



جامعة العربي التبسي - تبسة  
كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية  
بالتعاون مع نيابة مديرية الجامعة للتنمية والاستشراف والتوجيه  
تحت الرعاية السامية للسيد والي ولاية تبسة



# شهادة مشاركة

تشهد الهيئة المنظمة للمؤتمر الدولي: التفكير الاستراتيجي واستشراف المستقبل « الأنماط - الممارسات - المعوقات »

المنعقد يومي: 14/13 أكتوبر 2019 بجامعة العربي التبسي - تبسة (الجزائر). بأن :

الأستاذ (ة) / الدكتور(ة) : بلدية بن زطة

قد شاركت(ت) في فعاليات المؤتمر الدولي بمدخلة علمية عنوانها:

" مشروع المؤسسة الجامعية كمشروع استشرافي قراءة نظرية في المخطط الإستراتيجي لجامعة  
المسيلة أنموذجا "

عميد كلية العلوم  
الإنسانية والاجتماعية

أحمد بالنبيلة كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

أحمد تويكر حفظه الله



Strategic  
Thinking  
and foresight

رئيس المؤتمر

