



جامعة جيلالي ليابس - سيدى بلعباس -  
كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

# الشهادة المشاركة

يشهد السيد عميد كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير أن الدكتورة:

• نوي نبيلة جامعة المسيلة

قد شاركت بداخلة عنوانها: تحديات المؤسسات الناشئة المبتكرة في الجزائر وأهمية المرافقة في مواجهتها على ضوء التجارب الدولية في الملتقى الوطني الموسوم بعنوان: المؤسسة وإنشاء القيمة في ظل أزمة كورونا ، بتاريخ: 05 جوان 2023  
 بكلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير جامعية جيلالي ليابس - سيدى بلعباس-

سيدى بلعباس يوم 05 جوان 2023



رئيس الملتقى الوطني:  
**الدكتور بن كابو زواوي**

كلية العلوم الاقتصادية ، التجارية و علوم التسويق  
جامعة سيدني بلعباس.

تنظم

ملتقى وطني افتراضي بعنوان

المؤسسة و إنشاء القيمة في ظل الأزمات

يوم ٥ جوان ٢٠٢٢

هيئة الملتقى.

الرئيس الشرفي للملتقى: أ.د.بوزيانى مراحى مدير جامعة سيدني بلعباس.

رئاسة الملتقى:الدكتور بن كابو زواوي.

مدير التنسيق: الدكتور بخريصات رشيد.

رئيس أمانة الملتقى:أ.د.بوكعبان عكاشه.

رئيس الهيئة التقنية: لعجالى بلقاسم.

الإشراف العام:الدكتور جميل عبد الجليل، عميد الكلية.

رئيس الهيئة العلمية للملتقى:د. حلام زواوية

رئيس اللجنة التنظيمية:د. بن لخضر عيسى

البرنامج الكلي.

الافتتاح

تلاؤة آيات بينات من الذكر الحكيم

النشيد الوطني			
الجامعة	عنوان المداخلة	صاحب المداخلة	
جامعة سيدى بلعباس جامعة سيدى بلعباس	دور النظام المالي في التمويل و زيادة النمو الاقتصادي	ط.د فاطمة الزهراء كرفيس د بحيري قادة	08:40-08:30
جامعة سيدى بلعباس جامعة سيدى بلعباس	المؤسسات الناشئة والشكل الجديد للاستثمار في ظل الظروف الراهنة	ط.د نعيمي كوثر نور الهدى د/سلامة أمينة	08:50-08:40
جامعة سعيدة جامعة سعيدة	الهشاشة البنكية وإشكالية إدارة الأزمات في الجزائر — بناء نموذج قياس لمؤشرات الإنذار المبكر —	ط.د ميلوي صالح ط.د ليابح حميد	09:00-08:50
جامعة تلمسان جامعة معسكر جامعة سيدى بلعباس	دور منصات التمويل الجماعي القائمة على حقوق الملكية كأداة مبتكرة في تمويل المؤسسات الناشئة -تجربة الولايات المتحدة الأمريكية	د.بن عزة هشام د.خديير أسامة د.لحول علي	09:10-09:00
جامعة تلمسان	Approche institutionnaliste dans la création de la valeur de l'entreprise par la réduction des coûts	د. حيرش نوال	09:20 – 09:10
جامعة برج بو عريريج	تأثير السياسة الاستثمارية والتجارية على الأداء المالي من منظور إنشاء القيمة حالة مجمع صيدال	د. رزقي محمد	09:30-09:20
جامعة سيدى بلعباس	الحكومة المؤسسية ودورها في خلق القيمة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	د. عابد عبد الكريم غربيسي	09:40-09:30
جامعة قسنطينة 2 جامعة قسنطينة 2	مقارنة المؤسسة الناشئة الرشيقية" The Lean Startup كتوجه مقاولي حديث	د. حنان هواري د. نوي محمد الامين	09:50-09:40

جامعة سيدني بلعباس جامعة سيدني بلعباس	أثر السيولة على الربحية في ظل أزمة جائحة كورونا - دراسة قياسية حول عينة من الشركات السعودية المدرجة -	د. د. موفق عمر د. بوشناق نسرين	10:00-09:50
جامعة الجزائر جامعة البويرة	انعكاسات أزمة كورونا على أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	د. عيسات فطيمة الزهرة د مرباح طه ياسين	10:10-10:00
المدرسة العليا للأستاذة بوسعداء	تأثير استغلال تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تطوير المؤسسات الاقتصادية	د. بولنوار سهيل العربي	10:20-10:10
<b>مناقشة</b>			<b>10:30-10:20</b>
<b>الجلسة الثانية: 10:30-08:30 رئيس الجلسة: أ. صيد فطيمة</b>			<b>12:00-10:30</b>
جامعة سيدني بلعباس	الابتكار المفتوح: شكل جديد لخلق الثروة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	أ.د. مدلس نجاة	10:40-10:30
جامعة سعيدة	الشروط الواجب توفرها في عملية افلاس الشركة التجارية .	د. بن عفان خالد	10:50-10:40
جامعة الشهيد حمة لحضر الوادي.	دور النظام المالي في تحفيز وتمويل للمؤسسات الاقتصادية بعد أزمة جائحة كورونا	ط.ب. ليли娅 سلام	11:00-10:50
جامعة جامعة جيجل جامعة جيجل	واقع الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية بالدول العربية تجربة مصر والجزائر	ط.ب. بودندونة محمد أيمن د. لواج منير	11:10-11:00
جامعة أدرار	التمويل الإسلامي للمؤسسات في الجزائر في ظل الظروف الراهنة.	د. بن عبد الرحمن عبد الصمد د. دحو محمد	11:20-11:10
جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1	مساهمة جائحة كورونا في تبني التكنولوجيا المالية وتعزيز التمويل	د. حراق سمية دبلطرش ذهبية	11:30-11:20
جامعة سوق هراس	المؤسسات الناشئة في ظل التحولات الدولية الجديدة .. راقد نحو تعزيز دور الجزائر الإقليمي	د. ملوك نصر الدين	11:40-11:30
جامعة عين تموشنت.	تقييم الأداء المالي للمؤسسات الاقتصادية في ظل جائحة كورونا باستخدام مؤشر»springate للتنبؤ بالفشل المالي دراسة حالة مؤسسة بيو فارم خلال الفترة 2018-2021	د. ودان سهام ط.بد نابر حياة	11:50-11:40
<b>مناقشة</b>			<b>12:00-11:50</b>

	<b>الجلسة الثالثة: 10:30-08:30 رئيس الجلسة: أ. بن لخضر عيسى</b>		
الجامعة	<b>عنوان المداخلة</b>	<b>صاحب المداخلة</b>	
جامعة نسبة	الاستراتيجيات التحول الرقمي في ظل جائحة كورونا : بريد الجزائر	د. هاشمي إناس	12:10-12:00
جامعة سيدى بلعباس	الإستراتيجيات الذكية لنجاح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ما بعد مرحلة	طbd بن عبد الله نور الهدى	12:20-12:10
جامعة سيدى بلعباس	أزمة كورونا	أ.د قادرى علاء الدين	
جامعة غردية	صناعات التكنولوجيا المالية ودورها في تمويل المؤسسات الناشئة والمتوسطة	طbd حمامي رائد عماد الدين	12:30-12:20
جامعة غردية	في ظل أزمات التمويل – منصات التمويل الجماعي أنموذجا-	د بن ساحة علي	
جامعة غردية		أ.د . حمزة عمى سعيد	
المدرسة العليا للتجارة	"Le rôle des politiques gouvernementales dans le renforcement du financement et la fourniture de liquidités aux institutions."	د.قرزة ندى	12:40-12:30
جامعة أم البوابي	النموذج الفكري لخلق القيمة في المؤسسة الاقتصادية بين الأدباء الكلاسيكية والحديثة - مراجعة للأدباء-	د. مروى جوال	12:50 – 12:40
جامعة سيدى بلعباس	تمويل المؤسسات الناشئة	د. براهمي نصيرة	13:00-12:50
جامعة معسكر	Concurrence, Innovation et marché Le Paradoxe de l'entreprise Algérienne	أ.د. مختارى فیصل	13:10-13:00
جامعة سعيدة	المؤسسة الناشئة و الوجه الآخر للاستثمار	د. عبد المالك لخضر	13:20-13:10
جامعة سعيدة		د. شيخ يحي	
المركز الجامعي البيض	دراسة تحليله لانعكاسات كوفيد-19 على المؤسسات الناشئة	ط. د. بهلواني أحمد	13:30-13:20
المركز الجامعي البيض	في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	د. حمزة علي	
جامعة الجزائر 3	ادرة الأزمات المالية على مستوى المؤسسات الاقتصادية دراسة حالة	د. بوترية وهيبة	13:40-13:30

جامعة سيدى بلعباس جامعة سيدى بلعباس	LE BENCHMARKING OUTIL DE CRÉATION DE LA VALEUR :Une nécessité pour le secteur privé ;Une priorité pour le Secteur public ; Une valeur ajoutée pour les PME.	د. حمدون أسماء د. عباس أمينة	13:50-13:40
جامعة أدرار جامعة أدرار.	المقاولاتية و start-up وتحفيز الاستثمار	د. منصوري هواري أ. د. يوسفات علي	14:00-13:50
جامعة أدرار	التمويل الإسلامي والمؤسسات الاقتصادية المتعثرة	د. دليمي عبد الله	14:10-14:00
جامعة سيدى بلعباس جامعة سيدى بلعباس	..واقع أنظمة الدفع الإلكتروني في الجزائر في ظل أزمة فيروس كورونا	د. عدادي توفيق د. بن لخضر عيسى	14:20-14:10
جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل - جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل -	أثر الاستثمار في رأس المال الفكري على خلق القيمة بالمؤسسة الاقتصادية - دراسة حالة مجمع صيدال -	ط. د. لحيل مفيدة د. برحال عبد الوهاب	14:40-14:30
جامعة سيدى بلعباس جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان	كيفية الاستثمار في المؤسسات الناشئة و الشكل الجديد للاستثمار فيها في ظل الظروف الراهنة: نماذج مساهمة مؤسسات و شركات ناشئة أجنبية رائدة في دعم الاستثمارات و تحقيق تنمية مستدامة	ط. د. بوخاري حنان أسينات أ. د طافر زهير	14:50-14:40
جامعة سيدى بلعباس	الأطر التشريعية التي رسماها المشرع الجزائري لتكوين المؤسسات الناشئة	د. جباري حضري	15:00-14:50
جامعة سيدى بلعباس	المؤسسة وإنشاء القيمة في ظل الأزمات	د. بومليك عبد اللطيف د. بوسalamة معاشو	15:10-15:00
جامعة سيدى بلعباس	أثر قرار التمويل على مردودية المؤسسات	د. عكسة أحلام د. حلام زواوية	15:20-15:10
جامعة المدية	تحديات المؤسسات الناشئة المبكرة في الجزائر وأهمية المرافقة في مواجهتها على ضوء التجارب الدولية	د. نوي نبيلة	15:30-15:20
المدرسة العليا لإدارة الأعمال - تلمسان	Les PME Algériennes dans la Scène Internationale : Créatrices de valeur et Génératrices de Richesse Nationale	أ. د. بسوح نصيرة ط. د. غفير أسماء	15:40-15:30
المركز الجامعي - مغنية جامعة تلمسان	سبل تنمية و دعم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر ما بعد جائحة كورونا	د. عيسى نبوية د. جباري لطيفة	15:50-15:40
جامعة سيدى بلعباس	واقع شركات التأمين في ظل جائحة كورونا	د. قازوز رفique	16:10-16:00

جامعة وهران 2 جامعة الجزائر 3	الميكانيزمات الحديثة لدعم و مراقبة المؤسسات الناشئة في الجزائر ( مسرع الأعمال نموذجاً) A_Venture	ط.د جداه عبد الكريـم د. بن شريطة بسمة	16:20-16:10
جامعة برج بو عريريج جامعة سطيف	قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - الواقع والتحديات-	أ.د عقون عبد السلام د. بن دادة عمر	16:30-16:20
جامعة برج بو عريريج جامعة الجزائر 3	علاقة تنمية رأس المال الفكري بالإبداع المؤسسي في القطاع الاقتصادي الجزائـي " دراسة ميدانية لمجموعة من المؤسسات الاقتصادية في الجزائـر -"	د.زعيتر فاتح ط.د قريني فارس	16:40-16:30
جامعة سidi بلعباس	المناهج الحديثة لقياس الأداء المالي على مستوى المؤسسات الاقتصادية العاملة في الجزائـر- حالة مجمع بيوفارم خلال الفترة 2018-2021	د. فيلالي طارق	16:50-16:40
جامعة البليدة 02	تطوير المؤسسات الجزائرية الصغيرة والمتوسطة من خلال المشاريع المشتركة	د. عبد الكـريم سهام ط.د تـسوري بن تـسوري بـهـية	17:00-16:50
جامعة سعيدة جامعة سidi بلعباس	تداعيات جائحة كوفيد-19 على نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائـر	د. زنافي بشير د. حجاج شافية	17:10-17:00
جامعة سidi بلعباس	L'impact de la crise sanitaire sur la liquidité des entreprises	د. قيسـي فـاديـة	17:20-17:10
جامعة جيـل	دراسة تحليلية لانعكـاسات جائحة كورونـا (كوفـيد 19) على نشـاط المؤـسسـات الصـغـيرـةـ والمـتوـسـطـةـ فيـ الجزائـرـ.	د. موصـو سـراحـ طـ.دـ. غـربـيـ نـوالـ	17:30-17:20
جامعة جيـل	حوـكـمةـ المؤـسـسـاتـ رـكـيـزةـ أـسـاسـيـةـ لـزيـادـةـ رـبـحـيـةـ المؤـسـسـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ	دـ بنـ سـليمـانـ سورـايـةـ	17:40-17:30
جامعة معـسـكـرـ	تأثـيرـ جـائـحةـ كـورـونـاـ عـلـىـ نـشـاطـ المؤـسـسـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ وـسـبـلـ الـاسـتـمـارـ وـالـتعـافـيـ	دـ كـرمـينـ سـميرـةـ	17:50-17:40
جامعة الجزائر 3	The relationship between the Covid-19crisis and corporate business failure in Algeria.	دـ. وـنـوـغـيـ عـلـيـ	18:10-18:00

جامعة الوادي جامعة الوادي	في الجزائر STARTUP آليات وطرق تمويل المؤسسات الناشئة	أ.د مفید عبداللاوي د. وهبة خرازنة	18:20-18:10
المركز الجامعي مغنية جامعة الجزائر 3	الإطار القانوني للمؤسسات الناشئة في الجزائر ووقعها في ظل الظروف الراهنة	د. بن شواط سمية ط.ب مهداوي كوثر	18:30-18:20
جامعة قسنطينية 3 جامعة قسنطينية 1	L'impact du covid 19 sur les PME	د. لعلمي عبد الله د. بومالي بدر الدين	18:40-18:30
جامعة سعيدة	دور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في دعم التنمية المحلية دراسة ميدانية باستخدام طريقة التحليل إلى مركبات أساسية ACP	د. زواد رجاء د. بربار حفيظة	18:50-18:40
المرکو الجامعي- البيض جامعة سيدی بلعباس	نشاط المؤسسات الناشئة في ظل أزمة كوفيد وما بعدها: مؤسسات التكنولوجيا المالية أنموذجا	د. معروف جيلالي د. نعجة عبد الرحمن	19:00-18:50
جامعة الشاف جامعة سيدی بلعباس	واقع التجارة الالكترونية والمؤسسات الناشئة بالجزائر	ط.ب دراق حنان ط.ب بوحلة فاطمة	19:10-19:00
جامعة تلمسان	تنمية المؤسسات الناشئة، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عبر وسائل التواصل الاجتماعي	د. بوشنتوف نوال د. فقان الطيب	19:20-19:10
جامعة برج بو عريريج	التكنولوجيا المالية في المصارف الإسلامية ودورها في إدارة فائض النقدية لدى المؤسسات الاقتصادية	د. بو عافية سمير د. بو عيطة عبد الرزاق	19:30-19:20
جامعة تلمسان	المؤسسات الناشئة رهان الاستثمار في ظل الأزمات: إشكالية التعافي (جائحة كورونا نموذجا)	ط.ب بن سعادة سعاد	19:40-19:30
جامعة الأغواط	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ظل الجائحة كوفيد 9 المؤسسات الناشئة	ط.ب نعامة مدانى	19:50-19:40
جامعة تموشنت جامعة تموشنت	المؤسسات الناشئة والشكل الجديد للاستثمار في ظل الظروف الراهنة	ط.ب العسري محمد الأمين د. يحياوي لخضر أ.د جيدن لحسن	20:00-19:50
جامعة ورقلة	تمويل المؤسسات الاقتصادية وتحقيق النمو	د.شطيبة زينب	20:10-20:00
جامعة سيدی بلعباس جامعة سيدی بلعباس	أهمية تقييم الأداء المالي في المؤسسات الاقتصادية.	د.داني الكبير نصيرة د. بن ساعد فاطنة	20:20-20:10
جامعة سيدی بلعباس	بفعالية الأداء المالي ونسبة تقدير إنشاء القيمة في تقييم المؤسسة الاقتصادية	ط.ب بولوفة أحمد	20:30-20:20
جامعة عنابة	إستراتيجيات دعم المؤسسات الناشئة كآلية مستحدثة لترقية الاقتصاد الوطني في ظل	د.صباح وداد	20:40-20:30

		<b>التحديات الراهنة.</b>	
جامعة قالمة جامعة قالمة	تجارب دولية رائدة في العالم العربي حول بعض آليات تمويل الشركات الناشئة	د. بورصاصل وداد ط.د مقلاتي أميرة.	20:50-20:40
جامعة سidi بلعباس جامعة سidi بلعباس	تداعيات جائحة كورونا على نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	ط.د بلمخطار فاطمة زهراء ط.د صافر خديجة	21:00-20:50
جامعة سidi بلعباس	آليات دعم و تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر	د. نجاري فاطيمة زهرة	21:10-21:00
جامعة سidi بلعباس جامعة سidi بلعباس	دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر الواقع والتحديات-	ط.د صحراوي زبيدة د. بن شيخة قادة هشام	21:20-21:10
جامعة سidi بلعباس	الفشل المالي للمؤسسات الاقتصادية في ظل أزمة السيولة	د. صيد فاطمة الزهرة	21:30-21:20
جامعة الجزائر 3	تداعيات أزمة كورونا على المؤسسات الاقتصادية - دروس مستفادة-	د.كرمانى هدى	21:40-21:30
جامعة المدية	أثر هيكل رأس المال على قيمة المؤسسة	د.كفايفي حسام	21:50-21:40
	<b>مناقشة</b>		22:00-21:50
	<b>الاختتام</b>		
	<b>قراءة التوصيات</b>		
	<b>آيات من الذكر الحكيم</b>		

#### ملاحظات مهمة:

- عبر تطبيق الزوم (أي عن بعد) يتدخل فقط الأساتذة من خارج جامعة سidi بلعباس.
- **المداخلة لا يجب أن تتجاوز مدتتها ثمانية (08) دقائق حتى يتسعى للجميع المرور عبر التطبيق.**

- Faculty of Economics Sciences , Business and Management Sciences - Sidi Bel Abbes. vous invite à une réunion Zoom planifiée.

Sujet : المؤسسة وانشاء قيمة في ظل ازمة كورونا :

Heure : 5 juin 2023 08:30 AM Afrique centrale de l'Ouest

Participer à la réunion Zoom

<https://us06web.zoom.us/j/87930016774?pwd=MXR2bnY5cXdJVUpTmhzeTVWRE1EUT09>

ID de réunion : 879 3001 6774

Code secret : 221023

Trouvez votre numéro local : <https://us06web.zoom.us/u/kcyojP3kuv>

استمارة المشاركة في الملتقى الوطني الافتراضي حول:

المؤسسة وإنشاء القيمة في ظل الأزمات

من تنظيم:

جامعة سيدى بلعباس

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

2023 جوان 05

الاسم واللقب: نوي نبيلة

الوظيفة : أستاذ محاضر أ جامعة المسيلة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير- قسم علوم التسيير

التخصص: الاقتصاد الدولي والتنمية المستدامة

المجالات البحثية: التنويع الاقتصادي في الجزائر

رقم الهاتف: 0796266232

البريد الإلكتروني: [nabila.noui@univ-msila.dz](mailto:nabila.noui@univ-msila.dz)

عنوان المداخلة: تحديات المؤسسات الناشئة المبتكرة في الجزائر وأهمية المرافقة في مواجهتها على ضوء التجارب الدولية.

اشتملت الورقة البحثية أهم التحديات التي تواجهها المؤسسات الناشئة في الجزائر، سواء عند الإنشاء أو مع بداية النشاط، فقد تؤدي هذه التحديات إلى فشل تلك المؤسسات. كما سلطنا الضوء على أهمية مرافقة هذه المؤسسات واحتضانها في السنوات الأولى من النشاط مما يضمن استمراريتها، وذلك بالاستفادة من تجارب دولية ناجحة كتجربة الولايات المتحدة الأمريكية وتجربة الهند.

توصلنا من خلال الدراسة إلى جملة من النتائج، أهمها أن المؤسسات الناشئة في الجزائر تواجه مجموعة كبيرة من التحديات منها ما هو مالي أو فني أو مرتبط بسوء التسيير الناتج عن النمط العائلي. في الدول التي اعتمدت نموذج المؤسسات الناشئة – على غرار الولايات المتحدة الأمريكية والصين - ساهم برنامج حاضنات الأعمال إسهاماً كبيراً في نجاح نموذج المؤسسات الناشئة، حيث تقدم حاضنة الأعمال للمؤسسة المبتدئة في المراحل الأولى لنشاطها كل أشكال المساعدات وعندما تصبح المؤسسة قادرة على الاستمرار وتوليد دخلها ذاتياً يتم تخرجها من الحاضنة وتعويضها بمؤسسة مبتدئة أخرى.

**الكلمات المفتاحية:** المؤسسات الناشئة، المبتكرة، تحديات، حاضنات الأعمال.

### Abstract

The research paper included the most important challenges facing Startups in Algeria, whether at establishment or at the start of activity. These challenges may lead to the failure of these enterprises. We also highlighted the importance of accompanying and embracing these institutions in the first years of activity, which ensures their continuity, by benefiting from successful international experiences such as the experience of the United States of America and the experience of India.

We found that Startups in Algeria faced a wide range of challenges that led to the failure of these enterprises and the inability to continue. These include financial, technical or governance challenges

. In USA and China , the Business Incubators Program has contributed significantly to the success of the Startups model. The business incubator provides for the Startups all forms of

assistance (financial services, business consulting, legal advice, technology...). After that, the Startups will be graduate when it will be able to continue and generate its own income and will be compensated by another start-up.

## مقدمة

تبنت السلطات الجزائرية نموذجاً جديداً لتنويع الاقتصاد الجزائري في السنوات الأخيرة، تمثل هذا النموذج في المؤسسات الناشئة، وأخذت السلطات توفر كل وسائل وأساليب الدعم، سواء من خلال الهيئات الداعمة لهذه المؤسسات والتي تعمل على مرافقة المؤسسات الناشئة وتقديم كل المساعدات الفنية، أو من خلال توفير التمويل لهذه المؤسسات.

رغم كل المجهودات المبذولة لإنشاء ودعم المؤسسات الناشئة، بقيت هذه المؤسسات تواجهه جملة من التحديات تسببت فيفشل العديد من المؤسسات وانسحابها، ورغم أن التمويل يمثل أحد أهم التحديات إلا أن التحديات الأخرى المتعلقة بالتسهيل قد تكون أكثر أهمية. وهنا ظهرت الحاجة إلى وجود جهات متخصصة ترافق هذه المؤسسات وتقدم لها الدعم الكافي، تسمى هذه الجهات بحاضنات الأعمال.

وعليه سنتعرف في هذه الورقة البحثية على:

- التحديات التي تواجهها المؤسسات الناشئة المبتكرة في الجزائر .
- الاستفادة من تجربة الولايات المتحدة الأمريكية وتجربة الهند في احتضان المؤسسات الناشئة المبتكرة.
- المحور الأول: التعريف بحاضنات الأعمال ومهامها

ظهرت أول حاضنة أعمال في الولايات المتحدة الأمريكية سنة 1991 (Bativia) في نيويورك، عندما قامت عاملة بتحويل مقر شركتها التي توقفت عن العمل إلى مركز لأعمال يتم تأجير وحداته للأفراد الراغبين في إقامة مشروع مع تقديم الاستشارات. ومع أواخر السبعينيات بدأ ظهور حاضنات أخرى في الولايات المتحدة وصل عددها إلى 91 حاضنة أعمال عام 1991. ليبدأ بعدها الانتشار الواسع لحاضنات الأعمال في كافة أنحاء العالم.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> M. von Zedtwitz, Classification and management of incubators, Int. J. Entrepreneurship and Innovation Management, p178.

عرفت الجمعية الوطنية الأمريكية لحاضنات الأعمال بأنها: "هيئات تهدف إلى مساعدة المنشآت المبدعة الناشئة ورواد الأعمال الجدد لتخطي مرحلة الانطلاق، من خلال توفير الخبرات والدعم المالي بالإضافة إلى مساعدتها على تسويق منتجاتها".<sup>2</sup>

- من خلال هذا التعريف يمكن أن نستخلص شرطين أساسيين في المؤسسة المحتضنة
- الأول: أن تكون منشأة مبدعة ومبكرة، حيث أن الأفكار الإبداعية والإبتكارية هي التي تحتاج إلى احتضان ورعاية لضمان استمراريتها ودخولها السوق بنجاح .
- الثاني: أن تكون في مرحلة الانطلاق، وقد حددت الجمعية الوطنية لحاضنات الأعمال فترة الاحتضان من سنة ونصف إلى 5 سنوات.

### **المحور الثاني: التحديات التي تواجهها المؤسسات الناشئة في الجزائر**

تواجه المؤسسات الناشئة عددا من القيود كنتيجة مباشرة لحجمها، فكثيرا ما يتذرع على هذه المؤسسات نيل الفرص التي تتوفّر في السوق، وهو الأمر الذي يتطلّب وجود كميات كبيرة من الإنتاج والمخرجات ذات الجودة. ولنفس السبب تواجه تلك المؤسسات صعوبة في الحصول على التمويل اللازم والخدمات الاستشارية، كما يعدّ ضعف التحكم في التكنولوجيا والخبرة الازمة في مجال الأعمال من بين أهم العوائق التي تواجه هذه المؤسسات.

من جهتها منظمة العمل الدولية حددت خمس تحديات رئيسية تواجهها الناشئة في المراحل الأولى لنشاطها، وهي:<sup>3</sup>

- غياب بيئة مشجعة لريادة الأعمال؛
- الافتقار للتعليم والخبرة في مجال ريادة الأعمال؛
- صعوبة الإجراءات الإدارية لبدء النشاط؛
- ضعف التمويل؛
- عدم إشراك الشباب في ريادة الأعمال.

<sup>2</sup> Chinadaily, China tops the world in incubators, makerspaces, 2017.

<sup>3</sup> Ulrich Schoof , Stimulating Youth Entrepreneurship: Barriers and incentives to enterprise start-ups by young people , International Labour Office, Geneva, 2006.

حصر منتدى رؤساء المؤسسات أهم العوائق التي تواجه المؤسسات الناشئة في الجزائر

في:<sup>4</sup>

- ضعف احتضان وتشجيع الأفكار الابتكارية التي تحملها هذه المؤسسات؛
- عدم كفاية التمويل لتجسيد الأفكار الابتكارية لهذه المؤسسات وتطويرها ؛
- ثقافة الانغلاق على الخبرة والاستشارة الخارجية؛
- ضعف تسويق الأفكار الابتكارية التي تحملها هذه المؤسسات؛
- صعوبة الحفاظ على الاستمرارية.

في الواقع إن المؤسسات الناشئة لا يمكنها مواجهة هذه التحديات بشكل منفرد. يكمن السبيل لمواجهة هذه التحديات في تقديم الخدمات الموجهة لتطوير هذه المؤسسات، وهي خدمات قد تتضمن: احتضان الابتكارات، استشارات في مجال الأعمال، التدريب الإداري، توفير التمويل الكافي، الخدمات الاستشارية المتخصصة مثل بحوث السوق وتيسير الحصول على التكنولوجيا واستخدامها. تقدم تلك الخدمات عادة من قبل مراكز متخصصة في إدارة الأعمال، من بين هذه المراكز حاضنات الأعمال.

### المحور الثالث: الاستفادة من التجارب الدولية في احتضان المؤسسات الناشئة

#### نموذج حاضنة أعمال: "Lexington Business incubator"

تأسست الحاضنة عام 1991 بالشراكة بين الحكومة الهندية ومجموعة من المستثمرين الخواص في الهند. وهي أول حاضنة أعمال تم تأسيسها وفق نموذج الشراكة بين القطاع العام والخاص. هدف الحاضنة مساعدة الشركات الهندية المبتدئة من خلال تقديم حزمة من الخدمات المركزة أساساً في تأجير المبني والمكاتب والآلات والمعدات، بالإضافة إلى خدمات أخرى، نذكر منها<sup>5</sup> :

- تقديم استشارات وخبرات لمشركتات المبتدئة، -

<sup>4</sup> منتدى رؤساء المؤسسات، ميثاق الحكم الراسد للمؤسسات في الجزائر، الجزائر، 2009، ص 21.

<sup>5</sup> Indiana Economic Development Corporation, INCUBATORS & COWORKING SPACES, NORTH CAPITOL AVENUE, INDIANAPOLIS, INDIANA, p8.

- مساعدة الشركات المبتدئة عمى التواجد في الأسواق الدولية؛
- إقامة عالقات بين الشركات الهندية المبتدئة وبين الشركات الكبرى والبنوك .

تحضى الحاضنة بتمويل متعدد الجهات على النحو التالي :

- الحكومة الهندية: 500.000\$
- بمدية الكهارت \$ 400.000
- قروض من بنوك خاصة \$ 165.000

تعد الحاضنة من النماذج الناجحة عالميا، حيث تصل نسبة نجاح المؤسسات المحتضنة إلى .%80

#### **حاضنة الأعمال "The Business & Technology Center**

يمكن التعريف بالحاضنة في ما يلي:<sup>6</sup>

بدأ المركز بتقديم برامج الحضانة منذ عام 1982 بلوس انجلوس بوالية كاليفورنيا. هدفها مساعدة الشركات المبتدئة في المراحل الأولى من النشاط. الحاضنة مشتركة بين الحكومة، قطاع الأعمال الخاص، الجامعات والمؤسسات المالية، المكاتب القانونية والمتخصصين في الابتكار والتكنولوجيا .

تعتبر الحاضنة من أكبر الحاضنات في العالم، حيث تحتضن حوالي 711 شركة مبتدئة . ساهمت الحاضنة خلال الفترة 2014-1116 في تخريج 65 مؤسسة محتضنة وفي إيجاد 911 فرصة 500 عمل.

تقدم الحاضنة مجموعة من الخدمات، منها:

- برامج تدريبية في مجال الأعمال؛
- مساعدة الشركات المبتدئة على تحسين جودة المنتجات والخدمات؛
- توفير التمويل؛
- تأجير المبني والتجهيزات مقابل رسوم شهرية منخفضة التكلفة .
- تقديم استشارات في العديد من المجالات.

---

<sup>6</sup> [www.btc.org](http://www.btc.org)

## **خاتمة**

توصلنا من خلال هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

- كثفت السلطات الجزائرية اهتمامها بالمؤسسات الناشئة في السنوات الأخيرة تجسيدا لإستراتيجية تنويع الاقتصاد الجزائري؛
- تواجه المؤسسات الناشئة في الجزائر عدة تحديات خاصة في المراحل الأولى لنشاطها، منها تحديات مالية وأخرى فنية؛
- عدم احتضان الأفكار الابتكارية يؤدي إلى فشل نموذج المؤسسات الناشئة؛ للتغلب على هذه التحديات، واستفاداة من التجربة الكورية نقترح:
- تفعيل دور الجامعة باعتبارها حاضنة للأفكار الابتكارية، ودعمها لضمان إسهامها في تخرج مؤسسات ناشئة ناجحة؛
- إعادة توجيه المؤسسات الناشئة بما يخدم إستراتيجية التنويع الاقتصادي في الجزائر؛
- الاستفاداة من التجربة الكورية من خلال برنامج حاضنات الأعمال نتيجة مجموعة الخدمات التي تقدمها الحاضنات لمساعدة المؤسسات المحتضنة في المراحل الأولى من نشاطها؛
- اشتراط مستوى تعليمي عالي في منح الدعم للتقليل من المخاطر والعمل على إنجاح النموذج.

## **المراجع**

1. قانون رقم 02-17 مؤرخ في 11 ربيع الثاني عام 1438 الموافق 10 يناير سنة 2017 يتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

2. منتدى رؤساء المؤسسات، ميثاق الحكم الراسد للمؤسسات في الجزائر، الجزائر، 2009.

3- Anna Chekalyuk, Youth Entrepreneurship Development in South Korea, LAHTI UNIVERSITY OF APPLIED, programme in International Business, Korea, 2017.

4- Chinadaily, China tops the world in incubators, makerspaces, 2017.

5- Joo-Yong Kim, SME Innovation Policies in Korea, APEC SME innovation Center in TIPA, Korea, 2008.

6- Joon-Ho LEE, introduction to Korean SME Supporting Policies and Programs, KOSBI, Korea, 2014.( Article 2 of Framework Act on SMEs and Article 3 of Enforcement Decree of the Act).

- 7- Kwang Hwi , Manual of the Korean Business Incubator Model, Mekong Biz, Australian Government, 2016.
- 8- Korea International Cooperation Agency, The Economic Miracle On The "Han" River, Economic Development & Market Economy FOR Middle East & African Countries, Seoul – Korea, 2005.
- 9- M. von Zedtwitz, Classification and management of incubators, Int. J. Entrepreneurship and Innovation Management.
- 10-Ministère de l'Industrie et des Mines, Bulletin d'information Statistique de la PME, N°31, Edition novembre 2017.
- 11- National Business Incubation Association, Guidelines for Implementing First-Class Business Incubation Programs.
- 12- NATIONAL ENTREPRENEURSHIP NETWORK, Guidelines - Metrics & Milestones For Successful Incubator Development, Department of Science & Technology, Govt. of India, 2013.
- 13- OECD, ENHANCING THE CONTRIBUTIONS OF SMEs IN A GLOBAL AND DIGITALISED ECONOMY, Meeting of the OECD Council at Ministerial Level, paris, 2017.
- 14- Ulrich Schoof , Stimulating Youth Entrepreneurship: Barriers and incentives to enterprise start-ups by young people , International Labour Office, Geneva, 2006.
- 15- VASILY RYZHONKOV, Key Services of Business Incubation Program .
- 16- World Bank, Korea's Experience with Economic Development and Transformation, Extractives-led Local Economic Diversification (ELLED)Conference, , Mexico , January 2016.
- 17- Eurostat, Statistics on small and medium-sized enterprises. <http://ec.europa.eu>
- 18- Korean ministry of SMEs and Startups, <http://www.mss.go.kr> .
- 19- Maru 180 Business Incubator <http://maru180.com/pcindex.php>
- 20- KISED Organization <http://www.kised.or.kr/eng>
- 21- Korea Business Incubation Association. [www.kobia.or.kr](http://www.kobia.or.kr)