

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la
Recherche Scientifique

Université Mohammed Boudiaf - M'sila

Faculté de Droit et des Sciences Politiques

Tél/fax : +213 35 54 06 06

BP.166: Ichbilia, 28003 M'Sila - Algérie

www.univ-msila.dz



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
كلية الحقوق والعلوم السياسية

Tél/fax : +213 35 54 06 06

(213) 698412589

البريد الإلكتروني للمجلة

Revue.proffcherch@gmail.com



المسيلة في: 15/02/2022

الرقم: 108 / 06 / م.أ.ب / 02 / 2022

إشهاد بالنشر

يشهد السيد رئيس تحرير مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية بأن

د. غزال أحمد/ جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

قد نشر له(ها) بحثاً بعنوان:

الادارة الرشيدة في الوطن العربي

في مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، المجلد 06، العدد 02، ديسمبر 2021.

مجلة علمية دولية محكمة صنف (C) تصدر عن كلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة محمد

بوضياف بالمسيلة - الجزائر

سلمت هذه الشهادة لاستعمالها في حدود ما يسمح به القانون

رئيس التحرير

الدكتور: بحطفواز

رئيس تحرير مجلة الأستاذ الباحث
للدراسات القانونية والسياسية



جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

كلية الحقوق و العلوم السياسية

مجلة الأستاذ الباحث

للدراسات القانونية و السياسية

مجلة سداسية دولية علمية محكمة تصدر عن كلية

الحقوق والعلوم السياسية

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر

الترقيم الدولي

الإيداع القانوني

ISSN 2507 - 7295

2016-857

المجلد 06 العدد 02 ديسمبر 2021



مجلة الأستاذ الباحث
للدراسات القانونية و السياسية

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
كلية الحقوق والعلوم السياسية

مجلة الأستاذ الباحث
للدراسات القانونية و السياسية

مجلة سداسية دولية علمية محكمة تصدر عن كلية الحقوق
والعلوم السياسية

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر
الترقيم الدولي

ISSN 2507 - 7295

الإيداع القانوني
2016-857

المجلد 06 العدد 02 ديسمبر 2021

قواعد النشر وشروطه

- 1- تحرر المقالات باللغة العربية وباللغة الأجنبية (فرنسية - إنجليزية) ، وأن لا يقل المقال عن 15 صفحة ولا تجاوز 25 صفحة.
- 2- إرسال السيرة الذاتية لكاتب المقال .
- 3- يستعمل خط **Sakkal Majalla** رقم 17 لكل اللغات .
* يجب أن يتضمن المقال ملخص (في حدود 450 كلمة) ، وكلمات مفتاحية (لا تتجاوز 05 كلمات) بثلاث لغات : العربية - الأجنبية والفرنسية ، كذلك يجب أن يترجم عنوان المقال إلى ثلاثة لغات .
- 4- يجب أن تكون الهوامش في آخر المقال (بطريقة التميش المستمر).
* يجب أن تكون أرقام التميش¹ دون زيادة الأقواس أو مطاطة أو ما شابه ذلك مثل : ^{1,0,1} .
- 5- يجب أن لا يكون المقال المقدم قد سبق نشره ، وأن لا يكون مقدماً للنشر في مجلة أخرى .
- 6- الموضوعات التي تنشر في المجلة تعبر بالضرورة عن أراء الباحثين ولا مسؤولية للمجلة في هذا الشأن .
- 7- كل مقال لا يحترم المقاييس التقنية والمنهجية والقيم العلمية لا ينشر.
- 8- الدراسات والبحوث والمقالات التي تصل إلى المجلة لا ترد إلى أصحابها سواء نشرت أو لم تنشر .
- 9- ترسل المداخلات كاملة على البريد الإلكتروني التالي :
revue.proffcherch@gmail.com
- 10- يجب على كاتب المقال أن يُدرج رقم الهاتف والبريد الإلكتروني لإتاحة التواصل معه .
هام : تخلي هيئة تحرير المجلة مسؤوليتها اتجاه أي انتهاك لحقوق الملكية الفكرية .



مجلة الأستاذ الباحث
للدراسات القانونية والسياسية

الرئيس الشرفي لمجلة الأستاذ الباحث
للدراسات القانونية والسياسية

مدير الجامعة

الأستاذ الدكتور : بداري كمال

مدير المجلة

الأستاذ الدكتور: خضرى حمزة

رئيس التحرير

الأستاذ الدكتور : لجلط فواز

المحررين المساعدين

أ.د. ضريفي نادية	أ.د. طيبي سعاد
أ.د. والي عبد اللطيف	أ.د. رابحي لخضر
د. عوينات نجيب	د. مولود بن عبد العزيز
أ.د. حمودي محمد	د. لمشونشي مبروك
د. مراد بن صغير	د. برابح السعيد

السكرتارية

د. رابعي ابراهيم

د. حمادي محمد رضا

لجنة القراءة من داخل الجزائر

جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الأستاذ الدكتور يحيى العربي	جامعة الجزائر 01	الأستاذ الدكتور بوبكر عبد القادر
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الأستاذ الدكتور دخان نورالدين	جامعة الجزائر 01	الأستاذة الدكتورة غوثي سعاد
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الأستاذ الدكتور غرabiي أحمد	جامعة تيزى وزو	الأستاذ الدكتور كايس شريف
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الأستاذ الدكتور فريجية حسين	جامعة زيان عاشور- الجلفة	الأستاذ الدكتور بن علية حميد
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الأستاذ الدكتور بركات محمد	جامعة الخميس مليانة	الأستاذة الدكتورة طبيبي سعاد
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور مبروك عبد النور	جامعة أحمد دراية - أدرار	الأستاذ الدكتور بوسفاط علي هاشم
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور ولالي عبد اللطيف	جامعة أحمد دراية - أدرار	الأستاذ الدكتور غيثاوي جامعه
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الأستاذ الدكتور حاج عزام سليمان	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الأستاذ الدكتور لجلط فواز
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتورة ضريفي نادية	جامعة زيان عاشور- الجلفة	الدكتور ساعد العقون
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور خضرى حمزة	جامعة باتنة 01	الدكتور سلامي مولود
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور ذبيح ميلود	جامعة البويرة	الدكتور ضريفي الصادق
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة الدكتور غربى عزوز	جامعة محمد بوقرة العمربة	الدكتورة بوقرة العمربة
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور بوعصى حسام	جامعة بشار	الأستاذ الدكتور العريباوى نبيل صالح
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور بلعسل محمد	جامعة زيان عاشور- الجلفة	الدكتور هلاي مسعود
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور شطاب كمال	جامعة زيان عاشور- الجلفة	الدكتور بورزق أحمد
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة الدكتور ابرادشة فريد	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة	الدكتورة غضبان سمية
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	المركز الجامعي عين تموشنت	الدكتور بوخرص عبد العزيز	الدكتورة عبد اللاوى خديجة
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور فريجة محمد هشام	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة	الدكتورة عبد الرحيم صباح
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور دحية عبد اللطيف	جامعة الجزائر 1	الدكتورة درياد مليكة
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور شاعرة محمد	جامعة الاغواط	الدكتور رابحى لحضر
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور هادى عبد الله	المركز الجامعي تندوف	الدكتور حمودي محمد
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور قسمية محمد	جامعة خميس مليانة	الدكتورة بن ناجي مدحية
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور بلاوضح الطيب	جامعة المدية	الدكتور أوروان هارون
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور بقة عبد الحفيظ	جامعة قاصدي مرباح - ورقلة	الدكتورة قدة حبيبة
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	المدرسة الوطنية العليا للصحافة	الدكتور برايج السعيد	الدكتور لمشونى مبروك
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور عطوي خالد	جامعة الوادى	الدكتور عوادى مصطفى
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	الدكتور مهدي رضا	جامعة سطيف 2	الدكتورة باطلي غنية

لجنة القراءة من خارج الجزائر

الجامعة المستنصرية - العراق	الأستاذ الدكتور محمد بن نصر محمد	جامعة طيبة - المدينة المنورة	الأستاذ الدكتور مازن ليلوراضي
جامعة نو اقشط - موريتانيا	الدكتور هشام عبد السيد الصافي محمد	جامعة حلوان - مصر	الدكتور محمد الداه عبد القادر
جامعة الشارقة	بدر الدين		الدكتورة زرارة عواطف
جامعة زاخو - العراق	الدكتور صباح رمضان ياسين		الدكتور هشام إبراهيم منصان
جامعة الشارقة	الدكتور أبو بكر أحمد عثمان النعيمي		الأستاذ الدكتور أحمد الحضارى جامعة فاس - المغرب
جامعة تونس	الدكتور نجيب بن عمر عوينات		الأستاذ الدكتور سرى أبو العلا
جامعة تكريت - العراق	الدكتور ظافر محيى فيصل الدورى	جامعة ظفار- سلطنة عمان	الدكتور خيري مرتضى عبد الله

الافتتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم

والصَّلَوةُ والسَّلَامُ عَلَى سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ عَلَيْهِ أَفْضَلُ صَلَوةٍ وَسَلَامٍ وَأَمَّا بَعْدُ
الزَّمَلَاءُ الْأَسَاتِذَةُ وَطَلَابُ الْدَّكْتُورَاهُ فِي الْقَانُونِ وَالْعُلُومِ السِّيَاسِيَّةِ دَاخِلٍ وَخَارِجٍ
الْوَطْنِ الْجَزَائِرِيِّ الْعَزِيزِ

هَا نَحْنُ، وَبِفَضْلِ وَتَوْفِيقٍ مِّنَ اللهِ، نَتَمَكَّنُ مِنْ إِصْدَارِ الْمَجْلِدِ السَّادِسِ،
الْعَدْدُ 02 لِشَهْرِ دِيْسِمْبِرِ 2021 مِنْ مَجْلَةِ الأَسْتَاذِ الْبَاحِثِ لِلْدَّرَاسَاتِ الْقَانُونِيَّةِ
وَالسِّيَاسِيَّةِ لِنَضْعِفُ مَحْتَوِيَّاتِهِ الْبَحْثِيَّةِ النَّوْعِيَّةِ وَالْمُتَنَوِّعَةِ فِي مَيْدَانِ الْحَقُوقِ
وَالْعُلُومِ السِّيَاسِيَّةِ بَيْنِ يَدِيِّ الْمُخْتَصِّينَ وَالْبَاحِثِينَ وَطَلَابِ الْدَّكْتُورَاهُ فِي الْقَانُونِ
وَالْعُلُومِ السِّيَاسِيَّةِ.

وَتَبَقِّيُّ هَيَّةُ تَحْرِيرٍ وَتَحْكِيمٍ الْمَجْلِدِ فِي خَدْمَةِ الْبَحْثِ الْعَلَمِيِّ النَّوْعِيِّ فِي مَيْدَانِ
الْقَانُونِ وَالْعُلُومِ السِّيَاسِيَّةِ، وَهِيَ عَلَى اسْتِعْدَادِ تَامٍ لِقَبْوِ التَّصْوِيبِ وَالْمَلَاحِظَةِ
وَالْتَّوْجِيهِ مِنْ لَدُنِ أَعْضَاءِ أَسْرَةِ الْبَحْثِ فِي التَّخَصِّصِ، وَذَلِكَ حَتَّى نَصْحِحَ
مَسَارَنَا فِي مَجَالِ النَّشْرِ الْعَلَمِيِّ النَّوْعِيِّ الَّذِي يَرْفَعُ مِنْ تَرْتِيبِ مَجْلِسِنَا، وَتَحْسِينِ
تَصْنِيفِهَا وَطَنِيَا وَعَالَمِيَا.

أَمَلْنَا كَبِيرًا فِي أَنْ يَجِدَ هَذَا الْعَدْدُ مِنْ مَجْلَةِ الأَسْتَاذِ الْبَاحِثِ لِلْدَّرَاسَاتِ
الْقَانُونِيَّةِ وَالسِّيَاسِيَّةِ الَّتِي تَصْدِرُهَا كُلِّيَّةُ الْحُقُوقِ وَالْعُلُومِ السِّيَاسِيَّةِ بِجَامِعَةِ
مُحَمَّدِ بُوْضِيَافِ-الْمَسِيلَةِ، الْإِهْتِمَامُ الْخَاصُّ مِنْ أَعْضَاءِ الأَسْرَةِ الْجَامِعِيَّةِ
وَالْبَحْثِيَّةِ دَاخِلٍ وَخَارِجٍ الْجَزَائِرِ عَبْرِ التَّعْرِيفِ وَالنَّشْرِ الْوَاسِعِ لِمَحْتَوِيَّاتِهِ الَّتِي
كَانَتْ مَحْلَ تَحْكِيمٍ وَتَدْقِيقٍ، فَكَانَتْ فِي مَجْمِلِهَا أَبْحَاثٌ تَتَمَاشَى وَمَقَاصِدَ اقْتِصَادِ
الْمَعْرِفَةِ وَالرَّقْمَنَةِ وَالْعَالَمِيَّةِ.

الدكتور صغير يرم عبد المجيد

الفهرس

MEDIATION FOR THE BENEFIT OF THE DELINQUENT CHILD	01
Dr. Hemmou b. Ibrahim Fekhar/ University of Ghardaia	
Advocacy : Ethics Covers Organized Aspects	17
Dr. Mounira Djerboua/ University of Algier's 1	
Framing the Right to Information During the Preliminary Investigation Stage- A comparative study in the Algerian and French legislation ...	39
Dr. Houalef Halima/ University of Abou Bakre belkaid - Tlemcen	
Dr. Ghellai Mohammed/University of Abou Bakre belkaid - Tlemcen	
JURISPRUDENCE AND LEGISLATION IN THE TWENTIETH CENTURY (Voice from India, Muhammad Iqbal as an example)	54
Miloud Khalfallah / University mohamed khider - biskra	
The negative impact of foreign investment to the environment of host country and contribution of the arbitration clause on it	72
PhD. HASSEN NAOUFEL / University of Algiers 3	
Prof. BAADJI NOUREDDINE / University of Algiers 3	
Administrative Police between Achieving Public order and Restricting Public Freedoms	97
Dr. Charif Amina / University of Algiers 01	
Le constat matériel comme moyen de preuve Civil et pénal	113
Dr. Frendi Nabil / Université Akli Mohand Oulhadj - Bouira	
La protection de la vie privée à l'épreuve de l'extension des pouvoirs d'enquête dans l'environnement numérique	133
PhD. MOSTEFAOUI Abdelkader / Université d'Alger 1	
Alternatives de la politique étrangère algérienne et visions futures	162
PhD.boula abdelkader / University of Algeria 3	
Mechanisms of managing medical waste resulting from Covid19 in the Algerian legislation	180
Dr.Touati Karima/ M'hamed Bougarra University - Boumerdess	

**Le duel Universalité-Spécificité au vue du monde arabo-musulman:
Opposition ou consonance 196**

Dr.Saffo Nardjesse / Med Lamine Debaghine - Université Sétif 2

آليات المشاركة السياسية للمرأة الجزائرية 1989-2009 222
نش حمزة / جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تسمسيلت

الحجية القانونية للأراء الصادرة عن اللجنة الإدارية متساوية الأعضاء 239
ط.د. سعد لقليل / جامعة باتنة 1
د. طيب فرجان / جامعة سطيف 1

**الإجراءات المكيفة في إبرام الصفقات العمومية وأثرها على مبدأ حرية المنافسة
على ضوء المرسوم الرئاسي 247/15 259**
ط.د. لميز أمينة / جامعة احمد بوقرة - بومرداس
د. لعرج سمير / جامعة احمد بوقرة - بومرداس

**الضمانات القانونية للطفل الجائع أثناء مراحل الدعوى الجزائية في ظل القانون
رقم 12-15 المتعلق بحماية الطفل 279**
د. خلفة سمير / جامعة محمد البشير الإبراهيمي - برج بوعريريج

الاستثمار التكنولوجي كآلية لترقية المنتوج الوطني 310
ط.د. مقراني خلود / جامعة محمد البشير الإبراهيمي - برج بوعريريج

الانتخابات كآلية للتغيير السياسي تركيا نموذجا 325
ط.د. طبي لحسن / جامعة الجزائر 3

قابلية تفويض المرفق العام في القانون الجزائري 340
د. مجناح حسين / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
أ.د. بركات محمد / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

**القضية الفلسطينية والمتغيرات الدولية صفقة القرن تدويل التسوية أم تدويل
للصراع 356**
د. عمارة دليلة / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

التحكيم في منازعات النقل البحري 376
ط.د. سيدى معمر دليلة / جامعة مولود معمرى - تيزي وزو
د. سعيد بويزري / جامعة مولود معمرى - تيزي وزو

دراسة السلوك الاجرامي للبيدوفيلي الالكتروني عبر تعاطي المواد الإباحية للأطفال	393
د. زغبيب نور الهدى/ جامعة العربي بن مهيدى - أم البوافق	
مظاهر الفساد في قطاع الصحة وأليات مكافحته في الجزائر.....	416
د. محمودي سماح/ المركز الجامعي ببريدة	
د. حمريط عبد الغني/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة	
الشراكة الأمنية للجزائر مع منظمة حلف الشمال الأطلسي بين الماضي، الحاضر والمستقبل	433
د. عزيزير مصطفى/ جامعة محمد الشريف مساعدية - سوق اهرايس	
السجل التجاري الالكتروني في القانون الجزائري	460
ط.د. مزوز صورية / جامعة الجيلالي اليايس - سيدى بلعباس	
أ.د. فيلاي بومدين / جامعة الجيلالي اليايس - سيدى بلعباس	
المسؤولية الجزائية للبنك عن مخالفة الانظمة البنكية في القانون الجزائري	478
ط.د. برادي سميرة / جامعة الجزائر 1	
أ.د. عبد القادر لبقيرات / جامعة الجزائر 1	
المجتمع المدني الجزائري بين الاستقلالية والتوظيف السياسي دراسة نقدية على ضوء قانوني الجمعيات والأحزاب السياسية لسنة 2012	498
أ. غانس محمد/ المركز الجامعي أحمد بن يحيى الونشريسي - تيسمسيلت	
النبات الطبيعي بين الإبادة والاستفادة، دراسة قانونية على ضوء التشريع الجزائري	524
ط.د. معيفي محمد / جامعة الجزائر 1 - بن يوسف بن خدة	
النظام القانوني للخبرة في المادة العقارية	549
د. مبروك حدة/ جامعة العربي التبسي - تبسة	
مقاربة تحليلية في رصد مضمون الكتلة الدستورية دراسة مقارنة - فرنسا، الجزائر	576
ط.د. بلقربيشي مصطفى / جامعة محمد بوضياف - المسيلة	
أ.د. بلواضح الطيب/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة	

ضوابط الاجتهد القضائي الجزئي بين النظرية والتطبيق 632	د. يوسف محمد / جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم
	د. بوعززة مصطفى / جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم
الحماية الجنائية من الإعلان التجاري المضلل 616	د. بلحاج بلخير / المركز الجامعي علي كافي - تندوف
	د. لعبيدي عبد القادر / المركز الجامعي علي كافي - تندوف
دور مركزية المخاطر البنكية في حماية الائتمان حسب التعليمية 4-2019 635	بن جامع فرحيات / جامعة باجي مختار عنابة
العملة الأجنبية بين حرية العمل وحماية اليد العاملة الوطنية 653	د. يهوني زهية / جامعة علي لونيسى - البليدة 2
تأثير الأنظمة الإجرائية على فعالية الأفريبيول في مجال مكافحة الإرهاب 670	ط.د. نعيم الملود / جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم
	د. حميدة نادية / جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم
مفهوم جريمة اختطاف الأطفال وأشكالها في الفقه الإسلامي والقانون الجزائري ... 698	ط.د. شروف مراد / جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة
	أ.د. لدرع كمال / جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة
خصوصية إجراءات المتابعة وتوقيع الجزاء في جرائم الفساد 720	د. عبدى حمزة / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
النظام القانوني لعقد الشراكة الفلاحية (دراسة على ضوء القانون 10-03 ونصوصه التنظيمية والتطبيقية) 738	ط.د. دريوش فضيلة / جامعة الجيلالي بونعامة - خميس مليانة
	د. النوي عبد النور / جامعة الجيلالي بونعامة - خميس مليانة
الاسرار التجارية في القانون الجزائري 760	د. زردازي عبد العزيز / جامعة باجي مختار - عنابة
سلطات القاضي الإداري في دعوى الاعتداء المادي على الملكية العقارية الخاصة 772	ط.د. عون فاطمة الزهراء / جامعة محمد بن أحمد - وهران 2
إجراءات المتابعة والجزاء في جريمة الاختلاس في التشريع الجزائري 798	د. حططاش عمر / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

دور منح الشخصية المعنوية للجماعات الإقليمية في استقلالها المالي 818	ط.د. نورالدين اعلي سالم محمد فاضل / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
أ.د. مبروك عبد النور / جامعة محمد بوضياف - المسيلة	
أزمة الوضوح في تكريس حماية جزائية للعلامات التجارية في القانون الجزائري 832	د. بوجر حسام / جامعة 8 ماي 1945-قائمة
	د. فريحة محمد هشام / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الإجراءات التشريعية الخاصة وأثرها على العلاقة بين السلطتين التشريعية والتنفيذية في الجزائر 853	ط.د. عفرون محمد / جامعة مولود معمري - تizi وزو
إثبات نسب الابن المولود بالتلقيح الاصطناعي 871	ط.د. دكدولك نعيمة / جامعة ابن خلدون - تيارات
	د. قويدر ميمونة / جامعة ابن خلدون - تيارات
الحماية القانونية للمسنين في ضوء أحكام القانون الدولي 892	د. كرليفة سامية / جامعة الدكتور يحي فارس - المدينة
السياسات الأمنية الحديثة: ضرورة الانتقال من الزامية الجسم العسكري إلى البحث عن النصر السياسي 915	زروقة إسماعيل / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
دور المجتمع المدني في السياسة الحقوقية: التحديات والآليات 928	أ. بونوة نادية / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
	د. رداوي عبد المالك / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
عقوبة الإعدام في التشريع الجزائري والقانون المقارن 953	ط.د. لدغم شيكوش زكرياء / جامعة الجزائر 1
حالة الضرورة المقيدة للحصانة الدبلوماسية 964	ط.د. عريوة فيصل / جامعة الجزائر 1
الطعن بالنقض في أحكام الطلاق بين ثوابت قانون الأسرة والجواز القانوني ... 974	د. دشيشة عثمان / جامعة الجزائر 1
عناصر النظام العام كقيد على حرية التعبير 994	ط.د. بن نوبة عبد المجيد / جامعة زيان عاشور - الجلفة

أثر الحركات الإحتجاجية على الدساتير في الجزائر دراسة حالة أثر حراك 22 فيفري 2019 على الدستور الجزائري الجديد 1008

ط.د. عيساني فؤاد / جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف
د. بوضياف مليكة / جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف

حتمية الرقمنة كآلية لتطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر 1031
د. ربيع نصيرة / جامعة آكلي محمد أول حاج - البويرة

و اقع الطاقات المتتجدة في مصر والجزائر و اطارها القانوني والتشريعي والمؤسسي ..
1050

د. صالح سلمي / جامعة احمد بوقرة - بومرداس

الدور الرقابي للمعارضة في ظل دستور 2016 1078
د. مصباح رشيدة / جامعة يحيى فارس - المدينة

ضم شبه جزيرة القرم في ظل القانون الدولي للحدود و ميثاق الأمم المتحدة
1095

ط.د. بومعزة أحمد رامي / جامعة الإخوة منتوري - قسنطينة 1
د. فوزية زعموش / جامعة الإخوة منتوري - قسنطينة 1

عقود التعمير كآلية لحماية الأموال العقارية 1111
د. بريك الطاهر / جامعة 20 أكتوبر 1955 - سكيكدة

الرقابة القضائية على قرارات السلطة الوطنية المستقلة للانتخابات 1141
ط.د. السعيد ثابتي / جامعة الحاج لخضر - باتنة 1

أ.د. محمد الأخضر بن عمران / جامعة الحاج لخضر - باتنة 1

حماية أفراد الخدمات الإنسانية طبقا لقواعد القانون الدولي الإنساني 1174
ط.د. بوليفة توفيق / جامعة باجي مختار - عنابة

أ.د. منتري مسعود / جامعة باجي مختار - عنابة

إنفتاح البنوك التقليدية على شبابيك الصيرفة الإسلامية - قراءة في أحكام النظام رقم 20-02 المؤرخ في 15 مارس 2020 1196
د. فرجي محمد / جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان

اختصاص القضاء العادي في المنازعات العقارية ذات الصبغة الإدارية 1225
د. بيران يعقوب / المدرسة العليا للضمان الاجتماعي - الجزائر

دور سلطات الضبط الإداري في المحافظة على الصحة العامة (فيروس كرونا كوفيد 19 أنموذج) 1244	ط.د. بوخاري علي / جامعة طاهر مولاي - ولاية سعيدة
د. طيطوس فتحي / جامعة طاهر مولاي - ولاية سعيدة 1259	حق المواطن في النفاذ إلى المعلومة في القانون الجزائري 1259
د. بن داود حسين / جامعة البشير الابراهيمي - برج بوعريريج 1279	تعديلات ضرورية لتفعيل النظام التنفيذي لأحكام محكمة العدل الدولية 1279
ط.د. بورنان منال / جامعة الجيلالي اليابس - سيدى بلعباس 1298	العقد الإداري الإلكتروني - دراسة مقارنة - 1298
د. عيشة خلدون / جامعة زيان عاشور - الجلفة 1318	التصيرات الانفرادية للدول كمصدر للقانون الدولي بين الجدل الفقهي والممارسة القضائية 1318
د. عفرا خديجة / جامعة زيان عاشور - الجلفة 1340	تحديد زمن الوفاة وأثره على الحقوق في ظل المستجدات الطبية 1340
د. ميره وليد / جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان 1358	حقوق ضحايا الجريمة في حرمة حياتهم الخاصة ((بين واقعية عمومية النصوص واحتمالية التخصيص)) 1358
د. مانع مراد / جامعة العربي بن مهيدى - أم البوابي 1384	تعويض الضرر الجسدي في نظم التعويض الخاصة 1384
د. جوابي فلة / جامعة يوسف بن خدة 1398	إعفاء الناقل البري للأشخاص من المسؤولية على ضوء القانون الجزائري 1398
د. رقيق عبد الصمد / جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان 1421	خدمة التصديق كآلية لتوثيق المعاملات الإلكترونية 1421
د. بسعيدي مراد / جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان 1437	المقاربة الحديثة لمبدأ السيادة في القانون الدولي 1437
ط.د. بركات رياض / جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تسمسليت 1437	ط.د. بركات رياض / جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تسمسليت 1437
د. مسيكة محمد الصغير / جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تسمسليت 1437	د. مسيكة محمد الصغير / جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تسمسليت 1437

الادارة الرشيدة في الوطن العربي 1460

د. غزال أحمد/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة

مكافحة الفساد بين جهود المنظمات الدولية وتعاليم الشريعة الإسلامية 1473

د. سالم إلياس / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

القواعد الامنة بين حتمية الاعتراف الدولي بوجودها، ومتطلبات تحديد مضمونها

ونطاقها 1500

د. تريكي شريفة / جامعة الجزائر 1

المنازعة الضريبية في التشريع الجزائري (الرسم على القيمة المضافة نموذجا) 1525

د. بوغافية رضا / جامعة البشير الإبراهيمي - برج بوعريريج

التوثيق الإلكتروني، شكله وإجراءاته 1542

د. قارة مولود/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة

مشروعية التدخل الروسي في الأزمة السورية وأثره على العلاقات الدولية 1563

ط.د. كعبوش سيف الدين/ جامعة الاخوة منتوري - قسنطينة

د. معلم يوسف/ جامعة الاخوة منتوري - قسنطينة

حوافز الاستثمار الأجنبي في القانون الجزائري ومدى انعكاسها على الواقع

الاقتصادي 1583

أ. بن زريق محمد/ جامعة عمار ثليجي - الأغواط

استغلال المصنفات الأدبية والفنية عن طريق النشر الإلكتروني 1603

ط.د. فكريبني الظاهر/ جامعة الجزائر 1

أ.د. عجة الجيلالي/ جامعة الجزائر 1

الاتجاهات الحديثة في دراسة السياسات العامة في ظل التحولات الدولية 1618

د. رانجة زكية / جامعة الجزائر 3

خصوصية التصرف الوقفي في التشريع الجزائري 1637

د. زغلامي حسيبة / جامعة العربي التبسي - تبسة

المنظمة الدولية غير الحكومية «صديق المحكمة»: الدوافع والعيوب 1653

ط. د. طهراوي فهيمة/ جامعة لونيسى علي - البليدة 2

أ. د. بلقاسم أحمد بروف / جامعة لونيسى علي - البليدة 2

Prof. Séverine MENETREY / Université de Luxembourg - Luxembourg

التوثيق وأثره في مسک مال القاصر..... 1655

ط.د. هيباوي عبد الرحمن / جامعة محمد دراية - أدرار

أ.د. مسعودي يوسف / جامعة أحمد درابية - أددار

الانقسامات السياسية في ليبيا وانعكاساتها على التوازنات الاقتصادية بعد ثورة 17 فبراير 2011..... 1685

ط.د. يوشوشه سارة / جامعة محمد خيضر - يسكة

د. مدوني علي / جامعة محمد خيضر - بسكرة

حقوق الإنسان بين واقع القانون الدولي لحقوق الإنسان والتصور الإسلامي دراسة تحليلية مقارنة بين الشريعة الإسلامية والقانون) 1710.....

ط.د. عبد الحفيظ عبد الرشيد/جامعة الأمير عبد القادر

أ.د. مبارك حفيظة / جامعة الأمير عبد القادر

المعالجة الجزائية لظاهرة الرشوة في القطاع العام في ظل قانون مكافحة الفساد ... 1726

د. قرقوز حدة/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة

نحو تفعيل نظام قانوني لإنشاء بنوك إسلامية في الجزائر..... 1748
ط.د. بودربالة مليحة / جامعة ابن خلدون - تيارات

د. بلقنيشي الحبيب/ جامعة ابن خلدون - تيارات

التعويض عن أضرار المنتجات المعيبة وأثره في حماية المستهلك (دراسة مقارنة) 1767

أ. حملاجي جمال / جامعة أكلي مهند أول حاج - البويرة

الرقابة القضائية على إجراءات التحكيم التجاري البحري 1787
ط.د. فريحة رمزي بهاء الدين / جامعة ابن خلدون - تيارات

د. بلاط محمد/جامعة ابن خلدون - تيارات

الحنسة من خلال قانون الحنسة

1809
د. مجنوب كوثر / جامعة 20 أكتوبر 1955 - سكيكدة

العمومية 1821

د. بورقعة سعاد / جامعة لونينسي علي - البليدة 2

شبكة العملاء والمعوقات

1835
ط.د. مسعودي رشید/ جامعة باتنة 1

200



- انتقال تونس : من شرعية الانتخاب إلى شرعية التوافق 1861
ط.د. قادرى نور السادات / جامعة زيان عاشور - الجلفة
د. بن حفاف سماعيل / جامعة زيان عاشور - الجلفة
- نسب الطفل الطبيعي بين الإقصاء الفقهي والإغفال القانوني 1873
ط.د. بشير راضية / جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة
د. لنكار محمود / جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة
- الضبط الإداري والرقابة القضائية على حقوق وحريات الأفراد 1897
ط.د. خلف الله شيراز ياسمينة / جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل
- تعدد الزوجات في التشريعين الجزائري والتونسي على ضوء الاتفاقيات الدولية 1912
- ط.د. لوعيل قويدر / جامعة أحمد بن بلة - وهران 1
أ.د. راجع عكاشة / جامعة أحمد بن بلة - وهران 1
- نحو تأطير العلاقات الجديدة بين العلوم والقانون وفق مقاربة بيولوجية 1930
د. قليل نبيل / جامعة عباس لغرور - خنشلة
- دور المجتمع المدني في ترسیخ آليات الحكم الراشد بالجزائر 1952
ط.د. بقدی کریمة / جامعة محمد بن احمد - وهران 2
- النفايات مصدر للطاقات المتعددة في ظل الاقتصاد الأخضر «دراسة في التشريع الجزائري» 1979
ط.د. خضار فايزه / جامعة العربي بن مهيدی - أم البواق
أ.د. عمارة نعيمة / جامعة العربي بن مهيدی - أم البواق
- التحكيم كآلية إجرائية في منازعات عقود الاستثمار 1998
ط.د. حديدي عنتر / جامعة لونيسي علي - البليدة 2
- دور المرأة في تعزيز مقاربة الحكم الراشد باعتبارها فاعلا محليا في التنمية 2020
د. غانم لحسن / جامعة بن يوسف بن خدة الجزائر 1
- منظومة الوساطة في القانون المغربي 2046
ط.د. عشبوش محمد / جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان
د. رايس محمد / جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان

السلطة التشريعية لرئيس الجمهورية في تقييد الحقوق والحريات خلال الأزمات	2060
الصحية (حالة كورونا نموذجا)	
ط.د. غرس الله كريمة / جامعة الجزائر 1	
د. سمرى سامية / جامعة الجزائر 1	
تداعيات انضمام فلسطين للمحكمة الجنائية الدولية على قضية الأسرى	2078
ط.د. بوخاري خليل / جامعة علي لونيسى - البليدة 2	
معوقات التغيير السياسي في الأنظمة السياسية العربية في ظل التحولات الجديدة	2106
2106	
أ. خوجة أسامة / جامعة باجي مختار - عنابة	
أ.د. ضيف الله عقيلة / جامعة الجزائر 3	
المحبوسين والهجرة غير النظامية في الجزائر، أية علاقة؟	2129
د. رابح وهيبة / جامعة الشاذلي بن جديـد - الطارف	
الأمن القومي الجزائري من التهديدات التقليدية إلى حروب الفضاء الرقمي ...	2148
ط.د. تاهي مصطفى / جامعة الجزائر 3	
أ.د. شعنان مسعود / جامعة الجزائر 3	
انعكاسات الأزمة اليمنية على أداء مجلس التعاون الخليجي	2168
ط.د. كزيز صباح / جامعة محمد خيضر - بسكرة	
أ.د. بن صغير عبد العظيم / جامعة محمد بوقرة - بومرداس	
صون السيادة في العقيدة الوطنية الجزائرية	2186
ط.د. هجرسي كريم / جامعة علي لونيسى - البليدة 2	
أ.د. بلهول نسيم / جامعة علي لونيسى - البليدة 2	
الشرعية السياسية وأثرها على الاستقرار السياسي في دول المغرب العربي	2208
2208	
أ. عوينر عيسى / جامعة محمد لين دباغين - سطيف 2	
التمويل السياسي في الجزائر بين الضوابط القانونية وضرورات الإصلاح	2237
د. بن عمير جمال الدين / جامعة محمد بوضياف - المسيلة	
الجريمة الأصلية كمظهر للاختلاف التشريعي في التعامل مع جريمة تبييض الأموال	2256
2256	
ط.د. قريم سكورة / جامعة الجزائر 1	

الوسائل السياسية كآليات للاستقرار السياسي 2273	ط.د. سمية بوسعد / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
د. ملاح السعيد / جامعة محمد بوضياف - المسيلة	
أحكام فقهية وقانونية في التبع بالأعضاء بين المسلمين وغيرهم 2292	ط.د. دحية موسى / جامعة الجزائر 1
دور البصمة الوراثية في التعرف على الأشخاص المفقودين في التشريع الجزائري 2311	ط.د. بن البار حسين / جامعة زيان عاشور - الجلفة
د. علي موسى حسين / جامعة زيان عاشور - الجلفة	
نطاق المال العام الخاضع للحماية القانونية في الجزائر 2326	د. عباس راضية / جامعة لونيسى علي - البليدة 2
الإبادة القضائية في القانون الدولي الخاص الجزائري 2344	د. العيساوي حسين / جامعة محمد بوضياف - المسيلة
مساءلة الموظف مدنياً ومالياً للحد من إشكالات تنفيذ الأحكام القضائية الإدارية في الجزائر 2364	د. ضياف عبد القادر / جامعة باجي مختار- عنابة
د. بارة عصام / جامعة باجي مختار - عنابة	
أخلاقيات العمل الإعلامي في التشريع الجزائري دراسة تحليلية ونقدية للقوانين الإعلامية في ظل التعددية الإعلامية (قانون الإعلام 1990، قانون العضوي 2012) 2377	د. جميلة قادم / جامعة الجزائر 3
خلفية خضوع المؤسسات العمومية الاقتصادية للقانون الخاص 2397	د. رابحي عزيزة / جامعة طاهري محمد - بشار
الأنظمة الجمركية الاقتصادية والتنوع الاقتصادي 2416	د. مجاج ناصر / جامعة الجزائر 1
تأثير غياب الشخصية المعنوية للشركة على المسؤولية المدنية للمؤسسين في فترة التأسيس 2445	ط.د. بن الذيب حمزة / جامعة زيان عاشور - الجلفة
د. ساعد العقون / جامعة زيان عاشور - الجلفة	

الالتزامات التي تحكم المفاوضات في عقود التجارة الدولية 2462	د. بومعزة بارة نبعة/ جامعة باجي مختار - عنابة
إنتاج وتوظيف الإرهاب في السياسة الدولية 2481	د. فاتح النور رحمني/ جامعة محمد بوضياف - المسيلة
الاستخدام التكنولوجي في السياسة العقابية - المراقبة باستخدام تقنية السوار الإلكتروني نموذجا- 2498	ط.د. طيري صالح/ جامعة 20 أوت 1955 - سكيكدة
المحكمة الجنائية الدولية وعلاقتها بالولايات المتحدة الأمريكية 2517	د. بودربالة إلياس/ جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة
تسجيل التصرفات الناقلة للملكية العقارية 2538	د. بشور فتيحة / جامعة اكلي محمد أول حاج - البويرة
دور القاضي الوطني في تطبيق أحكام المحاكم الدولية 2555	د. نويس نبيل/ المركز الجامعي سي الحواس- بريكة
استقلالية السلطة القضائية في الصكوك الدولية 2572	د. فاضل رابح/ المركز الجامعي سي الحواس- بريكة
مسؤولية مؤسسي الشركات التجارية في التشريع الجزائري 2601	د. بوقايس حمزة/ جامعة الجزائر 1
المسؤولية القانونية للمؤسسين في شركة المساهمة - دراسة مقارنة - 2614	ط.د. بن سعيد خالد / جامعة د. مولاي الطاهر - سعيدة
الحماية البيئية للمجال العمراني من انعكاسات النمو الحضري بالمدينة الجزائرية 2637	د. عثمانى عبد الرحمن/ جامعة د. مولاي الطاهر - سعيدة
الحوافز المالية المقدمة للاستثمار وفق التشريع الجزائري 2665	ط.د. براهيمي موفق / جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان
دسترة الديمقراطية التشاركية في التجربة الجزائرية- الأبعاد والرهانات 2678	أ. عزيز محمد الطاهر/ جامعة قاصدي مرباح - ورقلة

نظاماً الإفلاس والإنقاذ بين نظريتي المذهب الشخصي والمادي للالتزام 2698	د. بن الطيب مبارك/جامعة أحمد دراية - أدرار
	ط.د. غرابي محمد/جامعة أحمد دراية - أدرار
العلاقات المدنية العسكرية دراسة من منظور الرقابة على المؤسسات: حدود الدور وأليات الرقابة 2713	
	ط.د. زغاشو هشام/جامعة محمد خيضر- بسكرة
	أ.د. بن الصغير عبد العظيم/جامعة محمد بوقرة - بومرداس
أثر إجراءات الأمر الجنائي على الحق في حرمة الحياة الخاصة 2738	د. مجادي نعيمة/جامعة ابن خلدون - تيارت
دور المجلس الدستوري في السهر على صحة الانتخابات الرئاسية على ضوء التعديل الدستوري لسنة 2016 2758	
	ط.د. زاير الهام/جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان
	د. بلماحي زين العابدين/جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان
تأثير الفساد على مردودية الأموال الوطنية 2777	
	ط.د. حيدور جلول/جامعة الجيلالي ليابس - سيدى بلعباس
	د. سعیدي الشیخ/جامعة د. مولای الطاهر - سعیدة
الخصوصية القانونية لإجراء التماس إعادة النظر أمام محكمة العدل الدولية 2794	
	د. غضبان سمیة / جامعة محمد بوضیاف - المسیلہ
دور الدولة من ممارسة النشاط السينمائي في ظل قانون 11-03 2805	
	د. عکو فاطمة الزهراء/جامعة جيلالي ليابس - سيدى بلعباس
محددات دور حركات الإسلام السياسي في مسار الانتقال الديمقراطي في ظل الحراك العربي 2827	
	ط.د. العمري ربيحة/جامعة زيان عاشور- الجلفة
	د. عدلي عبد الكريم / جامعة زيان عاشور- الجلفة
الاحترام المضار الجوار قبل البناء في الفقه الإسلامي والتشريع الجنائي 2845	
	ط.د. باقل علي/جامعة وهران 1
	أ.د. أحسن زكور/جامعة وهران 1
السرعة في الإجراءات الجنائية كضمانة لمحاكمة عادلة 2860	
	ط.د. بلعوط السعيد / جامعة عبد الرحمن ميرة - بجاية

آليات المتابعة في جرائم الغش التجاري في التشريع الجزائري 2876	ط.د. بوطالب أمينة / جامعة العربي التبسي - تبسة
السرية المصرفية في إطار مكافحة جرائم تبييض الأموال وفقاً للتشريع الجزائري ... 2891	ط.د. بوعكاز سليمة / جامعة العربي التبسي - تبسة د. ثابت دنيازاد / جامعة العربي التبسي - تبسة
إستئناف أحكام محكمة الجنائيات في ضوء القانون رقم 07-2913 بين المبدأ الدستوري والقاعدة الإجرائية 2913	ط.د. شرقى منير / جامعة باتنة 1
إسباغ صفة الإذعان على العقود المختلة معرفيا 2928	ط.د. عيساوي رجاء / جامعة أبوبكر بلقايد - تلمسان د. شيخ سناء / جامعة أبوبكر بلقايد - تلمسان
الاستثمار في النشاط العقاري للسكنات الذكية - دراسة قانونية - 2942	د. مشنف أحمد / جامعة أحمد زيانة - غليزان
الأسس المرجعية لتنظيم الحقوق الزوجية دراسة مقارنة بين خصوصية النظام التشريعي الإسلامي وعولمة القيم الغربية 2970	د. غجاتي فؤاد / جامعة محمد أكلي أول حاج - البويرة
دور الحركة الجمعوية في مواجهةجائحة كورونا(كوفيد 19) في الجزائر دراسة حالة التكل الوطني للتضامن والإغاثة تنسيقية برج بوعريريج 2989	د. حرشاوي مفتاح / جامعة محمد لين دباغين - سطيف 2
الإثنية والانقلابات العسكرية في إفريقيا جنوب الصحراء 3011	د. شطاب كمال / جامعة محمد بوضياف - المسيلة د. بهولي لبني / جامعة محمد بوضياف - المسيلة

الادارة الرشيدة في الوطن العربي

GOOD GOVERNANCE IN THE ARAB WORLD

أحمد غزال أستاذ محاضر قسم بـ

جامعة محمد بوضياف مسيلة - الجزائر

البريد الإلكتروني : ahmed.ghezal@univ-msila.dz

تاريخ الارسال: 2021/01/15	تاريخ القبول: 2021/05/26	تاريخ النشر: 2022/01/25
---------------------------	--------------------------	-------------------------

ملخص :

تميزت الأونة الأخيرة على مستوى العديد من الدول العربية بعدد من الانهيارات الكبيرة التي شهدتها بعض الانظمة سواء من الناحية الاقتصادية والمالية، أو من الناحية السياسية والاجتماعية. وما ترتب عن ذلك من توترات واضطرابات وثورات شعبية مست العديد من الفئات الاجتماعية المطالبة بالإصلاح أو بالتغيير الشامل، وكانت نتيجة ذلك الحاجة الكبيرة للرشادة لدى العديد من الدول العربية، مما أدى إلى أن أصبحت السمة العامة لبداية القرن الواحد والعشرين وخاصة بعد أحداث العقد الثاني منه التوجه الكبير نحو أساليب الادارة الرشيدة للحكم.

وتعد الرشادة في الحكم من المصطلحات الجديدة التي غزت المنطقة العربية في الفترة الأخيرة، مسيرة للتوجه العالمي الجديد الذي يدعوا لاحترام مبادئ الشفافية في الحكم ودولة القانون وحقوق الإنسان والديمقراطية. لذا سارعت العديد من الدول العربية إلى ركوب موجة التغيير وحاولت تكييف نفسها مع هذا المعطى الجديد، المرتبط ليس فقط ببقاء انظمتها السياسية في الحكم، بل مرتبط بمصير العديد من هذه الدول التي أصبحت مهددة بالزوال، وبمصير شعوبها واقتصادياتها.

الكلمات المفتاحية: الحكم الراسد؛ الشرعية؛ الهوية؛ مشروع المجتمع؛ الدولة الفاشلة؛ الدولة الأمة.

*المؤلف المرسل: أحمد غزال

Summary

Many Arab countries recently went through a time that was characterized by a number of significant collapses that some regimes witnessed, both economically

and financially, or from the political and social point of view and the resulting tensions, unrest and popular revolutions that touched many social groups demanding reform or complete change. The main feature for the beginning of the twenty-first century, especially after the events of the last decade was the great trend towards the methods of good governance for an administration. This has unveiled the big need for governments within many Arab countries.

The "Government" is considered one of the new terms that invaded the Arab region recently, in line with the new global trend that calls for respecting the principles of transparency in governance, the rule of law, human rights and democracy. Therefore, some Arab countries rushed to ride the wave of change and tried to adapt themselves to this new situation linked not only to the survival of their political systems in government, but also to the fate of these countries that have become threatened with extinction and the fate of their peoples and economies.

Keywords: Good Governance ; Legitimacy ; Project Community; Failed State; Nation State.

مقدمة

أثارت مسألة الإدارة الرشيدة في الحكم اهتمام العديد من الباحثين والمفكرين والمساهمين في إصلاح الشأن العربي وغيرهم من أصحاب الرأي وذلك نتيجة لحالات الفشل والانهيار وبسبب عديد الأزمات التي عانت منها وتعاني منها إلى اليوم الدول العربية. وقد تضمنت الكتابات في هذا المجال نقاشات مكثفة حول أسباب هشاشة الدولة وفقدان السيطرة ومن ثم الوصول إلى حالة الفشل وهو ما يعرف بحالة الدولة الفاشلة. حيث وضع الباحثون والمحللون قائمة طويلة من التفسيرات منها: التوترات الإثنية، الصراع على الموارد الطبيعية، الفشل السياسي، حتى الخلل والتصدعات في نموذج الدولة الأمة نفسه، ويأتي الفشل في الإدارة الرشيدة من بين هذه التفسيرات.

ومن خلال دراسة المشاكل والأزمات التي تمر بها الدولة في الوطن العربي يتبيّن وجود انعدام للرشادة في الحكم أو ضعفها أو تعطيلها أو عدم تفعيلها، وكان نتيجة ذلك أن الدول العربية وجدت نفسها في مفترق طرق معقد بدأ بفقدان الشرعية، والتيه في البحث عن الهوية ومشروع المجتمع الكافي لتحقيق التنمية. وانتهى الطريق بها إلى منزلق شديد وأكثر خطورة وهو تلاشي أو سقوط بعض الأنظمة التي تفتقد للمشروعية وتتسم بالدكتاتورية والأحادية واندلاع الحروب الأهلية في أكثر من قطر عربي، وصولاً إلى انهيار الدولة أساساً في بعض الأقطار العربية.

من هذا الباب جاءت اشكالية هذا البحث حول ما هو وضع الادارة الرشيدة في وطننا العربي في ظل هذه التحولات السياسية والاقتصادية وأهمية ذلك للخروج من المأزق الحالي الذي تعيشه الدول العربية. متبوعاً في ذلك المنهج التاريخي لسرد الواقع والأحداث ولمقارنتها والتحليلي ولمحاولة فهم الواقع وتحليل الظواهر.

1- ماهية الادارة الرشيدة وعلاقتها ببعض المفاهيم

يعتبر أسلوب ممارسة الادارة الرشيدة هو الترجمة العلمية المتفق عليها لمصطلح (Governance Corporate) وهو الترجمة المختصرة لمصطلح (الحكومة) المشتق من الفعل اليوناني (κυβερνάω) [kubernáo] ، الذي يعني (توجيه).¹

في حين يرى ماكس فيبر بأنّ الادارة الرشيدة والتي يسمّيها كذلك الادارة العقلانية أنها: **نموذج السلطة العقلانية القانونية الرشيدة Rational Legal Authority** ، يقوم هذا النموذج على الشرعية والأسس القانونية المعقولة التي تستند إلى الاعتقاد بشرعية القواعد التي تبني عليها هذه السلطة وأحقية أولئك الذين ارتفعوا إلى المناصب العليا في ظل هذه القواعد أن يتمتعوا بسلطة إصدار الأوامر في إطار القانون.²

أ-مفهوم الحكومة:

وقد اقترح استخدام مصطلح (الحكومة) من قبل الأمين العام لمجمع اللغة العربية، وأصبحت الترجمة العلمية التي تم الاتفاق عليها لهذا المصطلح هي: (أسلوب ممارسة سلطات الادارة الرشيدة) وأصبح متداولاً في هذا المجال،

ويرى البعض أن الحكومة تعني النظام، أي وجود نظم تحكم العلاقات بين الأطراف الأساسية التي تؤثر في الأداء وتشمل مقومات تقوية المؤسسة على المدى البعيد وتحديد المسؤول والمسؤولية. فيما يتفق الجميع على أنها تعتمد الاهتمام بتطوير الأداء وتحقيق الإفصاح والشفافية والانضباط والعدالة.³

وتعرف الحكومة بأنها العملية التي يتم من خلالها اختيار الحكومات ومراقبتها واستبدالها، وقدرة الحكم على صياغة وتنفيذ سياسات سليمة على نحو فعال، واحترام المواطنين والدولة للمؤسسات التي تحكم التفاعلات الاقتصادية والاجتماعية فيما بينها. ولذلك لا بد من توافر الوسائل التي من خلالها تدار عملية الحكومة أو الحكم. على سبيل المثال: قد يختار الناس توقعات ما عن طريق النشاط السياسي يتم بموجبه منح السلطة من خلال العمل السياسي، وربما الحكم على الأداء من خلال السلوك السياسي.⁴

ب-مفهوم الحكم الرشيد: وتعرف الإدارة الرشيدة كمرافق للحكم الرشيد بأنها مجموعة من القوانين والنظم إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختبار الأساليب المناسبة والفعالة والقرارات التي تهدف لتحقيق خطط وأهداف المؤسسة. أي بمعنى آخر فإنها تعني بوجود نظم تحكم العلاقات بين الأطراف السياسية التي تؤثر في الأداء.

ويقتصر تعريف الحكم على أنه مجموع المؤسسات والعمليات والآليات الموجودة لممارسة السلطة في اقتصاد ما. أما الحكم الرشيد فيقصد به إنشاء مؤسسات سياسية وقضائية وإدارية تؤدي عملها بكفاءة وتخضع للمساءلة ويعدها المواطنون مؤسسات شرعية يمكنها عن طريق اتخاذ القرارات التي تؤثر في حياتهم، كما يعودونها مؤسسات تعمل على تمكينهم. وينطوي الحكم الرشيد أيضاً على احترام حقوق الإنسان وسيادة القانون بصفة عامة.⁵

ويعرف البنك الدولي مفهوم الحكم الرشيد بأنه "ممارسة السلطة عن طريق تقاليد ومؤسسات رسمية وغير رسمية من أجل الصالح العام" وكذا تعرف "بأنها الطريقة التي تباشر بها السلطة في إدارة موارد الدولة الاقتصادية والاجتماعية بهدف تحقيق التنمية"⁶ ويبدو جلياً أن هذا المفهوم يتسع لأجهزة الحكومة كما يضم غيرها من المؤسسات المحلية ومؤسسات المجتمع.

أما حسب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فإن الحكم الرشيد حالة تعكس تقدم الادارة وتطويرها من إدارة تقليدية كلاسيكية إلى إدارة حديثة معاصرة تجاوب مع متطلبات المواطنين، وذلك عبر استخدامها للأليات والعمليات المناسبة، وكـ هذا بهدف تحقيق الاهداف المسطرة بشفافية ومسؤولية أمام المواطنين، مما سيؤدي إلى رفع مستوى الاداء الاداري على المستوى المجتمعي بما يمكن القائمين على العملية بتحقيق نتائج ملموسة في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبشرية والسياسية...الخ، وكل

هذا بغرض تحسين معيشة الأفراد وزيادة مستوى دخل الفرد وتقليل حدة الفقر في المجتمعات النامية.⁷

وهناك من استعمل مصطلح الحكماتية تعبيراً على الحكم الراشد، وبناءً على ذلك تم تعريف الرشادة في الحكم كونها عملية ترشيد الموارد البشرية والمادية بما يحقق الأهداف المعلنة للدولة ويلبي الأشواق المرجوة من الشعب.

وقد عرف رودتيللي الإدارة الرشيدة التي سماها بالحاكمية الرشيدة بقوله أنها: "ممارسة السلطة السياسية والاقتصادية والإدارية لتسخير شؤون المجتمع على كافة المستويات وتشمل الحاكمة الرشيدة الآليات والعمليات والمؤسسات التي يقوم من خلالها المواطنون بالتعبير عن مصالحهم والسعى إليها وممارسة حقوقهم القانونية والوفاء بالتزاماتهم ومعالجة خلافاتهم"⁸

2-متطلبات الإدارة الرشيدة في الوطن العربي

اكتسبت الإدارة الرشيدة أهمية بالغة بالنسبة للديمقراطيات العربية الناشئة، لأنها تحدد بدرجة كبيرة مصير الدول ومصير شعوبها واقتصادياتها. وتكتسي أهمية أكبر لدى هذه الدول نظراً لضعف النظام القانوني وانتشار الفساد وانعدام الثقة وخلو أجواء المنافسة والشفافية.

أ-الحاجة إلى الإدارة الاقتصادية والمالية الرشيدة:

ما يجري على الساحة الاقتصادية العربية من تطورات سريعة ينبي على حدوث تغير في المستقبل القريب، فأغلب الدول العربيةاليوم تقف على عتبة تحول اقتصادي جذري إذ كان التوجه إلى الخصخصة بقوة، كمحاولة لإيجاد مخرج رئيسي من خانقة النفط والاعتماد على مورد اقتصادي واحد، ولكن التحول بلا قواعد ضابطة لحكومة اقتصادية سيقود المشروع كله إلى طريق غير ما خطط له.

وقد ظهرت الحاجة إلى الإدارة الرشيدة في العديد من الاقتصاديات المتقدمة والناشئة خلال العقود القليلة الماضية، خاصة في أعقاب الانهيارات الاقتصادية والأزمات المالية التي شهدتها عدد من دول شرق آسيا وأمريكا اللاتينية وروسيا في عقد التسعينات من القرن العشرين، وكذلك ما شهدته الاقتصاد الأمريكي مؤخراً من انهيارات مالية ومحاسبية خلال عام 2002 وتزايدت أهمية الإدارة الرشيدة نتيجة لاتجاه كثير من دول العالم إلى التحول إلى النظم الاقتصادية الرأسمالية التي يعتمد فيها بدرجة كبيرة على الشركات الخاصة لتحقيق معدلات مرتفعة ومتواصلة من النمو الاقتصادي. وقد أدى

وبتطبيق المبادئ السلمية للحاكمية الرشيدة في المجال الاقتصادي والمالي في الوطن العربي سيؤدي ذلك إلى إيجاد الاحتياطات الالزمة ضد الفساد الاقتصادي وسوء الإدارة المالية وهو ما يؤدي إلى تشجيع الشفافية في الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. وهذا بدوره يؤدي إلى تحسين فعالية الاقتصاد وجلب الاستثمارات والنهوض بالشعوب وتحقيق أحلامها من خلال العيش الرغيد والأمن المستتب والتشجيع على حياة سياسية نزيهة تحكمها إرادة الشعوب ومؤسساته المدنية.

بـ الحاجة إلى الإدارة السياسية الرشيدة:

وتعتبر الإدارة السياسية الرشيدة من المفاهيم الأساسية التي ولجت مؤخراً فلسفه الديمocratie وتطبيقاتها في شتى ميادين العمل المؤسستي في بلدان العالم السائر نحو الديمocratie، ويبعد هذا متناسقاً مع التوجه العالمي نحو الالتزام باحترام وتطبيق حقوق الإنسان، لهذا فقد سارعت بعض الدول العربية ذات التوجه الديمocratic لاستنباط معايير مشتركة للحكم الرشيد بهدف اعطاء الفرصة لظهور الحكومة التشاركية التي ترتكز على تعميق المشاركة الديمocraticة من خلال مشاركة المواطنين في عمليات الحكومة مع الدولة.

وتستند فكرة الحكومة التشاركية إلى أن المواطنين يجب أن يلعبوا أدواراً مباشرةً في عملية صنع القرارات العامة، أو على الأقل الدخول بعمق أكبر في القضايا السياسية، وأن على المسؤولين الحكوميين أن يستجيبوا لهذا النوع من التشارك في الممارسة العملية، وهذا يمكن للحكومة التشاركية أن تكمل أدوار المواطنين من حيث هم ناخبون ومراقبون من خلال أشكال الرقابة المباشرة للمشاركة¹⁰.

وأصبح من الواضح تماماً أن إدارة الدول من خلال الحاكمة الرشيدة، يحدد بدرجة كبيرة مصير الدول ومصير شعوبها. وخاصة بالنسبة للديمقراطيات العربية الناشئة، التي لا

تزال تعاني من ضعف النظام القانوني والإداري وانتشار الفساد السياسي وانعدام الثقة بين الحاكم والمحكم.

وبناء على ذلك فإن الحكومية الرشيدة تستلزم المشاركة في صنع القرار في الدول العربية والتنسيق بين كل الفئات التي لديها الرغبة في عملية المشاركة في صنع القرار، وتركمهم في ذات الوقت في وضعية تمكّنهم من اقتراح حلول جديدة للمشاكل القائمة.

3-آليات تطبيق الدول العربية للإدارة الرشيدة

ما سبق يتضح أن تطبيق الإدارة الرشيدة على مستوى الدول العربية يحقق العديد من المزايا المرتبطة بالأداء السياسي والاقتصادي والاجتماعي مما يعزز الاستقرار في الأوطان والبلدان وتخفيض المخاطر المتعلقة بالفساد المالي والإداري التي تواجهها الاقتصاديات ومن ثم الدول. وكذا رفع مستوى الأداء السياسي والتمثيل الشعبي والذي ينعكس على التقدم والنمو الاقتصادي والتنمية للدولة. مما يساهم في جذب الاستثمارات الأجنبية ويشجع رأس المال المحلي على الاستثمار في المشروعات الوطنية، وضمان تدفق الأموال المحلية والدولية.

ولتحقيق أهداف الإدارة الرشيدة وتحصيلها على الصعيد العربي لا بد من تفعيل الحكومة وتحقيقها على مختلف الأصعدة السياسية والاقتصادية والاجتماعية من أهمها:

أ-تفعيل الحكومة على الصعيد السياسي:

أصبحت الحاجة ماسة لدى الدول العربية لأسلوب إداري جديد قادر على الجمع بين المؤسسات الرسمية وغير الرسمية، وإدخالها في صنع القرار وتنفيذها. وذلك من خلال ضرورة الانتقال بوضعية السلطة داخل المجتمع من مفهوم الحكومة (government) الذي ينهض على مسلمة قيام الحكومة بالدور الرئيسي في ممارسة السلطة، إلى مفهوم الحكومة (governance) الذي يستند إلى المشاركة جميع أطراف المجتمع للحكومة في إدارة شؤون المجتمع.

وفي هذا الصدد جاءت التعريفات الأكademية في غالبيتها لتركز على ثلاثة مداخل للإدارة الرشيدة وهي:

المدخل الأول ويتناول مدى تأثير المواطنين من خلال المشاركة السياسية والاستجابة لفضائل الأفراد والمساءلة العامة.

المدخل الثاني يتمثل في القيادة المسؤولة والمستجيبة لطلبات المواطنين وما تتبعها من افتتاح على عملية صنع القرار ومدى الالتزام بحكم القانون.

المدخل الثالث يتمثل في تحديد العلاقة بين مختلف الجماعات داخل المجتمع من مساواة سياسية وتسامح بن الجماعات المختلفة وتنظيم الحياة المجتمعية بين مختلف الهيئات والمنظمات والانتماءات.¹¹

والجدير بالذكر أن الحكومة بهذه الطريقة تؤدي إلى تحقيق العديد من النتائج الابيجابية التي تسعى بعض الأنظمة العربية إلى الوصول إليها أهمها ما يلي:

- القضاء على الفساد الناتج عن ضعف المساءلة والمحاسبة.

- المزيد من الشفافية والمصداقية والمساءلة.

- المزيد من الديمقراطية.

- نظام مالي وإداري متتطور.

- تفعيل المؤسسات.

- توصيف القوانين بما يحقق فعالية المؤسسات.

- تفعيل اللامركزية.

- إستراتيجية إئمانية فعالة.

- حرية تداول المعلومات.

- إصلاح شؤون الموظفين.¹²

ومن الأمور المشجعة أن معظم الدراسات التي قامت بها مراكز الاستطلاع والبحث قد أظهرت قدرة المواطنين على إصدار أحكام عقلانية بشأن الأبعاد المختلفة لنوعية الديمقراطية في بلدانهم.

ب-تفعيل الحكومة على الصعيد الاقتصادي:

يشير تعريف الحكومة الاقتصادية في الاتحاد الأوروبي إلى "نظام من المؤسسات والإجراءات المعمول بها بغية تحقيق أهداف الاتحاد في المجال الاقتصادي ويجب تطبيق قواعد متقدمة في الدول الأعضاء لمراقبة السياسات المالية والاقتصادية الكلية على حد سواء وإعداد إطار متيقن لإدارة الأزمات المالية".¹³

وهذا التعريف يشير بوضوح إلى أن الحكومة الاقتصادية الرشيدة تعني إخضاع السياسات المالية والاقتصادية الكلية لمراقبة وإشراف مؤسسات اقتصادية مستقلة، وهذا بيت القصيد.

فإذا أردنا النهوض باقتصاديات الدول العربية أو التحول إلى النموذج الاقتصادي الجديد يرتكز على القطاع الخاص، فإننا بحاجة ماسة إلى إتباع نماذج متقدمة في الرقابة

والإشراف، وكنتيجة لذلك نحن في حاجة إلى إعادة هيكلة المؤسسات الإشرافية على الاقتصاد لتكون مستقلة تماماً، حتى إن على مستوى الوزارات التي تمارس صناعة السياسة الاقتصادية الكلية¹⁴.

ج- تفعيل الحكومة على الصعيد الاجتماعي:

إن من أهم العوامل التي لعبت دوراً مهماً في ظهور الحكومة الاجتماعية، يأتي على رأسها انعزال الحكومات القائمة على المواطنين والتصاقها وتقييدها بالعمليات الإدارية، مما دعا إلى ضرورة التفكير في وجود ممثلين لهؤلاء المواطنين، يتولون عنهم مهمة تمثيلهم ونقل وجهة نظرهم في رسم السياسات التنموية التي تهم المواطنين والمجتمع.

4- قياس مؤشرات الحكومة عربياً

قد يكون من المفيد قبل قياس مؤشرات الحكومة الرشيدة في الوطن العربي معرفة حال هذا الأخير مع هذا الوافد الجديد الذي أصبح مصطلحاً يردد هنا وهناك، وفي هذا الصدد هناك مقوله تلخص واقع الحكومة في عالمنا العربي يقول فيها صاحبها: "إن روح الحكومة كادت تزهق متأثرة بالاحتلال المفاهيمي الذي لم يرى ضرورة لتحقيق التنمية المستدامة من خلال إحداث التكامل الطموح الواسع الذي يجمع المزايا النسبية للأبعاد الثلاثية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. ومن الناحية العملية والتطبيقية فإن كثيراً من الدول أخفقت في بناء شراكة ذكية بين الدولة والقطاع الخاص والمواطن، تؤهلها للتنسيق الاستراتيجي الفعال، ابتكاراً وبحثاً وتطويراً، وتوسيع قاعدة المشاركة الحكومية بترقية المواطن معرفياً وحضارياً"¹⁵.

أ- المعايير الدولية لقياس الحكومة:

لقد تم بذل جهود كبيرة لتهيئة معايير دولية لقياس الحكومة بهدف المقارنة وتقديم المؤسسات، سواء كانت اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية، وتمثلت هذه الجهود بمشروع: «المؤشرات العالمية لإدارة الحكم»، التي وضعت من قبل أعضاء في البنك الدولي ومعهد البنك الدولي، وقد اعتمد المشروع مؤشرات مجمعة وفردية لأكثر من 200 دولة تم توحيدها في ستة أبعاد وهي:

- (1) التصويت والمساءلة.
- (2) الاستقرار السياسي وانعدام العنف.
- (3) فعالية الحكومة.
- (4) الجودة التنظيمية.

5) سيادة القانون.

6) مكافحة الفساد¹⁶

7) وتم تطوير مؤشرات عالمية للحكومة من أجل تحقيق التنمية من خلال اعتماد مؤشرات دولية وأرقام قياسية ومشاركة الجمهور، هذه المؤشرات هي:

(1) السلام والأمن،

(2) سيادة القانون،

(3) حقوق الإنسان،

(4) المشاركة السياسية،

(5) التنمية المستدامة،

(6) التنمية البشرية¹⁷.

بـ-واقع الحال عربياً:

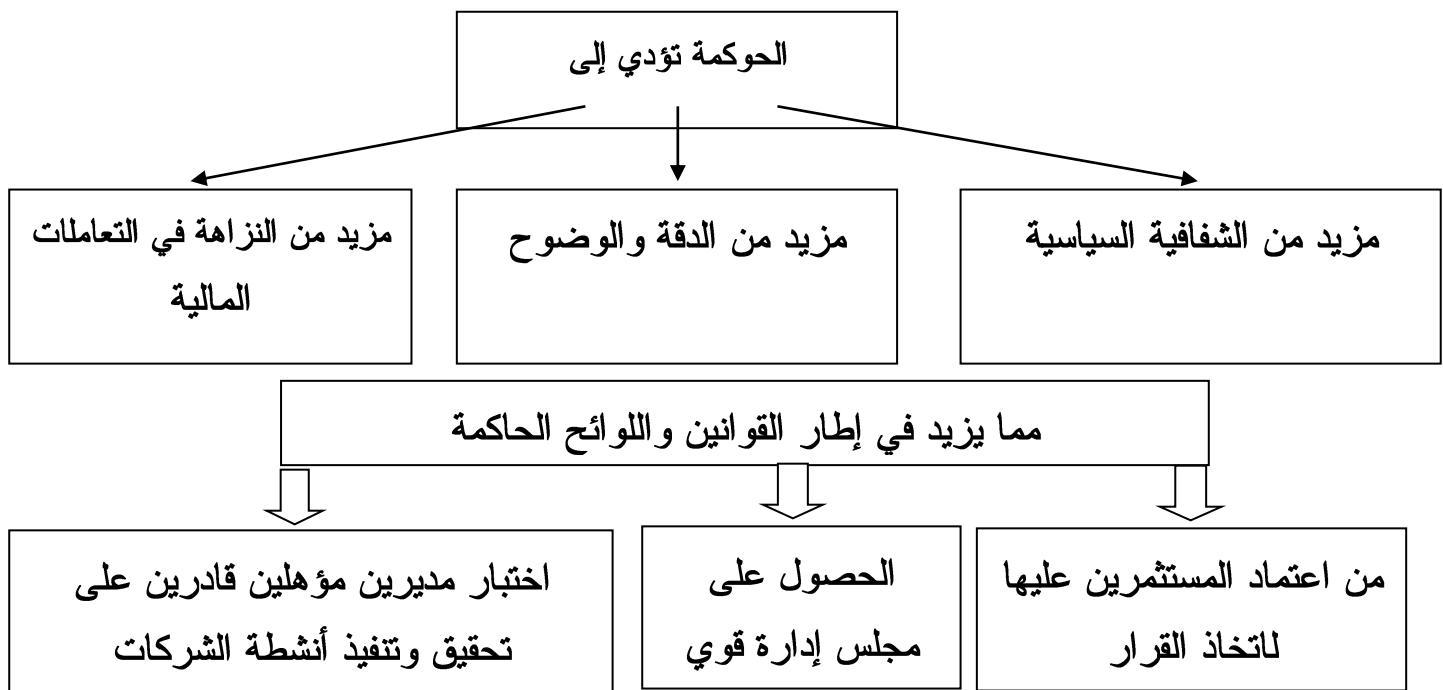
أما على مستوى الواقع العربي فقد أدى فقدان الحكومات العربية لسيطرتها واحتقارها للسياسات الاقتصادية والاجتماعية إلى ظهور لاعبين جدد على مسرح الأحداث، كالمنظمات غير الحكومية والشركات متعددة الجنسيات. بالإضافة إلى رغبة الهيئات الدولية المانحة في تحسين فاعلية البرامج فيما يخص المساعدات التنمية، التي ظلت متدينة في كثير من الدول العربية والدول النامية، نتيجة عدم الالتزام ببرامج الإصلاح من ناحية، وانتشار الفساد من ناحية أخرى. بالإضافة إلى صعوبة إيجاد الفرد الذي يملك بمفرده المعرف والوسائل الالزمة لأجل الحل الانفرادي للمشاكل المطروحة فهناك دوماً عمليات التقاء ومفاوضات أصبحت ضرورية بين الأفراد حتى وان كانوا متناقضين وغير متجانسين.

في هذا الصدد قدم كل من المفكران الأميركيان "ديفيد أوزبورن" (David Osborn) و"تيد جابلر" (Ted Gaebler) في كتابهما "إعادة اختراع أمريكا" عام 1992، منشادتهما للجهاز الحكومي بأن يعمل على تشجيع الشراكة مع المنظمات غير الحكومية في مجال الخدمات المختلفة، عوضاً من أن تتولى هذه المهمة البيروقراطيات الحكومية العاجزة عن تقديم الخدمات الاجتماعية التي كانت تعتبر من مهام الأجهزة العامة، إلى جانب تعريفها للناس بحقوقهم السياسية والبحث على المطالبة بها، وأنه من الأفضل للحكومات في الدول أن تسترشد دائماً بآراء المؤسسات غير الرسمية المعبرة كذلك عن آمال

الجماهير، بدلاً من أن تعمل على الالتفاف حول نفسها كما يحدث اليوم في مختلف الأنظمة المنتسبة إلى العالم الثالث، مما يدفع هذه الجماهير عند المطالبة بحقوقها إلى اتخاذ وسائل وأساليب تعطل مسيرة التقدم السياسي والاجتماعي والاقتصادي.¹⁸ وهو طبعاً ما نجده شبه غائب في دولنا العربية، ومنه فلابد ومن منظور ديمقراطي إعادة تفعيل مبادئ الحكم الرشيد القائمة أساساً على إعادة ربط العلاقة بين الدولة والمجتمع، ومحاولة حتى الدولة الحديثة إلى الإنصات والاهتمام بكل المطالب الشعبية التي تبقى الرهان الأساسي على شرعية استمرارية الحكومة أو تنحيها وفسحها المجال أمام حكومة جديدة تلبي تلك الاحتياجات والطموحات الشعبية المتزايدة، وعلى سبيل المثال الملاحظ على الحركات الاحتجاجية في العالم العربي منذ 2011 على أنها في مجملها يغلب عليها الطابع الاجتماعي والاقتصادي.

الأشكال والجداول:

مخطط يبين مزايا الادارة الرشيدة من خلال حوكمة المؤسسات



المصدر: من اعداد المؤلف بناء على الدراسة المقدمة.

خاتمة:

من خلال دراستنا لموضوع الإدارة الرشيدة في العالم العربي التي تناولنا فيها الواقع السائد في مختلف الأقطار العربية، والذي لا يزال بعيداً عن المؤشرات الحقيقة للإدارة الرشيدة رغم الجهود والتضحيات التي تبذلها عديد الجهات الرسمية وغير الرسمية على المستوى الداخلي أو الخارجي، إلا أنه يبقى الوضع الحالي يعاني الكثير من النقصان والاختلالات التي لابد من تداركها وعلاجها.

ولكي يخرج العالم العربي من كبوته الراهنة لابد له من تطبيق ادارة رشيدة على حكوماته وذلك بتفعيل مؤشرات الحكومة التي ينبغي عن طريقها أن تسير الخطط التنموية يداً بيد مع خطط التنشير الثقافي واستعادة الهوية الوطنية المضيعة.

أيضاً لابد من التخطيط التربوي والتعليمي، ولابد من التخطيط الثقافي والإعلامي الذي يمكن كافة الأقطار من استعادة نسيجها الهوياتي المتجلانس وروابطها الاجتماعية التي حفظت شخصيتها القومية من سالف العصور. ولن يتسع تحقيق هذا المشروع إلا من خلال التجمع لأفضل الكفاءات وأكثراها استعداد لحمل الهم الوطني، في منصة غايتها خلق شراكة ذكية بين الدولة والقطاع الخاص والمواطنين. قوامها برامج عملية ومنهجية محكمة، مع تتبع منطقي وحثيث للخطوات التنظيمية التالية:

- (1) توفير دعم سياسي واسع من الحكومات ومن كبار المسؤولين.
- (2) إشراك وحشد مجموعة كبيرة من الجهات المعنية.
- (3) وضع اطرومانية واقعية لإنجاز المشاريع.
- (4) موافمة الميزانيات الوطنية مع البرامج القطاعية.
- (5) وضع مؤشرات قابلة للقياس يمكن من خلالها تقييم التقدم المحرز.
- (6) خلق المؤسسات القادرة على تقديم خدمات موثوقة ذات جودة عالية.

الهؤامش:

¹ - <https://hbrarabic.com/%D8%A7%D9%84%D9%85%D9%81%D8%A7%D9%87%D9%8A%D9%85%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D9%8A%D8%A9%D8%A7%D9%84%D8%AD%D9%88%D9%83%D9%85%D8%A9/>

² محمد محمد جاب الله عمارة، الإدارة في الخدمة الاجتماعية: المدخل إلى منظومة العولمة الأصول المفاهيم الاتجاهات، ط 1، الإسكندرية.ص 65.

³ يوسف أحمد حسن ، محددات الحكومة ومعاييرها، مع اشارة خاصة لننمط تطبيقها في مصر، بنك الاستثمار القومي، يونيو 2007

⁴ يوسف أحمد حسن، مرجع سابق.

⁵ نهى الدرويش ، الحكومة الديمقراطية كحكومة العدالة الشاملة ، نشر في 30 نوفمبر 2011 م، الموقع الالكتروني:
http://dr-nuhaal-darwish.blogspot.com/2011/11/blog-post_8829.html

⁶ عبد العزيز قتال ، جدلة محمد مصدق دور الحكم الراشد في تفعيل مسار التنمية المستدامة بالجزائر، مجلة نماء للاقتصاد والتجارة، جامعة جيجل، عدد خاص مجلد 01 ابريل 2018 صفحة 149.

⁷ زهير عبد الكري姆 الكايد، الحكمانية Governance قضايا وتطبيقات، القاهرة: المنظمة العربية للتنمية الادارية، بحوث ودراسات، ط 1، 2003، ص ص 13 ، 14 .

⁸ نهى الدرويش، مرجع سابق

⁹ عبادنة محمد ، الحكومة الرشيدة في النظام السياسي الإسلامي لدولة المدينة الأولى ، مجلة العجائز العالمية المحكمة للدراسات الإسلامية والعربية، العدد العاشر، ربى الأول 1436هـ ، فبراير 2015م، الصفحة 15.

¹⁰ خلف عبدالله الورادات، الحكومة في القطاع العام، مقال على الموقع الالكتروني:
<https://mqqal.com/2017/02/>

¹¹ راوية توفيق، الحكم الراشد والتنمية في إفريقيا: دراسة تحليلية لمبادرة النبياد، تقديم أ.د. مصطفى كامل السيد، القاهرة: معهد البحوث والدراسات الأفريقية، مشروع دعم التكامل الأفريقي، 2005، ص 31 .

¹² Programme on Governance in the Arab Region, (pogar)/ www.pogar.org/publications.14/05/2013

¹³ محمد آل عباس، مجلة الاقتصادية، نشر في 30/01/2016، العدد 8146، على الموقع الالكتروني:
http://www.aleqt.com/author/mohammed_alabas

¹⁴ المرجع السابق

¹⁵ الوليد ادم ماديو ، دور الحكومة في تحقيق التنمية المستدامة ، مقال نشر بتاريخ : 27 جويلية 2016 م الموقع الالكتروني :
www.sudanil.com

¹⁶ أساسيات الحكومة، مصطلحات ومفاهيم ، سلسلة النشرات التنفيذية لمركز أبوظبي للحكومة ، د س، ص 18 و 19
¹⁷ نهى الدرويش ، الحكومة الديمقراطية لحكومة العدالة الشاملة ، مرجع سابق.

¹⁸ يوسف زدام، دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الإنسانية في الوطن العربي من خلال تقارير التنمية الإنسانية العربية (2002 . 2004 . 2002)، مذكرة ماجستير في العلوم السياسية وال العلاقات الدولية، فرع التنظيم السياسي والإداري، جامعة الجزائر، 2007 . 2006 . 7.