

دراسة نظرية لأهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها

A theoretical study and the most important obstacles facing the management of sports facilities in Algeria, the situation that has become

* قروش النواري¹، بوساق بدر الدين²، خلادي مراد³

¹ قروش النواري جامعة المسيلة مخبر برامج الأنشطة البدنية المكيفة، nouari.kaarouche@univ-msila.dz
² بوساق بدر الدين مخبر حوكمة الإعلام الرياضي والتسيير الرياضي المسيلة، badredinne.boussag@univ-
msila.dz

³ خلادي مراد مخبر الصحة جامعة المسيلة (الجزائر)، khaladi.mourad@univ-msila.dz

تاريخ النشر: 2022/09/15

تاريخ القبول: 2022/09/11

تاريخ الإرسال: 2022/06/28

ملخص الدراسة:

تعريف التسيير: هو مسايرة التعقيد والجزئيات، فبدون تسيير دقيق فان المؤسسات الضخمة تنزع لأن تصبح فوضوية بشكل يهدد وجودها الحقيقي. اهم النتائج المتوصل إليها: - أدى نقص التردد على المنشآت الرياضية إلي التقليل في الإيرادات والمداخيل - زاد نقص مساعدات الدولة في تدهور العملية التسييرية وغياب التريصات للتحضير المسيرين المتخصصين أهم الاقتراحات والتوصيات: - يجب أن تسيير هذه المنشآت من طرف مسيرين مكونين في معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية أقسام الإدارة والتسيير الرياضي .

Study summary:

Definition of management: It is keeping pace with complexity and details. Without careful management, large institutions tend to become chaotic in a way that threatens their real existence.

The most important results reached: - The lack of hesitation in sports facilities led to a reduction in wills and incomes - The lack of state aid

دراسة نظرية لأهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضع التي آلت إليها

increased the deterioration of the management process and the absence of preparations for specialized managers.

The most important suggestions and recommendations: - These facilities should be run by managers who are trained in the institutes of science and technology of physical and sports activities, departments of management and sports management.

الكلمات المفتاحية :

الإدارة؛ التسيير؛ المنشآت الرياضية.

key words:

Definition of management .Definition of management: It is keeping pace with complexity and details. Without careful management, large institutions tend to become chaotic in a way that threatens their real existence. Hamza, 2004 p. 35(

Sports facilities: are places where sports, whether individual or group, are practiced by management and managers who ensure the organization of practice within them

1- مقدمة ومشكلة البحث:

لاشك بأن الرياضة تحتاج إلى أماكن تلعب فيها فلا بد من توفير وتهيئة هياكل ومنشآت رياضية وضرورة نشرها عبر كافة المناطق السكنية وهذا من أجل مساعدة أكبر لعدد من شباب المجتمع علي ممارسة الرياضة والدولة الجزائرية قامت بعد الاستقلال ببناء هياكل رياضية ولكن هل توفير هذه الهياكل والمنشآت يعكس عملها وتسييرها بأحسن الأحوال؟

فنظرا لطريقة التسيير المطبقة غالبا ما يواجه بمشاكل وعراقيل تؤول دون الوصول إلى الأهداف المرجوة

الإشكالية : ماهي أهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضع التي آلت إليها ؟

الدراسات السابقة :

الدراسة الأولى : دراسة ضياء الحق عباد بعنوان واقع التسيير الاداري في المنشآت الرياضية

التساؤلات الجزئية :

-ماهو واقع التخطيط في المركب المتعدد الرياضات بالوادي

-ماهو واقع التنظيم في المركب المتعدد الرياضات بالوادي

المنهج المتبع : المنهج الوصفي التحليلي .

مجتمع الدراسة : إداري ديوان المركبات الرياضية بالوادي .

عينة الدراسة :عينة عشوائية طبقية من مجتمع الدراسة تضم خمسة وثلاثون إداريا (عباد، 2015)

الدراسة الثانية : دراسة ديلمي محمد أطروحة دكتوراه واقع المنشآت الرياضية وانعكاساتها على تكوين ظلبة التربية البدنية والرياضية .

المنهج المتبع : المنهج الوصفي .

عينة الدراسة : عينة حصصية .

أدوات الدراسة : الإستبيان .

نتائج الدراسة :

-توفير عدد كافي من المنشآت الرياضية. -توفير المستلزمات والتجهيزات الرياضية بشكل كافي-صيانة المنشآت

(2012, محمد)

الدراسة الثالثة : دور تسيير المنشآت الرياضية في تنمية رياضة الكراتي .

-ضعف الموارد المالية يؤثر على أداء رياضيي الكراتي .

المنهج المتبع : المنهج الوصفي

عينة الدراسة : عينة عشوائية (الدين, 2019)

أهداف الدراسة : معرفة أهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها وكذا طرق التسيير المنتهجة داخلها

دراسة نظرية لأهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها

ومعرفة دور المسير الناجح ذو الكفاءة في التسيير في الحد من العراقيل التي تواجهها .

أهمية الدراسة: تكمن دراستنا بما تقدمه من إسهامات سواء في الجانب النظري من خلال معرفة أهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها

الاستفادة من الحلول والمقترحات

الزيادة في الرصيد العلمي للطلبة والأساتذة.

إثراء البحث العلمي بالبحوث

-عناصر العمل التسييري:

لقد سبق الإشارة إلي أن العمل التسييري هو محاولة مخططة تهدف الي تحقيق غايات وأهداف مستمرة باستخدام كل الموارد وذلك بإنتاج سياسات وخطط وبرامج باتخاذ القرارات في ظل ظروف وبيئة معينة ومنه اليك عناصر هذا العمل التسييري:

-الأهداف: إن الأهداف هي الغايات والأغراض التي تعمل الإدارة على تحقيقها

-الموارد: تشكل عنصرا هاما في أي إدارة إذ أنها الأدوات الحيوية التي تعتمد عليها من أجل تحقيق أهدافها المسطرة وتتمثل هذه الموارد .الأفراد من مختلف مستويات المهارة . رأس المال المعلومات وحصيلة الخبرة والعلم الإنساني تتحصل المنشأة على (حمزة، 2004ص 41-43)

-السياسات: هي مجموعة من القوائم التي تحدها الإدارة لتكون مرشد أو ضابطا للأعمال التنفيذية و مرجعا للقائمين بها عندما تواجههم مشكلات تحتاج إلى إتخاذ القرار .

مما سبق نقول أن التسيير يتمثل فيمايلي:

- وضع الإستراتيجية

- تخصيص الموارد

- بناء التنظيم

- تنمية المدربين

- مبادئ التسيير و وظائفه:

- التخطيط:

هو التكهـن بالمستقبل و الإعداد له و اتخاذ العدة لمواجهةـه و يقوم بتحديد العمل الذي يتخذ على ضوء الحقائق و تفصيل الخطوات التي تتبع في إطار المهام الموكلة لمنشأة من المنشآت من أجل تحقيق أهدافها المرسومة (لعلوي، دون سنة ص 98)

مبادئ التخطيط:

- يجب أن يقوم التخطيط على رعاية جميع مصالح الأفراد بالمنظمة

- يجب أن يشترك جميع الأفراد في إعداد الخطة

- يجب أن يقوم التخطيط على أساليب متعددة بدلا من الاعتماد على أسلوب واحد

- يتوقف نجاح التخطيط على عملية تسجيل الحقائق والبيانات

(معوض 2001 ص 20)

التنظيم:

تنظيم وتنسيق للجهود المشتركة من أجل تحقيق هدف معين و يمكن تعريف التنظيم بصفة عامة "الشكل الذي تفرع فيه جهود جماعية لتحقيق غرض مرسوم (الطاوي 1980 ص 38)

التنسيق بين الوحدات:

التنسيق هو الجانب المشرق للتنظيم و هو ما جعل بعض من الإداريين لا يفرقون بين التنظيم و التنسيق ومنه فالتنسيق هو "العملية التي يمكن للرئيس

دراسة نظرية لأهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها

بواسطتها وضع ترتيب ينظم الجهد الجماعي لمؤسسه و ضمان وحدة العمل
(لعوي، دون سنة، ص 98)

مقومات التنسيق:

التنسيق مهمة حساسة و دقيقة وهو عملية تنظيمية لا بد من التمهيد لها و ذلك
بمراعاة الأسس التالية:

- توضيح الأهداف من العمل الذي يقوم به كل موظف

- توضيح الصلاحيات لدى كل فرد داخل المنشأة (الطاوي، 1980 ص 8)
نظام التسيير للمنشآت القديمة:

لم يذكر التاريخ نمط موحد تسييري بالمعنى المتعارف عليه و لكن كانت هناك
عدة أنماط تسييرية بسيطة حسب طبيعة المنشآت كان هناك نمط تسييري فمثلا
عند الإغريق أو الرومان كان التسيير مباشرة من بيت الحكم أي بمعنى
القيصر ، وهنا يجدر أن نذكر شكل المنشآت طبقا لتصورات أو تخيلات
الإمبراطور أو للتجهيز أو إعادة البناء أو الصيانة.

أما عند المسلمين قديما فكانت المنشآت تسيير تسييرا عشوائيا أو بمعنى آخر
تلقائي من طرف الملك أو الأمير أو حتى الخليفة ، حيث كانت تعطى الأوامر
إلى العاملين أو عن طريق الولاة المنتشرين عبر حدود المملكة.

و أما من جانب الإنشاء و التجهيز فقد كانت تقطع من بيت المال أو كم يقال
حديثا الخزينة و أغلب المنشآت كانت خارج المدن و الإقامات الحضارية
(الشافعي، دون سنة، ص 51)

النظام الجديد لتسيير المنشآت الرياضية (الطيب، د س، ص 15) 1

أساليب التسيير البشري بين المحلية والعالمية :

1- اختلاف القيم وصعوبات التسيير .

2- صعوبات إيجاد أساليب مناسبة للتسيير البشري، وتشمل ما يلي:

- النظرة الضيقة للمسيرين إلى مشاكل التنظيمات .

- الخلفية الثقافية للمسيرين .
 - 3- فشل تحويل تكنولوجياية التسيير .
 - 4 - بعض إفرازات تحويل تكنولوجياية التسيير ،ولها عدة انعكاسات سلبية وهي :
 - صعوبة تبادل الخبرات في المغرب العربي .
 - تعزيز التبعية والاعتماد على الغير في المغرب العربي.
 - 5 - تعزيز الاختلاف بين الدول العربية .
 - 6 - طرق التسيير بين المحلية والعالمية، . (حنانو، 2006)
- لمحة تاريخية عن تطور نظام التسيير في الجزائر:
- لقد مر نظام التسيير في الجزائر بعدة مراحل أهمها التحولات الاقتصادية والسياسية التي عاشتها الجزائر بعد الاستقلال وقد تنوع منطق التسيير وفقا لما تمليه الحالة السياسية .
- ويمكن تقييم نظام التسيير في الجزائر إلى مرحلة التسيير الذاتي والبيروقراطي والاشتراكي والاستقلالي.
- مرحلة التسيير الذاتي: وهو التنظيم الذي عقب بعد الاستقلال مباشرة وامتد إلى سنة 1965 مؤسسة المسير ذاتيا.
- مرحلة التسيير البيروقراطي : والملاحظ في تقلص المشاركة العالمية والتي كانت تسمى حينذاك مؤسسات مشروع العالم.
- مرحلة التسيير الاشتراكي: إبتداءا من سنة 1971 وذلك كمحاولة بعث ولانجاز الديمقراطية المؤسسة الاشتراكية.
- نظرة عامة حول تسيير المنشآت الرياضية بالجزائر (الجريدة الرسمية،1977،ص32) .

دراسة نظرية لأهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها

تمثل المنشآت محاولة ضمن ميزانية الدولة المتمثلة خصوصا في الحظائر المتعددة الرياضات هي مؤسسات عمومية إدارية تنحصر مهامها في تنظيم وتسيير الممارسة الرياضية التنافسية الجماهيرية.

نمط تسيير المنشآت الرياضية والوضعية التي آلت إليها : من خلال نمط التسيير الذي يشتمل أساسا على إيرادات ومساعدات الدولة فان مجال التجهيزات والصيانة يعرف صعوبات ضخمة وعديدة .

المستوى الإداري الذي يشغله المسير :

معظم المنظمات لها أشكال هرمية ونجد مستويات تنظيمية تشمل كل الطبقات الموجودة في الهرم ، وذلك من المستوى الأول أو القمة أين يوجد شخص واحد ألا وهو الرئيس الذي يشرف على مجموعة من الأشخاص وهذه المجموعة تدير عمل مجموعة المديرين وكل مدير تكون له مجموعة من المساعدين ومعاونين وهكذا إلى أن نصل إلى العمال، أما المستويات الإدارية فهي تضم المستويات الثلاثة للإدارة ماعدا العمال .

هناك علاقة طردية بين المستوى الإداري ومسؤولية الفرد وحدود الصلاحيات والسلطة المسموح له بممارستها وعلاقته مع المرؤوسين وللضغوط المحتمل التعرض لها .

ضرورة الفعالية والكفاءة في تسيير المنشآت الرياضية:

يقوم المسير الرياضي في إطار الفعالية والكفاءة حيث تعني هذه الأخيرة انجاز المهمة الأساسية أو القيام بالعمل المطلوب .

إن الفعالية تشير إلى القيام بالعمل المناسب بينما تشير الكفاءة الي القيام بالعمل بالطريقة المناسبة من هذا يمكن القول بان المسير الفعال الغير الكفؤ أفضل من المسير الكفاء الغير فعال ، فان المسير الفعال من حيث نتيجة عمله علي الأقل يستعمل الموارد في مكانها ويلاحظ في الواقع أن فشل معظم التنظيمات يرجع إلى عدم الكفاءة و الفعالية (الطيب. 1992، ص) 16.

مرسوم رقم 81-371: بمقتضى المرسوم رقم 71/81 الذي يحدد صلاحيات وزير الشباب و الرياضة يرسم ما يلي(الجريدة الرسمية 81-377، 1981 ص1855) .

المادة 02: يمكن البلدية أن تؤسس أي خدمة أو مركز أو هيئة من شأنها أن تساهم في تطوير الشبيبة و تكلف على الخصوص بما يأتي:
تجز و تسير و تصون المنشآت الأساسية البلدية الآتية:
الدور البلدية للشباب- مساحات الألعاب- ملاعب طلبة الهواء
المادة 05:

تكلف البلدية بإنجاز المركبات الرياضية البسيطة الآتية و تسييرها و صيانتها
ساحات الألعاب الرياضية ، ملاعب مختلف الرياضات ، قاعات لمختلف الرياضات ، أحواض السباحة.

المادة 83 من قانون 10/04:

تسهر الدولة و الجماعات المحلية على صيانة المنشآت القاعدية الرياضية العمومية و استثمارها وظيفيا ، و جعلها مطابقة للمواصفات التقنية ،
المادة 91:

يستند تسويق مواقع الإشهار الموجودة داخل المنشآت الرياضية إلى الهيئة المسيرة أو مستغل المنشأة الرياضية و الاتحاديات و النوادي و الرابطات الرياضية (الجريدة الرسمية 04-2004، 10 ص7)
الهيكل المالي للمنشأة:

يقصد بالهيكل المالي للمنشأة تشكيلية المصادر التي حصلت منها المنشأة علي الأموال بهدف تمويل استثماراتها ومن ثم فإنه يتضمن كافة العناصر طويلة الأجل أو قصيرة الأجل.

الميزانية :

دراسة نظرية لأهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها

الميزانية السنوية للمؤسسة أو المنشأة تحدد الكمية المخصصة لكل فرع من أنشطتها وكمية المال الذي يخصص للأنشطة الرياضية لعدد من الممارسين تختلف من حالة أخرى معتمدا علي مجموع المال المتوفر والأولويات التي تحدد ميزانية المؤسسة أو المنشأة.

كمية الأموال المقررة في ميزانية الأنشطة الرياضية يجب أن تكون كافية ويستلزم في جميع الأحوال أن يوضع في الخطة الأدوات والأجهزة اللازمة للأنشطة التي تحقق أهداف البرنامج الحالي كذلك المستقبلي مع بيان القصور في كمية الأدوات والأجهزة للتوسع المرغوب مستقبلا (الشافعي، دس، ص81) التنظيم المالي للمنشآت الرياضية:
عن طريق المداخل:

إن أموال وميزانية المنشآت تتكون

مداخل عادية:

نصيب من المداخل تكتسب عن طريق إقامة تظاهرات رياضية وثقافية تنظم في هذه المرافق الرياضية

- مداخل تأتي عن طريق الخدمات والإشهار

- الأموال المخصصة للتجهيز والعمل تقدم من طرف الدولة والجماعات

المحلية وعن طريق المؤسسات والتنظيمات العمومية

مداخل غير عادية:

ناتجة عن طريق النفقات والمصاريف منها مصاريف ونفقات العمل والتجهيزات والتشغيل بالإضافة إلي النفقات الضرورية للعمل والتجهيز والتشغيل من أجل

بلوغ الأهداف المسطرة من طرف مكتب الإدارة

(الجريدة الرسمية 77-177، 1977)

موارد الهيئة و كيفية استغلالها و طرق الرقابة عليها : (الجريدة الرسمية 04-

10، 2004)

يجب أن يكون لكل هيئة ميزانية سنوية فإذا جاوزت مصروفاتها أو إيراداتها وجب عرض الحسابات الختامية على أحد المحاسبين المقيدون بالجدول مشفوعاً بالمستندات المؤيدة له لفحصه قبل انعقاد الجمعية العمومية في اجتماعها السنوي و تبين اللائحة إجراءات عرض الميزانية والتصديق عليها تتكون موارد الهيئات من:

اشتراكات الأعضاء، حصيلة إيرادات المباريات و الحفلات ، الإعانات، التبرعات و الهبات و الوصايا بشرط موافقة الجهة الإدارية المختصة، الإيرادات الأخرى التي توافق عليها الجهة الإدارية المختصة .
المادة 72: التمويل:

تتولى الدولة و الجماعات المحلية و المؤسسات و الهيئات العمومية و الخاصة تمويل أو المساهمة في تمويل الأنشطة الآتية
تمويل الإطارات و مستخدمى التآطير
إنجاز منشآت رياضية و تقويمها وظيفياً
المادة 78:

يمول الصندوق الوطنى لترقية مبادرات الشباب و الممارسة الرياضية خاصة بالموارد الآتية:

- قسط حاصل عن أنشطة الهيئات أو المؤسسة المكلفة بتنظيم الرهان الرياضى و الألعاب المماثلة و الرهان المشترك .
- قسط من الإشهار فى الملاعب و القاعات الرياضية.
- مساهمة الدولة و مساهمة المؤسسات و الهيئات العمومية و الخاصة.
أهم النتائج المتوصل إليها :

- أدى نقص التردد على المنشآت الرياضية إلى التقليل فى الإيرادات والمداخيل.

دراسة نظرية لأهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها

- أدت التكاليف لاستغلال الباهظة والمرتبطة باختيار نوعية المنشآت الرياضية.
 - زاد نقص مساعدات الدولة في تدهور العملية التسييرية وغياب التريصات للتحضير المسيرين المتخصصين.
 - عدم تسطير مخطط مستقبلي في مجال التسيير.
 - زاد نقص مساعدات الدولة في تدهور العملية التسييرية الذي كان سببه .
 - ارتفاع في تكاليف استعمال الأجهزة الماء ،الكهرباء ،
 - ارتفاع نسبة الضرائب أدت إلي نقص في إيرادات المنشأة الرياضية
 - ارتفاع نسبة التجهيزات الرياضية ذات النوعية الجيدة.
 - غياب الصيانة للتجهيزات.
 - الصفقات المشبوهة للمتعاملين والإدارة.
 - تهاون المسيرين في الجد في العمل.
 - النقص الكبير للميزانية المخصصة لها من طرف الدولة.
 - نقص الاهتمام والاستثمار.
 - ضعف الاقتصاد الوطني والعجز عن إيجاد موارد جديدة للتمويل.
- أهم الاقتراحات والتوصيات:
- يجب أن تسيير هذه المنشآت من طرف مسيرين مكونين في معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية أقسام الإدارة والتسيير الرياضي .
 - الإهتمام بالعنصر البشري داخل المنشآت الرياضية .
 - وضع إدارة رياضية تهتم بالتكوين الإطار داخل المنشآت .
 - تشجيع الأفكار لتحسين التسيير .
 - الإهتمام بالعنصر البشري من خلال عنصر التشجيع والتحفيز .
- خاتمة : لقد أصبح للتسيير أهمية بالغة في مختلف مجالات الحياة وخاصة الأمور الإدارية حيث يعتبر التسيير العمل الأساسي الذي تعتمد عليه الدول

التي تود النجاح والتقدم بمنشآتها الرياضية الى تقديم خدمات أفضل ،ان التسيير هو عملية إدارية تستند إلى تجارب ميدانية إدارية وهو عبارة عن مجموعة مفصلة من القرارات التي تتم على مستويات مختلفة وفي مجالات متنوعة وهي تتعلق بتحديد الأهداف وهناك عدة شروط أساسية يجب توفرها في عملية التسيير هي التخطيط ،التنظيم ،الرقابة ،التوجيه فالتسيير هو مسأيرة التعقيد والإشكاليات الموجودة داخل المنشآت فبدون وجود التسيير الدقيق فان المنشآت تصبح تتخبط في دوامة من المشاكل وسوء التسيير لجميع الوحدات التابعة لها والموارد الموجودة (بشرية، مالية) داخل المنشأة قائمة المراجع :

الكتب :

- 1- أحمد رفيق الطيب, (1992):التسيير والتنظيم والمنشآت, ديوان المطبوعات الجامعية, الجزائر. 1
- 2- أحمد رفيق الطيب (دون سنة): مدخل لتسيير أساسيات وظائف التقنيات, ج1, ديوان المطبوعات الجامعية, الجزائر.
- إبراهيم عبد المقصود, حسن أحمد الشافعي(دون سنة): الإمكانيات والمنشآت في المجال الرياضي, , ط1 ,منشأة المعارف, القاهرة, مصر.
- حسن شلتوت,وحسن معوض, (2001): التنظيم والإدارة في التربية الرياضية,دار الفكر العربي, القاهرة, مصر.
- خليل حسن الشماع (1999): مبادئ الإدارة, دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة, عمان, الأردن.
- سليمان الطاوي (1980): مبادئ الإدارة العامة, دار الفكر العربي, القاهرة, مصر.
- محمد الطيب العلوي (دون سنة):التربية والإدارة بالمدارس الجزائرية, دار الطباعة والنشر, قسنطينة, الجزائر.

دراسة نظرية لأهم العراقيل التي تواجه تسيير المنشآت الرياضية في الجزائر والوضعية التي آلت إليها

- منير إبراهيم هندي(2004): الإدارة المالية، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، مصر.
- محمد صالح الحناوي(1995): الإدارة المالية والتمويل، لدار الجامعية، الإسكندرية، مصر.
- الجرائد الرسمية :
- الجريدة الرسمية للجمهورية، وزارة الشباب والرياضة(1977): الأمر 177/77، المتضمن استناد وتنظيم الحضائر المتعددة الرياضات.
- الجريدة الرسمية، وزارة الشباب والرياضة(1981).، مرسوم رقم 371/81، المحدد صلاحيات البلدية والولاية، واختصاصاتها في قطاع الشباب والرياضة.
- الجريدة الرسمية، (2004): القانون 10-04 المتعلق بالتربية البدنية والرياضية، 14 أوت.
- المذكرات :
- ديلمي محمد(2012): واقع المنشآت الرياضية وانعكاساتها على تكوين طلبة التربية أطروحة دكتوراه معهد التربية البدنية البدنية والرياضية جامعة الجزائر.3
- سالم تايدي محمد محفوض نجيب حنانو(2006): دور تسيير المنشآت الرياضية في تنمية رياضة "الكاراتي-دو مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة اللسانس في التربية البدنية والرياضيةكلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية، قسم الادارة والتسيير الرياضي،جامعة المسيلة _
- : جامعة الجزائر 33- رسول نور الدين (2019): المجلة العلمية للتربية البدنية المجلد 18 العدد جامعة الجزائر 3، 1 ماي .
- _ ضياء الحق عباد(2015) : واقع التسيير الاداري في المنشآت الرياضية مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر قسم الإدارة والتسيير الرياضي معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية جامعة محمد خيضر بسكرة .

- غضبان أحمد حمزة (2004): مدى انعكاس التسيير الإدارىة للمركبات الرياضىة على واقع منشآتها, مذكرة تخرج لنيل شهادة الليسانس فى التربىة البدنىة والرياضىة, كلية العلوم الإنسانىة والاجتماعىة, جامعة الجزائر. مقال فى مجلة دورىة :

-دهىة محمد رضوان (2017): تسيير المنشآت الرياضىة الحدىثة ودورها فى الرفع من أداء رياضىى السباحة مجلة تفوق العدد 3 , ص 67-82.
-بوعلام شلوش ، دشىشة عبد الرحمان ،بورابو وسىم (2022): دور الاستثمار الخاص فى المنشآت الرياضىة فى ترقىو وتطویر الرياضىة مجلة تفوق مجلد رقم 7 العدد 1, ص 206-224.