



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
People's Democratic Republic of Algeria
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Ministry of Higher Education and Scientific Research
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
University Mohamed Boudiaf of M'sila

Institute of Science and Techniques of Physical and Sports Activities
Tel / Fax : + 213 35 33 23 72



معهد علوم وتكنولوجيا النشاطات البدنية والرياضية
Tel / Fax : +213 36 33 23 72

المسيلة في: 06/06/2024

قسم: الإدارة والتسيير الرياضي

محضر تقييم مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر

ميدان: علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

شعبة: الإدارة والتسيير الرياضي

تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

في يوم: الأحد الموافق لـ 06/06/2024 تم تقييم مذكرة التخرج لنيل شهادة... المسطرة

تخصص: إدارة الموارد البشرية

من طرف اللجنة المكونة من السادة الأساتذة الآتية أسماؤهم:

1- / د. محمد بن بوعزيز بصفته (ها) رئيسا

2- / د. عبد الحليم بصفته (ها) مشرف مقرا

3- / د. عمار بن زكريا بصفته (ها) ممتحنا

* عنوان المذكرة:

استراتيجية التطوير الإداري في الاستثمارات الرياضية دراسة ميدانية بمرتبة دكتوراه

* بعد المناقشة العلنية والمداوات السرية لأعضاء اللجنة تم منح النقاط التالية:

وذلك بعد إجراء التعديلات اللازمة:

اسم ولقب الطالب	الفوج	تقييم المشرف	تقييم رئيس الجلسة	تقييم العضو الممتحن	العلامة 20/	الملاحظة
عبد الرزاق مرجي		16	16	16	16	حسن

إمضاء المشرف

إمضاء العضو الممتحن

إمضاء رئيس اللجنة

رئيس القسم

من 10.00 إلى 11.99 مقبول - من 12.00 إلى 13.99 قريب من الحسن - من 14.00 إلى 15.99 حسن - من 16.00 إلى 17.99 حسن جدا

حمزة



المسيلة في: 09/04/2024

قسم: الإدارة و التسيير الرياضي

محضر تقييم مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر

ميدان: علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

شعبة: الإدارة والتسيير الرياضي

تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

في يوم: 09/04/2024 الموافق لـ: تم تقييم مذكرة التخرج لنيل شهادة ماستر - تخصص: تسيير منشآت رياضية و موارد بشرية -

من طرف اللجنة المكونة من السادة الأساتذة الأتية أسماؤهم:

1- د. براهيم بن عبد الله بصفته (ها) رئيسا

2- د. براهيم بن عبد الله بصفته (ها) مشرف مقرا

3- د. براهيم بن عبد الله بصفته (ها) ممتحنا

* عنوان المذكرة:

المستند المتعلق بـ: تقييم الوثائق الإدارية المدرجة لتحقيق الترخيص
التشغيلي في المنشآت الرياضية - دراسة ميدانية تطبيقية على مستوى البلدية
* بعد المناقشة العلنية والمداولات السرية لأعضاء اللجنة تم منح النقاط التالية:
وذلك بعد إجراء التعديلات اللازمة:

اسم ولقب الطالب	الفوج	تقييم المشرف	تقييم رئيس الجلسة	تقييم العضو الممتحن	العلامة	الملاحظة
بشير عبد الكريم	03	16	16	16	20/16	حسن
-	-	-	-	-	-	-

إمضاء رئيس اللجنة

إمضاء العضو الممتحن

إمضاء المشرف

رئيس القسم

براهيم بن عبد الله

براهيم بن عبد الله

من 10.00 إلى 11.99 مقبول - من 12.00 إلى 13.99 قريب من الحسن - من 14.00 إلى 15.99 حسن - من 16.00 إلى 17.99 حسن جدا

بشير بن حمزة



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
People's Democratic Republic of Algeria
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
Ministry of Higher Education and Scientific Research
جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
University Mohamed Boudiaf of M'sila
Institute of Science and Techniques of Physical and Sports Activities
Tel / Fax : + 213 35 33 23 72



معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية
Tel / Fax : +213 36 33 23 72

المسيلة في 09/06/2024

قسم: الإدارة و التسيير الرياضي

محضر تقييم مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر
ميدان: علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية
شعبة: الإدارة والتسيير الرياضي

تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

في يوم: 09/06/2024 الموافق لـ 09/06/2024 تم تقييم مذكرة التخرج لنيل شهادة ماستر
تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

من طرف اللجنة المكونة من السادة الأساتذة الآتية أسماؤهم:

- 1- د/ محمد محمد بصفته (ها) رئيسا
- 2- د/ محمد عبد الحفيظ بصفته (ها) مشرف مقرا
- 3- د/ يوسف بصفته (ها) ممتحنا

* عنوان المذكرة:

فعالية أحزمة المسلك الرياضي لتطوير الأداء الإداري
لدى العاملين بالعروض الترفيهية

*بعد المناقشة العلنية والمداومات السرية لأعضاء اللجنة تم منح النقاط التالية:
وذلك بعد إجراء التعديلات اللازمة:

اسم ولقب الطالب	الفوج	تقييم المشرف	تقييم رئيس الجلسة	تقييم العضو الممتحن	العلامة	الملاحظة
كبر الدين حليم	03	16	16	16	20/16	ممتاز
-	-	-	-	-	-	-

إمضاء المشرف

إمضاء العضو الممتحن

إمضاء رئيس اللجنة

رئيس القسم

من 10.00 إلى 11.99 مقبول - من 12.00 إلى 13.99 قريب من الحسن - من 14.00 إلى 15.99 حسن - من 16.00 إلى 17.99 جيد جدا