

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة بسطامي مختلار - سطاية

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

قسم علوم التسيير

بالتعاون مع مختبر المالية الدولية ودراسة الحكومة والنهوض الاقتصادي LFIEGE

مكتبة جامعة بسطامي مختلار

مستند أنسد خدمت كاسة العلوم الاقتصادية والتجارة وعلوم التسيير، وأنسدة رئاسة الملتقى بأن:

أيوسف كمال (جامعة المسيلة)

قد شارك، بورقة محقة مؤسدة: أثر بعض الأنماط القيادية الحديثة في تحفيز السلوك الإبداعي لدى العاملين بالتطبيق على عينة من المؤسسات الخدمية بولاية الجزائر العاصمة

ضمن فعاليات الملتقى الوطني، حصوري (الراضي) حول الأنماط القيادية الحديثة ودورها في تحقيق الأداء المتميز لمنظمات الأعمال
نوم 11 أكتوبر 2023 - عانة -

رئاسة الملتقى الوطني
جمسادي منيسرة
أساذ محاضرة قسم أ.

عمساذ الكلية
مختبر سكالير العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
أ.د. سبيرة بوعارم عمار



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة باجي مختار - عنابة



كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

بالتعاون مع مخبر المالية الدولية ودراسة الحوكمة والنهوض الاقتصادي LFIEGE
فرقة بحث (PRFU) بعنوان " الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية ودورها في تحقيق الأداء
المتميز لمنظمات الأعمال (F01L01UN230120220002)"

برنامج الملتقى الوطني حول: الأنماط القيادية الحديثة ودورها في تحقيق الأداء المتميز
للمنظمات الأعمال
يوم 11 أكتوبر 2023

الجلسة الافتتاحية

افتتاح أشغال الملتقى

النشيد الوطني

كلمة نائب مدير الجامعة المكلف بالعلاقات الخارجية: أ.د معاوي حسين

كلمة عميد الكلية: أ.د. شبيرة بوعلام عمّار

كلمة رئيس قسم علوم التسيير: د. تليلي طارق

كلمة رئيس مخبر المالية الدولية ودراسة الحوكمة والنهوض الاقتصادي LFIEGE : أ.د. بن عمارة منصور

كلمة رئيسة الملتقى: د. جمادي منيرة

استراحة قهوة 09:30 – 10:00

رابط الجلسة الافتتاحية Google Meet : yfq-ehzh-aww



11:30 – 10:00 (المستمع)

الجلسة العلمية الأولى – حضورياً

مقرر الجلسة: د. سلامة سارة

رئيس الجلسة : أ.د. بن عمارة منصور

Caractéristiques d'un Leadership adéquat dans la pratique du management de la qualité - Etude de cas de l'entreprise Fertial-Annaba.

10:10 – 10:00 أ.د. سلاحي أحمد (جامعة عنابة)

د. سلاحي فيروز (جامعة عنابة)

القيادة التحويلية كمدخل لتحقيق الأداء المتميز لمنظمات الأعمال -دراسة استكشافية-

10:20 – 10:10 د. مباركي صفاء (جامعة عنابة)

د. عمرون سارة (جامعة الطارف)

تحديات القيادة في عصر الذكاء الاصطناعي: المتطلبات الجديدة للقيادة في ظل تطورات الذكاء الاصطناعي

10:30 – 10:20 د. جفال وردة (جامعة عنابة)

مؤشرات قياس الأداء ودورها في تحقيق الأداء المتميز للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

10:40 – 10:30 ط.د. جلمودي هاجر (جامعة سوق أهراس)

د. بوشوشة رقية (جامعة سوق أهراس)

دراسة تحليلية لمؤشرات قياس الأداء التسويقي المتميز في ظل توجه المنظمات نحو التحول الرقمي

10:50 – 10:40 د. جديد صبرينة (جامعة عنابة)

عرض تجارب وطنية ودولية في مجال الأنماط القيادية الحديثة.

11:00 – 10:50 د. دهاخي وهيب (جامعة عنابة)

د. محبوب يمينة (المدرسة العليا للتسيير عنابة)

مناقشة : 11:00 – 11:30

13:00 – 11:30 (المستمع)

الجلسة العلمية الثانية – حضورياً

مقرر الجلسة: د. بن وارث حكيمة

رئيس الجلسة : أ.د. بوقلقول محمد الهادي

القيادة والكفاءات المقاولتية ودورها في نجاح المؤسسة

11:40 – 11:30 أ.د. بن عمارة منصور (جامعة عنابة)

د. حجوب فاطمة (جامعة تبسة)

تطوير القدرة على القيادة التحويلية لتحقيق الأداء المتميز

11:50 – 11:40 د. زويد الزهرة (جامعة عنابة)

القيادة التحويلية وتغيير الثقافة التنظيمية لتعزيز نجاح المؤسسات الناشئة دروس مستفادة من أوبر

12:00 – 11:50 ط.د. بوعابة هدى فريال (جامعة سوق أهراس)

أنماط القيادة التبادلية وتأثيرها على تمكين العاملين، دراسة ميدانية في شركة التامين CAAT عنابة

12:10 – 12:00 د. بلونيس سعاد (جامعة عنابة)

القيادة الرقمية: الواقع والتحديات

12:20 – 12:10 د. باسي إلهام (جامعة عنابة)

القيادة التحويلية وعلاقتها بالابداع الاداري من وجهة نظر العمال التنفيذيين. (دراسة ميدانية بشركة بوضبيع بلدية - البسباس-)

12:30 – 12:20 ط.د. تهنّي هالة (جامعة عنابة)

مناقشة : 13:00 – 12:30

وجبة الغداء 14:00 – 13:30



10:00 – 11:40 (المدرج 09)

الجلسة العلمية الثالثة – حضورياً

مقرر الجلسة: د. غجاتي ابتسام

رئيس الجلسة: أ.د. تباني رزيقة

القيادة في ظل التحول الرقمي

10:10 – 10:00 ط.د. صالح نسرین (جامعة قلمة)

استخدام بطاقة الأداء المتوازن لقياس وتقييم الأداء المتميز

10:10 – 10:20 ط.د. زعباط مهدي (جامعة باتنة)
ط.د. لونيس يسرى (جامعة باتنة)

Transformational leadership as new style in business organizations

10:20 – 10:30

Bouledroua youcef (Annaba University)
Doctorant
Cherirou Ramdane (Annaba University)

واقع القيادة الرقمية في شركة IKEA

10:30 – 10:40 د. جمادي منيرة (جامعة عنابة)

إعادة هندسة العمليات الإدارية كمقاربة فكرية حديثة داعمة لتحقيق الأداء المتميز للمنظمات الإقتصادية

10:40 – 10:50 د. جغوط عبد الرزاق (جامعة قسنطينة 2)
د. غجاتي ابتسام (جامعة قلمة)

تبني مبادئ القيادة الرقمية وفق نموذج (vuca) ودورها في تعزيز استخدام الذكاء الاصطناعي في منظمات الأعمال

10:50 – 11:00 د. قوسي سميرة (جامعة عنابة)
د. بوخضير وحيد (جامعة عنابة)

العلاقة بين الأنماط القيادية الحديثة والمسؤولية الاجتماعية: نماذج لشركات وطنية ودولية

11:00 – 11:10 د. صوام راضية (جامعة عنابة)

مناقشة : 11:10 – 11:40

10:00 – 12:10

الجلسة العلمية الأولى – افتراضياً

مقرر الجلسة: د. سحنون هبة

رئيس الجلسة: د. مباركي صفاء

المهارات القيادية لجاك ما مؤسس شركة علي بابا

10:00 – 10:10 د. مقدم وهيبه (جامعة مستغانم)

القيادة التحويلية في منظمات الأعمال: التحديات ومتطلبات التحقيق

10:10 – 10:20 ط.د. نيد صفاء (جامعة بسكرة)
ط.د. الفتني ليلى (جامعة بسكرة)

القيادة الذكية دعامة أساسية لتحقيق الابداع التنظيمي بشركة صناعة الأدوية صيدال

10:20 – 10:30 أ.د. مقراش فوزية (جامعة جيجل)
د. هريكنش مسعود (جامعة جيجل)

القيادة التشاركية ودورها في تحقيق العدالة التنظيمية دراسة استطلاعية للعاملين بمديرية الجزائرية للمياه في ولاية الأغواط.

10:30 – 10:40 ط.د. خملول خضرة (جامعة الأغواط)
ط.د. قص العود زينب (جامعة الأغواط)

محددات القيادة الأخلاقية ونتائجها

10:40 – 10:50 ط.د. بكوش عفاف (جامعة الجزائر 3)
ط.د. بلهادي فاطمة الزهرة (جامعة الجزائر 3)

نحوفهم أفضل للأداء المؤسسي: تحليل المفهوم ونماذج التميز

11:00 – 11:50 د. بن موسى محمد (جامعة الجلفة)
ط.د. هصك قويدر عبد الوهاب (جامعة الجلفة)



« The transformational leadership and the promotion of the cohesion and the life of the team works: study with the managers and employees of cevital company of BEJAIA. »

D. Dr Djadda mahmoud (Université Bejaia)
Doctorant Saidene abdelmalek (Université Béjaia)

11:10– 11:00

القيادة الرقمية أحد الأنماط الحديثة في قيادة المؤسسات

د. شين نوال (جامعة بسكرة) 11:20– 11:10

د. شين فيروز (جامعة بسكرة)

قيادة المحيط الأزرق: نحو أحداث طفرة في مفهوم القيادة وجعلها قابلة للتطبيق

ط.د. تبوب رحاب (جامعة جيجل) 11:30– 11:20

القيادة الإبداعية وأهم ممارساتها وأدواتها لتنمية إبداع العاملين في المنظمة

د. راضية بحدود (جامعة البويرة) 11:40– 11:30
د. فاطمة الزهراء فاسي (جامعة البويرة)

مناقشة: 11:40 – 12:10

رابط [huo-vnxx-yzi](https://meet.google.com/huo-vnxx-yzi) : Google Meet



12:20 – 10:00

الجلسة العلمية الثانية – افتراضيا

مقرر الجلسة: د. وناس أسماء

رئيس الجلسة: د. بن وارث عبد الرحمان

النمط القيادي السائد حسب نظرية "هيرسي وبلانشار" من وجهة
نظر الموظفين "دراسة ميدانية بجامعة قاصدي مرياح ورقلة"

د. بن حفيظ شافية (جامعة بسكرة) 10:10 – 10:00

Le rôle du leadership transformationnel dans
l'amélioration de la performance organisationnelle

Dr. BOUALI Lynda (Université Ouargla)

10:20 – 10:10

دور القيادة الابداعية في تحقيق التميز المنظمي

د. لوجاني عبد الوهاب (جامعة تيسمسيلت) 10:30 – 10:20

الأداء المتميز في ظل قيادة المحيط الأزرق

د. جودي عبد الحق (جامعة تيسمسيلت)
ط.د. بن الشيخ لطفي (المركز الجامعي ميلة) 10:40 – 10:30

مدى تطبيق القيادة التحويلية في المؤسسة الجزائرية
-دراسة ميدانية على عينة من المؤسسات في ولاية البويرة-

د. عيسات فطيمة الزهرة (جامعة البويرة)
د. مرياح طه ياسين (جامعة البويرة) 10:50 – 10:40

نمط القيادة التحويلية ودورها في نجاح منظمات الاعمال
عرض نماذج وطنية ودولية ناجحة

ط.د. صحراوي ميمية (جامعة الوادي)
د. مسعودي زكرياء (جامعة الوادي) 11:00 – 10:50

الاتصال داخل المؤسسة الجزائرية مؤثر على أنماط القيادة فيها
دراسة ميدانية

د. حروز بوحفص (جامعة بشار) 11:10 – 11:00

أثر ممارسة أبعاد القيادة التحويلية على الإبداع الإداري

ط.د. بريكي محمد (المركز الجامعي تيبازة)
ط.د. غراب سارة (جامعة عين تموشنت) 11:20 – 11:10

دور القيادة الاستراتيجية في تطوير الثقافة التنظيمية بالمؤسسات
الانتاجية الجزائرية

د. كريم أمينة (جامعة سعيدة)
ط.د. درغيش بشرى (جامعة عنابة) 11:30 – 11:20

-مركب تكرير البترول RA1/K سكيكدة نموذجاً-

دور حوكمة الجامعات في تحقيق الأداء المتميز بمؤسسات التعليم
العالي

ط.د. هادف رشا (جامعة البليدة 2)
أ.د. يدومحمد (جامعة البليدة 2) 11:40 – 11:30

دور القيادة الأخلاقية في تعزيز سلوك العمل الابتكاري للعاملين
(دراسة نظرية تحليلية)

ط.د. قويسكي حكيم (جامعة سطيف 1)
أ. مرزوق فاتح (جامعة المدية) 11:50 – 11:40

مناقشة: 11:50 – 12:20

رابط Google Meet: [evx-hian-gqx](https://meet.google.com/evx-hian-gqx)

12:20 – 10:00

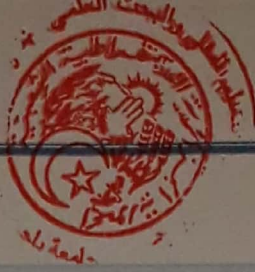
الجلسة العلمية الثالثة – افتراضيا

مقرر الجلسة: د. دهاخي وهيبة

رئيس الجلسة: د. ضواوية سعيدة

دور الأنماط القيادية الحديثة في تحقيق العدالة التنظيمية

ط.د. فاطمة الزهراء كاف (جامعة الأغواط) 10:10 – 10:00



تأثير القيادة التحويلية في تعزيز جودة الحياة الوظيفية دراسة حالة مديرية الأشغال العمومية أم البواقي	د. عطية يوسف (جامعة أم البواقي) د. قدام عبد الحميد (جامعة أم البواقي)	10:10 – 10:20
Le leader agile une clef de performanc	Dr. Ahmed belbachir wafa (l'école supérieure de management Tlemcen) Pr. Ahmed belbachir mohamed (Université Tlemcen)	10:20 – 10:30
تقييم الأداء المتميز في منظمات الأعمال: مفاتيح النجاح ومؤشرات القياس	ط.د. بوحاجب ماجدة (المركز الجامعي مغنية) ط.د. شداد عز الدين (المركز الجامعي مغنية)	10:30 – 10:40
انعكاسات القيادة التحويلية على الارتجال التنظيمي دراسة على عينة من إداري المركز الجامعي الشريف بوشوشة بأفلو	د. جوادي بلقاسم (المركز الجامعي أفلو) د. ذراري موسى (المركز الجامعي أفلو)	10:40 – 10:50
الأداء المتميز ودوره في استدامة منظمات الأعمال	د. شفاء حمد (جامعة تبسة)	10:50 – 11:00
نمط القيادة التحويلية وتأثيرها في إدارة المواهب	د. حميش كهينة (جامعة الجزائر 3)	11:00 – 11:10
أثر بعض الأنماط القيادية الحديثة في تحفيز السلوك الإبداعي لدى العاملين بالتطبيق على عينة من المؤسسات الخدمية بولاية الجزائر العاصمة	أ.يوسف كمال (جامعة المسيلة) أ.عروسي سميرة (جامعة الجزائر 3)	11:10 – 11:20
Strategic leadership practices as a supportive approach to employees' organizational creativity A survey of the opinions of a sample of Condor Foundation employees -Bordj Bou Arreridj	D .Mouffok Sihem (El Bayadh University Center) Pr Aboubaker Boussalem (El Bayadh University Center)	11:20 – 11:30
الأساليب القيادية الداعمة للتميز في منظمات الأعمال "شركة Amazon نموذجا"	ط.د. بوطرفة رشيد (جامعة تبسة) ط.د. صغير عماد (جامعة تبسة)	11:30 – 11:40
تأثير بعض الأنماط القيادية الحديثة في تحقيق الأداء المتميز لمنظمات الأعمال - دراسة حالة مؤسسة تحويل الذرى "نافنة" بولاية تلمسان-	د. بحري أبوبكر (جامعة سيدي بلعباس)	11:40 – 11:50

مناقشة: 11:50 – 12:20

رابط [azn-mzhu-mfz](https://meet.google.com/azn-mzhu-mfz) : Google Meet

اختتام فعاليات الملتقى وقراءة التوصيات

رابط الجلسة الختامية [qeh-gzvp-vvt](https://meet.google.com/qeh-gzvp-vvt) : Google Meet