



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة لويزي علي - البلدية 02 -  
كلية الحقوق والعلوم السياسية  
مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر  
وحدة البحث PRFU الأمن المعلوماتي في الجزائر



## شهادة مشاركة

يشهد السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة البلدية 02 - لويزي علي ، السيدة مديرة مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر، والسيدة رئيسة الملتقى الدولي أن:

د/طرقاق نورية (جامعة المسيلة)

قد شاركت(ت) في فعاليات الملتقى الدولي الموهوم ب:

رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر بين الواقع والمأمول

تحت شعار: "تعزيز قيم الشفافية والأمن المعلوماتي العقاري"  
المنعقدة يوم 12-12-2024 - بكلية الحقوق والعلوم السياسية-

بمداخلة تحت عنوان: "مساهمة الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار والمنصة الرقمية للمستثمر في تحسين الاستثمار العقاري"

مديرة الملتقى الدولي

د - فقير فائزة

رئيسة الملتقى الدولي  
رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر بين الواقع والمأمول  
بتاريخ 12 ديسمبر 2024







الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة لونيسى علي البليدة 02  
كلية الحقوق والعلوم السياسية  
مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر  
وحدة البحث PRFU: الأمن المعلوماتي في الجزائر



## برنامج الملتقى الدولي

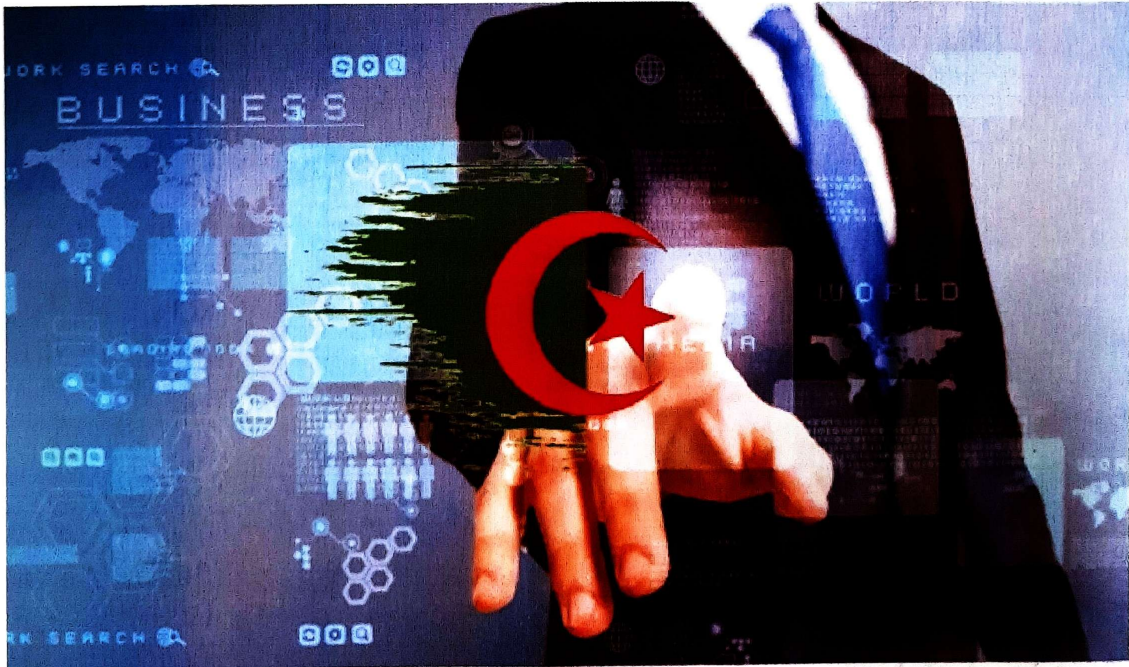
حضورى و عن بعد:

رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر  
بين الواقع والطموح.

(ندو تعزيز قيم الشفافية والأمن المعلوماتي العقاري)

بتاريخ: 2024/12/12

بكلية الحقوق والعلوم السياسية البليدة 02



 modernization.actv09@gmail.com



برنامج الملتقى الدولي:  
إفتتاح الملتقى  
الرابط: <https://meet.google.com/jva-srcy-mxb>

البرنامج	التوقيت
الإستماع لتلاوة آيات بينات من القرآن الكريم	9:00
الإستماع للنشيد الوطني الجزائري	9:05
كلمة السيدة رئيسة الملتقى الدولي د/ فقير فائزة	9:10
كلمة السيدة مديرة مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر أ.د/ شريف هنية	9:20
كلمة السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية أ.د/ عقاب عبد الصمد	9:30
كلمة السيد رئيس جامعة البليدة 02 لونيبي علي أ.د/ مزوغ عادل	9:40
فيديو تقديمي حول الملتقى	9:50
مداخلة إفتتاحية للسيد محمد والي المدير الفرعي للممتلكات العقارية لوزارة التعليم العالي "رقمنة تسيير الممتلكات المخصصة من أجل تسوية وحماية أفضل"	10:00
كلمة السيد رئيس الغرفة الوطنية للموثقين بوقفة رمضان	10:10
كلمة السيد نائب رئيس الإتحاد الدولي للتوثيق المكلف بأفريقيا عشيبي هني عبد الحميد	10:20
كلمة السيد رئيس الغرفة الجهوية لموثقي ناحية الوسط رقاني ناجم	10:30
كلمة السيد المدير العام للأملك الوطنية خيدي عبد الرحمان	10:40
كلمة السيد المدير الجهوي للأملك الوطنية كيزاني يوسف	10:50





كلمة السيدة المحافظ العقاري بالمحافظة العقارية بالبليدة بوطريق رفيقة

11:00

كلمة السيد رئيس الإتحاد الوطني للخبراء القضائيين أملال يونس

11:10

توقيع إتفاقية شراكة بين جامعة البليدة 02 لونيبي علي والإتحاد الوطني للخبراء القضائيين

11:20



إستراحة قهوة





**الجلسة الحضرية الأولى:**  
**رئيس الجلسة: أ.د/ بوسهوه نور الدين**  
**مقرر الجلسة : د/ صالح جلود**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون	التوقيت
جامعة السلطان قابوس سلطنة عمان	أخلاقيات رقمنة الإدارة العامة في ضوء مقاصد الشريعة الإسلامية وحماية حقوق الأطراف	د/ صالح بوشلاغم	12:00
كلية الحقوق عين شمس (جمهورية مصر العربية)	حدود الحماية الجنائية للملكية العقارية في ظل الرقمنة العصرية	د/ حاتم أحمد محمد بطيخ	12:05
جامعة البليدة 02	آليات الإنتقال من رقمنة العقارات الى رقمنة الأملاك	أ.د/ عايدة مصطفى أ.د/ شريف هنية	12:10
موثقة	الرقمنة والتوثيق آفاق وتحديات	عبد الباقي سعاد	12:15
جامعة البليدة 02	البوابة الجغرافية "فضاء الجزائر" آلية لرقمنة الخدمات العقارية	أ.د/ عباس راضية أ.د/ عمارة مسعودة	12:20
جامعة بومرداس	رقمنة أنشطة ووثائق إدارة المسح	أ.د/ حساين سامية	12:25
المملكة العربية السعودية جامعة طيبة	بؤادر التحول الرقمي في المملكة العربية السعودية	أ.د/ هاجر فطناسي	12:30
جامعة تيزي وزو	أنظمة الدفع ARTS و ATCI في صميم تطوير البنية التحتية لقطاع المالية الجزائري	د/ أفرقعزيز وسيلة د/ بوليفة يمينة	12:35
خبير النقل الدولي للبضائع واللوجيستيك	دور الرقمنة في إستقطاب الإستثمار الأجنبي	د/ حاج هني رشيد	12:40







**الجلسة الحضورية الثانية:**  
**رئيس الجلسة: أ.د/ محي الدين جمال**  
**مقرر الجلسة : أ.د/ العيشي عبد الرحمان**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون	التوقيت
جامعة البليدة 02	الإحتياجات السياسية لتأسيس الإدارة الالكترونية في الجزائر: بإتجاه تحديث فعال وتحقيق التحول الرقمي في إدارة المرافق العامة	د/ عبد القادر سوفي	12:45
جامعة الجلفة	الحكومة الرقمية وأمن المعلومات على ضوء النظام القانوني الجزائري	أ.د/ وليد شريط	12:50
المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس ( الجمهورية التونسية)	رقمنة السجل العقاري التونسي	د/ هدى الطاهري	12:55
جامعة نينوى العراق مركز وطن فرائين للدراسات الاستراتيجية (العراق)	تسجيل الملكية العقارية عبر منصة الخدمة الرقمنة	د/ زينة غانم يونس العبيدي د/ آمال علي عبد الحسين الموسوي	13:00
جامعة البليدة 02	آلية الدمج والرقمنة لمصلحة المسح والحفظ العقاريين	أ.د/ حشود نسيمة	13:05
جامعة قسنطينة	العقد التوثيقي الالكتروني بين نصوص التشريع و متطلبات الواقع	ط.د/ زكرياء عامر و مونق	13:10
جامعة البليدة 02	عصرنة الخبرة القضائية في المواد البيئية	أ.د/ حميدة جميلة	13:15
جامعة البليدة 02	Digital Transformation Strategies Requirements and Challenges	أ.د/ طايبي رتيبة د/ بن عاشور هدى	13:20
المركز الجامعي تيبازة	السجل التجاري الإلكتروني المزايا والتطلعات	أ.د. عاشور فاطيمة ط.د. دواحي عبد النور	13:25



**الجلسة الحضورية الثالثة:**  
**رئيس الجلسة: أ.د/ شرقي محمود**  
**مقرر الجلسة : د/ سوفى عبد القادر**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون	التوقيت
جامعة Albayt المملكة الأردنية جامعة ابن خلدون تيارت	قواعد الإقتصاد الرقمي المطبقة في إستثمار الأملاك العقارية	د/ رنيم زياد أحمد جوابه د/ سي جيلالي هاشمي	13:30
المعهد العالي للدراسات القانونية والسياسية بالقيروان ( الجمهورية التونسية )	الدفع الإلكتروني كوسيلة لتشجيع الإستثمار العقاري	د/ إيتسام الشتيوي	13:35
جامعة البليدة 02	معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في مراقبة الأملاك الوطنية في الجزائر (دراسة حالة بلدية البليدة)	أ.د/ ساخي بوبكر د/ دوة فهمية	13:40
مكتب جويسوفت في الميدان	عصرنة مرفق التوثيق من خلال تجربة مكتب جويسوفت في الميدان	المهندسة بن عمار حسينة المهندس بن عمار سفيان	13:45
المركز الجامعي تيازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في إستغلال العقار الإقتصادي	د/ لحياني ليلي د/ زوبيدة سميرة صارة	13:50
جامعة البليدة 02	رقمنة العقار الاقتصادي الموجه للاستثمار	د/ بن بعبيش وداد أ.د/ بوسهوه نور الدين	13:55
مدير الشباك الوحيد للامركزي للوالة الجزائرية لترقية الاستثمار	دور المنصة الرقمية في ضبط الخريطة العقارية وتسهيل عملية منح العقار الإقتصادي	السيدة عباسي فاطمة الزهراء	14:00
مختبر الرقمنة والقانون جامعة تيزي وزراند -01- جامعة البليدة 2	الإدارة الإلكترونية في مجال الإستثمار أداة لتجسيد الشفافية والحوكمة في الجزائر	أ.د/ أفلولي أولد رابح صافية	14:05



## اختتام الملتقى



قراءة التوصيات

14:10

الكلمة الختامية

14:20

الورشة الحضرية الأولى  
رئيسة الورشة : د/ بن خضرة زهيرة  
مقرر الورشة : د/ بلهادي حميد

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
جامعة البليدة 02	رقمنة مصالح مسح الأراضي والحفظ العقاري في الجزائر بين الواقع والتحديات	أ.د/ رمول خالد
جامعة البليدة 02	مساعي الجزائر في تطبيق الحكومة الإلكترونية بالادارة الجبائية	د/ أمحمدي فطوم د/ فرقاني سومية
جامعة البليدة 02	رقمنة الإدارة ودورها في تحسين جودة الخدمة العمومية	أ.د/ أمال بن بريح
جامعة البليدة 02	رقمنة إدارة الأملاك الوطنية تعزيز للشفافية وتكريس التحول الرقمي	د/ مريم لعشباب
جامعة المدينة	دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية	ط.د/ عبد القادر كفايفي أ.د/ عمر زرقط
جامعة الجزائر 01	شهادة التصديق الإلكتروني دليل على حجية التوقيع الإلكتروني	د/ فرحات حميد
المركز الجامعي تيبازة	الموثق الإلكتروني و الإدارات الرقمية بين الواقع و المأمول	ط.د/ طيباوي عامر
محامي بناحية المدينة	عصرنة مهنة المحاماة	د/ بسالم عبد العزيز
المركز الجامعي تيبازة	التحول الرقمي للمحافظة العقارية " التحول العقاري الإلكتروني نموذجاً "	د/ حرقاس زكرياء



جامعة البليدة 02	دور قوانين خصوصية البيانات والأمن السيبراني في تأمين الأنظمة العقارية الإلكترونية على المستوى الدولي	د/ براهيم اسماعيل
جامعة البليدة 02	رقمنة المدن الذكية ضرورة لتجسيد متطلبات التنمية المستدامة	د/ مايدي هاجر أ.د/ عمراني نادية
جامعة البليدة 02	مفهوم الإدارة الإلكترونية وضوابطها	د/ نوال بوهالي
جامعة البليدة 02	دور التحول الرقمي في تعزيز كفاءة الإدارة الإلكترونية وتحسين الخدمات في المؤسسات العمومية	د/ فريوة نرجس د/ سيساني ميدون
جامعة خميس مليانة	النظام القانوني لأملك الدولة في الجزائر -دراسة تحليلية للإطار التشريعي والتنظيمي وآليات الحماية.	د/ عموري نسيم
جامعة البليدة 02	الإطار المفاهيمي للإدارة الرقمية للأملك العقارية	د/ مجاهدي خديجة
جامعة البليدة 02	آليات رقمنة قطاع المياه في الجزائر	ط.د/ منتيزي فاطمة الزهراء
جامعة البليدة 02	رقمنة إدارة المسح والحفظ العقاري ودورها في دعم الإستثمار.	د/ بسكري أنيسة
جامعة البليدة 02	تحديات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الدول العربية	أ.د/ حسين حياة
جامعة البليدة 02	عوارض التحول الرقمي في المجال العقاري التضخم التشريعي نموذجا	أ/ عشار غانم
جامعة البليدة 02	دور الرقمنة في تحقيق الشفافية على مستوى الحفظ العقاري	د/ أمال حمادي
جامعة الجزائر 03	واقع التحول إلى الإقتصاد الرقمي في الجزائر	أ.د/ آيت محمد مراد د/ أمزيان أنيسة
جامعة البليدة 02	The Role of Electronic Administration in Developing Public Service in Algeria	أ.د/ تكاري هيفاء رشيدة







الورشة الحضورية الثانية  
رئيسة الورشة : د/ بوجمعة شهرزاد  
مقرر الورشة : د/ زان مريم

المتدخلون	عنوان المداخلة	جامعة البليدة 02
د/ حموش رمزي	رقمنة العمليات الضريبية ودورها في تحسين فعالية الإدارة الضريبية الجزائرية - دراسة تحليلية تقييمية .	جامعة البليدة 02
د/ فائزة بعليش أ.د/ سهام عبد الكريم	تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والإتصال كركيزة للتحويل نحو الإقتصاد الرقمي	جامعة البليدة 02
د/ نسيمه مغرابي	سياسات الإدارة العامة ، الحكومة الرقمية نموذجا	جامعة البليدة 02
أ.د/ كحيل حياة	معوقات رقمنة الإدارة العقارية	جامعة البليدة 02
د/ عمران وفاء	الحكومة الرقمية دراسة في المفهوم والممارسة	جامعة البليدة 02
د/ يخلف أسماء	رقمنة العقار الإقتصادي التابع للأملك الخاضعة للدولة الموجة للاستثمار.	جامعة تيبازة
د/ محمد طرفة د/ بلال موزاي	متطلبات ودواعي التحول نحو الحكومة الإلكترونية "وضعية الحكومة الإلكترونية في البليدان النامية"	جامعة البليدة 02
د/ عرايبية أحلام	واقع التحول الرقمي ومعوقات نجاحه في الجزائر	جامعة البليدة 02
د/ وليد بن علي	نحو التكريس القانوني للحكومة الإلكترونية كمسعى لتحقيق الأمن المعلوماتي	جامعة البليدة 02
د/ بوزروبة أسماء	الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين التوجهات والتحديات	جامعة البليدة 02
د/ عائشة كداتسة د/ صالح بضيف	التأصيل النظري لمصطلح التحول الرقمي	جامعة البليدة 02
د/ بوعبد الله آمال د/ اصولاح سهيلة	الوكالة الجزائرية لترقية الإستثمار كتطبيق لرقمنة تسيير الأملك الوطنية	المركز الجامعي تيبازة



جامعة البليدة 02	التحول إلى الإدارة الإلكترونية في الجزائر (البوابة الجغرافية فضاء الجزائر للبيانات الوطنية العقارية نموذجاً)	د/ هاجر مامي د/ عديلة حداد
جامعة البليدة 02	الرقمنة ودورها في تسيير وإدارة الأملاك العقارية في الجزائر	د/ عيشاوي أمال
جامعة البليدة 02	دور رقمنة جرد الأملاك الوطنية العقارية في حماية الملكية العقارية	د/ دوة آسيا
جامعة البليدة 02	The role of modernizing the national property sector in achieving legal security	د/ زهية يهوني
جامعة البليدة 02	المحافظة السامية للرقمنة كآلية لتجسيد الرقمنة في الجزائر	د/ بوجمعة شهرزاد
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في القطاع الحكومي . نحو خدمات أكثر كفاءة وشفافية-	د/ سميرة بوخاري د/ زهية قرامطية
جامعة البليدة 02	عصرنة المصالح الإدارية التي لها علاقة بالمديرية العامة للأملاك الوطنية " عصرنة الضرائب عصرنة السجل التجاري و وزارة السكن"	ط.د/ منصور محمد الصالح







الورشة الأولى عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ بطاهر خديجة  
رابط الورشة 01: <https://meet.google.com/yzw-vamb-sje>

المتدخلون	عنوان المداخلة	
د/ ايمان الماجري	رقمنة الخدمات العقارية في القانون التونسي	المعهد العالي للدراسات القانونية والسياسية بالقيروان ( الجمهورية التونسية )
د/ سالم سلماني	مفهوم التحول الرقمي للأمولاك العقارية	جامعة الجلفة
د/ وعراب عبد المجيد	قراءة في الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية	جامعة الجزائر 01
د/ خوجة سفيان	الانتقال نحو الإدارة الإلكترونية رقمنة أنظمة الأرشيف كنموذج	جامعة الجزائر 01
د/ منية نشناش	نحو عقارات رقمية: كيف تدعم رقمنة الأملاك العقارية في الجزائر التنمية المستدامة	جامعة بجبل
ط.د/ بحري بوزيد د/ معمري عبد الرشيد	التجليات التقنية لرقمنة العقار السياحي تابع للأملاك الوطنية	جامعة خنشلة
د/ عديد أمينة	رقمنة الخدمات الجبائية بين استراتيجيات العصرية وصعوبات التجسيد	المركز الجامعي ميلة
د/ زينة مقداد	تأثير التحول الرقمي على أداء المرفق العام وتطوير الخدمة العمومية في الجزائر	جامعة وهران 02
د/ حميدي أميمة خديجة	رقمنة المحافظة العقارية ودورها في تحقيق الأمن العقاري	جامعة خنشلة
د/ مريم بوشيربي ط.د/ إشراف بن خديم	Digitizing the national real estate wealth as a mechanism for achieving real estate security in Algeria	جامعة خنشلة
د/ دجاج صبرينة	رقمنة نشاطات المحافظة العقارية	جامعة بسكرة



جامعة خنشلة	التحول الرقمي لإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري ودوره في تأمين المورد البشري "دراسة ميدانية بمصلحة الرقمنة مديرية مسح الأراضي والحفظ العقاري لولاية خنشلة"	د/ سهيلة جحفة د/ سلمى مصباح
جامعة برج بوعريريج	فعالية الحوكمة الجبائية في تحديث النظام الضريبي في الجزائر	د/ حربوش بوبكر
جامعة باتنة	المدينة الذكية وفق تجارب دولية "التحديات والتشريعات الالكترونية"	د/ بولعراس منير ط.د/ مناصرية زهرة
جامعة قسنطينة	مساهمة الإقتصاد الرقمي في تعزيز الآليات التطبيقية لتسيير الأوقاف ( منصة وقفى نموذجا )	ط.د/ بن رضوان عبد الله أ.د/ سحنون عقبة
جامعة تبسة	تكريس الرقمنة في المجال العمراني	أ.د/ سعاد أجعود أ.د/ جود طراد
جامعة سيدي بلعباس	تأثير التقنيات الحديثة والفكر الإداري المعاصر على الإدارة العامة	د/ مالح صورية
جامعة عين تيموشنت	دور سياسية التحول الرقمنة العقاري في رفع أداء مؤشر الحكومة الرقمية	د/ فضيلة عميمر أ.د/ بوعلي عبد القادر
المركز الجامعي أفلو	رقمنة قطاع المسح العقاري في الجزائر وسبل انجازه	د/ بن سالم المختار د/ زكراوي حليلة
المركز الجامعي تيبازة جامعة عنابة	المنصة الرقمية كآلية تبسيط إجراء تسجيل الإستثمار	د/ زكرياء عليوط د/ محمد أمين طوطاوي
جامعة برج بوعريريج	مراحل تطبيق برنامج M.A.C.F ورقمنة أنشطة المسح العقاري	ط.د/ أحمد عباد ط.د/ بداوي ريمة
جامعة البليدة 02 جامعة ورقلة	رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تحسين الموارد العامة للدولة " دراسة حالة الجزائر 2010-2022 "	د/ نوري يوسف ط.د/ بوجمعة ياسين
جامعة المدية	الإدارة الإلكترونية "مفاهيم وإشكالية المصطلح"	د/ جمال رحال
جامعة برج بوعريريج	المفاهيم الأساسية للتحول الرقمي في المديرية العامة للأموال الوطنية نموذجا مختبر الرقمنة والقانون في الجزائر	ط.د/ وناس محمد د/ خضري محمد





جامعة تيسمسيلت جامعة تيبازة	رقمنة أنشطة وخدمات المحافظة العقارية	د/ روشو جمال د/ صيلم سعد
جامعة الجزائر 01	Apport De la Numérisation a La Gestion Du Foncier Industriel En Algérie	د/ أكيلان نسيم
جامعة تبسة	الآليات الدولية في نجاح التحول الرقمي	د/ بن جداه عبد الله
جامعة خنشلة مفتش قسم	المحافظة العقارية بين التسيير التقليدي وتحديات العصر الرقمي	ط.د/ حناشي عادل أ.د/ تكواشت كمال
جامعة بومرداس	الرقمنة ، التحول الرقمي والإدارة الرقمية مفاهيم مختلفة لإطار متداخل ومتكامل	د/ بن سرية سعاد





الورشة الثانية عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ مجاهدي خديجة  
رابط الورشة 02: <http://meet.google.com/xjm-kjyc-tyh>

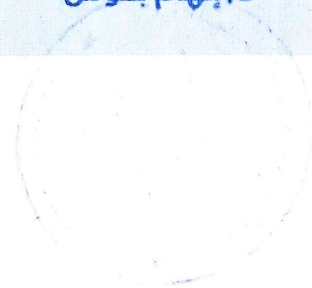
الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المعهد العالي للدراسات القانونية والسياسية بالقبروان ( الجمهورية التونسية )	القضاء العقاري التونسي في عصر الرقمنة	د/ نوال شبيل
المركز الجامعي مغنية	الوكالة الجزائرية لترقية الإستثمار كآلية لتفعيل الرقمنة في مجال الإستثمار . المنصة الرقمية للمستثمر . نموذجا	ط.د/ بن ياني عائشة أ.د/ عطار نسيم
جامعة تامنغست	التحول الرقمي في ظل مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية EGD	د/ عبد الكريم طالب د/ أيوب حمدي
جامعة بسكرة	الإدارة الإلكترونية أسلوب حديث لرقمنة التسيير الإداري	ط.د/ حميزي وردة د/ دحموش فايزة
جامعة سطيف 02	رقمنة أنشطة الاملاك الوطنية على مستوى المديرية الجهوية للاملاك الوطنية بسطيف - المسار و العقبات	د/ كاتيا قرماش
جامعة بومرداس	التحول الرقمي كآلية لتحسين مردودية الإدارة الضريبية في الجزائر.	د/ نجاة نوي
جامعة مستغانم	حقيقة التحول الرقمي والدفع الإلكتروني في الجزائر. دراسة حالة مصرف السلام الجزائري	د/ حمادوش مروة د/ مكايي محمد الأمين
جامعة قسنطينة	آليات تطبيق التحول الرقمي	ط.د/ منال عزوز أ.د/ كفوان محمد
جامعة خميس مليانة جامعة الجزائر 01	حوكمة إدارة الأملاك الوطنية في ظل تكنولوجيا المعلومات والاتصال	د/ طيبون حكيم أ.د/ آيت دحمان سيد علي
المركز الجامعي تيبازة جامعة بسكرة	التوقيع الإلكتروني في ظل التحول الرقمي	د/ أمينة وزاني د/ زولبخة رواجنة



جامعة برج بوعريريج	مراحل تطبيق برنامج M.A.C.F ورقمنة أنشطة المسح العقاري	ط.د/ بداوي ريمة ط.د/ أحمد عباد
جامعة الوادي	معطيات عصنة الإدارة الجبائية	د/ ضياف ياسمين
جامعة باتنة جامعة بسكرة	رقمنة نشاطات المحافظة العقارية في الجزائر	د / لعوارم محمد ط.د/ مرايصي سفيان
جامعة برج بوعريريج	الرقمنة كأداة رئيسية في تطوير مشاريع التهيئة والعمران	ط.د/ حمزة جرباع د/ بريس ريمة
جامعة تيارت	الرقمنة ودورها في حماية الثروة العقارية	د/ بشيخ أم الخير
جامعة برج بوعريريج	ضوابط رقمنة الرقابة العمرانية في التشريع الجزائري	أ.د/ دوار جميلة ط.د/ مخلوفي مخلوف
جامعة معسكر جامعة الجزائر 01	دور المنصة الرقمية للمستثمر في استثمار العقار الإقتصادي	ط.د/ محمد زريان د/ زهير سهودي
جامعة غرداية	تكريس اليات الحكومة الالكترونية في الجزائر و افاق تحقيق التنمية الاقتصادية	د/ اسماعيل بولكوان د/ كمال مهني
جامعة سطيف 02	التحول الرقمي في الجزائر من رقمنة عمودية إلى رقمنة أفقية . التحديات والآفاق .	د/ شرع لمين د/ عجيلة عبد الله
المحافظ العقاري ب	المحافظة العقارية ورقمنتها	د/ ملوك محفوظ
المركز الجامعي بأفلو الأغواط	رقمنة المحافظة العقارية	السيد درغال الطيب
جامعة الجزائر 01	"منصة إيجاري" آلية رقمية لإدارة عقود الإيجار ودعم توثيق الأملاك العقارية في إمارة دبي	ط .د/ تركية صياغة
جامعة مستغانم	التحول الرقمي ضرورة حتمية لمواكبة مجالات التنمية	د/ خمقاني كريمة
		ط.د/ حشمان ليلي د/ فنيخ عبد القادر



المركز الجامعي البيض	أساسيات الرقمنة في القطاع العقاري	د/ شهرزاد مناصر
جامعة سطيف 02	المحاماة الرقمية كنموذج حديث في قطاع العدالة بديل عن النموذج التقليدي للمهنة	د/ بوخنفوف أسماء د/ ذواوي عادل
جامعة قسنطينة	أهمية تطبيق الرقمنة في الإدارة المحلية بالجزائر -واقع وتحديات-	د/ رشيدة بن الشيخ الفقون
جامعة بسكرة	الإدارة الإلكترونية في الجزائر : القطاع العقاري نموذجا	د/ غراب سامية د/ بودوح ماجدة شهيناز
جامعة تبسة	مدى نجاعة برنامج: M.A.C.F في تطوير المحافظة العقارية وتحسين خدماتها العالي والبحث العلمي	د/ إلهام بخوش





**الورشة الثالثة عن بعد**  
**رئيسة الورشة : د/ خنوشي سليمة**  
**رابط الورشة 03: <https://meet.google.com/yfy-ezud-gxd>**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس	المرفق العام والرقمنة في القانون التونسي	د/ سنده الهنتاتي
جامعة سيدي بلعباس	إنعكاسات تطبيق نظام الإدارة الإلكترونية على العقد الإداري	ط.د/ مقدم أحلام
جامعة التكوين المتواصل البلدية المركز الجامعي جامعة تيبازة	الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين النجاعة والتحديات	د/ عبد السلام كبيش د/ رزيقة عباد
جامعة تامنغست	أدبيات الإقتصاد الرقمي ودوره في تعزيز التنمية الإقتصادية في الجزائر	د/ شينون رمضان
جامعة سطيف 02	رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية ودورها في تفعيل آليات الضبط الإداري المستحدثه بموجب القانون 23 - 18 الواقع والرهنات	د/ برامة صبرينة
المركز الجامعي تيبازة	الإدارة الإلكترونية بالمحافظة العقارية ( برنامج M .A.C .F )	د/ أمينة مساعدية
المركز تيبازة جامعة بسكرة	التوقيع الإلكتروني في التحول الرقمي	د/ وزاني آمنة د/ روائية زوليخة
جامعة تيزي وزو	L'impact des outils numériques sur la gestion des RH et leur rôle dans la gouvernance globale de l'organisation	د/ لعواس ليليا
المحافظ العقاري البلدية	دور الرقمنة في تفعيل الأمن العقاري	بوطريق رفيقة



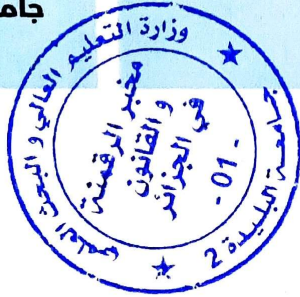


محامية	إشهار الدعاوى القضائية ومتطلبات رقمنة مهنة المحامي	جبار حدة
جامعة المدية	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في التشريع الجزائري	د/ كرفيفة سامية
جامعة البلدية 02	رقمنة منح العقار السياحي الحموي	د/ بن بريح ياسين
جامعة البلدية 02	دور التحول الرقمي في تطوير القطاع التجاري ( السجل التجاري الإلكتروني نموذجاً )	د/ كالم حبيبة
المركز الجامعي تيبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في استثمار العقار الاقتصادي	ط.د/ زريان محمد
جامعة البلدية 02	الذكاء الاصطناعي وحماية الممتلكات العقارية البيئية	ط.د/ رشيد شراطي
جامعة البلدية 02	نحو رقمنة إشهار عريضة افتتاح الدعوى القضائية	د/ ركاى غنيمة
جامعة البلدية 02	إجراءات رقمنة العقود العقارية في الجزائر	د/ راضية بودية
جامعة سطيف 02	النظام القانوني للسجل التجاري الإلكتروني	د/ إكرام رقيعي
جامعة البلدية 02	مقتضيات عصريّة الإدارة الإلكترونية في إرساء رقمنة أنشطة الحفظ العقاري	د/ تشانتشان منال
جامعة تلمسان	دور الرقمنة في الرفع من كفاءة التحصيل الضريبي مع الإشارة إلى تجارب دولية	د/ حابي عبد اللطيف د/ موزارين عبد المجيد
جامعة سعيدة	رقمنة المركز الوطني للسجل التجاري كخطوة لتحسين الخدمة العمومية في الجزائر.	د/ بوعزة محمد أمين
جامعة البلدية 02	تطبيق تكنولوجيا البلوك تشين Blockchain نحو الرقم التعريفي الوطني للعقارات	د/ فقير فائزة
جامعة البلدية 02	تجارب رائدة في تطبيق رقمنة الإدارة العمومية تجربة الأردن	د/ بن حوة أمينة
جامعة البلدية 02	عصريّة قطاع العدالة في القضايا العقارية	د/ زيتوني زكرياء





جامعة البليدة 02	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين رقمنة قطاع الإستثمار في الجزائر	د/ موهوبي نور الهدى
جامعة البليدة 02	بؤادر التحول الرقمي في تسيير الإدارة العمومية للأموال الوطنية في الجزائر	د/ جليل شريف
جامعة الجزائر 01	تكريس آليات الحكومة الإلكترونية في الجزائر وأفاق تحقيق التنمية الاقتصادية	د/ كمان مهني د/ بولكوان سماعيل
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي لإرساء بؤادر الإدارة الإلكترونية الرقمية في الخدمة العمومية	د/ مصفح فاطمة
جامعة التكوين المتواصل مركز خميس مليانة جامعة خميس مليانة	دور الرقمنة في تحفيز المستثمرين للحصول على العقار الصناعي	د/ بن يوسف خليل د/ محمد بن حمار







الجامعة	عنوان المداخلة	
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في عمليات كأداة لتعزيز الشفافية والمساءلة في الحكومة الرقمية	ط.د/ نوي مراد
جامعة الطارف	إعتماد الرقمنة في عمليات المسح العام للأراضي "آلية لتعزيز الشفافية وإستقرار المعاملات العقارية"	د/ بن صالحية صابر
جامعة سطيف 02	النظام القانوني للسجل التجاري الإلكتروني	د/ إكرام رقيعي
جامعة البليدة 02	الإطار المفاهيمي للتحول الرقمي	د/ عيلوش فتيحة
جامعة تيبازة	الدفتر العقاري الإلكتروني	د/ غنية سطوطح
جامعة تيبازة جامعة البليدة 02	المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الإلكترونية .	د/ شبوي سليم د/ بن جبار محمد
جامعة سكيكدة	قياس فاعلية رقمنة الإدارة العامة في الجزائر ( المعايير والمؤشرات)	د/ بلال بوغازي
جامعة تيبازة	الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية	ط.د/ سليم ميسوم
جامعة البليدة 02	دور رقمنة إجراءات الشهر العقاري في تحسين الخدمة العمومية	د/ فاروق حمودة
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي ومتطلباته ودوره في ضبط ومراقبة أداء العاملين	أ.د/ الزهرة مولاي علي
جامعة البليدة 02	دور التحول الرقمي في تطهير وتنمية الملكية العقارية	أ.د/ جمال محي الدين
المركز الجامعي أفلو الأغواط جامعة الجلفة	عصرنة ورقمنة أنشطة الحفظ العقاري في الجزائر (إعداد البطاقات العقارية نموذجا).	د/ هلالبي خيرة أ.د/ محند حميد





جامعة البليدة 02

إعادة تعريف الحكومة الرقمية في ظل تسارع التطور التكنولوجي

ط.د/ مصطفى  
طاوسي  
د/ بلقاسم طيباوي

جامعة المدينة

رقمنة السجل التجاري

أ.د/ رقية جبار

جامعة البليدة 02

الآليات القانونية لتجسيد مدينة ذكية مستدامة في الجزائر

د/ بن عثمان فريدة

جامعة البليدة 2  
المدرسة العليا  
للتجارة القليعة  
تيزابزة

Les mécanismes qui activent la gestion électronique (e-gouvernement) dans les institutions

أ.د/ عبيشاوي وهيبة  
د/ عبيشاوي هجيرة

جامعة البليدة 02

المواءمة بين المتطلبات التكنولوجية والبشرية ضمن استراتيجية التحول الرقمي.

د/ زان مريم

جامعة البليدة 02

تكييف التحول الرقمي في تشكيل المحفظة العقارية لدعم مشاريع المدن الذكية

د/ نعيمي إيمان

جامعة البليدة 02

الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية

د/ حاج عبد الحفيظ  
نسرين

جامعة البليدة 02

دور الرقمنة في ضبط الملكية العقارية

ط.م/ بومعزة عبد  
المجيد

جامعة البليدة 01  
المركز الجامعي  
تيزابزة

الإدارة الإلكترونية و دورها في تحسين أداء ادارة مسح الأراضي و الحفظ العقاري

د/ خنوشي سليمة  
د/ مسعودي محمد  
عبد الرحمن

جامعة الأغواط  
جامعة النعامة

تحديات وفرص التحول الرقمي للمرفق الإداري في الجزائر

ط.د/ فتح الله عزوز  
ط.د/ بركانة محمد

جامعة المدينة

المحافظة العقارية بين المهام التقليدية والرقمنة

ط. د/ منصور وردة

جامعة المدينة

الإدارة الإلكترونية والتحول الرقمي في الجزائر وتأثيراته على الأعمال الإدارية.

ط.د/ شوقي بلهوشات

جامعة البليدة 2

تعزيز الإدارة الإلكترونية والاستدامة البيئية من خلال التجديد الدقيق للموارد

ط.د/ عامر إيناس



جامعة البليدة 02	المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الإلكترونية	د/ محمد بن جبار
جامعة تيبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في تسهيل إجراءات منح العقار الإقتصادي الموجه لإنجاز المشاريع الاستثمارية 2024	د/ شريفي راضية
جامعة البليدة 02	الإدارة الرقمية ودورها في عصرنة الإدارة	د/ عبد الرفيق برزوق







الورشة الخامسة عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ بودية راضية  
رابط الورشة 05 : <https://meet.google.com/xtx-awqd-oyk>

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المعهد العالي للدراسات القانونية بقابس ( الجمهورية التونسية)	العدالة الإلكترونية ضرورة حتمية لتطوير العمل القضائي في تونس	د/ خالد الدالي
جامعة سيكدة	المحددات السياسية لنجاح الإدارة الإلكترونية دراسة في عوامل التمكين.	د/ خالد يزلي
جامعة البليدة 02	رقمنة العقار الصناعي	أ.د/ بن مبارك راضية
جامعة البليدة 02	عصرنة التوثيق ودوره في تفعيل الإستثمار	أ.د/ طيب عائشة
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي لإدارة الضرائب نحو تحسين الخدمات وتعزيز الالتزام الضريبي	ط.د/ دقة أحمد د/ بن بايرة ريمة
جامعة البليدة 02	تحديث الإدارة العمومية في ظل التحول الرقمي	د/ أسماء أسطنبولي د/ بوسنة وسيلة
جامعة تيارت	إجراءات رقمنة الملكية العقارية في بعض الدول العربية	د/ عيشوبة فاطمة
جامعة البليدة 2	الرقمنة والأمن العقاري في الجزائر	أ.د/ مكيد نعيمة أ.د/ بن سالم رضا
جامعة الجزائر 01	إدارة أنشطة الأملاك الوطنية بين متطلبات وتحديات الواقع الجزائري	د/ فطيمي زهرة د/ بن عبد العزيز سلمى
جامعة البليدة 02	الإصلاح الإداري في الجزائر في ظل التحول الرقمي	د/ فريح زينب
جامعة البليدة 02	تأثير الجريمة الإلكترونية على المعلومات العقارية الرقمية	أ.د/ زواوي آمال
جامعة تيسمسيلت	دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية	د/ مناصرية حنان



جامعة الجزائر 01	نحو تكريس السجل العقاري والإلكتروني كأداة لحماية الملكية العقارية	د/ بلقاسم سليم
جامعة تيبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في استثمار العقار الإقتصادي	ط.د/ زريان محمد
جامعة قالمة	تكريس الرقمنة في إدارة مسح الأراضي و الحفاظ العقاري بين النص و التطبيق	د/ آمنة صدوق
جامعة البليدة 02	فعالية الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء الخدمات الإدارية	د/ حسناء قبيسلي
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية وانعكاساتها على الإدارة المرفق العام وتحسين خدماته	د/ عامر بشير د/ يزيد براف ط.د/ حمزة فركوس
جامعة البليدة 02	واقع رقمنة عقود تفويضات المرافق العامة في الجزائر	د/ رقراقي محمد زكرياء
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي الضريبي	ط.د/ زرقوط عبد الرزاق
جامعة المسيلة جامعة سطيف 02	مساهمة الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار والمنصة الرقمية للمستثمر في تحسين الاستثمار العقاري	د/ طرطاق نورية د/ كسكاس أسماء
جامعة البليدة 2	الإطار المفاهيمي للإدارة الرقمية للأموال العقارية	د/ مجاهدي خديجة
جامعة بسكرة	E.Government and Digital Administration as an Effective Mechanisms to combat corruption	د/ أسماء قطاف تمام
جامعة البليدة 02	دور التشريع العقاري في تعزيز بيئة الاستثمار — دراسة تجارب رائدة —	د/ بلواد قدور
جامعة مستغانم	التحول الرقمي ضرورة حتمية لمواجهة مجالات التنمية	ط.د/ حشمان ليلي
جامعة البليدة 02	تحديث الإدارة العمومية في ظل التحول الرقمي	د/ أسماء اسطنبولي د/ وسيلة بوسنة
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية كأحد الأنماط المعاصرة في الجزائر والقانون في الجزائر	د/ لغواطي ياسمين







الورشة السادسة عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ بن ناصر فايزة  
رابط الورشة 06: <https://meet.google.com/ndg-pfid-vkb>

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس ( الجمهورية التونسية)	عقد رهن العقار المسجل	د/ سولاف الفريخة
جامعة البليدة 02	نحو شهر العقود المدنية إلكترونيا	د/ عبدو أحمد
جامعة تيارت	فعالية الرقمنة في الجزائر	ط.د/ بوعمامة عصام
جامعة البليدة 02	رقمنة منح العقار الفلاحي	ط.د/ نزار زكرياء
جامعة البليدة 02 جامعة المدية	التجارب الدولية في رقمنة أملاك الدولة دبي وسنغافورة نموذجا ملهما للجزائر	د/ حليلاني أمينة أ.د/ شيخ عبد الصديق
مهندس إعلام آلي	حماية الرقمنة -تجربة مصر نموذجا-	ط.م/ مزيان أحمد ط.م/ دنداني نور الدين
تقني سابق بمصالح المسح العام للأراضي	دور الرقمنة في مراقبة التعدي على الأملاك الوطنية	ط.م/ لعري بن يوسف
جامعة البليدة 02	معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر	د/ سماعيني علال
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في الادارة المحلية الجزائرية	د/ زيان محمد أمين
جامعة المدية	الادارة الالكترونية لمصالح الأملاك الوطنية	ط.د/ فارس أمين
جامعة المدية	دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية	ط.د/ كفايفي عبد القادر



جامعة البليدة 02	الإطار القانوني الدولي لحماية المعطيات الرقمية	د/ رحمان مهيدي
جامعة البليدة 02	رقمنة النظام المالي في إطار الشمول المالي وأثره على رقمنة أملاك الدولة	د/ معمري محمد
جامعة المسيلة	البوابة الوطنية لفضاء الجزائر ودورها في إضفاء الشفافية على الملكية العقارية	ط.د/ عماري بلال







جامعة البليدة 02	دور الرقمنة في تعزيز التكريس الدستوري للملكية العقارية	د/ بحري عبد الرزاق
جامعة البليدة 02	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية قانونية مستحدثة لتحفيز الاستثمار وترقيته	د/ خلف الله كريمة
جامعة البليدة 02	الشباك الموحد ومنصة العقار آلية لتطبيق الرقمنة بإدارة المسح والحفظ العقاري	أ.د/ فكري آمال
جامعة المدية جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية في الجزائر وسبل تطبيقها بالإعتماد على التجربة القطرية	أ.د/ حاج الله مصطفى د/ زرف فؤاد
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في أنظمة مسح الأراضي بالجزائر	ط.د/ بورواين نوال
جامعة وهران 02	آليات تمويل التحول الرقمي ومؤشرات الأتمتة الحكومية	أ.د/ زهدوراني هند نجوى ريم سندس أ.د/ درار نسيم
جامعة خنشلة	الإدارة الإلكترونية في الجزائر- التوقيع الإلكتروني نموذجاً-	د/ مراد كواشي
جامعة البليدة 02 جامعة قسنطينة 1	رقمنة المحافظة العقارية	أ.د/ مسكر سهار د/ بن حبيلس أمينة
جامعة الجزائر 03 جامعة تيسمسيلت	أشكال وإستراتيجيات التحول الرقمي لإدارة الأملاك الوطنية في الجزائر	د/ كنتاش سميرة د/ موزاوي شهرزاد
جامعة البليدة 02	دور التطبيقات الالكترونية في جرد الأملاك الوطنية	ط.د/ سبوعي نبيلة
جامعة المدية	متطلبات المدينة الذكية في الجزائر بين الواقع والتحديات	ط.د/ ليندة حداد
جامعة الأغواط جامعة تبسة	التحول الرقمي للعقار الإقتصادي في الجزائر لتعزيز الإستثمار وفق قانون 17-23	د/ شايفة بديعة د/ شنيخر هاجر
جامعة تلمسان	الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية	د/ مريم طويل
جامعة سطيف 02 جامعة بومرداس	التحول الرقمي في الجزائر بين الإرادة السياسية والإدارة التنفيذية	د/ خدوجة بومحكاك د/ جمال درويش



جامعة قالمة جامعة عنابة	التحول الرقمي في الجزائر واقع فرص ومتطلبات	د/ أسماء حاجي د/ عبد الرحمن قروي
جامعة بومرداس	الرقمنة، التحول الرقمي والإدارة الرقمية مفاهيم مختلفة لإطار متداخل ومتكامل	د/ بن سريّة سعاد
جامعة المدية	الرقمنة في مجال العقار الإستثماري	ط.د/ يونس بن سالم د/ سعيد دالي
المركز الجامعي الغليظ	عصرنة المصالح الادارية التي لها علاقة بالمديرية العامة للأمن الوطني	ط.د/ معميش سفيان





الورشة السابعة عن بعد  
رئيس الورشة : د/ بورزوق عبد الرفيق  
رابط الورشة 07 : <https://meet.google.com/fpgy-ntk>

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
جامعة غليزان	نشاط الإدارة الإلكترونية -الفرار الإداري الإلكتروني نموذجاً-	ط.د/ نسرین بلهوارى ط.د/ رابح عبد الرحمن
جامعة البليدة 02	دور الإدارة الإلكترونية في تحقيق الأمن العقاري	د/ جمال بن مامي
جامعة المسيلة	الجزائر الرقمية: إستراتيجيات التحول الرقمي وتطلعات المستقبل -دراسة تقييمية على ضوء مشروع الجزائر الإلكترونية-	د/ عبد العزيز سلمى د/ مخلوف سامية
جامعة قسنطينة	دور برنامج MACF في عصنة أنشطة المحافظة العقارية	د/ كريمة ذكار ط.د/ سميرة بن ساعد
المركز الجامعي تيبازة	عصنة إدارة الحفظ العقاري فرصة أم تهديد لرجال القانون	د/ بوط سفيان د/ مودع محمد
جامعة الجزائر 01	رقمنة الإدارة والحوكمة أية علاقة	د/ بوبكر نسرین د/ داودي جمال
جامعة البليدة 02	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية	أ.د/ سرور بوكموش
جامعة تلمسان	تجسيد رقمنة عقارية ورقمنة قطاع العدالة كمظهر من مظاهر تجسيد الإدارة الإلكترونية	أ.د/ حافظي سعاد
جامعة البليدة 02	مفهوم الإدارة الإلكترونية	د/ سليم سولاف
المركز الجامعي تيبازة	التنظيم القانوني لتجسيد الحكومة الإلكترونية	د/ قردانيز وافية
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين الواقع والمأمول	د/ مالكي إيتسام







جامعة البليدة 02	واقع جاهزية الجزائر لتقديم الخدمات العمومية الإلكترونية	
جامعة البليدة 02	رقمنة أنشطة الحفظ العقاري	د/ حجوج كلثوم د/ حواسي يامنة
جامعة تيزي وزو	تأثير الحوكمة الرقمية على تحسين أداء القطاع العام: دراسة مقارنة بين الدول النامية والمتقدمة	د/ مومو نادية
جامعة غليزان جامعة البويرة	رقمنة الأعمال الإدارية (العقد الإداري الإلكتروني نموذجاً)	ط.د/ لأكرنش مغنية د/ حكيمي مسينيسا
جامعة المسيلة	تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية.	د/ مروة فريجة د/ محمد منصوري
جامعة البليدة 02	الرقمنة والتحول الرقمي المزايا والتحديات	د/ ذهبي عبد الحكيم
المركز الجامعي أفلو الأغواط المركز الجامعي النعامة	تحديات وفرص التحول الرقمي للمرفق الإداري في الجزائر	ط.د/ فتح الله عزوز ط.د/ بركانة محمد
جامعة بومرداس المركز الجامعي تبيازة	رقمنة السجل التجاري في الجزائر والتداعيات الإيجابية على أنشطة الأملاك الوطنية	د/ رحالي سيف الدين ط.د/ لكحل نورة
المركز الجامعي ميلة	الإطار القانوني للحوكمة الرقمية في الجزائر	د/ إيمان بغداددي
جامعة الأغواط	رقمنة منح العقار الإقتصادي التابع للأملاك الوطنية الخاصة الموجه للمشاريع الإستثمارية في الجزائر	أ.د/ بلعبيبات مراد
جامعة غرداية	رقمنة الإدارة الجبائية نحو نظام جبائي رقمي	د/ مرسلي محمد
جامعة البليدة 02	نحو الشهر الإلكتروني للحقوق العينية العقارية	أ.د/ بن ناصر وهيبة أ.د/ بولعشب مراد
جامعة المدية	رقمنة العقار الإقتصادي التابع للأملاك الخاصة للدولة	ط.د/ نورين حسام الدين



جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في الجزائر	د/ بن ناصر فايزة
جامعة البليدة 02	The role of electronic administration in streamlining and modernizing public services	د/ بن بوزيد نورة
جامعة البليدة 02 المركز الجامعي النعام	رقمنة قطاع الإستثمار بالجزائر	د/ بطاهر خديجة د/ لعباني نهال مريم
جامعة البليدة 02	عصرنة الإدارة العمرانية في الجزائر -البطاقية الوطنية لقرارات التعمير والمخالفات المتعلقة بها نموذجا-	د/ طهراوي لامية
المركز الجامعي البليدة 02	دور المنصة الرقمية للمستثمر في تسهيل إجراءات منح العقار الإقتصادي الموجه لإنجاز المشاريع الإستثمارية	د/ شريفي راضية





**الورشة الثامنة عن بعد**  
**رئيس الورشة : د/ عيسى أحمد**  
**رابط الورشة 08: <https://meet.google.com/gff-iyvt-kgo>**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
جامعة البليدة 02	Predictive justice and international investment arbitration	د/ آيت علي زينة
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في الإدارة العمومية بين مقاومة التغيير و نجاعة التسيير	أ.د/ سيد أحمد حاج عيسى د/ إيراين إيمان
جامعة البليدة 02	مظاهر و آليات عصنة العدالة من خلال تجسيد عدالة رقمية في الجزائر	د/ منتالشة شفيق
جامعة البليدة 02	دور الرقمنة في حماية الأملاك الوطنية من الجرائم و العمل غير المشروع	د/ حسيبة محي الدين
جامعة البليدة 02	تجسيد سياسة صفر ورق نحو تعميم الرقمنة في القطاع العقاري لتحسين مناخ الاستثمار	ط.م/ مرابطي سالمة
جامعة البليدة 02	مساعي الجزائر نحو رقمنة العقود الإدارية (عقد الامتياز نموذجاً)	د/ رحمانى راضية
جامعة البليدة 02	قطاع العدالة في مواكبة الرقمنة - التقاضي الالكتروني نموذجاً-	د/ لشهب أنيسة د/ مصطفى إيمان
جامعة الجزائر 03 جامعة خميس مليانة	انعكاسات تطبيق الإدارة الإلكترونية على أداء خدمات الإدارة الضريبية - موقع مساهمتك نموذجاً-	د/ بصري ريمة د/ فارس سعيدي
جامعة البليدة 02	الإستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي في الإدارات العمومية	أ.د/ عقاب عبد الصمد
جامعة البليدة 02	التحولات القانونية و التطورات التكنولوجية في عصنة المهن القانونية و القضائية	ط.د/ سعدي أمال







جامعة البليدة 02	الحكومة الإلكترونية في الجزائر على ضوء التجارب الدولية	د/ حمداش شهيرة د/ سهام سليمان
جامعة البليدة 02 مفتش رئيسي لأحكام الدولة بمديرية أحكام الدولة بالبليدة	أهم التحولات التنظيمية لرقمنة أحكام الدولة دراسة حالة مفتشية أحكام الدولة	أ.د/ قاسم سميرة قاسم سعيدة
جامعة خميس ملانة جامعة التكوين المتواصل بالبليدة	الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية	د/ بوزيفي شريفة د/ عياد هاجر
جامعة التكوين المتواصل مركز سطيف جامعة التكوين المتواصل مركز المسيلة	دور الإدارة الإلكترونية كآلية من آليات تحسين أداء الخدمة الإدارية	د/ عاشوري وهيبة د/ لمين لبنى
جامعة البليدة 02	البعد الإستراتيجي لرقمنة أحكام الوطنية الخاصة في الجزائر	د/ براهيم محمد
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي لمهنة المحاماة	د/ براهيم نوال
جامعة البليدة 02 جامعة المسيلة	إستراتيجية التحول الرقمي في الحكومة الجزائرية لتشجيع الإستثمار	أ.د/ سليمة عبدة د/ عطالة ياسين
جامعة البليدة 02	فعالية الإدارة الإلكترونية في عملية التحصيل الجبائي في الجزائر	د/ ربيع رحمان
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية كآلية تطبيق التحول الرقمي في الإدارة المحلية	د/ سياخن مريم د/ الزروق الزغيمي مريم
جامعة البليدة 02	رقمنة الإدارة الضريبية كمنال للتحول الرقمي	د/ قاسي فاطمة الزهران أ.د/ بن حمودة فطيمة
جامعة بشار	رقمنة أنشطة أحكام الوطنية بين الواقع والطموح	ط.د/ بن دوحه محمد رضي د/ طاهري العيد



جامعة البليدة 02	عصرنة المصالح الإدارية التي لها علاقة بالمديرية العامة للأموال الوطنية (عصرنة الضرائب، عصرنة السجل التجاري و وزارة السكن)	ط.د/ منصوري محمد الصالح
جامعة تيبازة	رقمنة العقار الإقتصادي التابع للأموال الوطنية الخاصة للدولة الموجه للإستثمار	د/ يخلف أسماء
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي وتأثيره على علاقة المحامي الذي بالمحكمة الإلكترونية -فرص وتحديات جديدة-	د/ فتيحة بوهنوش ط.د/ حاج أيوب
جامعة المدية	الإجراءات العملية المتبعة في رقمنة أرشيف ووثائق المحافظة العقارية	أ.د/ جديلي نوال
جامعة تيبازة	تطبيق الإدارة الإلكترونية وأثرها في تطوير الخدمة العمومية -المقومات والمعوقات-	د/ رشيد بوبكر
جامعة البليدة 02	تعزيز الإستدامة البيئية من خلال الحكومة الرقمية	ط.د/ حاج إسماعيل محمد الأمين







الورشة التاسعة عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ نعيمة إيمان  
رابط الورشة 09: <http://meet.google.com/fjj-ynsw-cwk>

المتدخلون	عنوان المداخلة	الجامعة
د/ ناصف محمد ط.د/ بومزود دلال إكرام	Utilizing Big Data in Enhancing Digital Government: A Presentation of International Experiences and Insights for Algeria	جامعة شلف جامعة تلمسان
ط.د/ حناشي عادل أ.د/ تكواشت كمال	المحافظة العقارية بين التسيير التقليدي وتحديات العصر الرقمي	جامعة خنشلة
د/ حلزون أمينة	L'impact de l'adoption des technologies numériques sur la numérisation de l'administration publique algérienne : vers une intégration efficace dans l'économie numérique mondiale	جامعة تيزي وزو
د/ عمروش شريف أ.د/ نزال سامية	البوابة الحكومية للخدمات العمومية كآلية لتعزيز الحكومة الرقمية في الجزائر	جامعة البليدة 02
ط.د/ بوحمل فوزية	الدفت العقاري الإلكتروني	جامعة البليدة 02
د/ بن خضرة نجاح	رحلة التحول الرقمي الأسس والتطورات في عالم التقنية الحديثة	جامعة البليدة 02
أ.د/ آسيا مرابط أ.د/ آسيا طويل	The Reality and Challenges of Digital Economy in Algeria in the Light of Digital Transformation	جامعة البليدة 02
د/ بن خضرة زهيرة ط.د/ بن خضرة حميدة	عصرنة أنشطة المحافظة العقارية	جامعة البليدة 02
د/ بوزكري سليمان د/ العربي فريدة	رقمنة تسيير العقار الإقتصادي التابع للأملك الخاصة للدولة الموجه للمشاريع الإستثمارية	جامعة غرداية جامعة البليدة 02
د/ تمرانت ريمة	إستراتيجيات رقمنة المحافظة العقارية لتعزيز الأمن العقاري	جامعة البليدة 02
أ.د/ شايب باشا كريمة	دور الرقمنة في إرساء الأمن القانوني للعقار الإقتصادي	جامعة البليدة 02





جامعة البليدة 02	أ.د/ كحيل حكيمه	المختبر الرقمنة والتقنيات الإلكترونية في الجزائر
جامعة البليدة 02	د/ نذير حاجي	استغلال الأملاك الوطنية وترقيتها
المركز الجامعي البيض	د/ نجاوي عبد الحفيظ	الرقمنة في مصالح الحفظ العقاري
جامعة قسنطينة 1	د/ شعوة مهدي د/ سكماجي فاطمة الزهراء	دور الرقمنة في حماية الأملاك العقارية العامة التابعة للدولة
المركز الجامعي آفلو الأغواط	د/ العاصر بهية	متطلبات الإدارة الإلكترونية والصعوبات التي تواجهها في تحقيق التنمية الإدارية
جامعة قسنطينة	د/ سياري هاجر	مشروع المدن الذكية والتكنولوجيا الرقمية
جامعة تيارت جامعة غيليزان	د/ معاشو مصطفى ط.د/ غريالي عبد الحميد	التحول الرقمي للمؤسسات الاقتصادية وأثره على الذكاء الاصطناعي
جامعة البليدة 02	د/ عامر بشير د/ يزيد براف ط.د/ فركوس حمزة	الإدارة الإلكترونية وإنعكاساتها على أداء المرفق العام وتحسين خدماته
جامعة تيبازة	د/ حمداني هجيرة	الآليات المتخذة لرقمنة أرشيف ووثائق المحافظة العقارية
جامعة تيزي وزو	أ.د/ قارة رابح د/ قارة علجية سعاد	La transformation digitale du système financier algerien: une perspective institutionnelle
جامعة الجزائر 01	د/ نبيل بريس	الرقمنة و الذكاء الجماعي ركائز جديدة للتنمية و تسيير المرفق العام
المركز الجامعي آفلو الأغواط	ط.د/ بن رمضان لمنور د/ بن دراج علي إبراهيم	النظرية الجديدة لنشاط المحافظات العقارية في ظل التكنولوجيا الحديثة بالجزائر
المدرسة الوطنية العليا للري بالبليدة جامعة البليدة 02	أ.د/ جمال علي الصغير أ.د/ ضويقي محمد	آثار رقمنة مسح الأراضي في مجال الإستثمار



جامعة البليدة 02	دور الرقمنة في ترقية أداء المحافظة العقارية	د/ حباش جمال
جامعة البليدة 02	دور التحول الرقمي في تسير المرافق العمومية " إدارة الضرائب نموذجا"	د/ يمينة عبدلي د/ عاشور ايمان
جامعة الجزائر 03	واقع وآفاق الإقتصاد الرقمي في الجزائر خلال الفترة 2016 - 2024	د/ نور الهدى مراح أ.د/ طويلب محمد
جامعة بومرداس	تكنولوجيا المعلومات ودورها في التحول إلى الحكومة الرقمية	د/ ولد براهيم وهيبة





جامعة لونيبي علي البلدية02

كلية الحقوق والعلوم السياسية

مخبر الرقمنة و القانون في الجزائر

وحدة البحث prfu الامن المعلوماتي في الجزائر

رقمنة أنشطة الاملاك الوطنية في الجزائر بين الواقع و الطموح

الملتقى الدولي الحضوري و عبر تقنية التحاضر عن بعد

يوم 12 ديسمبر 2024

الأستاذة: د/ كسكاس أسماء

الأستاذة: د/ طرطاق نورية

أستاذ محاضر "أ"

أستاذ محاضر "ب"

كلية الحقوق والعلوم السياسية- سطيف 2

كلية الحقوق والعلوم السياسية- جامعة المسيلة

تخصص قانون خاص -عقود ومسؤولية-

تخصص قانون خاص -عقود ومسؤولية-

البريد الإلكتروني: [asmaiza46@gmail.com](mailto:asmaiza46@gmail.com)

البريد الإلكتروني: [tertaghour@gmail.com](mailto:tertaghour@gmail.com)

عنوان المداخلة

مساهمة الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار و المنصة الرقمية للمستثمر في تحسين  
الاستثمار العقاري



## مقدمة

تهتم معظم دول العالم بالاستثمار نتيجة للمكاسب و الآثار التي يحققها سواء في الجانب الاقتصادي او الاجتماعي ، حيث تحاول أغلب هذه الدول تشجيع التوجه نحو استغلال الفرص الاستثمارية .

فالاستثمار يعد من اهم الركائز التي تعتمد عليها الدول في التنمية الاقتصادية و حتى التنمية المستدامة ، حيث يساهم في الرفع من المستوى المعيشي ، الحد من البطالة ، تلبية حاجات و رغبات المواطنين ، و تحقيق توازن في ميزان المدفوعات.

و قد عملت الدولة الجزائرية من اجل بلوغ اقتصاد تنافسي بالتشجيع على انشاء المؤسسات بتهيئة و توفير مناخ استثماري متكامل ، يحفز الاستثمارات المحلية و جاذب للاستثمارات الاجنبية ، و هو ليس بالأمر السهل مع ما يواجهه الاستثمار من عوائق قد تجعل تجسيده صعبا، لذلك وضعت الجزائر ملف الاستثمار ضمن اجندة مخطط رئيس الجمهورية و استراتيجية الدولة ما نتج عنه اصدار قانون الاستثمار الجديد الذي يهدف الى تحفيز الاستثمار من خلال المحفزات الجبائية ، و وضع اطار مؤسساتي لدعم و مرافقة الاستثمارات ، و من بينها نجد الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار حيث تحاول هذه الاخيرة تسهيل وتشجيع و مرافقة الاستثمار.

وفي ظل شساعة مساحتها قامت الدولة بترشيد استثمار الاراضي حيث كلف المؤسس الدستوري الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار و المستثمر بتوجيهه و منحه و تسييره ، لان تكلفة العقار في الجزائر قد تفوق تكلفة المشروع ، الامر الذي يستدعي معه تدخل المشرع و تخصيص عقارات و اراضي للمستثمرين و هو ما يعد حافزا لهم و هو ما يعبر عن اهتمام الدولة بمشاريعهم ، إضافة الى الضمانات الممنوحة للمستثمرين من خلال اصدار القانون 18/22، ليصبح بتوفير الوعاء العقاري ، و اصدار القانون 17/23 الذي يحدد شروط و كيفيات منحه.

تكمن اهمية البحث في :



- تبيان الصعوبات و العراقيل التي يواجهها الاستثمار في الجزائر و مدى فعالية جهود الدولة الجزائرية من خلال قوانينها و مؤسساتها في ترقية و تطوير الاستثمار باعتباره احد اهم اسس التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة

-التعرف على الاطار المؤسسي و القانوني للاستثمار

-ابرار الدور الذي تساهم به الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار في دعم و تطوير الاستثمارات على المستوى المحلي و على المستوى الوطني مع مساعدة و مرافقة المستثمرين في كل مراحل المشروع الاستثماري

و من خلال هذه الدراسة سنحاول الاجابة على السؤال التالي :

ما مدى مساهمة الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار و المنصة الرقمية للمستثمر في تنظيم العقار الموجه لإنجاز المشاريع الاستثمارية ؟

و لقد ذلنا هذه الاشكالية بعدة تساؤلات

ما هو التنظيم القانوني للوكالة الجزائرية ؟

دور المنصة الرقمية للمستثمر في تكريس الرقمنة؟

و لتسليط الضوء على هذا الموضوع و الاجابة على اشكالية الدراسة و التساؤلات المرتبطة بها اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي من اجل عرض بعض النصوص التشريعية ذات العلاقة الوطيدة بموضوع الدراسة و تحليلها معتمدين في ذلك على تقسيم العمل الى محورين نخصص المحور الاول للاطار المفاهيمي للاستثمار اما المحور الثاني فخصصناه لدور الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار و المنصة الرقمية للمستثمر في تحسين الاستثمار العقاري

## المبحث الاول

### الاطار المفاهيمي للاستثمار العقاري في الجزائر

يعتبر الاستثمار اللبنة الاساسية و المحرك الرئيسي لعجلة التنمية الاقتصادية و التنمية المستدامة في جميع الدول ، كما يمكن اعتباره من بين الاسباب الاساسية التي تؤدي الى تطوير جميع القطاعات ، من خلال اثره على كافة مقومات الاقتصاد الوطني بالقضاء



على البطالة ، جلب العملة الصعبة...الخ ، و الجزائر كغيرها من الدول تسعى لترقيته و تطويره ، من خلال تقديم تحفيزات جبائية و تسهيلات ادارية تخولها لجذب الاستثمار و ترقيته وفق قوانينها و مؤسساتها الداعمة .

ويعد العقار احد اهم العناصر الأساسية لنجاح عملية الاستثمار و دعم المستثمرين هو ما يستدعي قيام الدولة بتهيئة و تخصيص الاراضي التي تريد تطوير النشاطات فيها و تنميتها

## المطلب الاول

### مفهوم الاستثمار العقاري

سنتطرق في هذا المبحث لتعريف الاستثمار ، تعريف العقار الاقتصادي و مكوناته ، اهمية الاستثمار ، حوافز الاستثمار

### الفرع الاول تعريف الاستثمار

لقد تعددت تعاريف الاستثمار حيث يختلف تعريف الاستثمار من اقتصادي لآخر نظرا لأهمية الاستثمار فقد لقي اهتماما كبيرا في وعاء الفكر الاقتصادي هذا ما ادى الى تعدد تعاريفه و تنوعها لكنها تصب في قالب واحد نحاول صبه من خلال التعاريف الآتية  
**اولا: التعريف الاقتصادي للاستثمار** يمكن تعريف الاستثمار بانه استخدام المدخرات في تكوين الطاقات الانتاجية الجديدة ، اللازمة لعمليات انتاج السلع و الخدمات ، و المحافظة على الطاقات الانتاجية القائمة او تجديدها <sup>1</sup>

**ثانيا: التعريف القانوني للاستثمار** لا يوجد تعريف جامع مانع و محدد للاستثمار ، و بالرجوع لقانون الاستثمار الجديد رقم 18/22 المؤرخ 24 جويلية 2022 نجده لم يعرف الاستثمار و انما قام بتعداد انواعه و الصور التي اتخذها في نص المادة 05 منه <sup>2</sup>

### الفرع الثاني

### تعريف العقار الاقتصادي و مكوناته في ظل القانون 17/23

### اولا: تعريف العقار الاقتصادي

---

<sup>1</sup>- طاهر حيدر جردان ، مبادئ الاستثمار ، المستقبل للنشر و التوزيع ، عمان ، الاردن ، 1997، ص37



نص المشرع الجزائري في القانون 17/23 على ان الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار هي الهيئة الوحيدة المكلفة بتوجيه العقار و منحه و تسييره.

و حسب ما نصت عليه المادة 04 من القانون 17/23<sup>1</sup> ، يجب ان يكون العقار تابعا للأملاك الخاصة للدولة او اي عقار خاص مكتسب من طرف الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار لفائدة الدولة و قابلة لاستقبال مشروع استثماري.

### ثانيا: مكونات العقار الاقتصادي

نصت المادة 02 من القانون 17/23 على ان العقار يتكون من الاراضي و أماكن النشاطات و العقارات الواقعة داخل محيط المدن الجديدة ، او موجودة في مناطق التوسع السياحي و الاماكن السياحية و التابعة للحظائر التكنولوجية ، اضافة الى العقارات المتبقية التابعة للمؤسسات العمومية الفائزة عنها و المنحلة و العقارات الموجهة لترقية العقارية ذات الطابع التجاري<sup>2</sup> ، اما المادة 03 من القانون السالف الذكر فقد استثنت من تطبيق احكام هذا القانون الاصناف التالية:

الاراضي الفلاحية او ذات الوجهة الفلاحية ، التابعة للأملاك الخاصة للدولة المنجمية او داخل مساحات البحث عن المحروقات و استغلالها ، و مساحات حماية المنشآت الكهربائية و الغازية و الموجهة لاستيعاب النشاطات للتربية المائية ، و الواقعة داخل المواقع الاثرية و المعالم التاريخية او تلك المستفيدة من اعانات الدولة

مما يعني ان الدولة تتجه نحو تنمية الاماكن التي تتطلب اعانتها او توجد بهذه المناطق مواد لنشاطات ترغب الدولة بتطويرها ، و يستثنى منها العقارات الصالحة للفلاحة و الصيد البحري او التي تحتوي على مواد طاقية او التي بها موروث تاريخي او ثقافي.

و تتمثل اهم القوانين المخصصة لإنجازها و المنظمة للعقارات من اجل مزاولة النشاط الاستثماري في :

---

1- "كل ملك عقاري تابع للأملاك الخاصة للدولة و/او كل ملك اخر خاص مكتسب من طرف الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار لفائدة الدولة قابل لاستقبال مشروع استثماري بمفهوم القانون المتعلق بالاستثمار"

2- المادة 2 القانون 17/23 المحدد لكيفيات منح العقار الاقتصادي



القانون 09/16 الصادر في 3 اوت 2016 المتعلق بترقية الاستثمار عن طريق منح الامتياز الممنوح للمستثمرين ضمن المواد 12،13،14 القانون 18/22 ينص على امكانية استفادة المستثمر من الاراضي التابعة للأملاك الخاصة بالدول في المادة 06 منه

القانون 17/23 الذي ينص على العقار الاقتصادي

### الفرع الرابع

#### اهمية الاستثمار

اولا: **الاهمية الاقتصادية** و هي القيام بتوفير الخدمات و السلع ، الزيادة في عملية التصدير انقاص الاستيراد ، التوسيع في الانتاج ، خلق مشاريع جديدة ، تحقيق التنمية في جميع القطاعات

ثانيا: **الاهمية الاجتماعية** تحقيق مستوى معيشي معين من الرفاهية لأفراد المجتمع

ثالثا: **الاهمية السياسية** التخلص من التبعية للخارج من خلال استقلال الثروات و التخلص من الضغوطات الاجنبية بالتوجه نحو تحقيق الاستقلال الاقتصادي<sup>1</sup>

### الفرع الخامس

#### حوافز الاستثمار

هي تلك الميزة الاقتصادية التي يمكن تقديرها بقيمة نقدية تقدمها الدولة لجميع الاستثمارات او للبعض منها، و يتم تحديدها وفقا لمعيار جغرافي او موضوعي او ان تقوم الدولة بتوجيه الاستثمارات الى المجالات التي يعزف عن الاستثمار فيها و كذلك السعي الى تنمية مناطق معينة

كما يمكن تعريفها بانها مجموعة اجراءات و ترتيبات لها قيمة اقتصادية قابلة للتقويم تمنحها الدولة للمستثمرين المحليين منهم او الاجانب ، لتحقيق اهداف معينة كاغراء

---

<sup>1</sup>حرفوش مداني /كريبش نبيل،مجلة البحوث القانونية و الاقتصادية ، المجلد 06،العدد 2023 ،ص13



الشركات او الاشخاص ، توجيه الاستثمار نحو قطاعات غير مستثمر فيها من خلال منحها لحوافز استثمارية نحو المناطق الغير مرغوب فيها<sup>1</sup> و تصنف الحوافز الى ثلاث اشكال هي كالآتي : 2

اولا: حوافز مالية تتمثل اساسا في الحوافز الضريبية و حوافز التصدير.

ثانيا : حوافز تمويلية تتمثل في مشاركة الحكومة مباشرة في المشروع و توفير الاموال للمشروع في شكل اعانات او قروض بفوائد مخفضة .

ثالثا: حوافز اخرى تشمل المعاملة التفضيلية لبعض الاستثمارات على الاخرى ، مثل الاستثمارات ذات اهمية بالنسبة للاقتصاد الوطني.

## الفرع السادس

### المجلس الوطني للاستثمار

يعتبر المجلس الوطني للاستثمار الاطار المؤسسي لترقية الاستثمار في الجزائر، يعمل على تسهيل اجراءات الاستثمار و القيام باستيفاء التحفيزات الجبائية للمستثمرين

انشأ المجلس بموجب المرسوم التنفيذي 01-281 المؤرخ في 24 سبتمبر 2001 الذي يتعلق بتشكيل المجلس الوطني للاستثمار و تنظيمه و سيره يوضع المجلس تحت سلطة الوزير الاول ، قصد ترقية و تطوير الاستثمار يقوم المجلس على عدة مهام تتمثل في :

-اقتراح استراتيجية تطوير الاستثمار و اولوياته.

-دراسة البرنامج الوطني لترقية الاستثمار الذي يسند اليه و يوافق عليه و يحدد الاهداف في مجال تطوير الاستثمار.

-اقتراح موائمة التدابير التحفيزية للاستثمار مع التطورات الملحوظة و دراسة كل اقتراح لتأسيس مزايا جديدة و تعديل الموجودة.

---

<sup>1</sup>محمد طالبي ، اثر الحوافز الضريبية و سبل تفعيلها في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر ، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا ، المجلد 04، العدد السادس، 2009، ص316

<sup>2</sup>عبد الهادي حاج قويدر ، يونس مونة ، سياسة تحفيز الاستثمار في الجزائر من خلال الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار " ANDI " ، يوم دراسي حول : استراتيجية التشغيل بالجنوب الجزائري و تحديات التنمية المحلية -ولاية ادرار نموذجا - ادرار:المنعقد بجامعة ادرار في 03/03/2016، ص05



-دراسة قائمة النشاطات و السلع المستثناة من المزايا و الموافقة عليها و كذا تعديلها و تحديثها.

-البحث في انشاء و تطوير مؤسسات و ادوات مالية ملائمة لتمويل الاستثمار و التشجيع على ذلك و بغية ضمان التنسيق مع جميع القطاعات المرتبطة بالاستثمار و ترقيته تم تشكيل ادارة المجلس الوطني من عدة اطراف متمثلة في :

الوزير المكلف بالجماعات المحلية الوزير المكلف بترقية الاستثمارات الوزير المكلف بالتجارة الوزير المكلف بالطاقة و المناجم الوزير المكلف بالصناعة الوزير المكلف بالسياحة الوزير المكلف بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الوزير المكلف بتهيئة الاقليم و البيئة بالإضافة الى المدير العام للوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار

يتولى المجلس بالإضافة الى المهام المنصوص عليها في المادة 18 من قانون الاستثمار وظيفة الاقتراح و الدراسة ، و هو يعتبر جهة قرار حيث يتمتع في بعض الحالات بسلطة اتخاذ القرار و في نفس الوقت جهة استشارية حسب ما نصت عليه المادة 06 1 من المرسوم 355/06 ، و يختص بتقديم الفروض اللازمة لتغطية البرنامج الوطني لترقية الاستثمار و يعالج المسائل التي لها علاقة بالاستثمار (تحديد المناطق المحرومة وضع مقاييس تحديد الاستثمارات ذات الاهمية الخاصة بالنسبة للاقتصاد الوطني المنصوص عليها في الفقرة الثانية من المادة 10 من الامر رقم 03/01 الملغى و المعاد تنظيمها في المادة 17 من القانون 09/16

و بهذا يمكننا القول بان المجلس هو قمة الهرم المكلف بالتخطيط الاستراتيجي لتحقيق ترقية الاستثمار بمشاركة كافة القطاعات ذات الصلة المباشرة بالاستثمار و المسؤولية ايضا على السير الحسن لترقيته

## المطلب الثاني

### ضمانات الاستثمار

---

<sup>1</sup>نص المادة 06: "تتوج اعمال المجلس بقرارات و اراء و توصيات "



حتى تتخذ المؤسسة قرار استثماري في اقليم معين لا بد من ضمانات تضمن لها الاستقرار و الحماية اللازمة لضمان راس مالها هذا ما دفع بالدول الراغبة في تشجيع الاستثمار المحلي و استقطاب الاستثمار الاجنبي الى توفير قدر كافي من الضمانات و هو ما جاء به قانون 18/22 في الفصل الثاني منه حيث اقرها المشرع الجزائري بغية بعث الطمأنينة في نفوس المستثمرين لضمان رؤوس اموالهم حيث تمثلت هذه الضمانات :

## الفرع الاول

### ضمان المعاملة المنصفة و العادلة

لقد كرس المشرع المعاملة العادلة في و المنصفة في الامر رقم 03/01 المتعلق بترقية الاستثمار<sup>1</sup>، و يقصد بها ضمان تعامل الدولة مع المستثمر الاجنبي نفس المعاملة مع المستثمر المحلي و ان يتمتع كل منهما بنفس الحقوق و يتحمل نفس الواجبات فالمعاملة الوطنية نظام قانوني تلزم من خلاله الدولة المستقطبة للاستثمار الاجنبي معاملة تفضيلية لا تقل عن تعاملها مع المستثمرين المحليين و بالتالي تمتع المستثمر الاجنبي بشروط المنافسة التي يستمتع بها المستثمر المحلي في اقليم البلد المستقطب 2

و قد كرس المشرع هذا الضمان بموجب المادة 3 من القانون 18/22 حيث على "حرية الاستثمار " كل شخص طبيعي او معنوي وطنيا كان او اجنبيا مقيم او غير مقيم يرغب في الاستثمار هو حر في اختيار استثماره و ذلك في احترام التشريع و التنظيم المعمول بهما الشفافية و المساواة في التعامل مع الاستثمارات، من خلال نص المادة اقر المشرع صراحة عن ضمان المساواة بين المستثمرين المحليين و الاجانب.

## الفرع الثاني

### ضمان الاستقرار التشريعي

يقصد به ثبات القانون المعمول به ، و قد تم على اساسه ابرام العقد الاستثماري و اجبار المستثمر على الخضوع للقانون الجديد قام المشرع بإقرار هذا الضمان بموجب المادة 13

---

<sup>1</sup>-المادة 14 من الامر رقم 03/01 ، يتعلق بتطوير الاستثمار ، مؤرخ في 20 اوت 2001 ، عدد 47، صادر في 22 اوت 2001 (ملغى) على ما يلي : "يعامل الاشخاص الطبيعيين و المعنويين الاجانب يمثل ما يعامل به الاشخاص الطبيعيين و المعنويين الجزائريون في مجال الحقوق و الواجبات ذات الصلة بالاستثمار ، و يعامل جميع الطبيعيين و المعنويين الاجانب نفس المعاملة مع مراعاة احكام الاتفاقيات التي ابرمتها الدولة الجزائرية مع دولهم الاصلية "



من القانون 18/22، و من خلال هذه المادة اقر المشرع صراحة بضمان حماية المستثمرين من التغيرات التي قد تطرأ على التشريع القانوني للاستثمار الا اذا كان ذلك بطلب المستثمر

### **الفرع الثالث**

#### **ضمان ضد نزع الملكية**

نصت عليه المادة 10 من القانون 18/22<sup>1</sup>، فان المشرع الجزائري من خلال المادة اعلاه قد ضمن للمستثمر عدم حصول نزع الملكية الا في اطار ما نص عليه التشريع المتعلق بنزع الملكية وفق حالات محدد مقابل تعويض عادل و منصف.

### **الفرع الرابع**

#### **ضمان حرية تحويل الاموال**

حسب ما نصت عليه المادة 08 من القانون 18/22، فان المشرع الجزائري يضمن للمستثمر الاجنبي تحويل رؤوس الاموال المستثمرة اضافة الى العائدات منها كالمداخيل و الفوائد و الارباح و غيرها من الايرادات المتصلة بالاستثمار بالعملة الصعبة بالاضافة الى المداخيل الحقيقية الصافية و تصفية الاستثمارات ذات المصدر الاجنبي في المقابل يمنح تنظيم العمليات لبنك الجزائر الذي يؤطر عملية تحويل الاموال و يمنح الترخيص بذلك بما تقتضي التنظيمات و السياسة المالية للدولة و يعتبر ضمان التحويل الحر لراس المال من المحفزات الضرورية للاستثمار لان في غيابه اعتبر الاستثمار نوعا من المصادرة المحدودة

### **الفرع الخامس**

#### **حق التقاضي و اللجوء الى التحكيم**

اقرت المادة 11 من القانون 18/2 حق اللجوء الى القضاء الجزائري في حالة حدوث اي خلافات متعلقة بالاستثمار و طرح النزاع امام الجهات القضائية المختصة غير ان القضاء الوطني يعاب في افتقاده للخبرة و التجربة الكافيتين للفصل في مثل هذه النزاعات التي تحتاج عادة لخبراء و تقنيين اكفاء في هذا المجال، غير ان المشرع الجزائري ضمن

---

<sup>1</sup>المادة 10 "لا يمكن ان يكون الاستثمار المنجز محل تسخير من طرف الادارة الا في الحالات المنصوص عليها في القانون، و يترتب على التسخير تعويض عادل و منصف طبقا للتشريع المعمول به



للمستثمرين حق اللجوء الى التحكيم لفض النزاعات التي قد تنشأ عن الاستثمار ، الشيء الذي يزرع الطمأنينة في نفس المستثمرين تخوفا من بسط سيادة الدولة و طبيعة قضائها الداخلي ، فالتحكيم يعطي اكثر ضمانا و اريحية لما يحققه من نزاهة و سرعة و سرية بالإضافة الى اعتراف القانون الجزائري بقرارات التحكيم و ضمان تطبيقه .

## **الفرع السادس**

### **ضمانات اخرى**

بالإضافة الى الضمانات التي سبق ذكرها نجد ضمان حرية التجارة الخارجية و الاعفاء من اجراءاتها و الاعفاء من التوطين البنكي لكل ما يتعلق بالاستثمار و السلع العينية المرتبطة بالاستثمار كما تضمن الدولة الحماية لحقوق الملكية الفكرية بالتشريع المعمول به قصد ضمان حقوق جهود البحث و التطوير للاستثمارات بالإضافة الى ذلك تعمل الدولة على انشاء منصة رقمية تضمن تزويد كل المستثمرين بالمعلومات الخاصة بالعقار للاستثمار.

### **المبحث الثاني**

**دور الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار و المنصة الرقمية للمستثمر في تحسين الاستثمار العقاري**

### **المطلب الاول**

#### **الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار**

نظرا لأهمية الاستثمار و الأولوية التي يحظى بها ، قام المشرع باستحداث هذه الوكالة من اجل الرقي بالاستثمار و من صلاحياتها استقطاب المستثمرين الجزائريين و الاجانب ، تقوم هذه الوكالة بتجسيد السياسة الاستثمارية للبلاد من خلال النص على القانون 18/22 المتعلق بالاستثمار

### **الفرع الاول**

#### **نشأة الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار**

تعتبر الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار AAPI جهاز داعم و محفز للاستثمار ، حيث تعود نشأتها الى سنة 1993 ، و التي كانت تسمى بالوكالة الوطنية لترقية دعم و متابعة الاستثمار APSSI ، و في سنة 2001 تم تغيير تسميتها بالوكالة الوطنية لتطوير



الاستثمار ANDI و بموجب القانون رقم 03/01 المؤرخ في 20 اوت 2001 ، ومن خلال القانون 18/22 المتعلق بالاستثمار ، تم استحداثها بالنص عليها و تسميتها لأول مرة لتكون بديلا للوكالة الوطنية لتطور الاستثمار<sup>1</sup> ليكون بذلك المشرع الجزائري قد الغى الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار المنصوص عليها بموجب المادة 06 من الامر 03/01<sup>2</sup>، و استحداث الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار من خلال قانون الاستثمار الجديد رقم 18/22، لم تعرف هذه الوكالة التغيير في الاسم فقط بل عرفت تطورات في مهامها بما يتماشى و تطور متطلبات ترقية الاستثمار

## الفرع الثاني

### تعريف الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار

طبقا لما نصت عليه المادة 02 من المرسوم التنفيذي 22/298 ، فانها مؤسسة عمومية ذات طابع اداري تتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلال المالي ، تحت وصاية الوزير الاول<sup>3</sup>، مقرها الجزائر العاصمة .  
تعمل الوكالة على تقديم الدعم للمستثمر من خلال تسهيل التواصل بينهم و بين الجهات الادارية المختلفة من اجل الحصول على المشاريع الاستثمارية ، و تقوم بمساعدتهم و تشجيعهم الى غاية انتهاء مشاريعهم .

## الفرع الثالث

### مهام الوكالة و دور الوكالة في ارساء قواعد الرقمة

اوجد المشرع الجزائري هذه الوكالة من اجل الوقوف على المجال الاستثماري و كما يعهد للوكالة بتسيير المنصة الرقمية للمستثمر كجهاز يكرس الرقمة و يحقق دخولها مجال الاستثمار

<sup>1</sup>-المادة 18،16 القانون 22/18 المتعلق بالاستثمار

<sup>2</sup>-المادة 06 من الامر 06/01

<sup>3</sup>-تختلف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار عن الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار من حيث التبعية فالوكالة الوطنية كانت تحت وصاية الوزير المكلف بترقية الاستثمارات طبقا للمادة الاولى من المرسوم التنفيذي 156/06



و قد اسند المشرع مهمة النهوض بالقطاع الاستثماري للمنصة الرقمية ، و التي تحاول القضاء على البيروقراطية و تكريس الدور التكنولوجي في مجال الاستثماري

### **اولا: مهام الوكالة في مجال العقار الاقتصادي**

حد القانون 17/23 شروط و كفيات منح العقار الاقتصادي التابع للأملاك الخاصة للدولة و المهياً من طرف وكالات عمومية مختصة في المجال الصناعي و السياحي و الحضري ، حيث تتمثل مهامها حسب المادة 08 من القانون السالف الذكر بما يلي :

- مسك و تحيين السجل القابل لتشكيل العرض العقاري العقاري الموجه للاستثمار
- البت بالتشاور مع القطاعات المعنية في توجيه الوفرة العقارية بغرض تهيئتها
- تسيير و ترقية حافظة العقار الاقتصادي التابع للدولة من اجل منح الامتياز عليه
- اكتساب الدولة كل عقار ذي ملكية خاصة يكون قابل للاحتضان مشروع استثماري
- الزامية وضع كل المعلومات حول وفرته لدى المتعاملين و ذلك بواسطة المنصة الرقمية للمستثمر

-المساهمة في اعداد الاحتياجات المطلوبة

-منح العقار التابع للأملاك الخاصة للدولة لفائدة المستثمرين بصيغة الامتياز بالتراضي قابل للتحويل الى تنازل

-متابعة و مرافقة المستثمرين الى غاية انجاز اعمالهم

### **ثانيا: دور الوكالة في منح ، تطهير ، و تسيير العقار**

**1- منح العقار :**بالرجوع لنص المادة 06 من القانون 18 / 22 ، يحق للمستثمر الحصول على الوعاء العقاري للاستثمار و تجسيد مشاريعه ، كما نصت المادة 08 من القانون 17/23 على تكليف الوكالة عبر شبكها الوحيد و بتفويض من الدولة بتسيير حافظة العقار الاقتصادي التابع للدولة .

**2-تسيير العقار:** اعتمد المشرع حسب القانون 17/23 اسلوب عقد منح العقار الاقتصادي بصيغة الامتياز بالتراضي القابل للتحويل الى تنازل ، مقابل دفع صاحب الامتياز اتوة

---

<sup>1</sup>-المادة 06 من القانون 18/22: " يمكن ان تستفيد المشاريع الاستثمارية القابلة للاستفادة من الانظمة التحفيزية من اراضي تابعة للأملاك الخاصة للدولة"



إيجاريه تحسب ابتداء من تاريخ دخول الاستثمار قيد الاستغلال المعايين من طرف الوكالة ، و يحول الامتياز الى تنازل بعد الانجاز الفعلي للمشروع بناء على طلب ، و هذا طبقا لبنود دفتر الاعباء و الحصول على شهادة المطابقة و دخول حيز الاستغلال المعين من طرف الادارات الهيئات المؤهلة و يكون ذلك بموجب عقد تعده مصالح املاك الدولة المختصة اقليميا<sup>1</sup>،

**3-تطهير العقار:**تقوم الوكالة بمتابعة و تطهير الوعاء العقاري و هو ما يعتبر من صلاحياتها ، و تلزم المستثمر بإرجاع العقار الذي تم تغيير وجهته ، و قد استحدثت المشرع بموجب القانون 17/3 لجنة للقيام بذلك حيث تتشكل بموجب قرار من الوالي ، كما يمكن للوكالة ان تمارس باسم الدولة حق الشفعة على الاملاك العقارية المتنازل عنها من المستفيد ، و على كل ملك عقاري اخر تابع لشخص طبيعي او معنوي للقانون الخاص يكون قابلا للاحتضان مشروع تنموي و متواجد داخل المحيطات و المناطق المهيأة<sup>2</sup> ، اما عن تشكيلة اللجنة الولائية لمتابعة و تطهير المشاريع الاستثمارية فقد نصت عليها المادة 24 من القانون 17/23 السابق الذكر.

و تقوم الوكالة بتسيير العقار عبر المنصة الرقمية للمستثمر و هو ما سنقوم بالتطرق له في  
المطلب الثاني

### المطلب الثاني

#### المنصة الرقمية للمستثمر

تعتبر احد اهم ادوات تطبيق التكنولوجيا في الاستثمارات ، مساهمة للتحويلات الاقتصادية

### الفرع الاول

#### نشأة المنصة الرقمية

أشرف الوزير " ايمن بن عبد الرحمان " بتاريخ 20 اكتوبر 2022 بإطلاق المنصة الرقمية للمستثمر عتد تدشينه مقر الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار و الشباك الوحيد للمشاريع

<sup>1</sup>-نص المادة 17 من القانون 17/23

<sup>2</sup>-المادة 23 من القانون 17/23



الكبرى و الاستثمارات الاجنبية ، و قد اوضح " أحمد بريشي " ان المنصة عرفت في فترة وجيزة تسجيل 233 مشروعا عبر الوطن ، و ان اقبال المتعاملين الاقتصاديين على تسجيل مشاريعهم متزايد ، و اكد السيد " بريشي " ان القانون 18/22 قد جاء لارساء الاستقرار على مناخ الاعمال و تسهيل الاستثمارات و الحد من العراقيل التنظيمية التي يعرفها الاقتصاد الوطني<sup>1</sup>، كما كشفت الوكالة عن تسجيل 1694 مشروعا استثماريا بقيمة تتجاوز 845 مليار دينار جزائري (6.3 مليار دولار) في الفترة الممتدة من 01 نوفمبر الى غاية 31 مارس 2023 ، حيث بلغت عدد المشاريع المسجلة عبر الشباك الوحيد للمشاريع الكبرى و الاستثمارات الاجنبية و الشبابيك الوحيدة اللامركزية 3120 مشروعا بقيمة 1731 مليار دينار جزائري الى غاية 31 جوان 2023 بمناسبة صدور قانون العقار الاقتصادي و هو مرشح للارتفاع مطلع سنة 2024 الى 10 الاف مشروع<sup>2</sup>

## الفرع الثاني

### تعريف المنصة الرقمية للمستثمر

قام المشرع باستحداث المنصة بموجب القانون 18/22 الصادر بتاريخ 24 جويلية 2022 ، تقوم بتسييرها الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار ، بهدف رقمنة قطاع الاستثمار ، تناولها في نص المادة 23 منه وهو ما يسهل حصول المستثمر على المعلومات الكافية عكس ما كان معمول به في ظل القوانين السابقة ، كما عرفها المرسوم التنفيذي رقم 298/22 المنصة بانها: " الوسيلة الالكترونية التي تهتم بالاستثمارات الموجودة في الجزائر منذ تسجيلها على المنصة و خلال فترة استغلالها اي انها ترتقي الى خاصية التخلي عن

---

<sup>1</sup>- المنصة الرقمية للمستثمر (التصريحات التي تمت على هامش لقاء حول القانون الجديد للاستثمار )، وكالة الانباء الجزائرية ، الموقع الالكتروني APS.dzk: تاريخ الولوج للموقع : 30 نوفمبر 2024 على الساعة 11.00

<sup>2</sup>-سفيان شباتي /ياحي سامية ، المرجع السابق ، ص154

<sup>3</sup>المادة 23 : "تنشأ منصة رقمية لمستثمر يسند تسييرها الى الوكالة ، تسمح بتوفير كل المعلومات اللازمة ، لا سيما منها فرص الاستثمار في الجزائر و العرض العقاري و التحفيزات و المزايا المرتبطة بالاستثمار و كذا الاجراءات ذات الصلة ، و تسمح هذه المنصة الرقمية المتصلة بالأنظمة المعلوماتية للهيئات و الادارات المكلفة بالعملية الاستثمارية بازالة الطابع المادي عن جميع الاجراءات و القيام بواسطة الانترنت بجميع الاجراءات المتصلة بالاستثمار ، و تشكل المنصة الرقمية ايضا اداة توجيه و مرافقة للاستثمارات و متابعتها انطلاقا من تسجيلها و اثناء فترة استغلالها ، تحدد كفايات تسيير هذه المنصة عن طريق التنظيم "



الاجراءات الكلاسيكية الورقية المعتادة في العملية الاستثمارية و التحول الى الاجراءات الالكترونية و بذلك ازالة الطابع المادي المعتاد<sup>1</sup>

و يعتبر الهدف الاول للمنصة ضمان الشفافية التي يجب ان تحقق ميدانيا ، حيث تقوم بتوفير المعلومات الخاصة بالعروض العقارية و الاجراءات المرتبطة بالاستثمار ، كما تقوم بمتابعة المشاريع الاستثمارية و توجيه المستثمرين لا سيما الاجانب منهم ، لجهلهم بأحكام و قواعد الدولة الجزائرية و خطط الاستثمار و مزاياه فيها<sup>2</sup> ، كما تساهم في ربح الجهد و الوقت للمستثمر من خلال تقريب الادارة منه بضغطه زر ، و متابعة تقدم ملفه الاستثماري عن بعد و الحد من النفوذ و العلاقات الشخصية ، اما فيما يخص الاستثمارات الاجنبية فإنها تساهم في توطيد العلاقات و الشركات الاقتصادية مع المستثمر الاجنبي و نقل المهارات و الخبرات الى الجزائر<sup>3</sup>

### الفرع الثالث

#### مساهمة المنصة في تحسين استثمار العقار

يقوم المستثمر بإيداع طلبه للحصول على عقار<sup>4</sup> ، و هو ما يعتبر ملزما لكل مستثمر من اجل قيام الوكالة بدراسة طلبه ، ما يضيف نوعا من الشفافية و ضمان للإجراءات و تحسين للخدمات الخاصة بالعقار ، فتقوم المنصة بوضع المعلومات التي تتعلق بالعقار على مستوى المنصة من طرف الهيئات المكلفة بالعقار حتى تكون تحت تصرف المستثمر و تمكنه من الاطلاع على المناطق الجغرافية التي يتواجد بها ، و تعبر المنصة عن التوجه الرقمي لقانون الاستثمار الجديد ، بما يضمن التخلص من معالجة الوثائق المادية التي تؤدي الى زيادة مردودية النشاط الاستثماري<sup>5</sup>

### الفرع الرابع

---

<sup>1</sup>-المادة 27 من المرسوم التنفيذي رقم 298/22 المؤرخ في 08 سبتمبر 2022 يحدد تنظيم الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار و سيرها ج ر العدد 60 الصادرة بتاريخ 18 سبتمبر 2022 ص 9

<sup>2</sup>-كوسام امينة ، البات تحسين مناخ الاستثمار في الجزائر في اطار القانون رقم 18/22 ، مجلة العلوم القانونية و الاجتماعية ، جامعة زيان بن عاشور ، الجلفة الجزائر ، المجلد الثامن ، العدد 02، جوان 2023 ، ص 138

<sup>3</sup>-عجة جيلالي ، الكامل في القانون الجزائري لاستثمار ، دار الخلدونية للنشر و التوزيع، الجزائر ، 2006، ص521

<sup>4</sup>المادة 12 من القانون رقم 17/23

<sup>5</sup>، -سفيان شباني / سامية ياحي ، المنصة الرقمية تقنية مستحدثة لتحسين جاذبية الاستثمار في الجزائر ،مجلة دائرة و الدراسات القانونية و السياسية ، العدد الثاني ، جوان 2024، ص152



## مهام المنصة الرقمية للمستثمر

- تحسين التواصل بين بين المستثمرين و الادارة الاقتصادية
- الاسراع في عملية معالجة ملفات المستثمرين و دراستها من قبل الادارات المعنية
- السماح بالتبادل المباشر و الفوري بين اعوان الادارات و الهيئات المعنية .
- تحسين اداء المرافق العامة و جعلها اكثر اتاحة و ذات ولوج اسهل بالنسبة للمستثمرين
- تحسين الخدمة العامة من حيث المواعيد و مردودية الاعوان و جودة الخدمة المقدمة
- الاسراع في عملية معالجة ملفات المستثمرين و دراستها من قبل الادارات المعنية <sup>1</sup>

## الخاتمة

و من خلال هذه الدراسة يظهر لنا ارادة المشرع للنهوض بقطاع الاستثمار العقاري من خلال تحسين مناخ الاعمال و رقمنة القطاع عن طريق استعمال التكنولوجيا و المعلوماتية ، باستحداث المنصة الرقمية للمستثمر ازالة الطابع الاداري للإجراءات المتعلقة بالاستثمار مما يساهم في القضاء على البيروقراطية و تجسيد الشفافية على العملية الاستثمارية لقد كلف المشرع الوكالة بتوجيه و منح و تسير العقار من اجل تسهيل و ترشيد الاستفادة منه باعتبارها المشرفة على تنفيذ السياسة الاستثمارية ؟، و في اطار استقطاب الاستثمارات الاجنبية ناهيك عن الوطنية منح للمستثمر الحق في الحصول على العقار و هو ما جاءت به المادة 06 من قانون الاستثمار الجديد حيث مكنت المستثمرين من الاستفادة من الاراضي المخصصة لإنجاز مشاريعهم

و من اهم النتائج المتوصل اليها في هذه الورقة البحثية:

- لا يمكن تحقيق التنمية دون الاستثمار و استثمار العقار يحقق التنمية المستدامة و هو ما جاء به المشرع من خلال اصداره لقانوني الاستثمار و العقار الاقتصادي
- تكليف الوكالة بتوجيه و تسير و منح العقار للمستثمرين
- مسايرة التحول الرقمي باستحداث المنصة الرقمية للمستثمر
- انشاء منصة رقمية للمستثمر للدفع بعملية الاستثمار

---

<sup>1</sup>المادة 28 من المرسوم التنفيذي 298/22



- مساهمة الحوافز الممنوحة من قبل الوكالة الوطنية في تطوير الاستثمار على المستوى الوطني.

- مساهمة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار في انشاء المشاريع الاستثمارية و استحداث مناصب الشغل .

من خلال ما تقدم ذكره الاقتراحات:

-يجب التحكم في منح الاوعية العقارية

-التأكد من استغلال العقار و استعماله في محله عند منحه

-رقمنة العمليات الخاصة بالاستثمار العقاري من خلال تسهيل الحصول على كل المعلومات المتعلقة به

-ربط المنصة الرقمية للمستثمر بالمنصات التي لها علاقة بالاستثمار كالضرائب و الجمارك و غيرها .

-حماية المنصة و بياناتها من الاخطار المعلوماتية بتوفير الامن المعلوماتي

-تكوين موظفين مؤهلين للقيام على المنصة الرقمية للمستثمر

-التعجيل في تفعيل المنصة الرقمية للعقار في الجزائر قصد تنظيمه و توجيهه

-بذل جهود أكبر و تسخير موارد اكبر لتهيئة المناطق الاستثمارية

-العمل على تطوير الجهاز المصرفي و تنويع صيغ التمويل بما يتماشى و متطلبات الاستثمار

-العمل على تذليل الممارسات البيروقراطية و الفساد من خلال تكوين فرق امنية متخصصة في محاربة الجريمة الاقتصادية

-انشاء محاكم متخصصة تتولى المنازعات المتعلقة بالاستثمار في ضل تزايد الطلبات خاصة التي تتعلق باستثمار العقارات على مستوى المنصة الرقمية للمستثمر .

-منح الحوافز و التسهيلات الكافية و ازالة العوائق ، و منها خوصصة البنوك .

**قائمة المصادر والمراجع :**

**الكتب**



- عجة جيلالي ، الكامل في القانون الجزائري لاستثمار ، دار الخلدونية للنشر و التوزيع ، الجزائر ، 2006.

- طاهر حيدر جردان ، مبادئ الاستثمار ، المستقبل للنشر و التوزيع ، عمان ، الاردن ، 1997.

### المقالات العلمية

-حرفوش مداني /كريبش نبيل،مجلة البحوث القانونية و الاقتصادية ، المجلد 06،العدد 2023 .

- محمد طالبي ، اثر الحوافز الضريبية و سبل تفعيلها في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر في الجزائر ، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا ، المجلد 04، العدد السادس ، ص316<sup>1</sup> 2009.

-عبد الهادي حاج قويدر ، يونس مونة ، سياسة تحفيز الاستثمار في الجزائر من خلال الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار " ANDI " ، يوم دراسي حول : استراتيجية التشغيل بالجنوب الجزائري و تحديات التنمية المحلية –ولاية ادرار نموذجاً – ادرار: المنعقد بجامعة ادرار في 2016/03/03.

-سفيان شباني / سامية ياحي ، المنصة الرقمية تقنية مستحدثة لتحسين جاذبية الاستثمار في الجزائر ،مجلة دائرة و الدراسات القانونية و السياسية ، العدد الثاني ، جوان 2024  
-كوسام امينة، اليات تحسين مناخ الاستثمار في الجزائر في اطار القانون رقم 18/22 ، مجلة العلوم القانونية و الاجتماعية ، جامعة زيان بن عاشور ، الجلفة الجزائر ، المجلد الثامن ، العدد 02، جوان 2023 .

### النصوص القانونية

-الامر رقم 03/01 ، المتعلق بتطوير الاستثمار الصادر بالجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 47 ، الصادر بتاريخ 2001/08/20، المعدل و المتمم بالامر رقم 08/06 ، المؤرخ في 2006/07/05: الصادر بالجريدة الرسمية ، العدد 47، لسنة 2006

-القانون رقم 18/22 ، المتعلق بالاستثمار ، الصادر بالجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 50 ، الصادر بتاريخ 28/يوليو/ 2022

-المرسوم التنفيذي رقم 356/06 ، المتضمن صلاحيات الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار و تنظيمها و سيرها .

-المرسوم التنفيذي رقم 298/22 ، المحدد لتنظيم الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار و سيرها ، الصادر بالجريدة للجمهورية الجزائرية ، العدد 60 ، الصادر بتاريخ 2022/09/18

-المرسوم التنفيذي 486/23 مؤرخ في 15 جمادى الثانية 1445 ، الموافق 28 ديسمبر 2023 ، يحد مكونات العقار الاقتصادي التابع للأملاك الخاصة للدولة لإنجاز مشاريع استثمارية و القابل لمنح الامتياز، جريدة رسمية ، اعدد 85، الصادر 30 ديسمبر 2023  
-القانون رقم 17-23 مؤرخ في اول جمادى الاولى 1445، الموافق 15 نوفمبر 2023، يحدد شروط و كفيات منح العقار الاقتصادي التابع للأملاك الخاصة الموجهة لإنجاز مشاريع استثمارية ، الجريدة الرسمية ، العدد 73،الصادرة بتاريخ 16 نوفمبر 2023  
**المواقع الالكترونية**

-المنصة الرقمية للمستثمر (التصريحات التي تمت على هامش لقاء حول القانون الجديد للاستثمار )، وكالة الانباء الجزائرية ، الموقع الالكتروني APS.dzK: تاريخ الولوج للموقع : 30 نوفمبر 2024 على الساعة 11.00