



الجامعة الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالمي والبحث العلمي  
جامعة محمد بوضياف - المسيلة

# **جامعة علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية**

## شہادۃ مشارکۃ

يشهد السيد رئيس اللجنة التنظيمية للمؤتمر بان  
السيط(ة) : د/ عمارة نورالدين د/ أمان الله رشيد

قد شارك في فعاليات المؤتمر العلمي الدولي الثامن حول :

# تكنولوجيات الإعلام والاتصال الرياضي

## في ظل التحديات الاقتصادية الراهنة

الذى عقد أيام 14-15 نوفمبر 2018

مداخلة تحت عنوان :

**أهمية التسويق الرياضي في تحقيق المسئولية الاجتماعية للمستهلك في المجال الرياضي**

د/زاوی عهد الوھا



رئيس اللجنة التنظيمية  
الجامعة الأمريكية بالقاهرة

ترجمہ احمد



المؤتمر العلمي الدولي الثامن حول:

جامعة تكنولوجيات الإعلام والاتصال الرياضي في ظل التحديات الاقتصادية الراهنة  
أيام: 14/13 - 15 نوفمبر 2018



عنوان البحث: أهمية التسويق الرياضي في تحقيق المسؤولية الاجتماعية للمستهلك في المجال الرياضي

المشاركين	الجامعة و البلد	الشهادة العلمية
د. أمان الله رشيد	جامعة المسيلة - الجزائر -	دكتوراه
دكتوراه	جامعة المسيلة - الجزائر -	دكتوراه

الملخص:

يعتبر التسويق الرياضي أكثر وظائف المؤسسات الرياضية تعقيدا، حيث يعرف عند الناس في ضوء تجاربهم و مارستهم الشخصية دون أن يكون لديهم إدراك كامل بالدور الذي يقوم به التسويق في تنفيذ و تحقيق أهداف المؤسسة، و يعتبر التسويق الرياضي بأنه عملية تصميم و تنفيذ الأنشطة الخاصة بإنتاج و تسويق و ترويج و توزيع المنتجات أو الخدمات الرياضية لإرضاء حاجات المستهلك لتحقيق أهداف معينة.

و وضع المنتج الرياضي هو الإجراء الذي من شأنه التأثير على عقلية المستهلك و جذبه للمنتج، و أهداف الوضع هي تفريغ المنتج الرياضي عن غيره من المنتجات المنافسة عن طريق خلق صورة متميزة للإنتاج، يمكن الوصول إلى الصورة المتميزة للتسويق الرياضي عن طريق الشعارات و الرموز و الرسائل مثل الإعلانات في التلفزيون و الراديو و الإعلانات و المقالات الإخبارية، و هذا من خلال استخدام وسائل اتصال مفتوحة و صادقة مع الجمهور، و التأكيد من أن الصور ذات مسؤولية، و العمل الجماعي مع الجمهور و تلبية احتياجاته، إضافة إلى تأسيس علاقات ذات اتصال جيد مع الجمهور.

و من خلال ما سبق تم طرح التساؤل التالي: هل لعملية التسويق الرياضي أهمية في تحقيق المسؤولية الاجتماعية بالنسبة للمستهلك في المجال الرياضي؟ **الكلمات المفتاحية:** التسويق الرياضي - المسؤولية الاجتماعية - المستهلك - المجال الرياضي

**Research Title:** The importance of sports marketing as a social responsibility for the consumer in the sports field

**Abstract:** Sports marketing is the most complex function of sports institutions. It is known to people in the light of their personal experience and practice without being fully aware of the role of marketing in the implementation and achievement of the goals of the institution. Sports marketing is the process of designing and implementing activities related to the production and Pricing, promotion and distribution of sports products or services to satisfy consumer needs to achieve specific objectives.

And the development of the sports product is the procedure that will affect the consumer's mind and attract the product, and the objectives of the situation is to differentiate the sports product from other competing products by creating a distinct image of production, can be reached the distinctive image of marketing sports by slogans, Such as advertising on television, radio, ads and news articles, by using open and honest communication with the public, ensuring that the images are responsible, working together with the audience and meeting their needs, as well as establishing relationships with good communication with The audience.

The above question was asked: Is the process of marketing sports a process of social responsibility for the consumer in the sports field ?

**Keywords:** sports marketing- social responsibility- the consumer- sports field

## ١- مقدمة:

يعتبر التسويق المجال الحيوي والمتغير المتصل بالواقع والحياة اليومية، حيث أصبح التسوق عنصراً حاكماً وأساسياً في غير تناول مؤسسات الأعمال وفي ظل المنافسة الشديدة التي تتطلب الكفاءة والفعالية وتبني إستراتيجية تسويقية تنافسية، وزيادة أهمية التسويق يجيء بعده أحد عوامل التطور والتقدم على مستوى الأعمال ومستوى الاقتصاد الوطني والدولي.

إن المجال الرياضي من المجالات الخدمية وإن برامج تسويق الخدمات في المنظمات التي تهدف أو لا تهدف إلى الربح في التسويق الدولي تعتبر من مجالات التسويق التي تستحق اهتماماً خاصاً، ويعتبر التسويق الرياضي أكثر وظائف المنظمات والمؤسسات الرياضية تعقيداً وأهمية، لذلك مصطلح التسويق يعتبر من المصطلحات الشائعة على ألسنة الناس العامة والمتخصصين، حيث يعتبر بعض الناس التسويق الرياضي في ضوء تجاربهم ومارساتهم الشخصية دون أن يكون لديهم إدراك كامل بالدور الذي يقوم به التسويق في تنفيذ وتحقيق أهداف المؤسسة، وذلك بوصف التسويق الرياضي على أنه يبع للبضائع والخدمات لتحقيق ربح ما وهذا مفهوم قاصر، فالتسويق الرياضي عملية تتعذر في مفهومها مجرد بيع.

والتسويق الرياضي له عناصر هامة وأساسية تمثل في المنتج وقد يكون بضاعة أو خدمة أو حدث رياضياً أو متاحاً رياضياً أو يرتبط بالمنافسة الرياضية، وهذا ما تقوم به إدارة التسويق في سبيل الوصول إلى التصميم الجيد والمقبول للسلعة من الناحية التسويقية، مهتمة بنوعية ومواصفات وخصائص وميزات التي يتطلبتها السوق، والشكل واللمسة والذوق إضافة إلى توفر عوامل الجودة.

كما يعتبر السعر والشمن يعبر عن قيمة المنتج والتكليف التي يلزم أن يقبلها المستهلك للحصول على المنتج، إضافة إلى مكان التسويق وعملية الترويج للمنتج، والمسؤولية الاجتماعية تمثل في تقديم المنتجات بأسعار ونوعيات مناسبة، الإعلان الصادق، وتقديم منتجات صديقة وآمنة، تقليل إرشادات واضحة بشأن المنتج واستخداماته، التزام المنظمات بمعالجة الأضرار التي تحدث بعد البيع، والالتزام بالتطوير المستمر للمنتجات، والالتزام بعدم خرق قاعد العمل مثل الاحتكار، وحماية البيئة من الأضرار الناجمة عن نشاط المنظمة، المساهمة في حملات حماية البيئة والحفاظ على الموارد الطبيعية، تبني سياسة بيئية رشيدة، وتعتبر المسؤولية الاجتماعية تعظيم قيمة السهم وتحقيق أقصى ربح ممكن، حماية أصول المنظمة، الحق في الحصول على المعلومات الكافية عن أداء المنظمة، التعامل العادل مع المساهمين من دون أي تمييز، إشراك المساهمين في القرارات الهامة للمنظمة.

للمسؤولية الاجتماعية تجاه العاملين: وتحتاج احترام قوانين العمل، وضمان حق العامل في التدريب والتقويم المستمر، وحقوقه النقابية، وإشراكه في اتخاذ القرارات، تحقيق الأمان الوظيفي والأمن من حوادث العمل، وسيأتي التفصيل في هذا العنصر في البحث المولى.

## ٢- الإطار العام للدراسة:

### إشكالية البحث:

يعتبر التسويق الرياضي أكثر وظائف المؤسسات الرياضية تعقيداً، حيث يعرف عند الناس في ضوء تجاربهم ومارساتهم الشخصية دون أن يكون لديهم إدراك كامل بالدور الذي يقوم به التسويق في تنفيذ وتحقيق أهداف المؤسسة، ويعتبر التسويق الرياضي بأنه عملية تصميم وتنفيذ الأنشطة الخاصة بإنتاج وتسويقي وترويج وتوزيع المنتجات أو الخدمات الرياضية لإرضاء حاجات المستهلك لتحقيق أهداف معينة.

ووضع المنتج الرياضي هو الإجراء الذي من شأنه التأثير على عقلية المستهلك وجدته للمنتج، وأهداف الوضع هي تفريغ المنتج الرياضي عن غيره من المنتجات المنافسة عن طريق خلق صورة متميزة للإنتاج، يمكن التوصل إلى الصورة المتميزة للتسويق الرياضي عن طريق الشعارات والرموز والرسائل مثل الإعلانات في التلفزيون والراديو والإعلانات والمقالات الإخبارية، وهذا من خلال استخدام وسائل اتصال مفتوحة وصادقة مع الجمهور، وتأكد من أن الصور ذات مسؤولية، و العمل الجماعي مع الجمهور و تلبية احتياجاته، إضافة إلى تأسيس علاقات ذات اتصال جيد مع الجمهور.

و من خلال ما سبق تم طرح التساؤل التالي: هل لعملية التسويق الرياضي أهمية في تحقيق المسؤولية الاجتماعية بالنسبة للمستهلك في المجال الرياضي؟

#### فرضية الدراسة:



لعملية التسويق الرياضي أهمية في تحقيق المسؤولية الاجتماعية بالنسبة للمستهلك في المجال الرياضي

#### المفاهيم و المصطلحات:

**التسويق:** يعرف التسويق بأنه إشباع احتياجات العملاء و الممولين من جهة و احتياجات المجتمع من جهة أخرى.

**التسويق الرياضي:** التسويق الرياضي هو عملية تصميم و تنفيذ الأنشطة الخاصة بإنتاج و تسعير و ترويج و توزيع للمنتجات أو الخدمات الرياضية لإرضاء حاجات المستهلكين أو المشاركين لتحقيق أهداف الهيئة أو المنشأة.

**المسؤولية الاجتماعية:** المسؤولية الاجتماعية للمنظمة هي التزام أخلاقي بين المنظمة المجتمع، تسعى من خلاله المنظمة إلى تقوية الروابط بينها وبين المجتمع بشكل عام، و الذي ينعكس بدوره على نجاحها و تحسين أدائها المستقبلي.

**المستهلك:** يقصد بالمستهلك كل شخص طبيعي أو معنوي يقتني أو يستعمل لتلبية حاجياته غير المهنية منتجات أو سلعاً أو خدمات معدة لاستعماله الشخصي أو العائلي؛ لغة يعود أصل كلمة الاستهلاك ، المشتق منها لفظ المستهلك ، إلى اللغة اللاتينية، حيث يعبر عنها بلفظ Consommare، و معناه الاستعمال إلى غاية الإتلاف أو الإنهاء. ومن الصحيح قول أنجز، أكمل، أتم وأنهى، ترجمة لكلمةachever الفرنسية، وليس دمر وخرب، حسب ما تعنيه الكلمة détruire ، أما في اللغة العربية فإن مصدر اللفظ يشتق من الكلمة هلك، فيقال استهلك المال، أي أفققه وأنفذه، والمعنى أنه يستعمل لإشباع حاجيات ضرورية. إلا أنه من الناحية الشرعية يستحسن استعمال لفظ الانتفاع، للدلالة على معنى تمنع الفرد بالنعم التي خلقها الله سبحانه وتعالى. وفي اعتقادنا يكون من الأفضل قول المتفع وليس المستهلك، لأن الفرد يتناول الأشياء ويستفيد من بعض الخدمات، لتحقيق المنفعة الذاتية، وهذه هي وظيفة كل ما سخره الله عز وجل للإنسان. فليس المقصود هلاك قيمة الشيء، حسب المعنى المتداول في علم الاقتصاد، وإنما استغلال كل ما هو طيب لتمتع النفس، وفق ما تقتضيه مصلحة الشع.

أما اصطلاحا فقد تذرع على التشريعات المقارنة، لا سيما الأوروبية منها، وضع الإطار العام لتحديد المفهوم القانوني للمستهلك.

ويرجع السبب في ذلك إلى تركيز الاقتصاديين على قطاع الشغل وقيمه الإنتاجية، تطبيقاً لمخططات الأنظمة السياسية، التي كانت أهدافها تتغير من زمن إلى آخر، حسب متطلبات الظروف المعيشية، إلى درجة أنه لم يعد هناك أي مجال للاهتمام بالاستهلاك. بل وفي بعض الفترات التاريخية، التي تزامنت مع بداية الثورة الصناعية، ساد الاعتقاد بأن الاستهلاك يرادف التبذير. وفي بعض الحالات اعتبر بشابة قطاع غير مرغوب فيه، ويجب منعه.

## أهمية البحث:

- 
- ✓ إظهار ما يقدمه التسويق الرياضي من مستوى أفضل للمعيشة لدوره الاجتماعي و الاقتصادي للجهد التسويقي.
  - ✓ أهمية المسؤولية الاجتماعية تجاه المجتمع المحلي دعم بعض الأنشطة مثل الأندية الرياضية و الترفيهية.
  - ✓ فائدة المسؤولية الاجتماعية تجاه الزبائن تمثل في تقديم المنتجات بأسعار و نوعيات مناسبة.
  - ✓ يعتبر التسويق الرياضي المجال الحيوي المتصل بالواقع و الحياة اليومية.
  - ✓ التسويق الرياضي هو تقديم مستوى أفضل للمعيشة لدوره الاجتماعي و الاقتصادي للجهد التسويقي.

## أهداف البحث:

- ✓ تحديد الوسائل الإعلامية والإعلانية و ما يتضمن ذلك من عروض مرئية و مواد دعائية و غيرها.
- ✓ وضع الخطط التسويقية المرتبطة بالمنتجات و الخدمات و الترويج و التسويق.
- ✓ التوفير على الرعاية الخارجية وكل ما يتعلق بالحقوق التجارية و الفكرية.
- ✓ الإعلان عن الخدمات المقدمة للجماهير و تسويقها للحصول على عائد مادي.

## 3- الإجراءات الميدانية للدراسة:

### الدراسة الاستطلاعية:

في بداية القيام بالبحث و الدراسة قمنا بزيارة ميدانية لبعض ادارات النادي الناشطة في القسم الوطني المحترف، من أجل الوقوف و الإحساس بالمشكلة المطروحة و المتعلقة بعملية التسويق الرياضي و أهميتها في تحقيق المسؤولية الاجتماعية بالنسبة للمستهلك في المجال الرياضي ، فمن خلال طرح الفكرة على مجموعة من المسيرين (رؤساء، أمناء عامون، أمناء مال)، لاحظنا و بوضوح الاهتمام بمثل هذه الأبحاث الجادة التي تبني على أسس ومقاييس علمية و التي تستمد مبادئها من علم الادارة و التسويق الرياضي، و انطلاقا من دراستنا الاستطلاعية تم تحديد مصادر و مراجع البحث و المنهج و أداة البحث التي يمكن الاعتماد عليها.

**عينة البحث:** تم الاعتماد على عينة قوامها 350 فرد يمثلون رؤساء الأندية، و الأمناء العامون و أمناء المال للأندية الرياضية الناشطة في القسم الأول و الثاني المحترف في الجزائر.

**المنهج المستخدم في البحث:** تم الاستعانة بالمنهج الوصفي ملائمه لموضوع البحث.

**أدوات البحث:** تم الاستعانة باستماراة استبيان.

**الخصائص السيكومترية لأداة البحث:**

**صدق الاتساق الداخلي:** لقد جرى التحقق من صدق الاستبيان عن طريق حساب الاتساق الداخلي للأسئلة، و الذي يعتمد على حساب معامل الارتباط بيرسون بين العبارات للاستبيان الذي ينتمي إليه.

معامل الارتباط	العبارة	معامل الارتباط	العبارة
*0.32	06	*0.35	01
**0.50	07	**0.77	02
**0.52	08	**0.69	03
**0.71	09	**0.62	04
**0.78	10	*0.45	05

**الجدول رقم (1) معاملات الارتباط بين العبارات**

يتضح من الجدول رقم (01) أن جميع معاملات ارتباط العبارات دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة 0.01 و 0.05 ما يعتبر مؤشرا على صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

**الثبات:** تم التأكد من ثبات الاستبيان عن طريق معامل الثبات ألفا كرونباخ على أساس تقدير معدل الارتباطات و الجدول التالي يبين النتائج المتوصلا إليها:

معامل ألفا كرونباخ	الاستبيان
0.778	العبارات

**جدول رقم (02): معامل ألفا كرونباخ لثبات الاستبيان**

يتضح من نتائج الجدول أن قيمة معامل ألفا كرونباخ للثبات بلغت 0.778 و هذا ما يؤكد تمنع الاستبيان بدرجة مرتفعة من الثبات و صلاحيته للاستخدام.

#### 4- عرض و مناقشة تحليل و تفسير النتائج:



**العبارة الأولى:** المسئولية الاجتماعية تجاه المجتمع المحلي دعم بعض الأنشطة مثل الأندية الرياضية و الترفيهية

القرار	مستوى الدلالة	قيمة كا <sup>2</sup>	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النسبة المئوية	التكرار المشاهد	الإجابة
دالة عند 0.05	0.02	7.68	02	-7.7	%15.9	56	لا
				7.3	%50	175	أحياناً
				0.3	%34.1	119	نعم
					%100	350	الإجمالي

**جدول رقم (03):** يوضح إجابات أفراد حول الاجتماعية تجاه المجتمع المحلي دعم بعض الأنشطة مثل الأندية الرياضية و الترفيهية

نستنتج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة 50% يمثلون مع احتمالية على أن هناك مسئولية اجتماعية للمجتمع تجاه دعم بعض الأنشطة الرياضية و مساندة الأندية الرياضية في تحقيق نشاطاتها و أهدافها، و هناك نسبة 34.1% ترى لابد من مساندة هذا الطرح بإجابة نعم، أما نسبة 15.9% من المستجيبين فيروا أنهم ضد ما يسمى دعم المسؤولية الاجتماعية للنشاطات الأندية الرياضية، و جاءت قيمة كا<sup>2</sup> تساوي 7.68 عند مستوى دالة 0.05 و هذا ما يعني ان للمسئولية الاجتماعية للمجتمع المحلي دور في دعم بعض الأنشطة مثل الأندية الرياضية و الترفيهية.

**العبارة الثانية:** المسئولية الاجتماعية تجاه الزبائن تمثل في تقديم المنتجات بأسعار و نوعيات مناسبة.

القرار	مستوى الدلالة	قيمة كا <sup>2</sup>	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النسبة المئوية	التكرار المشاهد	الإجابة
دالة عند 0.05	0.49	1.40	02	-3.7	%25	88	لا
				1.3	%36.4	127	أحياناً
				2.3	%38.6	135	نعم
					%100	350	الإجمالي

**الجدول رقم (04):** يوضح إجابات أفراد حول المسئولية الاجتماعية تجاه الزبائن تمثل في تقديم المنتجات بأسعار و نوعيات مناسبة

نستنتاج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة 38.6% يمثلون مع احتمالية على أن هناك مسئولية اجتماعية للمجتمع تجاه الزبائن تمثل في تقديم المنتجات بأسعار و نوعيات مناسبة، و هناك نسبة 36.4% هي في حالة تردد في الميل لا جابة معينة مساندة هذا الطرح بإجابة أحياناً، أما نسبة 25% من المستجيبين فيروا أنهم ضد ما يسمى دعم المسؤولية الاجتماعية تجاه الزبائن تمثل في تقديم المنتجات بأسعار و نوعيات مناسبة، و جاءت قيمة كا<sup>2</sup> تساوي 1.40 عند مستوى دالة 0.05 و هذا ما يعني عدم تلاقي العبارة الثانية القائلة أن المسئولية الاجتماعية تجاه الزبائن تمثل في تقديم المنتجات بأسعار و نوعيات مناسبة.

**السؤال الثالث:** التسويق الرياضي هو الإعلان الصادق و تقديم منتجات صديقة و آمنة و تقليل إرشادات واضحة بشان المنتج واستخداماته.

القرار	مستوى الدلالة	قيمة كا <sup>2</sup>	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النسبة المئوية المشاهد	التكرار المشاهد	الإجابة
دالة عند 0.05	0.09	4.68	02	-6.7	%18.2	64	لا
				2.3	%38.6	135	أحياناً
				4.3	%43.2	151	نعم
					%100	350	الإجمالي

الجدول رقم (05): يوضح الإجابات حول التسويق الرياضي هو الإعلان الصادق و تقديم منتجات صديقة و آمنة و تقديم إرشادات واضحة بشان المنتج و استخداماته.

نستنتج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة 43.2% يؤكدون على حتمية و التصديق على أن التسويق الرياضي هو الإعلان الصادق و تقديم منتجات صديقة و آمنة و تقديم إرشادات واضحة بشان المنتج و استخداماته. ، وهناك نسبة 38.6% هي في حالة تردد و تذبذب تجاه الميل لاجابة معينة مساندة هذا الطرح بـاجابة أحياناً، أما نسبة 25% من المستجيبين فيروا أنهم ضد ما يسمى دعم المسؤولية الاجتماعية تجاه الزبائن تمثل في تقديم المنتجات بأسعار و نوعيات مناسبة، و جاءت قيمة كا<sup>2</sup> تساوي 4.68 عند مستوى دالة 0.05 وهذا ما يعني الموافقة على أن التسويق الرياضي هو الإعلان الصادق و تقديم منتجات صديقة و آمنة و تقديم إرشادات واضحة بشان المنتج و استخداماته.

العبارة الرابعة: المسؤولية الاجتماعية تجاه العاملين تتضمن احترام قوانين العمل، و ضمان حق العامل في التدريب و التكوين المستمر.

القرار	مستوى الدلالة	قيمة كا <sup>2</sup>	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النسبة المئوية المشاهد	التكرار المشاهد	الإجابة
دالة عند 0.01	0.01	8.90	02	-4.7	%22.7	79	لا
				-4.7	%22.7	79	أحياناً
				9.3	%54.9	192	نعم
					%100	350	الإجمالي

الجدول رقم (06): يوضح الإجابات حول المسؤولية الاجتماعية تجاه العاملين تتضمن احترام قوانين العمل و ضمان حق العامل في التدريب و التكوين المستمر

نستنتج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة 54.9% يوافقون على أن المسؤولية الاجتماعية تجاه العاملين تتضمن احترام قوانين العمل، و ضمان حق العامل في التدريب و التكوين المستمر، و هناك نسبة 22.7% منقسمة بين حالة تردد في الميل لاجابة معينة مساندة هذا الطرح بـاجابة لا، و ضدها بـاجابة نعم، و جاءت قيمة كا<sup>2</sup> تساوي 8.90 عند مستوى

دالة 0.05 و هذا ما يعني القوة في الإقناع للعبارة الرابعة القائلة أن المسؤولية الاجتماعية تجاه العاملين تتضمن احتمال فوائين العمل، و ضمان حق العامل في التدريب و التكوين المستمر.

**العبارة الخامسة:** تعمل المسؤلية الاجتماعية على تحسين و تطوير صورة المنظمة أمام المجتمع.

القرار	مستوى الدلالة	قيمة كا <sup>2</sup>	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النسبة المئوية المشاهدة	النسبة المئوية المتوقعة	الإجابة
دالة عند 0.01	0.04	6.31	02	-7.7	%15.9	56	لا
				2.3	%38.6	135	أحياناً
				5.3	%45.5	159	نعم
					%100	350	الإجمالي

الجدول (07): يوضح الإجابات حول اهتمام عمل المسؤلية الاجتماعية على تحسين و تطوير صورة المنظمة أمام المجتمع.

نستنتج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة 45.5% يميلون مع احتمالية على أن تعمل المسؤلية الاجتماعية على تحسين و تطوير صورة المنظمة أمام المجتمع ، و هناك نسبة 38.6% هي في حالة تردد في الميل لإجابة معينة مساندة هذا الطرح بإجابة أحياناً، أما نسبة 15.9% من المستجيبين فيروا أنهم ضد ما يسمى عمل المسؤلية الاجتماعية على تحسين و تطوير صورة المنظمة أمام المجتمع ، و جاءت قيمة كا<sup>2</sup> تساوي 6.31 عند مستوى دالة 0.01 و هذا ما يعني تحقق العبارة الخامسة القائلة أن المسؤلية الاجتماعية تعمل على تحسين و تطوير صورة المنظمة أمام المجتمع.

**العبارة السادسة:** يعتبر التسويق الرياضي المجال الحيوي المتصل بالواقع و الحياة اليومية.

القرار	مستوى الدلالة	قيمة كا <sup>2</sup>	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النكرار	النسبة المئوية المشاهدة	النسبة المئوية المتوقعة	الإجابة
دالة عند 0.01	0.00	21.04	02	-6.7	14.7	%18.2	64	لا
				-7.7	14.7	%15.9	66	أحياناً
				14.3	14.7	%62.9	220	نعم
				/	/	%100	350	الإجمالي

جدول رقم (08): يبين الإجابات الخاصة باعتبار التسويق الرياضي المجال الحيوي المتصل بالواقع و الحياة اليومية

نستنتج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة 62.9% يوافقون على أن يعتبر التسويق الرياضي المجال الحيوي المتصل بالواقع و الحياة اليومية، و هناك نسبة 18.2% هي في حالة رفض لإجابة معينة مساندة هذا الطرح بإجابة لا، أما نسبة 15.9% من المستجيبين فيروا أنهم أحياناً ما يوافقون على يعتبر التسويق الرياضي المجال الحيوي المتصل بالواقع و الحياة اليومية، و

جاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  تساوي 21.04 عند مستوى دلالة 0.01 وهذا ما يعني الاتفاق الكبير مع العبارة السادسة القائلة أن يعتبر التسويق الرياضي المجال الحيوي المتصل بالواقع و الحياة اليومية.

**السؤال السابع:** التسويق الرياضي عملية اجتماعية توجه التدفق الاقتصادي للم المنتجات و الخدمات إلى المستهلك

القرار	مستوى الدلالة	قيمة $\text{Ka}^2$	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النسبة المئوية	التكرار المشاهد	الإجابة
دالة عند 0.01	0.00	9.45	02	-6.7	%18.2	64	لا
				9.3	%54.5	191	أحياناً
				-2.7	%27.3	95	نعم
				/	%100	350	الإجمالي

جدول رقم (09) يمثل النتائج الخاصة بالتسويق الرياضي كعملية اجتماعية توجه التدفق الاقتصادي للم المنتجات و الخدمات إلى المستهلك

نستنتج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة 54.5% يميلون مع احتمالية على أنه قد يكون هناك اعتماد على التسويق الرياضي كعملية ذات أبعاد اجتماعية الغاية منها توجه التدفق الاقتصادي للم المنتجات و الخدمات إلى المستهلك. و هناك نسبة 27.3% هي في حالة موافقة تامة بأن للتسويق الرياضي توجه اجتماعي التدفق الاقتصادي و ذلك بإجابة نعم، أما نسبة 18.2% من المستجيبين فيروا أنهم ضد ما يعرف بعملية التسويق الرياضي ذات صفة اجتماعية تؤدي إلى التدفق الاقتصادي للم المنتجات و الخدمات إلى المستهلك، و جاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  تساوي 9.45 عند مستوى دلالة 0.01 وهذا ما يفسر تحقق العبارة

السابعة القائلة.

**العبارة الثامنة:** التسويق الرياضي هو مجموعة الوسائل المتاحة للمؤسسات من أجل تنمية الأسواق و الحفاظ على المستهلك.

القرار	مستوى الدلالة	قيمة $\text{Ka}^2$	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النسبة المئوية	التكرار المشاهد	الإجابة
دالة عند 0.05	0.04	6.04	02	-1.7	%29.5	103	لا
				-5.7	%20.5	72	أحياناً
				7.3	%50	175	نعم
				/	%100	350	الإجمالي

جدول رقم (10): يوضح الإجابات التي تعني بالتسويق الرياضي هو مجموعة الوسائل المتاحة للمؤسسات من أجل تنمية الأسواق و الحفاظ على المستهلك.

نستنتج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة 50% يحبون على أن هناك مسؤولية تعني التسويق الرياضي هو مجموعة الوسائل المتاحة للمؤسسات من أجل تنمية الأسواق و الحفاظ على المستهلك، و هناك نسبة 29.5% من العينة ترفض منطق أن التسويق الرياضي هو مجموعة الوسائل المتاحة للمؤسسات من أجل تنمية الأسواق و الحفاظ على المستهلك، أما نسبة

٢٠.٥٪ من المستجوبين فيروا أن ما جاء في العبارة الثامنة ينطبق أحيانا على من يعملون و يتعاملون مع ما يسمى بالتسويق الرياضي من أجل تنمية الأسواق و الحفاظ على المستهلك، و جاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  تساوي 6.04 عند مستوى دلالة 0.05 و هذاما يفسر على أنه هناك اتفاق واضح على أن التسويق الرياضي هو مجموعة الوسائل المتاحة للمؤسسات من أجل تنمية الأسواق و الحفاظ على المستهلك.

**العبارة التاسعة:** التسويق الرياضي هو تقديم مستوى أفضل للمعيشة لدوره الاجتماعي و الاقتصادي للجهد التسويقي.

القرار	مستوى الدلالة	قيمة $\text{Ka}^2$	درجة الحرية	الفرق بين التكرار المشاهد و التكرار المتوقع	النسبة المئوية المشاهد	التكرار الإجابة
دالة عند 0.05	0.04	6.31	02	2.3	%38.6	لا
				-7.7	%15.9	أحيانا
				5.3	%45.5	نعم
				/	%100	الإجمالي

الجدول رقم (11): يبين النتائج التسويق الرياضي هو تقديم مستوى أفضل للمعيشة لدوره الاجتماعي و الاقتصادي للجهد التسويقي.

نستنتج من خلال نتائج الجدول أن الاتجاه العام لأفراد العينة ما يمثل نسبة ٤٥.٥٪ يؤيدون أن هناك التسويق الرياضي الذي هو تقديم مستوى أفضل للمعيشة لدوره الاجتماعي و الاقتصادي للجهد التسويقي، و هناك نسبة ٣٨.٦٪ لا توافق على ما جاء في السؤال المقترن و عدم مساندة هذا الطرح بإجابة لا، أما نسبة ١٥.٩٪ من المستجوبين فيروا أنه أحيانا ما يكون للتسويق الرياضي فضل تقديم مستوى أفضل للمعيشة لدوره الاجتماعي و الاقتصادي للجهد التسويقي، و جاءت قيمة  $\text{Ka}^2$  تساوي 6.31 عند مستوى دلالة 0.05 و هذا ما يرفع من الاهتمام بالنظرة التي ترى أن التسويق الرياضي هو تقديم مستوى أفضل للمعيشة لدوره الاجتماعي و الاقتصادي للجهد التسويقي داخل المجتمعات التي تريد النهوض باقتصادها و تنوع منابعه و خاصة المجال الرياضي.

**القرار الإحصائي:** بعد الدراسة النظرية و الميدانية الخاصة بالبحث تم الوصول إلى تحقيق الفرض القائل أن لعملية التسويق الرياضي أهمية كبيرة تعكس أساسا على تحقيق المسؤولية الاجتماعية بالنسبة للمستهلك للمنتجات و السلع و الخدمات المتعلقة بالسوق في المجال الرياضي.

## ٥- استنتاجات و اقتراحات:

استنتاج عام:

من خلال دراستنا تم التوصل إلى الاستنتاجات التالية:

- ✓ الاهتمام بالجانب الإعلامي قصد التعريف بالتسويق الرياضي و ثقافة الاستهلاك في المجال الرياضي.
- ✓ وضع خطط تسويقية المرتبطة بالمنتجات و الخدمات و الترويج و التسعير.
- ✓ تدعيم و نشر الثقافة الاستهلاكية و تقديم برامج ترويجية لمختلف فئات المجتمع.
- ✓ المساهمة و الاشتراك في تفعيل مختلف المناسبات و الفعاليات و التظاهرات الاقتصادية التي تكتم بال المجال الرياضي.



- ✓ إعداد برامج تهتم بتكوين ووعي المستهلك للمتطلبات والخدمات المتعلقة بالسوق الرياضية.
- ✓ التعريف بالمسؤولية الاجتماعية النابعة من التطور الاقتصادي ولاسيما في المجال الرياضي.
- ✓ مراقبة الأداء الاقتصادي المرتبط بالتسويق الرياضي و انعكاساته على المسؤولية الاجتماعية وتأثيرها على المستهلك.
- ✓ حماية المستهلك المتوجه نحو الاستفادة من المنتج الرياضي.
- ✓ التخطيط المحكم لاحتياجات المهتمين بالتسويق الرياضي من أجل التنظيم الجيد للسوق المتنوعة في الميدان الرياضي.

#### الاقتراحات:

- ✓ الدور الاجتماعي والاقتصادي للأندية الرياضية لصناعة اقتصاد رياضي قوي.
- ✓ الاهتمام الأكاديمي بالتسويق الرياضي وحماية المستهلك المستفيد من السوق الرياضية.
- ✓ دور الإعلام بأنواعه بالأنشطة الاقتصادية السائدة في الرياضة.
- ✓ تحديد حجم و مقدار المسؤولية سواء أكانت اجتماعية أو أخلاقية بالجانب الاقتصادي للرياضة.
- ✓ تعين المسؤولية الاقتصادية التي تحملها المنظمة لتحقيق الأرباح لأصحاب المشاريع والأسماء في منظومة الاحتراف الرياضي.

#### 6- قائمة المراجع:

1. بشير عباس العلاق، قطان بدر العبدلي: "إدارة التسويق"، دار زهران، 1999، عمان.
2. كمال درويش و آخرون: "الإدارة الرياضية: الأسس و التطبيقات"، 1990، دار الفكر العربي، القاهرة.
3. كمال درويش و آخرون: "اقتصاديات الرياضة"، مكتبة الأنجلو المصرية، 2013، القاهرة.
4. كمال درويش، إسماعيل حامد: "التنظيمات في المجال الرياضي"، مطبعة السعادة، 2005، القاهرة.
5. هاني حامد المنصور: "التسويق الدولي"، مؤسسة وائل للنسخ السريع، 1994، عمان.