

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
جامعة محمد بودويه بباجة
UNIVERSITE MOHAMED BOUDIAF DE M'SILA
كلية الآداب واللغات
FACULTÉ DES LETTRES ET DES LANGUES
قسم الآداب واللغة الفرنسية
Département de Lettres et Langue Française

Attestation de participation

Le doyen de la faculté des Lettres et des Langues et la présidente du colloque attestent que :

Dr. AOUINA Mounira

Affiliation : Université Mohamed Boudiaf –M'sila

a participé au colloque national : **La professionnalisation des enseignants universitaires : formations et compétences**

qui s'est tenu en mode hybride, le 09 décembre 2024 avec une communication intitulée :

"*Influence de l'environnement de travail sur le bien-être des enseignants universitaires : Effets sur la motivation et la productivité*"

La présidente du colloque



Dr. GHELLAB Halima

Le doyen de la faculté



الكلف بتسيير شؤون نيابة العمادة لما بعد
التدريس والبحث العلمي ; العلاقات الخارجية

سنوسى محمد