

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد بوضياف - المسيلة
كلية العلوم

حاضنة الأعمال

قسم البيوكيمياء والميكروبيولوجيا



مشروع لنيل شادة مؤسسة ناشئة إطار القرار الوزاري 1275

مشروع لنيل شادة مؤسسة ناشئة في إطار القرار الوزاري 1275

الاسم التجاري

جهاز قائم على الذكاء الاصطناعي لتشخيص امراض الدم من خلال صورة مسحة الدم

**A DEVICE BASED ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE TO
DIAGNOSE BLOOD DISEASES THROUGH A BLOOD SMEAR
IMAGE**

العلامة التجارية

HEMATO VISION



بطاقة المعلومات

حول فريق الاشراف و فريق العمل

1. فريق الاشراف

فريق الاشراف	
المشرف الرئيسي	التخصص
بن الباهي امين	علوم التغذية

2. فريق العمل

فريق المشروع		التخصص	الكلية
طالب محمد	ميكروبيولوجيا تطبيقية	كلية العلوم	
شميمت الطيب	ميكروبيولوجيا تطبيقية	كلية العلوم	

الفهرس



السنة الجامعية 2022-2023

الفهرس

6	مقدمة.....
8	فكرة المشروع.....
9	تنشأ القيم المقترحة او المقدمة للزبانن من خلال.....
9	فريق العمل.....
10	المهام والمسؤوليات بين فريق العمل.....
10	طرق التفاعل و التواصل بين افراد الفريق.....
10	أهداف المشروع:.....
10	الجدول الزمني من اجل تحقيق المشروع.....
12	المحور الثاني الجوانب الابتكارية.....
12	طبيعة الابتكارات.....
12	مجالات الابتكارات.....
14	التحليل الاستراتيجي للسوق.....
14	السواق المستهدف.....
14	قياس شدة المنافسة :.....
17	الاستراتيجية السوقية.....
19	المحور الرابع خطة الانتاج والتنظيم.....
19	جمع البيانات.....
19	التمويل.....
19	اهم الموردين.....
20	الشراكات الرئيسية.....
23	المحور الخامس :الخطة المالية.....
23	التكاليف و الاعباء.....

مقدمة

إن المقاربة التي تسعى اليها الدولة الجزائرية من خلال جعل الجامعة نقطة تحول ومركز للتنمية الاقتصادية في الوطن وذلك من خلال تجسيد الافكار على ارض الواقع , ويتجلي ذلك في الاهتمام بالمبتكرين وريادي الاعمال في الجزائر بصفة عامة و الجامعات بصفة خاصة وذلك بعد القرار الوزاري رقم 1275 المواريخ في 27 سبتمبر 2022 الذي يحمل تحت طياته الدعم و الحماية الفكرية للمشاريع المبتكرة وتحويلها الى مؤسسات ناشئة تقدم قيم مضافة للاقتصاد الوطني

ان الجهود التي تقدمها وزاره التعليم العالي و البحث العلمي بواسطة حاضنات الاعمال و التي يتمثل دورها في تقديم الدعم و المرافقة لاصحاب المشاريع المبتكرة الذي له اثر كبير في زرع الثقة في نفس الطلاب من خلال دعمه وتكوينه بالمكتسبات العلمية و الدورات التكوينية , مما يمكنه من تطبيق افكاره على ارض الواقع وذلك انطلاقا من مكتسباته العلمية القبلية والتي تعتبر دافعا لانشاء مؤسسة ناشئة في مجال تخصصه

في مجال تخصصنا الميكروبيولوجية التطبيقية يعتبر استخدام المجهر الضوئي اداة اساسية في الدراسة المرفولوجية للانماط البكتيرية ، وخلال مسارنا الدراسي مررنا على انماط مختلفة من الانسجة وتمت ملاحظتها بالمجهر الضوئي ومن بين هذه الانسجة المسحات الدموية

من خلال التربص الداخلي الذي قمنا به وزيارتنا للمخابر اكتشفنا ان صور المسحات الدموية اداة اساسية لتشخيص الكثير من الامراض

ومن خلال اهتمامنا بدورات الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته وحضورنا للدورات التكوينية الخاصة بهذا المجال وخصوصا اليوم الدراسي حول الذكاء الاصطناعي من تقديم البرفيسور يوسف بريك المنظمة من طرف حاضنة الاعمال لجامعة المسيلة اكتشفنا القدرات الهائلة لخوارزميات الذكاء الاصطناعي في تحليل الصور وانه يمكن للذكاء الاصطناعي اكتشاف تفاصيل في الصور ربما تغفل عنها العين البشرية وهذا مايجعله ادائه اكثر دقة

وهنا جاءت الفكرة وهي استعمال خوارزميات الذكاء الاصطناعي في تحليل صور مسحة الدم والخروج بتشخيص كامل دون التدخل بشري ويبقى دور التدخل البشري هو المصادقة على النتائج

فقط



تقديم المشروع



فكرة المشروع

مجال نشاطنا يتمحور على التشخيصات الطبية

(جهاز قائم على الذكاء الاصطناعي لتشخيص امراض الدم من خلال صور مسحة الدم)

بداية فكرة المشروع بعد عملية التدريب الداخلي حيث لوحظ ان الكثير من الامراض يتم تشخيصها من صورة مسحة الدم ايضا ان عملية التشخيص تحتاج خبرة طبية كبيرة ، وعليه فان الاخطاء في هذا المجال واردة وبكثرة .ايضا بالنسبة للمناطق النائية يوجد فقر كبير للكفاءات الطبية اللازمة لعملية التشخيص وبعد حضور دورات تكوينية في مجال الذكاء الاصطناعي تم الوصول الى فكرة هل يمكن للذكاء الاصطناعي ان يقوم بتشخيص امراض الدم ويصبح الذكاء الاصطناعي مساعد جيد لطبيب

- سنقوم بصنع جهاز قائم على الذكاء الاصطناعي لتشخيص امراض الدم من خلال صورة مسحة الدم

يتم تنفيذ الجهاز المقترح من خلال دمج جهاز مجهر ضوئي بحاسوب مصغر ، ويتم ربط هذا الحاسوب المصغر بشاشة عرض لعرض النتائج. يتم دمج خوارزميات الذكاء الاصطناعي في الحاسوب المصغر ، والتي تم تدريبها سابقاً على مجموعة حقيقية من البيانات المتعلقة بأشخاص تم تشخيص حالاتهم من قبل فريق طبي مختص في أمراض الدم بأنهم يعانون من أمراض معينة.

باستخدام هذا الجهاز، يتم التقاط صور مسحة الدم بواسطة المجهر الضوئي ونقلها إلى الحاسوب المصغر. يستخدم الحاسوب المصغر خوارزميات الذكاء الاصطناعي المدمجة في تحليل الصورة والكشف عن الاختلافات غير الطبيعية في الدم. ثم يتم عرض التشخيص الدقيق على الشاشة للمستخدم لمشاهدتها والتحقق من صحة فعاليتها ودقتها

القيم المقترحة او المقدمة للزبائن

- ✓ المشروع يجمع بين التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل الصور والتعلم العميق مع رعاية الصحة لتشخيص أمراض الدم بدقة وسرعة ويساهم في توفير الوقت والجهد
- ✓ تقليل الأخطاء البشرية المحتملة في تشخيص الامراض ، الجهاز يضمن دقة أعلى وخطأ أقل في تحليل الصور.
- ✓ توفير الوقت: يقلل الجهاز من الوقت المستغرق في عمليات التشخيص التقليدية، مما يسمح بتشخيص أسرع وبدء العلاج في وقت مبكر،
- ✓ تقليل التكاليف: من خلال تشخيص دقيق وسريع، يساهم الجهاز في تقليل التكاليف الناتجة عن علاجات غير ضرورية أو تأخر في التشخيص.
- ✓ سهولة الاستخدام: يهدف الجهاز إلى توفير واجهة بسيطة وسهلة الاستخدام، مما يسمح للمختصين والأطباء بالاستفادة منه بكفاءة ودون صعوبات تقنية.
- ✓ تشخيص دقيق: يتيح الجهاز القدرة على تشخيص الأمراض بدقة عالية ودون الاعتماد على التقديرات البشرية، مما يزيد من موثوقية التشخيص ويقلل من الأخطاء الطبية.

فريق العمل

فريق العمل هو الاداة الرئيسية لنجاح او فشل اي مشروع يتكون فريق عملنا من طالبين لهما كفاءة علمية قادرة على تجسيد الفكرة على ارض الواقع ان شاء الله

شيمت الطيب

- ✓ طالب ماستر ثانية ميكروبيولوجيا التطبيقية
- ✓ خريج المدرسة العليا للاساتذة بالاغواط
- ✓ شهادة استاذ التعليم المتوسط
- ✓ متمكن في اجهزة الاعلام الالي

محمد طالب

- ✓ طالب ليسونس ميكروبيولوجيا التطبيقية
- ✓ طالب ماستر الثانية ميكروبيولوجيا التطبيقية
- ✓ شهادة متربص في التحاليل الطبية
- ✓ متمكن في اجهزة الاعلام الالي

المهام والمسؤوليات بين فريق العمل

- ❖ يتمثل دور الطالب طبيب شملت في الاشراف علي المشروع و التسويق له
- ❖ يتمثل دور محمد طالب في جمع البيانات و متابعة الانتاج والاشراف على الجوانب المالية

طرق التفاعل و التواصل بين افراد الفريق

يعتبر التواصل الجيد بين افراد الفريق اداة اساسية لتساق وانسجام بين فريق العمل من اجل مناقشة وحل جميع العراقيل والاطار التي قد تقف امام تطور وازدهار مشروعنا

1. الاتصال المباشر يتم من خلال اللقاءات المباشرة وجه لوجه وعادة ما يكون في بداية الاسبوع وفيه يتم حل المشاكل والعراقيل انياً وتقيم الحقيقي لسيرورة عمل المؤسسة
2. الاتصال باستخدام ادوات التواصل المعروفة مثل : هاتف, فايبير, تلغرام
3. منصة تسجيل كل العراقيل التي تواجهنا يومياً من اجل العمل عليها وحلها في اقرب وقت قبل تفاقمها

أهداف المشروع:

نهدف في مشروعنا الى الوصل الى ان نكون المنتج رقم واحد في تصنيع الاجهزة الطبية التي تشخص الامراض الدموية في الجزائر ودخول الاسواق الدولية من خلال السنوات الخمسة القادمة الوصول الى اكبر حصة سوقية في الجزائر لانه لا يوجد منافس او شركة تصنيع الاجهزة الطبية التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي نحن في صدد انشاء سوق جديد كلياً بحيث انه لم يسبق ان تم تصنيع جهاز قادر على التشخيص وبتالي السيطرة على السوق كلياً في الجزائر

الجدول الزمني من اجل تحقيق المشروع :

الاشهر	1	2	3	4	5	6
الدراسة الاولى	★	★				
تجهيز مقر الانتاج			★			
اقتناء المواد الاولى				★		
تدريب الموظفين و تقسيم المهم				★	★	
تنظيم خطة العمل					★	★
بداية الانتاج					★	★



الجوانب الابتكارية



المحور الثاني الجوانب الابتكارية

تتمثل الجوانب الابتكارية لمشروعنا في انه اول مؤسسة في الجزائر تستخدم التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي في عملية التشخيص الطبي للأمراض الدموية ويتم المصادقة عليها من بعيد وذلك من طرف مختص في علم امراض الدموية من دون الحاجة لتواجده في المختبر عن طريق تطبيق في الهاتف

طبيعة الابتكارات تتمثل طبيعة الابتكارات في ثلاثة مشاريع

- تسهيل عملية التشخيص: تعمل تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي على مساعدة الطبيب في عملية التشخيص وذلك عن طريق تحليل الصور مساحات الدم المراد تشخيصها وذلك بتقسيم وتقطيع الصور الى اجزاء صغيرة حسب نوعها وعددها وتوضيحها وعرضها في شاشة عرض من اجل اكمال عملية التشخيص
- تشخيص كامل لامراض الدم: يتم ذلك عن طريق خوارزميات الذكاء الاصطناعي اللتي تم تدريبها مسبقا على مجموعة صور طبية تم تصنيفها من قبل مختصون في علم امراض الاضطرابات الدموية إلى جزئين مصابة وغير مصابة
- تمكين الطبيب من المصادقة على النتائج من بعيد: يتم ذلك عن طريق ربط الجهاز بتطبيق في هاتف الطبيب المختص في علم الامراض الدموية من اجل المصادقة النهائية على التشخيص دون تواجده في المختبر وبالتالي السرعة والدقة في التشخيص

مجالات الابتكارات من خلال طبيعة الابتكارات المذكورة سابقا يمكن ان يشمل مجالات الابتكار ما يلي

- ✓ تقديم خدمات جديدة من ناحية الممارسة و التطبيق
- ✓ استخدام التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي في عملية تشخيص امراض الدم
- ✓ يستهدف مشروعنا جميع المخابر العامة والخاصة التي تقوم بتشخيص امراض الدم
- ✓ خلق سوق جديد للاجهزة الطبية القائم على الذكاء الاصطناعي في الجزائر وامكانية تصديرها الى الخارج



التحليل الاستراتيجي لسوق





التحليل الاستراتيجي للسوق

السوق المحتمل : هو جميع شركات العتاد الطبي و التجهيزات المخبرية وجميع المخابر الموجودة على تراب الوطن و خارجه

ما يحفزهم على طلب منتجنا هو انه :

- يسهل من عملية التشخيص
- يقوم بالتشخيص بحد ذاته
- المصادقة من طرف المختص علم الامراض الدموية من بعيد دون تواجده في المخبر

السوق المستهدف

يتمثل السوق المستهدف لدينا في السوق الوطني بداية بمنطقة المسيلة والذي يتشكل من جميع المخابر العامة والخاصة .ولاسيما مخابر التي تدرس امراض الدم heamatologie اختيارنا لهذا السوق بسبب إمكانية وسهولة الوصول اليهم

قياس شدة المنافسة :

ولقياس شدة المنافسة يمكن الاعتماد على نموذج بورتر والذي يوضح القوى التنافسية الخمسة لمؤسستنا حسب الاتي

تحليل القوى التنافسية الخمسة حسب - نموذج بورتر

1. حدة المنافسة:

وبنظرة خاطفة على الموزعين والمستوردين لمنتجات تلبي نفس الاحتياجات التي يقدمها منتجنا في الجزائر نرى أن هناك منافسة متوسطة فيما بينهم حيث أن الموزعين و المستوردين لاجهزة تحليل الدم تتسابق لوضع الحد الأدنى لسعر هذه المنتجات كما انها تقوم بالاتصال الشخصي مع عملائها والاتصال المستمر وتقديم خدمات مابعد البيع وتدريب اصحاب المخابر على كيفية وطريقة استخدامها وهذا ما من شأنه ان يكون نقاط قوة بالنسبة لبعضها وكل هاذا يوضح درجة وشدة المنافسة وبناءا على هذا التحليل نعتبر ان المنافسة في هذ القطاع منافسة متوسطة

2. التهديد من دخول منافسين جدد



يمكننا القول ان احتمال دخول منافسين جدد او منتجات جديدة في هذا القطاع مرتفع نسبيا لان هذا القطاع على المستوى العالمي اصبح يعتمد بشكل ما على الذكاء الاصطناعي كما ان المؤسسات العالمية الكبيرة الرائدة في هذا المجال تخصص مبالغ ضخمة لفائدة البحث والتطوير في مخابرها مثل الشركات الاتية : **semens culter sysmix roch** كما ان الدخول الى هذا المجال يحتاج الى مبالغ ضخمة و تراخيص من الهيئات المعنية وخبرة في المجالين:

الذكاء الاصطناعي و المجال الطبي

3. تهديد المنتجات البديلة

من المنتجات البديلة هي

التشخيص بالطرق التقليدية : تعتبر منافس بديل حيث تتمثل في استعمال المجهر الضوئي في الرؤية والتشخيص بواسطة الطبيب يعاب على هذه الطريقة الجهد المبذول والبطء في عملية التشخيص الطرق الحديثة :

تعتبر بديل ومنافس قوي جدا لان الطبيب يستعين بأجهزة تساعده في عملية التشخيص التي تتمثل في اجهزة مستوردة من خارج تراب الوطن وهي اجهزة من شركات كبيرة مثل شركة **sysmix** اليابانية و شركة **roche** و شركة **culter** الامريكية التي توفر الوقت و الجهد المبذول من طرف الطبيب ولكن يعاب عليها التكاليف العالية لهذه الاجهزة وايضا تكاليف الصيانة و الاصلاح لذا وبناء على ماسبق نرى أن أثر البدائل يعتبر متوسط إلى عالي نسبة لعدم تمكن جميع المخابر و المؤسسات من شراء هذه الاجهزة

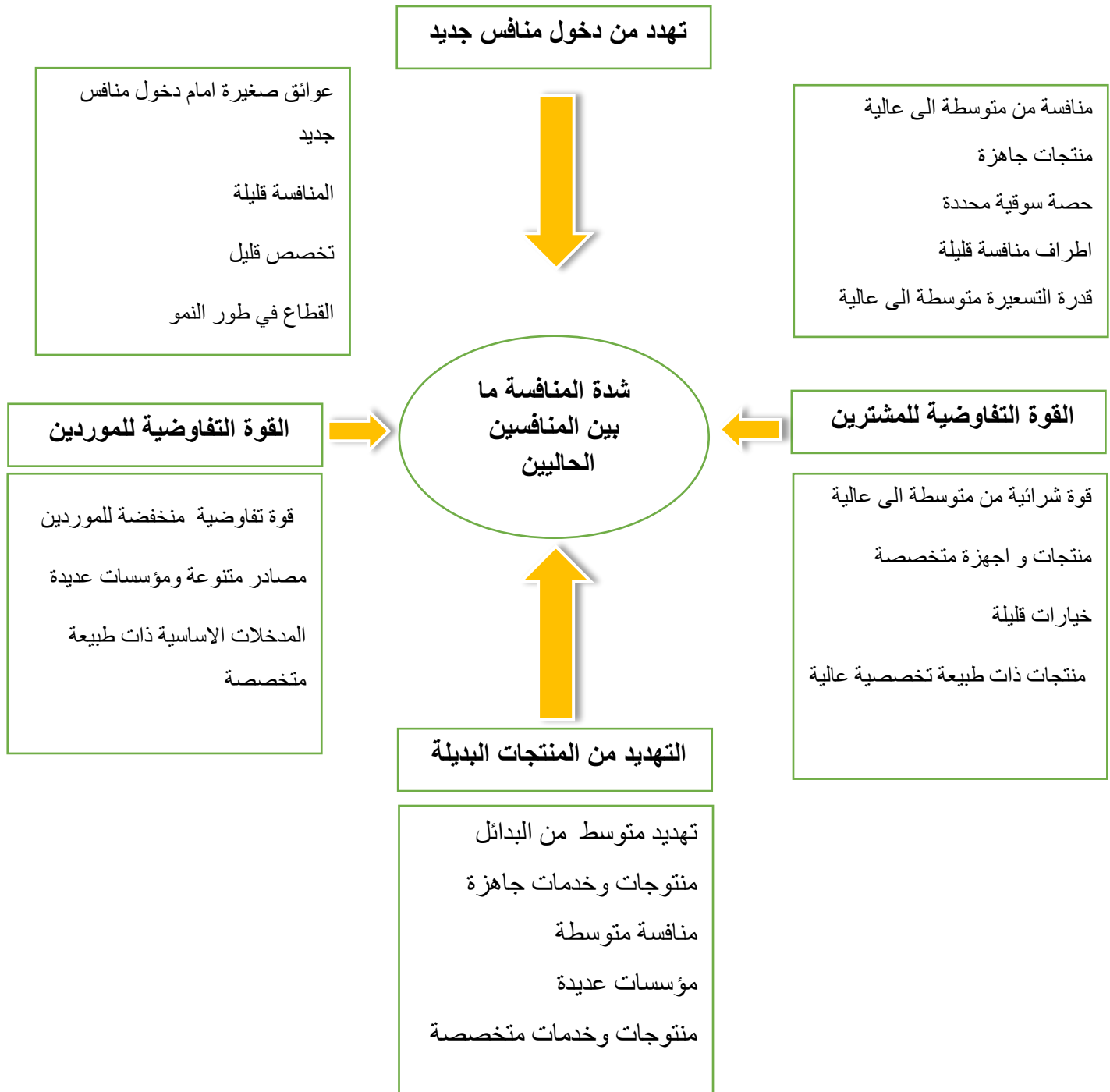
4. القوة التفاوضية للموردين

وبالنظر الى الموردين الذين سوف يوفرولنا المواد الاولية في الجزائر من اجل انشاء هذا المشروع وبنظر الى اعدادهم التي تتراوح ما بين 30 الى 40 مؤسسة تعمل على توفير الحاجيات و المستلزمات الضرورية من خارج التراب الوطني من اجل مشروعنا فان القوة التفاوضية بالنسبة لهم تكون من ضعيفة الى متوسطة

1. القوة التفاوضية للمشتريين



بالنسبة للقوة التفاوضية للمشتريين الذين هم المؤسسات و المخابر العامة والخاصة و كذلك الاطباء ومن خلال دراسة وعملية بحث لوحظ انه لاوجود لشركة او مؤسسة تقدم نفس منتوجنا في الجزائر وبالتالي فان القوة التفاوضية للمشتريين تكون من ضعيفة الى متوسطة نوعا ما





الاستراتيجية التسويقية 4P

تعتبر الاستراتيجية التسويقية ضرورة ملحة وحتمية واعطائها اهمية كبيرة من اجل رضا الزبون من خلال تصميم مزيج تسويقي خدماتي يعتبر همزة وصل بين المؤسسة و الزبون هدفها تحقيق الربح ورفع الحصة السوقية لمؤسستنا وذلك من اجل تحقيق الاهداف المسطرة لمؤسستنا وكما أن الاستراتيجية التسويقية جزء من الاستراتيجية العامة لمؤسستنا والتي تعمل على تقوية مركز المؤسسة التنافسي **المنتج** وهو الجهاز المراد بيعه للعملاء , وذلك من خلال جعل العميل يشعر بقيمة الخدمة المقدمة اليه وان هذا الجهاز قد وفر عليه الكثير من الوقت و الجهد وحتى المال

السعر يشير السعر الى السعر المقدم من طرف الزبون لقاء شراء هذا الجهاز والذي يعتبر سعره منخفض مقابل الخدمة المقدمة حيث ان مؤسستنا تهدف الى تسعيرة مساوية لمقدار خدمة هذا الجهاز وليس لرفع تكاليف العميل وان يكون السعر مناسب وفي مستوى الخدمات المقدمة من طرف مؤسستنا

تهدف المؤسسة الى وضع تسعيرة تنافسية مع تخفيضات مشجعة لمنتجاتنا في حال تم امضاء عقود بيع بكميات معتبرة واتفاقيات تعاون و كذلك تغطية خدمات التكاليف المترتبة على المؤسسة

مكان يشير المكان الي مدى سهولة وصول زبائننا الى المؤسسة او الخدمة المقدمة وذلك من خلال التكنولوجيا المتطورة التي تجعل تواصل العملاء في اي وقت ومن اي مكان وبسرعة والمتمثلة في مختلف وسائل الاتصال و التواصل كما ان موقع المؤسسة الاستراتيجي يمكن الزبائن من الاتصال الشخصي و المباشر والذي من شأنه دعم الثقة اكثر بين المؤسسة و الزبائن

الترويج وهو العامل المهم في مؤسستنا للوصول الى الزبائن وخاصة ان الخدمة المقدمة خدمة ملموسة اذ انه يتيح للزبون معرفة مدى نجاعة الخدمة المقدمة وبالتالي تقييمها قبل الاستفادة منها مما يجعله مرتاح كليا ولا يخشى الشراء او التعامل مع مؤسستنا ولهذا عملنا على وضع طرق عديدة ومتنوعة للوصول الى الزبائن لتقديم وعرض منتجاتنا ويتم ذلك من خلال تنظيم لقاءات وملتقيات دورها الاساسي الترويج والتعريف بمنتجاتنا , وكذلك الاتصال المباشر و الشخصي بالزبائن المستهدفين واستغلال كل وسائل التواصل الاجتماعي فايس بوك . تويتر . انستغرام . فايبر . وات ساب وومضات اشهارية عبر اليوتيوب و اعلانات الانترنت المتخصصة مثل google adwords و facebook ADS لان كلها تجيد استهداف العملاء المرغوبين في الوصول اليهم وهذا بتخصيص غلاف مالي من ميزانية المؤسسة للجانب الترويجي باعتباره مهم في التعريف بمنتجاتنا و العمل على ترسيخ علامتنا التجارية



خطة الانتاج والتنظيم





المحور الرابع خطة الانتاج والتنظيم

تتمثل هذه المرحلة في كونها خريطة مفصلة وطريق داخلي توضح اهم جوانب العمل من اجل الانتقال من المواد الاولية وصولا الى المنتج النهائي وتسويقه

جمع البيانات

التموين

تقوم مؤسستنا بالتموين عن طريق شراء والبحث عن بيانات وتوظيفها واستخدامها في برنامج مبني بالذكاء الاصطناعي والذي بدوره يحتاج الى مبرمجين ونحتاج الى اطباء اخصائيين في امراض الدم وكل هذا يحتاج الى مقر ومهندسين اعلام الي ومواد اولية ، كما نحتاج الى معدات اعلام الي ومعدات مكتب وغيرها

اهم الموردين

• مبرمجين

شركة بيع المعدات المخبرية (ESSLI – SINAL – EQUILAB – ELICOM) مؤسسة بيع معدات الاعلام الالي والتجهيزات المكتبية (MAISON XP – HODNA TECH)

تحديد سياسة الدفع:

تعمل مؤسستنا على تسهيل سياسات الدفع بنسبة لعملائنا مع توفير وسائل دفع أكثر أمان وسرعة وتماشيا مع متطلبات السوق والتكنولوجيا الحديثة في وسائل الدفع فإن المؤسسة توفر إحدى الطرق التالية لتسوية المعاملات المالية وهي كالتالي:

بالنسبة للمعاملات الداخلية:

- من خلال أجهزة الدفع الإلكتروني. TPE
- من خلال الدفع لحسبنا البنكي. LES VIREMENT BANCAIRE.
- صك بنكي CHEQUE BANCAIRE.

بالنسبة للمعاملات مع الخارج:

- الاعتماد المستندي LETTRE DE CREDIT
- التحصيل المستندي REMISE DUCOMENTAIRE
- التحويلات الحرة TRANSFERT LIBRE
- الدفع بالبطاقات VISA CARD MASTERCARD



اليد العاملة

- عدد مناصب العمل المباشرة :
 - 1 مسير
 - 1 مساعد مسير
 - 2 متخصصين في الاعلام الالي
 - 1 تقني سامي في الالكترونيك
 - 1 عون استقبال وتوجيه
 - 1 عامل نظافة
- 3 عدد مناصب العمل الغير المباشرة :
 - 3 أطباء مختصين للاستشارة

الشراكات الرئيسية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

تكفلت الوزارة بمهمة إنشاء مؤسسات ناشئة خالقة للثروة في ظل الإستراتيجية الجديدة لقطاع التعليم العالي والبحث العلمي، وهيئت لها الأرضية القانونية من خلال حاضنات الأعمال التي تم إنشاؤها بكل جامعات الوطن.

حاضنة الأعمال جامعة محمد بوضياف المسيلة

والتي توفر دورات تكوينية ومتابعة مستمرة وإرشادات وتوجيهات من معالجة الفكرة الى انطلاق المشروع ومتابعته أثناء مختلف مراحل نموه كما أنها توفر مختصين في مختلف المجالات لتسهيل دراسة الجدوى الاقتصادية والاجتماعية والتسويقية والقانونية لمشروعنا والمرافقة المستمرة لإنجاح المشروع.

وزارة المؤسسات الناشئة و اقتصاد المعرفة

التي تشرف على صندوق دعم المؤسسات الناشئة الذي أوكل له مهمة تمويل المؤسسات الناشئة ، كما أنها تشرف على إحداث الإطار القانوني والتنظيمي والوظيفي للشركات الناشئة، وتمكينها من النجاح ولعب دور هام في الاقتصاد الوطني .



- وزارة الصحة
- وزارة الصناعة وترقية الصادرات
- معهد باستور
- المخابر العمومية والخاصة

الخطة المالية





المحور الخامس: الخطة المالية

التكاليف و الاعباء .

1. تكاليف المقر

المقر	طبيعة	الموقع	التكلفة
1	كراء	العاصمة	600,000.00

2. تكاليف التجهيز

الوصف	الموردون	تكلفة
تركيب خط هاتف	اتصالات الجزائر	4,200.00
Méga adsl 20	اتصالات الجزائر	23,988.00
كهرباء و غاز	SONA GAZ	40 ,000 .00
مصاريف اخر	مختلف	40 ,000 .00
المجموع	/	108,188.00

3. تكاليف المعدات

المعدات	المورد	الكمية	سعر الوحدة	السعر الاجمالي
حاسوب ثابت عادي	HARD WORK	3	68 ,000 .00	204,000.00
حاسوب ثابت برو	HARD WORK	2	400,000.00	800,000.00
حاسوب محمول	HARD WORK	2	72,000 .00	144,000.00
طابعة ملونة	HARD WORK	1	38,000 .00	38,000 .00
جهاز استقبال الشبكة	HARD WORK	1	6,200.00	6,200.00
هاتف	HARD WORK	1	4,200.00	4,200.00
مكتب	MANARA MOBILIER	5	15 ,000 .00	75 ,000 .00



31,000.00	6,200.00	5	MANARA MOBILIER	كراسي مكتب
25,200.00	4,200.00	6	MANARA MOBILIER	كراسي استقبال
81,000.00	27,000.00	3	MANARA MOBILIER	خزانة
22,000.00	75,000.00	3	CONDOR	مكيف هوائي
1,633,600.00	/	/	/	المجموع

❖ بالنسبة لسعر النقل و التوصيل و الذي قدر كالتالي

بنسبة للمورد hard work فقد قدر ب 5,000DZ

❖ بنسبة للمورد MANARA MOBILIER فقد قدر ب 10,000DZ

ومنه فان تكاليف المعدات هو 984,600.00

4. تكاليف المواد الاولية

ملاحظة بالنسبة لتكاليف المواد الاولية فقد تم تقديرها بفترة شهر من احتياجات مؤسستنا

المواد الاولية	المورد	الكمية	سعر الوحدة	السعر الاجمالي
ميكروسوب مزود بكميرة	EQUILAB	5	600,000.00	3,000,000.00
اسلاك توصيل		10	2,000.00	20,000.00
شاشة العرض	HARD WORK	5	20,000.00	100,000.00
حسوب مصغر	HARD WORK	5	22,000.00	110,000.00
شكل خارجي		5	20,000.00	100,000.00
المجموع	/	/	/	3,330,000.00

5. تكاليف الموظفين



العاملين	الوظيفة	العدد	الراتب الشهري	الراتب السنوي
مسير	الإشراف العام	01	68 ,000	816,000
مساعد المسير	العلاقات العامة والتسويق و الترويج	01	66 ,000	792,000
مهندس اعلام الي	البرمجة والتطوير وصيانة الاجهزة	02	58 ,000	624,000
طبيب امراض الدم	المصادقة وتقديم الاستشارات	01	60 ,000	720,000
موظف استقبال	استقبال العملاء و توجيههم	01	35,000	420,000
المجموع	/	06	287,000	3,444,000

❖ رقم الاعمال

رقم الاعمال المتوقع في الحالة التفائلية ب السنتين

بنسبة للجهاز المراد بيعه

ملاحظة سعر الوحدة الواحدة هو 2,00,000.00

الجهاز	N	N+1	N+2	N+3	N+4
كمية المنتج	100	150	210	400	600
السعر HT للمنتج	20,000,000.00	30,000,000.00	4,200,000.00	80,000,000.00	12,000,000.0
مبيعات المنتج	20	40	120	200	300
رقم الاعمال	40,000,000.00	80,000,000.00	240,000,000.00	400,000,000.00	600,000,000.00

❖ رقم الاعمال بالنسبة لمداخل الاشتراكات في الحالة التفائلية بسنتين



ملاحظة سعر الاشتراك السنوي هو 100000 سنتيم

الاشتراكات	N	N+1	N+2	N+3	N+4
عدد الاشتراكات	100	250	400	800	1000
سعر الاشتراك HT	1,000,000	2,500,000	4,000,000	8,000,000	10,000,000
الاشتراكات المتحصل عليها	10	30	50	100	200
رقم الاعمال	1,00,000	3,00,000	5,00,000	1,000,000	2,000,000

❖ رقم الاعمال الاجمالي في الحالة التفائلية

الجهاز	N	N+1	N+2	N+3	N+4
رقم الاعمال الجهاز	40,000,000.00	80,000,000.00	240,000,000.00	400,000,000.00	600,000,000.00
رقم اعمال الاشتراكات	1,00,000	3,00,000	5,00,000	1,000,000	2,000,000
رقم اعمال المؤسسة	40,100,000.00	80,300,000.00	240,050,000.00	401,000,000.00	602,000,000.00

❖ رقم الاعمال

❖ رقم الاعمال المتوقع في الحالة التشاؤمية بالنسبة للجهاز المراد بيعه



الكمية المنتج	N	N+1	N+2	N+3	N+4
كمية المنتج	15	30	50	100	150
السعر HT	30,000,000	60,000,000	100,000,000	200,000,000	300,000,000
نتج	00.	00.	00.	00.	00.
مبيعات المنتج	3	7	15	40	80
رقم الاعمال	6,000,000	14,000,000	30,000,000.	80,000,000.	160,000,000
		00.	00	00	00.

❖ رقم الاعمال بنسبة لمداخل الاشتراكات في الحالة التشاورية بسنتيم

ملاحظة سعر الاشتراك السنوي هو 10,000 سنتيم

لاشتراكات	N	N+1	N+2	N+3	N+4
عدد الاشتراكات	40	60	90	150	200
سعر HT الاشتراك	400,000	600,000	900,000	1,500,000	2,000,000
الاشتراكات المتحصل عليها	5	10	20	40	100
رقم الاعمال	50,000	100,000	200,000	400,000	1,000,000

❖ رقم الاعمال الاجمالي في الحالة التشائية

الجهاز	N	N+1	N+2	N+3	N+4
رقم الاعمال الجهاز	6,000,0 00	14,000,000. 00	30,000,000. 00	80,000,000. 00	160,000,000. 00
رقم اعمال الاشتراكا ت	50,000	100,000	200,000	400,000	1,000,000
رقم اعمال المؤسسة	6,050,0 00	14,010,000. 00	30,020,000. 00	80,040,000. 00	161,000,000. 00

6. التكاليف الاولى خلال مرحلة لانشاء

التكاليف	المبالغ
المقر	600,000.00
تجهيز المقر	108,188.00
المعدات	1,633 ,600.00
مصاريف اخرى	40 ,000 .00
المجموع	2,381,788.00

7. تكاليف الاولى خلال مرحلة التشغيل

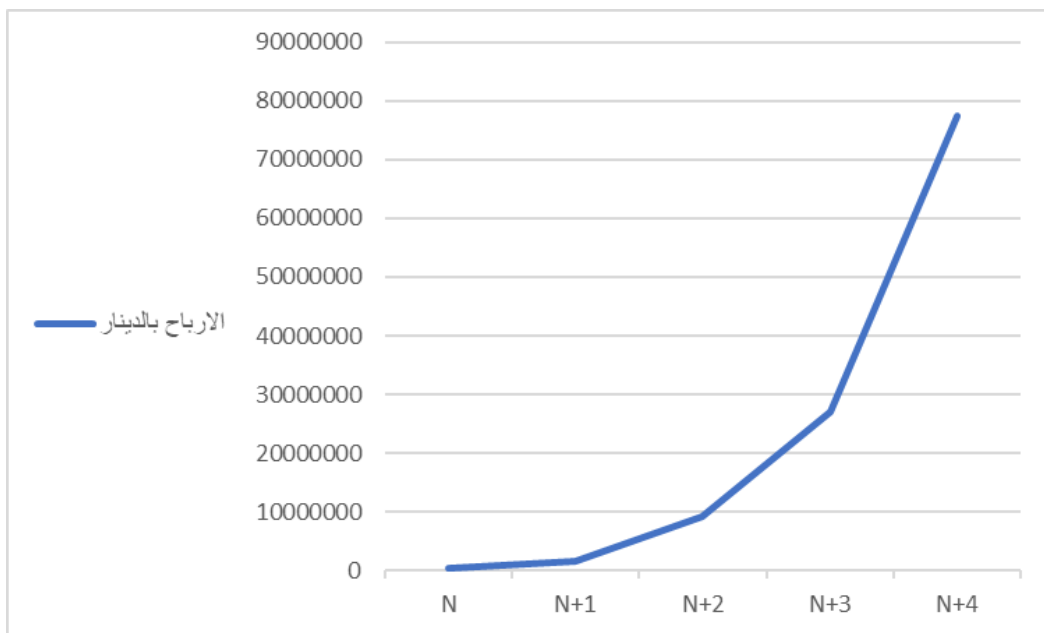
التكاليف	المبالغ
تكاليف الانشاء	2,381,788.00
المواد الاولى	3 ,330 ,000 .00
الموظفين	3,444,000.00

التسويق و الترويج	300,000.00
المجموع	9,455,788.00

8. تركيبة التمويل

تكلفة المشروع	5,411,788.00
المساهمة الشخصية	1,000,000.00
التمويل المصرفي ASF	4,411,788.00

9. مخطط نمو الأرباح المتوقعة خلال خمس سنوات

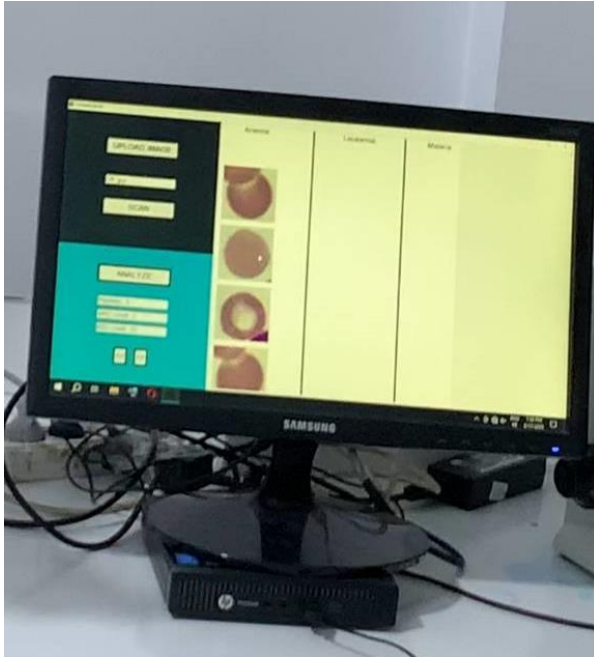


مخطط نمو الأرباح المتوقعة خلال خمس سنوات

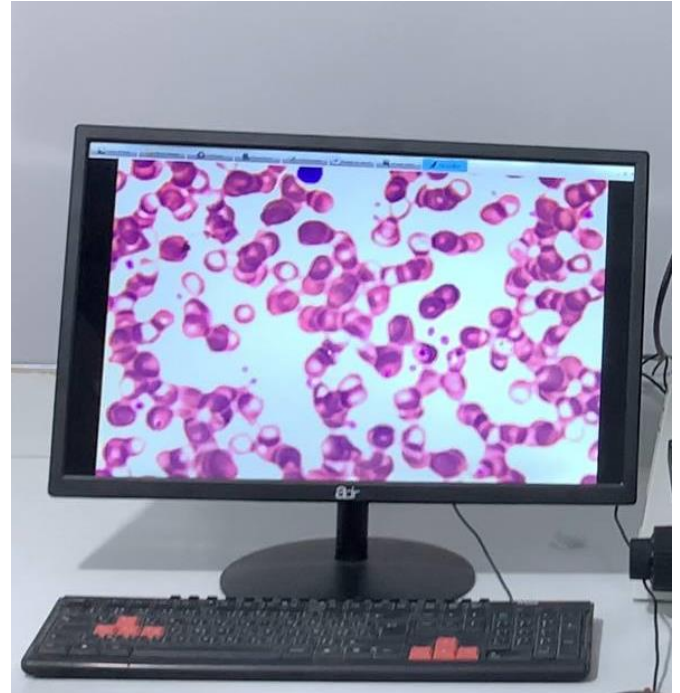


النموذج الاولى التجريبي

مكونات الجهاز



حاسوب مدعم ببرمجية الذكاء الاصطناعي



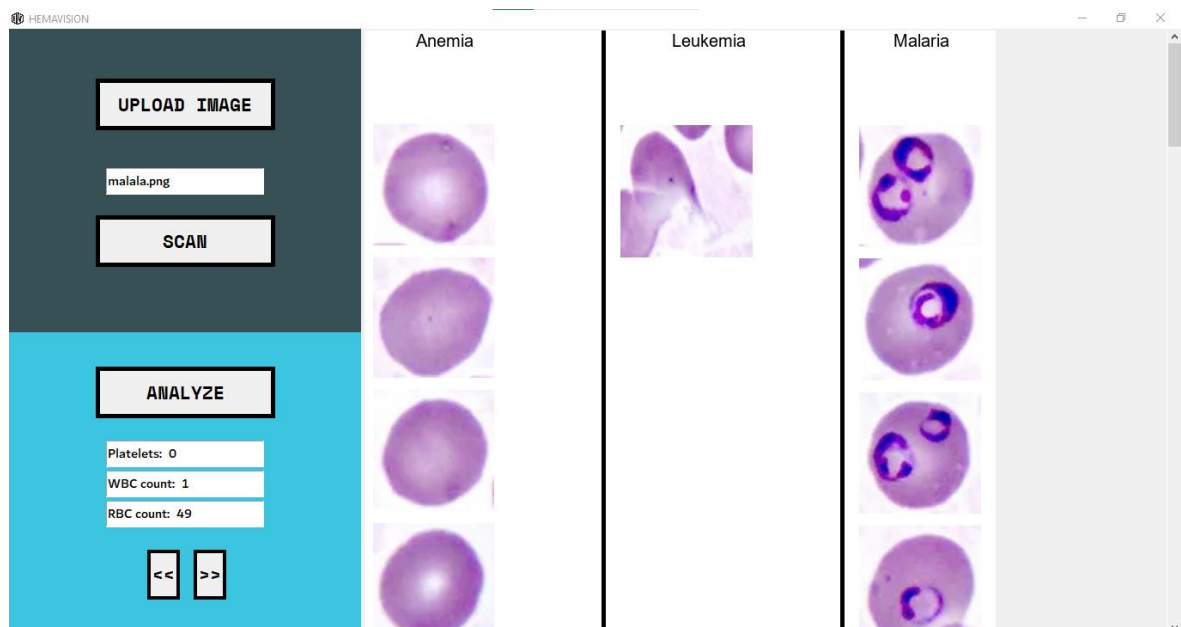
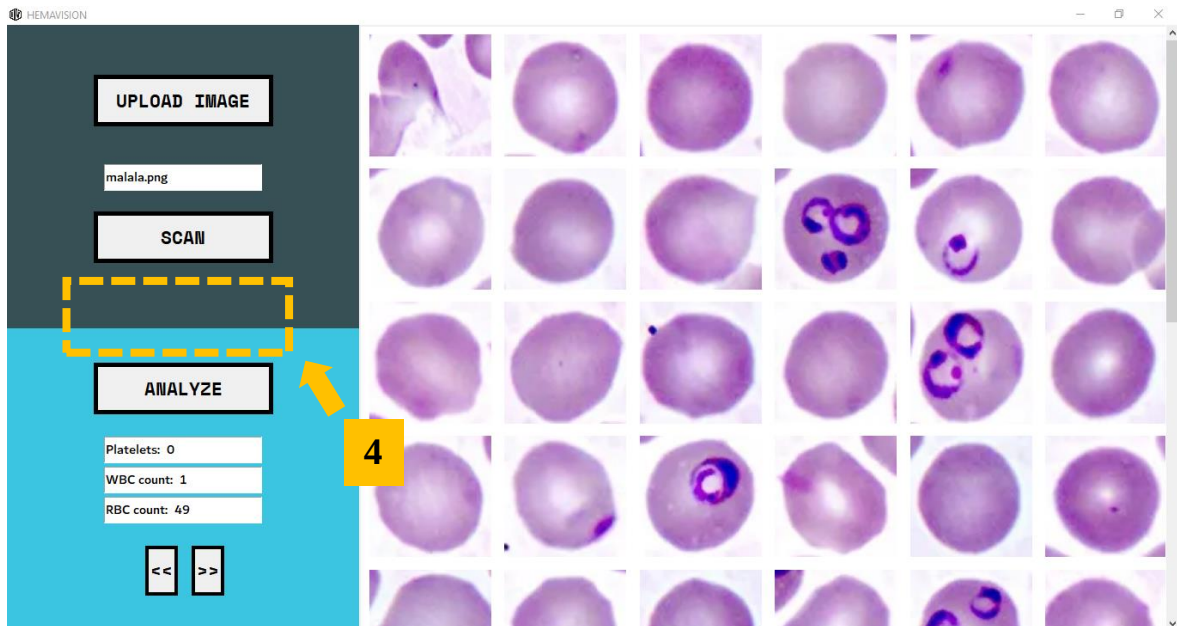
شاشة العرض



ميكروسكوب مزود بكاميرا لاقطة

الخطوات العملية لعمل برمجية الجهاز







قائمة الملاحق



الملحق رقم 01 : ميزانية المؤسسة الناشئة

BILAN ACTIF PREVISIONNEL						
Code	A C T I F	NET N+1	NET N+2	NET N+3	NET N+4	NET N+5
207	Ecart d'acquisition-goodwill pos ou négatif	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Immobilisations incorporelles	442 000,00	62 000,00	106 000,00	150 000,00	180 000,00
21	Immobilisations corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211	Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2131	Bâtiments	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
218	Autres immobilisations corporelles	1 557 808,00	1 306 880,00	980 160,00	653 440,00	2 630 000,00
22	Immobilisations en concession	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	Immobilisations encours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
265	Titres mis en équivalence	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
26	Autres participations et créances rattachées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
271+	Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
274+	Prêts et autres actifs financiers non courants	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
133	Impôts différés actif	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TNC	TOTAL ACTIF NON COURANT	1 999 808,00	1 368 880,00	1 086 160,00	803 440,00	2 810 000,00
3+	Stocks et encours					
3	Clients					
41	Autres débiteurs					
409+	Impôts et assimilés					
444+	Autres créances et emplois assimilés					
42+	Placements et autres actifs financiers courants					
50-	Trésorerie	3 850 000,00	7 000 000,00	15 555 888,00	42 902 828,00	118 209 488,00
TAC	TOTAL ACTIF COURANT	3 850 000,00	7 000 000,00	15 555 888,00	42 902 828,00	118 209 488,00
TGA	TOTAL GENERAL ACTIF	5 849 808,00	8 368 880,00	16 642 048,00	43 706 268,00	121 019 488,00



BILAN PASSIF PREVISIONNEL

CODE	PASSIF	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
101	Capital émis (ou compte de l'exploitant)	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
109	Capital non appelé					
104+	Primes et réserves- Réserves consolidées (1)					
105	Ecart de réévaluation					
107	Ecart d'équivalence (1)					
12	Résultat net - Résultat net part du groupe (1)	428 020,00	1 619 020,00	9 173 220,00	27 064 220,00	77 313 220,00
11	Autres capitaux propres - Report à nouveau		428 020,00	2 047 040,00	11 220 260,00	38 284 480,00
PSC	Part de la société consolidante (1)					
PM	Part des minoritaires (1)					
T1	TOTAL I	1 428 020,00	3 047 040,00	12 220 260,00	39 284 480,00	116 597 700,00
1+	PASSIFS NON COURANTS					
16+	Emprunts et dettes financières	4 411 788,00	4 411 788,00	4 411 788,00	4 411 788,00	4 411 788,00
134+	Impôts (différés et provisionnés)	0,00				0,00
229	Autres dettes non courantes	0,00				0,00
15+	Provisions et produits comptabilisés d'avance	0,00				0,00
T2	TOTAL II	4 411 788,00	4 411 788,00	4 411 788,00	4 411 788,00	4 411 788,00
4+	PASSIFS COURANTS					
40	Fournisseurs et comptes rattachés					
444+	Impôts	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
42+	Autres dettes					
52+	Trésorerie Passif					
T3	TOTAL III	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
TGP	TOTAL GENERAL PASSIF (I+II+III)	5 849 808,00	7 468 828,00	16 642 048,00	43 706 268,00	121 019 488,00



الملحق رقم 02 : جدول حسابات النتائج المتوقعة

COMPTE DE RESULTATS PREVISIONNEL					
	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Ventes et produits annexes	8 050 000,00	14 010 000,00	30 020 000,00	80 040 000,00	161 000 000,00
Variation stocks produits finis et en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Production immobilisée	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subventions d'exploitation	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I - PRODUCTION DEL'EXERCICE	8 050 000,00	14 010 000,00	30 020 000,00	80 040 000,00	161 000 000,00
Achats consommés	58 000,00	67 000,00	72 000,00	85 000,00	96 000,00
Services extérieurs et autres consommations	3 150 000,00	7 910 000,00	15 480 000,00	45 100 000,00	75 800 000,00
II - CONSOMMATIONS DEL'EXERCICE	3 208 000,00	7 977 000,00	15 552 000,00	45 185 000,00	75 896 000,00
III - VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I - II)	4 842 000,00	6 033 000,00	14 468 000,00	34 855 000,00	85 104 000,00
Charges de personnel	3 444 000,00	3 444 000,00	4 324 800,00	6 820 800,00	6 820 800,00
Impôts, taxe et versements assimilés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV - EXCEDANT BRUT D'EXPLOITATION	1 398 000,00	2 589 000,00	10 143 200,00	28 034 200,00	78 283 200,00
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles					
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	959 980,00	959 980,00	959 980,00	959 980,00	959 980,00
Reprise sur pertes de valeur et provisions					
V - RESULTAT OPERATIONNEL	438 020,00	1 629 020,00	9 183 220,00	27 074 220,00	77 323 220,00
Produits financiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Charges financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VI - RESULTAT FINANCIER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII - RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOTS (V + VI)	438 020,00	1 629 020,00	9 183 220,00	27 074 220,00	77 323 220,00
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
Impôts différés (variations) sur résultats ordinaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	8 050 000,00	14 010 000,00	30 020 000,00	80 040 000,00	161 000 000,00
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	7 621 980,00	12 390 980,00	20 846 780,00	52 975 780,00	83 686 780,00
VIII - RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	428 020,00	1 619 020,00	9 173 220,00	27 064 220,00	77 313 220,00
X - RESULTAT NET DEL'EXERCICE	428 020,00	1 619 020,00	9 173 220,00	27 064 220,00	77 313 220,00



الملحق رقم 03 : نموذج العمل التجاري BMC

شريحة العملاء	علاقة مع العملاء	القيم المقترحة	الأنشطة الرئيسية	الشراكات الرئيسية
- مخابر التحليل الطبية العامة والخاصة - الأطباء المختصون Hématologie و الغير المختصون Biologistes - المؤسسات الاستشفائية العامة والخاصة	- خلق علاقة مع الزبائن من خلال تجربة الجهاز وتحقق من فعاليته من طرف المختصين - تطور العلاقة واستدامتها من خلال الاستجابة الملائمة لحجبتهم و متطلباتهم	- جهاز مساعد في عملية تشخيص امراض الدم وتقديم تشخيص اولي يتم المصادقة عليه من طرف المختصين - توفير الوقت والجهد و المال للأطباء و المرضى - الدقة والاعتمادية في عملية التشخيص	- جمع البيانات الطبية - اعدادات البرمجة - تركيب الجهاز وتطويره - اختبار الجهاز - التسويق والترويج	- وزارة الصحة - معهد باستور - وزارة الصناعة و ترقية الصادرات - وزارة التعليم العالي - حاضنة الاعمال - لجامعة المسيلة
	القنوات - معارض الاجهزة الطبية - مواقع التواصل الاجتماعي - مؤسسات التوزيع العتاد الطبي	- امكانية المصادقة من طرف الطبيب عن بعد - حل مشكلة نقص الاطباء المختصون في مناطق النائية	الموارد الرئيسية - مختصون في الاعلام الالي و البرمجة والذكاء الاصطناعي و الروبوتك - مختصون في علم امراض الدم - الاجهزة الالكترونية و عتاد الطبي	
مصادر الإيرادات		هيكل التكاليف		
- بيع الجهاز - حق الاشتراك في التطبيق - بيع قطع غيار العتاد التالف		- تكاليف اقتناء المواد الاولية داخلية في عملية الانتاج - تكاليف البرمجة و التطوير - التركيب و الصيانة - اليد العاملة - التغليف و الشحن و التوزيع - الترويج		