

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

بالتعاون مع مخبر الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية في الجزائر ينظم:

الملتقى الوطني حول :

المقاولاتية آلية محورية لتنويع المنتجات الاقتصادية الوطنية الجزائرية

(التحديات والآفاق)

يومي 14 جوان 2020

رئيسة الملتقى الدكتورة: سامية خرخاش

رئيس اللجنة العلمية : الدكتور حسان بوبعاية

برنامج الملتقى

• افتتاح أشغال الملتقى الوطني : 9.00

• تلاوة آيات من القرآن الكريم

• النشيد الوطني

• كلمة الدكتورة : سامية خرخاش

رئيسة الملتقى

عميد الكلية

• كلمة الأستاذ الدكتور : حسين بلعجوز

مدير الجامعة

• كلمة الأستاذ الدكتور : بداري كمال

الجلسة العامة : الفترة الصباحية

بقاعة المحاضرات عبد المجيد علام

رئيس الجلسة : د. علي قرين

مقررة الجلسة : ا. ريمة بلفيطح

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة تلمسان	Rétrospective Entrepreneuriat université en Algérie relation en quête de sens	ا د وسيلة ثابت الاول لعشاشي
المركز الجامعي الونشريسي، تيسمسيلت	تمويل المشاريع المقاولاتية في الجزائر وفق نموذج الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب - حالة البنك الوطني الجزائري	د هوارى خيثر
جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي + جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي	استراتيجيات تشجيع التوجه نحو المقاولاتية الخضراء برنامج سويتش ماد Switchmed بالجزائر	ا.د. عياش زبير + د. تليلاني فاطمة الزهراء
جامعة سطيف 1	إدارة الموارد البشرية في المؤسسات الصغيرة: التنظيم والممارسات دراسة حالة مؤسسة خليفة للصناعات الخشبية - سطيف	د. رقام ليندة
جامعة المسيلة + جامعة عبد الحميد مهري- قسنطينة 2	التمويل المقاولاتي من طرف شركات رأس المال الاستثماري في الجزائر دراسة حالة شركة التسيير غير المقيمة AfricInvest	د. أحلام بوقفة + د. عيسى حجاب

جامعة محمد خضير بسكرة + جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي	المرأة المقاولة في الجزائر- العوائق و التحديات-	د. عزيز سامية + أ. قوارح أم الخير
جامعة المسيلة	التسويق المباشر .. اتجاه حديث في التسويق الدولي	د. سالم الياس
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	Entrepreneurship and Women Empowerment in the Arab World	أ.د. يحيى سعدي + ط.د أحلام سعدي
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	عوامل نجاح إنشاء مؤسسة صغيرة ومتوسطة بولاية المسيلة: -حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ بالمسيلة-	د. بوجمعة عمرو + ط.د عيسى والي + ط.د ياسمين دلسي
مناقشة عامة لمدة 30د		
université d'Oran	Les motivations de la femme entrepreneure pour se lancer dans l'entrepreneuriat :- Cas wilaya d'Oran -	Dr. Touati leila+ Dr. Benchikh Houari
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	المقاربات النظرية الحديثة للمقاولاتية ونماذج سيرورتها	د/نبيلة جعيجع + د/سميرة عميش
UNIVERSETY OF M'SILA +Ecole Supérieure de Management Tlemcen	Entrepreneurial Motivation and their Antecedents for Women in Algeria	Dr. Ahmed MIR +Pr. Nadira BESSOUH +E/D. Mezrag warda + Dr Ben Othmen Aicha
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	التعليم المقاولاتي: قراءة في التجربة الماليزية	د. الطاهر ميمون + . بوبكر رزيقات
مناقشة عامة لمدة 20د		

بقاعة المحاضرات عبد المجيد علام

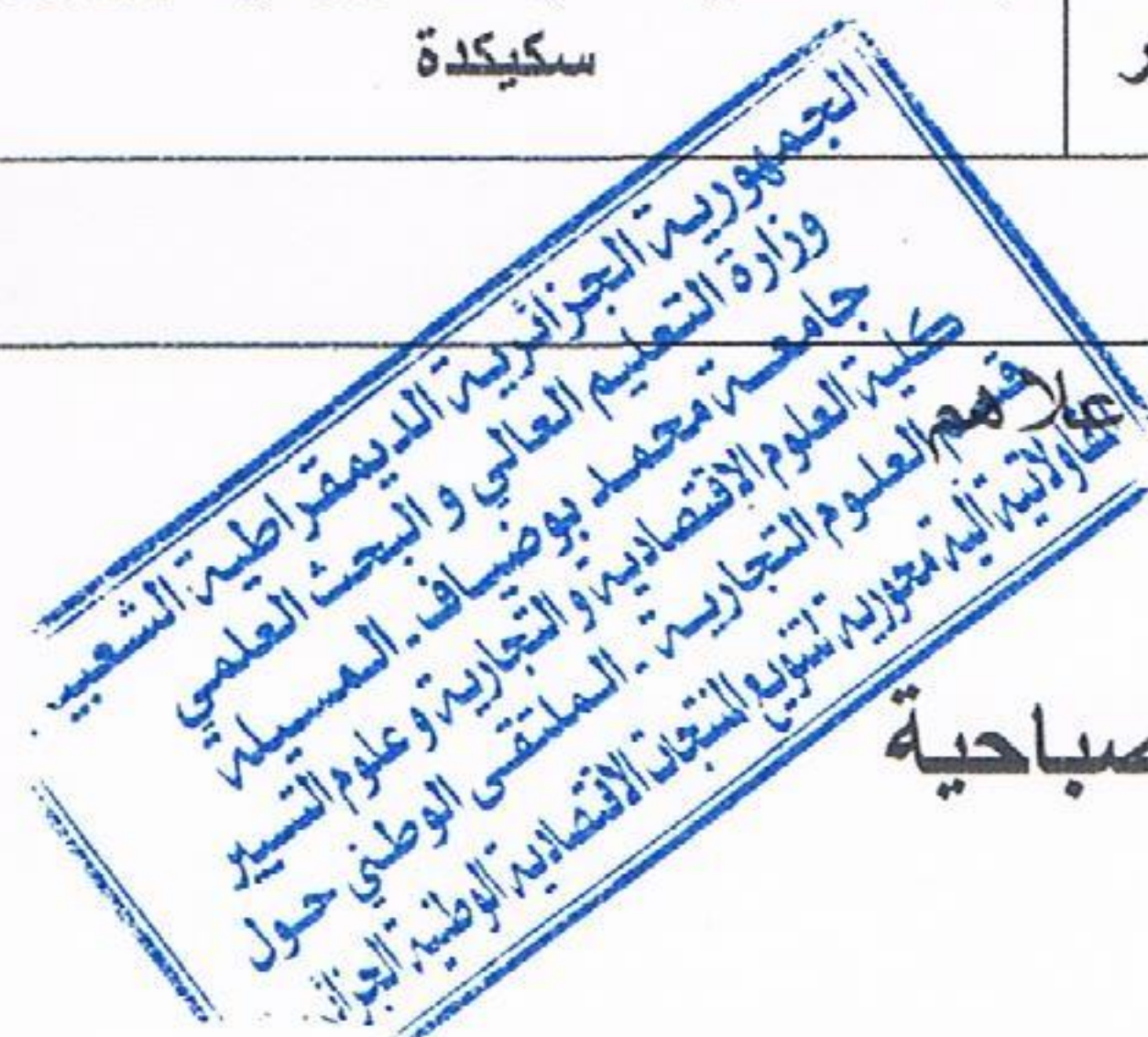
الجلسة العامة : الفترة المسائية

مقررة الجلسة : د. ميمون نبيلة

رئيس الجلسة : د. محمد العيد ختيم

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة-	أساليب وصيغ التمويل المصرفي الإسلامي للمشاريع المقاولاتية الفلاحية	د. بزاز حليلة - د. جابر سطحي
جامعة آكلي محند أولحاج - البويرة	مشاكل المؤسسات (حاضنات الأعمال) كجهاز لدعم و تشجيع المقاولاتية في الجزائر	أ.د. رشيد فراح - أ. الخير زميت
جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة	متطلبات التكوين المقاولاتي ودوره في نشر روح المقاولاتية (برنامج CREE-GERME أنموذجا)	د. مريم خلج
جامعة أحمد بن يحيى الوشريسي - تيسمسيلت-	المؤسسات الناشئة: أي دور في تفعيل التنمية الاقتصادية في الجزائر	د.كروش نورالدين + د.بن دحمان محمد الأمين
مناقشة عامة لمدة 20د		
جامعة الجزائر 2 + جامعة الجزائر 2	دور المؤهلات والامكانيات المختلفة في بروز النساء المقاولات- دراسة ميدانية لعينة من المقاولات الجزائريات	د. يمينة مختار - د. عدنان رقية
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	المقاولاتية وأهميتها في النشاط الاقتصادي	د. رحمان سناء د. قروش عيسى
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	The factors affecting success of Women's Entrepreneurship -Study of a sample of	د. جباري عبد الوهاب-

ط. د. بن زاوي هاجر	women inAlgeria-	
د. طلال زغبة - د. سوسن زيرق	أهمية هينات الدعم والضمان في تخفيض المشاكل التمويلية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	جامعة المسيلة+ جامعة 20 أوت 1955- سكيدة
مناقشة عامة لمدة 20د		



- اختتام أشغال الملتقى بقاعة المحاضرات عبد المجيد
- قراءات التوصيات، الكلمة الختامية وتوزيع الشهادات

برنامج أعمال ورشات الملتقى للفترة الصباحية

الورشة الأولى : مدرج 11

مقرر الجلسة : د. بعبطيش شعبان

رئيس الجلسة : ا.د سعودي بلقاسم

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة محمد بوضياف المسيلة جامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة	دور المقاولاتية في تحقيق التنوع الاقتصادي - دراسة حالة الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة-	ا.د / حسين بلعجوز ط.د / منال شبل ط.د / وفاء جبلاحي
جامعة المسيلة+ جامعة البويرة+جامعة البويرة	المقاولاتية كآلية للمساهمة في تحقيق التنمية المستدامة	ا.د. بلقاسم سعودي + ط.د. سمان علي + ط.د. حروزي خالد
المركز الجامعي احمد زبانة غليزان + جامعة أحمد بوقره بومرداس	تأثير الخصائص النفسية و الاجتماعية على العمل الريادي النسوي في الجزائر دراسة استكشافية	د. عرابش زينة + ا.د. اونيس عبد المجيد
جامعة المسيلة + جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي - تيسمسيلت-	سياسات واليات دعم المقاولاتية في الجزائر	د. محاد عريوة + د. عمر محي الدين محمود + ط.د. مروان جميلة
جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي-	أثر الإبداع التكنولوجي في تطور النشاط التصديري للمؤسسة دراسة حالة عينة من المؤسسات المصدرة للتجارة الجزائرية باستخدام طريقة SEM- PLS	د. بوكبوس سلمى
جامعة محمد بوضياف المسيلة	المقاولاتية في الاقتصاد مابين دعم للابتكار وتشجيع للاستثمار (التجربة الماليزية)	د/ هادف حيزية
جامعة قاصدي مرباح ورقلة+ جامعة حمة لخضر الوادي + جامعة قاصدي مرباح ورقلة	دور المرأة المقاولاتية في تحقيق التنمية المستدامة لنشاطها - دراسة حالة مؤسسة القولية للمياه المعدنية بالمنطقة ولاية غرداية.	د. ربوح أم الخير + د. تي أحمد + د. دلهوم خليفة
جامعة باتنة + 01-جامعة سطيف -01-	الفكر المقاولاتي لدى الطلبة وعلاقته بالثقة في النفس والمكتسبات الدراسية دراسة مقارنة بين طلبة جامعيين وطلبة التكوين المهني	د. راشدي أمين + د. بولعراس صلاح الدين
جامعة العربي التبسي + جامعة العربي التبسي + جامعة العربي التبسي / تبسة	نظرية السلوك المخطط كآلية لاستكشاف الرغبة المقاولاتية للطلبة الجامعيين. "دراسة ميدانية في جامعة تبسة"	د. عابي وليد + د. شنن نبيل + أ. بولحديد مراد
Université de l'oued	les dispositifs et les corps d'accompagnement des petites et micro-entreprises en Algérie, étude de cas: ANGEM -Tebessa-	Amina Boutouata
جامعة المسيلة + جامعة البليدة 2 + جامعة البليدة 2	تسيير الكفاءات والمواهب الإبداعية - المقاربات والمراحل- "عرض لأهم تحديات تسيير الكفاءات بالنسبة للأفراد والمؤسسات والمجتمع"	د. قرواط يونس + د. القينعي عبد الحق + الفضيل محمد الصديق

ط.د بن عامر صافية	دور التكوين الجامعي في دعم المقاولاتية لدى خرجي جامعة محمد بوضياف - المسيلة - كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير	جامعة المسيلة
ا.د، مزريق عاشور + د بوقسري صارة	دور ادارة الموارد البشرية في تحقيق نجاعة وفعالية مشاريع المقاولاتية	جامعة حسيبة بن بوعلى الشلف
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الثانية : مدرج 11

رئيس الجلسة : د. بلعباس رابح

المتدخل(ة)	عنوان المداخلة	الجامعة
د. لعمرية لعجال	الاطار الاقتصادي والتنظيمي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
د. براهيم عبد الرزاق + د. ابرادشة فريد	أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق الاقلاع الاقتصادي والتنمية المستدامة	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
د بوشعير لويضة + ط دمرزوق فاتح + د بناي مصطفى	دور مراكز التسهيل في تسريع انشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	جامعة الجزائر 3
د. بن لخضر السعيد + ط.د بن شريط بسمة + ا. بن عدة امحمد	دور ومكانة مخطط الأعمال في تجسيد الأفكار المقاولاتية (دراسة لعينة من المقاولين بولاية الجلفة)	جامعة المسيلة + جامعة الجزائر 3 + المركز الجامعي احمد زبانة - غليزان
د. بوعبد الله صالح + ط.د د بلبول حدة	القروض الصغيرة في الجزائر في مفترق الطرق ؟ حالة وكالة دعم تشغيل الشباب بالمسيلة.	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
ط.د بن معتوق حمزة + ط.د حمريط نوال	هينات دعم إنشاء وتمويل وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	جامعة محمد خيضر بسكرة
د. بنابي فتحة	القرض الإيجاري كتقنية مستحدثة لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
د. مهدي فاطمة الزهراء + أ. يسعد آسيا	المقاولاتية كاستراتيجية لتحقيق التنوع الاقتصادي بالجزائر	جامعة محمد البشير الإبراهيمي - برج بوعريرج - جامعة محمد البشير الإبراهيمي - برج بوعريرج -
ط.د زعيتر فاتح + ط.د قريني فارس	علاقة المقاولاتية بتشجيع الإبداع في ظل اقتصاد المعرفة - الجزائر نموذج	جامعة المسيلة + جامعة الجزائر 03
د. بن اعمارة نصر الدين + ط.د مراتي عمار	المقاولاتية السياحية في الجزائر كآلية لتنوع الاقتصاد الجزائري.	جامعة المسيلة + جامعة جيلالي اليابس سيدي بلعباس
د. مصطفى قمان + ط.د سعد مقص + ط.د آدم رحمون	المقاولاتية السياحية كآلية لتحقيق التنمية المستدامة في ظل نظام الإدارة البيئية	جامعة المسيلة + جامعة عمار ثلجي بالأغواط
د. دخان حسينة + د. فطيمة دحمون + د. بن حليمة ايمان	واقع المقاولاتية السياحية في الجزائر - دراسة حالة ولاية المسيلة -	جامعة المسيلة
د. رحال نصر + د. عوادي مصطفى	فعالية أجهزة المرافقة المقاولاتية للمؤسسات الجزائرية ودورها في دعم التنمية المحلية	جامعة الوادي + جامعة الوادي
د. رفيق يوسف + أ. قروف صالح	تقييم المقاولاتية النسائية في الجزائر من خلال هينات الدعم الموجودة (CNAC , ANJEM, ANSEJ)	جامعة العربي التبسي + جامعة العربي التبسي + جامعة العربي التبسي / تبسة
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الأولى : مدرج 12

رئيس الجلسة : د. الولهي بوعلام

المتدخل(ة)	عنوان المداخلة	جامعة
د.عزي الأخضر	مساهمة في تحليل أفكار احمد هني حول المقاولاتية الجزائرية (كتاب: الشيخ والباترون)	جامعة بوزيانف بالمسيلة
د. بن فرج زوينة + ط.د بورابة إيمان	دور مؤسسات الدعم الحكومية في إنجاح المقاولاتية عرض حال تجربة أجهزة دعم المشاريع في الجزائر	جامعة البشير الإبراهيمي برج بوعريريج + جامعة محمد بوضيانف بالمسيلة
نور الدين قدوري + عبد الرحمان القرني + حمزة لفقيير	دور المقاولاتية في النشاط الاقتصادي - دراسة مقاولاتية المرأة في الجزائر.	جامعة المسيلة + جامعة المسيلة + جامعة برج بوعريريج
Ferhat Mohand + Djaouani Aghilas	Entrepreneuriat et création des entreprises en Algérie : Etat des lieux et réalités	Université Mouloud Mammeri de Tizi Ouzou + Université Mouloud Mammeri de Tizi Ouzou
OUSSAID Aziz + BILEK Lila	problématique de financement de l'entrepreneuriat en Algérie et nécessité de développer des instruments financiers spécifiques aux PME	Université Mouloud Mammeri de Tizi Ouzou + Université Mouloud Mammeri de Tizi Ouzou
د.حسان بوبعاية + ط.د. حسام الدين عبد الحفيظ + والي ابراهيم الخليل	دور برامج المرافقة المقاولاتية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة حالة مؤسسات دعم وتشغيل الشباب بالمسيلة	جامعة محمد بوضيانف بالمسيلة
د. احلام سوداني + د. أمال بن ناصر	دور صندوق الزكاة الجزائري في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة: بين الواقع و متطلبات الاصلاح	جامعة 8 ماي 45 قالمة ، الجزائر جامعة 8 ماي 45 قالمة
د. قصاص زكية + د. بن اشنهو سيدي محمد	التعليم المقاولاتي كأحد الركائز الأساسية لبعث الروح المقاولاتية: بعض النماذج الرائدة عالميا	جامعة عبد الحميد بن باديس - مستغانم + جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان
د/ عطالله ياسين + د/ بن البار موسى	الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار كأداة استراتيجية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر	جامعة المسيلة
Dr. CHACHOUA Fadloun + Dr. KATEB Karim + Dr. HENNI Amina	: La promotion de l'esprit entrepreneurial à travers le rapprochement université/entrepreneuriat	Université de Mostaganem
ط.د محمود خنفر + ط.د مكي تواتي + ط.د حسين علي عريوة	تدريب الموارد البشرية ودورها في استراتيجيات تنويع المنتجات بالمؤسسات الاقتصادية	جامعة المسيلة
أ. توكالي وهيبه	واقع المرأة المقاولاتية في الجزائر ودورها في تفعيل الحركة الاقتصادية وطنيا و محليا.	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريريج
د. عادل بونقاب + د. عامر عبد اللطيف	المقاولاتية المستدامة وفرص الاستثمار في مجال الطاقات المتجددة والنظيفة	جامعة البشير الإبراهيمي - برج بوعريريج
د. عبد النور هبال	دور الثقافة المقاولاتية في دعم التنمية	جامعة محمد بوضيانف بالمسيلة
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الثانية : مدرج 12

رئيس الجلسة : د. عريوة محاد

المتدخل(ة)	عنوان المداخلة	جامعة المسيلة + جامعة الشلف
د. فاتح غلاب + د. فيروز زروخي	أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية	جامعة المسيلة + جامعة الشلف
ط.د. دفاف شعبان	الصفات العمومية و دورها في دعم المقاولاتية في الجزائر	جامعة باتنة
د. زروخي صباح + محمودي مليك	دراسة تحليلية لواقع المرافقة المقاولاتية للهيئات الحكومية للمشاريع الصغيرة والمصغرة في الجزائر دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
د. شنبى صورية + ط.د. زيطوط نسرين	دراسة تحليلية لمساهمة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في تنمية المؤسسات الصغيرة للفترة بين 2011-2017	جامعة المسيلة + جامعة الجزائر 3
أ. شوبار إلياس + أ. مصطفى عباسه	واقع الصناعات المصنعة في الجزائر ضمن تحديات سعر الصرف الحقيقي للمناخ الاستثماري دراسة قياسية	جامعة المسيلة + جامعة بسكرة
أ. طيب سعيدة، + د. قداري أحمد، + أ. طيب أمال	آليات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر	المركز الجامعي غليزان
د. عبد الوهاب جباري + ط.د. سارة بن موهوب + ط.د. ليلة مطول	دور الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في ترقية الاستثمار الفلاحي بولاية الوادي	جامعة المسيلة + جامعة الوادي
د. بعبطيش شعبان + ط.د. شترواي أمال + ط.د. سعودي آمنة	المقاولاتية كآلية لتدعيم وتنمية قطاع السياحة	جامعة المسيلة
د. شوق فوزي + د. عمارة نور الهدى	مساهمة المشاريع المقاولاتية (الصناعات الصغيرة والمتوسطة) في تنمية القطاع الصناعي - دراسة حالة الجزائر -	جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي
ط.د. عماري فاطمة الزهرة + د. بوتيارا عنتر	دور المقاولاتية في تنويع القطاعات الاقتصادية في الجزائر	جامعة المسيلة
د. فيشوش حمزة + ط.د. بن قطاف محمد	نحو تشجيع المقاولاتية في قطاع الصناعة التقليدية والحرفية	جامعة المسيلة + جامعة الجزائر 3
د. محمد سفير + ط.د. يزيد بن صوشة + ط.د. ياسين صحراوي	حوكمة الشركات ودورها في دعم استمرارية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	جامعة أكلي محند أولحاج - البويرة
ط.د. لعروسي آسيا + ط.د. بلعيد وردة	مساهمة الإيجار التمويلي في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر.	جامعة المسيلة
د. اسمهان بلوم + د. ليندة العابد + د. بن خالد جمال	الفعل المقاولاتي بين تحديات النسق الاجتماعي ومتطلبات الاستدامة: المؤسسات الصغيرة والمتوسطة نموذجا.	جامعة المسيلة
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الأولى : مدرج 13

رئيس الجلسة : د. سميرة عميش

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم العلوم التجارية - الملتقى الوطني حول
التأثيرات الاقتصادية للتجارة الوطنية الجزائرية

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	المؤسسة الوطنية وضرورة الأخذ بها في المقاولاتية	أ.د. عزي الأخضر + د. سامية خرخاش + د. ختيم محمد العيد
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	دور الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ في إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة حالة ANSEJ فرع المسيلة للفترة الممتدة 2015-2019	د. حجار مربوكة + د. بوسعدية مسعود
جامعة البويرة + جامعة البويرة	دور العمل المقاولاتي في تحقيق التنمية الريفية المستدامة	معزوز زكية + زبيري نورة
جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة + جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	أهمية التعليم المقاولاتي في تعزيز الثقافة المقاولاتية لدى الطلبة الجامعيين	د. يوب أمال + أ. بودبزة إكرام
جامعة عمار ثلجي الاغواط + جامعة عمار ثلجي الاغواط	تأثير البيئة في تفعيل التوجه المقاولاتي وإنشاء مؤسسات الأعمال النسائية دراسة حالة مجموعة من النساء المقاولات (الأغواط)	أ. أمينة بن بدرة + أ. عبد الحق خليف
جامعة البويرة + جامعة جيجل	الذكاء الاقتصادي كمدخل للتنمية وإرساء ثقافة المقاولاتية	أ. بلقاسم تويضة + أ. عيسى نجيمي
جامعة برج بوعريش + جامعة برج بوعريش	المقاول الجزائري بين الصعوبات والتحديات - دراسة حالة ولاية برج بوعريش	د. مسعود ميهوب + أ. أمينة بن جدو
جامعة البشير الإبراهيمي ببرج بوعريش + جامعة البشير الإبراهيمي ببرج بوعريش	المقاولاتية والتحالفات القطاعية الاستراتيجية مع الإشارة لبعض التجارب الناجحة في الدول العربية والإسلامية	د. بوخاري لولو + أ. ملاك سلوى
جامعة سطيف 01 + جامعة سطيف 01	دور محاسبة النقدية كنظام معلوماتي للمقاولاتية المصغرة من خلال دراسة نظام المحاسبة المبسطة (SCF)	د. روازقي محمد + د. فريد لطرش + د. سهيلة بوعمامة
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	عموميات حول المقاولاتية والمقاول	د/ سعدي هند
Université Abderrahmane mira de Bejaia	Entrepreneurs en Algérie profil et perspectives, cas de la wilaya de Bejaia	HIDER Fouzia
جامعة زيان عاشور بالجلفة + جامعة الجزائر 03 + جامعة زيان عاشور بالجلفة	آليات دعم الممارسة المقاولاتية النسوية في الجزائر - الواقع والتحديات -	د. يحيوي عبد الحفيظ + أ. مرباح طه ياسين + د. بن علي احسان
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الثانية : مدرج 13

رئيس الجلسة : د.نبيلة جعيجع

المتدخل(ة)	عنوان المداخلة	جامعة المسيلة
أ.د علي سنوسي + ط.د علي محبوب	: سياسات دعم المقاولاتية في تفعيل التمويل الاسلامي للقطاع الزراعي في الجزائر	جامعة المسيلة
د. حوحو مصطفى + ط.د علي نادية	دور هيئات المرافقة المقاولاتية في دعم المؤسسات الصغيرة TPE - حالة الجزائر-	جامعة المسيلة + جامعة البويرة
د. عيسى حجاب + د. أحلام بوقفة	التمويل المقاولاتي من طرف شركات رأس المال الاستثماري في الجزائر دراسة حالة شركة التسيير غير المقيمة AfricInvest	جامعة المسيلة + جامعة عبد الحميد مهري- قسنطينة 2
د. حواس مولود + د. حفصي هدى	اتجاهات المستهلك الجزائري نحو المنتجات المحلية المعمرة: دراسة ميدانية لعينة من الأسر الجزائرية	جامعة الجزائر 3 - الجزائر + جامعة الجزائر 3 - الجزائر
أ. فنيش وسيم أ. حادة عمراوي	سلوك المنتج المقاول ووعيه تجاه المحيط - قراءة تحليلية سوسيواقتصادية	جامعة سطيف 2 + جامعة سطيف 2
أ. بنميهور أمينة	التسويق عبر الانترنت كأحد مقومات نجاح المقاولاتية في المستقبل - دراسة احصائية حول مقومات التسويق عبر الانترنت في الجزائر-	جامعة سطيف 1-
د.مليكاوي مولود + أ. براهيم آزاد	أثر عناصر المزيج التسويقي الأخضر على نجاعة المقاولاتية - دراسة استقصائية لمستعملي هواتف كوندور بجامعة برج بوعريش-	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريش + جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريش
د. بن سعيد مسعودة أمال + د. بن لخضر محمد العربي	دور استراتيجيات التسويق الفدائي في دعم المقاولاتية- دراسة حالة مؤسسة راسين للعصائر-	جامعة بشار- الجزائر + جامعة بشار- الجزائر
د. بوثلجة عائشة + د. بلخضر ناصيرة + د. حري مخطارية	دور إدارة علاقات الزبائن في تحسين الأداء التسويقي للمشاريع المقاولاتية	جامعة الشلف + جامعة تيارت + جامعة تيارت
د. بوداود حميدة + أ. بلقرون راضية	التسويق الأخضر بين الحتمية والتميز في انشاء المشاريع المولدة للثروة الحقيقية	جامعة أكلي محند أولحاج البويرة + جامعة أكلي محند أولحاج البويرة
د. عماري سمير + أ.شيلي إلهام + ط.د طور شتروبة نور الهدى	دراسة استطلاعية لسلوك المستهلكين تجاه المنتجات المحلية الجزائرية ضمن متطلبات تشجيع المقاولاتية-أراء عينة من سكان دائرة سكيكدة-	جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة + جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة
د. كرمية توفيق + أ. عيسات فطيمة الزهرة + د. الهناني فراح الياس	المقاولاتية بين حتمية التطور وواقع التسيير في ظل إشكالية التنمية المستدامة في الجزائر	جامعة أكلي محند أولحاج البويرة + جامعة أكلي محند أولحاج البويرة + المركز الجامعي ميلة
د. ناصري سمية + د. عبد الكريم هاجر مسعودة + فلاك فريدة	أهمية حاضنات الأعمال في ترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تحدي المؤسسات الجزائرية على ضوء تجارب عربية ودولية	المركز الجامعي سي الحواس بركة+جامعة المسيلة + جامعة بسكرة
د. سبتي إسماعيل + د. كمال بن دقفل	برامج خلق النشاط في الجزائر إشارة إلى ANSEJ، ANGEM، ANDI، ANEM، CNAC	جامعة المسيلة
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الأولى : مدرج 14

رئيس الجلسة : د. سالم الياس

الجلسة : زوازي محمد

الجامعة	عنوان المداخلات	المتدخل(ة)
جامعة المسيلة	دور الكفاءات والمواهب البداعية في تنمية المقاولاتية في الجزائر - دراسة وصفية تحليلية	د. اسماعيلي يامنة + ط. شلبي عائشة + د. اسماعيلي ياسين عبد الرزاق
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	المرأة المقاولاتية : نحو كبح ثقافة الجندرية في العمل.	د. إسمهان بلوم + ط. فاطمة الزهراء حروز
جامعة برج بوعريش + جامعة برج بوعريش	واقع المقاولاتية النسوية في الجزائر - دراسة حالة ولاية برج بوعريش-	أ. بلدي مروى + أ. بن سالم فرح
جامعة سطيف 01 + جامعة سطيف 01	دور المرافقة المقاولاتية في تنشيط المقاولاتية	أ. عابدي لامية + أ. بوعظم فايزة
جامعة سطيف + جامعة المسيلة	نظام الإدارة البينية ايزو 14001 في ظل التنمية المستدامة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة مؤسسة عين لكبيرة للأسمنت.	د. غفل فاطمة + مزراق وردة
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	واقع ورهانات المقولة النسوية في الجزائر	د. رزيقة مخوخ
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	واقع المرافقة المقاولاتية في الجزائر	ط. زغلاش ليندة + ط. بن طاهر عماد + ط. قريش عبد الرحمان
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	المقولة النسوية في الجزائر الفرص والعقبات	د. سيفون باية + د. بلقيس فطوم
جامعة البويرة + جامعة البويرة	دور المقولة المستدامة في خلق التنمية المستدامة	بلولو زكرياء + عماري حسين
جامعة بشار + جامعة بشار	المشاريع المقاولاتية السياحية في الجزائر دراسة تحليلية (2013-2018)	د. العربي خديجة + أ. عياط سعاد
جامعة سطيف 01	دراسة تقييمية لنظام الصفقات العمومية في الجزائر: الشفافية، السرعة والرقابة المالية	د. حطاش عبد الحكيم
جامعة المدية + جامعة المدية	تجربة ولاية المدية في دعم وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من طرف الهيئات المرافقة (ANGE, ANSEJ, CNAC)	د. ابراهيم عطاري + د. أمينة قندوز
المركز الجامعي مرسلني عبد الله بتيبازة + المركز الجامعي مرسلني عبد الله بتيبازة	دور دار المقاولاتية كوسيط بين الطالب الجامعي وعالم الأعمال (طالب اليوم مقال الغد) - دار المقاولاتية بجامعة الجلفة نموذجا -	أ. بخيتي علي + أ. جبلاهي علي
جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي + جامعة المسيلة	دور هيئات الدعم في إنشاء، تمويل وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر - سيرورة إنشاء المؤسسة الاقتصادية وإعداد مخطط الأعمال -	د. مراد صراوي + د. رايح طويرات
جامعة محمد بوضياف - المسيلة	عقد الاستصناع كمنتج مقاولاتي إسلامي	د. محمد ذياب
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الثانية : مدرج 14

رئيس الجلسة : ا.د. نويبات عبد القادر

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة الحاج لخضر، باتنة 1	ريادة الأعمال النسوية بالجزائر، ودور وكالة دعم وتشغيل الشباب لولاية باتنة في ترقيتها	د. مربعي وهيبة
جامعة زيان عاشور الجلفة + مدرسة الدراسات العليا التجارية EHEC	هينات دعم ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر - الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ((ANSEJ) نموذج -	د. قمان عمر + أ. حبشي مصطفى
جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريريج	دور الصندوق الوطني للتأمين على البطالة CNAC في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة تحليلية لإحصائيات الوكالة الولائية برج بوعريريج من 2014 إلى 2017 -	د. نور الهدى بهلولي
جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة + مركز تسهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة البيض	عرض تجربة الصندوق الاستثمار الولائي في تمويل ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة حالة المؤسسة المالية الجزائرية الأوروبية للمساهمة FINALEP -	أ. راضية يوسف + أسامة رحالي
جامعة سطيف + جامعة غرداية	واقع ومكانة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كنموذج مقاولاتي في الاقتصاد الجزائري وجهود الدولة لترقيتها ودعمها	د. مقدود فريدة + د. درويش توفيق
جامعة البلدة 2 - لونيسي علي + جامعة البلدة 2 - لونيسي علي	آليات دعم وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر دراسة حالة - "وكالة ANSEJ A" ولاية المسيلة	د. لخضاري نسيم + أ. نعيمة سماعيني
Université Oran 2+ Université de Msila+ Université de Biskra	Le rôle des incubateurs en Algérie	E D Ahmed Brahim BAHBAH+ E D Amina TITRAOUI+ E D Fattouche Soumeiya
جامعة المسيلة + جامعة الجزائر 3	مساهمة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (ANSEJ) في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حالة الوكالة الولائية بالمسيلة خلال الفترة (2008-2018)	د. بلواضح الجيلاني + طرد بوساق أحمد
جامعة أم البواقي + جامعة أم البواقي	l'entrepreneuriat durable face aux menaces de greenwashing	د. عاتي لامية + أ. بلخير كنزة
جامعة أكلي محند أولحاج البويرة + جامعة أكلي محند أولحاج البويرة	المقاولاتية النسوية ودورها في تفعيل التسويق الوردي في الجزائر	د. وقتوني باية + أ. عبد الكريم نادية
جامعة عبد الحميد مهري - قسنطينة 02 + جامعة عبد الحميد مهري - قسنطينة 02	المقاول ووعي تجاه المحيط - دراسة حالة عينة من المقاولين -	د. دهان محمد + أ. نوي محمد الأمين
جامعة المسيلة + جامعة المسيلة + جامعة العربي التبسي - تبسة	عوامل نجاح المقاولاتية في ظل إدارة العلاقة مع الزبائن والمسؤولية الاجتماعية	د. خراش جميلة + أ. لعراف زاهية + أ. لعراف مفتاح
جامعة المسيلة + جامعة البويرة	إشكالية دعم المؤسسات المصغرة في الجزائر - دراسة تحليلية	د. فرحات عباس + د. سعود وسيلة
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الأولى : مدرج 17

رئيس الجلسة : د. هبال عبد المالك

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة المسيلة + جامعة محمد خيضر بسكرة	المقاول والبيئة المقاولاتية في الجزائر	د. زلاقي وهيبة + أ. قنيقي عادل + د. فراحتية العيد
زيان عاشور - الجلفة + جامعة سطيف 01	دور المرافقة المقاولاتية في دعم المشاريع الصغيرة في البيئة الجزائرية.	أ. عادل جعيط + أ. رضوان فراحتية
جامعة زيان عاشور بالجلفة + جامعة الجزائر 03 + جامعة زيان عاشور بالجلفة	آليات دعم الممارسة المقاولاتية النسوية في الجزائر - الواقع والتحديات -	د. يحيوي عبد الحفيظ + أ. مرباح طه ياسين + د. بن علي احسان
جامعة حسيبة بن بوعلي - الشلف	دور دار المقاولاتية في مرافقة ودعم المشاريع الطلابية - جامعة الشلف أنموذجاً -	د. عمر ولد عابد + د. عابد نصيرة
جامعة باتنة + جامعة باتنة	دور تكوين برنامج حسن تسيير المؤسسة GERME في دعم المقاولاتية الحرفية النسوية في الجزائر - دراسة حالة غرفة الصناعة التقليدية و الحرف باتنة	أ. عبد الحليم مهداوي + أ. جلال بوشارب
جامعة محمد خيضر بسكرة + جامعة الجزائر 2 أبو القاسم سعد الله	الثقافة المقاولاتية و إنشاء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة	أ. علي الشريف يوسف + أ. بن ناصر هشام
جامعة أكلي محند أولحاج بالبويرة + جامعة أكلي محند أولحاج بالبويرة	الإبداع استراتيجي للمقاولاتية	د. أوكيل رابح + د. خالد ريم
جامعة سطيف 01	واقع المقاولاتية النسوية في الجزائر - صعوبات؛ تحديات وإنجازات -	أ. بن الشيخ منال
جامعة البويرة + جامعة البويرة	المقاولاتية الشبابية ودورها في دعم النمو الاقتصادي الجزائري	د. البز كلتوم + أ. حمري نجاد
جامعة الوادي + جامعة أم البواقي	أهمية المقاولاتية في إرساء دعائم المنتج الحرفي والرقى بالقطاع السياحي - دراسة حالة الجزائر -	د. مهاوات لعبيدي + د. جرموني أسماء
جامعة طاهري محمد بشار	مساهمة المقاولاتية في تحقيق التنوع الاقتصادي للمنتجات في الجزائر من خلال الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار خلال الفترة (2012/2017)	د. زيان أمينة
Université de Mostaganem + Université de Mostaganem	RÔLE DE L'UNIVERSITE DANS LE DEVELOPPEMENT DE L'ESPRIT ENTREPRENEURIAL : QUELQUES EXPERIENCES INTERNATIONALES (ETAT-UNIS, EUROPE, MAROC ET TUNISIE)	Dr. CHACHOUA Fadloun + Dr. HENNI Amina
جامعة محمد الشريف مساعدي - سوق أهراس -	المقاولاتية السياحية - تجارب عربية رائدة -	د. رقايقية فاطمة الزهراء
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الثانية : مدرج 17

رئيس الجلسة : د. محمودي مليك

د. لعراف فايزة

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة المسيلة + جامعة البويرة	أهمية الابتكار التسويقي بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودوره في تعزيز تنافسيتها	د. نبيلة ميمون + أ. عائشة عمري + أ. محمد الأمين كروش
Université Africaine Ahmed Draia - Adrar + Université Mohammed Boudiaf - M'sila	Petites et moyennes entreprises Algériennes, réalités et contraintes Etude pratique : les PME industrielles	Dr Mahmoudi Hocine + E D Hamidi Aissa
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	هينات وآليات دعم المقاولاتية في الجزائر	د. بدروني عيسى
جامعة حمه لخضر بالوادي + جامعة حمه لخضر بالوادي	الحوافز الجبائية ودور هينات الدعم المالي ANSEJ و CNAC في استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	د. ضيف الله محمد الهادي + د. لبزة هشام + د. العبسي علي
جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة + جامعة 20 أوت 1955 سكيكدة	التمويل الإسلامي كآلية لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	د. عماري سمير + د. ركي أحسن
جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريش + جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريش	المرافقة المقاولاتية آلية داعمة لإنشاء وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب برج بوعريش-	د. بن منصور موسى + أ. قايد بومدين
جامعة سطيف 1 + جامعة المسيلة + جامعة المسيلة	دور التسويق المقاولاتي في ضمان نجاح واستمرارية المشروعات الناشئة - واقع وآفاق التوجه التسويقي للمقاولات الجزائرية-	ط.د. بروش نورة + ط.د. جساس كلثوم + ط.د. بن السعدي جمال
جامعة المسيلة	L'entrepreneuriat aux États-Unis d'Amérique	GHOUI Mohamed Larbi
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	المقولة من الفكرة الابتكارية إلى المشروع الريادي	أ. قربابي بوبكر
جامعة 8 ماي 45 قالمة	آليات دعم المرأة الماكثة في المنزل لإنشاء نشاط مهني دراسة على مستوى ولاية قالمة	د. ليلى لراي
المركز الجامعي تيباز + جامعة البلدية 2 + جامعة المسيلة	التعليم المقاولاتي ودوره في ترسيخ الثقافة المقاولاتية	د. بعلة الطاهر + ط.د. سامية بوشلاغم + ط.د. سمير بركات
جامعة الاستقلال - أريحا - فلسطين	تفكيك إشكالية مفهوم: "مواطنة الشركات" وفوضى المعاني	د. نادية إبراهيم سليم عودة ابو زاهر
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	التعليم المقاولاتي ودوره في دعم المشاريع المقاولاتية	أ. علي طيوب + أ. هاجر مزوار
جامعة حمم بوضياف - المسيلة	الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (ANSEJ) كآلية لتمويل المشروعات الصغيرة في الجزائر	د. فواز واضح
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الأولى : مدرج 18

رئيس الجلسة : د. كزار رمضان

المتدخل(ة)	عنوان المداخلة	الجامعة
أ.د. صاطوري الجودي + أ. قاضي عبد الحكيم	دور وظيفة تسيير الكفاءات البشرية كأحدى ممارسات إدارة الموارد البشرية في تحسين أداء المورد البشري في المنظمة	جامعة البليدية + جامعة بوعريش + جامعة البليدية + جامعة بوعريش
د. علي الشريف حورية + د. تالي جمال + د. بن قفة سعاد	السياسة التنموية الموجهة للمرأة الجزائرية	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة + جامعة محمد بوضياف بالمسيلة + جامعة بسكرة
د. خويلدات صالح + أ. بودراع أمنية	ريادة الأعمال النسوية في الجزائر الواقع والتحديات	المركز الجامعي تلمسان + جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
د. العمودي محمد الطاهر + زيد أيمن	الجامعة، المقاولاتية و التنمية المحلية - نماذج	المركز الجامعي تلمسان + جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
ط.د. بغريش سعيدة + ط.د. سحنون أمال	التمويل الأصغر كأداة لتمكين المرأة المقاولات في الجزائر - دراسة حالة الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر فرع المسيلة	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
د. زواوي حميدة	المقاولاتية فرصة حقيقية للتشغيل الذاتي - التجربة الجزائرية نموذجا	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
ط.د. منال بن الشيخ	واقع المقاولات النسوية في الجزائر - صعوبات؛ تحديات وإنجازات	فرحات عباس سطيف 01 جامعة
ط.د. عثمان السعيدة + ط.د. سعود مسعودة + ط.د. قذيفة نعيمة	الاقتصاد المنزلي وعلاقته بتطور مفهوم المقاولاتية لدى المرأة الماكثة في البيت	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
قاسمي السعيد	المقاولاتية نماذج مختارة	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
ط.د. امحمد مرهون + ط.د. حسين حم عيد + ط.د. مراكب سهى	ثقافة المقاولاتية رؤية سوسيولوجية من منظور كل من ميشيل كروزي، أميناى إتريني، وآلان تورين.	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
د. كهينة رشام + أ.د. أحمد جميل	دور ميكانيزمات المرافقة في دعم نشاط المقاولاتية مع الإشارة لتجارب دولية	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
د. جودي محمد علي + أ. طعيبة محمد سمير + ط.د. لوالبية فوزي	دور الفكر المقاولاتي في توليد الإبداع التكنولوجي لاستغلال أنشطة على الهامش - دراسة لمشروع استرجاع الزيوت المستعملة بالجلفة -	جامعة الجلقة + جامعة الجلقة + جامعة أدرار
د. بوساق زوينة + ط.د. كشيدة عبد اقادر	عوامل نجاح مشاريع المقاولاتية لدى الطلبة الجامعيين في الجزائر دراسة استطلاعية على عينة من أصحاب المشاريع الناجحة بالمسيلة	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الثانية : مدرج 18

رئيس الجلسة : د. عايد لمين

مقرر الجلسة : د. لعمرية لعجال

المتدخل(ة)	عنوان المداخلة	الجامعة
د. سعودي نجوى + أ. بلفيطح ريمة + ط.د. يوسف راضية + ط.د. بوعيسي رياض	التسويق المقاولاتي بين المقاولاتية والتسويق: أي تفاعل وأي دور؟	جامعة المسيلة + جامعة المسيلة + جامعة أكلي محند أولحاج + المركز الجامعي مرسلبي عبد الله - تيبازة

د. خرخاش نادية + ط. خرخاش امينة	دور المقاولاتية المبدعة في دعم النمو الاقتصادي -دراسة حالة بعض الدول-	جامعة فرحات عباس سطيف -1- الباز
د. شباب سيهم + د. بلجبلالي أحمد + علي دحمان محمد	واقع المؤسسات الصغيرة في الجزائر وتحديات استمرارها دراسة تجربة الشركة ذات المسؤولية المحدودة "أمل" للنقل الصحي بتيارت-	جامعة مصطفى اسطبولي، معسكر + جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف + من المركز الجامعي عين تموشنت
د. قاسمي خضرة د. براهيم نوال	التعاقد من الباطن: كآلية لدعم المؤسسات الكبرى للمؤسسة الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة المؤسسة الوطنية لتوزيع الكهرباء والغاز للوسط، وحدة بسكرة	جامعة بسكرة + جامعة بسكرة
د. بن ياني مراد + أ.د. مناصر نور الدين + د. قارة ابتسام	الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ودورها في دعم وتقديم القيمة المضافة للمقاولاتية النسوية - دراسة حالة -	المركز الجامعي غليزان + جامعة تلمسان + المركز الجامعي غليزان
أ. الناصر بوبطي + أ. زكريا جرفي + أ. سارة زاغر	قياس مساهمة ANSEJ في استحداث مناصب شغل خلال الفترة 1997-2017	جامعة البليدة 02 + جامعة بسكرة + جامعة بسكرة
د. سابق نسيم + أ. عبدالعزيز ضيافي	ملاحح ريادة الاعمال في الاقتصاد الجزائري من خلال ثنائية المناولة و الشراكة	جامعة الحاج لخضر باتنة "1" + جامعة الجزائر "3"
أ. بن بتيش بلال + أ. سعدي رحيل	تقييم دور مراكز التسهيل في إنشاء ودعم المشاريع المقاولاتية في الجزائر دراسة حالة مركز التسهيل لولاية تيبازة	المركز الجامعي تيبازة + المركز الجامعي تيبازة
أ. سمروود زبيدة + أ. عصام عبيدلي	مدى مساهمة الواقع التمويلي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تنمية الاقتصاد الوطني	المركز الجامعي لتيسمسيلت + جامعة غرداية
أ. صغير عماد + أ. سلام دراجي	دور المناولة الصناعية في ترقية وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر خلال الفترة (2010-2018)	جامعة العربي التبسي - تبسة + جامعة العربي التبسي - تبسة
د. ضيف أحمد + د. ضيف سعيدة + د. موفق سهام	المرافقة المقاولاتية وآليات دعم وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر	جامعة زيان عاشور / الجلفة + جامعة زيان عاشور / الجلفة + جامعة محمد خيضر / بسكرة
PR. Abdelhadi MANIANI	Essai d'analyse du processus de défaillance des entreprises : étude de cas collective	Université Hassan II- Casablanca
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الأولى : مدرج 19

رئيس الجلسة : د. بن محاد سمير

المتدخل(ة)	عنوان المداخلة	الجامعة
د. بيبصار عبد المطلب + د. منصر الياس + ط.د. بن حميدة عمار	المقاولاتية النسوية في الجزائر (واقع وتحديات) مع عرض لبعض التجارب العربية	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة + جامعة آكلي محند أولحاج - البويرة + جامعة آكلي محند أولحاج - البويرة
د. عامر هشام + د. شوابي سارة + د. قاسمي شاكر	الثقافة المقاولاتية لدى الشباب الجزائري ودورها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	جامعة الشاذلي بن جديد-الطارف-
د. الطاهر بعلة + ط.د. عبد الغني عجيني	دور هيئات الدعم والمرافقة المقاولاتية في تنمية الفعل المقاولاتي في الجزائر	المركز الجامعي مرسلتي عبد الله - تيبازة + جامعة المسيلة
ط.د. علالي الزهراء + ط.د. ربيعي	مخطط الاعمال والمرافقة المقاولاتية	الجامعة الافريقية احمد دراية أدرار PDF

الهاشمي		
د/بدر عاشور + ا/ خليف سامية	فعالية الدعم الجباني أثناء المرافقة المقاولاتية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	جامعة محمد بوضياف - المسيلة -
د. بورنان مصطفى د. مجذوب بحوصي د. ابوبكر بوسالم	دور الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) في دعم ومرافقة المؤسسات المقاولاتية	جامعة الاغواط جامعة بشار المركز الجامعي ميلة
ط د /طاوي فؤاد/ بوعبد الله هيبه	دور الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر في دعم وتمويل المؤسسات المصغرة بالجزائر - دراسة حالة وكالة ولاية برج بوعريج -	جامعة محمد البشير الابراهيمي برج بوعريج
ط د /مداح نادية	آليات مرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	محمد البشير الابراهيمي-برج بوعريج
د/ غاتم هاجرة د/ حناش إلياس د/ بن علي عبد الرزاق	المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر: الواقع والتحديات	جامعة المسيلة جامعة جيجل جامعة الوادي
د. كمال زيتوني +د. غفصي توفيق +د. بلبار امحمد +د.بالي مصعب	دور أجهزة الدعم (انساج، كناك، أنجام) في التنمية المحلية بولاية المسيلة دراسة في الفترة 2014-2018	جامعة المسيلة +جامعة المسيلة +جامعة المسيلة +جامعة الوادي
حجاب إكرام +طوب حسين +شادي نور الدين	دعم وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كآلية لتحقيق التنوع الاقتصادي في الجزائر	المركز الجامعي تيبازة+محمد خيضر بسكرة+أكلي محند اولحاج بويرة
د.قريد مصطفى + أ. السعيد زيات+ط.د. عويينة فاطمة	دور "الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار" "ANDI" في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة +جامعة بالمسيلة +جامعة علي لونيبي البلدية 02
د. عمرو بوجمعة + ا.قريشي حياة	دور المقاولاتية النسوية في إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (PME). -دراسة حالة وكالة دعم وتشغيل الشباب ANSEJ بالمسيلة-	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الثانية: مدرج 19

رئيس الجلسة : د.بن يوسف نوة

مقرر الجلسة : د.هادف حيزية

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة	مدى ملائمة نموذج المقاربة المقاولاتية لفارتنر GARTNER للجزائر	د. خرخاش سامية + د.بوعايدة حسان
جامعة المسيلة + جامعة خميس مليانة	تفعيل المرافقة المقاولاتية في الجزائر لتنوع الاقتصاد الوطني خارج قطاع المحروقات - مع الإشارة إلى بعض التجارب الدولية -	د. عبد الصمد سعوي + د. حمزة جيلالي توموي
جامعة علي لونيبي -جامعة البلدية 2- + جامعة علي لونيبي -جامعة البلدية 2-	التحفيزات الضريبية كأداة لدعم وإنشاء المشاريع المقاولاتية في الجزائر	أ. بن لطرش مولود + أ. بن تريدي يحيى
جامعة زيان عاشور بالجلفة + جامعة زيان عاشور بالجلفة	صندوق الزكاة كآلية لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	د. الجودي محمد علي أ. بن دنيدينة سعيد
جامعة عباس لغرور خنشلة + جامعة باتنة - 1- الحاج لخضر + جامعة عباس لغرور خنشلة	تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر "تجربة الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ANSEJ"	د. بن منصور ليليا + د. بوقنة سليم + أ. بوقنة برهان الدين
جامعة برج بوعريج + جامعة برج بوعريج	دور مراكز تسهيل المؤسسات في تكثيف النسيج المؤسساتي في الجزائر دراسة حالة: مراكز تسهيل المؤسسات في الجزائر للفترة ما بين (2014 - 2016).	د. أحمد بن قطاف + أ. بن يحي زهير

د. بورنان مصطفى + د. ابوبكر بوسالم + د. مجذوب بحوصي	دور الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر (ANGEM) في دعم ومرافقة المؤسسات المقاولاتية	جامعة الاغواط + المركز الجامعي مسيلة + جامعة بشار
أ. مجذوب جابرة + أ. خميس نفيسة	تحليل واقع مناخ الأعمال في الجزائر وأثره في تفعيل النشاط المقاولاتي قراءة في بعض التقارير العالمية	جامعة الوادي + جامعة ورقلة
أ. جواب حنان + د. معوشي بوعلام	التوجه نحو تشجيع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كبدل استراتيجي لتنويع الصادرات خارج قطاع المحروقات	المركز الجامعي مرسلتي عبد الله تيبازة + المركز الجامعي مرسلتي عبد الله تيبازة
أ. جعيج حبيب الله	هينات دعم إنشاء وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	جامعة البشير الإبراهيمي بروج بوعريريج
أ. سواعدية فاطمة الزهراء	البيئة التنظيمية والثقافية كآلية فعالة في تطوير الممارسة المقاولاتية دراسة تجربة المملكة المتحدة لبريطانيا	جامعة البشير الإبراهيمي بروج بوعريريج
أ. عريبي أسماء	التجربة التركية في المقاولاتية وسبل استفادة الجزائر منها	جامعة البشير الإبراهيمي بروج بوعريريج
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الأولى : مدرج 20

رئيس الجلسة : د. د. دبي علي

مقرر الجلسة : د. بلواضح الجيلالي

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة المسيلة + جامعة العربي بن مهيدي - أم البواقي + أم البواقي	دور مخطط الأعمال في نجاح المشاريع	د. تمار توفيق + د. نويرة ساكر + د. رماش ياسين
جامعة المسيلة + جامعة بسكرة	: دور الفعالية الذاتية في تنمية المشاريع المقاولاتية.	د. خرخاش أسماء + د. دودو صونيا + د. قمر النذير
جامعة عباس لغرور خنشلة + جامعة عباس لغرور خنشلة	دور المقاولاتية في تفعيل التنويع الاقتصادي بالجزائر	د. عجالي دلال + أ. بوروية ليليا
جامعة معسكر + جامعة معسكر + جامعة معسكر	أثر المقاولاتية على السوق العمل في الجزائر	د. بن عطة محمد + أ. ساسي محمد الأمين + أ. سي جيلالي هاشمي
جامعة محمد بوضياف المسيلة	تخطيط الموارد البشرية في المقاولاتية الناجحة	د. علي قرين
جامعة حمه لخضر بالوادي + جامعة الحاج لخضر باتنة + جامعة حمه لخضر بالوادي	تطبيق محاسبة الموارد البشرية على مؤسسة إنتاجية في ظل التوجه للمقاولاتية	د. دمدموم زكريا + أ. ميسي سارة + أ. حميداتو صالح
جامعة علي لونيسي البليدة 2 + جامعة علي لونيسي البليدة 2 + جامعة علي لونيسي البليدة 2	أهمية المواهب الإبداعية في تعزيز الميزة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	د. عامر بشير + أ. أحمد سرير كمال + أ. براف يزيد
المركز الجامعي غليزان + المركز الجامعي غليزان + جامعة سيدي بلعباس	دور قانون المنشآت المصنفة لحماية البيئة في إرساء معالم المقاولاتية المستدامة في الجزائر	أ. امحمد بن عدة + د. طهراوي دومة علي + د. بسبع عبد القادر
الجامعة الإفريقية أحمد دراية أدرار	إعداد مخطط أعمال لمؤسسة اقتصادية	د. محمدي عبد القادر + لخلفي جمال
جامعة أم البواقي	المهارات البشرية كمدخل لنجاح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	د. جبار بوكثير + د. الوافي حمزة
Université de TLEMCEM + Université de TLEMCEM + Université de TLEMCEM	Introducing entrepreneurs to investors for potential partnership: analysing "Dragon's Den" a British television programme as an	E D ,Lebrague Mohamed Riad + Dr, Benamar Soumia + Rahmani Youcef Zakaria

GHARDAIA	example	
جامعة المسيلة	المقاولاتية وهيئات الدعم المقاولاتية في الجزائر	د. لعراف فايزة + د. براج دلال
مناقشة عامة لمدة 30د		

الورشة الثانية : مدرج 20

رئيس الجلسة : د. بوعبد الله صالح

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخل(ة)
جامعة المسيلة + جامعة عبد الحميد ابن باديس - مستغانم.	دراسة تقييمية لدور هيئات الدعم والمرافقة في تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	د. لقلطي الأخضر + أ. مهدي حسنية
جامعة حسيبة بن بوعلي في الشلف + جامعة حسيبة بن بوعلي في الشلف	دور صندوق الزكاة في تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة : صندوق الزكاة بولاية عين الدفلى.	أ. خلج أمنة د. عبو عمر
جامعة خميس مليانة الجبالي بونعامة + جامعة خميس مليانة الجبالي بونعامة	دور حاضنات الأعمال الجامعية في ترقية المقاولاتية المستدامة	أ. بوضياف علاء الدين + أ. خيار جميلة سيلية
جامعة الجزائر "3"	عرض تجارب الهيئات المرافقة : ANDI, ANGEM, CNAC, ANSEJ	د. المدهون حسن
جامعة أحمد بوقرة بومرداس	الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في دعم وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر	د. جاري فاتح + د. شلال زهير + د. بن طالبي فريد
جامعة المسيلة	دور المقاولاتية في تحقيق التنوع الاقتصادي - دراسة حالة الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة.	ط. منال شبل
جامعة المسيلة + جامعة برج بوعريج	الفوائد الربوية سبب ضعف مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تنويع الاقتصاد الجزائري والحاجة إلى التوجه نحو التمويل الإسلامي - مصرف السلام نموذجاً.	د. نوي نبيلة + د. بوجلال أنفال + د. بن محياوي سميحة
جامعة المسيلة	دور نساء الأعمال في التنمية الاقتصادية.	د. ياسمينه كتفي + د. بوخييط سليمة
جامعة المسيلة + جامعة غرداية + جامعة الجلفة	دور هيئات دعم إنشاء في تمويل نشاطات البحث والتطوير وتنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية	د. بن دقفل كمال + د. بن طيرش عطاء الله + د. كاكي عبد الكريم
جامعة المسيلة	ETUDE DES DISPOSITIFS DE SOUTIEN A L'INVESTISSEMENT AGRICOLE EN ALGERIE : CAS DE LA FILIERE LAITIERE.	د. مهني بوريش + أ. سالم محادي
المركز الجامعي تيسمسيلت + المركز الجامعي تيسمسيلت + جامعة المسيلة	استراتيجية إنشاء المؤسسة المصغرة عن طريق المرافقة والدعم - إشارة إلى حالة الجزائر.	د. صلاح محمد + د. محمودي أحمد + د. زلاقي حنان
المركز الجامعي-تيزابزة-الجزائر	آليات دعم ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتفعيل الروح المقاولاتية في الجزائر	د. مليكة منصور
جامعة عبد الحميد مهري-قسنطينة-2	أساليب التعليم المقاولاتية في الجامعة الصينية- جامعة العلوم والتكنولوجيا لياونينغ نموذجاً.	حسيبة هدوقة.
مناقشة عامة لمدة 30د		

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم العلوم التجارية - الملتقى الوطني حول
"الآليات الجديدة لتمويل المشاريع الاقتصادية الوطنية في الجزائر"

رئيسة الملتقى : سامية خرفاش

استمارة المشاركة

الاسم: حسان	اللقب: بوعاية
الرتبة: أستاذ محاضر أ	الوظيفة: أستاذ جامعي
الجامعة: جامعة محمد بوضياف المسيلة	
الاسم: حسام الدين	اللقب: عبد الحفيظ
الرتبة: طالب دكتوراه	الوظيفة: لا يوجد
الجامعة: جامعة محمد بوضياف المسيلة	
محور المداخلة: المجو الأول الموسوم بالإطار الفكري للمقاولاتية (ريادة الأعمال)	
عنوان المداخلة: دور برامج المرافقة المقاولاتية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة – دراسة حالة مؤسسات دعم وتشغيل الشباب بالمسيلة –	

دور برامج المرافقة المقاولاتية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة حالة مؤسسات دعم وتشغيل الشباب بالمسيلة

ملخص

هدفت هذه الدراسة إلى تقييم دور المرافقة المقاولاتية في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وإبراز أساليب المرافقة والدعم المستخدمة في الجزائر من أجل إنشاء وتفعيل هذه المؤسسات الحيوية حتى تساهم في بناء تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة مع التركيز على جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بالمسيلة. وتوصلت الدراسة إلى أن المرافقة تتركز على المرافقة المادية من طرف الوكالة والحصول على الحرية الكافية لاختيار نشاطه.

الكلمات المفتاحية: المرافقة، المقاولاتية، حاضنات الأعمال، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

Abstract :

The aim of this study was to evaluate the role of business accompaniment in supporting and developing small and medium enterprises and to highlight the accompanying and support methods used in Algeria to establish and activate these vital institutions to contribute to building comprehensive economic and social development. The study concluded that the escort is concentrated on the material accompaniment of the agency and the freedom to choose his activity.

Keywords: Accompaniment, Entrepreneurship, Business Incubators, Small and Medium Enterprises.

مقدمة

في ظل التغيرات العديدة والمختلفة التي يشهدها الاقتصاد العالمي منذ السنوات الأخيرة خاصة في العشريتين الأخيرتين، والتحول الناتجة عن ظاهرة العولمة، هذه الظاهرة التي أدت بالعديد من الدول إلى التحول نحو قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تتميز بقدرة التأقلم السريع مع التطورات التي يشهدها النشاط الاقتصادي، كما تمتاز بالقدرة الفائقة على المزج بين النمو الاقتصادي وخلق مناصب شغل، ولهذا أصبح لهذا القطاع دور رائد في تحقيق التطور الاقتصادي والاجتماعي للكثير من الدول المتقدمة.

لكن في الجزائر لم يبرز الاهتمام بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلا مع بداية التسعينات، وتزامنا مع برامج الإصلاح الاقتصادي بدأت الرؤى تتغير وأصبح موضوع المقاولاتية وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يحتل حيزا كبيرا، حيث باشرت السلطات الجزائرية في تحرير الاقتصاد الوطني لتجسيد قواعد السوق وتكييف الجهود لتشجيع نشأة القطاع الخاص وتعزيز دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الوطني، لكن مع تطور الظروف الاقتصادية وزيادة حدة المنافسة بات من الضروري الاهتمام أكثر بهذه المؤسسات وإيجاد السبل الكفيلة لدعمها وترقيتها، خاصة أن نسبة كبيرة منها يتوقف عن النشاط خلال السنوات الأولى من بدايتها ومن بين الأساليب المعتمدة في ذلك هو أسلوب المرافقة المقاولاتية، حيث يعتبر من الأساليب الحديثة التي تتم عن طريق هيئات الدعم المختلفة والتي تهدف إلى مساعدة أصحاب المشاريع على تجسيد أفكارهم على أرض الواقع، من خلال تزويدهم بالنصح والاستشارة فيما يخص كل المراحل التي تمر بها عملية إنشاء المؤسسة، وأيضا تقادي كل الأخطار التي تواجه المؤسسات لاسيما في المراحل الأولى من بداية نشاطها الأمر الذي يزيد من فرص بقائها واستمراريتها.

الإشكالية:

ومنه تتضح معالم الإشكالية الرئيسية لهذه الدراسة في السؤال التالي :

ما مدى فعالية برامج المرافقة المقاولاتية في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؟

يمكن تجزئة هذه الإشكالية إلى الأسئلة الفرعية التالية :

- هل ساهمت برامج المرافقة المقاولاتية في إطار جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بشكل إيجابي في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية المسيلة للفترة (2010-2017)؟

- فيما تمثل أهمية المرافقة المقاولاتية التي وضعتها الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب لولاية المسيلة؟

فرضيات البحث:

• تساهم برامج المرافقة المقاولاتية في إطار الجهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بشكل إيجابي في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية المسيلة للفترة (2010-2017) .

• يعتبر أسلوب المرافقة المقاولاتية من بين الحلول المساعدة للحفاظ على حياة المؤسسة الصغيرة والمتوسطة وضمان بقائها واستمراريتها؛

أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى تحقيق جملة من الأهداف نوجز أهم منها فيما يلي:

- تسليط الضوء على التأصيل النظري لمفهوم المرافقة المقاولاتية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- التعرف على المرافقة المقاولاتية لمختلف هيئات الدعم الموجودة في الجزائر والية عملها.
- إبراز دور المرافقة المقاولاتية في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

أهمية البحث:

تأتي أهمية هذا البحث في التركيز على أهم المشاكل التي تقف في وجه قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خاصة عند الإنشاء وهذه الأخيرة لابد من أن تجد الدعم والمساندة ومنها المرافقة المقاولاتية التي تعمل على تذليل العقبات مما يجعلها قادرة على التنافس والاستمرارية.

الدراسات السابقة:

من الدراسات التي تناولت البحث في بعض جوانب الموضوع:

أ. دراسة لـ: صندرة سايبي، دور المرافقة في دعم وإنشاء المؤسسة الصغيرة دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب فرع قسنطينة، مذكرة ماجستير في علوم تسيير، جامعة منتوري، قسنطينة، 2004-2005.

والتي عالجت إشكالية: ما مدى مساهمة المرافقة في رفع المخاطر عن المنشئ وعن مؤسسته الصغيرة؟ ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث:

— تبين أن 60% من المسيرين والملاك لجؤوا إلى الحصول على استشارة خارج إطار البنك والوكالة.

— أنه قد توجد العديد من المصاعب التي تواجه المنشئين عند قيامهم بإنشاء مؤسستهم وأبرزها البحث عن الزبائن.

ب- دراسة لـ: قوجيل محمد، تقييم أداء الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب في إنشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب فرع ورقلة، مذكرة ماجستير، في العلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة 2008 والتي كانت اشكاليتهما إلى أي مدى تقوم الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بتحقيق أهدافها في دعم وعملية إنشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة؟

ومن بين أهم النتائج التي توصل إليها الباحث نذكر:

— أثبتت الدراسة ضعف عملية المرافقة قبل وبعد إنشاء المؤسسات.

— ضعف نظام المرافقة في الوكالة.

ج- دراسة لـ: عبد اللطيف أولاد حيمودة و عبد الرحيم شنيبي، دور الهيئات المرافقة في تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مجلة إضافات إقتصادية، جامعة غرداية، الجزائر، سنة 2018، والتي كانت اشكاليتهما كالتالي: ما مدى قدرة حاضنات الأعمال كأحد أهم الهيئات المرافقة للمؤسسات الصغيرة من توفير مقومات النجاح والاستمرارية وانعكاسها على تطوير قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر؟ وتوصلت الى نتائج عديدة أهمها:

- إذا رغبت المؤسسات أن تمارس دورها المطلوب فإنها تحتاج إلى إعادة صياغة السياسات والاستراتيجيات

مفهوم المرافقة المقاولاتية

انطلاقا من الأهداف التي جاءت من أجلها يمكن إيجاد تعريفات للمرافقة المقاولاتية أبرزها المتخصصون في هذا المجال نذكر فيما يلي البعض منها:

يرى C-LEGER-JARNIOU أن المرافقة جاءت من الفعل يرفق "يذهب مع ALLER AVEC" ومصطلح المرافقة مستعمل بكثرة لكنه يؤدي إلى حقائق مختلفة⁽¹⁾.

وتعرف المرافقة أيضا: "بأنها عملية ديناميكية لتنمية وتطوير مشروعات الأعمال، خاصة مشروعات أو منشآت الأعمال الصغيرة، التي تمر بمرحلة التأسيس أو الإنشاء وبداية النشاط حتى تتمكن من البقاء والنمو بصفة خاصة في مرحلة بداية النشاط START-UPPERIOD وذلك من خلال العديد من المساعدات المالية الفنية وغيرها من التسهيلات الأخرى اللازمة أو المساعدة⁽²⁾.

أما ANDRE LETOWSKI فعرفها: "تجنيد للهيكل والاتصالات والوقت من أجل مواجهة المشاكل المتعددة التي تعترض المؤسسة ومحاولة تكييفها مع ثقافة وشخصية المنشئ".

وتوصل ANDRE LETOWSKI إلى أن مهمة المرافقة تتعلق بإتباع سيرورة تشمل ثلاث مراحل هي:

- استقبال الأفراد الذين يرغبون في إنشاء مؤسسة؛
- تقديم خدمات تتناسب وشخصية كل فرد؛
- متابعة المؤسسة الفتية لفترة عموما تكون طويلة (حسب طبيعة المرافق)⁽³⁾.

مما سبق يمكن استنتاج أن المرافقة المقاولاتية هي عبارة عن خدمة تقدمها هيئات متخصصة، والتي تبرز من خلال هيئات دعم متخصصة تقوم بالنصح التكوين والتمويل وتعليم أصحاب المشاريع مهارات التسيير، التي تمكنهم من تجاوز العقائل التي تواجههم في مراحل إنشاء مؤسساتهم.

مكونات المرافقة المقاولاتية

ارتكزت عمليات دعم ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على ثلاثة محاور أساسية⁽¹⁾:

- 1- **الدعم المالي:** هذه الهيئات تختص أساسا في معالجة مشكل عدم كفاية الأموال اللازمة عند انطلاق المشاريع، حيث تمثل هذه النقطة عائق كبير أمام الشباب الطامحين إلى إنشاء مؤسسات صغيرة، وبالتالي يمكن أن توفر هذه الهيئات تسهيلات جيدة للحصول على تمويل الاستثمارات واستثمارات التوسع وغيرها، تجدر الإشارة إلى أن الدعم المالي يمكن أن يكون وطني أو جهوي وفي هذه الحالة تختلف الامتيازات من منطقة إلى أخرى، وكذلك يخضع الدعم المالي لنوع المشروع (تكنولوجي أو تقليدي)، وخصائص حاملي المشروع (طالب شغل، امرأة.... الخ)؛
- 2- **شبكات النصع والتكوين:** هناك الكثير من خدمات النصع والتكوين الخاصة أو العامة تقدمها غرف التجارة وغرف الحرف وغرف التسيير، والهدف منها حصول المقاولين الشباب على تكوين في مجال إنشاء وتسيير المؤسسات الصغيرة وغيرها، حيث تقترح كل هيئة عروض تكوينية مختلفة تمثل أساس لبقاء وتطور المؤسسات الغيرة الناشئة؛

- 3- **الدعم اللوجستيكي:** تهدف بعض هيئات الدعم إلى توفير مقرات لنشاط المؤسسات الصغيرة في محلات متاحة وخلال فترات زمنية محددة وخدمات إدارية مختلفة وذلك بشروط تخفضية أقل تكلفة، بالإضافة إلى تقديم بعض النصائح البسيطة أو المعقدة حسب المشروع من خلال الانفتاح على جميع شبكات الأعمال والهيئات الحكومية المختلفة لتدعم هذه الهيئات.

أهم أجهزة الدعم والمرافقة في الجزائر

فيما يلي سوف نتطرق إلى أبرز هيئات الدعم والمرافقة في الجزائر:

1- الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

تعتبر الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب من أهم آليات الدعم والمرافقة لذا سنتطرق لنشأتها ومهامها:

أولا: نشأة الوكالة

⁽¹⁾ فوجيل محمد، تقييم الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في انشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة ماجستير، جامعة

قاصدي مرباح، ورقلة، 2008-2009، ص 8.

⁽²⁾ المرجع نفسه، ص 9.

⁽³⁾ بوخمخ عبد الفتاح، صندرة سايبني، دور المرافقة في دعم انشاء المؤسسات الصغيرة، واقع التجربة الجزائرية المؤتمر الثاني، القضايا الملحة للاقتصاديات الناشئة في بيئة الاعمال الحديثة، كلية الاعمال، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن، 14-15 افريل 2009، ص 3.

⁽¹⁾ محمد فوجيل، مرجع سبق ذكره، ص 77.

أنشأت هذه الوكالة بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08 سبتمبر 1996، وقد كانت في البداية موضوعة تحت إشراف رئيس الحكومة، ويتولى وزير المكلف بالتشغيل والمتابعة العملية لنشاطها، ثم تحولت لتصبح تابعة لوزارة التشغيل والتضامن الوطني، وهي هيئة تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي⁽¹⁾.

ثانيا: مهام الوكالة

- (1) تدعيم وتقديم الاستشارة ومرافقة الشباب ذوي المشاريع الاستثمارية؛
- (2) تبليغ الشباب ذوي المشاريع الذين استفادوا مشاريعهم من قروض البنوك والمؤسسات المالية بمختلف الإعانات والامتيازات التي تمنحها الوكالة؛
- (3) القيام بمتابعة الاستثمارات التي ينجزها ذوي المشاريع؛
- (4) وضع تحت تصرف الشباب كافة المعلومات ذات الطابع الاقتصادي والتقني التشريعي والتنظيمي المتعلقة بممارسة نشاطهم؛
- (5) إحداث بنك للمشاريع المقيدة اقتصاديا واجتماعيا.

الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمارات (ANDI)

1- نشأة الوكالة

تم إنشاء الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI، بمقتضى الأمر الرئاسي رقم 03-01 المؤرخ في 20 أوت 2001 والمتعلق بتطوير الاستثمار، حيث كانت تدعى سابقا وكالة ترقية ودعم ومتابعة الاستثمار (APSI) من 1993 إلى غاية 2001. والوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار هي مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي⁽¹⁾.

2- مهام الوكالة

تتمثل مهام الوكالة في⁽²⁾:

- ترقية الاستثمارات الوطنية والأجنبية وتطويرها ومتابعتها؛
- استقبال المستثمرين المقيمين والغير المقيمين وتعليمهم ومساعدتهم في إطار تنفيذ مشاريع الاستثمارات؛
- تسهيل استيفاء الإجراءات التأسيسية عند إنشاء المؤسسات وإنجاز المشاريع من خلال الشباك الوحيد.
- منح المزايا المرتبطة بالاستثمار في إطار الترتيب المعمول به؛
- تسيير صندوق دعم الاستثمار؛
- تحديد فرص الاستثمار وتكوين بنكا للمعطيات الاقتصادية والذي يوضع تحت تصرف أصحاب المشاريع.

الوكالة الوطنية لتسيير القروض المصغرة

1- نشأة الوكالة

يتم إنشاء الوكالة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المؤرخ في 22 جانفي 2004، وهي هيئة ذات طابع خاص، تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، توضع تحت سلطة رئيس الحكومة، ويتولى الوزير المكلف بالتشغيل والمتابعة العملية لمجمل نشاطاتها⁽¹⁾.

2- مهام الوكالة

تتمثل مهام الوكالة في⁽²⁾:

- تسيير جهاز القرض المصغر وفقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما؛
- تدعيم المستفيدين وتقديم لهم الاستشارة وترافقهم في تنفيذ أنشطتهم؛

(1) <http://www.ansej.org.dz/?q=fr/content/le-dispositif-de-soutien-lemploi-des-jeunes> :vue le 24/02/2019

(1) [www. andi. dz](http://www.andi.dz) Consulte le 25/02/2018.

(2) المرسوم التنفيذي رقم 01-282 المؤرخ في 24 سبتمبر 2001، بتضمين صلاحيات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، الجريدة الرسمية، العدد 55، المادة 2، ص 8.

(1) www.ongem.dz Consulte le 26/02/2018.

(2) المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المؤرخ في 22 جانفي 2004، يتضمن انشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر وتحديد قانونها الأساسي، الجريد الرسمية، العدد 06، الصادرة بتاريخ 25 جانفي 2004، المواد 1-2-3، ص 8.

- تمتح قروض بدون مكافأة؛
- تبلغ المستفيدين أصحاب المشاريع المؤهلة للجهاز بمختلف الإعانات التي تمتح لهم؛
- تضمن متابعة الأنشطة التي ينجزها المستفيدون مع الحرص على احترام بنود دفاتر الشروط التي تربطهم بالوكالة.

الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة

1- نشأته

تم إنشاء الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 94-188 المؤرخ في 1994/7/6، ويساهم الصندوق في نطاق مهامه والاتصال مع المؤسسات المالية والصندوق الوطني لتزقية الشغل في تطوير وإحداث أعمال لفائدة البطالين المنخرطين فيه⁽¹⁾.

2- مهامه.

تتم مهام الصندوق فيما يلي⁽²⁾:

- التمويل الجزئي للدراسات المتعلقة بالإشكال غير النموذجية للعمل والأجور وتشخيص مجالات التشغيل ومكانه؛
- التكفل بالدراسات التقنية الاقتصادية للمشاريع؛
- إحداث الأعمال الجديدة لفائدة البطالين ويتم ذلك بالاتصال مع المصالح العمومية للتشغيل؛
- تقديم المساعدة للمؤسسات التي تواجه صعوبات للمحافظة على مناصب الشغل.

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التشريع الجزائري

لقد تضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التعريف التالي⁽¹⁾:

تعرف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة محمّا كانت طبيعتها القانونية بأنها مؤسسة إنتاج السلع أو الخدمات والتي تشغل من 01 إلى 250 شخص ولا يتجاوز رقم أعمالها السنوي 04 مليار دينار كما تستوفي معيار الاستقلالية، بالإضافة إلى التعريف السابق فقد تضمن القانون التوجيهي التعاريف المفصلة التالية:

- المؤسسة الصغيرة والمتوسطة هي مؤسسة تشغل أقل من عامل (01) إلى تسعة (09) عمال وتحقق رقم أعمال أقل من أربعين (40) مليون دينار أولاً يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية عشرين (20) مليون دينار.

- تعرف بأنها مؤسسة تشغل ما بين 10 إلى 49 عامل، ولا يتجاوز رقم أعمالها السنوي أربعين (40) مليون دينار أو لا يتجاوز مجموع حصيلتها السنوية مائتي (200) مليون دينار.

- تعرف بأنها مؤسسة تشغل ما بين 50 إلى 250 عامل ويكون رقم أعمالها السنوي ما بين أربعين (40) مليون دينار إلى أربع (04) ملايين دينار أو يكون مجموع حصيلتها السنوية ما بين مائتين (200) مليون إلى (01) مليار دينار.

الجدول رقم (02): تصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر

نوع المؤسسات	عدد العمال (عامل)	رقم الأعمال السنوي (مليون دج)	الإيرادات السنوية (مليون دج)
مؤسسة مصغرة	من 1 إلى 09	أقل من 40	أقل من 20
مؤسسة صغيرة	من 10 إلى 49	أقل من 400	أقل من 200
مؤسسة متوسطة	من 50 إلى 250	من 400 إلى 4000	من 200 إلى 1000

المصدر: من إعداد الباحث استناداً إلى المرسوم التنفيذي رقم 17-02 المؤرخ في 2017/01/10، يتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 02، المواد 5، 8، 9، 10، ص 5-6.

⁽¹⁾ المرسوم التنفيذي رقم 94-188 المؤرخ في 06 جويلية 1994، يتضمن القانون الأساسي للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، الجريدة الرسمية، العدد 44، الصادرة بتاريخ 07 جويلية 1994، المادة 5، ص 6.

⁽²⁾ المرجع نفسه، المادة 5، ص 7.

⁽¹⁾ المرسوم التنفيذي رقم 17-02 المؤرخ في 2017/01/10، يتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 02، المواد 5، 8، 9، 10، ص 5-6.

خصائص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الركيزة الأساسية لكثير من اقتصاديات البلدان المتقدمة والنامية وأداة للبناء الاقتصادي، وان هذا الدور الهام الذي تلعبه استمدته من الخصائص التي تميزها عن باقي المشاريع ويمكن إيجاز هذه الخصائص كما يلي:

سهولة التأسيس: ترجع سهولة تأسيس المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، إلى انخفاض النسبي لقيمة رأس المال اللازم لإنشائها، كما تتميز بسهولة إجراءات التأسيس وانخفاض التكاليف المتعلقة بها، مقارنة بالمؤسسات الكبيرة⁽¹⁾.

الاستقلالية في الإدارة: في غالب الأحيان يكون مالك المؤسسة الصغيرة والمتوسطة هو المسير، ما يؤدي إلى تركيز القرارات عنده، وهذا ما يسهل قيادة المؤسسة، لكن عادة ما نجد هذا النوع من المسيرين (مالك ومسير) متعود على القيام بمختلف الوظائف بمفرده، فمثلا قد نجده هو من يتفاوض مع الزبائن والموردين ويقوم بالإجراءات الإدارية والمصرفية وقد يشرف بنفسه على تصليح العتاد.... الخ.

في هذه الحالة فان قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها ونجاحها تتوقفان على قدرة هذا الشخص في التحكم وإدارة أعمال المؤسسة⁽²⁾.

بساطة التنظيم: كلما كان حجم المؤسسة أصغر قلت معه المستويات التنظيمية ونقصت المسافة بينها، ففي الغالب يكون المسير في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة قريبا من العمال وهذا لتقاسمه معهم نفس مكان وظروف العمل، وهذا الاتصال المباشر بالعمال يسمح للمسير بتقدير نقاط قوة وضعف كل عامل ويمكنه كذلك من توجيه مجهودهم نحو تحقيق أهداف المنظمة.

نظام معلومات يميز بقلّة التعقيد: تتميز أنظمة المعلومات في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالبساطة وقلة التعقيد، فعادة ما يعتمد المسؤولون على قنوات اتصال غير رسمية يستعمل فيها الاتصال المباشر عكس المؤسسات الكبيرة التي تعتمد على آليات معقدة وقنوات اتصال معقدة.

قصر فترة الاسترداد: وهي الفترة اللازمة لاسترداد تكاليف استثمار المشروع، فالمؤسسة الصغيرة والمتوسطة لها القدرة على استرداد رأس المال المستثمر فيها في فترة زمنية اقل من غيرها وهذا راجع لـ⁽¹⁾:

- صغر حجم رأس المال المستثمر؛

- سهولة التسويق؛

- زيادة دورات البيع؛

- قصر دورة حياة الانتاج.

المعوقات التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وخاصة في الدول النامية جملة من الصعوبات التي تعرقل نجاحها وتهدد في بعض الأحيان حتى بقائها في السوق ويمكن تلخيص أهم المعوقات التي تواجه قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مايلي⁽¹⁾:

أولا- الصعوبات المتعلقة بالعقار الصناعي: يعتبر العقار الصناعي من العناصر المحددة لنجاح أي سياسة تنمية وفي نفس الوقت يعتبر من أهم المشاكل التي تواجهها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وهذه المشاكل متعلقة أساسا بـ:

- ضعف التخطيط العمراني وتعقيد الإجراءات المتعلقة بالحصول على العقار الصناعي، وصعوبة تسوية عقود الملكية.

- ارتفاع أسعار العقار.

- وجود مشاكل متعلقة بالبنية التحتية المرافقة للعقار الصناعي كالطرق قنوات الصرف الصحي التزويد بالطاقة.....الخ.

ثانيا- مشاكل الائتمان والتمويل: يعتبر التمويل من المشكلات التي تواجه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الحصول على القرض من البنوك تمثل هذه المشاكل في:

- تعدد إجراءات الحصول على القرض.

⁽¹⁾ ليث عبد الله القهري وبلال محمود الوادي، المشاريع الريادية الصغيرة والمتوسطة ودورها في عملية التنمية، دار الجامعة للنشر،

عمان، 2012، ص 19.

⁽²⁾ خبابة عبد الله، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الية لتحقيق التنمية المستدامة، دار الجامعة الجديدة الإسكندرية، 2013، ص 37.

⁽¹⁾ خبابة عبد الله، مرجع سبق ذكره، ص 39.

⁽¹⁾ مشري محمد الناصر، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة، مذكرة ماجستير، جامعة فرحات عباس، سطيف،

2008-2011، ص 32.

- ارتفاع معدلات الفائدة.

- عدم توفر الوعي المصرفي لدى أصحاب المؤسسات وعدم اعتمادهم على التعامل مع البنوك.

ثالثا- ضعف التكوين والعمل المؤهل: وتتميز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بعدم إتباع أصحابها الأساليب الإدارية الحديثة، إذ أن المالك هو نفسه المدير والذي يتولى القيام بجميع الوظائف من الإدارة والتمويل والتسويق وغيرها، بالإضافة إلى عدم وجود التخصص الوظيفي وعدم تنظيم إداري واضح المعايير لسير العمل في أقسام وإدارات المؤسسة كما لا تلجأ المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى تدريب عمالها وتكوينهم نظرا للصعوبات المالية وغياب ثقافة الاستثمار في العنصر البشري.

رابعا- النقص في عمليات التخطيط الاستراتيجي: إذ أن بعض أصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يعتقدون أن فوائد التخطيط الاستراتيجي تكون واضحة وقائمة في المؤسسات الكبيرة فقط متجاهلين بذلك قدرة الفكر الاستراتيجي على بناء التميز والبقاء والاستمرارية في السوق.

خامسا- الصعوبة الجبائية: ارتفاع نسبة اقتطاع الرسوم والضرائب المطبقة على أنشطة هذه المشروعات في طورها الاستغلالي وارتفاع الضغط الجبائي الذي أدى إلى توقف عدة مشروعات إنتاجية عن النشاط.

التوزيع القطاعي للمشاريع حسب قطاع النشاط خلال الفترة 2010-2017

توزعت المشاريع المستحدثة في إطار الوكالة على القطاعات الاقتصادية بالكيفية التالية:

الجدول رقم (09): توزيع عدد المؤسسات المنشأة حسب قطاع النشاط للفترة 2010 – 2017

قطاع النشاط	عدد المؤسسات	النسبة
الفلاحة	638	14%
الصناعة	432	10%
الخدمات	2941	65%
الحرف	260	6%
البناء والاشغال العمومية	218	5%
المجموع	4489	100%

المصدر : الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب فرع المسيلة

من خلال الجدول والشكل رقم (09) نلاحظ أن قطاع الخدمات يعتبر أهم قطاع يستقطب الشباب لإنشاء مؤسسات في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في ولاية المسيلة بنسبة 65 % ما يعادل 2941 مؤسسة، فغالبية الشباب يتجهون إلى المشاريع مضمونة الربح وأقل مخاطرة كالنقل وكرء السيارات، كما إنها لاتحتاج إلى مؤهلات عالية يكفي وجود رخصة السياقة للحصول على هذا النوع من المشاريع، ويأتي في المرتبة الثانية قطاع الفلاحة بنسبة 14 % بمعدل 638 مؤسسة أغلبها نشاطات زراعة الحبوب (جرار فلاحي) وتربية الأبقار، ثم تأتي الصناعة في المرتبة الثالثة بنسبة 10 % أي ما يعادل 432 مؤسسة ويأتي في أدنى المراتب على التوالي قطاع الحرف ، وقطاع البناء و الأشغال العمومية .

أما حسب البنوك الممولة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في إطار التمويل الثلاثي عن طريق الوكالة للفترة 2011- 2017 فنجد :

يوضح الجدول التالي المشاريع المحدثه حسب البنك المقرض :

الجدول رقم (08): توزيع المشاريع المحدثه حسب البنك المقرض للفترة 2010- 2017

الرقم	التصنيف	العدد	النسبة
01	بنك الفلاحة والتنمية الريفية BADR	1235	28%
02	البنك الوطني الجزائري BNA	986	22%
03	البنك الخارجي الجزائري BEA	797	18%
04	القرض الشعبي الجزائري CPA	792	17%
05	بنك التنمية المحلية BDL	679	15%

المصدر : تم إعداد الجدول بناءً على معطيات الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

من خلال الجدول والشكل رقم (08) نلاحظ ان بنك الفلاحة والتنمية الريفية هو الممول الأكبر لمشاريع الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب على مستوى ولاية المسيلة بنسبة 28 % ثم يلي البنك الوطني الجزائري بنسبة 22 %، والبنك الخارجي الجزائري بنسبة 18 %، ثم القرض الشعبي

الجزائري بنسبة 17 %، وبنك التنمية المحلية بنسبة 15 %، وهي بنوك مخصصة في تمويل مشاريع الشباب في مختلف القطاعات خاصة والتي عرفت إقبالا كبيرا من طرف الشباب.

إن للمرافقة المقاولاتية دور أساسي وفعال في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال ما تقدمه من خدمات ضرورية التي يحتاجها المقاول والمؤسسة المراد إنشاؤها والتي من شأنها تقليل العقبات التي تواجه حاملي المشاريع وزيادة عدد المؤسسات وتخفيض معدلات الفشل منها الدعم المالي، النصح، التكوين، التزويد بمختلف المعارف، والمهارات، والخيارات وهذا لا يتم إلا من خلال هيئات الدعم والمرافقة المختلفة التي تبنتها العديد من الدول والجزائر كباقي الدول كانت السبابة لانتاج هذا المنهج من خلال إنشائها لمختلف هيئات الدعم بمختلف صيغها والتي تقوم بتقديم الدعم والمرافقة من اجل إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بمختلف أنواعها.

خاصة مع التحول من النظام الاقتصادي الموجه إلى اقتصاد السوق زاد الاهتمام بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة مما أدى إلى ظهور آليات وهيئات الدعم والمرافقة التي أنشأتها الحكومة الجزائرية بهدف دعم ومرافقة هذه المؤسسات وتعد الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب من الآليات التي تم إنشائها لهذا الغرض.

النتائج : قادتنا هذه الدراسة إلى جملة من النتائج منها:

1- **نتائج اختبار الفرضيات:** لقد أدت معالجة البحث إلى النتائج التالية :

✓ بخصوص الفرضية الأولى والتي رأت أن أسلوب المرافقة المقاولاتية من بين الحلول المساعدة على الحفاظ على حياة المؤسسة الصغيرة والمتوسطة وضمان بقائها واستمراريتها فهي صحيحة ويتجلى ذلك من خلال برامج التكوين التي يخضع لها حاملي المشاريع والتي تكسبه خبرة ومهارة تساعده على مجابهة الأخطار والمشاكل التي تعترضه عند إنشاء مؤسسته .

✓ أما الفرضية الثانية والتي رأت أن برامج المرافقة المقاولاتية في إطار جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ساهمت بشكل إيجابي في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بولاية المسيلة للفترة (2010-2017) فهي أيضا صحيحة كون المرافقة المقاولاتية في هذا الجهاز ساهمت في إحداث العديد من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وفي جميع القطاعات وذلك من خلال استعراض حصيلة نشاطات الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

2- **نتائج الدراسة :**

من خلال الدراسة النظرية استنتجنا مايلي:

✓ تعتبر المرافقة المقاولاتية من أهم العناصر التي يحتاجها المقاول عند بداية إنشائه لمؤسسته الصغيرة والمتوسطة نظرا لمختلف التحديات والصعاب التي قد تواجهها فهي تساعده على تجسيد مشروعه إلى حقيقة بعدما كان مجرد فكرة.

✓ تقدم المرافقة المقاولاتية كل المعلومات الاقتصادية والتقنية والتشريعية والتنظيمية التي من شأنها المساعدة في خلق مؤسسات وتنمية نشاطها.

✓ تأكد لنا أن المرافقة يمكن أن تأخذ عدة أشكال ويحمل كل شكل منها بدوره عدة أنواع من الخدمات ويبقى هدفها الأساسي هو التخفيف من المخاطر التي تصادف المنشئين.

✓ ظهر الاهتمام بمرافقة إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر مع بداية التسعينات، أي في المرحلة التي شهدت بداية التحول من الاقتصاد الموجه إلى اقتصاد السوق الذي يتميز بتشجيع الملكية الخاصة وروح المبادرة، ورغم تعدد العراقيل والمصاعب التي تواجهها، إلا أنها لعبت دورا هاما في مجال تقديم الدعم لمنشئ يظهر خاصة في شكل منح الإعانات كما أنها حملت الطابع الاجتماعي والتضامني بالدرجة الأولى.

✓ توجد العديد من الهيئات المختصة في المرافقة المقاولاتية. ANSEJ . ANGEM. CNAC .ANDI والتي يتمحور دورها الرئيسي في مرافقة وإيواء حاملي المشاريع ومؤسساتهم.

✓ ومن خلال الدراسة الميدانية وتحليل واقع المرافقة المقاولاتية للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب لأصحاب المشاريع استنتجنا مايلي :

■ ان خدمات المرافقة المقاولاتية التي تقدمها الوكالة لأصحاب المشاريع تبدأ منذ ظهور فكرة المشروع إلى غاية تجسيده حيث يستفيد حامل المشروع من إرشادات وتوجيهات المرافق بالإضافة إلى الإعانات المالية والامتيازات الجبائية والشبه الجبائية.

■ إن للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وما تقدمه من مرافقة دور كبير في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وذلك بالنظر إلى عدد المشاريع المستحدثة في إطار هذا الجهاز على الرغم من النقائص التي يعرفها.

- ساهمت المقاولات المستحدثة في إطار جهاز الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في خلق مناصب عمل والتقليل من البطالة وبالتالي تحقيق التنمية المحلية.
- التركيز على تقديم الخدمات المالية (التمويل. ضمان القروض. الامتيازات الجبائية.... وغيرها) وبالرغم من ذلك فهي لا تؤثر بقوة على البنوك في منح القروض للشباب.
- عدم القدرة على توجيه استثمارات الشباب نحو المشاريع المنتجة للثروة وضعف عمليات التحسيس في بعض البلديات حيث نلاحظ تزايد عدد المؤسسات المصغرة في قطاع النقل وبعض النشاطات غير المنتجة للثروة على حساب القطاع الصناعي والزراعي.

الهوامش والمراجع

الكتب والمجلات

- 1- خبابة عبد الله، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الية لتحقيق التنمية المستدامة، دار الجامعة الجديدة الإسكندرية، 2013، ص37.
- 2- ليث عبد الله القهري وبلال محمود الوادي، المشاريع الريادية الصغيرة والمتوسطة ودورها في عملية التنمية، دار الجامعة للنشر، عمان، 2012، ص19.

الأطاريح والمذكرات

- 3- فوجيل محمد، تقييم الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في انشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مذكرة ماجستير، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2008-2009، ص8.
- 4- بوخمخ عبد الفتاح، صندرة سايبي، دور المرافقة في دعم انشاء المؤسسات الصغيرة، واقع التجربة الجزائرية المؤتمر الثاني، القضايا الملحة للاقتصاديات الناشئة في بيئة الاعمال الحديثة، كلية الاعمال، الجامعة الأردنية، عمان، الأردن، 14-15 افريل 2009، ص3.
- 5- مشري محمد الناصر، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية المستدامة، مذكرة ماجستير، جامعة فرحات عباس، سطيف، 2008-2011، ص32.

المواقع الالكترونية

- 6- <http://www.ansej.org.dz>
- 7- www.andi.dz
- 8- www.ongem.dz

القوانين والمراسم

- 9- المرسوم التنفيذي رقم 01-282 المؤرخ في 24 سبتمبر 2001، يتضمن صلاحيات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، الجريدة الرسمية، العدد 55، المادة 2، ص8.
- 10- المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المؤرخ في 22 جانفي 2004، يتضمن انشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر وتحديد قانونها الأساسي، الجريدة الرسمية، العدد 06، الصادرة بتاريخ 25 جانفي 2004، المواد 1-2-3، ص8.
- 11- المرسوم التنفيذي رقم 94-188 المؤرخ في 06 جويلية 1994، يتضمن القانون الأساسي للصندوق الوطني للتأمين عن البطالة، الجريدة الرسمية، العدد 44، الصادرة بتاريخ 07 جويلية 1994، المادة 5، ص6.
- 12- المرسوم التنفيذي رقم 17-02 المؤرخ في 10/01/2017، يتضمن القانون التوجيهي لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الجريدة الرسمية، العدد 02، المواد 5، 8، 9، 10، ص6.

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف-المسيلة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

بالتعاون مع مخبر الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية في الجزائر تنظم:

مائدة مستديرة

يشهد عميد الكلية ورئيسة الملتقى الوطني أن: السيد (ة): د. حسان بوعاية جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
قد شارك(ت) في فعاليات الملتقى الوطني حول "المقاولاتية آلية محورية لتنويع المنتجات الاقتصادية الوطنية الجزائرية(التحديات والآفاق)
يوم: 14 جوان 2020 بمدخله موسومة ب: "دور برامج المرافقة المقاولاتية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة حالة



عميد الكلية

وعلوم التسيير

د. سامية خرفاش

رئيس (ة) الملتقى

د. سامية خرفاش

