



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة لونيبي علي - البلدية 02-  
كلية الحقوق والعلوم السياسية  
مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر  
وحدة البحث PRFU الأمن المعلوماتي في الجزائر

## شهادة المشاركة

يشهد السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة البلدية 02- لونيبي علي، السيدة مديرة مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر، والسيدة رئيسة الملتقى الدولي أن:

د/ محمد منصوري من جامعة المسيلة

قد شارك(ت) في فعاليات الملتقى الدولي الموسوم ب :  
رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر بين الواقع والطموح  
تحت شعار: "نحو تعزيز قيم الشفافية والأمن المعلوماتي العقاري"  
المنعقد يوم 12-12-2024 بكلية الحقوق والعلوم السياسية

بمداخلة بعنوان: " تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية "

مديرة الملتقى الدولي

د - فقيير فائزة

رئيسة الملتقى الدولي

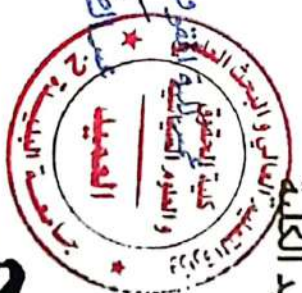
رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر بين الواقع والطموح  
بتاريخ 12 ديسمبر 2024



مديرة المخبر

السيد محمد

السيد محمد





وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة لونيبي علي - البلدية 02-  
كلية الحقوق والعلوم السياسية  
مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر  
وحدة البحث PRFU الأمن المعلوماتي في الجزائر



## شهادة المشاركة

يشهد السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة البلدية 02 - لونيبي علي - ، السيدة مديرة مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر، والسيدة رئيسة الملتقى الدولي أن:

د/ فريجة مروة من جامعة المسيلة

قد شارك(ت) في فعاليات الملتقى الدولي الموسوم ب :

رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر بين الواقع والطموح

تحت شعار: "نحو تعزيز قيم الشفافية والأمن المعلوماتي العقاري"

المنعقد يوم 12-12-2024 بكلية الحقوق والعلوم السياسية

بمداخلة بعنوان: " تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية

مديرة الملتقى الدولي

مديرة المخبر

عميد الكلية

د - فقيير فائزة

رئيسة الملتقى الدولي

وحدة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر بين الواقع والطموح

تاريخ: 11 ديسمبر 2024



كلية الحقوق والعلوم السياسية





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة لونيسى علي البليدة 02  
كلية الحقوق والعلوم السياسية  
مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر  
وحدة البحث PRFU: الأمن المعلوماتي في الجزائر



## برنامج الملتقى الدولي

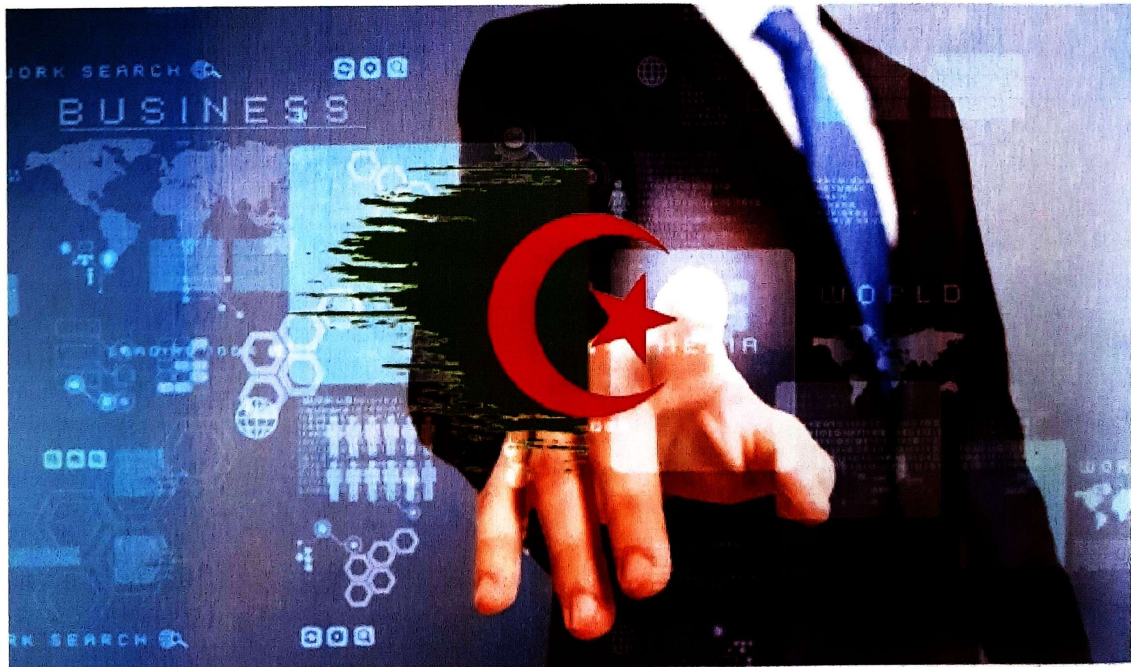
حضورى و عن بعد:

رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر  
بين الواقع والطموح.

(ندوة تعزيز قيم الشفافية والأمن المعلوماتي العقاري)

بتاريخ: 2024/12/12

بكلية الحقوق والعلوم السياسية البليدة 02



 modernization.actv09@gmail.com

برنامج الملتقى الدولي:  
إفتتاح الملتقى  
الرابط: <https://meet.google.com/jva-srcy-mxb>

البرنامج	التوقيت
الإستماع لتلاوة آيات بينات من القرآن الكريم	9:00
الإستماع للنشيد الوطني الجزائري	9:05
كلمة السيدة رئيسة الملتقى الدولي د/ فقير فائزة	9:10
كلمة السيدة مديرة مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر أ.د/ شريف هنية	9:20
كلمة السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية أ.د/ عقاب عبد الصمد	9:30
كلمة السيد رئيس جامعة البليدة 02 لونيبي علي أ.د/ مزوغ عادل	9:40
فيديو تقديمي حول الملتقى	9:50
مداخلة إفتتاحية للسيد محمد والي المدير الفرعي للممتلكات العقارية لوزارة التعليم العالي "رقمنة تسيير الممتلكات المخصصة من أجل تسوية وحماية أفضل"	10:00
كلمة السيد رئيس الغرفة الوطنية للموثقين بوقفة رمضان	10:10
كلمة السيد نائب رئيس الإتحاد الدولي للتوثيق المكلف بأفريقيا عشيبي هني عبد الحميد	10:20
كلمة السيد رئيس الغرفة الجهوية لموثقي ناحية الوسط رقاني ناجم	10:30
كلمة السيد المدير العام للأملك الوطنية خيدي عبد الرحمان	10:40
كلمة السيد المدير الجهوي للأملك الوطنية كيزاني يوسف	10:50



كلمة السيدة المحافظ العقاري بالمحافظة العقارية بالبليدة بوطريق رفيقة

11:00

كلمة السيد رئيس الإتحاد الوطني للخبراء القضائيين أملال يونس

11:10

توقيع إتفاقية شراكة بين جامعة البليدة 02 لونيبي علي والإتحاد الوطني للخبراء القضائيين

11:20



إستراحة قهوة



**الجلسة الحضرية الأولى:**  
**رئيس الجلسة: أ.د/ بوسهوه نور الدين**  
**مقرر الجلسة : د/ صالح جلود**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون	التوقيت
جامعة السلطان قابوس سلطنة عمان	أخلاقيات رقمنة الإدارة العامة في ضوء مقاصد الشريعة الإسلامية وحماية حقوق الأطراف	د/ صالح بوشلاغم	12:00
كلية الحقوق عين شمس (جمهورية مصر العربية)	حدود الحماية الجنائية للملكية العقارية في ظل الرقمنة العصرية	د/ حاتم أحمد محمد بطيخ	12:05
جامعة البليدة 02	آليات الإنتقال من رقمنة العقارات الى رقمنة الأملاك	أ.د/ عايدة مصطفى أ.د/ شريف هنية	12:10
موثقة	الرقمنة والتوثيق آفاق وتحديات	عبد الباقي سعاد	12:15
جامعة البليدة 02	البوابة الجغرافية "فضاء الجزائر" آلية لرقمنة الخدمات العقارية	أ.د/ عباس راضية أ.د/ عمارة مسعودة	12:20
جامعة بومرداس	رقمنة أنشطة ووثائق إدارة المسح	أ.د/ حساين سامية	12:25
المملكة العربية السعودية جامعة طيبة	بوابد التحول الرقمي في المملكة العربية السعودية	أ.د/ هاجر فطناسي	12:30
جامعة تيزي وزو	أنظمة الدفع ARTS و ATCI في صميم تطوير البنية التحتية لقطاع المالية الجزائري	د/ أفرقعزيز وسيلة د/ بوليفة يمينة	12:35
خبير النقل الدولي للبضائع واللوجستيك	دور الرقمنة في إستقطاب الإستثمار الأجنبي	د/ حاج هني رشيد	12:40





**الجلسة الحضورية الثانية:**  
**رئيس الجلسة: أ.د/ محي الدين جمال**  
**مقرر الجلسة : أ.د/ العيشي عبد الرحمان**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون	التوقيت
جامعة البليدة 02	الإحتياجات السياسية لتأسيس الإدارة الالكترونية في الجزائر: بإتجاه تحديث فعال وتحقيق التحول الرقمي في إدارة المرافق العامة	د/ عبد القادر سوفي	12:45
جامعة الجلفة	الحكومة الرقمية وأمن المعلومات على ضوء النظام القانوني الجزائري	أ.د/ وليد شريط	12:50
المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس ( الجمهورية التونسية)	رقمنة السجل العقاري التونسي	د/ هدى الطاهري	12:55
جامعة نينوى العراق مركز وطن فرائين للدراسات الاستراتيجية (العراق)	تسجيل الملكية العقارية عبر منصة الخدمة الرقمنة	د/ زينة غانم يونس العبيدي د/ آمال علي عبد الحسين الموسوي	13:00
جامعة البليدة 02	آلية الدمج والرقمنة لمصلحة المسح والحفظ العقاريين	أ.د/ حشود نسيمة	13:05
جامعة قسنطينة	العقد التوثيقي الالكتروني بين نصوص التشريع و متطلبات الواقع	ط.د/ زكرياء عامر و مونق	13:10
جامعة البليدة 02	عصرنة الخبرة القضائية في المواد البيئية	أ.د/ حميدة جميلة	13:15
جامعة البليدة 02	Digital Transformation Strategies Requirements and Challenges	أ.د/ طايبي رتيبة د/ بن عاشور هدى	13:20
المركز الجامعي تيزابزة	السجل التجاري الإلكتروني المزايا والتطلعات	أ.د. عاشور فاطيمة ط.د. دواحي عبد النور	13:25

**الجلسة الحضورية الثالثة:**  
**رئيس الجلسة: أ.د/ شرقي محمود**  
**مقرر الجلسة : د/ سوفى عبد القادر**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون	التوقيت
Albayt جامعة المملكة الأردنية جامعة ابن خلدون تيارت	قواعد الإقتصاد الرقمي المطبقة في استثمار الأملاك العقارية	د/ رنيم زياد أحمد جوايه د/ سي جيلالي هاشمي	13:30
المعهد العالي للدراسات القانونية والسياسية بالقيروان ( الجمهورية التونسية )	الدفع الإلكتروني كوسيلة لتشجيع الإستثمار العقاري	د/ إيتسام الشتيوي	13:35
جامعة البليدة 02	معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في مراقبة الأملاك الوطنية في الجزائر (دراسة حالة بلدية البليدة)	أ.د/ ساخي بوبكر د/ دوة فهمية	13:40
مكتب جويسوفت في الميدان	عصرنة مرفق التوثيق من خلال تجربة مكتب جويسوفت في الميدان	المهندسة بن عمار حسينة المهندس بن عمار سفيان	13:45
المركز الجامعي تيبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في إستغلال العقار الإقتصادي	د/ لحياني ليلي د/ زوبيدة سميرة صارة	13:50
جامعة البليدة 02	رقمنة العقار الاقتصادي الموجه للاستثمار	د/ بن بعبيش وداد أ.د/ بوسهوه نور الدين	13:55
مدير الشباك الوحيد للامركزية للوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار	دور المنصة الرقمية في ضبط الخريطة العقارية وتسهيل عملية منح العقار الإقتصادي	السيدة عباسي فاطمة الزهراء	14:00
مختبر الرقمنة والقانون جامعة تيزي وزراند -01- جامعة البليدة 2	الإدارة الإلكترونية في مجال الإستثمار أداة لتجسيد الشفافية والحوكمة في الجزائر	أ.د/ أفلولي أولد رابح صافية	14:05



## اختتام الملتقى



قراءة التوصيات

14:10

الكلمة الختامية

14:20

الورشة الحضرية الأولى  
رئيسة الورشة : د/ بن خضرة زهيرة  
مقرر الورشة : د/ بلهادي حميد

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
جامعة البليدة 02	رقمنة مصالح مسح الأراضي والحفظ العقاري في الجزائر بين الواقع والتحديات	أ.د/ رمول خالد
جامعة البليدة 02	مساعي الجزائر في تطبيق الحكومة الإلكترونية بالادارة الجبائية	د/ أمحمدي فطوم د/ فرقاني سومية
جامعة البليدة 02	رقمنة الإدارة ودورها في تحسين جودة الخدمة العمومية	أ.د/ أمال بن بريح
جامعة البليدة 02	رقمنة إدارة الأملاك الوطنية تعزيز للشفافية وتكريس التحول الرقمي	د/ مريم لعشباب
جامعة المدية	دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية	ط.د/ عبد القادر كفايفي أ.د/ عمر زرقط
جامعة الجزائر 01	شهادة التصديق الإلكتروني دليل على حجية التوقيع الإلكتروني	د/ فرحات حميد
المركز الجامعي تيبازة	الموثق الإلكتروني و الإدارات الرقمية بين الواقع و المأمول	ط.د/ طيباوي عامر
محامي بناحية المدية	عصرنة مهنة المحاماة	د/ بسالم عبد العزيز
المركز الجامعي تيبازة	التحول الرقمي للمحافظة العقارية " التحول العقاري الإلكتروني نموذجاً "	د/ حرقاس زكرياء

جامعة البليدة 02	دور قوانين خصوصية البيانات والأمن السيبراني في تأمين الأنظمة العقارية الإلكترونية على المستوى الدولي	د/ براهيم اسماعيل
جامعة البليدة 02	رقمنة المدن الذكية ضرورة لتجسيد متطلبات التنمية المستدامة	د/ مايدي هاجر أ.د/ عمراني نادية
جامعة البليدة 02	مفهوم الإدارة الإلكترونية وضوابطها	د/ نوال بوهالي
جامعة البليدة 02	دور التحول الرقمي في تعزيز كفاءة الإدارة الإلكترونية وتحسين الخدمات في المؤسسات العمومية	د/ فريوة نرجس د/ سيساني ميدون
جامعة خميس مليانة	النظام القانوني لأملك الدولة في الجزائر -دراسة تحليلية للإطار التشريعي والتنظيمي وآليات الحماية.	د/ عموري نسيم
جامعة البليدة 02	الإطار المفاهيمي للإدارة الرقمية للأملك العقارية	د/ مجاهدي خديجة
جامعة البليدة 02	آليات رقمنة قطاع المياه في الجزائر	ط.د/ منتيزي فاطمة الزهراء
جامعة البليدة 02	رقمنة إدارة المسح والحفظ العقاري ودورها في دعم الإستثمار.	د/ بسكري أنيسة
جامعة البليدة 02	تحديات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الدول العربية	أ.د/ حسين حياة
جامعة البليدة 02	عوارض التحول الرقمي في المجال العقاري التضخم التشريعي نموذجا	أ/ عشار غانم
جامعة البليدة 02	دور الرقمنة في تحقيق الشفافية على مستوى الحفظ العقاري	د/ أمال حمادي
جامعة الجزائر 03	واقع التحول إلى الإقتصاد الرقمي في الجزائر	أ.د/ آيت محمد مراد د/ أمزيان أنيسة
جامعة البليدة 02	The Role of Electronic Administration in Developing Public Service in Algeria	أ.د/ تكاري هيفاء رشيدة





**الورشة الحضورية الثانية**  
رئيسة الورشة : د/ بوجمعة شهرزاد  
مقرر الورشة : د/ زان مريم

المتدخلون	عنوان المداخلة	جامعة البليدة 02
د/ حموش رمزي	رقمنة العمليات الضريبية ودورها في تحسين فعالية الإدارة الضريبية الجزائرية - دراسة تحليلية تقييمية .	جامعة البليدة 02
د/ فائزة بعليش أ.د/ سهام عبد الكريم	تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والإتصال كركيزة للتحويل نحو الإقتصاد الرقمي	جامعة البليدة 02
د/ نسيم مغرابي	سياسات الإدارة العامة ، الحكومة الرقمية نموذجا	جامعة البليدة 02
أ.د/ كحيل حياة	معوقات رقمنة الإدارة العقارية	جامعة البليدة 02
د/ عمران وفاء	الحكومة الرقمية دراسة في المفهوم والممارسة	جامعة البليدة 02
د/ يخلف أسماء	رقمنة العقار الإقتصادي التابع للأملك الخاضعة للدولة الموجة للاستثمار.	جامعة تيبازة
د/ محمد طرفة د/ بلال موزاي	متطلبات ودواعي التحول نحو الحكومة الإلكترونية "وضعية الحكومة الإلكترونية في البليدان النامية"	جامعة البليدة 02
د/ عرابية أحلام	واقع التحول الرقمي ومعوقات نجاحه في الجزائر	جامعة البليدة 02
د/ وليد بن علي	نحو التكريس القانوني للحكومة الإلكترونية كمسعى لتحقيق الأمن المعلوماتي	جامعة البليدة 02
د/ بوزوبة أسماء	الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين التوجهات والتحديات	جامعة البليدة 02
د/ عائشة كداتسة د/ صالح بضيف	التأصيل النظري لمصطلح التحول الرقمي	جامعة البليدة 02
د/ بوعبد الله آمال د/ اصولاح سهيلة	الوكالة الجزائرية لترقية الإستثمار كتطبيق لرقمنة تسيير الأملك الوطنية	المركز الجامعي تيبازة

جامعة البليدة 02	التحول إلى الإدارة الإلكترونية في الجزائر (البوابة الجغرافية فضاء الجزائر للبيانات الوطنية العقارية نموذجاً)	د/ هاجر مامي د/ عديلة حداد
جامعة البليدة 02	الرقمنة ودورها في تسيير وإدارة الأملاك العقارية في الجزائر	د/ عيشاوي أمال
جامعة البليدة 02	دور رقمنة جرد الأملاك الوطنية العقارية في حماية الملكية العقارية	د/ دوة آسيا
جامعة البليدة 02	The role of modernizing the national property sector in achieving legal security	د/ زهية يهوني
جامعة البليدة 02	المحافظة السامية للرقمنة كآلية لتجسيد الرقمنة في الجزائر	د/ بوجمعة شهرزاد
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في القطاع الحكومي . نحو خدمات أكثر كفاءة وشفافية-	د/ سمية بوخاري د/ زهية قرامطية
جامعة البليدة 02	عصرنة المصالح الإدارية التي لها علاقة بالمديرية العامة للأملاك الوطنية " عصرنة الضرائب عصرنة السجل التجاري و وزارة السكن"	ط.د/ منصور محمد الصالح





الورشة الأولى عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ بطاهر خديجة  
رابط الورشة 01: <https://meet.google.com/yzw-vamb-sje>

المتدخلون	عنوان المداخلة	
د/ ايمان الماجري	رقمنة الخدمات العقارية في القانون التونسي	المعهد العالي للدراسات القانونية والسياسية بالقيروان ( الجمهورية التونسية )
د/ سالم سلماني	مفهوم التحول الرقمي للأمولاك العقارية	جامعة الجلفة
د/ وعراب عبد المجيد	قراءة في الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية	جامعة الجزائر 01
د/ خوجة سفيان	الانتقال نحو الإدارة الإلكترونية رقمنة أنظمة الأرشيف كنموذج	جامعة الجزائر 01
د/ منية نشناس	نحو عقارات رقمية: كيف تدعم رقمنة الأملاك العقارية في الجزائر التنمية المستدامة	جامعة بجبل
ط.د/ بحري بوزيد د/ معمري عبد الرشيد	التجليات التقنية لرقمنة العقار السياحي تابع للأملاك الوطنية	جامعة خنشلة
د/ عديد أمينة	رقمنة الخدمات الجبائية بين استراتيجيات العصرية وصعوبات التجسيد	المركز الجامعي ميلة
د/ زينة مقداد	تأثير التحول الرقمي على أداء المرفق العام وتطوير الخدمة العمومية في الجزائر	جامعة وهران 02
د/ حميدي أميمة خديجة	رقمنة المحافظة العقارية ودورها في تحقيق الأمن العقاري	جامعة خنشلة
د/ مريم بوشيربي ط.د/ إشراف بن خديم	Digitizing the national real estate wealth as a mechanism for achieving real estate security in Algeria	جامعة خنشلة
د/ دجاج صبرينة	رقمنة نشاطات المحافظة العقارية	جامعة بسكرة

جامعة خنشلة	التحول الرقمي لإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري ودوره في تئمين المورد البشري "دراسة ميدانية بمصلحة الرقمنة مديرية مسح الأراضي والحفظ العقاري لولاية خنشلة"	د/ سهيلة جحفة د/ سلمى مصباح
جامعة برج بوعريريج	فعالية الحوكمة الجبائية في تحديث النظام الضريبي في الجزائر	د/ حربوش بوبكر
جامعة باتنة	المدينة الذكية وفق تجارب دولية "التحديات والتشريعات الالكترونية"	د/ بولعراس منير ط.د/ مناصرية زهرة
جامعة قسنطينة	مساهمة الإقتصاد الرقمي في تعزيز الآليات التطبيقية لتسيير الأوقاف ( منصة وقفى نموذجا )	ط.د/ بن رضوان عبد الله أ.د/ سحنون عقبة
جامعة تبسة	تكريس الرقمنة في المجال العمراني	أ.د/ سعاد أجعود أ.د/ جود طراد
جامعة سيدي بلعباس	تأثير التقنيات الحديثة والفكر الإداري المعاصر على الإدارة العامة	د/ مالح صورية
جامعة عين تيموشنت	دور سياسية التحول الرقمة العقاري في رفع أداء مؤشر الحكومة الرقمية	د/ فضيلة عميمر أ.د/ بوعلي عبد القادر
المركز الجامعي أفلو	رقمنة قطاع المسح العقاري في الجزائر وسبل انجازه	د/ بن سالم المختار د/ زكراوي حليلة
المركز الجامعي تيبازة جامعة عنابة	المنصة الرقمية كآلية تبسيط إجراء تسجيل الإستثمار	د/ زكرياء عليوط د/ محمد أمين طوطاوي
جامعة برج بوعريريج	مراحل تطبيق برنامج M.A.C.F ورقمنة أنشطة المسح العقاري	ط.د/ أحمد عباد ط.د/ بداوي ريمة
جامعة البليدة 02 جامعة ورقلة	رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تحسين الموارد العامة للدولة " دراسة حالة الجزائر 2010-2022 "	د/ نوري يوسف ط.د/ بوجمعة ياسين
جامعة المدية	الإدارة الإلكترونية "مفاهيم وإشكالية المصطلح"	د/ جمال رحال
جامعة برج بوعريريج	المفاهيم الأساسية للتحول الرقمي في المديرية العامة للأموال الوطنية نموذجا مختبر الرقمنة والقانون في الجزائر	ط.د/ وناس محمد د/ خضري محمد



جامعة تيسمسيلت جامعة تيبازة	رقمنة أنشطة وخدمات المحافظة العقارية	د/ روشو جمال د/ صيلم سعد
جامعة الجزائر 01	Apport De la Numérisation a La Gestion Du Foncier Industriel En Algérie	د/ أكيلان نسيم
جامعة تبسة	الآليات الدولية في نجاح التحول الرقمي	د/ بن جداه عبد الله
جامعة خنشلة مفتش قسم	المحافظة العقارية بين التسيير التقليدي وتحديات العصر الرقمي	ط.د/ حناشي عادل أ.د/ تكواشت كمال
جامعة بومرداس	الرقمنة ، التحول الرقمي والإدارة الرقمية مفاهيم مختلفة لإطار متداخل ومتكامل	د/ بن سرية سعاد

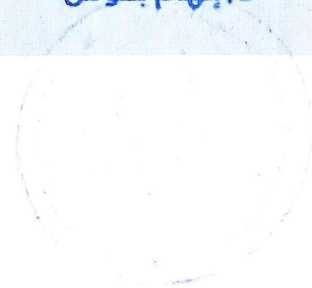


الورشة الثانية عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ مجاهدي خديجة  
رابط الورشة 02: <http://meet.google.com/xjm-kjyc-tyh>

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المعهد العالي للدراسات القانونية والسياسية بالقبروان ( الجمهورية التونسية )	القضاء العقاري التونسي في عصر الرقمنة	د/ نوال شبيل
المركز الجامعي مغنية	الوكالة الجزائرية لترقية الإستثمار كآلية لتفعيل الرقمنة في مجال الإستثمار . المنصة الرقمية للمستثمر . نموذجا	ط.د/ بن ياني عائشة أ.د/ عطار نسيم
جامعة تامنغست	التحول الرقمي في ظل مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية EGD	د/ عبد الكريم طالب د/ أيوب حمدي
جامعة بسكرة	الإدارة الإلكترونية أسلوب حديث لرقمنة التسيير الإداري	ط.د/ حميزي وردة د/ دحموش فايزة
جامعة سطيف 02	رقمنة أنشطة الاملاك الوطنية على مستوى المديرية الجهوية للاملاك الوطنية بسطيف - المسار و العقبات	د/ كاتيا قرماش
جامعة بومرداس	التحول الرقمي كآلية لتحسين مردودية الإدارة الضريبية في الجزائر.	د/ نجاة نوي
جامعة مستغانم	حقيقة التحول الرقمي والدفع الإلكتروني في الجزائر. دراسة حالة مصرف السلام الجزائري	د/ حمادوش مروة د/ مكايي محمد الأمين
جامعة قسنطينة	آليات تطبيق التحول الرقمي	ط.د/ منال عزوز أ.د/ كفوان محمد
جامعة خميس مليانة جامعة الجزائر 01	حوكمة إدارة الأملاك الوطنية في ظل تكنولوجيا المعلومات والاتصال	د/ طيبون حكيم أ.د/ آيت دحمان سيد علي
المركز الجامعي تيبازة جامعة بسكرة	التوقيع الإلكتروني في ظل التحول الرقمي	د/ أمينة وزاني د/ زولبخة رواجنة

جامعة برج بوعريبرج	مراحل تطبيق برنامج M.A.C.F ورقمنة أنشطة المسح العقاري	ط.د/ بداوي ريمة ط.د/ أحمد عباد
جامعة الوادي	معطيات عصنة الإدارة الجبائية	د/ ضياف ياسمين
جامعة باتنة جامعة بسكرة	رقمنة نشاطات المحافظة العقارية في الجزائر	د / لعوارم محمد ط.د/ مرايصي سفيان
جامعة برج بوعريبرج	الرقمنة كأداة رئيسية في تطوير مشاريع التهيئة والعمران	ط.د/ حمزة جرباع د/ بريش ريمة
جامعة تيارت	الرقمنة ودورها في حماية الثروة العقارية	د/ بشيخ أم الخير
جامعة برج بوعريبرج	ضوابط رقمنة الرقابة العمرانية في التشريع الجزائري	أ.د/ دوار جميلة ط.د/ مخلوفي مخلوف
جامعة معسكر جامعة الجزائر 01	دور المنصة الرقمية للمستثمر في استثمار العقار الإقتصادي	ط.د/ محمد زريان د/ زهير سهودي
جامعة غرداية	تكريس اليات الحكومة الالكترونية في الجزائر و افاق تحقيق التنمية الاقتصادية	د/ اسماعيل بولكوان د/ كمال مهني
جامعة سطيف 02	التحول الرقمي في الجزائر من رقمنة عمودية إلى رقمنة أفقية . التحديات والآفاق .	د/ شرع لمين د/ عجيلة عبد الله
المحافظ العقاري ب	المحافظة العقارية ورقمنتها	د/ ملوك محفوظ
المركز الجامعي بأفلو الأغواط	رقمنة المحافظة العقارية	السيد درغال الطيب
جامعة الجزائر 01	رقمنة المحافظة العقارية	ط .د/ تركية صيافة
جامعة مستغانم	"منصة إيجاري" آلية رقمية لإدارة عقود الإيجار ودعم توثيق الأملاك العقارية في إمارة دبي	د/ خمقاني كريمة
	التحول الرقمي ضرورة حتمية لمواكبة مجالات التنمية	ط.د/ حشمان ليلي د/ فنيخ عبد القادر

المركز الجامعي البيضا	أساسيات الرقمنة في القطاع العقاري	د/ شهرزاد مناصر
جامعة سطيف 02	المحاماة الرقمية كنموذج حديث في قطاع العدالة بديل عن النموذج التقليدي للمهنة	د/ بوخنفوف أسماء د/ ذواوي عادل
جامعة قسنطينة	أهمية تطبيق الرقمنة في الإدارة المحلية بالجزائر -واقع وتحديات-	د/ رشيدة بن الشيخ الفقون
جامعة بسكرة	الإدارة الإلكترونية في الجزائر : القطاع العقاري نموذجا	د/ غراب سامية د/ بودوح ماجدة شهيناز
جامعة تبسة	مدى نجاعة برنامج: M.A.C.F في تطوير المحافظة العقارية وتحسين خدماتها العالي والبحث العلمي	د/ إلهام بخوش



**الورشة الثالثة عن بعد**  
**رئيسة الورشة : د/ خنوشي سليمة**  
**رابط الورشة 03: <https://meet.google.com/yfy-ezud-gxd>**

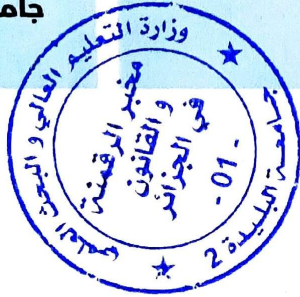
الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس	المرفق العام والرقمنة في القانون التونسي	د/ سنده الهنتاتي
جامعة سيدي بلعباس	إنعكاسات تطبيق نظام الإدارة الإلكترونية على العقد الإداري	ط.د/ مقدم أحلام
جامعة التكوين المتواصل البلدية المركز الجامعي جامعة تيبازة	الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين النجاعة والتحديات	د/ عبد السلام كبيش د/ رزيقة عباد
جامعة تامنغست	أدبيات الإقتصاد الرقمي ودوره في تعزيز التنمية الإقتصادية في الجزائر	د/ شينون رمضان
جامعة سطيف 02	رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية ودورها في تفعيل آليات الضبط الإداري المستحدثه بموجب القانون 23 - 18 الواقع والرهنات	د/ برارمة صبرينة
المركز الجامعي تيبازة	الإدارة الإلكترونية بالمحافظة العقارية ( برنامج M .A.C .F )	د/ أمينة مساعدية
المركز تيبازة جامعة بسكرة	التوقيع الإلكتروني في التحول الرقمي	د/ وزاني آمنة د/ روائية زوليخة
جامعة تيزي وزو	L'impact des outils numériques sur la gestion des RH et leur rôle dans la gouvernance globale de l'organisation	د/ لعواس ليليا
المحافظ العقاري البلدية	دور الرقمنة في تفعيل الأمن العقاري	بوطريق رفيقة



محامية	إشهار الدعاوى القضائية ومتطلبات رقمنة مهنة المحامي	جبار حدة
جامعة المدية	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في التشريع الجزائري	د/ كرفيفة سامية
جامعة البلدية 02	رقمنة منح العقار السياحي الحموي	د/ بن بريح ياسين
جامعة البلدية 02	دور التحول الرقمي في تطوير القطاع التجاري ( السجل التجاري الإلكتروني نموذجاً )	د/ كالم حبيبة
المركز الجامعي تيبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في استثمار العقار الاقتصادي	ط.د/ زريان محمد
جامعة البلدية 02	الذكاء الاصطناعي وحماية الممتلكات العقارية البيئية	ط.د/ رشيد شراطي
جامعة البلدية 02	نحو رقمنة إشهار عريضة افتتاح الدعوى القضائية	د/ ركاى غنيمة
جامعة البلدية 02	إجراءات رقمنة العقود العقارية في الجزائر	د/ راضية بودية
جامعة سطيف 02	النظام القانوني للسجل التجاري الإلكتروني	د/ إكرام رقيعي
جامعة البلدية 02	مقتضيات عصريّة الإدارة الإلكترونية في إرساء رقمنة أنشطة الحفظ العقاري	د/ تشانتشان منال
جامعة تلمسان	دور الرقمنة في الرفع من كفاءة التحصيل الضريبي مع الإشارة إلى تجارب دولية	د/ حابي عبد اللطيف د/ موزارين عبد المجيد
جامعة سعيدة	رقمنة المركز الوطني للسجل التجاري كخطوة لتحسين الخدمة العمومية في الجزائر.	د/ بوعزة محمد أمين
جامعة البلدية 02	تطبيق تكنولوجيا البلوك تشين Blockchain نحو الرقم التعريفي الوطني للعقارات	د/ فقير فائزة
جامعة البلدية 02	تجارب رائدة في تطبيق رقمنة الإدارة العمومية تجربة الأردن	د/ بن حوة أمينة
جامعة البلدية 02	عصريّة قطاع العدالة في القضايا العقارية	د/ زيتوني زكرياء



جامعة البليدة 02	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين رقمنة قطاع الإستثمار في الجزائر	د/ موهوبي نور الهدى
جامعة البليدة 02	بؤادر التحول الرقمي في تسيير الإدارة العمومية للأموال الوطنية في الجزائر	د/ جليل شريف
جامعة الجزائر 01	تكريس آليات الحكومة الإلكترونية في الجزائر وأفاق تحقيق التنمية الاقتصادية	د/ كمان مهني د/ بولكوان سماعيل
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي لإرساء بؤادر الإدارة الإلكترونية الرقمية في الخدمة العمومية	د/ مصفح فاطمة
جامعة التكوين المتواصل مركز خميس مليانة جامعة خميس مليانة	دور الرقمنة في تحفيز المستثمرين للحصول على العقار الصناعي	د/ بن يوسف خليل د/ محمد بن حمار





الجامعة	عنوان المداخلة	
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في عمليات كأداة لتعزيز الشفافية والمساءلة في الحكومة الرقمية	ط.د/ نوي مراد
جامعة الطارف	إعتماد الرقمنة في عمليات المسح العام للأراضي "آلية لتعزيز الشفافية وإستقرار المعاملات العقارية"	د/ بن صالحية صابر
جامعة سطيف 02	النظام القانوني للسجل التجاري الإلكتروني	د/ إكرام رقيعي
جامعة البليدة 02	الإطار المفاهيمي للتحويل الرقمي	د/ عيلوش فتيحة
جامعة تيبازة	الدفتر العقاري الإلكتروني	د/ غنية سطوطح
جامعة تيبازة جامعة البليدة 02	المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الإلكترونية .	د/ شبوي سليم د/ بن جبار محمد
جامعة سكيكدة	قياس فاعلية رقمنة الإدارة العامة في الجزائر ( المعايير والمؤشرات)	د/ بلال بوغازي
جامعة تيبازة	الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية	ط.د/ سليم ميسوم
جامعة البليدة 02	دور رقمنة إجراءات الشهر العقاري في تحسين الخدمة العمومية	د/ فاروق حمودة
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي ومتطلباته ودوره في ضبط ومراقبة أداء العاملين	أ.د/ الزهرة مولاي علي
جامعة البليدة 02	دور التحول الرقمي في تطهير وتنمية الملكية العقارية	أ.د/ جمال محي الدين
المركز الجامعي أفلو الأغواط جامعة الجلفة	عصرنة ورقمنة أنشطة الحفظ العقاري في الجزائر (إعداد البطاقات العقارية نموذجا).	د/ هلالبي خيرة أ.د/ محند حميد



جامعة البليدة 02

إعادة تعريف الحكومة الرقمية في ظل تسارع التطور التكنولوجي

ط.د/ مصطفى  
طاوسي  
د/ بلقاسم طيباوي

جامعة المدينة

رقمنة السجل التجاري

أ.د/ رقية جبار

جامعة البليدة 02

الآليات القانونية لتجسيد مدينة ذكية مستدامة في الجزائر

د/ بن عثمان فريدة

جامعة البليدة 2  
المدرسة العليا  
للتجارة القليعة  
تيزابزة

Les mécanismes qui activent la gestion électronique (e-gouvernement) dans les institutions

أ.د/ عبيشاوي وهيبة  
د/ عبيشاوي هجيرة

جامعة البليدة 02

المواءمة بين المتطلبات التكنولوجية والبشرية ضمن استراتيجية التحول الرقمي.

د/ زان مريم

جامعة البليدة 02

تكييف التحول الرقمي في تشكيل المحفظة العقارية لدعم مشاريع المدن الذكية

د/ نعيمي إيمان

جامعة البليدة 02

الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية

د/ حاج عبد الحفيظ  
نسرين

جامعة البليدة 02

دور الرقمنة في ضبط الملكية العقارية

ط.م/ بومعزة عبد  
المجيد

جامعة البليدة 01  
المركز الجامعي  
تيزابزة

الإدارة الإلكترونية و دورها في تحسين أداء ادارة مسح الأراضي و الحفظ العقاري

د/ خنوشي سليمة  
د/ مسعودي محمد  
عبد الرحمن

جامعة الأغواط  
جامعة النعامة

تحديات وفرص التحول الرقمي للمرفق الإداري في الجزائر

ط.د/ فتح الله عزوز  
ط.د/ بركانة محمد

جامعة المدينة

المحافظة العقارية بين المهام التقليدية والرقمنة

ط. د/ منصور وردة

جامعة المدينة

الإدارة الإلكترونية والتحول الرقمي في الجزائر وتأثيراته على الأعمال الإدارية.

ط.د/ شوقي بلهوشات

جامعة البليدة 2

تعزيز الإدارة الإلكترونية والاستدامة البيئية من خلال التجديد الدقيق للموارد

ط.د/ عامر إيناس

جامعة البليدة 02	المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الإلكترونية	د/ محمد بن جبار
جامعة تيبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في تسهيل إجراءات منح العقار الإقتصادي الموجه لإنجاز المشاريع الاستثمارية 2024	د/ شريفي راضية
جامعة البليدة 02	الإدارة الرقمية ودورها في عصرنة الإدارة	د/ عبد الرفيق برزوق





الورشة الخامسة عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ بودية راضية  
رابط الورشة 05 : <https://meet.google.com/xtx-awqd-oyk>

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المعهد العالي للدراسات القانونية بقابس ( الجمهورية التونسية)	العدالة الإلكترونية ضرورة حتمية لتطوير العمل القضائي في تونس	د/ خالد الدالي
جامعة سكيكدة	المحددات السياسية لنجاح الإدارة الإلكترونية دراسة في عوامل التمكين.	د/ خالد يزلي
جامعة البليدة 02	رقمنة العقار الصناعي	أ.د/ بن مبارك راضية
جامعة البليدة 02	عصرنة التوثيق ودوره في تفعيل الإستثمار	أ.د/ طيب عائشة
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي لإدارة الضرائب نحو تحسين الخدمات وتعزيز الالتزام الضريبي	ط.د/ دقة أحمد د/ بن بايرة ريمة
جامعة البليدة 02	تحديث الإدارة العمومية في ظل التحول الرقمي	د/ أسماء أسطنبولي د/ بوسنة وسيلة
جامعة تيارت	إجراءات رقمنة الملكية العقارية في بعض الدول العربية	د/ عيشوبة فاطمة
جامعة البليدة 2	الرقمنة والأمن العقاري في الجزائر	أ.د/ مكيد نعيمة أ.د/ بن سالم رضا
جامعة الجزائر 01	إدارة أنشطة الأملاك الوطنية بين متطلبات وتحديات الواقع الجزائري	د/ فطيمي زهرة د/ بن عبد العزيز سلمى
جامعة البليدة 02	الإصلاح الإداري في الجزائر في ظل التحول الرقمي	د/ فريح زينب
جامعة البليدة 02	تأثير الجريمة الإلكترونية على المعلومات العقارية الرقمية	أ.د/ زواوي آمال
جامعة تيسمسيلت	دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية	د/ مناصرة حنان

جامعة الجزائر 01	نحو تكريس السجل العقاري والإلكتروني كأداة لحماية الملكية العقارية	د/ بلقاسم سليم
جامعة تيبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في استثمار العقار الإقتصادي	ط.د/ زريان محمد
جامعة قالمة	تكريس الرقمنة في إدارة مسح الأراضي و الحفاظ العقاري بين النص و التطبيق	د/ آمنة صدوق
جامعة البليدة 02	فعالية الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء الخدمات الإدارية	د/ حسناء قبيسلي
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية وانعكاساتها على الإدارة المرفق العام وتحسين خدماته	د/ عامر بشير د/ يزيد براف ط.د/ حمزة فركوس
جامعة البليدة 02	واقع رقمنة عقود تفويضات المرافق العامة في الجزائر	د/ رقراقي محمد زكرياء
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي الضريبي	ط.د/ زرقوط عبد الرزاق
جامعة المسيلة جامعة سطيف 02	مساهمة الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار والمنصة الرقمية للمستثمر في تحسين الاستثمار العقاري	د/ طرطاق نورية د/ كسكاس أسماء
جامعة البليدة 2	الإطار المفاهيمي للإدارة الرقمية للأموال العقارية	د/ مجاهدي خديجة
جامعة بسكرة	E.Government and Digital Administration as an Effective Mechanisms to combat corruption	د/ أسماء قطاف تمام
جامعة البليدة 02	دور التشريع العقاري في تعزيز بيئة الاستثمار — دراسة تجارب رائدة —	د/ بلواد قدور
جامعة مستغانم	التحول الرقمي ضرورة حتمية لمواجهة مجالات التنمية	ط.د/ حشمان ليلي
جامعة البليدة 02	تحديث الإدارة العمومية في ظل التحول الرقمي	د/ أسماء اسطنبولي د/ وسيلة بوسنة
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية كأحد الأنماط المعاصرة في الجزائر	د/ لغواطي ياسمين





الورشة السادسة عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ بن ناصر فايزة  
رابط الورشة 06: <https://meet.google.com/ndg-pfid-vkb>

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المدرسة الوطنية للإلكترونيك والاتصالات بصفاقس ( الجمهورية التونسية)	عقد رهن العقار المسجل	د/ سولاف الفريخة
جامعة البليدة 02	نحو شهر العقود المدنية إلكترونيا	د/ عبدو أحمد
جامعة تيارت	فعالية الرقمنة في الجزائر	ط.د/ بوعمامة عصام
جامعة البليدة 02	رقمنة منح العقار الفلاحي	ط.د/ نزار زكرياء
جامعة البليدة 02 جامعة المدية	التجارب الدولية في رقمنة أملاك الدولة دبي وسنغافورة نموذجا ملهما للجزائر	د/ حليلاني أمينة أ.د/ شيخ عبد الصديق
مهندس إعلام آلي	حماية الرقمنة -تجربة مصر نموذجا-	ط.م/ مزيان أحمد ط.م/ دنداني نور الدين
تقني سابق بمصالح المسح العام للأراضي	دور الرقمنة في مراقبة التعدي على الأملاك الوطنية	ط.م/ لعري بن يوسف
جامعة البليدة 02	معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر	د/ سماعيني علال
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في الادارة المحلية الجزائرية	د/ زيان محمد أمين
جامعة المدية	الادارة الالكترونية لمصالح الأملاك الوطنية	ط.د/ فارس أمين
جامعة المدية	دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية	ط.د/ كفايفي عبد القادر

جامعة البليدة 02	الإطار القانوني الدولي لحماية المعطيات الرقمية	د/ رحمان مهيدي
جامعة البليدة 02	رقمنة النظام المالي في إطار الشمول المالي وأثره على رقمنة أملاك الدولة	د/ معمري محمد
جامعة المسيلة	البوابة الوطنية لفضاء الجزائر ودورها في إضفاء الشفافية على الملكية العقارية	ط.د/ عماري بلال





جامعة البليدة 02

جامعة البليدة 02

جامعة المدية  
جامعة البليدة 02

جامعة البليدة 02

جامعة وهران 02

جامعة خنشلة

جامعة البليدة 02  
جامعة قسنطينة 1

جامعة الجزائر 03  
جامعة تيسمسيلت

جامعة البليدة 02

جامعة المدية

جامعة الأغواط  
جامعة تبسة

جامعة تلمسان

جامعة سطيف 02  
جامعة بومرداس

دور الرقمنة في تعزيز التكريس الدستوري للملكية  
العقارية

المنصة الرقمية للمستثمر كآلية قانونية مستحدثة  
لتحفيز الاستثمار وترقيته

الشباك الموحد ومنصة العقار آلية لتطبيق الرقمنة  
بإدارة المسح والحفظ العقاري

الإدارة الإلكترونية في الجزائر وسبل تطبيقها بالإعتماد  
على التجربة القطرية

التحول الرقمي في أنظمة مسح الأراضي بالجزائر

آليات تمويل التحول الرقمي ومؤشرات الأتمتة الحكومية

الإدارة الإلكترونية في الجزائر- التوقيع الإلكتروني نموذجاً-

رقمنة المحافظة العقارية

أشكال وإستراتيجيات التحول الرقمي لإدارة الأملاك  
الوطنية في الجزائر

دور التطبيقات الالكترونية في جرد الأملاك الوطنية

متطلبات المدينة الذكية في الجزائر بين الواقع  
والتحديات

التحول الرقمي للعقار الإقتصادي في الجزائر لتعزيز  
الإستثمار وفق قانون 17-23

الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية

التحول الرقمي في الجزائر بين الإرادة السياسية والإدارة  
التنفيذية

د/ بحري عبد الرزاق

د/ خلف الله كريمة

أ.د/ فكيري آمال

أ.د/ حاج الله مصطفى  
د/ زرف فؤاد

ط.د/ بورواين نوال

أ.د/ زهدورانجي هند  
نجوى ريم سندس  
أ.د/ درار نسيم

د/ مراد كواشي

أ.د/ مسكر سهار  
د/ بن حبيلس أمينة

د/ كنتاش سميرة  
د/ موزاوي شهرزاد

ط.د/ سبوعي نبيلة

ط.د/ ليندة حداد

د/ شايفة بديعة  
د/ شنيخر هاجر

د/ مريم طويل

د/ خدوجة بومحكاك  
د/ جمال درويش

جامعة قالمة جامعة عنابة	التحول الرقمي في الجزائر واقع فرص ومتطلبات	د/ أسماء حاجي د/ عبد الرحمن قروي
جامعة بومرداس	الرقمنة، التحول الرقمي والإدارة الرقمية مفاهيم مختلفة لإطار متداخل ومتكامل	د/ بن سريّة سعاد
جامعة المدية	الرقمنة في مجال العقار الإستثماري	ط.د/ يونس بن سالم د/ سعيد دالي
المركز الجامعي الغليظ	عصرنة المصالح الادارية التي لها علاقة بالمديرية العامة للأمن الوطني	ط.د/ معميش سفيان



الورشة السابعة عن بعد  
رئيس الورشة : د/ بورزوق عبد الرقيق  
رابط الورشة 07 : <https://meet.google.com/jom-fpgy-ntk>

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
جامعة غليزان	نشاط الإدارة الإلكترونية -الفرار الإداري الإلكتروني نموذجاً-	ط.د/ نسرین بلهوارى ط.د/ رابح عبد الرحمن
جامعة البليدة 02	دور الإدارة الإلكترونية في تحقيق الأمن العقاري	د/ جمال بن مامي
جامعة المسيلة	الجزائر الرقمية: إستراتيجيات التحول الرقمي وتطلعات المستقبل -دراسة تقييمية على ضوء مشروع الجزائر الإلكترونية-	د/ عبد العزيز سلمى د/ مخلوف سامية
جامعة قسنطينة	دور برنامج MACF في عصنة أنشطة المحافظة العقارية	د/ كريمة ذكار ط.د/ سميرة بن ساعد
المركز الجامعي تيبازة	عصنة إدارة الحفظ العقاري فرصة أم تهديد لرجال القانون	د/ بوط سفيان د/ مودع محمد
جامعة الجزائر 01	رقمنة الإدارة والحوكمة أية علاقة	د/ بوبكر نسرین د/ داودي جمال
جامعة البليدة 02	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية	أ.د/ سرور بوكموش
جامعة تلمسان	تجسيد رقمنة عقارية ورقمنة قطاع العدالة كمظهر من مظاهر تجسيد الإدارة الإلكترونية	أ.د/ حافظي سعاد
جامعة البليدة 02	مفهوم الإدارة الإلكترونية	د/ سليم سولاف
المركز الجامعي تيبازة	التنظيم القانوني لتجسيد الحكومة الإلكترونية	د/ قردانيز وافية
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين الواقع والمأمول	د/ مالكي إيتسام





جامعة البليدة 02	واقع جاهزية الجزائر لتقديم الخدمات العمومية الإلكترونية	
جامعة البليدة 02	رقمنة أنشطة الحفظ العقاري	د/ حجوج كلثوم د/ حواسي يامنة
جامعة تيزي وزو	تأثير الحوكمة الرقمية على تحسين أداء القطاع العام: دراسة مقارنة بين الدول النامية والمتقدمة	د/ مومو نادية
جامعة غليزان جامعة البويرة	رقمنة الأعمال الإدارية (العقد الإداري الإلكتروني نموذجاً)	ط.د/ لأكرنش مغنية د/ حكيمي مسينيسا
جامعة المسيلة	تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية.	د/ مروة فريجة د/ محمد منصوري
جامعة البليدة 02	الرقمنة والتحول الرقمي المزايا والتحديات	د/ ذهبي عبد الحكيم
المركز الجامعي أفلو الأغواط المركز الجامعي النعامة	تحديات وفرص التحول الرقمي للمرفق الإداري في الجزائر	ط.د/ فتح الله عزوز ط.د/ بركانة محمد
جامعة بومرداس المركز الجامعي تيزي	رقمنة السجل التجاري في الجزائر والتداعيات الإيجابية على أنشطة الأملاك الوطنية	د/ رحالي سيف الدين ط.د/ لكحل نورة
المركز الجامعي ميلة	الإطار القانوني للحوكمة الرقمية في الجزائر	د/ إيمان بغداددي
جامعة الأغواط	رقمنة منح العقار الإقتصادي التابع للأملاك الوطنية الخاصة الموجه للمشاريع الإستثمارية في الجزائر	أ.د/ بلعبيبات مراد
جامعة غرداية	رقمنة الإدارة الجبائية نحو نظام جبائي رقمي	د/ مرسلي محمد
جامعة البليدة 02	نحو الشهر الإلكتروني للحقوق العينية العقارية	أ.د/ بن ناصر وهيبة أ.د/ بولعشب مراد
جامعة المدية	رقمنة العقار الإقتصادي التابع للأملاك الخاصة للدولة	ط.د/ نورين حسام الدين

جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في الجزائر	د/ بن ناصر فايزة
جامعة البليدة 02	The role of electronic administration in streamlining and modernizing public services	د/ بن بوزيد نورة
جامعة البليدة 02 المركز الجامعي النعام	رقمنة قطاع الإستثمار بالجزائر	د/ بطاهر خديجة د/ لعباني نهال مريم
جامعة البليدة 02	عصرنة الإدارة العمرانية في الجزائر -البطاقية الوطنية لقرارات التعمير والمخالفات المتعلقة بها نموذجا-	د/ طهراوي لامية
المركز الجامعي البليدة 02	دور المنصة الرقمية للمستثمر في تسهيل إجراءات منح العقار الإقتصادي الموجه لإنجاز المشاريع الإستثمارية	د/ شريفي راضية



**الورشة الثامنة عن بعد**  
**رئيس الورشة : د/ عيسى أحمد**  
**رابط الورشة 08: <https://meet.google.com/gff-iyvt-kgo>**

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
جامعة البليدة 02	Predictive justice and international investment arbitration	د/ آيت علي زينة
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في الإدارة العمومية بين مقاومة التغيير و نجاعة التسيير	أ.د/ سيد أحمد حاج عيسى د/ إيراين إيمان
جامعة البليدة 02	مظاهر و آليات عصنة العدالة من خلال تجسيد عدالة رقمية في الجزائر	د/ منتالشة شفيق
جامعة البليدة 02	دور الرقمنة في حماية الأملاك الوطنية من الجرائم و العمل غير المشروع	د/ حسيبة محي الدين
جامعة البليدة 02	تجسيد سياسة صفر ورق نحو تعميم الرقمنة في القطاع العقاري لتحسين مناخ الاستثمار	ط.م/ مرابطي سالمة
جامعة البليدة 02	مساعي الجزائر نحو رقمنة العقود الإدارية (عقد الامتياز نموذجاً)	د/ رحمانى راضية
جامعة البليدة 02	قطاع العدالة في مواكبة الرقمنة - التقاضي الالكتروني نموذجاً-	د/ لشهب أنيسة د/ مصطفى إيمان
جامعة الجزائر 03 جامعة خميس مليانة	انعكاسات تطبيق الإدارة الإلكترونية على أداء خدمات الإدارة الضريبية - موقع مساهمتك نموذجاً-	د/ بصري ريمة د/ فارس سعيد
جامعة البليدة 02	الإستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي في الإدارات العمومية	أ.د/ عقاب عبد الصمد
جامعة البليدة 02	التحولات القانونية و التطورات التكنولوجية في عصنة المهن القانونية و القضائية	ط.د/ سعدي أمال





جامعة البليدة 02	الحكومة الإلكترونية في الجزائر على ضوء التجارب الدولية	د/ حمداش شهيرة د/ سهام سليمان
جامعة البليدة 02 مفتش رئيسي لأحكام الدولة بمديرية أحكام الدولة بالبليدة	أهم التحولات التنظيمية لرقمنة أحكام الدولة دراسة حالة مفتشية أحكام الدولة	أ.د/ قاسم سمية قاسم سعيدة
جامعة خميس مليانة جامعة التكوين المتواصل بالبليدة	الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية	د/ بوزيفي شريفة د/ عياد هاجر
جامعة التكوين المتواصل مركز سطيف جامعة التكوين المتواصل مركز المسيلة	دور الإدارة الإلكترونية كألية من آليات تحسين أداء الخدمة الإدارية	د/ عاشوري وهيبة د/ لمين لبنى
جامعة البليدة 02	البعد الإستراتيجي لرقمنة أحكام الوطنية الخاصة في الجزائر	د/ براهيم محمد
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي لمهنة المحاماة	د/ براهيم نوال
جامعة البليدة 02 جامعة المسيلة	إستراتيجية التحول الرقمي في الحكومة الجزائرية لتشجيع الإستثمار	أ.د/ سليمة عبدة د/ عطالله ياسين
جامعة البليدة 02	فعالية الإدارة الإلكترونية في عملية التحصيل الجبائي في الجزائر	د/ ربيع رحمانى
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية كألية تطبيق التحول الرقمي في الإدارة المحلية	د/ سياخن مريم د/ الزروق الزغيمي مريم
جامعة البليدة 02	رقمنة الإدارة الضريبية كمثل للتحول الرقمي	د/ قاسي فاطمة الزهران أ.د/ بن حمودة فطيمة
جامعة بشار	رقمنة أنشطة أحكام الوطنية بين الواقع والطموح	ط.د/ بن دوحه محمد رضى د/ طاهري العيد

جامعة البليدة 02	عصرنة المصالح الإدارية التي لها علاقة بالمديرية العامة للأموال الوطنية (عصرنة الضرائب، عصرنة السجل التجاري و وزارة السكن)	ط.د/ منصور محمد الصالح
جامعة تيبازة	رقمنة العقار الإقتصادي التابع للأموال الوطنية الخاصة للدولة الموجه للإستثمار	د/ يخلف أسماء
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي وتأثيره على علاقة المحامي الذي بالمحكمة الإلكترونية -فرص وتحديات جديدة-	د/ فتيحة بوهوش ط.د/ حاج أيوب
جامعة المدية	الإجراءات العملية المتبعة في رقمنة أرشيف ووثائق المحافظة العقارية	أ.د/ جديلي نوال
جامعة تيبازة	تطبيق الإدارة الإلكترونية وأثرها في تطوير الخدمة العمومية -المقومات والمعوقات-	د/ رشيد بوبكر
جامعة البليدة 02	تعزيز الإستدامة البيئية من خلال الحكومة الرقمية	ط.د/ حاج إسماعيل محمد الأمين





الورشة التاسعة عن بعد  
رئيسة الورشة : د/ نعيمة إيمان  
رابط الورشة 09: <http://meet.google.com/fjj-ynsw-cwk>

المتدخلون	عنوان المداخلة	الجامعة
د/ ناصف محمد ط.د/ بومزود دلال إكرام	Utilizing Big Data in Enhancing Digital Government: A Presentation of International Experiences and Insights for Algeria	جامعة شلف جامعة تلمسان
ط.د/ حناشي عادل أ.د/ تكواشت كمال	المحافظة العقارية بين التسيير التقليدي وتحديات العصر الرقمي	جامعة خنشلة
د/ حلزون أمينة	L'impact de l'adoption des technologies numériques sur la numérisation de l'administration publique algérienne : vers une intégration efficace dans l'économie numérique mondiale	جامعة تيزي وزو
د/ عمروش شريف أ.د/ نزال سامية	البوابة الحكومية للخدمات العمومية كآلية لتعزيز الحكومة الرقمية في الجزائر	جامعة البليدة 02
ط.د/ بوحمل فوزية	الدفتر العقاري الإلكتروني	جامعة البليدة 02
د/ بن خضرة نجاح	رحلة التحول الرقمي الأسس والتطورات في عالم التقنية الحديثة	جامعة البليدة 02
أ.د/ آسيا مرابط أ.د/ آسيا طويل	The Reality and Challenges of Digital Economy in Algeria in the Light of Digital Transformation	جامعة البليدة 02
د/ بن خضرة زهيرة ط.د/ بن خضرة حميدة	عصرنة أنشطة المحافظة العقارية	جامعة البليدة 02
د/ بوزكري سليمان د/ العربي فريدة	رقمنة تسيير العقار الإقتصادي التابع للأموال الخاصة للدولة الموجه للمشاركة الإستثمارية	جامعة غرداية جامعة البليدة 02
د/ تمرانت ريمة	إستراتيجيات رقمنة المحافظة العقارية لتعزيز الأمن العقاري	جامعة البليدة 02
أ.د/ شايب باشا كريمة	دور الرقمنة في إرساء الأمن القانوني للعقار الإقتصادي	جامعة البليدة 02



جامعة البليدة 02	أ.د/ كحيل حكيم	المختبر الرقمنة والتقنيات الإلكترونية في الجزائر
جامعة البليدة 02	د/ نذير حاجي	استغلال الأملاك الوطنية وترقيتها
المركز الجامعي البيض	د/ نجاوي عبد الحفيظ	الرقمنة في مصالح الحفظ العقاري
جامعة قسنطينة 1	د/ شعوة مهدي د/ سكماجي فاطمة الزهراء	دور الرقمنة في حماية الأملاك العقارية العامة التابعة للدولة
المركز الجامعي آفلو الأغواط	د/ العاصر بهية	متطلبات الإدارة الإلكترونية والصعوبات التي تواجهها في تحقيق التنمية الإدارية
جامعة قسنطينة	د/ سياري هاجر	مشروع المدن الذكية والتكنولوجيا الرقمية
جامعة تيارت جامعة غيليزان	د/ معاشو مصطفى ط.د/ غريالي عبد الحميد	التحول الرقمي للمؤسسات الاقتصادية وأثره على الذكاء الاصطناعي
جامعة البليدة 02	د/ عامر بشير د/ يزيد براف ط.د/ فركوس حمزة	الإدارة الإلكترونية وإنعكاساتها على أداء المرفق العام وتحسين خدماته
جامعة تيبازة	د/ حمداني هجيرة	الآليات المتخذة لرقمنة أرشيف ووثائق المحافظة العقارية
جامعة تيزي وزو	أ.د/ قارة رابح د/ قارة علجية سعاد	La transformation digitale du système financier algerien: une perspective institutionnelle
جامعة الجزائر 01	د/ نبيل بريس	الرقمنة و الذكاء الجماعي ركائز جديدة للتنمية و تسيير المرفق العام
المركز الجامعي آفلو الأغواط	ط.د/ بن رمضان لمنور د/ بن دراج علي إبراهيم	النظرية الجديدة لنشاط المحافظات العقارية في ظل التكنولوجيا الحديثة بالجزائر
المدرسة الوطنية العليا للري بالبليدة جامعة البليدة 02	أ.د/ جمال علي الصغير أ.د/ ضويقي محمد	آثار رقمنة مسح الأراضي في مجال الإستثمار

جامعة البليدة 02	دور الرقمنة في ترقية أداء المحافظة العقارية	د/ حباش جمال
جامعة البليدة 02	دور التحول الرقمي في تسير المرافق العمومية " إدارة الضرائب نموذجاً"	د/ يمينة عبدلي د/ عاشور ايمان
جامعة الجزائر 03	واقع وآفاق الإقتصاد الرقمي في الجزائر خلال الفترة 2016 - 2024	د/ نور الهدى مراح أ.د/ طويلب محمد
جامعة بومرداس	تكنولوجيا المعلومات ودورها في التحول إلى الحكومة الرقمية	د/ ولد براهيم وهيبة



جامعة محمد بوضياف المسيلة

كلية الحقوق والعلوم السياسية

إقتراح المشاركة

عنوان المداخلة: "تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية"

المحور الأول: المفاهيم الأساسية للتحويل الرقمي

<p>الإسم واللقب: مروة فريجة</p> <p>الدرجة العلمية: أستاذ محاضر ب</p> <p>المؤسسة العلمية: كلية الحقوق جامعة محمد بوضياف المسيلة</p> <p>رقم الهاتف: 0794.33.56.22</p> <p>عنوان البريد الإلكتروني:</p> <p><b>marwa.fridja@univ-msila.dz</b></p>	<p>الإسم واللقب: محمد منصوري*</p> <p>الدرجة العلمية: أستاذ محاضر ب</p> <p>المؤسسة العلمية: كلية الحقوق جامعة محمد بوضياف المسيلة</p> <p>رقم الهاتف: 0772.98.86.49</p> <p>عنوان البريد الإلكتروني:</p> <p><b>mansouri.mohamed@univ-msila.dz</b></p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## ملخص:

تهدف هذه المداخلة إلى استكشاف كيف يمكن للرقمنة أن تساهم في تحسين وتطوير المرافق العامة لتكون أكثر استجابة وفعالية في خدمة المجتمع. فالرقمنة لا تقتصر على تسهيل العمليات الإدارية فحسب، بل تُمكن المرافق العامة من البقاء قريبة من احتياجات المواطنين، من خلال توفير خدمات متاحة للجميع بشكل عادل ومتساوٍ، وتتيح فرصًا للتطوير المستمر بما يتناسب مع تغيرات الحياة اليومية ومتطلبات العصر الحديث.

كما تبرز أهمية هذا البحث في فهم الدور الحيوي للرقمنة كجسر يصل بين المرافق العامة واحتياجات الناس، ويعزز مبدأ الاستمرارية من خلال دعم تقديم الخدمات بمرونة وفعالية. كما يسلط الضوء على الإمكانيات الجديدة التي يتيحها الإنترنت كوسيلة مساندة للمرافق التقليدية، مما يساهم في بناء نموذج مرافق عامة متطورة تستجيب لتطلعات المجتمع وتجعل الخدمات متاحة بلمسة واحدة، وبجودة تواكب طموحات المواطنين.

الكلمات المفتاحية: المرافق العامة، الرقمنة، الانتفاع، الاستمرارية.

## Abstract

This intervention aims to explore how digitization can contribute to improving and developing public services to be more responsive and effective in serving the community. Digitization is not just about facilitating administrative processes; it enables public services to remain close to citizens' needs by providing services that are accessible to everyone in a fair and equitable manner, while also allowing for continuous development in line with the changes of daily life and the requirements of modern times.

The importance of this research lies in understanding the vital role of digitization as a bridge connecting public services to the needs of the people, enhancing the principle of continuity by supporting the flexible and effective delivery of services. It also highlights the new opportunities provided by the internet as a supportive tool for traditional services, contributing to the establishment of an advanced model of public services that responds to community aspirations and makes services available at the touch of a button, with a quality that meets citizens' ambitions.

**Keywords:** Public Services, Digitization, Accessibility, Continuity.

## مقدمة:

يعتبر المرفق العام المظهر الإيجابي لنشاط الإدارة الذي يسعى من خلاله إلى إشباع الحاجات العامة للمنتفعين. يقوم المرفق العام كمظهر من مظاهر الوظيفة الإدارية في الدولة على مجموعة من المبادئ الأساسية، مثل مبدأ الاستمرارية وديمومة المرفق العام دون توقف أو انقطاع، ومبدأ المساواة بين المنتفعين بخدماته، بالإضافة إلى مبدأ قابلية هذه المرافق للتعديل والتطور.

منذ تسعينيات القرن الماضي، تم اعتماد التكنولوجيا داخل مؤسسات الدولة، ومع التطور التقني الذي شهده أواخر القرن العشرين، أحدثت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تأثيراً بارزاً على مختلف الأصعدة، حيث شهدت مؤسسات الدولة تغييرات جوهرية في طريقة عملها وتسييرها. وقد فرضت الظروف العالمية الحاجة إلى التخلي عن المرفق العام التقليدي، مما استدعى من الدولة تغيير نمط تسيير وعمل المرافق العامة لتتماشى مع التحديات المعاصرة.

تتمثل أهمية البحث في دراسة نظام الرقمنة وتوظيف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تسيير المرافق العامة، كما يهدف إلى إبراز تأثير الرقمنة على المبادئ الأساسية التي تحكم هذه المرافق. يشمل البحث تحديد المعنى الحقيقي للمبادئ الأساسية للمرفق العام في ظل استخدام الوسائط التكنولوجية، واستكشاف تأثير نظام الرقمنة على استمرارية المرفق العام، ومعرفة مدى إمكانية توظيف شبكة الإنترنت كفكرة مستحدثة للمرافق العامة التقليدية. كما يتناول البحث العراقيل التي تواجه المرفق العام الإلكتروني في البيئة التشريعية الوطنية، ورصد وتحليل وتقييم استراتيجية نظام الرقمنة في المرافق العامة.

تطرح الإشكالية الرئيسية للبحث سؤالاً حول: **مدى تأثير اعتماد نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية التي تحكم المرفق العام في ظل الظروف الاستثنائية؟**

اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي لجمع البيانات والمعلومات وتحليلها، مما يساعد في الإحاطة بمختلف الجوانب القانونية للموضوع.

حيث تم تقسيم البحث إلى ثلاثة محاور رئيسية تتناول تأثير الرقمنة على مبدأ دوام سير المرافق العامة، وتأثيرها على مبدأ المساواة بين الأفراد في الانتفاع بالخدمات، وتأثيرها على مبدأ قابلية المرفق العام للتعديل والتغيير.

## المحور الأول: تأثير نظام الرقمنة على مبدأ دوام سير المرافق العامة بانتظام وإطراد

تهدف المرافق العامة إلى إشباع الحاجات العامة للأفراد من خلال ما تقدمه من خدمات بشكل مستمر ومتواصل<sup>(1)</sup>، ولهذا يعتبر مبدأ الإستمرارية من أكثر المبادئ وزناً لأن القضاء الإداري كثيراً ما إعتد عليه، كما أن معظم أحكام ومبادئ القانون الإداري تخص هذا المبدأ ومتفرعة عنه<sup>(2)</sup>.

ويقصد بمبدأ الإستمرارية: " يجب على المرافق العامة أن تؤدي وتقدم خدماتها للجمهور بانتظام وإطراد، أي بصورة مستمرة تلبيبة للإحتياجات العامة القائمة والدائمة"<sup>(3)</sup>.

وبناء عليه فإن مبدأ إستمرارية المرافق العامة يلزم الهيئات والسلطات المكلفة بتسييرها بضرورة ضمان تقديم الخدمات العامة للمرتفقين بشكل دائم دون تعطل، وإذا كان توقف المرافق عن تقديم خدماتها بشكل مستمر من شأنه أن يلحق أضرار بالغة بالمرتفقين<sup>(4)</sup> في الظروف العادية، فإن الأمر يزداد تعقيداً في ظل الظروف الإستثنائية مثل إنتشار وباء فيروس كورونا، فلا نتصور توقف المرافق العامة الحيوية عن تقديم خدماتها في مثل هذه الظروف.

وكنتيجة للظرف الإستثنائي الحالي الذي تعاشيه الجزائر على غرار دول العالم والمتمثل في إنتشار فيروس كورونا المستجد، إستوجب الأمر ضرورة الإسراع لتجسيد نظام الإدارة الإلكترونية من أجل ضمان

---

1- حمدي سليمان القبيلات: تطبيق مبدأ سير المرفق العام بانتظام وإطراد في ظل جائحة كورونا، دراسة تحليلية للحالة الأردنية، مجلة الأبحاث القانونية والسياسية، جامعة سطيف 02، الجزائر، المجلد 03، العدد 02، 2021، ص 170.

- هاني علي الطهراوي: القانون الإداري، ط 01، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن، 2006، ص 296.

- محمد فؤاد مهنا: دروس القانون الإداري المصري، د.ط، دار الثقافة، الإسكندرية، 1947، ص 72.

2- د. بوضياف عمار: الوجيز في القانون الإداري، ط 02، جسر للنشر والتوزيع، الجزائر، 2007، ص 337.

3- د. بعلي محمد الصغير: القانون الإداري، التنظيم الإداري، النشاط الإداري، د.ط، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، الجزائر، 2004، ص 225.

4- بوسماح محمد أمين: المرفق العام في الجزائر، د.ط، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1995، ص 113-114.

سير المرافق العامة بانتظام وإطراد وبشكل فعال من خلال إنشاء مواقع إلكترونية<sup>(1)</sup> لمختلف المؤسسات العامة بهدف تسهيل الإجراءات لإنقاذ المرتفقين من خدماتها إلكترونيا.

وقد ساعد تبني نظام رقمنة المرافق العامة على تأكيد مبدأ الإستمرارية بصورة أكبر من النظام التقليدي خاصة في ظل الجائحة، حيث يستطيع الفرد الحصول على الخدمة إلكترونيا من خلال الولوج إلى الموقع الإلكتروني للإدارة المعنية وهذا ما يؤدي إلى الحيلولة دون تعطيل الخدمات ويضمن إتصال دائم بالمرتفقين طوال أيام الأسبوع<sup>(2)</sup>، وقد شرعت وزارة الداخلية في تقديم خدماتها إلكترونيا عبر موقعها الإلكتروني تجسيدا لمشروع الجزائر الإلكتروني حيث يستطيع أي مواطن طلب بطاقة التعريف الوطنية عبر الموقع الإلكتروني للوزارة دون تحمل عبء التنقل إلى مقر البلدية، كما تم رقمنة مصالح الحالة المدنية وإنشاء سجل وطني آلي لترقيم المركبات من أجل الحصول على بطاقة ترقيم المركبة بصفة آنية<sup>(3)</sup>.

ويترتب على رقمنة المرافق العامة ضمان إستمراريتهما من خلال النتائج التالية:

## 1- التقليل من خطورة الإضراب:

يعتبر الإضراب<sup>(4)</sup> من عوائق ضمان مبدأ الإستمرارية وتبعا لذلك تدخل المشرع لتنظيم حق ممارسته في إطار قانوني يوازن بين مبدأ إستمرارية المرفق العام في تقديم خدماته للمرتفقين وحق العاملين في ممارسته<sup>(5)</sup>.

---

1- صهيب ياسر محمد شاهين، أونيسي ليندة: أثر الإدارة الإلكترونية على مبادئ سير المرفق العام، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، المجلد 08، العدد 03، 2021، ص 105.

2- مناصر شهرزاد: أثر الإدارة الإلكترونية على المبادئ التي تحكم المرافق العامة، مجلة البحوث والدراسات، جامعة الوادي، الجزائر، المجلد 16، العدد 02، 2019، ص 116.

3- طوبال بوعلام، زرقان وليد: علاقة الإدارة الإلكترونية بالمبادئ العامة التي تحكم سير المرافق العمومية، مجلة العلوم القانونية والإجتماعية، جامعة زيان عاشور الجلفة، الجزائر، المجلد 05، العدد 02، 2020، ص 467.

4- pour plus de détails voir : Joseph Frossard : la grève dans les services publics en droit français, les cahiers de droit, vol 21, 1980, p 700.

5- أنظر المادة 36 من الأمر رقم 06-03 المؤرخ في 15 يوليو 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية، ج.ر عدد 46 المؤرخة في 16 يوليو 2006.

ومما لا شك فيه أن رقمنة المرافق العامة وتقديم الخدمات إلكترونياً وفق برامج معدة سلفاً يقلل من خطورة الإضراب في الظروف العادية أو الإستثنائية، فلا تتأثر تقديم الخدمات بوجود الموظفين، حيث يمكن للفرد الحصول على الخدمة إلكترونياً من خلال الدخول إلى الموقع الإلكتروني للإدارة المعنية والسير وفق الإجراءات المطلوبة للحصول عليها حتى في حالة عدم وجود موظفين.

## 2- التخفيف من أثر الإستقالة:

تعتبر الإستقالة حق من حقوق الموظف<sup>(1)</sup>، وسعياً من المشرع على ضمان إستمرارية المرافق العامة نص على مجموعة من القيود والشروط لتنظيمها<sup>(2)</sup> وفق أحكام الأمر رقم 06-03 المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية.

وتجدر الإشارة أن ممارسة الموظف لحق الإستقالة في ظل الإدارة الإلكترونية لا يؤثر على مبدأ دوام سير المرفق العام بانتظام وإطراد وذلك لأن المرتفقين يحصلون على الخدمة المطلوبة إلكترونياً.

## 3- إنتهاء نظرية الموظف الفعلي:

مما لا شك فيه أن تجسيد نظام رقمنة المرافق العامة لضمان إستمراريتها في تقديم خدماتها بانتظام سيقبل من التعرض لوجود الموظف الفعلي في الظروف العادية<sup>(3)</sup> الذي يتولى الوظيفة دون إستيفاء شروطها القانونية، حيث يمكن كشف أمره من خلال قواعد البيانات والمعلومات التي تزود بها الإدارات المعنية<sup>(4)</sup>.

هذا وتجدر الإشارة أنه رغم تبني نظام رقمنة بعض المرافق العامة ولو بشكل تدريجي، فقد حرص المشرع خاصة في ظل الوضع الإستثنائي الحالي على ضرورة ضمان مبدأ الإستمرارية من خلال إتخاذ جملة من التدابير على غرار تنظيم نقل الأشخاص لضمان إستمرارية الخدمة العمومية للمؤسسات والإدارات العمومية

---

1- أنظر المادة 217 من الأمر رقم 06-03، السالف الذكر.

2- د. بعلي محمد الصغير: المرجع السابق، ص 229.

3- لمزيد من المعلومات أنظر: مجري عز الدين يوسف: الأساس القانوني لنظرية الموظف الفعلي، ط 02، دون دار ومكان النشر، 1994، ص 188.

4- مناصر شهرزاد: المقال السابق، ص 117.

بعد تعليق أنشطة النقل لتطويق الجائحة<sup>(1)</sup>، وضمان حد أدنى من مستخدمي المرافق العامة (50% من المستخدمين) لضمان إستمراريتها في تقديم الخدمات للمرتفقين<sup>(2)</sup>، كما نص المشرع على إمكانية إتخاذ المؤسسات والإدارات العامة لأي إجراء يشجع العمل عن بعد كضمانة أيضا لإستمرارية المرافق العامة<sup>(3)</sup>، وأجاز للوالي المختص إقليميا تسخير الوسائل البشرية والمادية اللازمة لضمان إستمرارية تقديم الخدمات العامة في ظل الجائحة<sup>(4)</sup>.

مما سبق ذكره نخلص إلى نتيجة مفادها أن تبني نظام رقمنة المرافق العامة من شأنه تجسيد وتأكيد مبدأ الإستمرارية حيث يضمن إنتفاع المرتفقين بخدمات المرفق إلكترونيا في كل الأوقات والظروف، بل وزادت الحاجة إلى ضرورة رقمنة المرافق العامة خاصة في ظل الجائحة التي تعايشها البلد وفي ظل التدابير المتخذة لتطويقها أين فرض المشرع ضرورة غلق بعض المرافق وتطبيق التباعد الاجتماعي وهذا ما سيؤدي لا محالة إلى تعطيل الخدمات العامة، وتعتبر رقمنة المرافق العامة بمثابة الحل الذي يستوجب إتخاذه للحيلولة دون الإضرار بمصالح المرتفقين.

كما يمكن القول أنه رغم الظرف الإستثنائي للجائحة فقد عمل المشرع جاهدا على إتخاذ جملة من التدابير لمواجهة الجائحة وتطويقها مع ضمانه لإستمرارية المرافق العامة في تقديم خدماتها إلكترونيا، رغم أن التطبيق العملي أبان عن وجود سلبيات وعوائق في مقدمتها غياب الوسائل المادية والبشرية والمتمثلة في ضعف شبكة الأنترنت وغياب أجهزة الحاسوب على مستوى المرافق العامة إضافة إلى ضعف تكوين الموظفين للتعامل مع هذا التحول الرقمي.

---

1- أنظر المادة 04 من المرسوم التنفيذي رقم 20-69 المؤرخ في 21 مارس 2020، يتعلق بتدابير الوقاية من إنتشار وباء فيروس كورونا (كوفيد-19) ومكافحته، ج.ر. عدد 15 المؤرخة في 21 مارس 2020.

2- أنظر المادة 06 من المرسوم التنفيذي نفسه.

3- أنظر المادة 09 من المرسوم التنفيذي نفسه.

4- أنظر المادة 10 من المرسوم التنفيذي نفسه.

## المحور الثاني: تأثير نظام الرقمنة على مبدأ المساواة بين الأفراد في الإنتفاع بخدمات

### المرافق العامة

تقتضي الدراسة أن نتطرق أولا لمفهوم مبدأ المساواة أمام المرافق العامة (أولا)، ثم بيان مدى تأثير رقمنة المرافق العامة عليه (ثانيا).

### أولا: مفهوم مبدأ مساواة الأفراد أمام المرافق العامة

يعتبر مبدأ المساواة أمام المرافق العامة إمتدادا لمبدأ المساواة أمام القانون، الذي أصبح يمثل حقا من حقوق الإنسان وحق دستوري<sup>(1)</sup> كرسه المادة 35 من التعديل الدستوري لسنة 2020 والتي نصت على ما يلي: "تضمن الدولة الحقوق الأساسية والحريات، تستهدف مؤسسات الجمهورية ضمان مساواة كل المواطنين والمواطنات في الحقوق والواجبات بإزالة العقبات التي تعوق تفتح شخصية الإنسان، وتحول دون المشاركة الفعلية للجميع في الحياة السياسية، والإقتصادية، والإجتماعية، والثقافية".

ولما كان أساس ومبرر وجود المرافق العامة هو تلبية الإحتياجات العامة للجمهور، مما يستوجب عليها أثناء تقديم الخدمات العامة معاملة جميع الأفراد المتواجدين في مراكز مماثلة معاملة واحدة وعلى قدم المساواة<sup>(2)</sup> دون أي تمييز بسبب المولد أو العرق أو الجنس أو الرأي أو أي شرط أو ظرف آخر شخصي أو إجتماعي وهذا ما كرسه المؤسس الدستوري بموجب المادة 37 من الدستور<sup>(3)</sup>.

ويتمثل أساس مبدأ المساواة في الإنتفاع بخدمات المرفق العام في أن المرتفقين ليسوا في مركز تعاقدية تحكمه قواعد العقد الإداري أو غير الإداري، ولكنهم في مركز نظامي تحكمه القوانين والأنظمة ويتحدد

---

1- د. بوضياف عمار: المرجع السابق، ص 332.

- Zouaimia Rachid, Marie Christine Rouault : droit administrative, berti éditions, Alger, 2009, p 221.

2- د. بعلي محمد الصغير: المرجع السابق، ص 221.

3- أنظر المادة 37 من التعديل الدستوري لسنة 2020، الصادر بموجب المرسوم الرئاسي رقم 20-442 المؤرخ في 30 ديسمبر 2020، يتعلق بإصدار التعديل الدستوري المصادق عليه في إستفتاء أول نوفمبر 2020، ج.ر عدد 82 المؤرخة في 30 ديسمبر 2020.

محتواه بطريقة موضوعية بصرف النظر عن شاغل هذا المركز النظامي<sup>(1)</sup>.

وعلى هذا الأساس يجب على المرافق العامة أن تقدم خدماتها لجميع أفراد المجتمع دون تمايز، ويعود سر إلزام المرفق بالحياد في علاقته بالمنتفعين إلى أن المرفق تم إحداثه بأموال عامة بغرض أداء حاجة عامة، فلا يجوز المفاضلة في مجال الإنتفاع بين شخص وشخص وفئة وأخرى ممن يلبون شروط الإنتفاع، ولا يتنافى هذا المبدأ مع سلطة المرفق العام في فرض بعض الشروط التي تقتضيها القوانين والتنظيمات مثل شرط دفع الرسوم، أو إتباع بعض الإجراءات وتقديم بعض الوثائق المطلوبة<sup>(2)</sup>، وهذه الإستثناءات لا تهدف إلى تمييز فرد بذاته، ولا تتعارض مع عمومية مبدأ المساواة وتجريده<sup>(3)</sup>.

نستنتج مما سبق ذكره أن المؤسس الدستوري كرس مبدأ المساواة بحيث يجوز للمرتفقين الإنتفاع بخدمات المرفق العام على قدم المساواة ودون تمايز بمجرد توافر شروط الإنتفاع.

## ثانيا: أثر الرقمنة على مبدأ المساواة أمام المرافق العامة

مما لا شك فيه أن تجسيد نظام الرقمنة -المرفق الإلكتروني- وخاصة في ظل الوضع الإستثنائي الحالي المتمثل في تفشي فيروس كورونا المستجد الذي فرض على الدولة خوض سباق مع الزمن وضرورة عصرنة المرافق العامة لضمان حد أدنى من الخدمة العمومية ألقى بظلاله على مبدأ المساواة أمام المرافق العامة، حيث تأكد تطبيق هذا المبدأ بصورة كبيرة في تقديم الخدمات العامة إلكترونيا دون وجود تمييز بين الأفراد في حق الإنتفاع، فكل من يستطيع التعامل مع الحاسب الآلي يمكنه الحصول على الخدمة المطلوبة.

كما أن إستخدام نظام الرقمنة يساعد على الأقل من تقليص حالات المحاباة والوساطة التي كانت تميز بين المرتفقين وفقا لعلاقتهم بالقيادات الإدارية، والحد من البيروقراطية التي أضحت مرضا ينخر جسد المرافق العامة التقليدية.

---

1- محمد رضا جنيح: القانون الإداري، ط 02، مركز النشر الجامعي، سوسة، 2008، ص 300.

2- د. بوضياف عمار: المرجع السابق، ص 332.

3- محمد رضا جنيح: المرجع نفسه، ص 301.

- طوبال بوعلام، زرقان وليد: المقال السابق، ص 464-465.

كما يمكن تعليق الأمل في تجسيد نظام الرقمنة للقضاء على ظاهرة الرشوة التي إستفحلت في كنف الإدارة التقليدية بين الموظفين والمرتفقين من أجل تسريع الحصول على الخدمة العمومية بأقل التكاليف وفي أسرع الأجل<sup>(1)</sup>.

كما يتجلى تأثير نظام رقمنة المرافق العامة على مبدأ المساواة من جانب عدم التمييز بين المرتفقين في تحديد رسوم الإنتفاع بالخدمات، إضافة إلى المساواة في إتباع إجراءات الحصول على الخدمة، بالإضافة إلى أنها لا تجعل مقدم الخدمة وطالبها في مواجهة مباشرة مما يساعد على عدم التفرقة بين العملاء<sup>(2)</sup>.

وحتى لا يصبح مبدأ المساواة بين الأفراد نظري في ظل تطبيق نظام الرقمنة يجب توافر عنصرين أساسيين هما:

## 1- مواجهة التلخف الإلكتروني:

إن إفتقار غالبية الأفراد لجهاز الحاسب الآلي وضعف إستخدام شبكة الأنترنت شكل عائق في مواجهة تطبيق الإدارة الإلكترونية التي تعتمد عليها في تقديم خدماتها إلكترونياً، لذا بات من الضروري تدخل الدولة بوضع خطة إستراتيجية تعمل على تكريس هذا المبدأ من خلال مساعدة الطبقات الفقيرة في إمتلاك أجهزة الحاسوب بإعتماد أسعار معقولة لإقتنائها وتجويد خدمات الأنترنت للحصول على الخدمة العمومية، وإنشاء أماكن إلكترونية عامة في مختلف الإدارات العمومية<sup>(3)</sup>، كما يستوجب على المرافق العامة أن تعلن عبر مواقعها الإلكترونية على إجراءات وخطوات الحصول على الخدمة العمومية بصورة واضحة وبسيطة<sup>(4)</sup>.

---

1- دعاء أنور سعيد الطائي: التطور التكنولوجي وقيام الحكومة الإلكترونية وأثرها على المرافق العامة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، جامعة النهرين، العراق، 2013، ص 105.

2- عصام عبد الفتاح مطر: الحكومة الإلكترونية بين النظرية والتطبيق، (د.ط)، دار الجامعة الجديدة، مصر، 2008، ص 94-95.

- أنظر كذلك: صهيب ياسر محمد شاهين، أونيسي ليندة: المقال السابق، ص 110.

3- سنقوقة راضية: دور الإدارة الإلكترونية في ترشيد المرفق العام، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، المجلد 05، العدد 01، 2018، ص 591.

4- طوبال بوعلام، زرقان وليد: المقال السابق، ص 465.

ويرتبط بمبدأ المساواة والمعرفة الإلكترونية ضرورة وجود وعي لدى الأفراد بوجود نظام الإدارة الإلكترونية حل محل الإدارة العامة التقليدية والتنبيه لأهميتها ومزاياها ومجالات الاستفادة منها من خلال القيام بحملة دعائية<sup>(1)</sup>.

## 2- الإلتزام بمبدأ حياد المرافق العامة:

يقصد بمبدأ حياد المرفق العام أن يراعي في أداء مهامه وتسييره مقتضيات تحقيق المصلحة العامة<sup>(2)</sup>، وبهذا الصدد تنص المادة 26 من التعديل الدستوري لسنة 2020 على ما يلي: " الإدارة في خدمة المواطن، يضمن القانون عدم تحيز الإدارة ....، تتعامل الإدارة بكل حياد مع الجمهور في إطار إحترام الشرعية، وأداء الخدمة بدون تماطل".

وفقا لنص المادة أعلاه ألزم المؤسس الدستوري الإدارة بالحياد وعدم التحيز لأي فرد أثناء تقديم الخدمة العامة تكريسا لمبدأ المشروعية.

ويرتبط مبدأ الحياد بمبدأ المساواة في الإنتفاع بخدمات المرفق العام مما يعني إدارة المرافق العامة بطريقة موضوعية بصرف النظر عن الخلافات الشخصية أو السياسية بما يكفل رفع كفاءتها تحقيقا للمصلحة العامة وضمان تقديم خدماتها للمرتفقين دون تمييز.

هذا وتجدر الإشارة أن تجسيد مبدأ الحياد يتحقق بشكل متقدم جدا في ظل الإدارة الإلكترونية أين يتم تقديم الخدمات العامة للمرتفقين إلكترونيا دون وجود معرفة بين الموظف وطالب الخدمة<sup>(3)</sup>.

بعد عرض هذه المعطيات ولو توقفنا قليلا لتحليلها بموضوعية نخلص إلى القول أن رقمنة المرافق العامة يجسد مبدأ المساواة بين المنتفعين بشكل كبير وذلك بالقضاء على كل أشكال المحاباة والوساطة لإستيفاء الخدمات، غير أنه لا يغيب عن بالنا تفشي مشكلة الأمية الإلكترونية في مجتمعاتنا الأمر الذي من شأنه المساس بهذا المبدأ عند شق إجراءات الحصول على الخدمة إلكترونيا، وهذا ما يستوجب ضرورة تبني

---

1- دعاء أنور سعيد الطائي: المذكرة السابقة، ص 107.

2- د. بعلي محمد الصغير: المرجع السابق، ص 223.

3- دعاء أنور سعيد الطائي: المذكرة نفسها، ص 108.

مخططات مستعجلة لمحاولة توفير شبكة الأنترنت وأجهزة الحاسوب على مستوى كل الإدارات لتسهيل إجراءات الولوج إلى المواقع الإلكترونية والإستفادة بشكل متساو من الخدمات العمومية إلكترونيا، وهذا ما تقنقه للأسف الإدارة الجزائرية، فلا يمكننا أن نتغنى بشعار المرافق الإلكترونية مع إفتقادنا للبنى التحتية المادية والبشرية لتجسيدها.

### المحور الثالث: تأثير نظام الرقمنة على مبدأ التكيف (القابلية للتغير)

من منطلق أن وجود وإنشاء المرافق العامة يتمثل في تلبية الحاجيات العامة للمواطنين، وعلى إعتبار أن هذه الحاجيات متغيرة ومتجددة بإستمرار وهذا ما يقتضي تعديل قواعد وطرق عمل وسير المرافق العامة لمواكبة هذه التطورات وإعمال مبدأ التكيف<sup>(1)</sup>.

ولقد أناط المشرع الجزائري بالإدارة مهمة السهر على تكيف مهامها وهيكلها مع إحتياجات المواطنين، كما إستوجب عليها تحسين نوعية خدماتها بإستمرار وهذا ما أكدته أحكام المادتين 6 و 21 من المرسوم رقم 88-131 الذي ينظم علاقة الإدارة بالمواطن<sup>(2)</sup>.

### أولا: مفهوم مبدأ قابلية المرفق العام للتغيير

يقصد بمبدأ قابلية نظام المرافق العامة للتغيير أن الإدارة تتمتع بسلطة التدخل في أي وقت لتعديل أو تغيير القواعد التي تحكم المرفق لتحقيق المصلحة العامة، لأن الإدارة تعمل في تنظيمها للمرافق العامة على الوصول إلى تشغيلها بأكبر كفاءة ممكنة في ظل الظروف القائمة، فإذا إستجدت ظروف جديدة يحق لها

---

1- د. بعلي محمد الصغير: المرجع السابق، ص 235.

- أحمد محيو: محاضرات في المؤسسات الإدارية، ط 04، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986، ص 487.

- Jean-Paul Markus : le principe d'adaptabilité de la mutabilité au devoir d'adaptation des services publics aux besoins des usagers, sur le site : [halshs.archives-ouvertes.fr](http://halshs.archives-ouvertes.fr) , consulté le 28-11-2021 à 21 :00h.

2- المرسوم رقم 88-131 المؤرخ في 04 يوليو 1988، ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطن، ج.ر. عدد 27 المؤرخة في 06 يوليو 1988.

إجراء تعديل في تنظيمه، دون أن يكون لأحد حق الاعتراض على ذلك سواء المنتفعين أو الموظفين<sup>(1)</sup>.

## ثانياً: أثر الرقمنة على مبدأ قابلية المرفق العام للتعديل والتغيير

إن التحول إلى نظام الإدارة الإلكترونية في إدارة المرفق العام عن طريق تدعيم الإدارة بالوسائل المادية وتأهيل موظفيها لمجاعة هذا التحول يعد إستجابة حقيقية لتطبيق مبدأ التكيف<sup>(2)</sup>، وبناء عليه فإن رقمنة المرفق العام يعد التطبيق العملي للمبدأ مواكبة هذه المرافق للمستجدات والتغيرات، كما أن تطبيق هذا المبدأ يخول للإدارة سلطة تغيير إدارة المرافق العامة من النظام التقليدي للنظام الإلكتروني.

وما تجدر الإشارة إليه أن تطبيق نظام الإدارة الإلكترونية يؤكد يقينا على مرونة المرفق العام، ومواكبته للمستجدات والتطورات من أجل تحقيق الصالح العام<sup>(3)</sup>، غير أن هذا التغيير مقيد بشرط يتعلق بحقوق المستفيدين من خدمات المرافق العامة حيث يجب ألا تضار حقوقهم أو تنتقص بسبب التحول الإلكتروني، وهذا الاحتمال قائم كثيرا في الدول العربية أين تنخفض درجة الوعي بهذا النظام وتنتشر الأمية المعلوماتية، مما يفرض على الدولة الدخول في سباق مع الزمن بإعتماد مخططات إستراتيجية لمواجهة هذه المشكلة التي تمثل عائقا أمام تطبيق نظام الرقمنة وتكريس مبدأ المساواة بين المنتفعين بخدمات المرفق العام<sup>(4)</sup>.

بعد عرض هذه المقتضيات يمكن القول أن تطبيق نظام المرافق العامة الإلكترونية يتماشى بجدية ويتوافق مع مبدأ قابلية المرفق العام للتعديل والتغيير، ذلك أن المصلحة العامة للأفراد في تطور مستمر مما يقتضي ضرورة تطوير المرافق العامة لمجاراتها، أي أن المرافق العامة الإلكترونية هي السبيل لتجسيد مبدأ التعديل والتغيير.

---

1- د. ماجد راغب الحلو: القانون الإداري، (د.ط)، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، 1996، ص 439.

2- مراد لمين: أثر الإدارة الإلكترونية على مبادئ سير المرفق العام، مجلة المفكر للدراسات القانونية والسياسية، جامعة الجليلي بونعامة خميس مليانة، الجزائر، العدد 05، 2019، ص 60.

3- صهيب ياسر محمد شاهين، أونيسي ليندة: المقال السابق، ص 112.

4- دعاء أنور سعيد الطائي: المذكرة السابقة، ص 101.

## خاتمة:

من خلال ما تم عرضه، يتضح أن اعتماد نظام رقمنة المرافق العامة قد أصبح ضرورة ملحة في عصر الثورة التكنولوجية العالمية، حيث يتطلب الأمر الانتقال من الأساليب التقليدية إلى أنظمة أكثر حداثة وفعالية. لقد أثبت نظام الرقمنة فعاليته في العديد من المجالات، وأبرز ما قدمه هو قدرته على الحد من الفساد الإداري، البيروقراطية، والمحسوبية، مما يمثل خطوة جوهرية نحو تعزيز كفاءة الإدارة العامة وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

في السياق الجزائري، الذي تأثر بتداعيات الأزمات العالمية، كان من الضروري على الدولة اتخاذ إجراءات عاجلة لضمان توفير الحد الأدنى من الخدمات العامة. وقد أسفر هذا الوضع عن دعوة المشرع إلى تشجيع الإدارات العامة على اعتماد أسلوب العمل عن بُعد، كما تم التأكيد عليه في المرسوم التنفيذي رقم 69-20. هذه الخطوات توضح الحاجة الملحة لتسريع تنفيذ نظام المرفق العام الإلكتروني، مما يساهم في ضمان استمرارية تقديم الخدمات العامة وعدم تعطيلها.

**وقد توصلت الدراسة إلى جملة من النتائج أهمها:**

1. **تعزيز المبادئ الأساسية:** أظهرت الدراسة أن اعتماد نظام الرقمنة يعزز المبادئ الأساسية التي تحكم المرافق العامة، حيث تم تقديم خدمات ذات جودة وكفاءة وشفافية، مما يساهم في بناء الثقة بين الإدارة العامة والمواطنين.
2. **فجوات في القدرات الرقمية:** كشفت الرقمنة عن وجود تفاوتات في المعرفة التكنولوجية والقدرات المادية بين الأفراد، مما شكل عائقاً أمام تحقيق مبدأ المساواة في الانتفاع بالخدمات العامة الإلكترونية. هذه الفجوات تستدعي بذل جهود إضافية لضمان وصول جميع المواطنين إلى هذه الخدمات بشكل متساوٍ.
3. **استمرارية الخدمات:** رغم أهمية مبدأ استمرارية المرفق العام، فإنه تعرض للتهديد بسبب الظروف الاستثنائية الحالية، مما يتطلب تدخل الدولة لاتخاذ تدابير فعالة للحفاظ على تقديم الخدمات العامة حتى في الأوقات الصعبة.

4. **التحديات في التعليم عن بُعد**: كشفت تجربة رقمنة قطاع التعليم عن بُعد عن العديد من التحديات، بما في ذلك ضعف البنية التحتية لشبكة الإنترنت، مما أثر سلبًا على فعالية هذا النظام وأدى إلى تباين في جودة التعليم المقدم.

5. **التمويل والموارد**: ساهم الوضع الصحي الاستثنائي في استنزاف الموارد المالية المخصصة لقطاعات أخرى، مما انعكس سلبًا على إمكانية توفير التمويل اللازم لتنفيذ نظام الرقمنة بفعالية.

**بناء على هذه النتائج نقدم مجموعة من التوصيات:**

1. **تحسين المنظومة التشريعية**: ينبغي تحديث القوانين والتشريعات لتتوافق مع متطلبات نظام المرفق العام الإلكتروني، مما يضمن احترام المبادئ القانونية ويسهل عملية الانتقال الرقمي.

2. **تدريب الكوادر البشرية**: يتوجب تحسين مستوى العاملين في المرافق العامة من خلال تنظيم دورات تدريبية متخصصة، مما يساهم في تأهيلهم لاستخدام التكنولوجيا بشكل فعال في تقديم الخدمات.

3. **تطوير شبكة الإنترنت**: يجب أن تتضمن الخطط الوطنية إصلاح وتطوير البنية التحتية لشبكة الإنترنت لتكون قادرة على استيعاب احتياجات الخدمات الإلكترونية المتزايدة.

4. **إنشاء نظام قانوني لحماية المعلومات**: ينبغي توفير إطار قانوني لحماية البيانات والمعلومات الشخصية، مما يعزز من ثقة المواطنين في استخدام الخدمات الإلكترونية.

5. **تخصيص ميزانية كافية**: من المهم تخصيص ميزانية كافية لدعم تنفيذ نظام الرقمنة، مع ضرورة البحث عن موارد إضافية من خلال الشراكات مع القطاع الخاص والمنظمات الدولية.

6. **تعزيز تكافؤ الفرص**: يتوجب العمل على برامج تهدف إلى تعزيز تكافؤ الفرص بين المواطنين، وذلك من خلال توفير الدعم التقني والمادي للأفراد الذين يواجهون صعوبات في الوصول إلى الخدمات الرقمية.

باستنادنا إلى هذه النتائج والتوصيات، يمكن تحقيق تحول إيجابي في إدارة المرافق العامة، مما يساهم في تحسين جودة الحياة ويعزز من فعالية الخدمات المقدمة للمواطنين في الجزائر.

## قائمة المصادر والمراجع:

أولاً: باللغة العربية

### 1- قائمة المصادر:

- النصوص الأساسية:

- التعديل الدستوري لسنة 2020، الصادر بموجب المرسوم الرئاسي رقم 20-442 المؤرخ في 30 ديسمبر 2020، يتعلق بإصدار التعديل الدستوري المصادق عليه في إستفتاء أول نوفمبر 2020، ج.ر. عدد 82 المؤرخة في 30 ديسمبر 2020.

- الأوامر:

- الأمر رقم 06-03 المؤرخ في 15 يوليو 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية، ج.ر. عدد 46 المؤرخة في 16 يوليو 2006.

- المراسيم الرئاسية والتنفيذية:

- المرسوم رقم 88-131 المؤرخ في 04 يوليو 1988، ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطن، ج.ر. عدد 27 المؤرخة في 06 يوليو 1988.

- المرسوم التنفيذي رقم 20-69 المؤرخ في 21 مارس 2020، يتعلق بتدابير الوقاية من إنتشار وباء فيروس كورونا (كوفيد-19) ومكافحته، ج.ر. عدد 15 المؤرخة في 21 مارس 2020.

### 2- المراجع:

- الكتب:

1- أحمد محيو: محاضرات في المؤسسات الإدارية، ط 04، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986.

2- د. بعلي محمد الصغير: القانون الإداري، التنظيم الإداري، النشاط الإداري، د.ط، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، الجزائر، 2004.

- 3- بوسماح محمد أمين: المرفق العام في الجزائر، د.ط، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1995.
- 4- د. بوضياف عمار: الوجيز في القانون الإداري، ط 02، جسور للنشر والتوزيع، الجزائر، 2007.
- 5- عصام عبد الفتاح مطر: الحكومة الإلكترونية بين النظرية والتطبيق، (د.ط)، دار الجامعة الجديدة، مصر، 2008.
- 6- د. ماجد راغب الحلو: القانون الإداري، (د.ط)، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، 1996.
- 7- مجري عز الدين يوسف: الأساس القانوني لنظرية الموظف الفعلي، ط 02، دون دار ومكان النشر، 1994.
- 8- محمد رضا جنيح: القانون الإداري، ط 02، مركز النشر الجامعي، سوسة، 2008.
- 9- محمد فؤاد مهنا: دروس القانون الإداري المصري، د.ط، دار الثقافة، الإسكندرية، 1947.
- 10- هاني علي الطهراوي: القانون الإداري، ط 01، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن، 2006.

#### المقالات:

- 1- حمدي سليمان القبيلات: تطبيق مبدأ سير المرفق العام بإنتظام وإطراد في ظل جائحة كورونا، دراسة تحليلية للحالة الأردنية، مجلة الأبحاث القانونية والسياسية، جامعة سطيف 02، الجزائر، المجلد 03، العدد 02، 2021.
- 2- سنقوقة راضية: دور الإدارة الإلكترونية في ترشيد المرفق العام، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، المجلد 05، العدد 01، 2018.
- 3- صهيبي ياسر محمد شاهين، أونيسي ليندة: أثر الإدارة الإلكترونية على مبادئ سير المرفق العام، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، المجلد 08، العدد 03، 2021.
- 4- طوبال بوعلام، زرقان وليد: علاقة الإدارة الإلكترونية بالمبادئ العامة التي تحكم سير المرافق العمومية، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، جامعة زيان عاشور الجلفة، الجزائر، المجلد 05، العدد 02، 2020.

5- مناصر شهرزاد: أثر الإدارة الإلكترونية على المبادئ التي تحكم المرافق العامة، مجلة البحوث والدراسات، جامعة الوادي، الجزائر، المجلد 16، العدد 02، 2019.

6- مراد لمين: أثر الإدارة الإلكترونية على مبادئ سير المرفق العام، مجلة المفكر للدراسات القانونية والسياسية، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، الجزائر، العدد 05، 2019.

#### - مذكرات الماجستير:

- دعاء أنور سعيد الطائي: التطور التكنولوجي وقيام الحكومة الإلكترونية وأثرها على المرافق العامة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، جامعة النهرين، العراق، 2013.

#### ثانيا: باللغة الأجنبية

- Jean-Paul Markus : le principe d'adaptabilité de la mutabilité au devoir d'adaptation des services publics aux besoins des usagers, sur le site : [halshs.archives-ouvertes.fr](http://halshs.archives-ouvertes.fr) , consulté le 28-11-2021 à 21 :00h.

- Joseph Frossard : la grève dans les services publics en droit français, les cahiers de droit, vol 21, 1980.

- Zouaimia Rachid, Marie Christine Rouault : droit administrative, berti éditions, Alger, 2009.