



PROCES VERBAL DE SOUTENANCE

L'an deux mille **vingt deux** et le **dix** du mois de **juin**

L'étudiants (e)

HERIZI Oumaima

a déposé, en version électronique, un mémoire de Master intitulé :

Enseignement universitaire entre présence et distance ; défis et enjeux de l'enseignement hybride

En vue de l'obtention du diplôme de **Master** de langue française : Spécialité : **Didactique**

Le travail a été évalué par les membres de jury suivants :

Nom et prénom	Grade	Qualité	Université
KHARCHI Lakhdar	Professeur	Encadreur	Mohamed BOUDIAF de M'Sila
GHELLAB Halima	MCB	Examineur	Mohamed BOUDIAF de M'Sila
BENSEFA Youcef Nabil	MAB	Examineur	Mohamed BOUDIAF de M'Sila

Après pondération, il a été attribué à l'étudiant (e) la note de 17/20 avec la mention **Très bien**

FAIT A M'SILA LE 18/10/2021
LE CHEF DE DEPARTEMENT
رئيس قسم الآداب واللغة الفرنسية
الأستاذ: حاج لعروسي بلقاسم