



جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
مخبر الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية في الجزائر
فرقة البحث التكويني (PRFU): F01L02UN280120180003
إعداد تقارير الحوكمة البيئية والاجتماعية
وحوكمة الشركات ESG في بيئة الأعمال الجزائرية



كتاب أعمال الملتقى الوطني الإقتراضي حول:

حوكمة الاستدامة الثلائية ESG في ظل الوضع الراهن بالجزائر

حوكمة الاستدامة الثلائية ESG
في ظل الوضع الراهن بالجزائر

ESG

إعداد وتنسيق:

الدكتور: غلاب فاتح

استاذ بقسم علوم تسيير

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

- جامعة محمد بوضياف المسيلة -



سنة النشر: 1443 هـ / 2021 م

مقدردار النشر: حي تعاونية الشيخ المقراني، طريق إشبيلية/ مقابل جامعة محمد بوضياف- المسيلة.

التواصل مع دار النشر: elmotanby.dz@gmail.com

الهاتف: 0773305282 فاكس: 035353103

الحقوق: جميع الحقوق محفوظة ©

سنة النشر: 1443 هـ / 2021 م



بِسْمِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"وَكُلُّ شَيْءٍ أَحْصَيْنَاهُ
كِتَابًا"

سورة النبا الآية 29.

إعداد وتنسيق:
الدكتور: غلاب فاتح
استاذ بقسم علوم تسيير
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
- جامعة محمد بوضياف المسيلة-

تصميم وإخراج الكتاب:
دار المتنبى للطباعة والنشر

ملتقى وطني افتراضي حول:

حوكمة الاستدامة الثلاثية ESG

في ظل الوضع الراهن بالجزائر

العنوان: حوكمة الاستدامة الثلاثية ESG في ظل الوضع الراهن بالجزائر



- مقاس الكتاب: 24/17
- الناشر: دار المتنبي للطباعة والنشر
- رقم الإيداع: 6 _ 9 _ 9747 _ 9931 _ 978 :ISBN
- سنة النشر: 1443هـ / 2021م
- الحقوق: جميع الحقوق محفوظة ©
- مقر الدار: حي تعاونية الشيخ المقراني / طريق إشبيليا
مقابل جامعة محمد بوضياف / المسيلة
- للتواصل مع الدار:
- elmotanaby.dz@gmail.com
- هاتف: 07.73.30.52.82
- فاكس: 0.35.35.31.03

فهرس المحتويات

الرقم	عنوان المداخلة	المتدخل	الجامعة	الصفحة
01	رسم سياسة حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في ظل أزمة كوفيد-19 بالجزائر: متطلبات جاهزية الاقتصاد الوطني للمستقبل	د. فاتح غلاب	جامعة المسيلة	40-21
02	دور الثلاثية الجديدة للتنمية " الابتكار الأخضر، الاقتصاد الأخضر، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة" في تعزيز حوكمة الاستدامة الثلاثية ESG في الجزائر.	أ.د عبد المجيد لخذاري ط/د كنزة بلحسين	جامعة عباس لغرور خنشلة	53-40
03	التحديات المحاسبية الناجمة عن فيروس كورونا-19 وتأثيرها على استدامة المؤسسة.	د. بوبكر زيات د. شرع يوسف د. بن اطرير محمد	جامعة المسيلة جامعة غرداية جامعة الجزائر 3	68-54
04	الهيئات والمنظمات غير الحكومية ومكاتب الاستشارة الدولية الداعمة لتبني مؤشرات حوكمة الاستدامة ESG.	د. الطاهر ميمون د. صالح واضح د. توفيق تمار	جامعة المسيلة	89-69
05	بوادر رائدة عربيا في اعداد تقارير ومؤشرات الحوكمة الثلاثية ESG	د. بن لخضر السعيد د. شني صورية ط/د. فطيمة ميلودي	جامعة المسيلة	106-90
06	أثر تطبيق حوكمة الشركات على الافصاح عن معلومات الاستدامة	د. لقلطي الاخضر د. لعروس لخضر ط/د العطوي حكيم	جامعة المسيلة جامعة تيارت جامعة الجلفة	129-107
07	العلاقة التكاملية بين الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية للشركات ضمن إطار معايير (ESG) في ظل الأزمة الصحية العالمية (كوفيد-19)	د. مصطفى قمان ط/د. مسعود بوسعدية	جامعة المسيلة	150-130
08	دور حوكمة الاستدامة الثلاثية في تعزيز التنمية المستدامة في ظل جائحة كوفيد-19 (تجارب دولية رائدة)	د. جمال الدين بكيري د. رضا موسى د. جيلالي بهاز	جامعة غرداية	172-151
09	الآثار المتوقعة على استدامة مستوى	ط/د. رشيدة دحماني	جامعة يحي فارس	190-173

	المدينة	ط/د. زهور بلطرش	الإفصاح المحاسبي عن القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) في ظل انتشار جائحة كورونا كوفيد-19 - بورصة قطر نموذجاً-	
204-191	جامعة سطيف1	د. أحلام قراوي ط/د. حسينة معاش	نموذج مقترح لإعداد تقرير حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية	10
220-205	جامعة سطيف1	د. بيبوض محمد العيد	واقع تبني حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) على مستوى الشركات متعددة الجنسيات	11
245-221	جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان	أ.د. رمضان فاطمة الزهراء د. بلعربي امينة	مشاركة المرأة الجزائرية العاملة في الحوكمة الاقتصادية كجزء من أجندة الجزائر للنمو الاقتصادي	12
260-246	جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف	د. فيروز زروخي ط/د. صالح ابراهيم أم الشيخ	معايير حوكمة الاستدامة الثلاثية ESG	13
282-261	جامعة المسيلة جامعة سطيف1	د. سامية خليفي ط/د. مراد عرعار	تحديات الوصول إلى تنمية شاملة ومستدامة للجزائر في ظل أزمة كورونا (كوفيد-19)	14
314-283	جامعة عين تموشنت بلحاج بوشعيب	د. انور سكيو د. مولاي ابراهيم بلغماري	آليات الحوكمة (لجان المراقبة) في المؤسسة العمومية الاقتصادية الجزائرية قبل جائحة كورونا (دراسة حالة مصنع الإسمنت - بني صاف)	15
339-315	جامعة المسيلة	ط/م. ساره شريف د. ملياني صليحة د. بيسار عبد المطلب	دور الجامعة في تحقيق الهدف الرابع للتنمية المستدامة (SDGs) 2030 جامعة محمد بوضياف أنموذجاً	16
354-340	جامعة المسيلة	د. عبد الحليم لعشاش	الحوكمة وإدارة سلسلة التوريد المستدامة: تكريس الهدف 12 للتنمية المستدامة (SDGs) 2030	17

368-355	المركز الجامعي نور البشير البيض جامعة محمد خيضر_بسكرة_	د. حكيم نشاد د. سهام موفق ط/د. مباركة رابحي	حوكمة الاستدامة الثلاثية كأداة لتحسين الأداء المالي للمؤسسة	18
386-369	جامعة تسمسيلت جامعة المسيلة	د. محمد صلاح د. يونس قرواط د. طلال زغبة	تحليل علاقة الشراكة بين القطاعين العام والخاص من منظور الحوكمة والتنمية المستدامة (رؤية نظرية للحلقة: حوكمة-تنمية مستدامة-PPPs)	19
402-387	جامعة غرداية	أ.د. عجيبة محمد د. بن قايد الشيخ د. خطوي عبد المجيد	مرتكزات الحوكمة والاصلاح الاداري في ظل تحقيق التنمية المستدامة - الأفكار والمداخل	20
421-403	جامعة المسيلة	د. عمر زريق د. قروش عيسى ط/د. صابر سراج	معايير الحوار مع اصحاب المصالح لتفعيل حوكمة الاستدامة الثلاثي ESG في المؤسسات الاقتصادية	21
442-422	جامعة المسيلة	د. نبيلة ميمون د. رزيقة مخوخ ط/د. حبيبة سعد الدين	المجالات المساعدة على تبني مفهوم الاستدامة في منظمات الأعمال	22
456-443	جامعة سطيف1 جامعة الشهيد حمه لخضر - الوادي	د. أمين عويسي ط/د. ابراهيم ذواوي ط/د. عبد الكريم سعيدة	دور الحوكمة البيئية كأحد أبعاد معايير ESG في تقييم ممارسات الاستدامة في المؤسسات الاقتصادية	23
476-457	جامعة المسيلة جامعة الجزائر3	د. إسماعيل سبتي ط/د. هاجر بوفنارة د. ايمان بن السراج	آليات عمل لجان التدقيق في إطار تطبيق مبادئ حوكمة الشركات	24
491-477	جامعة المسيلة	د. هشام برو د. فيشوش حمزة	الميزة التنافسية وإشكالية الاستدامة من منظور بيئي	25
508-492	جامعة المسيلة جامعة أكلي محند أولحاج البويرة	د. نجوى سعودي د. محمد الامين كروش	دور الجمعيات البيئية في تحقيق الاستدامة عبر مواقع التواصل الاجتماعي	26

527-509	جامعة المسيلة	د. حسان بوبعاية د. حسام عبد الحفيظ	دور حوكمة البنوك في إدارة المخاطر - حالة الجزائر -	27
539-528	جامعة المسيلة جامعة الاغواط	د. بحري علي د. متيجي عمر	دور الحوكمة في تحسين الأداء المالي على ضوء استدامة الشركات الاقتصادية	28
556-540	جامعة لغواط جامعة ورقلة جامعة بومرداس	د. سعيداني محمد السعيد د. زرقون عمر الفاروق د. كحلوش امينة	إسهامات التدقيق كآلية رقابية لدعم تطبيق حوكمة الشركات	29
576-557	Tahri Mohamed University Bechar	Dr. Aissaoui fatma Elhazzam.Dr Mohammed	The Relationship between Environmental, Social and Corporate Governance (ESG) and Impactor investment: An overview	30
586-577	Mustapha Stambouli University Mascara	Dr . Yekkour Ahmed Mohammed .Dr Benahmed Asma	The benefits of incorporating ESG and its impact on investment performance	31
587-587	Tahri Mohamed University Bechar	Dr . kerroumi said Dr.Hellal Nassima	Sustainable investing to create long-term value through Environmental, Social and Governance (ESG) practices: Leading international experiences	32



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
كلية: العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير



بالتعاون مع فرقة البحث التكويني (PRFU):

F01L02UN280120180003

إعداد تقارير الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ESG
في بيئة الأعمال الجزائرية
ومخبر الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية في الجزائر
ينظم:

ملتقى وطني افتراضي حول:
حوكمة الاستدامة الثلاثية ESG
في ظل الوضع الراهن بالجزائر



القائمون على الملتقى
الرئيس الشرفي: أ.د. كمال بداري
منسق الملتقى: أ.د. حسين بلعجوز
رئيس الملتقى: د. غلاب فاتح
رئيس اللجنة العلمية: د. الطاهر ميمون
رئيس اللجنة التنظيمية: د. بوبكر رزيقات
رئيس اللجنة التحضيرية: د. السعيد بن لخطر

كلمة افتتاحية

اليوم لا نعيش متأثرين بفيروس كورونا COVID-19 وأزمات مالية فقط، ولكن متأثرين أيضا بـ أزمة تغيير المناخ واستنزاف الموارد. حيث سلط الوباء الضوء على أهمية أنموذج حوكمة الاستدامة الثلاثية ESG (الممارسات الاجتماعية والبيئية وحوكمة الشركات)، ومرونة الأعمال. لذلك أدرك المستثمرون وباقي اصحاب المصالح والمؤسسة نفسها، أن هذا الأنموذج يتعلق بشكل متزايد بضمان الاستدامة المالية والنجاح المستقبلي. قبل عشرين عاما؛ كانت الاستدامة تمثل رفاهية تجارية، قبل عقد من الزمن كان استثمارا سلبيا. اليوم أصبحت الاستدامة هي ممارسة أعمال مسؤولة. ونتيجة لذلك ما نحتاجه اليوم؛ هو استخدام تكامل المعرفة العلمية والاقتصادية والاجتماعية وبيئية والسياسية وفق إطار مؤسسي محوكم لتصميم السياسات التي لا تتناول فقط الآثار المباشرة لوباء COVID-19 والأزمات المالية، ولكن تخفيف من التهديدات الوجودية للأوبئة المستقبلية والكوارث المستمرة والمتوقعة لتغير المناخ

رئيس الملتقى

غلاب فاتح

استاذ محاضر قسم أ

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

اشكالية الملتقى

في السنوات الأخيرة؛ أصبحت حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) تحظى بأهمية متزايدة في بيئة الأعمال الدولية، وذلك من خلال البحث المتزايد من قبل المستثمرين عن الشركات القادرة على تشغيل وتطوير أعمالها بطريقة مستدامة في المجالات (البيئية، الاجتماعية وحوكمة الشركات)، التي تم تطويرها لتكون العوامل الأساسية لقياس التنمية المستدامة، حيث يتزايد استخدام الشركات لمعايير حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) نتيجة التنافس من أجل جذب العملاء والموردين ورؤوس الأموال. لذا بدأ المستثمرون في التعرف على أهميتها لارتباط ممارساتها بارتفاع قيمة أسعار أسهم الشركات بالسوق، واعتبارها الدافع الأساسي لخلق القيمة المضافة في المستقبل.

يواجه عالمنا اليوم العديد من التحديات الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، التي تضخمت بفعل جائحة كوفيد-19، ونظرا للأثر الشديد الذي خلفته على العالم في مدة قصيرة؛ أدت إلى انخفاض أسعار الأسهم في الأسواق المالية العالمية، ورغم معاناة الجميع من آثارها، فإن المستثمرين الذين ركزوا على معايير حوكمة الاستدامة (ESG)

في المدى الطويل كانت ذو تأثير قليل نوعا ما، من خلال القيام بإجراءات وتدابير لمواجهة الصدمات الاقتصادية.

فأزمة كوفيد-19 عجلت بضرورة دمج مبادئ حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في عالم الأعمال كإجراء لمواجهة الاخطار الأكثر تهديدا على الاقتصاد، والكوارث الطبيعية، وظروف السوق المتغيرة المفاجئة غير المخطط لها، حيث تمنح نماذج الأعمال المستدامة للشركات (ESG) القدرة على التكيف وسرعة الاستجابة لمواجهة هذه التداعيات من خلال إدارة المخاطر الاستباقية وإدارة التغيير.

إن الاهتمام بقضايا حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) على المستوى الدولي في ظل أزمة كوفيد-19 أخذ اتجاها ديناميكيا عالميا إلى تبني بشكل متزايد أجندة الاستدامة

لعام 2030

التي أصبحت المخطط العالمي للتوازن بين النمو الاقتصادي وتخفيف حدة تغير المناخ والتكيف معه.

حيث يمكن اعتبار أزمة كوفيد-19 بمثابة محفز لقادة الأعمال على دمج حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في نماذج أعمالهم، ووضع سرعة الاستجابة والمرونة في الاعتبار، وهذا ما سينعكس على الاقتصاد الوطني وبشكل خاص على المؤسسات الاقتصادية الجزائرية لتحسين أدائها في المجالات (البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات).

خاصة وهذا التوجه يتماشى مع رؤية الجزائر لتبني الاستدامة لعام 2030. وعليه يمكن بلورة إشكالية هذا الملتقى في الأسئلة التالية:

1) ما هو مستوى تبني حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في بيئة الاعمال الجزائرية؟

2) وكيف يمكن رسم سياسة حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في ظل جائحة كوفيد-19؟

أهداف الملتقى

تتمحور أهداف هذا الملتقى في النقاط التالية:

- 1) وضع اطار مفاهيمي لحوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG)؛
- 2) معرفة ملامح حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في ظل الوضع الراهن (جائحة كوفيد-19)؛
- 3) تبني أفضل استراتيجيات ممارسات حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) التي تتماشى ومناخ الاستثمار في الجزائر؛
- 4) مساعدة المؤسسات الاقتصادية الجزائرية التي ترغب في إعداد تقارير حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG)؛
- 5) مواكبة مرحلة الانفتاح الاقتصادي الذي يشهده العالم نحو نموذج حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) كخيار استراتيجي لاستدامة الاعمال؛
- 6) الاستفادة من تجارب عالمية رائدة في مجال حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG).

المستهدفون من الملتقى

- (1) المهنيين في المؤسسات الاقتصادية ومكاتب المحاسبة؛
- (2) الخبراء والباحثين والأساتذة الأكاديميين؛
- (3) طلبة الدراسات العليا.

محاور الملتقى

- (1) المحاور الرئيسية للملتقى تتمثل في:
- (2) المحور الأول: إطار مفاهيمي لحوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) ؛
- (3) المحور الثاني: إسهامات الهيئات والمنظمات غير الهادفة للربح والأنظمة المحاسبية في المبادئ التوجيهية لإعداد معايير حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG)؛
- (4) المحور الثالث: إطار مقترح لإعداد تقارير حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في بيئة الأعمال الجزائرية؛
- (5) المحور الرابع: مبادرات الجزائر في تعزيز حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) كجزء من اجندتها للنمو الاقتصادي؛
- (6) المحور الخامس: جائحة كوفيد-19 وأهمية حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) في الجزائر؛
- (7) المحور السادس: تداعيات جائحة كوفيد-19 على أهداف التنمية المستدامة (2030) في الجزائر؛
- (8) المحور السابع: أهمية حوكمة الاستدامة الثلاثية (ESG) على الصعيد الدولي ومدى التأثير على اقتصاديات الدول (تجارب دولية رائدة).

شروط المشاركة

- (1) أن تكون الورقة البحثية أصيلة، لم يسبق وأن قدمت في مؤتمرات أو ندوات أو نشرت في مجلات علمية أو بصدد المشاركة بها في تظاهرات علمية أخرى؛
- (2) أن تلتزم الورقة البحثية بمعايير المنهجية العلمية للبحث العلمي وتندرج ضمن إحدى محاور الملتقى، كما تمنح الأولوية للدراسات التحليلية الميدانية ؛
- (3) تقبل المداخلات الفردية والثنائية فقط؛
- (4) تحرر الأوراق البحثية باللغة العربية أو الأجنبية وترفق بملخص بالعربية ولغة أخرى، وفق النموذج المرفق:

https://drive.google.com/file/d/1xmzyl6E_efLL_VVEFqbEEViSx152ypnE/view

- (5) يرسل نص المداخلة الكامل الى البريد الالكتروني للملتقى التالي:

Conference.esg2021@gmail.com

اللجنة العلمية للملتقى

مؤسسة الانتماء	اللقب والاسم	مؤسسة الانتماء	اللقب والاسم
جامعة المسيلة	البروفيسور: بلعجوز حسين	جامعة المسيلة	البروفيسور: بوقرة رابع
جامعة المسيلة	البروفيسور: سعيد يحي	جامعة المسيلة	البروفيسور: عزي لخضر
جامعة المسيلة	البروفيسور: شريط صلاح الدين	جامعة المسيلة	البروفيسور: خبابة عبد الله
جامعة تبسة	الدكتور: ساري نصر الدين	جامعة سطيف 01	البروفيسور: بالربي التيجاني
جامعة بومرداس	الدكتور: لطفي شعباني	جامعة سطيف 01	البروفيسور: صالح الصالح
جامعة المسيلة	البروفيسور: بن واضح الهاشي	جامعة المسيلة	البروفيسور: قاسي السعيد
جامعة المسيلة	الدكتور: لعراف فايزة	جامعة المسيلة	البروفيسور: نوبيات عبد القادر
جامعة المسيلة	الدكتور: عريوة محاد	جامعة المسيلة	البروفيسور: فرحات عباس
جامعة المسيلة	الدكتور: غزي محمد العربي	جامعة المسيلة	الدكتور: براهيمي عبد الرزاق
جامعة المسيلة	الدكتور: بوتيارا عنتر	جامعة المسيلة	الدكتور: سالم الياس
جامعة المسيلة	الدكتور: حجار مبروكة	جامعة المسيلة	الدكتور: خرخاش سامية
جامعة المسيلة	الدكتور: عمران عبد الحكيم	جامعة المسيلة	الدكتور: عميش سميرة
جامعة المسيلة	الدكتور: بن وارث حجيلة	جامعة المسيلة	الدكتور: سعودي نجوى
جامعة المسيلة	الدكتور: زروخي صباح	جامعة المسيلة	الدكتور: بدار عاشور
جامعة المسيلة	الدكتور: محمودي مليك	جامعة المسيلة	الدكتور: القري عبد الرحمان
جامعة المسيلة	الدكتور: قمان مصطفى	جامعة المسيلة	الدكتور: جعيجع نبيلة
جامعة المسيلة	الدكتور: طويرات رابع	جامعة المسيلة	الدكتور: ختيم محمد العيد
جامعة المسيلة	الدكتور: سعدي هند	جامعة المسيلة	الدكتور: قريد مصطفى
جامعة المسيلة	الدكتور: سبيتي اسماعيل	جامعة المسيلة	الدكتور: بدروني عيسى
جامعة المسيلة	الدكتور: بيصار عبد الحكيم	جامعة المسيلة	الدكتور: شريط حسين الامين
جامعة المسيلة	الدكتور: عريوة رشيد	جامعة المسيلة	الدكتور: بوبعاية حسان
جامعة المسيلة	الدكتور: رزيقات بوبكر	جامعة المسيلة	الدكتور: مصطفاوي الطيب
جامعة المسيلة	الدكتور: بحري علي	جامعة المسيلة	الدكتور: خليلي احمد
جامعة المسيلة	البروفيسور: رفاع مقران	جامعة المسيلة	الدكتور: مخوخ رزيقة
جامعة المسيلة	البروفيسور: برحومة عبد الحميد	جامعة المسيلة	الدكتور: بن اعمارة نصر الدين
جامعة المسيلة	البروفيسور: سعودي بلقاسم	جامعة المسيلة	الدكتور: هبال عبد المالك
جامعة المسيلة	البروفيسور: قاسي كمال	جامعة المسيلة	الدكتور: ديلي فتحة
جامعة المسيلة	البروفيسور: شريف مراد	جامعة المسيلة	الدكتور: ميمون نبيلة
جامعة المسيلة	البروفيسور: ولهي بوعلام	جامعة المسيلة	الدكتور: فيشوش حمزة
جامعة المسيلة	الدكتور: مير احمد	جامعة المسيلة	البروفيسور: سنوسي علي
جامعة المسيلة	الدكتور: بن البار موسى	جامعة المسيلة	البروفيسور: بلعباس رابع
جامعة المسيلة	الدكتور: فراحتية العيد	جامعة المسيلة	البروفيسور: عماري زهير
جامعة المسيلة	الدكتور: بوعبد الله صالح	جامعة المسيلة	البروفيسور: هادف حيزية
جامعة المسيلة	الدكتور: بركاتي حسين	جامعة المسيلة	الدكتور: جاب الله مصطفى
جامعة المسيلة	الدكتور: عبد الرؤوف عز الدين	جامعة المسيلة	الدكتور: زغبة طلال
جامعة المسيلة	الدكتور: بعيطيش شعبان	جامعة المسيلة	الدكتور: لقليطي الاخضر

الدكتور: حجاب عيسى	جامعة المسيلة	الدكتور: بيصار عبد المطلب	جامعة المسيلة
الدكتور: طيبي حمزة	جامعة المسيلة	الدكتور: تمار توفيق	جامعة المسيلة
الدكتور: بنابي فتيحة	جامعة المسيلة	الدكتور: بلواضح الجيلاني	جامعة المسيلة
الدكتور: عجلان العياشي	جامعة المسيلة	الدكتور: عمر زريق	جامعة المسيلة
الدكتور: اوصيف لخضر	جامعة المسيلة	الدكتور: سكاك مراد	جامعة سطيف 01
الدكتور: بن محاد سمير	جامعة المسيلة	الدكتور: حوحو مصطفى	جامعة المسيلة
الدكتور: بن دقفل كمال	جامعة المسيلة	الدكتور: زاوش رضا	جامعة المسيلة
الدكتور: كزار رمضان	جامعة المسيلة	الدكتور: رحمانى سناء	جامعة المسيلة
الدكتور: زواق الحواس	جامعة المسيلة	الدكتور: قروش عيسى	جامعة المسيلة
الدكتور: بن يوسف نوة	جامعة المسيلة	الدكتور: سليمان محمد	جامعة المسيلة
الدكتور: نذير عبد الرزاق	جامعة المسيلة	الدكتور: حريزي فاروق	جامعة المسيلة
الدكتور: سعودى عبد الصمد	جامعة المسيلة	الدكتور: نوي نور الدين	جامعة المسيلة
الدكتور: زيتوني كمال	جامعة المسيلة	الدكتور: نوي نبيلة	جامعة المسيلة
الدكتور: غربي حمزة	جامعة المسيلة	الدكتور: عسلي نور الدين	جامعة المسيلة
الدكتور: واضح فواز	جامعة المسيلة	الدكتور: قرواط يونس	جامعة المسيلة
الدكتور: بوخرص عبد الحفيظ	جامعة المسيلة	الدكتور: شنيبي صورية	جامعة المسيلة
الدكتور: بن البار أمحمد	جامعة المسيلة	الدكتور: نقموش عادل	جامعة المسيلة
الدكتور: غانم هاجرة	جامعة المسيلة	الدكتور: هبال عبد النور	جامعة المسيلة
الدكتور: قدوري نور الدين	جامعة المسيلة	الدكتور: لعشاش عبد الحليم	جامعة المسيلة
الدكتور: بن لخضر السعيد	جامعة المسيلة	الدكتور: عمرون بوجمعة	جامعة المسيلة
الدكتور: سهام موفق	جامعة البيض	الدكتور: نشاد حكيم	جامعة البيض
الدكتور: يحيواي عمر	جامعة المسيلة	الدكتور: جباري عبد الوهاب	جامعة المسيلة
الدكتور: لعجال العمريّة	جامعة المسيلة	الدكتور: بوريش مهني	جامعة المسيلة
الدكتور: غفصي توفيق	جامعة المسيلة	الدكتور: قطوش مريم	جامعة سطيف 01
الدكتور: قطوش عبد الحميد	جامعة المسيلة	الدكتور: شنيخر عبد الوهاب	جامعة ام البواقي
الدكتور: عيشاوي علي	جامعة المسيلة	الدكتور: زروخي فيروز	جامعة الشلف
الدكتور: امين عويسي	جامعة سطيف 01	الدكتور: حميدة رايح	جامعة سطيف 01
الدكتور: جمال معتوق	جامعة قسنطينة 02	الدكتور: بيوض محمد العيد	جامعة سطيف 01
الدكتور: فيصل شياد	جامعة سطيف 01	الدكتور: حياة سعيد	جامعة مسيلة
الدكتور: قصري محمد عادل	جامعة الجلفة	الدكتور: زحوط اسماعيل	جامعة سطيف 01
الدكتور: مومني اسماعيل	جامعة سطيف 01	الدكتور: وفاء تنقوت	جامعة ام البواقي
الدكتور: زهير بن دعاس	جامعة سطيف 01	الدكتور: رياض طالي	جامعة سطيف 01
الدكتور: سامية معتوق	جامعة ام البواقي	الدكتور: شوقي مرداسي	جامعة ام البواقي
الدكتور: سعيداني محمد السعيد	جامعة الاغواط	الدكتور: مشري محمد الناصر	جامعة سوق اهراس

اللجنة التنظيمية للملتقى

اللقب والاسم	الصفة	مؤسسة الانتماء
الدكتور بوبكر رزيقات	رئيسا	جامعة المسيلة
الدكتور: بن لخضر السعيد	عضوا	جامعة المسيلة
الدكتور: صالح واضح	عضوا	جامعة المسيلة
المهندس: بختي نجيب اسلام	عضوا	جامعة المسيلة

بوادر رائدة عربيا في اعداد تقارير ومؤشرات الحوكمة الثلاثية ESG

Pioneering Arab initiatives in preparing ESG reports and indicators

د. صورية شني^{1*}، د. السعيد بن لخضر²، د. فطيمة ميلودي³

¹ جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر، soureya.chenbi@univ-msila.dz

² جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر، said.benlakhdar@univ-msila.dz

³ جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر، milousal8@gmail.com

ملخص:

تهدف هذه الدراسة الى توضيح المفاهيم المتعلقة بالحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، وعرض بعض ما توصلت اليه المؤسسات في الشرق الاوسط وشمال افريقيا كتجارب عربية رائدة في إعداد التقارير المتعلقة بمفهوم الـESG.

وقد خلصت هذه الدراسة الى ان الحوكمة تعتبر بمثابة الإدارة الرشيدة الى تسير العلاقة الوثيقة بين الابعاد الثلاثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تركز عليها الاستدامة. تعتبر مبادرة مؤشر ESG في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا، ودعم سوق دبي المالي لإعداد التقارير عن الموضوع، أول مبادرة عربية في هذا المجال.

كلمات مفتاحية: الحوكمة البيئية والاجتماعية، حوكمة الشركات، مؤشر ESG، سوق دبي المالي.

Abstract:

This study aims to clarify the concepts related to environmental, social and corporate governance, and presenting some of the findings of institutions in the Middle East and North Africa as pioneering Arab experiences in preparing reports related to the concept of ESG.

This study concluded that governance is considered a rational management that manages the close relationship between the three dimensions of economic, social and environmental development on which sustainability is based. The ESG Index initiative in the Middle East and North Africa region, and the Dubai Financial Market's support for reporting on the subject, is the first Arab initiative in this field.

Keywords: Environmental and Social Governance; Corporate Governance; ESG Index; Dubai Financial Market.

1. مقءمة:

زاءاء الءاءة الملمءة في الءءاء من الاءءصاءاءاء المءقءمة والنامية والناشئة لءطباء مباءئ والياء الءوكمة ءلال العشرفاء الأءيرة؁ ءاصة بعء الاءهفاءاء الاءءصاءية والأزماء المالمية الءي ءكباءها ءولا من شرق اسيا وروسيا وامريكا اللاءينية في الءسعفاء من القرن الماضف؁ وكذا الازمة المالمية الءي شهءها العالم في الآونة الأءيرة ءاصة في أوروبا والولاءفاء المءءة الامرفكية؁ فهذه الازماء والضائفاء المالمية اسءءعء ضرورة ءطباء قواء الءوكمة لضبط أعمال ءمفع الأطراف ذااء العلاءة بالشركاء والاعمال ءءارفة ءاصة مع ءوءه العالم الى النظم الاءءصاءية الءي ءعمء بءرءة كبيرة على الشركاء لزيادة مسءواءاء وءءقفق معءلاء عالية ومءواصلة للءنمية بأبعاءها المءءلفة.

الامر الءف أءى الى اساع انءشار مفهوم الاسءءامة في الاعمال في السواء الأءيرة؁ هذا المفهوم الءف لم فعء مرءكزا على الءوانب المالمية فقط او البفاءة كما كان معروفا سابقا بل ءعءى ذلك لءءقفق عواء إفاءفة لءالء أبعاء اءءصاءية اءءماعفة وبفاءة (ابعاء الءنمية المسءءامة)؁ وهوما فعرف بمصءلء الءطواء الءالءة المعءمء عليه في قفاء الاسءءامة وءعزفء الءاءفر الأخلاءف للاسءءماراء والاعمال ءءارفة وللشركاء عموما؁ ءفء زاء الاءءمام بعواء فر مالمفة ءظهر في ءقفقم المشارفع والمؤسساء ءءارفة والءف ءشمل لءالء مءالاء رفاءفة ءصفها الءوكمة البفاءة والاءءماعفة وءوكمة الشركاء او ما فعرف بـESG من أءل ءءقفق ءوكمة الاسءءامة الءالءفة.

مما سبق ذكره ءبرز لنا إشكالفة هذه الءراسة؁ والمءمءلة فف: ءوضفء بعض المفاهفم المءعلقة بالءوكمة البفاءة والاءءماعفة وءوكمة الشركاء؁ مءاولفن الوصول الى بعض ءهوء منطفة الشرق الاوسء وشمال افرفقا فف هذا المءال.

أهمفة وأهءاف الءراسة: ءظهر أهمفة موضوع فف القفمة الكبيرة الءف ءكءسفا وءءاءه الأساسية؁ والءف ءسمء لنا بءءقفق الأهءاف المءوآاة منها؁ والمءمءلة فف ءوضفء المفاهفم المءعلقة بالءوكمة البفاءة والاءءماعفة وءوكمة الشركاء؁ ومءاولفة اءراء بعض المءلوماء ءول بعض ما ءوصلء الىه المؤسساء فف الشرق الاوسء وشمال افرفقا كءءارب عربفة رائءة فف ءطباء سفاساء وقواءفن واءافقاءف لإعاءاء الءقارف الءف ءعنى بمصءلء ESG.

منهءفة الءراسة: للإءابة على الإشكالفة المءروآة ءم ءقسفم البءء الى قسمن:

أولا- مفاهيم ءول الءوكمة، الءوكمة البئية، الءوكمة الاجءماعية، وءوكمة الشرءاء.

ءانيا- بعء ءهوء منءقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا في مءال ESG.

2. مفاهيم ءول الءوكمة، الءوكمة البئية، الءوكمة الاجءماعية، وءوكمة الشرءاء:

1.2 الءوكمة:

1.1.2- ءعريف الءوكمة: هناء الءيء من الءعريفاء للءوكمة وسنءءار اكءرها شمولاء كما يلي:

الءوكمة هي عبارة عن نءام ءءم من ءلاله إءارة المؤسسة والءءكم في أءمالها، ومنع الفساد، كما أنها مءموعة من القواءء ءقوم على الربء بين القاءمين على إءارة الشرءاء، ومءلس الإءارة، والمساهمين، وأصءاب المصالح، وغيرهم في ءلك المؤسسة. أي أنها مءموعة العلاقاء، والنظم الءي ءءكم العلاقاء الأساسية بين الأطراف الأساسية، والمساهمين، ورؤساء مءلس الإءارة والموظفين، وأصءاب المصالح، وغيرهم بما يءقق أقصى إستفاءة، وءءقيق الشفافية، والءءالة ومءافءة الفساد، وءق مساءله رؤساء مءلس الإءارة لءمايه المساهمين، والءأكد من أن الشرءة منءظمة بءءقيق أهدافها، وهي ءعءمء علي ءلاء آليات أساسية: السلءة؛ صنع القرار؛ المساءلة.

(صالح، 2020)

2.1.2- أهداف الءوكمة: ءءمءل في: (صالح، 2020)

- الءمءيل الفءال للسكان فالءوكمة ءكننا من ءءليل البئاءاء، ومعالءة الضغوط المءزاءة .
- كما أن ءطبيق الءوكمة يمنع سقوء، وانءيار الأسواق المالية، ويءقق الءنمية والإزءهار في الأسواق المالية، وءوفير الإستقرار الإءءصاءي .
- كما أنها ءهءف إلى ءوفير لءان مراءعة لها صلاءياء ءمكنها من رقابة أءمال المراءعين الءاءليين ، ومءابعة ءقاريرهم مع ضرورة ءوء لءان رقابية مباشرة ، وءوفير أنءمة مءاسبة سليمة ، وواضءة من أجل منع الفساد .

3.1.2- أهمية الءوكمة: ءءمءل في: (صالح، 2020)

- ءقوم الءوكمة بالسماء للشرءاء الءءئة بالفصل بين إءارة المؤسساء، أو الشرءاء، وملكيئها .
- ءقوم الءوكمة بوضع نءام رقابي يسمح بإءارة المالكين للشرءة بنءام رقابي على أفضل وءه ، في نفس الوقت الءي يءمي هذا النءام ملكية المساهمين وإسءءماراءهم وضبء عمل ءميع الأطراف.

- كما أن الءوكمة ءقوم بءنظفم الأعمال بفن الأطراف الءالء السابق ذكرهم .

4.1.2- أنواع الءوكمة: ءشمل: الءوكمة الإلكءرونفة؛ ءوكمة الشرءاء؛ الءوكمة البفئفة؛ الءوكمة الاءءماعفة؛ الءوكمة العامة؛ الءوكمة العالمفة؛ الءوكمة الءشاركة؛ الءوكمة الرشفءة.

2.2 الءوكمة البفئفة:

1.2.2- مفهؤم الءوكمة البفئفة: إن البفئة هف كل ما هو طبعف ومشفء من الإنسان، هءه العلاءة والاءءكاك بفن الإنسان والطبفعة سواء من ءلال اسءغلاله لها أو انءازاءه ءلق نوع من المشاكل والصراءاء بفن البفئة والإنسان، اسءءء ضرورة ءقنفن هءه العلاءة بما فسمح اسءغلال الإنسان للبفئة ءون انءاكها، وهو ما عرف بالءوكمة البفئفة الءف ءعود إلى آلفاء صنع القراءاء الءف ءعنى بإءارة البفئة والموارء البفئفة الءف فمكن ءعرففها بأفها: "مبءأ شامل فنظم السلؤك العام والءاص نءو مزفء من المساءلة والمسؤؤلفة من أجل البفئة، ففف ءعمل فف كل المسؤؤفاء بءءا من المسؤؤ الفرءف وصولا إلى المسؤؤ العالمف، كما ءءعو إلى قفاءة ءشاركة ومسؤؤلفة مشءركة من أجل الءفاظ على الاسءءامة البفئفة فف ءفن فؤكد اسءءءام البءء العالمف بمسؤؤلفة عءء كبفر من المؤسساء والفواءل ءاءل وءارء الءوكمة وعبر الءءوء الوطنفة والمؤسساء عن ءزاء كبفر من إءارة وءسفر الكوكب".

عمؤما فمكن القول أن الءوكمة البفئفة هف مءمؤعة الءشرفعاء الوطنفة، والاءافقاء ءءؤلفة، والعملفاء الءنظفمفة، والآلفاء والمفكانزماء الءف فؤثر بها صنع القرار فف الأفعال والنءاء البفئفة. بءفء ءسمح لكل المعنففن بإءارة الموارء البفئفة بما فءفظ ءقوق الأءفال القاءمة فف اسءغلالها. إن الشواءل البفئفة انءقلت من الهامش إلى قلب الءهوء البشرفة الرامفة إلى ءءقف الءنمفة الاقءصاءفة والاءءماعفة، ومنء مءلء ءسعفنفاء القرن الماضي شءءء الأسرة ءءؤلفة مرارا وءكرارا على أن الءنمفة فءب أن ءكون مسءءامة وفءب أن ءءف البفئة الءف فءوقف علمها بناء أءفال المسءقبل.

ءفء فعءبر الانفءار السكاني من المسبباء الرئفسفة لمشاكل اضمءلال البفئة، فزفاءة النمو ءفمءرافف فقابلها ضرورة ءوفر ءااءاء فر محدودة للإنسان مما فضغط على الموارء الطبعفة

ويؤءي إلى اسءنزافها. كما يشكل نمط الإءءاج الصءاعي المعءماء من طرف البلدان الصءاعية الرأسمالية منذ قرنين من الزمان أءء العوامل الأساسية المءءءة للبيئة، خاصة مع الإءءام المءزايء للءءنولوجيا في الصءاعة والزراعة. بالإضافة لمسببأ أخرى ألءقت الضرر بالبيئة مما ءفع المءءصين لءراسة هءه المسببأ ومءاولءءءءقليل من أضرارها. (قاءري، 2018، الصءفءاء 155-156).

2.2.2- ءور الفواعل في الءوكمة البيئية: لما كان ءءقيق ءءنمية المسءءامة يءطلب وضع إستراءيجية في إطار الءوكمة البيئية ماءام البءء البيئي ركن أساسي في ءءءيء العلاقة بين الءوكمة البيئية وءءنمية المسءءامة على اعءبار أن ءءقيق الأخيرة مرهون بمءى المءافظة على البيئة، وهو ما ءسعى إليه الءوكمة البيئية وءلى لا يمكن ءفعيلها لءءقيق ءءنمية المسءءامة إلا من ءلال مءاربة ءكاملية بين الفواعل الوطنية والإقليمية وءءولية لوضع إستراءيجية فعالة: (قاءري، 2018، الصءفءاء 161-163).

أ- **ءور الفواعل الوطنية:** عن ءور الفواعل الوطنية في ءءقيق ءءنمية المسءءامة يمكن القول أن الءول وخاصة النامية منها عادة ما ءربط الءوكمة البيئية بالءورات الاءءابية، المرهونة بإطار زمني قصير أو مءوسء المءى، في ءين ءءقيق ءءنمية المسءءامة يءءف إلى ءءفكير في الأءيال المسءقبلية مما يفرض على الءولة لعب ءور ءنموي من ءلال أفق زمني ءويل المءى يءعل مسءلزمات الءكم الراشء ءفرض ما يلي:

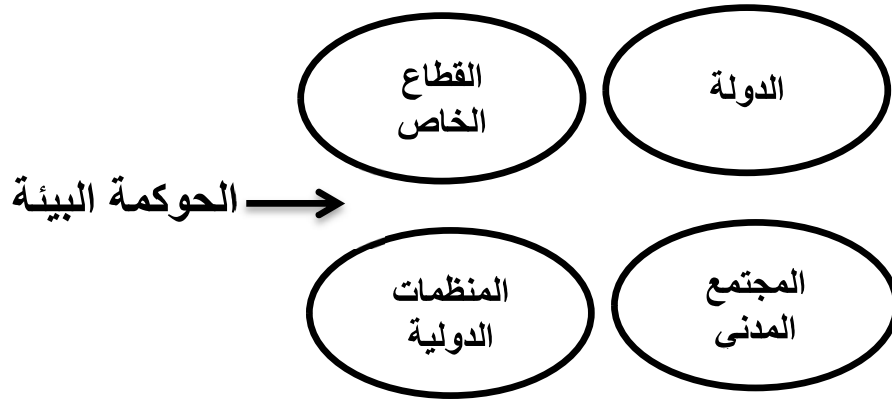
- فلسفة رشيدة وءءطيطا ءكيما يؤءي إلى ءرءمة ءءنمية إلى ءريطة مشروعات ءءيقية يمكن القيام بها من ءلال مؤسسات وطنية.
- الصياغة ءءنموية لكل مشروعات الءولة.
- إءءاء قوانين للءء من الانبعاث للملوئاء المصاءبة للإءءاج والمءافظة على الموارء المءوفرة.
- اعءماء سياساء لءماية البيئة وفرض غراماء على من يءسبب بالءوئ (الءباية البيئية).
- إءءاء ءطط لإعاءة ءءوير بعض النفاياء، وءشءيع الاسءءمار المءلي في القءاع العام البيئي وءءصيص مناطق صءاعية مءءصصة.

- إنشاء المنظومة البشرية الءف ءخطط للءنمية المسءءامة، وءءاكء من انءفاع البئر إلفا ءم القفام بقاء النءاء وءصءف المساراء.
- الءلعفم والءكوفن الأساسف المرءبطفن بمشارفء الءنمية الأساسفة.
- عمل اءءباراء عند مباءرة ءشغفل المصانع لءقءفر ءءوء الءلوء فف الءواء والماء ففجب مءالبة الشرءاء الصناعفة بعمل كافء الءعءفلاء الءنءسفة والإنشاءفة الضرورفة الءف ءءء من انبعااء النفافاء وءجعلها فف الءءوء المقاءلة.
- وللوصول إلى هءا الرقف الاقاءصاءف والاءءماعف لاءء من ءجاوز ءنامف المءاطر الضرفبفة والنءرة الاءكولوءفة والمفارقاء الاءءماعفة، وءلك من ءلال إعاءة ءوءفه الاسءءماراء العامة وإءراج السفاسة البفئة فف السفاسة العامة للءولة ناهفك عن اسءغلال الأءواء الءلعفمفة والءءقففة فف ءوعفة الءمهور بضرورة الاءءمام بسلامة ونظافة البفئة، وكءا ءعرفف المسءهلك بمصادر الءلوء فف السلع المصنعة والمواء الغءاءفة وكففة الءعامل معها. كما على الءولة وضع قواءن ولواء وءشرفعااء ءاصة بءمافة البفئة وما فءبعها من مؤسساء وهفاكل ءنظفمفة، ففأف فف مقءمة ءلك وءوء قانون لءمافة البفئة، وهفئة مركزة مسءقلة ومؤهلة لءنففء القانون، كما أن إقاءم القءاع الءاص فف البرنامء الءنموف فءفع به إلى الأمام ءفعا قوفا ءون الءءلف على مراقبة القءاع العام.
- فءء أصبء هنالك شبه اءفاق على أن الءنمية ففجب أن ءءقق من أسفل أف من الأفراد، فالشعب ففجب أن فكون له ءور فف ءشكل اءءفاراءه الءنموفة وصفاغة مفراءاء لعة الءطاب الءنموف لءولءه بءلا من ءفوفض النعب والمسءولفن الرسمففن عن ءلك، فمشكلة الءنمية لا ءكمن ءائما فف قلة المواء الماءفة ، وإنما فف كففة اسءغلال ءلك المواء ، وهءه الكففة ءءوقف بءورها على طبفعة نوعفة البئر الءفن فقومون باسءغلالها، ولءا ففإن الاسءءمار الءقفقف لاءء أن فءم من ءلال ءطوفر المهاراء والقءراء الفردفة للأعضاء بشكل فقلل العبء على الءكومة، ءفء فصبء لمؤسساء المءءمع المءنف ءور شرك للءور الءكومف فف ءنففء برامج وخطط الءنمية الشاملة بمءءلف ءوانبها، وهءا من ءلال ءلق ءقافة بفئة ءهءف إلى ءطوفر الوعى البفئف و ءلق المعرفة البفئة الأساسفة بغة بلورة سلوك بفئف إفءابف وءائم. وعلفه فءءقق الءنمية لا فكون إلا من ءلال

ءوكمة بيئية ءمشي بءءمين: إءءاهما الءور الوءني الءي ءلعبه السلءة، وءانيهما الءور الفرءي لكل شءص في الءولة.

ب- ءور الفواعل الءولية: بالنسبة لءور الفواعل الءولية في ءءقيق الءنمية المسءءامة فيمكن إيجازة من ءلال ءور الأمم المءءءة في هءا المجال، والءي يءضء من ءلال برنامءها (UNEP) الءي ءم ءأسيسه ءلال مؤءمر الأمم المءءءة ءول البيئية البشريه بسءوكهولم عام 1972م، وسيءم شرح ءلك في الءوكمة البيئية العالميه. والشكل الموال يلءص مءءلف الفواعل.

الشكل 01: "فواعل الءوكمة البيئية"



المصدر: سارة عءروء، عروز غربى، ءويليه 2018، الءوكمة البيئية مقاربة مفاهيميه، المءلة الجزائرية للآمن والءنمية، الءءء 13، ءامعة باءنة: الجزائر، ص 312.

3.2- الءوكمة البيئية العالميه:

1.3.2- ءعريف الءوكمة البيئية العالميه: يءءبر مصءلء الءوكمة البيئية العالميه من المصءلءاء الءءيئة الءي شاع اسءءءامها مع بءاية ظهور مصءلء الءوكمة في أواخر القرن العشرين. ويءءبر هءا المصءلء أيضا من المصءلءاء الءي لم يوءء لها نظريه موءءة بين الباءئين والمفكرين في هءا المجال. كما انه لم يءم وءع ءعريف ءقيق وواضء ومءفق عليه لهذا المصءلء، بل أكءر من ءلك، ءيء أنه لايزال الاءءلاف قائما ءول ءسميه ءكومة بيئية عالميه أم ءوكمة بيئية عالميه. وبالءالي فإن هءاك فرق كبير وواضء بين لفظ ءكومة ولفظ ءوكمة.

وفعوء ذلك إلى اءءلاف إفءفولوجفاء ووءهفاء نظر المفكرفن والباءفن فف المءال. من المفكرفن من اءءبر أن مصءلء الءوكمة البفئفة العالففة بءأ فف الظهور مع بءافاء الءراساء ءول ءللل ءءعاون البفئف العالفف وصاءب ذلك اءفاقفة اسءوكهولم 1972، وقء أءف ذلك إلى ظهور موءة من الءراساء الأكاءفمفة ءول ءءعاون البفئف ما بفن الءكوماء العالففة إلى ءضافر ءهوء الءكوماء والمنظماء البفئفة الءكومفة ورفر الءكومفة، لءسفر الشؤون البفئفة على مسءوف عالمف، وذلك من ءلال وءع سفاساء بفئفة عالمفة مشءركة. (الءعالفف، 2014، صفءة 53).

2.3.2- وظائف الءوكمة البفئفة العالففة: ءقوم فعالففة الءوكمة بصفة عامفة، و الءوكمة البفئفة العالففة بصفة ءاصة على أءاء الوظائف المءعءة للءوكمة. ءفء ءءءلف هءه الوظائف باءءلاف المءاربة المسءءمة فف ءءفءها، فهناك من فءءءها على أساس أهمفءها فف معالءة المشكلة العالففة للعمل الجماعف، ففقسفها إلى ءلاء مءموءاء كبرف (مءال المءلوماء، فضاء السفاسة، آفاء العمل). وهناك من فءءءها على أساس وظائف برنامء الأمم المءءة للبفئفة (UNEP) إلى ءمس وظائف أساسفة كما فلف: الرصء والءقففم والإنذار المبكر؛ وءع السفاساء والمعافر؛ بناء القءراء؛ الءنففء؛ الءنسفق. إءضافة إلى الءقسفم الذي ءم اعءماءه فف اءءماع ءامعة فالف (الوظففة الءشرفعفة؛ الوظائف الءنففءفة؛ الوظائف القضائفة)؛ الوظائف المالففة. (ناصرف، 2012، الصفءاء 19-21).

4.2- الءوكمة الإءءماعفة: وفشمل مفهوم الإسءءامة الإءءماعفة فف النهء الأول موضوءاء مءل: الإنصاف الإءءماعف، العفش، والإنصاف فف الصءة، وءنمفة المءءمع، ورأس المال الإءءماعف، والءعم الإءءماعف، وءقوق الإنسان، وءقوق العمال، والربط والمسؤلفة الإءءماعفة، والءءالة الإءءماعفة، والءفاءة الءقاففة والمءءمع، المرونفة، والءكفف البشري. اما النهء الءانف والأءء ففشفر إلى أن ءمفع مءالاء الإسءءامة اءءماعفة: بما فف ذلك الإسءءامة الاءكولوجفة والإقءصاءفة والسفاسفة والءقاففة. وءعمء مءالاء الإسءءامة الإءءماعفة هءه على العلاقة بفن الءوانب الإءءماعفة والطبفعفة، مع المءال الإاءكولوجف الذي فعرف بأنه إنءماج الإنسان فف البفئفة فف هءه المصءلءاء، ومنه ءشمل الإسءءامة الإءءماعفة ءمفع الأنشطة البشرفة. ءفء لا فءلق الأمر فقط بءقاطع الإقءصاء، البفئفة والمءءمع، ومءطء ءوائر الإسءءامة.

5.2- ءوكمة الشرءاء:

1.5.2- ءعريف ءوكمة المؤسساء: "هي مءموعة القواء والممارساء والضوابط الرقابية الءي ءهءف إلى ضمان قيام الإءارة باءءءاء أصول الشركة الماءية والمعنوية بأمانة لمصلحة المساهمين أو ءمكن المساهمين وءيرهم من ذوي المصالح بالشركة من ممارسة ءقوقهم وءماية مصالحهم" (المنظمة العربية للءنمية، 2007، صفءة 07)

2.5.2- ركائز ءوكمة المؤسساء: هناك ءلاء ركائز أساسية لءوكمة الشرءاء وهي: السلوك الأخلاقي؛ الرقابة والمسائلة؛ إءارة المخاطر. (المنظمة العربية للءنمية، 2007، صفءة 07).

3.5.2- مباءئ ءوكمة الشرءاء حسب منظمة OCDE: طبقا لإصءار منظمة ءءعاون الاقءصاءى والءنمية OCDE عام 1999 ءءمل في: الاطار العام؛ ءقوق المساهمين؛ المعاملة المءكافئة للمساهمين؛ ءور أصءاب المصالح في أساليب ممارسة السلءاء؛ الافصاح والشفافية؛ مسؤولياء مجلس الإءارة.

3. بعض ءهوء منطقة الشرق الاوسط وشمال افريقيا في مءال ESG:

1.3- مباءرة مؤشر ESG في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا: يعد مؤشر سءانءرء آنء بورز -ءوكمة للأسواق العربية لممارساء البيئة، الءوكمة، والمسئولية الاجءماعية للشرءاء المؤشر الأول من نوعه في المنطقة العربية والءي يراقب ويصنف ممارساء الشفافية والإفصاح في الشرءاء المءرءة بالبورصاء في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في مسائل الءوكمة، البيئة والمسئولية الاجءماعية. وقء أطلق معهد ءوكمة هذا المؤشر بالشراكة مع سءانءارء آنء بورز عام 2011 مع ءمع الببائاء الءاعمة لمءة ءلاء سناء ساءقة. ويعني أن هناك اليوم ببائاء عشر سناء عن ءلك الممارساء الاقليمية.

فلقء كان هذا المؤشر غير مسبوق، ءيء ءم فيه ربط عواء البيئة والمسئولية الاجءماعية بمنظومة ءوكمة الشرءاء، ولأول مرة في المنطقة ءم ءءءء هذه العواء على نطاق واسع، وءرءمءها إلى عءء من الءرءاء الءي ءقيس ممارساء الافصاح وءقءءم ءقارير في شرءاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ويعء هذا الأمر مهماً لأن الشرءاء الءي ءسءل ءرءاء عالية على

المقاييس الخاصة بالمؤشر من المرجح أن تكون أكثر استدامة نظراً لاهتمامها ليس فقط بتحقيق أرباح وإنما أيضاً بالحفاظ على البيئة والدور الاجتماعي للشركات بالإضافة إلى حفاظها على معايير عالية من الحوكمة، لذا عادة ما تكون تلك الشركات هي الأفضل في القدرة على جذب موظفين أكفاء وأكثر التزاما والاحتفاظ بهم، كما تتمتع تلك الشركات بدرجة ولاء أكبر من جانب عملائها. وعلى المدى الطويل، فتحتفظ هذه الشركات برخصة عملها من المجتمع، وهو أمر يمنحها المجتمع إياه تقديراً لدورها. والمحصلة النهائية لكل تلك المزايا أن تكون الشركة أكثر جذبا للمستثمرين على المدى الطويل، مما يؤثر إيجاباً على سعر أسهم الشركة سواء أثناء ارتفاع الأسواق أو انهيارها.

يحدد المؤشر شركات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي تخطو خطوة أكبر في تقديم التقارير عن البيئة، الحوكمة، والمسئولية الاجتماعية، وتنفذ السياسات المناسبة، ويمكن أن يستخدم هذا المؤشر المستثمرون الدوليون والإقليميون الذين يسعون إلى دمج اعتبارات الاستدامة وأخذها بعين الاعتبار عند اتخاذ قرارات الاستثمار، لكن هذا المؤشر لا يعد أداة للمستثمرين فحسب، ولكنه أداة للشركات أيضاً، فالإدراج في المؤشر يوفر الاعتراف العلني لشركة محلية أو اقليمية بممارساتها المتميزة في مجالات الحوكمة والبيئة والمسئولية الاجتماعية. مع ملاحظة أن هذا المؤشر أكثر من مجرد وسام شرف، فهو مسؤولية على الشركات ومجالس إدارتها. ومع انتشار حركة الاستثمار المسؤول اجتماعيا في المنطقة، يبدأ رأس المال الوطني والأجنبي في التدفق نحو الشركات التي تقدم تقارير أفضل عن ممارساتها المتعلقة بالحوكمة، البيئة والمسئولية الاجتماعية. ويعني ذلك المزيد من فرص الحصول على رأس المال الخارجي. (معهد حوكمة الشركات، 2018).

2.3- دليل اعداد تقارير الـ ESG لسوق دبي المالي 2019:

1.2.3- دعم سوق دبي المالي لإعداد التقارير والإفصاحات عن الـ ESG: تم تأسيس سوق دبي المالي كمؤسسة عامة ذات شخصية اعتبارية مستقلة بموجب قرار حكومة دبي رقم 14 لعام 2000، وبدأ السوق نشاطه في 26 مارس 2000. ويعتبر سوق دبي المالي أول سوق مالي يتم طرح أسهمه للاكتتاب العام في الشرق الأوسط، الأمر الذي يعكس زيادة حكومة دبي في مجال بيع أسهم المؤسسات الحكومية في المنطقة. وهذا السوق متوافق مع الشريعة الإسلامية وأحكامها، وهو يعتبر

ءضو شركف فف مباءرة الأمم المءءة لأسواق رأس المال المسءءامة (SSE) كءزء من ءهوءهاء الءولفة الرامفة إلى ءعزفز الاسءءمار المسءءام وءعم الشفاففة فف أسواق رأس المال. (مءلة ارقام، 2021).

وآماشفا مع مباءف الاسءءامة الصاءرة عن الاءءاء الءولف للبورصات فسءءف سوق ءبف المالف ءعم ءبف ممارسات الاسءءامة ءاءلفا وبفن مصءرف الأوراق المالف المءرففن فف سوق ءبف المالف من ءلال نشر ءءة إءراءاء فف المءالاء الرئفسفة الءالفة: (مءلة ارقام، 2021).

أ- ءعزفز ءوعفة السوق: فعءء سوق ءبف المالف ءلساء ءماعفة للمشاركة فف ءوكمة الشركات والمسؤلفة الءءماعفة والبعئفة مع الشركات المءرءة لءعزفز ءالة العمل الءاصة بالاسءءامة. ومهءف إلى عءء ءلساء مشاركة مع كل شركة مءرءة على ءءف لءرء ءوصفاء مءصصة ءسب كل شركة ومءءة عن الإفصاء عن مسائل ءوكمة الشركات والمسؤلفة الءءماعفة والبعئفة.

ب- ءعزفز الإفصاء والبءء: أطلق سوق ءبف المالف المسءءء الارشاءف الءءارفف المعنف بالفصاء عن مسائل ءوكمة الشركات والمسؤلفة الءءماعفة والبعئفة للشركات المءرءة ومن المقرر أن فصءر إرشاءاء أءرى عءء اللزوم. كما فسءءف سوق ءبف المالف نشر ءراساء بءءفة ءءلق بءوكمة الشركات والمسؤلفة الءءماعفة والبعئفة عن واقع ESG للشركات المءرءة ففه.

ء- ءعزفز الاءءكار الرقفف: مهءف سوق ءبف المالف إلى ءعزفز الافصاء الرقفف لبعفاءاء ءوكمة الشركات والمسؤلفة الءءماعفة والبعئفة من ءلال نشر معلوماء رئفسفة عنها موءهة للمسءءمرفن.

ء- ءعزفز الءعاون: مهءف سوق ءبف المالف إلى ءبف ممارسات الاسءءمار المسؤؤل وءعزفز الءوار بفن المسءءمرفن والشركات بشأن ممارسات ال ESG.

ه- ءعزفز المءءءاء المالف المسءءامة: مهءف سوق ءبف المالف إلى ءعزفز ءطوفر مءءءاء مالفة مسءءامة مءل مؤشراء ال ESG والأطر والإرشاءاء الءوءففة المعنفة بإءراج السءءاء الءضراء /الءءماعفة المسءءامة.

و- اقزيز القءرة الءاءلية: يءف سوق ءبي المالى إلى القياءة بالقءوة عن طريق نشر اقرير سنوي عن الاسءءامة يءعلق بأءاء البورصة، كما يءف إلى اقزيز الاسءءامة اءاليا من ءلال عء ءلساء اقرببية للموظفين والإءارة في السوق.

2.2.3- ءهوء سوق ءبي المالى في مءال الاسءءامة: سعا لءءسين الفهم والوعي في السوق عن ءوكمة الشركات والمسؤولة الاءماعية والبيئية وإعءاء الاقارير، نظم سوق ءبي المالى عءة ورش عمل وءلساء مائءة مسءيرة في عام 2017، واسءضاف ءلسة اقرببية مءقءمة عن أفضل الممارساء في ESG موءة للشركات، وبالتعاون مع شبكة مباءئ الاسءءامار المسؤول ومعهء المءللين المالىين المعءمءين نظم السوق ورشة عمل ثانية عن ESG في عام 2018، وهي ءزاء من مباءرة مائءة مسءيرة عالمية مءصصة لءلقي ملاءااء وءعليقااء من المسءءميرين والمءللين، كما عءق السوق ورشة عمل عن ءوكمة الشركات موءة للشركات المءرءة بالتعاون مع معهء اءوكمة بءبي في عام 2016.

كما أسهم سوق ءبي المالى في إعءاء ورقعي عمل عالمييين بعنوان "كيف يءعم منظمو الأوراق المالية أهءاف اءنمية المسءءامة" و"ءمء ءوكمة الشركات والمسؤولة الاءماعية والبيئية في أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا"، كما اسءضاف المائءة المسءيرة الإقليمية العالمية بالتعاون مع شبكة مباءئ الاسءءامار المسؤول اءابعة للأمم المءءة ومعهء المءللين المالىين المعءمءين الموءة لمءيري ومسءئمري الصناءيق في الشرق الأوسط لفءص الاءءاءاء الإقليمية في منطءة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا قبل إصدار الاقرير، واسءضاف ورشة عمل ئالءة ءول ال ESG لءسليط الضوء على نئاأ الاقرير المعني بممارساء ءمء ءوكمة الشركات والمسؤولة الاءماعية والبيئية في الشرق الأوسط وهي موءة للوسطاء والمسءئميرين. وبصفءه شركة عامة مءرءة أنشاء سوق ءبي المالى لءنة الاسءءامة، لفرس الاسءءامة في ءميع عملياته وءنفيز ءطئه الاسءرائيئة للاسءءامة، وءشمل ءطة لءمء عواامل ءوكمة الشركات والمسؤولة الاءماعية والبيئية في إطار إءارة المءاظر المءبعة لءى السوق، ويعمل السوق في الوقت الراهن على اقوير أول اقرير مسءقل عن الاسءءامة. فقء بءأ سوق ءبي المالى في ءمء الاسءءامة في اسءرائيئة سوق ءبي المالى 2021

منذ عام 2016 واشترك في أعمال التأييد من خلال عضويته في الكيانات التالية: (مجلة ارقام، 2021)

- الفرق الاستشارية لمبادرة الأمم المتحدة لأسواق رأس المال المستدامة 2018 حيث ساهم سوق دبي المالي في تقرير مبادرة الأمم المتحدة لأسواق رأس المال المستدامة بعنوان (كيف يمكن للجهات التنظيمية دعم أهداف التنمية المستدامة).
- الاتحاد الدولي للبورصات - الفريق الاستشاري لمبادرة الأمم المتحدة لأسواق رأس المال المستدامة - غرس الاستدامة في عمليات البورصة (2019).
- الفريق العامل المعني بالاستدامة التابع للاتحاد الدولي للبورصات.
- الفريق العامل المعني بالصكوك الخضراء التابع لمركز دبي لتطوير الاقتصاد الإسلامي.
- مجموعة الاستثمار المستدام بدولة الإمارات.
- مجلس الاستدامة.
- شبكة مبادئ الاستثمار المسؤول - ساهم سوق دبي المالي في تقرير حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية العالمي حول الاتجاهات الإقليمية واستضاف المائدة المستديرة العالمية في جانفي 2018 المخصصة للمنطقة. (مجلة ارقام، 2021).

3.2.3- مقاييس حوكمة الشركات والمسؤولية الاجتماعية والبيئية (ESG): نظرها في الجدول التالي:

الفترة	المقياس	الحساب	المعايير المقابلة في المبادرة العالمية لإعداد التقارير GRI
البيئة	المعيار GRI :305 الانبعاثات في عام 2016	المقياس E1.1) مجموع الانبعاثات، على شكل مكافئ ثاني أكسيد الكربون، للنطاق 1 (عند الاقتضاء) المقياس E1.2) مجموع الكميات المنبعثة، على شكل مكافئ ثاني أكسيد الكربون. للنطاق 2 (عند الاقتضاء) المقياس E1.3) مجموع الانبعاثات، على شكل مكافئ ثاني أكسيد الكربون. للنطاق 3 (عند الاقتضاء)	المقياس E1: انبعاثات الغازات الدفيئة
	المعيار GRI :305 الانبعاثات في عام 2016	الدفيئة لكل معامل لقياس الإخراج المقياس E2.1) مجموع انبعاثات الغازات الدفيئة لكل معامل لقياس الإخراج المقياس E2.2) مجموع انبعاثات الغازات غير	المقياس E2: كثافة الانبعاثات
	المعيار GRI :302 الطاقة في العام 2016	المستهلكة بشكل مباشر المقياس E3.1) مجموع كميات الطاقة المستهلكة بشكل غير مباشر المقياس E3.2) مجموع كميات الطاقة	المقياس E3: استخدام الطاقة
	المعيار GRI :302 الطاقة في العام 2016	مباشر لكل معامل لقياس الإخراج مجموع كميات الطاقة المستخدمة بشكل	المقياس E4: كثافة الطاقة
	المعيار GRI :302 الطاقة في العام 2016	نسبة مئوية: استخدام الطاقة حسب نوع توليد الطاقة	المقياس E5: مزيج الطاقة
	المعيار GRI :303 المياه والنفايات	المقياس E6.1) مجموع كميات المياه المستهلكة المعالجة المقياس E6.2) مجموع كميات المياه المستهلكة المعالجة	المقياس E6: استخدام المياه

السائلة في العام 2018		
المقياس E7: العمليات البيئية	المقياس E7.1) هل تنتهج شركتك سياسة رسمية بشأن البيئة؟ المقياس E7.2) هل تنتهج شركتك نعم /السياسات محددة بشأن النفايات و/أو المياه و/أو الطاقة و/أو إعادة التدوير؟ معتزف به إدارة الطاقة؟ نعم /لا المقياس E7.3) هل تطبق شركتك نظام نعم، لا	المعيار GRI :103 نهج الإدارة في العام 2016*
المقياس E8: المراقبة البيئية	إشراف على و/أو إدارة المخاطر المتصلة هل يتولى مجلس الإدارة /فريق الإدارة بالمناخ؟ نعم/ال	المعيار GRI :102 الإفصاحات العامّة في 2016 العام
المقياس E9: المراقبة البيئية	الإشراف على و/أو إدارة مسائل أخرى في هل يتولى مجلس الإدارة /فريق الإدارة مجال الاستدامة؟ نعم/ال	
المقياس E10: التخفيف من مخاطر تغير المناخ	البنية التحتية والتكيف مع تغير المناخ مجموع المبلغ المستثمر سنوياً على تطوير وتطوير المنتجات المتصلة بالمناخ؟	

المصدر: بدون كاتب، (13-03-2021)، الحوكمة البيئية والمؤسسية . كيف جعلت من الشركات
قبلة للاستثمارات في أسواق الأسهم؟ مجلة ارقام، عدد خاص، على الموقع:

تاريخ الاطلاع: 2021-06-03. www.argaam.com/ar/article/

4. ءاءمة:

أصبءء ءنمية المسءءامة مءلبا وءنيا وعالميا ءءاء في ءءيقها الى مءلبلباء أساسية ءربء بأبعاها المءءلفة، في شكل علاءة وءيقة بين ءنمية والابعااء الاقءصاءية والاءءماعية والبيئية، والءي ءءبر فيها الءوكمة بمءابة الإءارة الءكمة والرشيءة، فقء ءم ءمء البعء البيئي في ءءطيط ءنمية من ءلال الفواعل الوءنية والءولية الءي ءربءز علبها الءوكمة البيئية والمءمءلة في الءولة والقءاع الءاص والمءءمع المءني من ءلال ءءل راس المال الاءءماعي والمنظماء غير الءكومية.

كما ساءمء المنظماء الءولية في ءرقية السياساء والقوانين والاءءاقباء العالمية للبيئة، والى ءانب البعء البيئي شمل مفهوم الاسءءامة الابعااء الاءءماعية الءي ءعءمء على العلاءة بين الءوانب الاءءماعية والطبيعية مع المءال الاءكولوجي، وكل هذا في اءار مءموعة الضوابط الرقابية الءي ءضمن للإءارة اسءءءام أصول المؤسساء والشركاء المءعءة لصالء المالكين او المساهمين معءمءين في ذلك على السلوك الأخلاقي والرقابة والمساءلة وإءارة المخاطر من ءلال ءور أصءاب المصالء وءء مسؤولياء مءالس الإءارة.

وفي هذا المءال ءءبر مباءرة مؤشر ESG في منءقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا ءجربة رائءة عربيا في المنءقة ءرجمء الى ءرءاء ءقيس الإفصاء وءقءيم ءقارير مما يشءع على انءشار الاسءءماراء المسؤولة في المنءقة، وبءالءالي ءءفق رؤوس الأموال الوءنية والأءنبية على الشركاء الءي ءمءلك أفضل ءقارير.

كما يظهر ءعم سوق ءبي المالي للاستءامة من ءلال العءيء من ورش العمل والءلساء والءورات ءول ءمء الءطوط الءلاءة المءمءلة في الءوكمة البيئية والءوكمة الاءءماعية وءوكمة الشركاء الـ ESG من اءل ءءقيق الاسءءامة.

5. قائمة المراجع:

• المؤلفات:

1. علي الثعالي، نوال، (2014)، الحوكمة البيئية العالمية ودور الفواعل غير الدولاتية فيها، ط 1، مركز الكتاب الأكاديمي، عمان: الأردن.

• الأطروحات:

1. ناصري، خديجة، (2012)، مظاهر الهندسة المؤسسية للحوكمة البيئية العالمية، ماجستير علوم سياسية، تخصص إدارة دولية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة باتنة: الجزائر.

• المقالات:

1. قادري مليكة، (جويلية 2018)، دور الحوكمة البيئية في تفعيل التنمية المستدامة، المجلة الجزائرية للأمن الإنساني، العدد 06، الجزائر، ص ص 155-156.
2. عجرود سارة، غربي عزوز، (جويلية 2018)، الحوكمة البيئية مقارنة مفاهيمية، المجلة الجزائرية للأمن والتنمية، العدد 13، جامعة باتنة: الجزائر، ص 312.

• المداخلات:

1. بدون مؤلف، (ماي 2007)، حوكمة الشركات وأسواق المال العربية، مؤتمر متطلبات حوكمة الشركات، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، شرم الشيخ: مصر.

• مواقع الانترنت:

1. - نرمين صالح (2020-10-27) ماهي الحوكمة وأهدافها، مجلة المرسال، على الموقع: www.almrsal.com/post/2021-06-02 تاريخ الزيارة
2. معهد حوكمة الشركات، (2018)، ممارسات البيئة، الحوكمة والمسؤولية الاجتماعية بالشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا 2007-2017، المركز العالمي بدي، الإمارات العربية المتحدة، على الموقع: hawkamah.org/files/shars/ESG_Arabic تاريخ الاطلاع: 2021-06-02.
3. بدون كاتب، (2021-03-13)، الحوكمة البيئية والمؤسسية . كيف جعلت من الشركات قبلة للاستثمارات في أسواق الأسهم؟ مجلة ارقام، عدد خاص، على الموقع: www.argaam.com/ar/article/2021-06-03 تاريخ الاطلاع: