

المسيلة في: 2022/02/15

الرقم: 108 / 2022 / م.أ.ب / م 06 / ع 02

إشهاد بالنشر

يشهد السيد رئيس تحرير مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية بأن

د. غزال أحمد/ جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

قد نُشر له (ها) بحثا بعنوان:

الادارة الرشيدة في الوطن العربي

في مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، المجلد 06، العدد 02، ديسمبر 2021.

مجلة علمية دولية محكمة صنف (C) تصدر عن كلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة محمد

بوضياف بالمسيلة - الجزائر

سلمت هذه الشهادة لاستعمالها في حدود ما يسمح به القانون

رئيس التحرير



الدكتور: مجلط فوانس
رئيس تحرير مجلة الأستاذ الباحث
لِلدِّرَاسَاتِ الْقَانُونِيَّةِ وَ السِّيَاسِيَّةِ

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
كلية الحقوق و العلوم السياسية

مجلة الأستاذ الباحث

للدراستات القانونية و السياسية

مجلة سداسية دولية علمية محكمة تصدر عن كلية

الحقوق والعلوم السياسية

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة – الجزائر

الترقيم الدولي

الإيداع القانوني

ISSN 2507 - 7295

2016-857

المجلد 06 العدد 02 ديسمبر 2021



مجلة الأستاذ الباحث
للدراسات القانونية و السياسية

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
كلية الحقوق والعلوم السياسية

مجلة الأستاذ الباحث
للدراسات القانونية والسياسية

مجلة سداسية دولية علمية محكمة تصدر عن كلية الحقوق
والعلوم السياسية

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر
الترقيم الدولي

ISSN 2507 - 7295

الإيداع القانوني
2016-857

المجلد 06 العدد 02 ديسمبر 2021

قواعد النشر وشروطه

- 1- تحرر المقالات باللغة العربية وباللغة الأجنبية (فرنسية - إنجليزية) ، وأن لا يقل المقال عن 15 صفحة ولا تجاوز 25 صفحة.
- 2- إرسال السيرة الذاتية لكاتب المقال .
- 3- يستعمل خط Sakkal Majalla رقم 17 لكل اللغات .
- * يجب أن يتضمن المقال ملخص (في حدود 450 كلمة) ، وكلمات مفتاحية (لا تتجاوز 05 كلمات) بثلاث لغات : العربية - الأجنبية والفرنسية ، كذلك يجب أن يترجم عنوان المقال إلى ثلاث لغات .
- 4- يجب أن تكون الهوامش في آخر المقال (بطريقة التهميش المستمر) .
- * يجب أن تكون أرقام التهميش¹ دون زيادة الأقواس أو مطة أو ما شابه ذلك مثل : (1) ،⁻¹ .
- 5- يجب أن لا يكون المقال المقدم قد سبق نشره ، وأن لا يكون مقدا للنشر في مجلة أخرى .
- 6- الموضوعات التي تنشر في المجلة تعبر بالضرورة عن آراء الباحثين ولا مسؤولية للمجلة في هذا الشأن .
- 7- كل مقال لا يحترم المقاييس التقنية والمنهجية والقيم العلمية لا ينشر .
- 8- الدراسات والبحوث والمقالات التي تصل إلى المجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر .
- 9- ترسل المداخلات كاملة على البريد الإلكتروني التالي :
revue.proffcherch@gmail.com
- 10- يجب على كاتب المقال أن يُدرج رقم الهاتف و البريد الإلكتروني لإتاحة التواصل معه .
- هام : تخلي هيئة تحرير المجلة مسؤوليتها اتجاه أي انتهاك لحقوق الملكية الفكرية .



مجلة الأستاذ الباحث
للدراستات القانونية و السياسية

الرئيس الشرفي لمجلة الأستاذ الباحث
للدراستات القانونية والسياسية
مدير الجامعة
الأستاذ الدكتور : بداري كمال
مدير المجلة
الأستاذ الدكتور: خضري حمزة

رئيس التحرير
الأستاذ الدكتور: لجلط فواز

المحررين المساعدين

أ.د. ضريفي نادية	أ.د. طيبي سعاد
أ.د. والي عبد اللطيف	أ.د. رابحي لخضر
د. عوينات نجيب	د. مولود بن عبد العزيز
أ.د. حمودي محمد	د. لمشونشي مبروك
د. مراد بن صغير	د. براج السعيد

السكرتارية

د. رابعي ابراهيم
د. حمادي محمد رضا

لجنة القراءة من داخل الجزائر

الأستاذ الدكتور بوبكر عبد القادر	جامعة الجزائر 01	الأستاذ الدكتور بختي العربي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الأستاذة الدكتورة غوتي سعاد	جامعة الجزائر 01	الأستاذ الدكتور دخان نور الدين	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الأستاذ الدكتور كايس شريف	جامعة تيزي وزو	الأستاذ الدكتور غرابي أحمد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الأستاذ الدكتور بن علي حميد	جامعة زيان عاشور - الجلفة	الأستاذ الدكتور فريجة حسين	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الأستاذة الدكتورة طيبي سعاد	جامعة الخميس مليانة	الأستاذ الدكتور بركات محمد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الأستاذ الدكتور يوسفات علي هاشم	جامعة أحمد دراية - أدرار	الدكتور مبروك عبد النور	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الأستاذ الدكتور عبد القادر غيتاوي	جامعة أحمد دراية - أدرار	الدكتور والي عبد اللطيف	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الأستاذ الدكتور حاج عزام سليمان	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور لجلط فواز	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور ساعد العقون	جامعة زيان عاشور - الجلفة	الدكتورة ضريفي نادية	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور سلامي مولود	جامعة باتنة 01	الدكتور خضري حمزة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور ضريفي الصادق	جامعة البويرة	الدكتور ذبيح ميلود	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتورة بوقرة العمرية	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور غربي عزوز	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الأستاذ الدكتور العرابي نبيل صالح	جامعة بشار	الدكتور بوعيسي حسام	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور هلال مسعود	جامعة زيان عاشور - الجلفة	الدكتور بلعسل محمد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور بورزق أحمد	جامعة زيان عاشور - الجلفة	الدكتور شطاب كمال	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتورة غضبان سمية	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور ابراشة فريد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتورة عبد اللاوي خديجة	المركز الجامعي عين تيموشنت	الدكتور بوخرص عبد العزيز	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتورة عبد الرحيم صباح	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة	الدكتور فريجة محمد هشام	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتورة درباد مليكة	جامعة الجزائر 1	الدكتور دحية عبد اللطيف	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور ابي لخضر	جامعة الاغواط	الدكتور شاعة محمد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور حمودي محمد	المركز الجامعي تندوف	الدكتور هوادف عبد الله	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتورة بن ناجي مديحة	جامعة خميس مليانة	الدكتور قسمية محمد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور أروان هارون	جامعة المديية	الدكتور بلواضح الطيب	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتورة قدة حبيبة	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة	الدكتور بقة عبد الحفيظ	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور لمشونشي مبروك	المدرسة الوطنية العليا للصحافة	الدكتور براج السعيد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتور عوادي مصطفى	جامعة الوادي	الدكتور عطوي خالد	جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الدكتورة باطلي غنية	جامعة سطيف 2	الدكتور مهدي رضا	جامعة محمد بوضياف - المسيلة

لجنة القراءة من خارج الجزائر

الأستاذ الدكتور مازن ليلوراضي	الجامعة المستنصرية - العراق	الأستاذ الدكتور محمد بن نصر محمد	جامعة طيبة - المدينة المنور - السعودية
الدكتور محمد الداه عبد القادر	جامعة نواكشوط - موريتانيا	الدكتور هشام عبد السيد الصافي محمد	جامعة حلوان - مصر
الدكتورة زارة عواطف	جامعة الشارقة	بدر الدين	
الدكتور هشام إبراهيم منصان	جامعة القاهرة	الدكتور صباح رمضان ياسين	جامعة زاخو - العراق
الأستاذ الدكتور أحمد الحضرائي	جامعة فاس - المغرب	الدكتور أبوبكر أحمد عثمان النعيمي	جامعة الشارقة
الأستاذ الدكتور يسري أبو العلا	جامعة بنها - مصر	الدكتور نجيب بن عمر عوينات	جامعة تونس
الدكتور خيرى مرتضى عبد الله	جامعة ظفار - سلطنة عمان	الدكتور ظافر مدحي فيصل الدوري	جامعة تكريت - العراق

الإفتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم
والصلاة والسلام على سيدنا محمد عليه أفضل صلاة وسلام وأما بعد
الزملاء الأساتذة وطلاب الدكتوراه في القانون والعلوم السياسية داخل وخارج
الوطن الجزائري العزيز
ها نحن، وبفضل وتوفيق من الله، نتمكن من إصدار المجلد السادس،
العدد 02 لشهر ديسمبر 2021 من مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية
والسياسية لنضع محتوياته البحثية النوعية والمتنوعة في ميدان الحقوق
والعلوم السياسية بين يدي المختصين والباحثين وطلاب الدكتوراه في القانون
والعلوم السياسية.

وتبقى هيئة تحرير وتحكيم المجلة في خدمة البحث العلمي النوعي في ميدان
القانون والعلوم السياسية، وهي على استعداد تام لقبول التصويب والملاحظة
والتوجيه من لدن أعضاء أسرة البحث في التخصص، وذلك حتى نصحح
مسارنا في مجال النشر العلمي النوعي الذي يرفع من ترتيب مجلتنا، وتحسين
تصنيفها وطنيا وعالميا.

أملنا كبير في أن يجد هذا العدد من مجلة الأستاذ الباحث للدراسات
القانونية والسياسية التي تصدرها كلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة
محمد بوضياف-المسيلة، الاهتمام الخاص من أعضاء الأسرة الجامعية
والبحثية داخل وخارج الجزائر عبر التعريف والنشر الواسع لمحتوياته التي
كانت محل تحكيم وتدقيق، فكانت في مجملها أبحاث تتماشى ومقاصد اقتصاد
المعرفة والرقمنة والعالمية.

الدكتور صغير بيرم عبد المجيد

الفهرس

MEDIATION FOR THE BENEFIT OF THE DELINQUENT CHILD 01

Dr. Hemmou b. Ibrahim Fekhar/ University of Ghardaia

Advocacy : Ethics Covers Organized Aspects 17

Dr. Mounira Djerboua/ University of Algiers 1

Framing the Right to Information During the Preliminary Investigation Stage- A comparative study in the Algerian and French legislation ... 39

Dr. Houalef Halima/ University of Abou Bakre belkaid - Tlemcen

Dr. Ghellai Mohammed/University of Abou Bakre belkaid - Tlemcen

JURISPRUDENCE AND LEGISLATION IN THE TWENTIETH CENTURY (Voice from India, Muhammad Iqbal as an example) 54

Miloud Khalfallah / University mohamed khider - biskra

The negative impact of foreign investment to the environment of host country and contribution of the arbitration clause on it 72

PhD. HASSEN NAOUFEL / University of Algiers 3

Prof. BAADJI NOUREDDINE / University of Algiers 3

Administrative Police between Achieving Public order and Restricting Public Freedoms 97

Dr. Charif Amina / University of Algiers 01

Le constat matériel comme moyen de preuve Civil et pénal 113

Dr. Frendi Nabil / Université Akli Mohand Oulhadj - Bouira

La protection de la vie privée à l'épreuve de l'extension des pouvoirs d'enquête dans l'environnement numérique 133

PhD. MOSTEFAOUI Abdelkader / Université d'Alger 1

Alternatives de la politique étrangère algérienne et visions futures 162

PhD.boulal abdelkader / University of Algeria 3

Mechanisms of managing medical waste resulting from Covid19 in the Algerian legislation 180

Dr.Touati Karima/ M'hamed Bougarra University - Boumerdess

**Le duel Universalité-Spécificité au vue du monde arabo-musulman:
Opposition ou consonance 196**

Dr.Saffo Nardjesse / Med Lamine Debaghine - Université Sétif 2

222 آليات المشاركة السياسية للمرأة الجزائرية 2009-1989
نش حمزة / جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تسمسيلت

239 الحجية القانونية للآراء الصادرة عن اللجنة الإدارية متساوية الأعضاء
ط.د. سعد لقليب / جامعة باتنة 1
د. طيب فرجان / جامعة سطيف 1

الإجراءات المكيفة في إبرام الصفقات العمومية وأثرها على مبدأ حرية المنافسة
على ضوء المرسوم الرئاسي 247/15 259
ط.د. لميز أمينة / جامعة امحمد بوقرة - بومرداس
د. لعرج سمير / جامعة امحمد بوقرة - بومرداس

الضمانات القانونية للطفل الجانح أثناء مراحل الدعوى الجزائية في ظل القانون
رقم 12-15 المتعلق بحماية الطفل 279
د. خلفه سمير / جامعة محمد البشير الإبراهيمي - برج بوعريرج

310 الاستثمار التكنولوجي كآلية لترقية المنتج الوطني
ط.د. مقراني خلود / جامعة محمد البشير الإبراهيمي - برج بوعريرج

325 الانتخابات كآلية للتغيير السياسي تركيا نموذجا
ط.د. طيبي لحسن / جامعة الجزائر 3

340 قابلية تفويض المرفق العام في القانون الجزائري
د. مجناح حسين / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
أ.د. بركات محمد / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

القضية الفلسطينية والمتغيرات الدولية صفقة القرن تدويل التسوية أم تدويل
للصراع 356
د. عمارة دليلة / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

376 التحكيم في منازعات النقل البحري
ط.د. سيدي معمر دليلة / جامعة مولود معمري - تيزي وزو
د. سعيد بويصري / جامعة مولود معمري - تيزي وزو

دراسة السلوك الاجرامي للبيدوفيلي الالكتروني عبر تعاطي المواد الإباحية للأطفال
393

د. زغيب نور الهدى / جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي

مظاهر الفساد في قطاع الصحة وآليات مكافحته في الجزائر 416

د. محمودي سماح / المركز الجامعي بركة

د. حمريط عبد الغني / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

الشراكة الأمنية للجزائر مع منظمة حلف الشمال الأطلسي بين الماضي، الحاضر
والمستقبل 433

د. عريعر مصطفى / جامعة محمد الشريف مساعدية - سوق اهراس

السجل التجاري الالكتروني في القانون الجزائري 460

ط.د. مزوز صورية / جامعة الجيلالي اليااس - سيدي بلعباس

أ.د. فيلاي بومدين / جامعة الجيلالي اليااس - سيدي بلعباس

المسؤولية الجزائية للبنك عن مخالفة الانظمة البنكية في القانون الجزائري
478

ط.د. براردي سميرة / جامعة الجزائر 1

أ.د. عبد القادر لبقيرات / جامعة الجزائر 1

المجتمع المدني الجزائري بين الاستقلالية والتوظيف السياسي دراسة نقدية على
ضوء قانوني الجمعيات والأحزاب السياسية لسنة 2012 498

أ. غانس محمد / المركز الجامعي أحمد بن يحيى الونشريسي - تيسمسيلت

النبات الطبيعي بين الإبادة والاستفادة، دراسة قانونية على ضوء التشريع الجزائري
524

ط.د. معيفي محمد / جامعة الجزائر 1 - بن يوسف بن خدة

النظام القانوني للخبرة في المادة العقارية 549

د. مبروك حدة / جامعة العربي التبسي - تبسة

مقاربة تحليلية في رصد مضمون الكتلة الدستورية دراسة مقارنة - فرنسا، الجزائر
576

ط.د. بلقريشي مصطفى / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

أ.د. بلواضح الطيب / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

ضوابط الاجتهاد القضائي الجزائي بين النظرية والتطبيق 632

د. يوسف محمد / جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم

د. بوعزة مصطفى / جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم

الحماية الجنائية من الإعلان التجاري المضلل 616

د. بلحاج بلخير / المركز الجامعي علي كافي - تندوف

د. لعبيدي عبد القادر / المركز الجامعي علي كافي - تندوف

دور مركزية المخاطر البنكية في حماية الائتمان حسب التعليمات 4-2019 635

بن جامع فرحات / جامعة باجي مختار عنابة

العمالة الأجنبية بين حرية العمل وحماية اليد العاملة الوطنية 653

د. يهوني زهية / جامعة علي لونيبي - البليدة 2

تأثير الأنظمة الإجرائية على فعالية الأفريلبول في مجال مكافحة الإرهاب 670

ط.د. نعيم المولود / جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم

د. حميدة نادية / جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم

مفهوم جريمة اختطاف الأطفال وأشكالها في الفقه الإسلامي والقانون الجزائي ...

698

ط.د. شروف مراد / جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة

أ.د. لدرع كمال / جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة

خصوصية إجراءات المتابعة وتوقيع الجزاء في جرائم الفساد 720

د. عبدلي حمزة / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

النظام القانوني لعقد الشراكة الفلاحية (دراسة على ضوء القانون 10-03 ونصوصه

التنظيمية والتطبيقية) 738

ط.د. دريوش فضيلة / جامعة الجيلالي بونعامة - خميس مليانة

د. النوي عبد النور / جامعة الجيلالي بونعامة - خميس مليانة

الاسرار التجارية في القانون الجزائي 760

د. زردازي عبد العزيز / جامعة باجي مختار - عنابة

سلطات القاضي الإداري في دعوى الاعتداء المادي على الملكية العقارية الخاصة ...

772

ط.د. عون فاطمة الزهراء / جامعة محمد بن أحمد - وهران 2

إجراءات المتابعة والجزاء في جريمة الاختلاس في التشريع الجزائي 798

د. حططاش عمر / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

دور منح الشخصية المعنوية للجماعات الإقليمية في استقلالها المالي 818

ط.د. نورالدين اعلي سالم محمد فاضل / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

أ.د. مبروك عبد النور / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

أزمة الوضوح في تكريس حماية جزائية للعلامات التجارية في القانون الجزائري

832

د. بوحجر حسام / جامعة 8 ماي 1945-قلمة

د. فريجة محمد هشام / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

الإجراءات التشريعية الخاصة وأثرها على العلاقة بين السلطتين التشريعية

والتنفيذية في الجزائر 853

ط.د. عفرون محمد / جامعة مولود معمري - تيزي وزو

إثبات نسب الابن المولود بالتلقيح الاصطناعي 871

ط.د. دكدوك نعيمة / جامعة ابن خلدون - تيارت

د. قويدر ميمونة / جامعة ابن خلدون - تيارت

الحماية القانونية للمسنين في ضوء أحكام القانون الدولي 892

د. كرليفة سامية / جامعة الدكتور يحي فارس - المدية

السياسات الأمنية الحديثة: ضرورة الانتقال من الزامية الحسم العسكري الى

البحث عن النصر السياسي 915

زروقة إسماعيل / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

دور المجتمع المدني في السياسة الحقوقية: التحديات والآليات 928

أ. بونوة نادية / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

د. رداوي عبد المالك / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

عقوبة الإعدام في التشريع الجزائري والقانون المقارن 953

ط.د. لدغم شيكوش زكرياء / جامعة الجزائر 1

حالة الضرورة المقيدة للحصانة الدبلوماسية 964

ط.د. عريوة فيصل / جامعة الجزائر 1

الطعن بالنقض في أحكام الطلاق بين ثوابت قانون الأسرة والجواز القانوني ... 974

د. ديشة عثمان / جامعة الجزائر 1

عناصر النظام العام كقيد على حرية التعبير 994

ط.د. بن نويوة عبد المجيد / جامعة زيان عاشور - الجلفة

أثر الحركات الاحتجاجية على الدساتير في الجزائر دراسة حالة أثير حراك 22 فيفري 2019 على الدستور الجزائري الجديد 1008

ط.د. عيساني فؤاد / جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف
د. بوضياف مليكة / جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف

حتمية الرقمنة كآلية لتطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر 1031
د. ربيع نصيرة / جامعة ألكلي محند أولحاج - البويرة

واقع الطاقات المتجددة في مصر والجزائر وإطارها القانوني والتشريعي والمؤسسي ..
..... 1050

د. صالح سلى / جامعة امحمد بوقرة - بومرداس

الدور الرقابي للمعارضة في ظل دستور 2016 1078
د. مصباح رشيدة / جامعة يحي فارس - المدية

ضم شبه جزيرة القرم في ظل القانون الدولي للحدود وميثاق الأمم المتحدة
..... 1095

ط.د. بومعزة أحمد رامي / جامعة الإخوة منتوري - قسنطينة 1
د. فوزية زعموش / جامعة الإخوة منتوري - قسنطينة 1

عقود التعمير كآلية لحماية الأملاك العقارية 1111
د. بريك الطاهر / جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

الرقابة القضائية على قرارات السلطة الوطنية المستقلة للانتخابات 1141
ط.د. السعيد ثابتي / جامعة الحاج لخضر - باتنة 1

أ.د. محمد الأخضر بن عمران / جامعة الحاج لخضر - باتنة 1

حماية أفراد الخدمات الإنسانية طبقا لقواعد القانون الدولي الإنساني 1174
ط.د. بوليفة توفيق / جامعة باجي مختار - عنابة

أ.د. منتري مسعود / جامعة باجي مختار - عنابة

إنفتاح البنوك التقليدية على شبابيك الصيرفة الإسلامية - قراءة في أحكام النظام
رقم 20-02 المؤرخ في 15 مارس 2020 1196

د. فرحي محمد / جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان

اختصاص القضاء العادي في المنازعات العقارية ذات الصبغة الإدارية 1225
د. بيران يعقوب / المدرسة العليا للضمان الاجتماعي - الجزائر

دورسلطات الضبط الإداري في المحافظة على الصحة العامة (فيروس كورونا كوفيد
19 أنموذجا) 1244

ط.د. بوخاري علي / جامعة طاهر مولاي - ولاية سعيدة

د. طيطوس فتحي / جامعة طاهر مولاي - ولاية سعيدة

حق المواطن في النفاذ إلى المعلومة في القانون الجزائي 1259

د. بن داود حسين / جامعة البشير الابراهيمي - برج بوعريج

تعديلات ضرورية لتفعيل النظام التنفيذي لأحكام محكمة العدل الدولية 1279

ط.د. بورنان منال / جامعة الجيلالي الياابس - سيدي بلعباس

العقد الإداري الإلكتروني - دراسة مقارنة - 1298

د. عيشة خلدون / جامعة زيان عاشور - الجلفة

د. جعفر خديجة / جامعة زيان عاشور - الجلفة

التصرفات الانفرادية للدول كمصدر للقانون الدولي بين الجدل الفقهي والممارسة
القضائية 1318

د. ولهي المختار / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

تحديد زمن الوفاة وأثره على الحقوق في ظل المستجدات الطبية 1340

ط.د. ميرة وليد / جامعة أبوبكر بلقايد - تلمسان

حقوق ضحايا الجريمة في حرمة حياتهم الخاصة ((بين واقعية عمومية النصوص
وحتمية التخصيص)) 1358

د. مانع مراد / جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي

تعويض الضرر الجسدي في نظم التعويض الخاصة 1384

د. جواي فلة / جامعة يوسف بن خدة

إعفاء الناقل البري للأشخاص من المسؤولية على ضوء القانون الجزائي
1398

د. رقيق عبد الصمد / جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان

د. بسعيد مراد / جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان

خدمة التصديق كآلية لتوثيق المعاملات الإلكترونية 1421

ط.د. ديلي جمال / جامعة مولود معمري - تيزي وزو

أ.د. إقلولي محمد / جامعة مولود معمري - تيزي وزو

المقاربة الحديثة لمبدأ السيادة في القانون الدولي 1437

ط.د. بركات رياض / جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تسمسليت

د. مسيكة محمد الصغير / جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تسمسليت

1460 الادارة الرشيدة في الوطن العربي

د. غزال أحمد / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

1473 مكافحة الفساد بين جهود المنظمات الدولية وتعاليم الشريعة الإسلامية

د. سالم إلياس / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

القواعد الأمرة بين حتمية الاعتراف الدولي بوجودها، ومتطلبات تحديد مضمونها

ونطاقها 1500

د. تريكي شريفة / جامعة الجزائر 1

..... المنازعة الضريبية في التشريع الجزائري (الرسم على القيمة المضافة نموذجاً)

1525

د. بوعافية رضا / جامعة البشير الإبراهيمي - برج بوعريج

1542 التوثيق الإلكتروني، شكله وإجراءاته

د. قارة مولود / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

1563..... مشروعية التدخل الروسي في الأزمة السورية وأثره على العلاقات الدولية

ط.د. كعبوش سيف الدين / جامعة الاخوة منتوري - قسنطينة

د. معلم يوسف / جامعة الاخوة منتوري - قسنطينة

حوافز الاستثمار الأجنبي في القانون الجزائري ومدى انعكاسها على الواقع

الاقتصادي 1583

أ. بن زريق محمد / جامعة عمار ثلجي - الأغواط

1603 استغلال المصنفات الأدبية والفنية عن طريق النشر الإلكتروني

ط.د. فكيري الطاهر / جامعة الجزائر 1

أ.د. عجة الجيلالي / جامعة الجزائر 1

1618 الاتجاهات الحديثة في دراسة السياسات العامة في ظل التحولات الدولية

د. رانجة زكية / جامعة الجزائر 3

1637 خصوصية التصرف الوقفي في التشريع الجزائري

د. زغلامي حسيبة / جامعة العربي التبسي - تبسة

1653 المنظمة الدولية غير الحكومية «صديق المحكمة»: الدوافع والعيوب

ط.د. طهراوي فهد / جامعة لونيبي علي - البليدة 2

أ.د. بلقاسم أحمد بروف / جامعة لونيبي علي - البليدة 2

Prof. Séverine MENETREY / Université de Luxembourg - Luxembourg

التوثيق وأثره في مسك مال القاصر 1655

ط.د. هيباوي عبد الرحمان / جامعة أحمد دراية - أدرار

أ.د. مسعودي يوسف / جامعة أحمد دراية - أدرار

الانقسامات السياسية في ليبيا وانعكاساتها على التوازنات الاقتصادية بعد ثورة
17 فيفري 2011 1685

ط.د. بوشوشة سارة / جامعة محمد خيضر - بسكرة

د. مدوني علي / جامعة محمد خيضر - بسكرة

حقوق الإنسان بين واقع القانون الدولي لحقوق الإنسان والتصور الإسلامي
(دراسة تحليلية مقارنة بين الشريعة الإسلامية والقانون) 1710

ط.د. عبد الحفيظ عبد الرشيد / جامعة الأمير عبد القادر

أ.د. مبارك حفيظة / جامعة الأمير عبد القادر

المعالجة الجزائية لظاهرة الرشوة في القطاع العام في ظل قانون مكافحة الفساد ...
..... 1726

د. قرقور حدة / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

نحو تفعيل نظام قانوني لإنشاء بنوك إسلامية في الجزائر 1748

ط.د. بودريالة ملية / جامعة ابن خلدون - تيارت

أ.د. بلقنيثي الحبيب / جامعة ابن خلدون - تيارت

التعويض عن أضرار المنتجات المعيبة وأثره في حماية المستهلك (دراسة مقارنة)
..... 1767

أ. حملاحي جمال / جامعة أكلي محند أولحاج - البويرة

الرقابة القضائية على إجراءات التحكيم التجاري البحري 1787

ط.د. فريجة رمزي بهاء الدين / جامعة ابن خلدون - تيارت

د. بلاق محمد / جامعة ابن خلدون - تيارت

دور المشرع الجزائري في الحد من ظاهرة انعدام الجنسية من خلال قانون الجنسية
..... 1809

د. مجذوب كوثر / جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

تداعيات جائحة كورونا على الصفقات العمومية 1821

د. بورقعة سعاد / جامعة لونيبي علي - البليدة 2

مشاركة الجمعيات في حماية البيئة في التشريع الجزائري: الأدوار والمعوقات
..... 1835

ط.د. مسعودي رشيد / جامعة باتنة 1

انتقال تونس: من شرعية الانتخاب إلى شرعية التوافق 1861

ط.د. قادري نور السدات / جامعة زيان عاشور - الجلفة

د. بن حفاف سماعيل / جامعة زيان عاشور - الجلفة

نسب الطفل الطبيعي بين الإقصاء الفقهي والإغفال القانوني 1873

ط.د. بشير راضية / جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

د. لنكار محمود / جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

الضبط الإداري والرقابة القضائية على حقوق وحريات الأفراد 1897

ط.د. خلف الله شيراز ياسمين / جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل

تعدد الزوجات في التشريعين الجزائري والتونسي على ضوء الاتفاقيات الدولية

1912

ط.د. لوعيل قويدر / جامعة أحمد بن بلة - وهران 1

أ.د. راجع عكاشة / جامعة أحمد بن بلة - وهران 1

نحو تأطير العلاقات الجديدة بين العلوم والقانون وفق مقاربة بيوأخلاقية 1930

د. قليل نبيل / جامعة عباس لغرور - خنشلة

دور المجتمع المدني في ترسيخ آليات الحكم الراشد بالجزائر 1952

ط.د. بقدي كريمة / جامعة محمد بن أحمد - وهران 2

النفائات مصدر للطاقات المتجددة في ظل الاقتصاد الأخضر «دراسة في التشريع

الجزائري» 1979

ط.د. خضار فايزة / جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي

أ.د. عمارة نعيمة / جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي

التحكيم كآلية إجرائية في منازعات عقود الاستثمار 1998

ط.د. حديدي عنتر / جامعة لونيبي علي - البليدة 2

دور المرأة في تعزيز مقاربة الحكم الراشد باعتبارها فاعلا محليا في التنمية 2020

د. غانم لحسن / جامعة بن يوسف بن خدة الجزائر 1

منظومة الوساطة في القانون المغربي 2046

ط.د. عشبوش محمد / جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان

د. رايس محمد / جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان

السلطة التشريعية لرئيس الجمهورية في تقييد الحقوق والحريات خلال الأزمات
الصحية (حالة كورونا نموذجا) 2060

ط.د. غرس الله كريمة / جامعة الجزائر 1

د. سمري سامية / جامعة الجزائر 1

تداعيات انضمام فلسطين للمحكمة الجنائية الدولية على قضية الأسرى 2078

ط.د. بوخاري خليل / جامعة علي لونيسي - البلدة 2

معوقات التغيير السياسي في الأنظمة السياسية العربية في ظل التحولات الجديدة

..... 2106

أ. خوجة أسامة / جامعة باجي مختار - عنابة

أ.د. ضيف الله عقيلة / جامعة الجزائر 3

المحبوسين والهجرة غير النظامية في الجزائر، أية علاقة؟ 2129

د. رابح وهيبة / جامعة الشاذلي بن جديد - الطارف

الأمن القومي الجزائري من التهديدات التقليدية إلى حروب الفضاء الرقمي ... 2148

ط.د. تاهمي مصطفى / جامعة الجزائر 3

أ.د. شعنان مسعود / جامعة الجزائر 3

انعكاسات الأزمة اليمنية على أداء مجلس التعاون الخليجي 2168

ط.د. كزيز صباح / جامعة محمد خيضر - بسكرة

أ.د. بن صغير عبد العظيم / جامعة أمحمد بوقرة - بومرداس

صون السيادة في العقيدة الوطنية الجزائرية 2186

ط.د. هجرسي كريم / جامعة علي لونيسي - البلدة 2

أ.د. بلهول نسيم / جامعة علي لونيسي - البلدة 2

الشرعية السياسية وأثرها على الاستقرار السياسي في دول المغرب العربي

..... 2208

أ. عويير عيسى / جامعة محمد لمين دباغين - سطيف 2

التمويل السياسي في الجزائر بين الضوابط القانونية وضرورات الإصلاح 2237

د. بن عمير جمال الدين / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

الجريمة الأصلية كمظهر للاختلاف التشريعي في التعامل مع جريمة تبييض الأموال

..... 2256

ط.د. قريم سكورة / جامعة الجزائر 1

الوسائط السياسية كآليات للاستقرار السياسي 2273

ط.د. سمية بوسعد/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة

د. ملاح السعيد/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة

أحكام فقهية وقانونية في التبرع بالأعضاء بين المسلمين وغيرهم 2292

ط.د. دحية موسى/ جامعة الجزائر 1

دور البصمة الوراثية في التعرف على الأشخاص المفقودين في التشريع الجزائري ...

2311

ط.د. بن البار حسين/ جامعة زيان عاشور - الجلفة

د. علي موسى حسين / جامعة زيان عاشور - الجلفة

نطاق المال العام الخاضع للحماية القانونية في الجزائر 2326

د. عباس راضية/ جامعة لونيبي علي - البليدة 2

الإنابة القضائية في القانون الدولي الخاص الجزائري 2344

د. العيساوي حسين/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة

مسألة الموظف مدنيا وماليا للحد من إشكالات تنفيذ الأحكام القضائية الإدارية في

الجزائر 2364

د. ضيفاء عبدالقادر / جامعة باجي مختار - عنابة

د. بارة عصام/ جامعة باجي مختار - عنابة

أخلاقيات العمل الإعلامي في التشريع الجزائري دراسة تحليلية ونقدية للقوانين

الإعلامية في ظل التعددية الإعلامية (قانون الإعلام 1990، قانون العضوي 2012)

2377

د. جميلة قادم/ جامعة الجزائر 3

خلفية خضوع المؤسسات العمومية الاقتصادية للقانون الخاص 2397

د. رابحي عزيزة/ جامعة طاهري محمد - بشار

الأنظمة الجمركية الاقتصادية والتنوع الاقتصادي 2416

د. مجاج ناصر/ جامعة الجزائر 1

تأثير غياب الشخصية المعنوية للشركة على المسؤولية المدنية للمؤسسين في فترة

التأسيس 2445

ط.د. بن الذيب حمزة / جامعة زيان عاشور - الجلفة

د. ساعد العقون / جامعة زيان عاشور - الجلفة

الالتزامات التي تحكم المفاوضات في عقود التجارة الدولية 2462

د. بومعزة بارة نبهة/ جامعة باجي مختار - عنابة

إنتاج وتوظيف الإرهاب في السياسة الدولية 2481

د. فاتح النور رحموني/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة

ط.د. طيري صالح/ جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة

الإستخدام التكنولوجي في السياسة العقابية - المراقبة باستخدام تقنية السوار

الالكتروني نموذجاً - 2498

د. بباح إبراهيم/ جامعة الجزائر 1

المحكمة الجنائية الدولية وعلاقتها بالولايات المتحدة الأمريكية 2517

د. بودريالة إلياس/ جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة

تسجيل التصرفات الناقلة للملكية العقارية 2538

د. بشور فتيحة / جامعة اكلي محند أولحاج - البويرة

دور القاضي الوطني في تطبيق أحكام المحاكم الدولية 2555

د. نويس نبيل/ المركز الجامعي سي الحواس - بركة

د. فاضل رايح/ المركز الجامعي سي الحواس - بركة

استقلالية السلطة القضائية في الصكوك الدولية 2572

د. بوقايس حمزة/ جامعة الجزائر 1

مسؤولية مؤسسي الشركات التجارية في التشريع الجزائي 2601

د. مقران سماح/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة

المسؤولية القانونية للمؤسسين في شركة المساهمة - دراسة مقارنة - 2614

ط.د. بن سعيد خالد / جامعة د. مولاي الطاهر - سعيدة

د. عثمان عبد الرحمان/ جامعة د. مولاي الطاهر - سعيدة

الحماية البيئية للمجال العمراني من انعكاسات النمو الحضري بالمدينة الجزائرية

..... 2637

ط.د. براهيمي موفق / جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان

أ.د. عزاوي عبد الرحمان/ جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان

الحوافز المالية المقدمة للاستثمار وفق التشريع الجزائي 2665

د. ونوغي نبيل/ المركز الجامعي سي الحواس - بركة

دسترة الديمقراطية التشاركية في التجربة الجزائرية - الأبعاد والرهانات 2678

أ. عزيز محمد الطاهر/ جامعة قاصدي مرباح - ورقلة

نظاما الإفلاس والإنقاذ بين نظريتي المذهب الشخصي والمادي للالتزام 2698

د. بن الطيبي مبارك/ جامعة أحمد دراية - أدرار

ط.د. غرابي محمد/ جامعة أحمد دراية - أدرار

العلاقات المدنية العسكرية دراسة من منظور الرقابة على المؤسسات: حدود الدور
وآليات الرقابة 2713

ط.د. زغاشو هشام/ جامعة محمد خيضر - بسكرة

أ.د. بن الصغير عبد العظيم/ جامعة أحمد بوقرة - بومرداس

أثر إجراءات الأمر الجزائي على الحق في حرمة الحياة الخاصة 2738
د. مجادي نعيمة/ جامعة ابن خلدون - تيارت

دور المجلس الدستوري في السهر على صحة الانتخابات الرئاسية على ضوء التعديل
الدستوري لسنة 2016 2758

ط.د. زاير الهام/ جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان

د. بلماحي زين العابدين/ جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان

تأثير الفساد على مردودية الأملاك الوطنية 2777

ط.د. حيدور جلول/ جامعة الجيلالي ليايس - سيدي بلعباس

د. سعدي الشيخ/ جامعة د. مولاي الطاهر - سعيدة

الخصوصية القانونية لإجراء التماس إعادة النظر أمام محكمة العدل الدولية
2794

د. غضبان سمية / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

دور الدولة من ممارسة النشاط السينمائي في ظل قانون 03-11 2805

د. عكو فاطمة الزهراء/ جامعة جيلالي اليايس - سيدي بلعباس

محددات دور حركات الإسلام السياسي في مسار الانتقال الديمقراطي في ظل الحراك
العربي 2827

ط.د. العمري ربيعة/ جامعة زيان عاشور - الجلفة

د. عدلي عبد الكريم / جامعة زيان عاشور - الجلفة

الاحتراز لمضار الجوار قبل البناء في الفقه الإسلامي والتشريع الجزائري 2845

ط.د. باقل علي/ جامعة وهران 1

أ.د. أحسن زقور/ جامعة وهران 1

السرعة في الإجراءات الجزائية كضمانة لمحاكمة عادلة 2860

ط.د. بلعوط السعيد / جامعة عبد الرحمان ميرة - بجاية

آليات المتابعة في جرائم الغش التجاري في التشريع الجزائري 2876

ط.د. بوطالب أمينة / جامعة العربي التبسي - تبسة

السرية المصرفية في إطار مكافحة جرائم تبييض الأموال وفقا للتشريع الجزائري ...

2891

ط.د. بوعكاز سليمة / جامعة العربي التبسي - تبسة

د. ثابت دنيازاد / جامعة العربي التبسي - تبسة

إستئناف أحكام محكمة الجنايات في ضوء القانون رقم 17-07 بين المبدأ الدستوري

والقاعدة الإجرائية 2913

ط.د. شرقي منير / جامعة باتنة 1

إسباغ صفة الإذعان على العقود المختلة معرفيا 2928

ط.د. عيساوي رجا / جامعة أوبكر بلقايد - تلمسان

د. شيخ سناء / جامعة أوبكر بلقايد - تلمسان

الاستثمار في النشاط العقاري للسكنات الذكية -دراسة قانونية - 2942

د. مشنف أحمد / جامعة أحمد زبانة - غليزان

الأسس المرجعية لتنظيم الحقوق الزوجية دراسة مقارنة بين خصوصية النظام

التشريعي الإسلامي وعولمة القيم الغربية 2970

د. غجاتي فؤاد / جامعة محند أكلي أولحاج - البويرة

دور الحركة الجمعوية في مجابهة جائحة كورونا(كوفيد 19) في الجزائر دراسة حالة

التكتل الوطني للتضامن والإغاثة تنسيقية برج بوعريرج 2989

د. حرشاوي مفتاح / جامعة محمد لمين دباغين - سطيف 2

الإثنية والانقلابات العسكرية في إفريقيا جنوب الصحراء 3011

د. شطاب كمال / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

د. بهولي لبنى / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

الإدارة الرشيدة في الوطن العربي

GOOD GOVERNANCE IN THE ARAB WORLD

أحمد غزال أستاذ محاضر قسم ب

جامعة محمد بوضياف مسيلة - الجزائر

البريد الإلكتروني : ahmed.ghزال@univ-msila.dz

تاريخ النشر: 2022/01/25	تاريخ القبول: 2021/05/26	تاريخ الارسال: 2021/01/15
-------------------------	--------------------------	---------------------------

ملخص :

تميزت الآونة الأخيرة على مستوى العديد من الدول العربية بعدد من الانهيارات الكبيرة التي شهدتها بعض الانظمة سواء من الناحية الاقتصادية والمالية، أو من الناحية السياسية والاجتماعية. وما ترتب عن ذلك من توترات واضطرابات وثورات شعبية مست العديد من الفئات الاجتماعية المطالبة بالإصلاح أو بالتغيير الشامل، وكانت نتيجة ذلك الحاجة الكبيرة للرشادة لدى العديد من الدول العربية، مما أدى الى أن أصبحت السمة العامة لبداية القرن الواحد والعشرين وخاصة بعد أحداث العقد الثاني منه التوجه الكبير نحو أساليب الادارة الرشيدة للحكم.

وتعد الرشادة في الحكم من المصطلحات الجديدة التي غزت المنطقة العربية في الفترة الأخيرة، مسيرة للتوجه العالمي الجديد الذي يدعوا لاحترام مبادئ الشفافية في الحكم ودولة القانون وحقوق الانسان والديمقراطية. لذا سارعت العديد من الدول العربية الى ركوب موجة التغيير وحاولت تكييف نفسها مع هذا المعطى الجديد، المرتبط ليس فقط ببقاء انظمتها السياسية في الحكم، بل مرتبط بمصير العديد من هذه الدول التي أصبحت مهددة بالزوال، وبمصير شعوبها واقتصادياتها.

الكلمات المفتاحية: الحكم الرشيد؛ الشرعية؛ الهوية؛ مشروع المجتمع؛ الدولة

الفاشلة؛ الدولة الأمة.

*المؤلف المرسل: أحمد غزال

Summary

Many Arab countries recently went through a time that was characterized by a number of significant collapses that some regimes witnessed, both economically

and financially, or from the political and social point of view and the resulting tensions, unrest and popular revolutions that touched many social groups demanding reform or complete change. The main feature for the beginning of the twenty-first century, especially after the events of the last decade was the great trend towards the methods of good governance for an administration. This has unveiled the big need for governments within many Arab countries.

The "Government" is considered one of the new terms that invaded the Arab region recently, in line with the new global trend that calls for respecting the principles of transparency in governance, the rule of law, human rights and democracy. Therefore, some Arab countries rushed to ride the wave of change and tried to adapt themselves to this new situation linked not only to the survival of their political systems in government, but also to the fate of these countries that have become threatened with extinction and the fate of their peoples and economies

Keywords: Good Governance ; Legitimacy ; Project Community; Failed State; Nation State.

مقدمة

أثارت مسألة الإدارة الرشيدة في الحكم اهتمام العديد من الباحثين والمفكرين والمساهمين في إصلاح الشأن العربي وغيرهم من أصحاب الرأي وذلك نتيجة لحالات الفشل والانهيار وبسبب عديد الأزمات التي عانت منها وتعاني منها إلى اليوم الدول العربية. وقد تضمنت الكتابات في هذا المجال نقاشات مكثفة حول أسباب هشاشة الدولة وفقدان السيطرة ومن ثم الوصول إلى حالة الفشل وهو ما يعرف بحالة الدولة الفاشلة. حيث وضع الباحثون والمحللون قائمة طويلة من التفسيرات منها: التوترات الإثنية، الصراع على الموارد الطبيعية، الفشل السياسي، وحتى الخلل والتصدعات في نموذج الدولة الأمة نفسه، ويأتي الفشل في الإدارة الرشيدة من بين هذه التفسيرات.

ومن خلال دراسة المشاكل والأزمات التي تمر بها الدولة في الوطن العربي يتبين وجود انعدام للرشادة في الحكم أو ضعفها أو تعطيلها أو عدم تفعيلها، وكان نتيجة ذلك أن الدول العربية وجدت نفسها في مفترق طرق معقد بدأ بفقدان الشرعية، والتيه في البحث عن الهوية ومشروع المجتمع الكافي لتحقيق التنمية. وانتهى الطريق بها إلى منزلق شديد وأكثر خطورة وهو تلاشي أو سقوط بعض الأنظمة التي تفتقد للمشروعية وتتسم بالدكتاتورية والأحادية واندلاع الحروب الأهلية في أكثر من قطر عربي، وصولاً إلى انهيار الدولة أساساً في بعض الأقطار العربية.

من هذا الباب جاءت اشكالية هذا البحث حول ما هو وضع الإدارة الرشيدة في وطننا العربي في ظل هذه التحولات السياسية والاقتصادية وأهمية ذلك للخروج من المأزق الحالي الذي تعيشه الدول العربية. متبعين في ذلك المنهج التاريخي لسرد الوقائع والأحداث ولمقارنتها والتحليلي ولمحاولة فهم الواقع وتحليل الظواهر.

1- ماهية الإدارة الرشيدة وعلاقتها ببعض المفاهيم

يعتبر أسلوب ممارسة الإدارة الرشيدة هو الترجمة العلمية المتفق عليها لمصطلح (Governance Corporate) وهو الترجمة المختصرة لمصطلح (الحوكمة) المشتق من الفعل اليوناني (κυβερνάω [kubernáo])، الذي يعني (توجيه).¹

في حين يرى ماكس فيبر بأن الإدارة الرشيدة والتي يسميها كذلك الإدارة العقلانية أنها: نموذج السلطة العقلانية القانونية الرشيدة Rational Legal Authority، يقوم هذا النموذج على الشرعية والأسس القانونية المعقولة التي تستند إلى الاعتقاد بشرعية القواعد التي تنبني عليها هذه السلطة وأحقية أولئك الذين ارتقوا إلى المناصب العليا في ظل هذه القواعد أن يتمتعوا بسلطة إصدار الأوامر في إطار القانون.²

أ- مفهوم الحوكمة:

وقد اقترح استخدام مصطلح (الحوكمة) من قبل الأمين العام لمجمع اللغة العربية، وأصبحت الترجمة العلمية التي تم الاتفاق عليها لهذا المصطلح هي: (أسلوب ممارسة سلطات الإدارة الرشيدة) وأصبح متداولاً في هذا المجال،

ويرى البعض أن الحوكمة تعني النظام، أي وجود نظم تحكم العلاقات بين الأطراف الأساسية التي تؤثر في الأداء وتشمل مقومات تقوية المؤسسة على المدى البعيد وتحديد المسؤول والمسؤولية. فيما يتفق الجميع على أنها تعتمد الاهتمام بتطوير الأداء وتحقيق الإفصاح والشفافية والانضباط والعدالة.³

وتعرف الحوكمة بأنها العملية التي يتم من خلالها اختيار الحكومات ومراقبتها واستبدالها، وقدرة الحكم على صياغة وتنفيذ سياسات سليمة على نحو فعال، واحترام المواطنين والدولة للمؤسسات التي تحكم التفاعلات الاقتصادية والاجتماعية فيما بينها. ولذلك لا بد من توافر الوسائل التي من خلالها تدار عملية الحوكمة أو الحكم. على سبيل المثال: قد يختار الناس توقعات ما عن طريق النشاط السياسي يتم بموجبه منح السلطة من خلال العمل السياسي، وربما الحكم على الأداء من خلال السلوك السياسي⁴.

ب- مفهوم الحكم الرشيد: وتعرف الإدارة الرشيدة كمرادف للحكم الرشيد بأنها مجموعة من القوانين والنظم إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختبار الأساليب المناسبة والفعالة والقرارات التي تهدف لتحقيق خطط وأهداف المؤسسة. أي بمعنى آخر فإنها تعنى بوجود نظم تحكم العلاقات بين الأطراف السياسية التي تؤثر في الأداء.

ويقصر تعريف الحكم على أنه مجموع المؤسسات والعمليات والآليات الموجودة لممارسة السلطة في اقتصاد ما. أما الحكم الرشيد فيقصد به إنشاء مؤسسات سياسية وقضائية وإدارية تؤدي عملها بكفاءة وتخضع للمساءلة ويعدها المواطنون مؤسسات شرعية يمكنها عن طريق اتخاذ القرارات التي تؤثر في حياتهم، كما يعدونها مؤسسات تعمل على تمكينهم. وينطوي الحكم الرشيد أيضا على احترام حقوق الإنسان وسيادة القانون بصفة عامة⁵.

ويعرف البنك الدولي مفهوم الحكم الرشيد بأنه "ممارسة السلطة عن طريق تقاليد ومؤسسات رسمية وغير رسمية من أجل الصالح العام" وكذا تعرف "بأنها الطريقة التي تباشر بها السلطة في إدارة موارد الدولة الاقتصادية والاجتماعية بهدف تحقيق التنمية"⁶ ويبدو جليا أن هذا المفهوم يتسع لأجهزة الحكومة كما يضم غيرها من المؤسسات المحلية ومؤسسات المجتمع.

أما حسب برنامج الأمم المتحدة الانمائي فإن الحكم الرشيد حالة تعكس تقدم الادارة وتطويرها من إدارة تقليدية كلاسيكية الى إدارة حديثة معاصرة تتجاوب مع متطلبات المواطنين، وذلك عبر استخدامها للآليات والعمليات المناسبة، وك هذا بهدف تحقيق الاهداف المسطرة بشفافية ومسؤولية أمام المواطنين، مما سيؤدي الى رفع مستوى الاداء الاداري على المستوى المجتمعي بما يمكن القائمين على العملية بتحقيق نتائج ملموسة في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبشرية والسياسية... الخ، وكل

هذا بغرض تحسين معيشة الأفراد وزيادة مستوى دخل الفرد وتقليل حدة الفقر في المجتمعات النامية.⁷

وهناك من استعمل مصطلح الحكمانية تعبيرا على الحكم الراشد، وبناءً على ذلك تم تعريف الرشادة في الحكم كونها عملية ترشيد الموارد البشرية والمادية بما يحقق الأهداف المعلنة للدولة ويلبي الأشواق المرجوة من الشعب.

وقد عرف رودتيلي الإدارة الرشيدة التي سماها بالحاكمية الرشيدة بقوله أنها: " ممارسة السلطة السياسية والاقتصادية والإدارية لتسيير شؤون المجتمع على كافة المستويات وتشمل الحاكمية الرشيدة الآليات والعمليات والمؤسسات التي يقوم من خلالها المواطنون بالتعبير عن مصالحهم والسعي إليها وممارسة حقوقهم القانونية والوفاء بالتزاماتهم ومعالجة خلافاتهم"⁸

2-متطلبات الإدارة الرشيدة في الوطن العربي

اكتسبت الإدارة الرشيدة أهمية بالغة بالنسبة للديمقراطيات العربية الناشئة، لأنها تحدد بدرجة كبيرة مصير الدول ومصير شعوبها واقتصادياتها. وتكتسي أهمية أكبر لدى هذه الدول نظرا لضعف النظام القانوني وانتشار الفساد وانعدام الثقة وخلو أجواء المنافسة والشفافية.

أ-الحاجة إلى الإدارة الاقتصادية والمالية الرشيدة:

ما يجري على الساحة الاقتصادية العربية من تطورات سريعة ينبئ على حدوث تغير في المستقبل القريب، فأغلب الدول العربية اليوم تقف على عتبة تحول اقتصادي جذري إذ كان التوجه إلى الخصخصة بقوة، كمحاولة لإيجاد مخرج رئيسي من خانقة النفط والاعتماد على مورد اقتصادي واحد، ولكن التحول بلا قواعد ضابطة لحكومة اقتصادية سيقود المشروع كله إلى طريق غير ما خطط له.

وقد ظهرت الحاجة إلى الإدارة الرشيدة في العديد من الاقتصاديات المتقدمة والناشئة خلال العقود القليلة الماضية، خاصة في أعقاب الانهيارات الاقتصادية والأزمات المالية التي شهدتها عدد من دول شرق آسيا وأمريكا اللاتينية وروسيا في عقد التسعينات من القرن العشرين، وكذلك ما شهده الاقتصاد الأمريكي مؤخرا من انهيارات مالية ومحاسبية خلال عام 2002 وتزايدت أهمية الإدارة الرشيدة نتيجة لاتجاه كثير من دول العالم إلى التحول إلى النظم الاقتصادية الرأسمالية التي يعتمد فيها بدرجة كبيرة على الشركات الخاصة لتحقيق معدلات مرتفعة ومتواصلة من النمو الاقتصادي. وقد أدى

اتساع حجم تلك المشروعات إلى انفصال الملكية عن الإدارة، وشرعت تلك المشروعات في البحث عن مصادر للتمويل أقل تكلفة من المصادر المصرفية، فالتجته إلى أسواق المال. وساعد على ذلك ما شهده العالم من تحرير للأسواق المالية، فتزايدت انتقالات رؤوس الأموال عبر الحدود بشكل غير مسبوق، ودفع اتساع حجم الشركات وانفصال الملكية عن الإدارة إلى ضعف آليات الرقابة على تصرفات المديرين، وإلى وقوع كثير من الشركات في أزمات مالية⁹.

وبتطبيق المبادئ السلمية للحاكمية الرشيدة في المجال الاقتصادي والمالي في الوطن العربي سيؤدي ذلك إلى إيجاد الاحتياطات اللازمة ضد الفساد الاقتصادي وسوء الإدارة المالية وهو ما يؤدي إلى تشجيع الشفافية في الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. وهذا بدوره يؤدي إلى تحسين فعالية الاقتصاد وجلب الاستثمارات والنهوض بالشعوب وتحقيق أحلامها من خلال العيش الرغيد والأمن المستتب والتشجيع على حياة سياسية نزيهة تحكمها إرادة الشعوب ومؤسساته المدنية.

ب- الحاجة إلى الإدارة السياسية الرشيدة:

وتعد الإدارة السياسية الرشيدة من المفاهيم الأساسية التي ولجت مؤخراً فلسفة الديمقراطية وتطبيقاتها في شتى ميادين العمل المؤسساتي في بلدان العالم السائر نحو الديمقراطية، ويبدو هذا متناسقا مع التوجه العالمي نحو الالتزام باحترام وتطبيق حقوق الإنسان، لذا فقد سارعت بعض الدول العربية ذات التوجه الديمقراطي لاستنباط معايير مشتركة للحكم الرشيد بهدف اعطاء الفرصة لظهور الحوكمة التشاركية التي تركز على تعميق المشاركة الديمقراطية من خلال مشاركة المواطنين في عمليات الحوكمة مع الدولة.

وتستند فكرة الحوكمة التشاركية إلى أن المواطنين يجب أن يلعبوا أدواراً مباشرة في عملية صنع القرارات العامة، أو على الأقل الدخول بعمق أكبر في القضايا السياسية، وأن على المسؤولين الحكوميين أن يستجيبوا لهذا النوع من التشارك في الممارسة العملية، وبهذا يمكن للحكومة التشاركية أن تكمل أدوار المواطنين من حيث هم ناخبون ومراقبون من خلال أشكال الرقابة المباشرة للمشاركة¹⁰.

وأصبح من الواضح تماماً أن إدارة الدول من خلال الحاكمية الرشيدة، يحدد بدرجة كبيرة مصير الدول ومصير شعوبها. وخاصة بالنسبة للديمقراطيات العربية الناشئة، التي لا

تزال تعاني من ضعف النظام القانوني والإداري وانتشار الفساد السياسي وانعدام الثقة بين الحاكم والمحكوم.

وبناء على ذلك فإن الحاكمية الرشيدة تستلزم المشاركة في صنع القرار في الدول العربية والتنسيق بين كل الفئات التي لديها الرغبة في عملية المشاركة في صنع القرار، وتركهم في ذات الوقت في وضعية تمكنهم من اقتراح حلول جديدة للمشاكل القائمة.

3-آليات تطبيق الدول العربية للإدارة الرشيدة

مما سبق يتضح أن تطبيق الإدارة الرشيدة على مستوى الدول العربية يحقق العديد من المزايا المرتبطة بالأداء السياسي والاقتصادي والاجتماعي مما يعزز الاستقرار في الأوطان والبلدان وتخفيض المخاطر المتعلقة بالفساد المالي والإداري التي تواجهها الاقتصاديات ومن ثم الدول. وكذا رفع مستوى الأداء السياسي والتمثيل الشعبي والذي ينعكس على التقدم والنمو الاقتصادي والتنمية للدولة. مما يساهم في جذب الاستثمارات الأجنبية ويشجع رأس المال المحلي على الاستثمار في المشروعات الوطنية، وضمان تدفق الأموال المحلية والدولية.

ولتحقيق أهداف الإدارة الرشيدة وتحصيلها على الصعيد العربي لا بد من تفعيل الحوكمة وتحقيقها على مختلف الأصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية من أهمها:

أ-تفعيل الحوكمة على الصعيد السياسي:

أصبحت الحاجة ماسة لدى الدول العربية لأسلوب إداري جديد قادر على الجمع بين المؤسسات الرسمية وغير الرسمية، وإدخالها في صنع القرار وتنفيذه. وذلك من خلال ضرورة الانتقال بوضعية السلطة داخل المجتمع من مفهوم الحكومة (government) الذي ينهض على مسلمة قيام الحكومة بالدور الرئيسي في ممارسة السلطة، إلى مفهوم الحوكمة (governance) الذي يستند إلى المشاركة جميع أطراف المجتمع للحكومة في إدارة شؤون المجتمع.

وفي هذا الصدد جاءت التعريفات الأكاديمية في غالبيتها لتركز على ثلاثة مداخل للإدارة الرشيدة وهي:

المدخل الأول ويتناول مدى تأثير المواطنين من خلال المشاركة السياسية والاستجابة لتفضيلات الأفراد والمساءلة العامة.

المدخل الثاني يتمثل في القيادة المسؤولة والمستجيبة لتطلعات المواطنين وما تتبعها من انفتاح على عملية صنع القرار ومدى الالتزام بحكم القانون.

المدخل الثالث يتمثل في تحديد العلاقة بين مختلف الجماعات داخل المجتمع من مساواة سياسية وتسامح بن الجماعات المختلفة وتنظيم الحياة المجتمعية بين مختلف الهيئات والمنظمات والانتماءات.¹¹

والجدير بالذكر أن الحوكمة بهذه الطريقة تؤدي إلى تحقيق العديد من النتائج الايجابية التي تسعى بعض الأنظمة العربية إلى الوصول إليها أهمها ما يلي:

_ القضاء على الفساد الناتج عن ضعف المساءلة والمحاسبة.

_ المزيد من الشفافية والمصداقية والمساءلة.

_ المزيد من الديمقراطية.

_ نظام مالي وإداري متطور.

_ تفعيل المؤسسات.

_ توصيف القوانين بما يحقق فعالية المؤسسات.

_ تفعيل اللامركزية.

_ إستراتيجية إنمائية فعالة.

_ حرية تداول المعلومات.

_ إصلاح شؤون الموظفين.¹²

ومن الأمور المشجعة أن معظم الدراسات التي قامت بها مراكز الاستطلاع والبحث قد أظهرت قدرة المواطنين على إصدار أحكام عقلانية بشأن الأبعاد المختلفة لنوعية الديمقراطية في بلدانهم.

ب- تفعيل الحوكمة على الصعيد الاقتصادي:

يشير تعريف الحوكمة الاقتصادية في الاتحاد الأوروبي إلى " نظام من المؤسسات والإجراءات المعمول بها بغية تحقيق أهداف الاتحاد في المجال الاقتصادي ويجب تطبيق قواعد متقدمة في الدول الأعضاء لمراقبة السياسات المالية والاقتصادية الكلية على حد سواء وإعداد إطار متين لإدارة الأزمات المالية¹³.

وهذا التعريف يشير بوضوح إلى أن الحوكمة الاقتصادية الرشيدة تعني إخضاع السياسات المالية والاقتصادية الكلية لمراقبة وإشراف مؤسسات اقتصادية مستقلة، وهذا بيت القصيد.

فإذا أردنا النهوض باقتصاديات الدول العربية أو التحول إلى النموذج الاقتصادي الجديد يتركز على القطاع الخاص، فإننا بحاجة ماسة إلى إتباع نماذج متقدمة في الرقابة

والإشراف، وكنتيجة لذلك نحن في حاجة إلى إعادة هيكلة المؤسسات الإشرافية على الاقتصاد لتكون مستقلة تماما، حتى إن على مستوى الوزارات التي تمارس صناعة السياسة الاقتصادية الكلية¹⁴.

ج- تفعيل الحوكمة على الصعيد الاجتماعي:

إن من أهم العوامل التي لعبت دورا مهما في ظهور الحوكمة الاجتماعية، يأتي على رأسها انعزال الحكومات القائمة على المواطنين والتصاقها وتقييدها بالعمليات الإدارية، مما دعا إلى ضرورة التفكير في وجود ممثلين لهؤلاء المواطنين، يتولون عنهم مهمة تمثيلهم ونقل وجهة نظرهم في رسم السياسات التنموية التي تهم المواطنين والمجتمع.

4- قياس مؤشرات الحوكمة عربيا

قد يكون من المفيد قبل قياس مؤشرات الحوكمة الرشيدة في الوطن العربي معرفة حال هذا الأخير مع هذا الوافد الجديد الذي أصبح مصطلحا يردده هنا وهناك، وفي هذا الصدد هناك مقولة تلخص واقع الحوكمة في عالمنا العربي يقول فيها صاحبها: "إن روح الحوكمة كادت تزهر متأثرة بالاحتلال المفاهيمي الذي لم يرى ضرورة لتحقيق التنمية المستدامة من خلال إحداث التكامل الطموح الواسع الذي يجمع المزايا النسبية للأبعاد الثلاثية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. ومن الناحية العملية والتطبيقية فإن كثيرا من الدول أخفقت في بناء شراكة ذكية بين الدولة والقطاع الخاص والمواطن، تؤهلها للتنسيق الاستراتيجي الفعال، ابتكارا وبحثا وتطويرا، وتوسيع قاعدة المشاركة الحكومية بترقية المواطن معرفيا وحضاريا"¹⁵.

أ- المعايير الدولية لقياس الحوكمة:

لقد تم بذل جهود كبيرة لتهيئة معايير دولية لقياس الحوكمة بهدف المقارنة وتقييم المؤسسات، سواء كانت اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية، وتمثلت هذه الجهود بمشروع: «المؤشرات العالمية لإدارة الحكم»، التي وضعت من قبل أعضاء في البنك الدولي ومعهد البنك الدولي، وقد اعتمد المشروع مؤشرات مجمعة وفردية لأكثر من 200 دولة تم توحيدها في ستة أبعاد وهي:

- (1) التصويت والمساءلة.
- (2) الاستقرار السياسي وانعدام العنف.
- (3) فعالية الحكومة.
- (4) الجودة التنظيمية.

(5) سيادة القانون.

(6) مكافحة الفساد¹⁶

(7) وتم تطوير مؤشرات عالمية للحوكمة من أجل تحقيق التنمية من خلال اعتماد مؤشرات دولية وأرقام قياسية ومشاركة الجمهور، هذه المؤشرات هي:

- (1) السلام والأمن،
- (2) سيادة القانون،
- (3) حقوق الإنسان،
- (4) المشاركة السياسية،
- (5) التنمية المستدامة،
- (6) والتنمية البشرية¹⁷.

ب-واقع الحال عربيا:

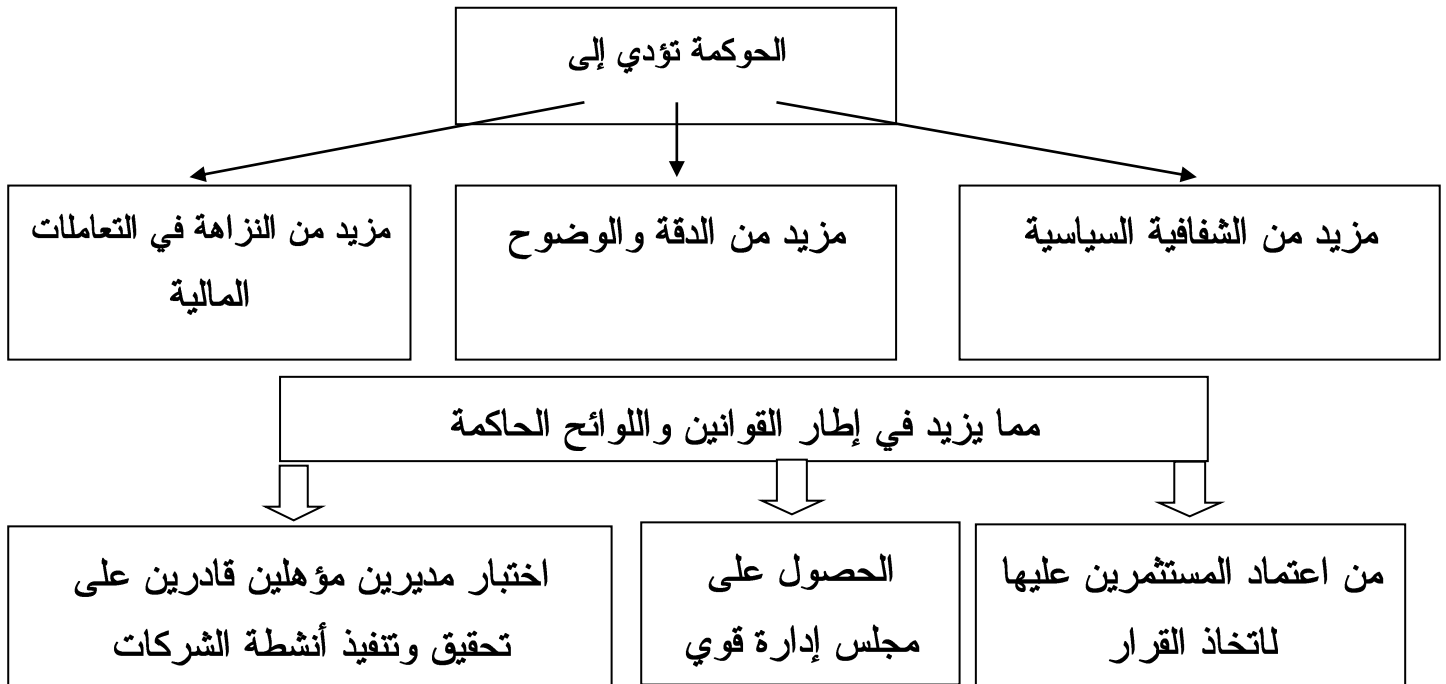
أما على مستوى الواقع العربي فقد أدى فقدان الحكومات العربية لسيطرتها واحتكارها للسياسات الاقتصادية والاجتماعية إلى ظهور لاعبين جدد على مسرح الأحداث، كالمنظمات غير الحكومية والشركات متعددة الجنسيات. بالإضافة إلى رغبة الهيئات الدولية المانحة في تحسين فاعلية البرامج فيما يخص المساعدات التنموية، التي ظلت متدنية في كثير من الدول العربية والدول النامية، نتيجة عدم الالتزام ببرامج الإصلاح من ناحية، وانتشار الفساد من ناحية أخرى. بالإضافة إلى صعوبة إيجاد الفرد الذي يملك بمفرده المعارف والوسائل اللازمة لأجل الحل الانفرادي للمشاكل المطروحة فهناك دوما عمليات التقاء ومفاوضات أصبحت ضرورية بين الأفراد حتى وان كانوا متنافرين وغير متجانسين.

في هذا الصدد قدم كل من المفكران الأمريكيان "ديفيد أوزبورن" (David Osborn) و"تيد جابلر" (Ted Gaebler) في كتابهما "إعادة اختراع أمريكا" عام 1992، منشادتهما للجهاز الحكومي بأن يعمل على تشجيع الشراكة مع المنظمات غير الحكومية في مجال الخدمات المختلفة، عوضا من أن تتولى هذه المهمة البيروقراطيات الحكومية العاجزة عن تقديم الخدمات الاجتماعية التي كانت تعتبر من مهام الأجهزة العامة، إلى جانب تعريفها للناس بحقوقهم السياسية والحث على المطالبة بها، وأنه من الأفضل للحكومات في الدول أن تسترشد دائما بأراء المؤسسات غير الرسمية المعبرة كذلك عن آمال

ال جماهير، بدلا من أن تعمل على الالتفاف حول نفسها كما يحدث اليوم في مختلف الأنظمة المنتمية إلى العالم الثالث، مما يدفع هذه الجماهير عند المطالبة بحقوقها إلى اتخاذ وسائل وأساليب تعطل مسيرة التقدم السياسي والاجتماعي والاقتصادي.¹⁸ وهو طبعاً ما نجده شبه غائب في دولنا العربية، ومنه فلا بد ومن منظور ديمقراطي إعادة تفعيل مبادئ الحكم الرشيد القائمة أساساً على إعادة ربط العلاقة بين الدولة والمجتمع، ومحاولة حث الدولة الحديثة إلى الإنصات والاهتمام بكل المطالب الشعبية التي تبقى الرهان الأساسي على شرعية استمرارية الحكومة أو تنحيها وفسحها المجال أمام حكومة جديدة تلي تلك الاحتياجات والطموحات الشعبية المتزايدة، وعلى سبيل المثال الملاحظ على الحركات الاحتجاجية في العالم العربي منذ 2011 على أنها في مجملها يغلب عليها الطابع الاجتماعي والاقتصادي.

الأشكال والجدول:

مخطط يبين مزايا الإدارة الرشيدة من خلال حوكمة المؤسسات



المصدر: من اعداد المؤلف بناء على الدراسة المقدمة.

خاتمة:

من خلال دراستنا لموضوع الإدارة الرشيدة في العالم العربي التي تناولنا فيها الواقع السائد في مختلف الاقطار العربية، والذي لا يزال بعيدا عن المؤشرات الحقيقية للإدارة الرشيدة رغم الجهود والتضحيات التي تبذلها عديد الجهات الرسمية وغير الرسمية على المستوى الداخلي أو الخارجي، إلا أنه يبقى الوضع الحالي يعاني الكثير من النقائص والاختلالات التي لابد من تداركها وعلاجها.

ولكي يخرج العالم العربي من كبوته الراهنة لابد له من تطبيق ادارة رشيدة على حكوماته وذلك بتفعيل مؤشرات الحوكمة التي ينبغي عن طريقها أن تسير الخطط التنموية يدا بيد مع خطط التنوير الثقافي واستعادة الهوية الوطنية المضیعة.

أيضا لابد من التخطيط التربوي والتعليمي، ولابد من التخطيط الثقافي والإعلامي الذي يمكن كافة الأقطار من استعادة نسيجها الهوياتي المتجانس وروابطها الاجتماعية التي حفظت شخصيتها القومية من سالف العصور. ولن يتسنى تحقيق هذا المشروع إلا من خلال التجميع لأفضل الكفاءات وأكثرها استعدادا لحمل الهم الوطني، في منصة غايتها خلق شراكة ذكية بين الدولة والقطاع الخاص والمواطنين. قوامها برامج عملية ومنهجية محكمة، مع تتبع منطقي وحثيث للخطوات التنظيمية التالية:

- (1) توفير دعم سياسي واسع من الحكومات ومن كبار المسؤولين.
- (2) إشراك وحشد مجموعة كبيرة من الجهات المعنية.
- (3) وضع اطر زمانية واقعية لانجاز المشاريع.
- (4) موائمة الميزانيات الوطنية مع البرامج القطاعية.
- (5) وضع مؤشرات قابلة للقياس يمكن من خلالها تقييم التقدم المحرز.
- (6) خلق المؤسسات القادرة على تقديم خدمات موثوقة ذات جودة عالية.

الهوامش:

¹ - <https://hbrarabic.com/%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%81%D8%A7%D9%87%D9%8A%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%A9/%D8%A7%D9%84%D8%A9/%D8%A7%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9/>

² محمد محمد جاب الله عمارة، الإدارة في الخدمة الاجتماعية: المدخل إلى منظومة العولمة الأصول المفاهيم الاتجاهات، ط1، الإسكندرية. ص 65.

³ يوسف أحمد حسن، محددات الحوكمة ومعاييرها، مع اشارة خاصة لنمط تطبيقها في مصر، بنك الاستثمار القومي، يونيو 2007

- ⁴ يوسف أحمد حسن، مرجع سابق.
- ⁵ ندى الدرويش، الحوكمة الديمقراطية كحكومة العدالة الشاملة، نشر في 30 نوفمبر 2011 م، الموقع الإلكتروني: http://dr-nuhaal-darwish.blogspot.com/2011/11/blog-post_8829.html
- ⁶ عبد العزيز قتال، جدلة محمد مصدق دور الحكم الراشد في تفعيل مسار التنمية المستدامة بالجزائر، مجلة نماء للاقتصاد والتجارة، جامعة جيجل، عدد خاص مجلد 01 أبريل 2018 صفحة 149.
- ⁷ زهير عبد الكريم الكايد، الحوكمة Governance قضايا وتطبيقات، القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الإدارية، بحوث ودراسات، ط1، 2003، ص ص 13، 14.
- ⁸ ندى الدرويش، مرجع سابق
- ⁹ عبابنة محمد، الحوكمة الرشيدة في النظام السياسي الإسلامي لدولة المدينة الأولى، مجلة الحجاز العالمية المحكمة للدراسات الإسلامية والعربية، العدد العاشر، ربيع الأول 1436 هـ، فبراير 2015 م، الصفحة 15.
- ¹⁰ خلف عبدالله الوردات، الحوكمة في القطاع العام، مقال على الموقع الإلكتروني: <https://mqqal.com/2017/02/>
- ¹¹ راوية توفيق، الحكم الراشد والتنمية في إفريقيا: دراسة تحليلية لمبادرة النيباد، تقديم أ.د. مصطفى كامل السيد، القاهرة: معهد البحوث والدراسات الأفريقية، مشروع دعم التكامل الأفريقي، 2005، ص 31.
- ¹² Programme on Governance in the Arab Region, (pogar)/ www.pogar.org/publications. 14/05/2013
- ¹³ محمد آل عباس، مجلة الاقتصادية، نشر في 2016/01/30، العدد 8146، على الموقع الإلكتروني: http://www.aleqt.com/author/mohammed_alabas
- ¹⁴ المرجع السابق
- ¹⁵ الوليد آدم ماديو، دور الحوكمة في تحقيق التنمية المستدامة، مقال نشر بتاريخ: 27 جويلية 2016 م الموقع الإلكتروني: www.sudanil.com
- ¹⁶ أساسيات الحوكمة، مصطلحات ومفاهيم، سلسلة النشرات التثقيفية لمركز أبوظبي للحوكمة، د س، ص 18 و 19
- ¹⁷ ندى الدرويش، الحوكمة الديمقراطية لحكومة العدالة الشاملة، مرجع سابق.
- ¹⁸ يوسف زدام، دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الإنسانية في الوطن العربي من خلال تقارير التنمية الإنسانية العربية (2002 . 2004)، مذكرة ماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، فرع التنظيم السياسي والإداري، جامعة الجزائر، 2006 . 2007، ص 7.