



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
المركز الجامعي تيسمسيلت  
معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
بالتعاون مع  
مخبر الاقتصاد الحديث والتنمية المستدامة  
الملتقى العلمي الدولي الأول حول:  
سبل بناء وتعزيز الاقتصاد السياحي في الجزائر  
كبديل استراتيجي من بدائل التنمية المستدامة  
يومي : 14 - 15 أفريل 2020

## دور المقاوله السياحية في تعزيز التنمية المستدامة في الجزائر

من إعداد

الدكتور: محاد عريوة

أستاذ محاضر (أ)

الهاتف : 06 98 77 92 42

الدكتورة: سامية خرخاش

أستاذة محاضرة (أ)

البريد الإلكتروني : samia.kharkhache@univ-msila.dz

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

المحور الرابع: دور السياحة والاقتصاد السياحي في التنمية المستدامة

**Abstract:** This research paper aims to show the extent of tourism entrepreneurial to promote sustainable development in Algeria, where this paper shows that the tourism entrepreneurship is an economic activity that contributes to sustainable tourism development; The most important findings of the study: Entrepreneurship tourism of the most important ways to support sustainable development; The weakness of tourism enterprises in Algeria is due to the weak Algerian tourism offer and complementary services and the high prices; In addition to the potential abuse of tourism and the ingredients available in Algeria; ... etc.

**Keywords :** Entrepreneurship- Tourism  
Entrepreneurship - Sustainable development -  
Development of sustainable tourism.

الملخص : تهدف هذه الورقة البحثية إلى تبيان مدى مساهمة المقاوله السياحية في تعزيز التنمية المستدامة في الجزائر، حيث أبرزت هذه الورقة أن المقاوله السياحية هي نشاط اقتصادي يساهم في التنمية السياحية المستدامة؛ وأهم ما خلصت إليه الدراسة أن: المقاوله السياحية من أهم سبل دعم التنمية المستدامة؛ يعود ضعف المقاولات السياحية في الجزائر لضعف العرض السياحي الجزائري والخدمات المكمله له وغلاء الأسعار بالإضافة إلى سوء استغلال الامكانيات والمقومات السياحية المتاحة في الجزائر؛ ... إلخ.  
الكلمات المفتاحية : المقاوله (المقاولاتية)- المقاوله السياحية- التنمية المستدامة - التنمية السياحية المستدامة.

## مقدمة

تعتبر المقولة (المقاولة) عنصرا هاما في القطاع السياحي، حيث تساهم في الازدهار الاقتصادي للسكان المحليين مما يعزز إلى رفاهيتهم، كما تعد السياحة من أكبر القطاعات نموًا في العالم، باعتبارها قطاعًا إنتاجيًا يكتسي أهمية كبيرة في زيادة الدخل الوطني، وتحسين ميزان المدفوعات، ومصدرًا للعملة الصعبة، وإتاحة فرص التشغيل للقضاء على البطالة وهدفًا لتحقيق التنمية المستدامة. وعلى الرغم من الأهمية المتزايدة للقطاع السياحي في العديد من بلدان العالم، إلا أنّ الواقع السياحي في الجزائر لم يرق إلى المستوى المطلوب الذي يضمن تحقيق الأهداف المرجوة منه، إذ الاستثمارات التي خصصت لهذا القطاع، تعتبر ضعيفة جدا مقارنة بالمقومات والامكانيات السياحية المتاحة في الجزائر.

## أولا : الاشكالية

عانت الجزائر ركودا كبيرا في القطاع السياحي، وجب عليها النهوض والتطور لهذا القطاع ولا يتأتى ذلك إلا عن طريق تشجيع المقولة السياحية المستدامة.، ومنه يمكن طرح الاشكالية التالية:

كيف تساهم المقولة السياحية في تعزيز التنمية المستدامة في الجزائر؟

## ثانيا : منهجية البحث

اعتمدنا في هذه المداخلة على الأسلوب الوصفي والتحليلي، من خلال اطلاعنا على أهم الدراسات والكتب والمقالات والمداخلات العلمية التي تناولت موضوع المقولة السياحية و التنمية المستدامة في الجزائر.

## ثالثا :أهداف البحث

تهدف هذه المداخلة الى تحقيق جملة من الاهداف أهمها :

- معرفة مفهوم المقولة السياحية والتنمية المستدامة ؛
- ابراز واقع المقولة السياحية في الجزائر؛
- تبيان أهم الصعوبات التي تواجه المقولة السياحية في الجزائر لتحقيق التنمية المستدامة.

## 1- مفهوم المفاوضة السياحية

### 1-1 مفهوم المفاوضة (المفاوضة)

إن التطور السريع للتكنولوجيا والاتصالات والمعرفة وتحول الاقتصاد إلى اقتصاد رقمي ساهم في بروز الأفكار الإبداعية التي تركز عليها المفاوضة، هذه الأخيرة أصبحت ضرورية في الاقتصاديات المعاصرة، ومن ثم اختلف المفكرون في إيجاد تعريف موحد لها، لذا سنتناول أهم التعاريف للمفاوضة أو ما يطلق عليها كذلك المفاوضة في التالي :

- تعرف المفاوضة في لغة : المفاوضة والمجادلة. أي قائله في الأمر مفاوضة معناه فاضله وجادله، وتناولوا في الأمر: تفاوضوا، وتطلق أيضا على إعطاء العمل للأخر<sup>1</sup>

- يعرف المشرع الجزائري المفاوضة طبقا المادة 549 من القانون المدني على أنها " عقد يتعهد بمقتضاه أحد المتعاقدين أن يضع شيئا أو أن يؤدي عملا مقابل أجر يتعهد به المتعاقد الأخر"<sup>2</sup>

- يعرف الباحثان Shane و Venkataraman بأن المفاوضة هي سلسلة من المراحل التي يتم فيها اكتشاف فرص لخلق سلع وخدمات مستقبلية، والتي يتم تقييمها واستغلالها... وبالتالي، فإن مجال المفاوضة ينطوي على دراسة مصادر الفرص؛ عمليات الاكتشاف والتقييم واستغلال الفرص؛ ومجموعة الأفراد الذين يكتشفونها ويقيمونها ويستغلونها. أو بأنها تشمل تحديد واستغلال الفرص المفاوضة<sup>3</sup>

- تعرف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية المفاوضة على أنها : " نتيجة القيام بأي عمل بشري من أجل توليد القيمة من خلال إنشاء أو تطوير النشاط الاقتصادي، تحديد واستغلال منتجات جديدة، عمليات جديدة أو أسواق جديدة"، لذلك فإن المفاوضة هي مجموعة المتغيرات التي تؤيد تلك العمليات البشرية من أجل تحقيق نتيجة اقتصادية والتي بدورها تؤدي إلى خلق القيمة، مثل هياكل إنتاج جديدة وخلق سلع جديدة. أما من وجهة نظر أخرى، يرى لباحثين Feki و Chtourou أن المفاوضة هي نشاط ينطوي على اكتشاف، تقييم واستغلال الفرص، وتسعى لتقديم منتجات وخدمات جديدة، هياكل تنظيمية جديدة، أسواق جديدة، عمليات ومواد بطرق لم تكن موجودة من قبل<sup>4</sup>

- يعرف الأنجلوساكسون الذين استخدموا المصطلح منذ التسعينات، وأهمهم البروفيسور Howard STEVENSON من جامعة Harvard المفاوضة على أنها : " عبارة عن مصطلح يغطي التعرف على فرص الأعمال من طرف أفراد أو منظمات ومتابعتها وتجسيدها"<sup>5</sup>

- تعرف المقاولاتية على أنها "نوع من السلوك يتمثل في السعي نحو الابتكار وتنظيم وإعادة تنظيم الآليات الاقتصادية والاجتماعية من أجل استغلال موارد وحالات معينة، فهو مسار يعمل على خلق شيء ما مختلف والحصول على قيمة بتخصيص الوقت والعمل الضروري مع تحمل الأخطار المالية والنفسية والاجتماعية والحصول على نتائج في شكل رضا مالي وشخصي" 6

مما سبق يمكن أن نستخلص أن المقاولاتية هي الأفعال والعمليات الاجتماعية التي يقوم بها المقاول، لإنشاء مؤسسة جديدة، أو تطوير مؤسسة قائمة في إطار القانون السائد، من أجل إنشاء ثروة، من خلال الأخذ بالمبادرة، وتحمل المخاطر، و التعرف على فرص الأعمال، و متابعتها و تجسيدها على أرض الواقع وهذا بغية تلبية الاحتياجات الفردية والجماعية بشكل أفضل.

## 1-2- مفهوم المقاولاتية السياحية

السياحة وفقا لمنظور المقاولاتية، فإنها توفر سياقاً محددًا ينظر إليه على أنه مختلف عن القطاعات الصناعية الأخرى من حيث تحديد فرص المقاولاتية وعملية تحويلها إلى منتج سياحي قابل للاستهلاك، ومنه عرفت المقاولاتية السياحية كالاتي :

- اقترح Morrison موريسون (2006) أن المقاولاتية السياحية يهيمن عليها المقاولون الذين يرغبون في استخلاص نمط حياة اجتماعية معينة، والدوافع الاقتصادية تلعب دوراً ثانوياً.<sup>7</sup>

- في عصرنا الحالي المقاولاتية، تعتبر واحدة من أهم جوانب السياحة التي تزداد أهمية. لأن التغيرات في تكوين الدخل والاقتصاد، تظهر الحاجة إلى تشجيع المقاولاتية في مجال السياحة أكثر من أي وقت مضى. ويمكن القول أن المقاولاتية السياحية تعني استخدام الإبداع والابتكار فيما يتعلق بالأنشطة السياحية<sup>8</sup>

- وفقاً لـ Solvoll، يعتمد قطاع السياحة بشكل كبير على الشركات الجديدة سواء لخدمة نمو السوق ودعم الابتكار وتحويل الصناعة نحو تقديم المنتجات القائمة على الخبرة. ونتيجة لذلك، ركزت المقاولاتية أيضاً على السياسات الموجهة نحو تطوير صناعة السياحة بهدف زيادة الابتكار وخلق القيمة. وعلاوة على ذلك، وصفت السياحة على نحو متزايد بأنها إستراتيجية للتنمية الاقتصادية في المناطق الضعيفة<sup>9</sup>

- أما المؤسسات السياحية فهي حسب معجم المصطلحات السياحية والفندقية يطلق على منشأ الإقامة (الفنادق، الموتيلات، مخيمات) وكذا مشاريع الاستقبال السياحي ومكاتب المعلومات السياحية، وكلاء السفر الشركات السياحية، مكاتب إيجار السيارات، مترجمين، أدلاء سياحيين، المنظمات السياحية، المسارح، الملاعب، السينمات، وهذه الخدمات

تختلف من بلد لآخر وحسب مستوى تقدم البلد السياحي، وتعتبر كالبنية الفوقية للسياحة وتستطيع التقدم والاستمرار في تقديم خدمات سياحية مميزة.<sup>10</sup>

### 3-1- أهمية المقابلة السياحية

تكمن أهمية المقابلة السياحية في الآتي:<sup>11</sup>

- تؤدي إلى تقليل البطالة عن طريق خلق فرص العمل وزيادة إنتاجية الناس؛
- زيادة الثروة وزيادة دخل الأفراد ومواردهم ؛
- زيادة الإيرادات في قطاع السياحة ؛
- تلعب الشركات السياحية الصغيرة والمتوسطة (المقاولات) دورا موضوعيا في توفير المنتجات والخدمات المناسبة للسياح من خلال الاستجابة لمتطلبات أكثر تحديدا. فهي تشكل "دم الحياة للسياحة في جميع أنحاء العالم"؛
- تقوم بمساهمة كبيرة من حيث القدرة التنافسية والبحث والابتكار، تشجيع الاختراع والإبداع والتطور وتطوير المهارات والعمالة؛
- تحديد وتطوير علاقات جديدة وطنية ودولية؛
- تساهم في التنمية الثقافية؛
- تشجيع الاستثمار وجذب العملة الصعبة؛
- وتحقيق الرفاهية في قطاع السياحة.
- تلي المقابلة السياحة احتياجات السواح، كما تعمل على الحفاظ على المناطق ؛
- تعمل المقابلة السياحة على إدارة الموارد المتاحة سواء كانت اقتصادية أو اجتماعية أو جمالية أو طبيعية و التعامل مع المعطيات التراثية والثقافية، ومنه المحافظة على التوازن البيئي والتنوع الحيوي.

## 2- ماهية التنمية المستدامة

إن عالمنا المعاصر يعاني ويواجه العديد من المشاكل المتباينة في درجة خطورتها ، نظرا لغياب الضوابط الأخلاقية والإنسانية في مجال سياسات وأساليب التنمية المطبقة ، مما دفع بضرورة التغيير من أجل الإصلاح ، فظهرت التنمية المستدامة كوسيلة ورؤية جديدة للتغلب على هذه المشكلات

### 2-1- تعريف التنمية المستدامة

سننظر لهم تعاريف التنمية المستدامة كالتالي :

- تعد انبثاق التنمية المستدامة في الفكر التنموي الحديث بأنه تصالح بين عالمين تجاهل كل منهما الآخر لمدة طويلة يتمثل الأول بالتنمية والثاني بالبيئة<sup>12</sup>
- التنمية المستدامة وردت لأول مرة في تقرير اللجنة العالمية للبيئة والتنمية في العام 1987 وعرفت هذه التنمية في هذا التقرير بأنها : "تلك التنمية التي تلبي حاجات الحاضر دون المساومة على قدرة الأجيال المقبلة في تلبية حاجاتهم"<sup>13</sup>
- عرفت التنمية المستدامة في مؤتمر قمة الأرض الذي عقد ريو دي جانيرو البرازيلية في عام 1992 على أنها : "ضرورة انجاز الحق في التنمية بحيث تحقق على نحو متساو الحاجات التنموية والبيئية لأجيال الحاضر والمستقبل"<sup>14</sup>.
- عرفت التنمية المستدامة على أنها : "التنمية التي تلبي احتياجات الجيل الحاضر دون التضحية أو الإضرار بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها مع التأكيد على ثلاثة أنواع من التوازن هي التوازن الجغرافي بين الشمال والجنوب والتوازن بين الكائنات الحية والتوازن بين الأجيال"<sup>15</sup>.
- ومنه يمكن أن نستخلص بأن التنمية المستدامة يراد منها تحقيق التنمية ، من خلال ثلاث أبعاد وهي : \* البعد الاقتصادي وذلك عن طريق توفير وإشباع احتياجات السكان مستقبلا والعمل على توفير الرفاهية الاقتصادية لهم؛
- \* البعد الاجتماعي من خلال تحقيق المساواة والعدل في توزيع مدخلات ومخرجات عملية التنمية بين أبناء الجيل الحالي من جهة وبين الجيل الحالي والأجيال المستقبلية من جهة أخرى؛
- \* البعد البيئي يتمثل في الحفاظ على البيئة وصيانتها وحمايتها وحفظ نظام دعم الحياة ، فهي تنمية متوافقة مع البيئة أي التوازن بين البيئة والتنمية.

## 2-2- مؤشرات التنمية المستدامة

إن أهم مؤشرات التنمية المستدامة نوردتها كالآتي :<sup>16</sup>

أ- البيئة والمصادر الطبيعية : إن الاهتمام بإدارة المصادر الطبيعية هو العمود الفقري للتنمية المستدامة، حيث أن كل تحركاتنا وبصورة رئيسة تركز في كمية ونوعية المصادر الطبيعية على الكرة الأرضية ،وعامل الاستنزاف البيئي هو احد العوامل التي تتعارض مع التنمية المستدامة لذلك نحن بحاجة ادارة علمية للمصادر الطبيعية ولسنوات عديدة قادمة من خلال نظم الادارة البيئية وخطط تحسين الطرق الزراعية والحفاظ على الغابات وتبني برامج للاستخدام الأمثل لكمية المياه والمعادن الطبيعية ؟

ب- النواحي الاجتماعية : هذا المؤشر ينطلق من حيث الاهتمام بالمجتمع من تزايد سكاني ومواليد ووفيات واتباع الوسائل الصحية السليمة لبناء مجتمع قوي ودراسة أسباب الفقر وزيادة فرص العمل وزيادة الاهتمام بالمرأة والطفل.

ج- الاقتصاد: يجب أن يكون موضوع التنمية المستدامة عاملا مهما ومشجع لرفع مستوى الانتاج على جميع الاصعدة،بذلك يجب رفع المهارات وتشجيع الفرص التي تتيح للتنمية المستدامة تحديد طبيعة الصناعات التي تتلاءم مع توفير بيئة نظيفة و حياة اجتماعية أفضل.

## 3- المقاوله السياحية المستدامة في الجزائر

إن الاهتمام المتزايد بالسياحة دفع الى تعاظم دورها في التنمية المستدامة ،وذلك عن طريق تشجيع الاستثمار في انشاء المشروعات السياحية الصغيرة والمتوسطة في اطار الاعفاءات الضريبية على واردات السياحة كما ستوفر فرصا مهمة لمساهمة الدول في انشاء مشاريع البنى التحتية في البلاد، ويعد قطاع السياحة رائدا في خلق التشابكات مع بقية الفروع والأنشطة الاقتصادية.

## 3-1- مفهوم السياحة المستدامة

السياحة المستدامة هي نقطة التلاقي ما بين احتياجات الزوار والمنطقة المضيفة لهم، مما يؤدي إلى حماية ودعم فرص بالتطوير المستقبلي ،بحيث يتم إدارة جميع المصادر بطريقة توفر الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية والروحية ،ولكنها في الوقت ذاته تحافظ على الواقع الحضاري والنمط البيئي الضروري والتنوع الحيوي وجميع مستلزمات الحياة وأنظمتها.ومنه يمكن تعريف السياحة المستدامة في الآتي :

- الاستدامة تشتمل بالضرورة على الاستمرارية، وعليه فإن السياحة المستدامة تتضمن الاستخدام الأمثل للموارد الطبيعية بما في ذلك مصادر التنوع الحيوي وتخفيف آثار السياحة على البيئة والثقافة، وتعظيم الفوائد من حماية البيئة والمجتمعات المحلية. وهي كذلك تحدد الهيكل التنظيمي المطلوب للوصول إلى هذه الأهداف.<sup>17</sup>
  - السياحة المستدامة هي القواعد المرشدة في مجال ادارة الموارد بطريقة تتحقق فيها متطلبات المسائل الاقتصادية والاجتماعية والبيئية ويتحقق معها التكامل الثقافي والتنوع الحيوي ودعم نظم الحياة.<sup>18</sup>
- مما سبق يمكن أن نستخلص أن السياحة المستدامة هي الاستخدام الأمثل للموارد البيئية والاقتصادية والاجتماعية داخل المواقع السياحية دون المساس بها او التعريض لقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها والاستجابة لمتطلباتها التنموية دون تعريض البيئة والمقومات الطبيعية والبشرية للخراب والاستنزاف.

### 3-2- مبادئ وأهداف تنمية المقاومة السياحية المستدامة

مبادئ وأهداف تنمية المقاومة السياحية المستدامة هي:<sup>19</sup>

- حماية البيئة وزيادة التقدير والاهتمام بالموارد الطبيعيّة والموروثات الثقافية؛
- تلبية الاحتياجات الأساسية للعنصر البشري والارتقاء بالمستوى المعيشي؛
- تحقيق العدالة بين افراد الجيل الواحد وبين الاجيال المختلفة من حيث الحق والاستفادة من الموارد البيئية والدخول؛
- خلق فرص جديدة للاستثمار وعمل وتنوع الاقتصاد؛
- تحسين البنى التحتية والخدمات في المجتمعات المضيفة؛
- الارتقاء بمستوى الخدمات الترفيهية وإتاحتها للسائح الداخلي والخارج والسكان المحليين على حد سواء؛
- الارتقاء بالوعي البيئي والقضايا البيئية لدى السائح والعاملين والمجتمع المحلي؛
- مشاركة المجتمع المحلي في اتخاذ قرارات التنمية السياحية ومن ثم خلق تنمية سياحية مبنية على المجتمع؛
- التشجيع على الاهتمام بتأثيرات السياحة على البيئة والمنظومة الثقافية لأماكن القصد السياحي؛
- الاستخدام الفعال للأرض وتخطيط المساحات الأرضية بما يتناسب مع البيئة المحيطة.

### 3-3- مقومات وإمكانيات السياحة في الجزائر

لتحقيق التنمية المستدامة لابد من توفر مقومات تساهم في ذلك ،فتجد المقاوله السياحية في الجزائر يمكنها تحقيق هذه التنمية لما تتوفر من امكانيات طبيعية ومادية وبشرية تساعد على تطوير السياحة ،حيث تعمل على توفير سهولة الحركة و ربح الوقت و الجهد و بالتالي توفير الراحة... والجدول رقم (1) يوضح هذه المقومات :

جدول رقم (1): مقومات وإمكانيات السياحة في الجزائر

المقومات	الإمكانيات
الموقع الجغرافي	*الموقع : موقع الجزائر استراتيجي في شمال القارة الإفريقية وقربها من اوروبا ... إلخ *المساحة: 2381741 كلم <sup>2</sup> ، وهي أكبر دولة إفريقية ؛ *المناخ : متنوعا ومتعدد ،فوجد المناخ المتوسطي، المناخ شبه الجاف،المناخ الصحراوي.
الشريط الساحلي	يتميز بارتفاعه وتكوينه الصخري، به عدة فضاءات سياحية نادرة في العالم، يمتد طوله على مسافة 1200 كلم.
المناطق الصحراوية	تبلغ مساحة الصحراء الجزائرية حوالي 2 مليون كلم <sup>2</sup> ، أي تمثل أكثر من 83% من مساحة الجزائر تمتد جنوب الأطلس الصحراوي إلى غاية الحدود مع الدول الإفريقية وهي: *أدرار: الواقعة في الجنوب الغربي للصحراء وتتميز بثقافات مختلفة وقلاع قديمة؛ *إليزي: بها الحظيرة الوطنية للطاسيلي التي صنفتها اليونسكو سنة 1982 ضمن التراث العالمي؛ *غرداية: بها وادي ميزاب الذي يتوفر على معالم تاريخية ومعمارية ؛ *تمنراست: بها الحظيرة الوطنية للهقار التي تعتبر قطب سياحي وطني ودولي بها كنوز وشواهد ذات خصائص طبيعية فريدة من نوعها.
المناطق الجبلية	وجود سلسلي الأطلس التلي والأطلس الصحراوي تتميز بارتفاعها أكبر من 2300 م ،تمكن من ممارسة رياضة التزلج والصيد ...إلخ
المنابع المعدنية	وجود المنابع والمراكز الحموية منذ العصر الروماني، حيث تمتلك الجزائر 202 منبعا للمياه الحموية والتي تشتهر باستعمالها العلاجية للعديد من الأمراض نظرا لتنوعها مياها الحموية العالية الجودة ، كما توجد 7 محطات حموية ومراكز للمعالجة بمياه البحر .

تمتلك الجزائر العديد من الحضائر الوطنية أهمها :- حظيرة ثنية الحد، القالة، تازة (جيجل)، قورايا (بجاية)، جرجرة، شنو (تيبازة)، الشريعة (البليدة) بحيرة الضاية، بحيرة الرغاية.	الحضائر السياحية الوطنية	
مدينة تيمقاد(باتنة) بها عدة مساح ومعابد قديمة للحماية والدفاع، مدينتي تيبازة وشرشال الرومانية العتيقة، ومدينة جميلة(سطيف)، وأثار كركلة بقالملة وتبسة...إلخ باضاعة إلى 7 متاحف وطنية مميزة.	الأثار الرومانية	
قلعة بني حماد(المسيلة)، القصبية وتقع بالعاصمة، قصر بني ميزاب أنشأه الأباضيون (غرداية)، قصر المنصورة(تلمسان)، مسجد الباشا(وهران) ومسجد صالح باي (عنابة)، المسجد الكبير وجامع كتشاوة اللذين يقعان بالعاصمة، المسجد الكبير (تلمسان)...إلخ.	الأثار الإسلامية	
نظرا للمساحة الشاسعة للجزائر فهي تزخر بمقومات حضارية متعددة ومتنوعة هائلة ثرية بالتقاليد والعادات والمظاهر الممزوجة بين الأصالة والحداثة، وكذا امتلاكها للحرف اليدوية والصناعة التقليدية ذات النوعية الرفيعة والمنشآت الحديثة التي توارثت تقنياتها وأشكال زخرفتها فهي فنا حضاريا يختلف حسب المناطق وأهم المنتجات نجد: الفخار، الخزف الفني، النسيج، الزربية، الحلبي، النحاس، الجلود، الحلفاء، الخشب... إلخ.	الصناعات التقليدية	المقومات المادية والبشرية
شبكة نقل بري بطول 118306 كم و شبكة نقل بالسكة الحديدية بطول 4200 كم؛ 53 مطار جوي و 13 ميناء بحري؛ 1184 فندق بطاقة استيعابية 92737 سرير؛	النقل	
تزايدت طاقة الإيواء في الجزائر من 76000 سرير سنة 1994 لتصل إلى 96497 سرير سنة 2012 إلى 92737 سرير سنة 2014 إلى 99605 سرير حاليا كما بلغ عدد الفنادق: 1185 فندق مصنفة .	قدرات الاستقبال (الإيواء)	

المصدر: من إعداد الباحثين طبقا لمعطيات وزارة السياحة والصناعات التقليدية الجزائرية 2019.

نلاحظ من الجدول السابق أن الجزائر تمتلك مقومات وإمكانيات هائلة تؤهلها أن تنتج منتجات سياحية متكاملة عن طريق تشجيع المقاولات في هذا المجال، نظرا لتنوع الموارد السياحية نتيجة لتنوع تضاريسها ومناخها، كما تمتلك تراثا حضاريا وثقافيا ودينيا ومتاحف للحضارات التي عرفها تاريخها، كما تمتلك شواطئ جميلة تطل على البحر المتوسط وغابات وجبال

ومناطق صحراوية، بالإضافة إلى آثار لمدن رومانية وإسلامية تعبر عن حضارات قديمة، ورغم كل هذه المقومات تبقى الجزائر غائبة عن خريطة السياحة العالمية، وهذا ما يطرح التساؤل عن سبب ذلك؛ فنجد الجواب هو سوء استغلال هذه الامكانيات وغياب الاستثمار فيها عن طريق المقاولات السياحية .

### 3-4 - معوقات و متطلبات النهوض بالمقاولة السياحية المستدامة في الجزائر

أهم المعوقات وآفاق المقاولة السياحية المستدامة في الجزائر نتناولها في الآتي :

#### أولاً: معوقات المقاولة السياحية المستدامة في الجزائر

أدت العديد من المعوقات والتحديات إلى تقليص دور المقاولة السياحية المستدامة في الجزائر في جميع المجالات خاصة المجال الاقتصادي، أبرزها أداء السياسات الحكومية، بالرغم من الامكانيات والمقومات السياحية الهائلة التي تتميز بها الجزائر، إلا أن هذا القطاع لم يلق الاهتمام المطلوب وما تزال العديد من المعوقات والتحديات التي تواجه المقاولة السياحية المستدامة في الجزائر لا بد من مواجهتها أهمها :<sup>20</sup>

- ضعف المشاركة في خلق ثقافة مقاولاتية لتعاون مع مختلف الفاعلين خاصة التربية والتعليم، الأسر والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص؛
- الافتقار إلى استراتيجية واضحة المعالم حول السياحة وآفاق تطويرها، حيث لم ترسم سياسة سياحية تخصصية ضمن فترات زمنية محددة، مقارنة بالعالم الذي يعمل على خطط قريبة المدى ومتوسطة وبعيدة المدى؛
- ضعف موقع التنمية السياحية في خطط التنمية، مما يقلل من أهميتها في إطار تواضع الغلاف المالي المخصص للسياحة، مما يؤدي إلى قلة المقاولات السياحية المنجزة أو المخطط لها في المستقبل؛
- عدم توفر البيانات والمعلومات الواضحة عن السياحة في الجزائر، حيث غياب النظام الجيد للمعلومات والإحصاء السياحي لاسيما انخفاض مستوى التكنولوجيا التي تتعامل بها المقاولات السياحية في الجزائر؛
- إن من أهم التحديات التي تعاني منها السياحة، كونها جانب هش يتأثر بأي متغير يصيب البلد، والجزائر مرت بظروف أمنية صعبة اثرت على النشاط السياحي كثيرا، مع عدم وجود إستراتيجية جادة لتطوير قطاع السياحة في ظل تلك الظروف؛

- تواضع نوعية البنى التحتية السياحية أو قصور في المرافق العامة أو الخاصة والخدمات السياحية مثل الطرق، الاتصالات، النقل والمواصلات، الفنادق، وافتقاد العديد من المناطق السياحية المهمة إلى مطارات دولية أو محلية... إلخ؛
- قلة المؤسسات التعليمية السياحية، وضعف مستوى التأهيل والتدريب لدى نسبة عالية من العاملين وقصور برامج التدريب السياحي والفندقي للهبوض بمستوى الخدمات والتسهيلات السياحية؛
- تواضع خطط الترويج والتسويق السياحي وضعف الاعتمادات المالية الحكومية المخصصة للتسويق والبحوث والإحصاءات والإعلام السياحي؛
- الإهمال للمناطق السياحية و الأثرية، خصوصا المواقع السياحية الصحراوية والسياحة الحموية والدينية وغيرها، بالإضافة إلى التقصير في أعمال الصيانة والترميم وإعادة البناء وأعمال التنقيب، فضلا عن عدم وجود نظام مبرمج لزيارة وزيادة وجذب السائحين لهذه المناطق؛
- تفاقم ظاهرة تهريب وسرقة الآثار والقطع التاريخية النادرة للحضارات القديمة التي مرت بها الجزائر، و تدهور التراث الطبيعي والثقافي بسبب العوامل الطبيعية أو بفعل الإنسان وغياب سياسة تهدف إلى حماية والحفاظ على هذه الآثار والموارد السياحية والتي تعتبر لب نشاط المقاولات السياحية؛
- ضعف الوعي السياحي، خاصة نقص الوعي الشعبي بأهمية السياحة لدى أفراد المجتمع من أجل الحفاظ على المعالم السياحية للبلد؛
- الخوف من المجازفة والمغامرة لا سيما في ظل غياب جهات متخصصة تدعم إنجاح المقاولات السياحية وذلك نظرا لكون قطاع السياحة يتميز بالموسمية؛
- تتطلب الإجراءات الإدارية عناية تامة باعتبار أن نشاط المقاولات السياحية يتطلب الاستجابة الإدارية السريعة خاصة في النشاط المقاولاتي الذي يتميز بالديناميكية، غير أن أغلب الإدارات الجزائرية لا تزال تحت الروتين الرسمي والبيروقراطية، فهناك الكثير من مشاريع الاستثمار عطلت أو لم يوافق عليها في وقتها، كما أن الدهنيات لم تنهأ بعد لهضم وفهم خصوصية هذا النوع من المؤسسات؛
- تذبذب السوق الوطنية والارتفاع الفاحش في الأسعار مقارنة بالدول المجاورة؛

- التأخر الاقتصادي والتكنولوجي والذي أثر سلبا على أداء القطاع السياحي برمته؛
- أغلبية مناطق التوسع السياحي واقعة بالشريط الساحلي مما يحد من السياحة في الجزائر ويجعلها موسمية بالدرجة الأولى وهو ما يؤثر على نشاط المقاولات السياحية ويزيد من المخاوف لدى المقاولين.

### ثانيا: متطلبات النهوض بالمقاولة السياحية المستدامة في الجزائر

للهيوض وتطوير المقاولة السياحية المستدامة في الجزائر، فلا بد من تنفيذ هذه المتطلبات التالية: <sup>21</sup>

- توفير البيانات والمعلومات الواضحة عن السياحة في الجزائر في المواقع الالكترونية، لتنظيم حركة السواح وتزويدهم بالمعلومات الضرورية؛
- ضرورة وجود قوانين وأنظمة تضمن السيطرة على أعداد السواح الوافدين وتأمينهم بالخدمات والمعلومات وتوفير الأمن والحماية بدون إحداث أي أضرار بالبيئة؛
- ضرورة وجود إدارة سليمة للموارد الطبيعية والبشرية في المنطقة، يمكنها أن تحافظ على هذه المكتنزات لأجيال القادمة من خلال عناصر بشرية مدربة؛
- ضرورة التوعية والتثقيف البيئي من خلال توعية السكان المحليين أولا بأهمية البيئة والمحافظة عليها، فكثيرا ما نلاحظ أن السكان المحليين هم الذين يسعون إلى تخريب وتدمير بيئتهم لأسباب مادية؛
- تشجيع المقاولات السياحية مثل الصناعات الحرفية التقليدية، وتشجيع الزراعة العضوية وكذا العمل كمرشدين سياحيين؛
- العمل على إزالة كل العراقيل والصعوبات التي يمكن أن تواجه المقاولين في المجال السياحي، بالإضافة إلى مساعدة المقاولين على اجتياز المصاعب والمعوقات التي تواجههم خلال رحلتهم في تأسيس الإجراءات الإدارية؛
- تضافر كل الجهود لنجاح السياحة البيئية من خلال تعاون كل القطاعات ذات العالقة بالسياحة، مثل القطاع الخاص والحكومي والمؤسسات الرسمية والهيئات غير الحكومية والسكان المحليين؛
- تشجيع المؤسسات المالية على تمويل المقاولات السياحية من خلال تسهيل تقديم القروض اللازمة لهم؛
- تحديد الأولويات في النشاطات السياحية، وذلك بضبط مخططات سياحية تضبط وترتب على المستوى الوطني؛
- تشجيع وتحسين وتوسيع خدمات المقاولات السياحية المستدامة من وسائل إقامة ونقل ومواصلات وهياكل الاستقبال... إلخ؛

- تقديم الامتيازات لتحفيز المقاولات السياحية المستدامة من خلال تقديم مجموعة من الإعفاءات الضريبية والتنازلات بغية تشجيعهم وإعطائهم دافع أكثر للخوض في هذا المجال ؛
- ضرورة مواكبة دول العالم الناجحة في هذا المجال ، خاصة الدول المجاورة مثل تونس والمغرب... إلخ ؛
- العمل على تدريب وتنمية العنصر البشري وتعزيز قدراته في مجال تسيير المقاولات السياحية بشكل دائم؛
- عقد ملتقيات دولية ومحلية ودورات تكوينية للمقاولين لمواكبة التطورات الحاصلة في قطاع السياحة ولدعم المقاولين من الناحية الفنية والعملية؛
- سن القوانين الخاصة بالنشاط السياحي يحمي المستثمرين والمواطنين وكذلك الموارد السياحية الوطنية من الغش والتهرب والسرقة ويعمل على تنظيم العمل في النشاط السياحي؛
- تكثيف عملية الترويج السياحي في مختلف وسائل الإعلام من أجل خلق الوعي السياحي في أفراد المجتمع والتعريف بمختلف منتجات وخدمات المقاولات السياحية.

## الخاتمة

للسياحة دور كبير في حياة المجتمعات ، حيث تجاوزت بمفهومها المعاصر من مجرد كونها سفر وفعاليات ترويجية ، إلى نوع من الصناعة لها أبعادها الاقتصادية والاجتماعية ، لذلك تعد التنمية السياحية المستدامة أحد أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة ، لأنها تساهم في تحسين ميزان المدفوعات ، وكذا القضاء على البطالة وخلق فرص مدرة للدخل الوطني ، فضلا عن المساهمة في تحسين مستوى ونمط معيشة الأفراد .

إن تطوير المقاولات السياحية هو طريق متميز للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة ، كما أنها مورد اقتصادي غير ناضب فالسياحة مورد دائم إذا ما أحسن استغلالها.

### أولا : النتائج

إن أهم النتائج المتوصل إليها من خلال هذه الورقة البحثية هي كالآتي :

- أصبحت السياحة في عصرنا الحالي صناعة متكاملة تتميز باتساع أنشطتها وتعدد أنواعها ، وما يميزها أيضا أنها كمنشآت اقتصادية تؤثر على الكثير من قضايا التنمية وبالتالي فهي تساهم في التنمية المستدامة في الجزائر؛
- السياحة والتنمية مترابطتان في الحياة الاقتصادية الخضراء ، كما أن الثقافة والتنمية متأصلتان تاريخيا لأن الثقافة وسيلة تغيير وتطوير المجتمعات ؛
- ان التنمية السياحية المستدامة المنشودة ، أصبحت وكأنها السهل الممتنع ، لأن الجميع ينادي بها لكن القليل من يطبقها ومنه فإن التنمية السياحية المستدامة بمضمونها الايجابي وبأهدافها الانسانية بحاجة الى ترسيخ لذلك المفهوم ودعم متطلبات تحقيقه؛
- المقاولات السياحية من أهم سبل دعم التنمية المستدامة وهي بحد ذاتها ؛
- سوء استغلال امكانيات الموارد البشرية التي تمتلكها الجزائر والتي تجعلها بلدا منافسا وقويا في السوق السياحي؛
- غياب التخطيط السياحي الاستراتيجي للتنمية السياحية المستدامة ، و عدم توافر فنادق سياحية من الدرجة الممتازة ... وغيرها ؛
- يعود ضعف المقاولات السياحية في الجزائر لضعف العرض السياحي الجزائري والخدمات المكملة له وغلاء الأسعار ، بالإضافة إلى ضعف الاستثمار الأجنبي المباشر؛
- عدم كفاية مشاريع البنى التحتية الأساسية للمناطق السياحية؛
- الانتعاش المسجل للسياحة ، يبقى ضعيفا مقارنة بالطلب المحقق في دول أقل إمكانيات من الجزائر ومقارنة بحجم الطلب السياحي العالمي ككل.

### ثانيا : التوصيات

مما تقدم في هذه الورقة البحثية نستخلص التوصيات التالية :

- ضرورة رصد المخصصات المالية اللازمة للشروع في النهوض بواقع السياحة في الخطط والبرامج الانمائية وتطويرها من خلال اجراء المسح السياحي الدقيق والشامل حول الامكانيات السياحية وضمان مشاركة الخبرات الوطنية في هذا الشأن؛
- ضرورة توسيع حجم الخدمات السياحية ( الفنادق- المطاعم - المنتجعات - المدن السياحية ) وتعميق مساهمتها
- - في اثراء السياحة والاقتصاد في البلاد ؛

- ضرورة استغلال الموارد الطبيعية والتاريخية والحضارية والأثرية والدينية وجعلها مقومات منافسة في السوق السياحية الاقليمية والدولية ؛
- ضرورة مواكبة التطور السريع في المقاوله السياحية في العالم وذلك من خلال تطوير مهارات الموارد البشرية العاملة في هذا القطاع ،الاشتراك بأنظمة الحجز الالكتروني سواء للسياحة او التسويق السياحي؛
- عقد دورات تكوينية للمقاولين لمواكبة التطورات الحاصلة في قطاع السياحة العالمي؛
- منح امتيازات كالإعفاءات الضريبية خاصة بالنسبة للمقاولات السياحية المستدامة لتشجيعهم ، والعمل على إزالة كل الصعوبات التي تعرقلهم ؛
- تسهيل الإجراءات الإدارية التي تواجه المقاولات السياحية المستدامة أثناء تأسيس المقاوله السياحية ؛
- تشجيع الترويج السياحي لدى أفراد المجتمع للتعريف بمختلف منتجات وخدمات المقاولات السياحية؛
- ضرورة تهيئة وتدريب موارد بشرية فنية مؤهلة تعمل بالقطاع السياحي لغرض تطويره وتنميته من خلال انتشار معاهد سياحية تابعة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

## الهوامش

- 1- إبراهيم شاشو، عقد المقابلة في الفقه الإسلامي، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد 26، العدد الثاني، 2010، ص745.
- 2- كنوش عاشور وحمامي نبيل، الابتكار كأداة لتعزيز تنافسية المقابلة الصغيرة في الجزائر، الندوة الدولية حول المقابلة والإبداع في الدول النامية، المركز الجامعي بخميس مليانة، الجزائر، 2007، ص50.
- 3-Scott SHANE, S. VENKATARAMAN, «The promise of entrepreneurship as a field of research», The Academy of Management Review, Vol 25, n° 01, January 2000, p 218.
- 4-Chiraz FEKI, Nouri CHTOUROU, «Entrepreneurship and economic growth: effect of social capital», International Journal of Innovation and Applied Studies, Vol 06 , n° 03, July 2014, p 678.
- 5- صندرة سايبى، محاضرات في إنشاء المؤسسة، جامعة قسنطينة 2، 2015، ص6.
- 6- محمد قوجيل، دراسة وتحليل سياسات دعم المقاولاتية في الجزائر، أطروحة دكتوراه، جامعة ورقلة، 2016، ص15.
- 7- Vlatka SKOKIC, Alison MORRISON, «Tourism and hospitality entrepreneurship, social setting and research methodology: moving 'into the beyond'», 2010, p 03.
- 8- Sahar SAMIEI, Mostafa AKHOONDZADEH, « The Role of Entrepreneurship in Tourism Industry Development», European Online Journal of Natural and Social Sciences , Vol 02, n° 03, 2013, p 142.
- 9- Sølvi SOLVOLL, «Tourism entrepreneurship – review and future directions», Scandinavian Journal of Hospitality and Tourism, Vol 15, 2015, p 121.
- 10- منير سليمان عبود، معجم المصطلحات السياحية و الفندقية، ط1، دار كنوز المعرفة، 2006، ص11.
- 11- HamidaAbd El Samie MOHAMED, Marwa Fawzy ABD EL WARTH, «The competition of small and medium tourism enterprises case study: Egyptian travel agencies», International Journal of Hospitality & Tourism Systems, Vol 05, Issue 02, December 2012, p-p 32-33.(بتصرف)
- 12- احمد كاظم البطاط، التنمية المستدامة مسار جديد في نظريات التنمية الحديثة، المجلة العراقية للعلوم الإدارية، العدد 18، المجلد 5، جامعة كربلاء، العراق، 2007، ص89.
- 13- غنيم أبو زنت وأخرون، إشكالية التنمية المستدامة في ظل الثقافة الاقتصادية السائدة، مجلة دراسات العلوم الادارية، العدد1، الجامعة الاردنية، الأردن، 2008، ص 176.
- 14- غنيم أبو زنت وأخرون، التنمية المستدامة من منظور الثقافة الاسلامية، مجلة دراسات العلوم الادارية، العدد1، الجامعة الاردنية، الأردن، 2009، ص23.

- 15- الكايد بيان محمد ،سيكولوجية البيئة وكيفية حمايتها من التلوث ،الطبعة الأولى،دار الراية للنشر والتوزيع ،الاردن ،2011،ص134.
- 16- المرجع نفسه، ص ص141-142.
- 17- احمد كاظم البطاط ،مرجع سبق ذكره، ص ص10-11.
- 18- خميد عبد النبي الطائي ،،التخطيط السياحي: مدخل استراتيجي ،مؤسسة الوراق للنشر، عمان ،2004،ص22.
- 19--Lynn C.Harrisan ,chadona Jayaword, Anthony clayton , Emerald Article ; " sustainable Tourism development in the Caribbean : practical challenges " ; international journal of contemporary hospitality management, vol.15 Iss : may ,2003,p294.
- 20- منصور رقية، تفعيل المقاولاتية في القطاع السياحي بالجزائر: التحديات والفرص، الملتقى الدولي الأول حول المقاولاتية ودورها في تطوير القطاع السياحي في الجزائر، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، يومي 8-9 نوفمبر 2015، ص ص 10-11 (بتصرف).
- 21- أحمد كاظم البطاط ،التنمية المستدامة مسار جديد في نظريات التنمية الحديثة، المجلة العراقية للعلوم الإدارية ،العدد 18 ،المجلد 5 ،جامعة كربلاء، العراق، 2007 . (بتصرف).