

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

-جامعة لونيس على -البلدية 02-

كلية الحقوق والعلوم السياسية

مختبر الرقمنة والقانون في الجزائر

وحدة البحث للأمن المعمومي PRFU في الجزائر



شهادة المشاركة

يشهد السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة البلدة 02 -لونيس على ، السيدة مديرية مختبر الرقمنة

والقانون في الجزائر، والسيدة رئيسة الملتقى الدولي أن:

د/ محمد منصوري من جامعة المسيلة

قد شارك(ت) في فعاليات الملتقى الدولي الموسوم بـ :

رقمته أنشطة الأملak الوطنية في الجزائر بين الواقع والطموح

تحت شعار "نحو تعزيز قيم الشفافية والأمن المعلوماتي العقاري"

المنعقد يوم 12-12-2024 بكلية الحقوق والعلوم السياسية

بمدخلة بعنوان: "تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية "

مدیرة الملتقى الدولي

د- فقيه فائزه

رئيسة الممثلية للجزائر

رقمته انتشار الورقة في الجزائر رقم 02- بتاريخ 12 ديسمبر 2024

عميد الكلية

كتبة المختبر للحقوق والعلوم السياسية

المدين



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة لونيسي على -البليدة 02-

كلية الحقوق والعلوم السياسية

مخابر الرقمنة والقانون في الجزائر

وحدة البحث PRFU للأمن المعلوماتي في الجزائر



شهادة المشاركة

يشهد السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة البليدة 02 -لونيسي علي- ، السيدة مديرية مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر، والسيدة رئيسة الملتقى الدولي أن:

د/ فريحة مروة من جامعة المسيلة

قد شارك(ت) في فعاليات الملتقى الدولي الموسوم ب :

رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر بين الواقع والطموح

تحت شعار: " نحو تعزيز قيم الشفافية والأمن المعلوماتي العقاري"

المنعقد يوم 12-12-2024 بكلية الحقوق والعلوم السياسية

بعداخلة بعنوان: "تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية"

مدير الملتقى الدولي

مدير المخبر

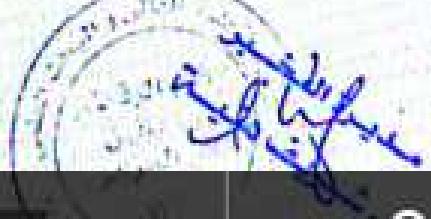
عميد الكلية

د- فتحي فائزه

رئيسة الملتقى الدولي

الجامعة الأولى لـ ٢٠٢٤

شارع ١١ دبئع



٢٠٢٤

١٢-١٢

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤

٢٠٢٤





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة لونيسي على البليدة 02
كلية الحقوق والعلوم السياسية
مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر
وحدة البحث PRFU: الأمن المعلوماتي في الجزائر



برنامج الملتقي الدولي

دضوري وعن بعد:

رقمنة أنشطة الأملاك الوطنية في الجزائر
بين الواقع والطموح.

(ندوة تعزيز قيم الشفافية والأمن المعلوماتي العقاري)

بتاريخ: 2024/12/12

بكلية الحقوق والعلوم السياسية البليدة 02



modernization.actv09@gmail.com



AnyScanner

**برنامج الملتقى الدولي:
افتتاح الملتقى
[الرابط:](https://meet.google.com/jva-srcy-mxb)**

البرنامج	التوقيت
الإستماع لثلاثة آيات بینات من القرآن الكريم	9:00
الإستماع للنشيد الوطني الجزائري	9:05
كلمة السيدة رئيسة الملتقى الدولي د/ فقير فائزة	9:10
كلمة السيدة مديرية مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر أ.د/ شريف هنية	9:20
كلمة السيد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية أ.د/ عقاب عبد الصمد	9:30
كلمة السيد رئيس جامعة البليدة 02 لونيسي علي أ.د/ مزوج عادل	9:40
فيديو تقديم حول الملتقى	9:50
مداخلة إفتتاحية للسيد محمد والي المدير الفرعى للممتلكات العقارية لوزارة التعليم العالى ”رقمنة تسخير الممتلكات المخصصة من أجل تسوية وحماية أفضل“	10:00
كلمة السيد رئيس الغرفة الوطنية للموثقين بوقفة رمضان	10:10
كلمة السيد نائب رئيس الإتحاد الدولي للتوثيق المكلف بافريقيا عشيش هني عبد الحميد	10.20
كلمة السيد رئيس الغرفة الجهوية لموثقى نادية الوسط رقانى ناجم	10:30
كلمة السيد المدير العام للأملاك الوطنية خيدي عبد الرحمن	10:40
كلمة السيد المدير الجهوي للأملاك الوطنية كيزاني يوسف	10:50



كلمة السيدة المحافظ العقاري بالمحافظة العقارية بالبلدية بوطريق رفيعة

11:00

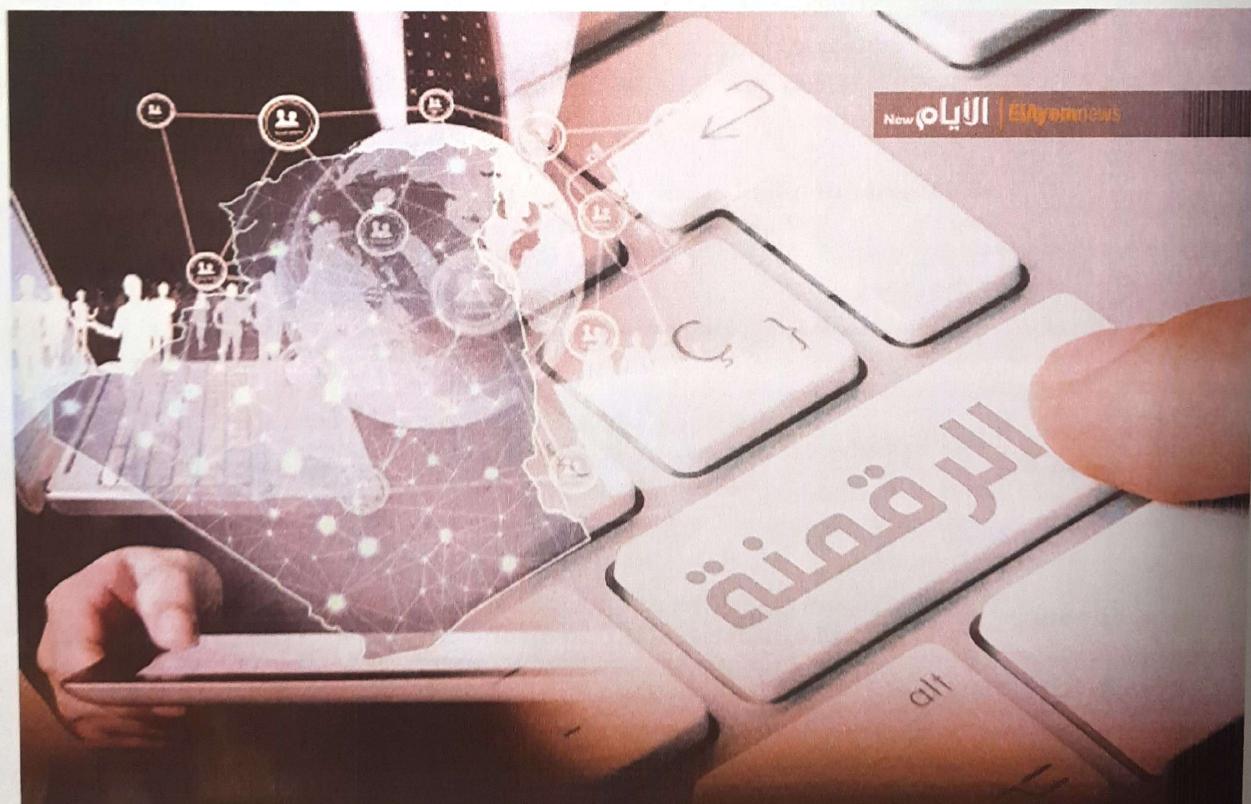
كلمة السيد رئيس الإتحاد الوطني للخبراء القضائيين أملال يونس

11:10

توقيع إتفاقية شراكة بين جامعة البلدة 02 لونيسي علي والإتحاد الوطني للخبراء
القضائيين

11:20

إستراحة قهوة



الجلسة الحضورية الأولى:
رئيس الجلسة: أ.د/ بوسهوة نور الدين
مقرر الجلسة : د/ صالح جلود

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون	التوقيت
جامعة السلطان قابوس سلطنة عمان	أخلاقيات رقمنة الإدارة العامة في ضوء مقاصد الشريعة الإسلامية وحماية حقوق الأطراف	د/ صالح بوشлагم	12:00
كلية الحقوق عين شمس(جمهورية مصر العربية)	حدود الحماية الجنائية للملكية العقارية في ظل الرقمنة العصرية	د/ حاتم محمد محمد بطيخ	12:05
جامعة البليدة 02	آليات الانتقال من رقمنة العقارات الى رقمنة الأموال	أ.د/ عايدة مصطفاوي أ.د/ شريف هنية	12:10
موثقة	الرقمنة والتوثيق آفاق وتحديات	عبد الباقي سعاد	12:15
جامعة البليدة 02	البوابة الجغرافية "فضاء الجزائر" آلية لرقمنة الخدمات العقارية	أ.د/ عباس راضية أ.د/ عمارة مسعودة	12:20
جامعة بومرداس	رقمنة أنشطة ووثائق إدارة المسح	أ.د/ حسain سامية	12:25
المملكة العربية السعودية جامعة طيبة	بواخر التحول الرقمي في المملكة العربية السعودية	أ.د/ هاجر فطناسى	12:30
جامعة تizi وزو	أنظمة الدفع ARTS و ATCI في صميم تطوير البنية التحتية لقطاع المالية الجزائري	د/ أمرقعزيز وسيلة د/ بوليفة يمينة	12:35
خبير النقل الدولي للبضائع واللوجستيك	دور الرقمنة في إستقطاب الاستثمار الأجنبي	د/ حاج هني رشيد	12:40





الجامعة

الجلسة الدضورية الثانية:
رئيس الجلسة: أ.د/ محي الدين جمال
مقرر الجلسة : أ.د/ العيشي عبد الردمان

التوقيت	المتدخلون	عنوان المداخلة	الجامعة
12:45	د/ عبد القادر سوفي	الإحتياجات السياسية لتأسيس الإدارة الإلكترونية في الجزائر: بإتجاه تحديث فعال وتحقيق التحول الرقمي في إدارة المرافق العامة	جامعة البليدة 02
12:50	أ.د/ وليد شريط	الحكومة الرقمية وأمن المعلومات على ضوء النظام القانوني الجزائري	جامعة الجلفة
12:55	د/ هدى الطاهرى	رقمنة السجل العقاري التونسي	المعهد العالي لإدارة الأعمال بصفاقس (الجمهورية التونسية)
13:00	د/ زينة غانم يونس العبيدي د/ آمال علي عبد الحسين الموسوي	تسجيل الملكية العقارية عبر منصة الخدمة الرقمنة	جامعة نينوى العراق مركز وطن فراتين للدراسات الاستراتيجية (العراق)
13:05	أ.د/ حشود نسيمة	آلية الدمج والرقمنة لمصلحة المسح والحفظ العقاريين	جامعة البليدة 02
13:10	ط.د/ ذكرياء عامر وموثق	العقد التوثيقي الإلكتروني بين نصوص التشريع ومتطلبات الواقع	جامعة قسنطينة
13:15	أ.د/ حميده جميلة	عصربنة الخبرة القضائية في المواد البيئية	جامعة البليدة 02
13:20	أ.د/ طالبى رتبة د/ بن عاشور هدى	Digital Transformation Strategies Requirements and Challenges	جامعة البليدة 02
13:25	أ.د عاشور فاطيمه ط.د. دواجي عبد النور	السجل التجاري الإلكتروني المزايا والتطبيقات	المركز الجامعي تبازة

الجلسة الحضورية الثالثة:
رئيس الجلسة: أ.د/ شرقى محمود
مقرر الجلسة : د/ سوفى عبد القادر

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون	التوقيت
جامعة Albayt المملكة الأردنيةجامعة إبن خدون تيارات	قواعد الاقتصاد الرقمي المطبقة في استثمار الأملك العقارية	د/ ريم زياد أحمد جوابره د/ سي جيلالي هاشمي	13:30
المعهد العالي للدراسات القانونية والسياسية بالقيروان (الجمهورية (التونسية)	الدفع الإلكتروني كوسيلة لتشجيع الاستثمار العقاري	د/ إبتسام الشتيوي	13:35
جامعة البلدة 02	معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في مراقبة الأملك الوطنية في الجزائر (دراسة حالة بلدية البلدة)	أ.د/ سaxy بوبر د/ دوة فهيمة	13:40
مكتب جوريسوفت في الميدان	عصرينة مرفق التوثيق من خلال تجربة مكتب جوريسوفت في الميدان	المهندسة بن عمار حسينة المهندس بن عمار سفيان	13:45
المركز الجامعي تبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في إستغلال العقار الاقتصادي	د/ لحيفاني ليلى د/ زوبيدة سميرة صارا	13:50
جامعة البلدة 02	رقمنة العقار الاقتصادي الموجه للإستثمار	د/ بن بعيش وداد أ.د/ بوسهودة نور الدين	13:55
مدير الشباك الوحيد اللامردي للوكلة الجزائرية لترقية الابناء مختبر الدقمنة جامعة تيزي وزو 01 -	دور المنصة الرقمية في ضبط الخريطة العقارية وتسييل عملية منح العقار الاقتصادي	السيدة عباسى فاطمة الزهراء	14:00
	الإدارة الإلكترونية في مجال الاستثمار أداة لتجسيد الشفافية والحكومة في الجزائر	أ.د/ أقلولى أولد رابح صافية	14:05



اختتام الملتقى



قراءة التوصيات

14:10

الكلمة الختامية

14:20

الورشة الحضورية الأولى
رئيسة الورشة : د/ بن خضراء زهيرة
مقرر الورشة : د/ بلهادي حميد

الجامعة

عنوان المداخلة

المتدخلون

جامعة البلدة 02

رقمنة مصالح مسح الأراضي والحفظ العقاري في
الجزائر بين الواقع والتحديات

أ.د/ رمoul خالد

جامعة البلدة 02

مساعي الجزائر في تطبيق الحكومة الإلكترونية بالادارة
الجبلية

د/ محمد فطوم
د/ فرقاني سومية

جامعة البلدة 02

رقمنة الإدارة ودورها في تحسين جودة الخدمة
العمومية

أ.د/ أمال بن بريح

جامعة البلدة 02

رقمنة إدارة الأموال الوطنية تعزيز للشفافية وتكريس
التحول الرقمي

د/ مريم لعشاب

جامعة المدينة

دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية

ط.د/ عبد القادر
كفايفي
أ.د/ عمر زرقط

جامعة الجزائر 01

شهادة التصديق الإلكتروني دليل على حجية التوقيع
الإلكتروني

د/ فرحات حميد

المركز الجامعي
تبازة

الموثق الإلكتروني و الإدارات الرقمية بين الواقع و
المأمول

ط.د/ طيباوي عامر

محامي بناحية
المدية

عصربنة مهنة المحاماة

د/ بسام عبد العزيز

المركز الجامعي
تبازة

التحول الرقمي للمحافظة العقارية " التحول العقاري
الإلكتروني نموذجا "

د/ حرقاس زكرياء

جامعة البلدة 02	دور قوانين خصوصية البيانات والأمن السيبراني في تأمين الأنظمة العقارية الإلكترونية على المستوى الدولي	د/ براهيمي اسطاعيل
جامعة البلدة 02	رقمنة المدن الذكية ضرورة لتجسيد متطلبات التنمية المستدامة	د/ مایدی هاجر أ.د/ عمراني نادية
جامعة البلدة 02	مفهوم الإدارة الإلكترونية وضوابطها	د/ نوال بوهالي
جامعة البلدة 02	دور التحول الرقمي في تعزيز كفاءة الإدارة الإلكترونية وتحسين الخدمات في المؤسسات العمومية	د/ فريوة نرجس د/ سيساني ميدون
جامعة خميس مليانة	النظام القانوني للأملاك الدولة في الجزائر - دراسة تحليلية للإطار التشريعي والتنظيمي وآليات الحماية.	د/ عموري نسيمة
جامعة البلدة 02	الإطار المفاهيمي للإدارة الرقمية للأملاك العقارية	د/ مجاهدي خديجة
جامعة البلدة 02	آليات رقمنة قطاع المياه في الجزائر	ط.د/ منتizi فاطمة الزهراء
جامعة البلدة 02	رقمنة إدارة المسح والحفظ العقاري ودورها في دعم الإستثمار.	د/ بسكري أنيسة
جامعة البلدة 02	تحديات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الدول العربية	أ.د/ حسين حياة
جامعة البلدة 02	عوارض التحول الرقمي في المجال العقاري التضخم التشريعي نموذجا	أ/ عشار غانم
جامعة البلدة 02	دور الرقمنة في تحقيق الشفافية على مستوى الحفظ العقاري	د/ أمال حمادي
جامعة الجزائر 03	واقع التحول إلى الاقتصاد الرقمي في الجزائر	أ.د/ آيت محمد مراد د/ أمزيان أنيسة
The Role of Electronic Administration in Developing Public Service in Algeria		أ.د/ تكاري هيفاء رشيدة





الورشة الحضورية الثانية
رئيسة الورشة : د/ بوجمدة شهرازد
مقر الورشة : د/ زان مريم

عنوان المداخلة

المتدخلون

جامعة البليدة 02

رقمنة العمليات الضريبية ودورها في تحسين فعالية
الإدارة الضريبية الجزائرية - دراسة تحليلية تقييمية.

د/ حموش رمزي

جامعة البليدة 02

تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والإتصال كركيزة للتحول
نحو الاقتصاد الرقمي

د/ فائزه بعليش
أ.د/ سهام عبد الكريم

جامعة البليدة 02

سياسات الإدارة العامة ، الحكومة الرقمية نموذجا

د/ نسيمة مغрабي

جامعة البليدة 02

معوقات رقمنة الإدارة العقارية

أ.د/ كحيل حياة

جامعة البليدة 02

الحكومة الرقمية دراسة في المفهوم والممارسة

د/ عمران وفاء

جامعة تبازة

رقمنة العقار الاقتصادي التابع للأملاك الخاضعة
للدولة الموجهة للاستثمار.

د/ يخلف أسماء

جامعة البليدة 02

متطلبات ودواعي التحول نحو الحكومة الإلكترونية
"وضعية الحكومة الإلكترونية في البلدين الناميـة"

د/ محمد طرفة
د/ بلال موزاي

جامعة البليدة 02

واقع التحول الرقمي ومعوقات نجاحه في الجزائر

د/ عرابية أحلام

جامعة البليدة 02

نحو التكريس القانوني للحكومة الإلكترونية كمسعي
لتحقيق الأمن المعلوماتي

د/ وليد بن علي

جامعة البليدة 02

الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين التوجهات والتحديات

د/ بوخروبة أسماء

جامعة البليدة 02

التأصيل النظري لمصطلح التحول الرقمي

د/ عائشة كدانسة
د/ صالح بضياف

المراكز الجامعيـة
تبازة

الوكلـة الجزائرـية لـترقـية الإـسـتـثـمـار كـتـطـبـيق لـرـقـمـنة تـسـيـير
الأـمـلاـك الـوطـنـيـة

د/ بوعبد الله آمال
د/ اصـولـاح سـهـيـلة

جامعة البلدة 02

التحول إلى الإدارة الإلكترونية في الجزائر (البوابة الجغرافية لفضاء الجزائر للبيانات الوطنية العقارية نموذجاً)

د/ هاجر حامي
د/ عديلة حداد

جامعة البلدة 02

الرقمنة ودورها في تسيير وإدارة الأملاك العقارية في الجزائر

د/ عيشاوي آمال

جامعة البلدة 02

دور رقمنة جرد الأملاك الوطنية العقارية في حماية الملكية العقارية

د/ دوحة آسيا

جامعة البلدة 02

The role of modernizing the national property sector in achieving legal security

د/ زهية يهوني

جامعة البلدة 02

المحافظة السامية للرقمنة كآلية لتجسيد الرقمنة في الجزائر

د/ بوجمعة شهرزاد

جامعة البلدة 02

التحول الرقمي في القطاع الحكومي . نحو خدمات أكثر كفاءة وشفافية-

د/ سمية بوخاري
د/ زهية قرامطية

جامعة البلدة 02

عصرنة المصالح الإدارية التي لها علاقة بالمديرية العامة للأملاك الوطنية "عصرنة الفرائض عصرنة السجل التجاري و وزارة السكن"

ط.د/ منصوري محمد
المصالح





عنوان المداخلة

المتدخلون

المعهد العالي
للدراسات القانونية
والسياسية
بالقيروان
(الجمهورية
التونسية)

رقمنة الخدمات العقارية في القانون التونسي

د/ ايمان الماجري

جامعة الجلفة

مفهوم التحول الرقمي للأملاك العقارية

د/ سالم سلماني

جامعة الجزائر 01

قراءة في الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية

د/ عراب عبد المجيد

جامعة الجزائر 01

الانتقال نحو الإدارة الإلكترونية رقمنة أنظمة الأرشيف
كممودج

د/ خوجة سفيان

جامعة جيجل

نحو عقارات رقمية: كيف تدعم رقمنة الأملاك العقارية
في الجزائر التنمية المستدامة

د/ منية نشنناش

جامعة خنشلة

التجليات التقنية لرقمنة العقار السياحي تابع للأملاك
الوطنية

ط.د/ بحري بوزيد
د/ معمرى عبد الرشيد

المركز الجامعي
ميلة

رقمنة الخدمات الجبائية بين استراتيجيات العصرنة
وصعوبات التجسيد

د/ عديد أمينة

جامعة وهران 02

تأثير التحول الرقمي على أداء المرفق العام وتطوير
الخدمة العمومية في الجزائر

د/ زينة مقداد

جامعة خنشلة

رقمنة المحافظة العقارية ودورها في تحقيق الأمن
العقاري

د/ حميدي أميمة
خديجة

جامعة خنشلة

Digitizing the national real estate wealth as a
mechanism for achieving real estate security in
Algeria

د/ مريم بوشيري
ط.د/ إشراف بن خديم

جامعة بسكرة

رقمنة نشاطات المحافظة العقارية

د/ حجاج صبرينة

جامعة خنشلة

التحول الرقمي لإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري
ودوره في تثمين المورد البشري "دراسة ميدانية
بمصلحة الرقمنة مديرية مسح الأراضي والحفظ
العقاري لولاية خنشلة"

د/ سهيلة جففة
د/ سلمى مصيبح

جامعة برج بوعربيرج

فعالية الحكومة الجبائية في تحديد النظام الضريبي
في الجزائر

د/ حربوش بوبكر

جامعة باتنة

المدينة الذكية وفق تجارب دولية "التحديات
والتشريعات الالكترونية"

د/ بولعراس منير
ط.د/ مناصرية زهرة

جامعة قسنطينة

مساهمة الإقتصاد الرقمي في تعزيز الآليات التطبيقية
لتسهيل الأوقاف (منصة وقفى نموذجا)

ط.د/ بن رضوان عبد
الله
أ.د/ سحنون عقبة

جامعة تبسة

تدريس الرقمنة في المجال العمراني

أ.د/ سعاد أبعود
أ.د/ جود طراد

جامعة سيدى
بلعباس

تأثير التقنيات الحديثة والفك الإداري المعاصر على الإدارة
العامة

د/ صالح صوريه

جامعة عين
تيموشنت

دور سياسية التحول الرقمية العقاري في رفع آداء مؤشر
الحكومة الرقمية

د/ فضيلة عميمير
أ.د/ بوعلي عبد القادر

المراكز الجامعي
أفلو

رقمنة قطاع المسح العقاري في الجزائر وسبل انجاده

د/ بن سالم المختار
د/ زكراوي حليمة

المراكز الجامعي
تبازة
جامعة عنابة

المنصة الرقمية كآلية تسهيل إجراء تسجيل الاستثمار

د/ ذكرياء عليوط
د/ محمد أمين
طوططاوي

جامعة برج بوعربيرج

مراحل تطبيق برنامج M.A.C.F ورقمنة أنشطة المسح
العقاري

ط.د/ أحمد عباد
ط.د/ بداوي ريمة

جامعة البليدة 02
جامعة ورقلة

رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تحسين الموارد
العامة للدولة " دراسة حالة الجزائر 2010-2022 "

د/ نوري يوسف
ط.د/ بوجمعة ياسين

جامعة المدينة

الإدارة الإلكترونية "مفاهيم وإشكالية المصطلح"

د/ جمال رحال

جامعة برج بوعربيرج

المفاهيم الأساسية للتحول الرقمي "المجربة العامة
للأعمال الوراثية نموذجها"
مختبر الرقمنة
والقانون
في الجزائر

ط.د/ وناس محمد
د/ خضرى محمد



جامعة تيسمسيت
جامعة تيبازة

رقمنة أنشطة وخدمات المحافظة العقارية

د/ روشو جمال
د/ صبياع سعد

جامعة الجزائر 01

Apport De la Numérisation a La Gestion Du Foncier Industriel En Algérie

د/ أكيلان نسيم

جامعة تبسة

الآليات الدولية في نجاح التحول الرقمي

د/ بن جداه عبد الله

جامعة خنشلة
مفتاح قسم

المحافظة العقارية بين التقليدي وال數ي وتحديات
العصر الرقمي

ط.د/ حناشى عادل
أ.د/ تكواشت كمال

الرقمنة ، التحول الرقمي والإدارة الرقمية مفاهيم
مختلفة لإطار متداخل ومتكمال

د/ بن سريحة سعاد



الجامعة

عنوان المداخلة

المتدخلون

المعهد العالي
للدراسات القانونية
والسياسية
بالقيروان
(الجمهورية
التونسية)

القضاء العقاري التونسي في عصر الرقمنة

د/ نوال شبيل

المركز الجامعي
مفنية

الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار كآلية لتفعيل الرقمنة
في مجال الاستثمار . المنصة الرقمية للمستثمر .
نموذج

ط.د/ بن ياني عائشة
أ.د/ عطار نسيمة

جامعة تامنفست

التحول الرقمي في ظل مؤشر تنمية الحكومة
الإلكترونية EGDI

د/ عبد الكريم طالب
د/ أيوب حمدي

جامعة بسكرة

الإدارة الإلكترونية أسلوب حديث لرقمنة التسيير الإداري

ط.د/ حميزي وردة
د/ ددموش فايزة

جامعة سطيف 02

رقمنة انشطة الأموال الوطنية على مستوى المديرية
الجهوية للأموال الوطنية بسطيف - المسار و العقبات

د/ كاتيا قرمash

جامعة بومرداس

التحول الرقمي كآلية لتحسين مردودية الإدارة الضريبية
في الجزائر.

د/ نجاة نوي

جامعة مستغانم

حقيقة التحول الرقمي والدفع الإلكتروني في الجزائر.
دراسة حالة مصرف السلام الجزائري

د/ حمادوش مروة
د/ مكاوي محمد
الأمين

جامعة قسنطينة

آليات تطبيق التحول الرقمي

ط.د/ هنال عزوز
أ.د/ دعوان محمد

جامعة خميس
 مليانة
جامعة الجزائر 01

حكومة إدارة الأموال الوطنية في ظل تكنولوجيا
المعلومات والإتصال

د/ طيبون حكيم
أ.د/ آيت دحمان سيد
علي

المركز الجامعي
تيبازة
جامعة بسكرة

التوقيع الإلكتروني في ظل التحول الرقمي

د/ أمينة وزاني
د/ روليحة رواحة

جامعة برج بوعربيرج

مراكل تطبيق برنامج M.A.C.F ورقمنة أنشطة المسح العقاري

ط.د/ يداوي رحمة
ط.د/ أحمد عباد

جامعة الوادي

معطيات عصرنة الإدارة الجبائية

د/ ضياف باسمينة

جامعة باتنة
جامعة بسكرة

رقمنة نشاطات المحافظة العقارية في الجزائر

د/ لعوارم محمد
ط.د/ مرايصي سفيان

جامعة برج بوعربيرج

الرقمنة كأداة رئيسية في تطوير مشاريع التهيئة والعمaran

ط.د/ حمزة جرباع
د/ بريش رحمة

جامعة تيارات

الرقمنة ودورها في حماية الثروة العقارية

د/ بشيخ أم الخير



جامعة معسكر
جامعة الجزائر 01

ضوابط رقمنة الرقابة العقارية في التشريع الجزائري

أ.د/ دوار جميلة
ط.د/ مخلوفي مخلوف

دور المنصة الرقمية للمستثمر في إستثمار العقار الاقتصادي

ط.د/ محمد زربان
د/ زهير سعودي

تكرس البنات الحكومية الالكترونية في الجزائر وآفاق تحقيق التنمية الاقتصادية

د/ اسماعيل بولكوان
د/ كمال مهني

التحول الرقمي في المؤسسات العمومية المفاهيم الأساسية واستراتيجيات التنفيذ

د/ شرع لمين
د/ عجيبة عبد الله

جامعة غردية

التحول الرقمي في الجزائر من رقمنة عمودية إلى رقمنة أفقية. التحديات والآفاق.

د/ ملوك محفوظ

جامعة سطيف 02

المحافظ العقاري
ب

المحافظة العقارية ورقمتها

السيد درغال الطيب

المركز الجامعي
بأفلو للأغواط

رقمنة المحافظة العقارية

ط.د/ تركية صيامنة

جامعة الجزائر 01

"منصة إيجاري" آلية رقمية لإدارة عقود الإيجار ودعم توثيق الأموال العقارية في إمارة دبي

د/ خلقاني كريمة

جامعة مستغانم

التحول الرقمي ضرورة حتمية لمواكبة مجالات التنمية

ط.د/ حشمان نيل
د/ هيثم عبد القادر

جامعة سطيف 02

المحاماة الرقمية كنموذج حديث في قطاع العدالة بديل عن النموذج التقليدي للمهنة

د/ بوخنفوف أسماء
د/ ذوادي عادل

جامعة قسنطينة

أهمية تطبيق الرقمنة في الإدارة المحلية بالجزائر - واقع وتحديات-

د/ رشيدة بن الشيخ
الفقون

جامعة بسكرة

الإدارة الإلكترونية في الجزائر : القطاع العقاري نموذجا

د/ غراب سامية
د/ بودوج ماجدة
شهيناز

جامعة تبسة

مدى نجاعة برنامج M.A.C.F في تطوير المحافظة العقارية وتحسين خدمة العالى والبحث العلمي

د/ إلهام بخوش



الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
المدرسة الوطنية للمهندسين بصفاقس	المرفق العام والرقمنة في القانون التونسي	د/ سندة الهنتاتي
جامعة سidi بلعباس	إنعكاسات تطبيق نظام الإدارة الإلكترونية على العقد الإداري	ط.د/ مقدم أحلام
جامعة التكوين المتواصل البلديه المركز الجامعي جامعة تبازة	الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين النجاعة والتحديات	د/ عبد السلام كبيش د/ رزقيقة عباد
جامعة تامنفست	أدبيات الاقتصاد الرقمي ودوره في تعزيز التنمية الاقتصادية في الجزائر	د/ شينون رمضان
جامعة سطيف 02	رقمنة أنشطة الأملال الوطنية ودورها في تفعيل آليات الضبط الإداري المستحدث بموجب القانون 23 - 18 الواقع والرهانات	د/ برامرة صبرينة
المركز الجامعي تبازة	الإدارة الإلكترونية بالمحافظة العقارية (برنامج A.C.F M)	د/ أمينة مساعدية
المركز تبازة جامعة بسكرة	التوقيع الإلكتروني في التحول الرقمي	د/ وزاني آمنة د/ رواحنة زوليخة
جامعة تيزى وزو	L'Impact des outils numériques sur la gestion des RH et leur rôle dans la gouvernance globale de l'organisation	د/ لعواص ليليا
المحافظ العقاري البلديه	دور الرقمنة في تفعيل الآمن العقاري	بوطريق رفيقة



محامية	إشهار الدعاوى القضائية ومتطلبات رقمنة مهنة المحامي	جبار حدة
جامعة المدية	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في التشريع الجزائري	د/ كرييفة سامية
جامعة البليدة 02	رقمنة منح العقار السياحي الحموي	د/ بن بريح ياسين
جامعة البليدة 02	دور التحول الرقمي في تطوير القطاع التجاري (السجل التجاري الإلكتروني نموذجا)	د/ كالم حبيبة
المركز الجامعي تبازة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في استثمار العقار الاقتصادي	ط.د/ زربان محمد
جامعة البليدة 02	الذكاء الاصطناعي وحماية الممتلكات العقارية البيئية	ط.د/ رشيد شراتي
جامعة البليدة 02	نحو رقمنة إشهار عرضة افتتاح الدعوى القضائية	د/ ركاي غنيمة
جامعة البليدة 02	إجراءات رقمنة العقود العقارية في الجزائر	د/ راضية بودية
جامعة سطيف 02	النظام القانوني للسجل التجاري الإلكتروني	د/ إكرام رقيعي
جامعة البليدة 02	مقتضيات عصرنة الإدارة الإلكترونية في إرساء رقمنة أنشطة الحفظ العقاري	د/ تشانتشنان هنال
جامعة تلمسان	دور الرقمنة في الرفع من كفاءة التحصيل الضريبي مع الإشارة إلى تجارب دولية	د/ حابي عبد اللطيف د/ موزارين عبد المجيد
جامعة سعيدة	رقمنة المركز الوطني للسجل التجاري خطوة لتحسين الخدمة العمومية في الجزائر.	د/ بوعززة محمد أمين
جامعة البليدة 02	تطبيق تكنولوجيا البلوك تشين Blockchain نحو الرقم التعريفي الوطني للعقارات	د/ فقير فائزه
 جامعة البليدة 02 تجارب رائدة في تطبيق رقمنة الإدارة العمومية لتجربة الأردن مخبر الرقمنة والقانون في الجزائر	تجارب رائدة في تطبيق رقمنة الإدارة العمومية لتجربة الأردن	د/ بن حوة أمينة
جامعة البليدة 02	عصرينة قطاع العدالة في القضايا العقارية	د/ زيتوني زكرياء

جامعة البلدة 02

المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين رقمنة قطاع
الاستثمار في الجزائر

د/ موهوبى نور الهدى

جامعة البلدة 02

بواخر التحول الرقمي في تسيير الإدارة العمومية
للأملاك الوطنية في الجزائر

د/ جليد شريف

جامعة الجزائر 01

تكرس آليات الحكومة الإلكترونية في الجزائر وأفاق
تحقيق التنمية الاقتصادية

د/ كمان مهني
د/ بولكوان سماعيل

جامعة البلدة 02

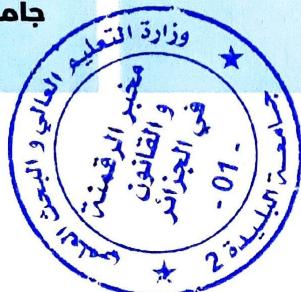
التحول الرقمي لإرساء بواخر الإدارة الإلكترونية الرقمية
في الخدمة العمومية

د/ مصطفى فاطمة

جامعة التكوين
المتواصل مركز
خميس مليانة
جامعة خميس
 مليانة

دور الرقمنة في تحفيز المستثمرين للحصول على العقار
الصناعي

د/ بن يوسف كليل
د/ محمد بن حمار





الجامعة	عنوان المداخلة	
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي في عمليات كاداًة لتعزيز الشفافية والمساءلة في الحكومة الرقمية	ط.د/ نوي مراد
جامعة الطارف	اعتماد الرقمنة في عمليات المسح العام للأراضي "آلية لتعزيز الشفافية وإستقرار المعاملات العقارية"	د/ بن صالحية صابر
جامعة سطيف 02	النظام القانوني للسجل التجاري الإلكتروني	د/ إكرام رقيعي
جامعة البليدة 02	الإطار المفاهيمي للتحول الرقمي	د/ عليلوش فتيحة
جامعة تبازة	الدفتر العقاري الإلكتروني	د/ غنية سطوطح
جامعة تبازة جامعة البليدة 02	المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الإلكترونية .	د/ شبوبي سليم د/ بن جيار محمد
جامعة سكيكدة	قياس فاعلية رقمنة الإدارة العامة في الجزائر (المعايير والمؤشرات)	د/ بلال بوغازي
جامعة تبازة	الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية	ط.د/ سليم ميسوم
جامعة البليدة 02	دور رقمنة إجراءات الشهر العقاري في تحسين الخدمة العمومية	د/ فاروق حمودة
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي ومتطلباته ودوره في ضبط ومراقبة أداء العاملين	أ.د/ الزهرة مولاي علي
جامعة البليدة 02	دور التحول الرقمي في تطهير وتنمية الملكية العقارية	أ.د/ جمال محى الدين
المركز الجامعي آفلو الأنفوطة جامعة الجلفة	عصربنة ورقمنة أنشطة الحفظ العقاري في الجزائر (إعداد البطاقات العقارية نموذجاً).	د/ هلالبي خيرة أ.د/ محدث حميد



جامعة المدية

رقمنة السجل التجاري

أ.د/ رقية جبار

جامعة البلدة 02

الآليات القانونية لتجسيد مدينة ذكية مستدامة في
الجزائر

د/ بن عثمان فريدة

جامعة البلدة 2
المدرسة العليا
للتجارة القليعة
تبازة

*Les mécanismes qui activent la gestion
électronique (e-gouvernement) dans les institutions*

أ.د/ عبيشاوي وهيبة
د/ عبيشاوي هجيرة

جامعة البلدة 02

المواعمة بين المتطلبات التكنولوجية والبشرية ضمن
استراتيجية التحول الرقمي.

د/ زان مريم

جامعة البلدة 02

تكيف التحول الرقمي في تشكيل المحفظة العقارية
لدعم مشاريع المدن الذكية

د/ نعيمي إيمان

جامعة البلدة 02

الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية

د/ حاج عبد الحفيظ
نسرين

جامعة البلدة 02

دور الرقمنة في ضبط الملكية العقارية

ط.م/ بومعزة عبد
المجيد

جامعة البلدة 01
المركز الجامعي
تبازة

الإدارة الإلكترونية ودورها في تحسين أداء إدارة مسح
الأراضي وحفظ العقاري

د/ خنوشي سليمة
د/ مسعودي محمد
عبد الرحمن

جامعة الأغواط
جامعة النعامة

تحديات وفرص التحول الرقمي للمرفق الإداري في
الجزائر

ط.د/ فتح الله عزوز
ط.د/ بركانة محمد

جامعة المدية

المحافظة العقارية بين المهام التقليدية والرقمنة

ط. د/ منصور وردة

جامعة المدية

الإدارة الإلكترونية والتحول الرقمي في الجزائر وتأثيراته
على الأعمال الإدارية.

ط.د/ شوقي بلهوشات

جامعة البلدة 2

تعزيز الإدارة الإلكترونية والاستدامة البيئية من خلال
التجديد الدقيق للموارد

ط.د/ عامر إيناس

جامعة البليدة 02

المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الإلكترونية

د/ محمد بن جبار

جامعة تيبيازة

دور المنصة الرقمية للمستثمر في تسهيل إجراءات منح
العقار الاقتصادي الموجه لإنجاز المشاريع الاستثمارية
2024

د/ شريف راضية

جامعة البليدة 02

الإدارة الرقمية ودورها في عصرنة الإدارة

د/ عبد الرفيق بربوق





الجامعة

عنوان المداخلة

المتدخلون

المعهد العالي
للدراسات القانونية
بقباس (الجمهورية
التونسية)

العدالة الإلكترونية ضرورة حتمية لتطوير العمل
القضائي في تونس

د/ خالد الدالي

جامعة سيددة

المحددات السياسية لنجاح الإدارة الإلكترونية دراسة في
عوامل التمكين.

د/ خالد يزلي

جامعة البليدة 02

رقمنة العقار الصناعي

أ.د/ بن مبارك راضية

جامعة البليدة 02

عصربنة التوثيق ودوره في تفعيل الاستثمار

أ.د/ طيب عائشة

جامعة البليدة 02

التحول الرقمي لإدارة الضرائب نحو تحسين الخدمات
وتعزيز الإلتزام الضريبي

ط.د/ دقة أحمد
د/ بن بايرة ريمة

جامعة البليدة 02

تحديث الإدارة العمومية في ظل التحول الرقمي

د/ أسماء أسطنبولي
د/ بوسنة وسيلة

جامعة تيارات

إجراءات رقمنة الملكية العقارية في بعض الدول العربية

د/ عيشوبة فاطمة

جامعة البليدة 2

الرقمنة والأمن العقاري في الجزائر

أ.د/ مكيد نعيمة
أ.د/ بن سالم رضا

جامعة الجزائر 01

إدارة أنشطة الأملال الوطنية بين متطلبات وتحديات
الواقع الجزائري

د/ فطيمي زهرة
د/ بن عبد العزيز سلمى

جامعة البليدة 02

الإصلاح الإداري في الجزائر في ظل التحول الرقمي

د/ فريح زينب

جامعة البليدة 02

تأثير الجريمة الإلكترونية على المعلومات العقارية الرقمية

أ.د/ زواوي آمال

جامعة تيسمسيلت

دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية

د/ مناصرية حنان

جامعة الجزائر 01	نحو تدريس السجل العقاري والإلكتروني كأداة لحماية الملكية العقارية	د/ بلقاسم سليم
جامعة تيبارزة	دور المنصة الرقمية للمستثمر في إستثمار العقار الاقتصادي	ط.د/ زريان محمد
جامعة قالمة	تدريس الرقمنة في إدارة مسح الأراضي و الحفظ العقاري بين النص و التطبيق	د/ آمنة صدوق
جامعة البليدة 02	فعالية الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء الخدمات الإدارية	د/ حسناء قبيسي
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية وانعكاساتها على الإدارة المعرفية العام وتحسين خدماته	د/ عامر بشير د/ يزيد براف ط.د/ حمزة فركوس
جامعة البليدة 02	واقع رقمنة عقود تفويضات المرافق العامة في الجزائر	د/ رقراقي محمد ذكرياء
جامعة البليدة 02	التحول الرقمي الضريبي	ط.د/ زرقوط عبد الرزاق
جامعة المسيلة جامعة سطيف 02	مساهمة الوكالة الجزائرية لتنمية الاستثمار والمنصة الرقمية للمستثمر في تحسين الاستثمار العقاري	د/ طرطاق نورية د/ كسكاس أسماء
جامعة البليدة 2	الإطار المفاهيمي للإدارة الرقمية للأملاك العقارية	د/ مجاهدي خديجة
جامعة بسكرة	E.Government and Digital Administration as an Effective Mechanisms to combat corruption	د/ أسماء قطاف تمام
جامعة البليدة 02	دور التشريع العقاري في تعزيز بيئة الاستثمار — دراسة تجارب رائدة —	د/ بلواط قدور
جامعة مستغانم	التحول الرقمي ضرورة حتمية لمواكبة مجالات التنمية	ط.د/ دشمان ليل
جامعة البليدة 02	تحديث الإدارة العمومية في ظل التحول الرقمي	د/ أسماء اسطنبولي د/ وسيلة بوسنة
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية كأحد الأنماط المعاصرة في الجزائر و القانون في الجزائر و القانون في الجزائر	د/ لفواطي ياسمين





الجامعة

عنوان المداخلة

المتدخلون

المدرسة الوطنية
للإلكترونيك
والاتصالات
بصفاقس
(الجمهورية
التونسية)

عقد رهن العقار المسجل

د/ سولاف الفريخة

جامعة البليدة 02

نحو شهر العقود المدنية إلكترونيا

د/ عبدو أحمد

جامعة تيارات

فعالية الرقمنة في الجزائر

ط.د/ بوعماممة عصام

جامعة البليدة 02

رقمنة منح العقار الفلاحي

ط.د/ نزار زكرياء

جامعة البليدة 02
جامعة المدينة

التجارب الدولية في رقمنة أملاك الدولة دبي
وسingapore نموذجاً ملهمًا للجزائر

د/ حليلاني أمينة
أ.د/ شيخ عبد الصديق

مهندس إعلام آلي

حماية الرقمنة -تجربة مصر نموذجاً

ط.م/ مزيان أحمد
ط.م/ دنداني نور الدين

تقني سابق
بمصالح المنسق
العام للأراضي

دور الرقمنة في مراقبة التعدي على الأملالك الوطنية

ط.م/ لعري بن يوسف

جامعة البليدة 02

معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر

د/ سماعيوني علال

جامعة البليدة 02

التحول الرقمي في الادارة المحلية الجزائرية

د/ زيان محمد أمين

جامعة المدينة

الادارة الالكترونية لمصالح الأملك الوطنية

ط.د/ فارس أمين

جامعة المدينة

دور الرقمنة في حماية الملكية العقارية

ط.د/ كفافي عبد
القادر

جامعة البلدة 02

الإطار القانوني الدولي لحماية المعطيات الرقمية

د/ رحmani مهدي

جامعة البلدة 02

رقمنة النظام المالي في إطار الشمول المالي وأثره على
رقمنة أملك الدولة

د/ معمرى محمد



البوابة الوطنية لفضاء الجزائر ودورها في إضفاء
الشفافية على الملكية العقارية

ط.د/ عماري بلال



جامعة البلديـة 02
جامعة البلديـة 02

دور الرقمنة في تعزيز التكريس الدستوري للملكية العقارية

د/ بحري عبد الرزاق

المنصة الرقمية للمستثمر كآلية قانونية مستحدثة لتحفيز الاستثمار وترقيته

د/ خلف الله كريمة

جامعة البلديـة 02

الشباك الموحد ومنصة العقار آلية لتطبيق الرقمنة بإدارة المسح والحفظ العقاري

أ.د/ فكيري آمال

جامعة المدينة
جامعة البلديـة 02

الإدارة الإلكترونية في الجزائر وسبل تطبيقها بالإعتماد على التجربة القطرية

أ.د/ حاج الله مصطفى
د/ زرف فؤاد

جامعة البلديـة 02

التحول الرقمي في أنظمة مسح الأراضي بالجزائر

ط.د/ بورواين نوال

جامعة وهران 02

آليات تمويل التحول الرقمي ومؤشرات الأتمتة الحكومية

أ.د/ زهدورانجي هند
نحوى ريم سندس
أ.د/ دار نسيمة

جامعة خنشلة

الإدارة الإلكترونية في الجزائر - التوقيع الإلكتروني نموذجاً

د/ مراد كواشى

جامعة البلديـة 02
جامعة فلسطين 1

رقمنة المحافظة العقارية

أ.د/ مسکر سهار
د/ بن حبليس أمينة

جامعة الجزائر 03
جامعة تيسمسيلت

أشكال وإستراتيجيات التحول الرقمي لإدارة الأملاك الوطنية في الجزائر

د/ كنناش سميرة
د/ موزاوي شهرزاد

جامعة البلديـة 02

دور التطبيقات الإلكترونية في جرد الأملاك الوطنية

ط.د/ سبوغى نبيلة

جامعة المدينة

متطلبات المدينة الذكية في الجزائر بين الواقع والتحديات

ط.د/ ليندة حداد

جامعة الأغواط
جامعة تبسة

التحول الرقمي للعقارات الاقتصادي في الجزائر لتعزيز الاستثمار وفق قانون 17-23

د/ شایفة بدیعہ
د/ شیخہ هاجر

جامعة تلمسان

الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية

د/ هريم طويل

جامعة سطيف 02
جامعة بومرداس

التحول الرقمي في الجزائر بين الإرادة السياسية والإدارة التنفيذية

د/ خدوجة بومحذاك
د/ جمال درويش

جامعة قالمة
جامعة عنابة

التحول الرقمي في الجزائر واقع فرص ومتطلبات

د/ أسماء حاجي
د/ عبد الرحمن فروي

جامعة بومرداس

الرقمنة، التحول الرقمي والإدارة الرقمية مفاهيم
مختلفة بإطار متداخل ومتكمّل

د/ بن سريحة سعاد

جامعة المدينة

الرقمنة في مجال العقار الإستثماري

ط.د/ يونس بن سالم
د/ سعيد دالي

المركز الجامعي



عصربنة المصالح الادارية التي لها علاقة بالمديرية
العامة للأملاك الوطنية

ط.د/ معتمد سفيان

الجامعة	عنوان المداخلة	المتدخلون
جامعة غليزان	نشاط الإدارة الإلكترونية - الفرار اللاداري الإلكتروني - نموذجا-	ط.د/ نسرين بلهواري ط.د/ رابح عبد الرحمن
جامعة البليدة 02	دور الإدارة الإلكترونية في تحقيق الأمن العقاري	د/ جمال بن مامي
جامعة المسيلة	الجزائر الرقمية: إستراتيجيات التحول الرقمي ومتطلبات المستقبل - دراسة تقييمية على ضوء مشروع الجزائر الإلكترونية.	د/ عبد العزيز سلمي د/ مخلوف سامية
جامعة قسنطينة	دور برنامج MACF في عصرنة أنشطة المحافظة العقارية	د/ كريمة ذكار ط.د/ سمية بن ساعد
المركز الجامعي تبازة	عصرنة إدارة الحفظ العقاري فرصة أم تهديد لرجال القانون	د/ بوط سفيان د/ مودع محمد
جامعة الجزائر 01	رقمنة الإدارة والحكومة أية علاقة	د/ بوبيكر نسرين د/ داودي جمال
جامعة البليدة 02	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية	أ.د/ سرور بوكموش
جامعة تلمسان	تجسيد رقمنة عقارية ورقمنة قطاع العدالة كمظهر من مظاهر تجسيد الإدارة الإلكترونية	أ.د/ حافظي سعاد
جامعة البليدة 02	مفهوم الإدارة الإلكترونية	د/ سليم سولاف
المركز الجامعي تبازة	التنظيم القانوني لتجسيد الحكومة الإلكترونية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	د/ قردانيز وافية
جامعة البليدة 02	الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين الواقع والمأمول	د/ حالكي إينسام





جامعة البليدة 02

واقع جاهزية الجزائر لتقديم الخدمات العمومية الإلكترونية

جامعة البليدة 02

رقمنة أنشطة الحفظ العقاري

جامعة تبزي وزو

تأثير الحكومة الرقمية على تحسين أداء القطاع العام:
دراسة مقارنة بين الدول النامية والمتقدمة

جامعة غليزان
جامعة البويرة

رقمنة الأعمال الإدارية (العقد الإداري الإلكتروني نموذجاً)

جامعة المسيلة

تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية.

جامعة البليدة 02

الرقمنة والتحول الرقمي المزايا والتحديات

المراكز الجامعي
آفلو الأنغوات
المراكز الجامعي
النعامة

تحديات وفرص التحول الرقمي للمرفق الإداري في الجزائر

جامعة بومرداس
المراكز الجامعي
تبازة

رقمنة السجل التجاري في الجزائر والتداعيات الإيجابية على أنشطة الأموال الوطنية

المراكز الجامعي
مبيلة

الإطار القانوني للحكومة الرقمية في الجزائر

جامعة الأنغوات

رقمنة منح العقار الاقتصادي التابع للأموال الوطنية الخاصة الموجه للمشاريع الاستثمارية في الجزائر

جامعة غرداية

رقمنة الإدارة الجبائية نحو نظام جبائي رقمي

جامعة البليدة 02

نحو الشهر الإلكتروني للحقوق العينية العقارية

جامعة المدية

رقمنة العقار الاقتصادي التابع للأموال الخاصة للدولة

د/ حجوج كلثوم
د/ حواسى يامنة

د/ مومو نادية

ط.د/ لاكرنש مفنية
د/ حكيمي مسيينيسا

د/ هروة فريحة
د/ محمد منصوري

د/ ذهبي عبد الحكيم

ط.د/ فتح الله عزوز
ط.د/ بركانة محمد

د/ رحالى سيف الدين
ط.د/ لکحل نوره

د/ إيمان بغدادي

أ.د/ بلتعيبات مراد

د/ مرسلی محمد

أ.د/ بن ناصر وهيبة
أ.د/ بولعشب مراد

ط.د/ نورين حسام
الدين



AnyScanner

جامعة البلدة 02

التحول الرقمي في الجزائر

د/ بن ناصر فايزه

جامعة البلدة 02

The role of electronic administration in streamlining and modernizing public services

د/ بن بوزيد نورة

جامعة البلدة 02
المركز الجامعي
النعامة

رقمنة قطاع الإستثمار بالجزائر

د/ بظاهر خديجة
د/ لعباني نهال مريم

جامعة البلدة 02

عصرينة الإدارة العمرانية في الجزائر - البطاقية الوطنية
لقرارات التعمير والمخالفات المتعلقة بها نموذجاً.

د/ طهراوي لامية



دور المنصة الرقمية للمستثمر في تسهيل إجراءات منح
العقارات الاقتصادي الموجه لإنجاز المشاريع الاستثمارية

د/ شريفى راضية

الجامعة

عنوان المداخلة

المتدخلون

جامعة البليدة 02

Predictive justice and international investment arbitration

د/ آيت علي زينة

جامعة البليدة 02

التحول الرقمي في الإدارة العمومية بين مقاومة التغيير ونجاعة التسيير

أ.د/ سيد أحمد حاج
عيسى
د/ إبراهيم إيمان

جامعة البليدة 02

مظاهر وآليات عصرنة العدالة من خلال تجسيد عدالة رقمية في الجزائر

د/ منتالشلة شفيق

جامعة البليدة 02

دور الرقمنة في حماية الأموال الوطنية من الجرائم و العمل غير المشروع

د/ حسيبة محى الدين

جامعة البليدة 02

تجسيد سياسة صفر ورق نحو تعميم الرقمنة في القطاع العقاري لتحسين مناخ الاستثمار

ط.م/ مرابطي سالمة

جامعة البليدة 02

مساعي الجزائر نحو رقمنة العقود الإدارية (عقد الامتياز نموذجا)

د/ رحماني راضية

جامعة البليدة 02

قطاع العدالة في مواكبة الرقمنة - التقاضي الإلكتروني نموذجا.

د/ لشهب أنيسة
د/ مصطفى إيمان

جامعة الجزائر 03
جامعة خميس مليانة

انعكاسات تطبيق الإدارة الإلكترونية على أداء خدمات الإدارة الضريبية - موقع مساهمنتك نموذجا.

د/ بصرى ريمة
د/ فارس سعیدی

جامعة البليدة 02

الإستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي في الإدارات العمومية

أ.د/ عقاب عبد الصمد

جامعة البليدة 02

التحولات القانونية والتطورات التكنولوجية في عصرنة المهن القانونية والقضائية

ط.د/ سعدي أمال





الحكومة الإلكترونية في الجزائر على ضوء التجارب الدولية

د/ حمداش شهرية
د/ سهام سليماني

جامعة البليدة 02
مفتش رئيسي
لأموال الدولة
بمديرية أملاك
الدولة بالبليدة

أهم التحولات التنظيمية لرقمنة أملاك الدولة دراسة
حالة مفتشية أملاك الدولة

أ.د/ قاسم سمية
قاسم سعيدة

جامعة خميس
 مليانة
جامعة التكوين
المتواصل البليدة

الإطار المفاهيمي للإدارة الإلكترونية

د/ بوزيفي شريفة
د/ عياد هاجر

جامعة التكوين
المتواصل مركز
سطيف
جامعة التكوين
المتواصل مركز
المسيلة

دور الإدارة الإلكترونية كآلية من آليات تحسين أداء
الخدمة الإدارية

د/ عاشوري وهيبة
د/ لمين لبنى

جامعة البليدة 02

البعد الاستراتيجي لرقمنة الأموال الوطنية الخاصة في
الجزائر

د/ براهمي محمد

جامعة البليدة 02

التحول الرقمي لمهنة المحاماة

د/ براهمي نوال

جامعة البليدة 02
جامعة المسيلة

إستراتيجية التحول الرقمي في الحكومة الجزائرية
لتشجيع الاستثمار

أ.د/ سليمية عبيدة
د/ عط الله ياسين

جامعة البليدة 02

فعالية الإدارة الإلكترونية في عملية التحصيل الجبائي
في الجزائر

د/ ربيع رحماني

جامعة البليدة 02

الإدارة الإلكترونية كآلية تطبيق التحول الرقمي في
الإدارة المحلية

د/ سياخن مريم
د/ الزروق الزغيمي
مريم

جامعة البليدة 02

رقمنة الإدارة الضريبية كمثال للتحول الرقمي

د/ قاسي فاطمة
الزهراء
أ.د/ بن حمودة فاطيمة

جامعة بشار

رقمنة أنشطة الأموال الوطنية بين الواقع والطموح

ط.د/ بن دوحة محمد
رضي
د/ طاهري العبد

جامعة البلدة 02

عصرينة المصالح الإدارية التي لها علاقة بالمديرية العامة للأملاك الوطنية (عصرينة الضرائب، عصرينة السجل التجاري و وزارة السكن)

ط.د/ منصورى محمد
الصالح

جامعة تبازة

رقمنة العقار الإقتصادي التابع للأملاك الوطنية الخاصة للدولة الموجه للإستثمار

د/ يخلف أسماء

جامعة البلدة 02

التحول الرقمي وتأثيره على علاقة المحامي الذكي بالمحكمة الإلكترونية -فرص وتحديات جديدة-

د/ فتحية بوهنوش
ط.د/ حاج أيوب

جامعة المدينة

الإجراءات العملية المتتبعة في رقمنة أرشيف ووثائق المحافظة العقارية

أ.د/ جديلي نوال

جامعة تبازة

تطبيق الإدارة الإلكترونية وأثرها في تطوير الخدمة العمومية -المقومات والمعوقات-

د/ رشيد بوبكر

جامعة البلدة 02

تعزيز الإستدامة البيئية من خلال الحكومة الرقمية

ط.د/ حاج إسماعيل
محمد الأمين





الورشة التاسعة عن بعد
رئيسة الورشة : د/ نعيمي إيمان
[رابط الورشة 09 : http://meet.google.com/fjj-ynsw-cwk](http://meet.google.com/fjj-ynsw-cwk)

عنوان المداخلة

المتدخلون

جامعة شلف
جامعة تلمسان

**Utilizing Big Data in Enhancing Digital Government:
A Presentation of International Experiences and
Insights for Algeria**

د/ ناصف محمد
ط.د/ بومزود دلال
إدرايم

جامعة خنشلة

**المحافظة العقارية بين التسيير التقليدي وتحديات
العصر الرقمي**

ط.د/ حناشي عادل
أ.د/ تكواشت كمال

جامعة تبزي وزو

**L'impact de l'adoption des technologies
numériques sur la numérisation de l'administration
publique algérienne : vers une intégration efficace
dans l'économie numérique mondiale**

د/ حلزون أمينة

جامعة البلدة 02

**البوابة الحكومية للخدمات العمومية كآلية لتعزيز
الحكومة الرقمية في الجزائر**

د/ عمروش شريف
أ.د/ نزالى سامية

جامعة البلدة 02

الدفتر العقاري الإلكتروني

ط.د/ بوحمبل فوزية

جامعة البلدة 02

**رحلة التحول الرقمي الأسس والتطورات في عالم التقنية
الحديثة**

د/ بن خضراء نجاح

جامعة البلدة 02

**The Reality and Challenges of Digital Economy in
Algeria in the Light of Digital Transformation**

أ.د/ آسيا مرابط
أ.د/ آسيا طويل

جامعة البلدة 02

عصربنة أنشطة المحافظة العقارية

د/ بن خضراء زهيرة
ط.د/ بن خضراء حميدة

جامعة غرداية
جامعة البلدة 02

**رقمنة تسيير العقار الإقتصادي التابع للأملاك الخاصة
للدولة الموجه للمشاريع الإستثمارية**

د/ بوزكري سليمان
د/ العربي فريدة

جامعة البلدة 02

**إستراتيجيات رقمنة المحافظة العقارية لتعزيز الأمن
العقاري**

د/ تمرانت ريمه

جامعة البلدة 02

دور الرقمنة في إرساء الأمن القانوني للعقار الإقتصادي

أ.د/ شايب باشا ذريمة



جامعة البليدة 02

جامعة البليدة 02

المركز الجامعي
البيض

جامعة قسنطينة 1

المركز الجامعي
آفلو الأنفواط

جامعة قسنطينة

جامعة تيارات
جامعة غيليزان

جامعة البليدة 02

جامعة تبازة

جامعة تبزي ورو

جامعة الجزائر 01

المركز الجامعي
آفلو الأنفواط

المدرسة الوطنية
العليا للري بالبليدة 02

مختبر الرقمنة
والاتقنيق الإلكتروني لأنشطة المحافظة العقارية

جامعة البليدة الجماعات الإقليمية في الجزائر في ظل
استغلال الأملك الوطنية وترقيتها

الرقمنة في مصالح الحفظ العقاري

دور الرقمنة في حماية الأملك العقارية العامة التابعة
للدولة

متطلبات الإدارة الإلكترونية والصعوبات التي تواجهها
في تحقيق التنمية الإدارية

مشروع المدن الذكية والتكنولوجيا الرقمية

التحول الرقمي للمؤسسات الاقتصادية وأثره على
الذكاء الصناعي

الإدارة الإلكترونية وإنعكاساتها على أداء المرفق العام
وتحسين خدماته

الآليات المتاحة لرقمنة أرشيف ووثائق المحافظة
العقارية

La transformation digitale du système financier
algerien: une perspective institutionnelle

الرقمنة و الذكاء الجماعي رؤائز جديدة للتنمية و تسخير
المرفق العام

النظريّة الجديدة لنشاط المحافظات العقارية في ظل
التكنولوجيا الحديثة بالجزائر

آثار رقمنة مسح الأراضي في مجال الاستثمار

أ.د/ نذير حاجي

د/ نجاوي عبد الحفيظ

د/ شعوة مهدي
د/ سكمائجي فاطمة
الزهراء

د/ العافر بهية

د/ سياري هاجر

د/ معاشو مصطفى
ط.د/ غربالي عبد
الحميد

د/ عامر بشير
د/ يزيد براف
ط.د/ فركوس حمزة

د/ حمداني هجيرة

أ.د/ قارة رابح
د/ قارة علوجية سعاد

د/ نبيل بريش

ط.د/ بن رمضاننة لمنور
د/ بن دراج علي إبراهيم

أ.د/ جمال علي الصغير
أ.د/ ضويفي محمد

جامعة البليدة 02

دور الرقمنة في ترقية أداء المحافظة العقارية

د/ حباش جمال

جامعة البليدة 02

دور التحول الرقمي في تسخير المراافق العمومية " إدارة
الضرائب نموذجاً"

د/ يمينة عبدلي
د/ عاشور ايمان

جامعة الجزائر 03

واقع وآفاق الاقتصاد الرقمي في الجزائر خلال الفترة
2016 - 2024

د/ نور الهدى مراح
أ.د/ طويلب محمد



تكنولوجيا المعلومات ودورها في التحول إلى الحكومة
الرقمية

د/ ولد براهيم وهيبة

جامعة محمد بوضياف المسيلة

كلية الحقوق والعلوم السياسية

إقتراح المشاركة

عنوان المداخلة: "تأثير نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية للمرافق العامة: نحو إدارة أكثر كفاءة وشفافية"

المحور الأول: المفاهيم الأساسية للتحول الرقمي

<p>الإسم واللقب: مروة فريجة الدرجة العلمية: أستاذ محاضر ب المؤسسة العلمية: كلية الحقوق جامعة محمد بوضياف المسيلة رقم الهاتف: 0794.33.56.22 عنوان البريد الإلكتروني: marwa.fridja@univ-msila.dz</p>	<p>* الإسم واللقب: محمد منصوري الدرجة العلمية: أستاذ محاضر ب المؤسسة العلمية: كلية الحقوق جامعة محمد بوضياف المسيلة رقم الهاتف: 0772.98.86.49 عنوان البريد الإلكتروني: mansouri.mohamed@univ-msila.dz</p>
--	---

ملخص:

تهدف هذه المداخلة إلى استكشاف كيف يمكن للرقمنة أن تساهم في تحسين وتطوير المرافق العامة لتكون أكثر استجابة وفعالية في خدمة المجتمع. فالرقمنة لا تقتصر على تسهيل العمليات الإدارية فحسب، بل تُمكّن المرافق العامة من البقاء قريبة من احتياجات المواطنين، من خلال توفير خدمات متاحة للجميع بشكل عادل ومتساوٍ، وتتيح فرصاً للتطوير المستمر بما يتناسب مع تغيرات الحياة اليومية ومتطلبات العصر الحديث.

كما تبرز أهمية هذا البحث في فهم الدور الحيوي للرقمنة كجسر يصل بين المرافق العامة واحتياجات الناس، ويعزز مبدأ الاستمرارية من خلال دعم تقديم الخدمات بمواءمة وفعالية. كما يسلط الضوء على الإمكانيات الجديدة التي يتاحها الإنترن特 كوسيلة مساندة للمرافق التقليدية، مما يسهم في بناء نموذج مرافق عامة متطرفة تستجيب لطلعات المجتمع وتجعل الخدمات متاحة بلمحة واحدة، وبجودة توافر طموحات المواطنين.

الكلمات المفتاحية: المرافق العامة، الرقمنة، الانتفاع، الاستمرارية.

Abstract

This intervention aims to explore how digitization can contribute to improving and developing public services to be more responsive and effective in serving the community. Digitization is not just about facilitating administrative processes; it enables public services to remain close to citizens' needs by providing services that are accessible to everyone in a fair and equitable manner, while also allowing for continuous development in line with the changes of daily life and the requirements of modern times.

The importance of this research lies in understanding the vital role of digitization as a bridge connecting public services to the needs of the people, enhancing the principle of continuity by supporting the flexible and effective delivery of services. It also highlights the new opportunities provided by the internet as a supportive tool for traditional services, contributing to the establishment of an advanced model of public services that responds to community aspirations and makes services available at the touch of a button, with a quality that meets citizens' ambitions.

Keywords: Public Services, Digitization, Accessibility, Continuity.

مقدمة:

يعتبر المرفق العام المظهر الإيجابي لنشاط الإدارة الذي يسعى من خلاله إلى إشباع الحاجات العامة للمنتفعين. يقوم المرفق العام كمظهر من مظاهر الوظيفة الإدارية في الدولة على مجموعة من المبادئ الأساسية، مثل مبدأ الاستمرارية وديمومة المرفق العام دون توقف أو انقطاع، ومبدأ المساواة بين المنتفعين بخدماته، بالإضافة إلى مبدأ قابلية هذه المرافق للتعديل والتطور.

منذ تسعينيات القرن الماضي، تم اعتماد التكنولوجيا داخل مؤسسات الدولة، ومع التطور التقني الذي شهد أواخر القرن العشرين، أحدثت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تأثيراً بارزاً على مختلف الأصعدة، حيث شهدت مؤسسات الدولة تغييرات جوهرية في طريقة عملها وتسييرها. وقد فرضت الظروف العالمية الحاجة إلى التخلّي عن المرفق العام التقليدي، مما استدعت من الدولة تغيير نمط تسيير وعمل المرافق العامة لتنماشى مع التحديات المعاصرة.

تكمّن أهمية البحث في دراسة نظام الرقمنة وتوظيف تكنولوجيات المعلومات والاتصالات في تسيير المرافق العامة، كما يهدف إلى إبراز تأثير الرقمنة على المبادئ الأساسية التي تحكم هذه المرافق. يشمل البحث تحديد المعنى الحقيقي للمبادئ الأساسية للمرفق العام في ظل استخدام الوسائل التكنولوجية، واستكشاف تأثير نظام الرقمنة على استمرارية المرفق العام، ومعرفة مدى إمكانية توظيف شبكة الإنترن特 كفكرة مستحدثة للمرافق العامة التقليدية. كما يتناول البحث العارقيل التي تواجه المرفق العام الإلكتروني في البيئة التشريعية الوطنية، ورصد وتحليل وتقييم استراتيجية نظام الرقمنة في المرافق العامة.

طرح الإشكالية الرئيسية للبحث سؤالاً حول: **مدى تأثير اعتماد نظام الرقمنة على المبادئ الأساسية التي تحكم المرفق العام في ظل الظروف الاستثنائية؟**

اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي لجمع البيانات والمعلومات وتحليلها، مما يساعد في الإحاطة بمختلف الجوانب القانونية للموضوع.

حيث تم تقسيم البحث إلى ثلاثة محاور رئيسية تتناول تأثير الرقمنة على مبدأ دوام سير المرافق العامة، وتأثيرها على مبدأ المساواة بين الأفراد في الانتفاع بالخدمات، وتأثيرها على مبدأ قابلية المرفق العام للتعديل والتغيير.

المحور الأول: تأثير نظام الرقمنة على مبدأ دوام سير المرافق العامة بانتظام وإطراد

تهدف المرافق العامة إلى إشباع الحاجات العامة للأفراد من خلال ما تقدمه من خدمات بشكل مستمر ومتواصل⁽¹⁾، ولهذا يعتبر مبدأ الإستمارية من أكثر المبادئ وزنا لأن القضاء الإداري كثيرا ما يعتمد عليه، كما أن معظم أحكام ومبادئ القانون الإداري تخص هذا المبدأ ومنقرضة عنه⁽²⁾.

ويقصد بمبدأ الإستمارية: " يجب على المرافق العامة أن تؤدي وتقدم خدماتها للجمهور بانتظام وإطراد، أي بصورة مستمرة تلبية لاحتياجات العامة القائمة والدائمة"⁽³⁾.

وبناء عليه فإن مبدأ إستمارية المرافق العامة يلزم الهيئات والسلطات المكلفة بتسييرها بضرورة ضمان تقديم الخدمات العامة للمرتفقين بشكل دائم دون تعطل، وإذا كان توقف المرافق عن تقديم خدماتها بشكل مستمر من شأنه أن يلحق أضرار بالمرتفقين⁽⁴⁾ في الظروف العادية، فإن الأمر يزداد تعقيدا في ظل الظروف الاستثنائية مثل إنتشار وباء فيروس كورونا، فلا نتصور توقف المرافق العامة الحيوية عن تقديم خدماتها في مثل هذه الظروف.

وكنتيجة للظرف الاستثنائي الحالي الذي تعاشه الجزائر على غرار دول العالم والمتمثل في إنتشار فيروس كورونا المستجد، يستوجب الأمر ضرورة الإسراع لتجسيد نظام الإدارة الإلكترونية من أجل ضمان

- حمدي سليمان القبيلات: تطبيق مبدأ سير المرفق العام بانتظام وإطراد في ظل جائحة كورونا، دراسة تحليلية للحالة الأردنية، مجلة الأبحاث القانونية والسياسية، جامعة سطيف 02، الجزائر، المجلد 03، العدد 02، 2021، ص 170.

- هاني علي الطهراوي: القانون الإداري، ط 01، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن، 2006، ص 296.

- محمد فؤاد مهنا: دروس القانون الإداري المصري، د.ط، دار الثقافة، الإسكندرية، 1947، ص 72.

2- د. بوضياف عمار: الوجيز في القانون الإداري، ط 02، جسور للنشر والتوزيع، الجزائر ، 2007، ص 337.

3- د. بعلي محمد الصغير: القانون الإداري، التنظيم الإداري، النشاط الإداري، د.ط، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، الجزائر، 2004، ص 225.

4- بوسماح محمد أمين: المرفق العام في الجزائر، د.ط، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ، 1995، ص 113-114.

سير المرافق العامة بانتظام وإطراد وبشكل فعال من خلال إنشاء موقع إلكترونية⁽¹⁾ لمختلف المؤسسات العامة بهدف تسهيل الإجراءات لإنقاض المرتفقين من خدماتها الإلكترونية.

وقد ساعد تبني نظام رقمنة المرافق العامة على تأكيد مبدأ الإستمرارية بصورة أكبر من النظام التقليدي خاصة في ظل الجائحة، حيث يستطيع الفرد الحصول على الخدمة الإلكترونية من خلال الولوج إلى الموقع الإلكتروني للإدارة المعنية وهذا ما يؤدي إلى الحيلولة دون تعطيل الخدمات ويضمن إتصال دائم بالمرتفقين طوال أيام الأسبوع⁽²⁾، وقد شرعت وزارة الداخلية في تقديم خدماتها الإلكترونية عبر موقعها الإلكتروني تجسيداً لمشروع الجزائر الإلكتروني حيث يستطيع أي مواطن طلب بطاقة التعريف الوطنية عبر الموقع الإلكتروني للوزارة دون تحمل عبء التقل إلى مقر البلدية، كما تم رقمنة مصالح الحالة المدنية وإنشاء سجل وطني آلي لترقيم المركبات من أجل الحصول على بطاقة ترقيم المركبة بصفة آنية⁽³⁾.

ويترتب على رقمنة المرافق العامة ضمان إستمراريتها من خلال النتائج التالية:

1- التقليل من خطورة الإضراب:

يعتبر الإضراب⁽⁴⁾ من عوائق ضمان مبدأ الإستمرارية وتبعاً لذلك تدخل المشرع لتنظيم حق ممارسته في إطار قانوني يوازن بين مبدأ إستمرارية المرفق العام في تقديم خدماته للمرتفقين وحق العاملين في ممارسته⁽⁵⁾.

1- صهيب ياسر محمد شاهين، أونيسى ليندة: أثر الإدارة الإلكترونية على مبادئ سير المرفق العام، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، المجلد 08، العدد 03، 2021، ص 105.

2- مناصر شهرزاد: أثر الإدارة الإلكترونية على المبادئ التي تحكم المرافق العامة، مجلة البحوث والدراسات، جامعة الوادي، الجزائر ، المجلد 16 ، العدد 02 ، 2019 ، ص 116.

3- طوبال بوعلام، زرقان وليد: علاقة الإدارة الإلكترونية بالمبادئ العامة التي تحكم سير المرافق العمومية، مجلة العلوم القانونية والإجتماعية، جامعة زيان عاشور الجلفة، الجزائر، المجلد 05، العدد 02، 2020، ص 467.

4- pour plus de détails voir : Joseph Frossard : la grève dans les services publics en droit français, les cahiers de droit, vol 21, 1980, p 700.

5- أنظر المادة 36 من الأمر رقم 03-06 المؤرخ في 15 يوليو 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية، ج.ر. عدد 46 المؤرخة في 16 يوليو 2006.

ومما لا شك فيه أن رقمنة المرافق العامة وتقديم الخدمات إلكترونياً وفق برامج معدة سلفاً يقلل من خطورة الإضراب في الظروف العادية أو الإستثنائية، فلا تتأثر تقديم الخدمات بوجود الموظفين، حيث يمكن للفرد الحصول على الخدمة إلكترونياً من خلال الدخول إلى الموقع الإلكتروني للإدارة المعنية والسير وفق الإجراءات المطلوبة للحصول عليها حتى في حالة عدم وجود موظفين.

2- التخفيف من أثر الإستقالة:

تعتبر الإستقالة حق من حقوق الموظف⁽¹⁾، وسعياً من المشرع على ضمان استمرارية المرافق العامة نص على مجموعة من القيود والشروط لتنظيمها⁽²⁾ وفق أحكام الأمر رقم 03-06 المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية.

وتتجدر الإشارة أن ممارسة الموظف لحق الإستقالة في ظل الإدارة الإلكترونية لا يوثر على مبدأ دوام سير المرفق العام بإنتظام وإطراز وذلك لأن المرتفقين يحصلون على الخدمة المطلوبة إلكترونياً.

3- إنتهاء نظرية الموظف الفعلي:

مما لا شك فيه أن تجسيد نظام رقمنة المرافق العامة لضمان استمراريتها في تقديم خدماتها بإنتظام سيقلل من التعرض لوجود الموظف الفعلي في الظروف العادية⁽³⁾ الذي يتولى الوظيفة دون إستيفاء شروطها القانونية، حيث يمكن كشف أمره من خلال قواعد البيانات والمعلومات التي تزود بها الإدارات المعنية⁽⁴⁾.

هذا وتتجدر الإشارة أنه رغم تبني نظام رقمنة بعض المرافق العامة ولو بشكل تدريجي، فقد حرص المشرع خاصة في ظل الوضع الإستثنائي الحالي على ضرورة ضمان مبدأ الاستمرارية من خلال إتخاذ جملة من التدابير على غرار تنظيم نقل الأشخاص لضمان استمرارية الخدمة العمومية للمؤسسات والإدارات العمومية

1- انظر المادة 217 من الأمر رقم 03-06، السالف الذكر.

2- د. بعلي محمد الصغير: المرجع السابق، ص 229.

3- لمزيد من المعلومات انظر: مجرب عز الدين يوسف: الأساس القانوني لنظرية الموظف الفعلي، ط 02، دون دار ومكان النشر، 1994، ص 188.

4- مناصر شهرزاد: المقال السابق، ص 117.

بعد تعليق أنشطة النقل لتطويق الجائحة⁽¹⁾، وضمان حد أدنى من مستخدمي المرافق العامة (50% من المستخدمين) لضمان إستمراريتها في تقديم الخدمات للمرتفقين⁽²⁾، كما نص المشرع على إمكانية إتخاذ المؤسسات والإدارات العامة لأي إجراء يشجع العمل عن بعد كضمانة أيضاً لإستمرارية المرافق العامة⁽³⁾، وأجاز للوالي المختص إقليمياً تسخير الوسائل البشرية والمادية الالزمة لضمان إستمرارية تقديم الخدمات العامة في ظل الجائحة⁽⁴⁾.

مما سبق ذكره نخلص إلى نتيجة مفادها أن تبني نظام رقمنة المرافق العامة من شأنه تجسيد وتأكيد مبدأ الإستمرارية حيث يضمن إنفاذ المرتفقين بخدمات المرفق الإلكترونية في كل الأوقات والظروف، بل وزادت الحاجة إلى ضرورة رقمنة المرافق العامة خاصة في ظل الجائحة التي تعيشها البلاد وفي ظل التدابير المتخذة لتطويقها أين فرض المشرع ضرورة غلق بعض المرافق وتطبيق التباعد الاجتماعي وهذا ما سيؤدي لا محالة إلى تعطيل الخدمات العامة، وتعتبر رقمنة المرافق العامة بمثابة الحل الذي يستوجب إتخاذها للhilولة دون الإضرار بمصالح المرتفقين.

كما يمكن القول أنه رغم الظرف الاستثنائي للجائحة فقد عمل المشرع جاهداً على إتخاذ جملة من التدابير لمواجهة الجائحة وتطويقها مع ضمانه لإستمرارية المرافق العامة في تقديم خدماتها الإلكترونية، رغم أن التطبيق العملي أبان عن وجود سلبيات وعوائق في مقدمتها غياب الوسائل المادية والبشرية والمتمثلة في ضعف شبكة الأنترنيت وغياب أجهزة الحاسوب على مستوى المرافق العامة إضافة إلى ضعف تكوين الموظفين للتعامل مع هذا التحول الرقمي.

1- أنظر المادة 04 من المرسوم التنفيذي رقم 20-69 المؤرخ في 21 مارس 2020، يتعلق بتدابير الوقاية من إنتشار وباء فيروس كورونا (كوفيد-19) ومكافحته، ج.ر عدد 15 المؤرخة في 21 مارس 2020.

2- أنظر المادة 06 من المرسوم التنفيذي نفسه.

3- أنظر المادة 09 من المرسوم التنفيذي نفسه.

4- أنظر المادة 10 من المرسوم التنفيذي نفسه.

المحور الثاني: تأثير نظام الرقمنة على مبدأ المساواة بين الأفراد في الإنفاق بخدمات المرافق العامة

تقتضي الدراسة أن ننطرق أولاً لمفهوم مبدأ المساواة أمام المرافق العامة (أولاً)، ثم بيان مدى تأثير رقمنة المرافق العامة عليه (ثانياً).

أولاً: مفهوم مبدأ مساواة الأفراد أمام المرافق العامة

يعتبر مبدأ المساواة أمام المرافق العامة إمتداداً لمبدأ المساواة أمام القانون، الذي أصبح يمثل حقاً من حقوق الإنسان وحق دستوري⁽¹⁾ كرسته المادة 35 من التعديل الدستوري لسنة 2020 والتي نصت على ما يلي: "تضمن الدولة الحقوق الأساسية والحريات، تستهدف مؤسسات الجمهورية ضمان مساواة كل المواطنين والمواطنات في الحقوق والواجبات بازالة العقبات التي تعيق تفتح شخصية الإنسان، وتحول دون المشاركة الفعلية للجميع في الحياة السياسية، والاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية".

ولما كان أساس ومبرر وجود المرافق العامة هو تلبية الاحتياجات العامة للجمهور، مما يستوجب عليها أثناء تقديم الخدمات العامة معاملة جميع الأفراد المتواجدين في مراكز مماثلة معاملة واحدة وعلى قدم المساواة⁽²⁾ دون أي تمييز بسبب المولد أو العرق أو الجنس أو الرأي أو أي شرط أو ظرف آخر شخصي أو إجتماعي وهذا ما كرسه المؤسس الدستوري بموجب المادة 37 من الدستور⁽³⁾.

ويتمثل أساس مبدأ المساواة في الإنفاق بخدمات المرفق العام في أن المرتفقين ليسوا في مركز تعاقدي تحكمه قواعد العقد الإداري أو غير الإداري، ولكنهم في مركز نظامي تحكمه القوانين والأنظمة ويتحدد

1- د. بوضياف عمار: المرجع السابق، ص 332.

- Zouaimia Rachid, Marie Christine Rouault : droit administrative, berti éditions, Alger, 2009, p 221.

2- د. بعلي محمد الصغير: المرجع السابق، ص 221.

3- أنظر المادة 37 من التعديل الدستوري لسنة 2020، الصادر بموجب المرسوم الرئاسي رقم 442-20 المؤرخ في 30 ديسمبر 2020، يتعلق بإصدار التعديل الدستوري المصادق عليه في إستثناء أول نوفمبر 2020، ج.ر عدد 82 المؤرخة في 30 ديسمبر 2020.

محتواه بطريقة موضوعية بصرف النظر عن شاغل هذا المركز النظامي⁽¹⁾.

وعلى هذا الأساس يجب على المرافق العامة أن تقدم خدماتها لجميع أفراد المجتمع دون تمييز، ويعود سر إلزام المرفق بالحياد في علاقته بالمنتفعين إلى أن المرفق تم إحداثه بأموال عامة بغرض أداء حاجة عامة، فلا يجوز المفاضلة في مجال الإنقاص بين شخص وشخص وفئة وأخرى من يليون شروط الإنقاص، ولا يتنافى هذا المبدأ مع سلطة المرفق العام في فرض بعض الشروط التي تقتضيها القوانين والتنظيمات مثل شرط دفع الرسوم، أو إتباع بعض الإجراءات وتقديم بعض الوثائق المطلوبة⁽²⁾، وهذه الإستثناءات لا تهدف إلى تمييز فرد بذاته، ولا تتعارض مع عمومية مبدأ المساواة وتجرده⁽³⁾.

نستنتج مما سبق ذكره أن المؤسس الدستوري كرس مبدأ المساواة بحيث يجوز للمرتفقين الإنقاص بخدمات المرفق العام على قدم المساواة دون تمييز بمجرد توافر شروط الإنقاص.

ثانياً: أثر الرقمنة على مبدأ المساواة أمام المرافق العامة

مما لا شك فيه أن تجسيد نظام الرقمنة -المرافق الإلكتروني- وخاصة في ظل الوضع الإشتائي الحالي المتمثل في تفشي فيروس كورونا المستجد الذي فرض على الدولة خوض سباق مع الزمن وضرورة عصرنة المرافق العامة لضمان حد أدنى من الخدمة العمومية ألقى بظلاله على مبدأ المساواة أمام المرافق العامة، حيث تأكّد تطبيق هذا المبدأ بصورة كبيرة في تقديم الخدمات العامة إلكترونياً دون وجود تمييز بين الأفراد في حق الإنقاص، فكل من يستطيع التعامل مع الحاسوب الآلي يمكنه الحصول على الخدمة المطلوبة.

كما أن استخدام نظام الرقمنة يساعد على الأقل من تقليل حالات المحاباة والواسطة التي كانت تميز بين المرتفقين وفقاً لعلاقتهم بالقيادات الإدارية، والحد من البيروقراطية التي أصبحت مرجعاً ينخر جسد المرافق العامة التقليدية.

1- محمد رضا جنح: القانون الإداري، ط 02، مركز النشر الجامعي، سوسة، 2008، ص 300.

2- د. بوضياف عمار: المرجع السابق، ص 332.

3- محمد رضا جنح: المرجع نفسه، ص 301.

- طوبال بوعلام، زرقان وليد: المقال السابق، ص 464-465.

كما يمكن تعليق الأمال في تجسيد نظام الرقمنة للقضاء على ظاهرة الرشوة التي إستفحلت في كنف الإدارة التقليدية بين الموظفين والمرتفقين من أجل تسريع الحصول على الخدمة العمومية بأقل التكاليف وفي أسرع الأجال⁽¹⁾.

كما يتجلّى تأثير نظام رقمنة المرافق العامة على مبدأ المساواة من جانب عدم التمييز بين المرتفقين في تحديد رسوم الإنفاق بالخدمات، إضافة إلى المساواة في إتباع إجراءات الحصول على الخدمة، بالإضافة إلى أنها لا تجعل مقدم الخدمة وطالبها في مواجهة مباشرة مما يساعد على عدم التفرقة بين العملاء⁽²⁾.

وحتى لا يصبح مبدأ المساواة بين الأفراد نظري في ظل تطبيق نظام الرقمنة يجب توافر عنصرين أساسيين هما:

1- مواجهة التخلف الإلكتروني:

إن إفتقار غالبية الأفراد لجهاز الحاسب الآلي وضعف استخدام شبكة الأنترنيت شكل عائق في مواجهة تطبيق الإدارة الإلكترونية التي تعتمد عليها في تقديم خدماتها إلكترونياً، لذا بات من الضروري تدخل الدولة بوضع خطة إستراتيجية تعمل على تكريس هذا المبدأ من خلال مساعدة الطبقات الفقيرة في إمتلاك أجهزة الحاسوب بإعتماد أسعار معقولة لإقتنائها وتجويد خدمات الأنترنيت للحصول على الخدمة العمومية، وإنشاء أماكن إلكترونية عامة في مختلف الإدارات العمومية⁽³⁾، كما يستوجب على المرافق العامة أن تعلن عبر موقعها الإلكتروني على إجراءات وخطوات الحصول على الخدمة العمومية بصورة واضحة وبسيطة⁽⁴⁾.

1- دعاء أنور سعيد الطائي: التطور التكنولوجي وقيام الحكومة الإلكترونية وأثرها على المرافق العامة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، جامعة النهرين، العراق، 2013، ص 105.

2- عصام عبد الفتاح مطر: الحكومة الإلكترونية بين النظرية والتطبيق، (د.ط)، دار الجامعة الجديدة، مصر، 2008، ص 95-94

- أنظر كذلك: صهيوب ياسر محمد شاهين، أونيسسي ليندة: المقال السابق، ص 110.

3- سفوقه راضية: دور الإدارة الإلكترونية في ترشيد المرفق العام، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، المجلد 05، العدد 01، 2018، ص 591.

4- طوبال بوعلام، زرقان وليد: المقال السابق، ص 465.

ويرتبط بمبدأ المساواة والمعرفة الإلكترونية ضرورة وجود وعي لدى الأفراد بوجود نظام الإدارة الإلكترونية حل محل الإدارة العامة التقليدية والتبيه لأهميتها ومزاياها ومجالات الاستفادة منها من خلال القيام بحملة دعائية⁽¹⁾.

2- الالتزام بمبدأ حياد المرافق العامة:

يقصد بمبدأ حياد المرفق العام أن يراعي في أداء مهامه وتسيره مقتضيات تحقيق المصلحة العامة⁽²⁾، وبهذا الصدد تنص المادة 26 من التعديل الدستوري لسنة 2020 على ما يلي: "الإدارة في خدمة المواطن، يضمن القانون عدم تحيز الإدارة، تتعامل الإدارة بكل حياد مع الجمهور في إطار�احترام الشرعية، وأداء الخدمة بدون تماطل".

وفقاً لنص المادة أعلاه ألزم المؤسس الدستوري للإدارة بالحياد وعدم التحيز لأي فرد أثناء تقديم الخدمة العامة تكريساً لمبدأ المشروعية.

ويرتبط مبدأ الحياد بمبدأ المساواة في الإنفاق بخدمات المرفق العام مما يعني إدارة المرافق العامة بطريقة موضوعية بصرف النظر عن الخلافات الشخصية أو السياسية بما يكفل رفع كفاءتها تحقيقاً للمصلحة العامة وضمان تقديم خدماتها للمرتفقين دون تمييز.

هذا وتتجدر الإشارة أن تجسيد مبدأ الحياد يتحقق بشكل متقدم جداً في ظل الإدارة الإلكترونية أين يتم تقديم الخدمات العامة للمرتفقين إلكترونياً دون وجود معرفة بين الموظف وطالب الخدمة⁽³⁾.

بعد عرض هذه المعطيات ولو توقفنا قليلاً لتحليلها بموضوعية نخلص إلى القول أن رقمنة المرافق العامة يجسد مبدأ المساواة بين المنتفعين بشكل كبير وذلك بالقضاء على كل أشكال المحاباة والواسطة لاستيفاء الخدمات، غير أنه لا يغيب عن بالنا نقاشي مشكلة الأممية الإلكترونية في مجتمعاتنا الأمر الذي من شأنه المساس بهذا المبدأ عند شق إجراءات الحصول على الخدمة إلكترونياً، وهذا ما يستوجب ضرورة تبني

1- دعاء أنور سعيد الطائي: المذكرة السابقة، ص 107.

2- د. بعلـي محمد الصـغير: المرجـع السـابـق، ص 223.

3- دعاء أنور سعيد الطائي: المذكرة نفسها، ص 108.

مخططات مستعجلة لمحاولة توفير شبكة الأنترنت وأجهزة الحاسوب على مستوى كل الإدارات لتسهيل إجراءات الولوج إلى الواقع الإلكترونية والإستفادة بشكل متساو من الخدمات العمومية إلكترونيا، وهذا ما تقدنه للأسف الإدارة الجزائرية، فلا يمكننا أن نتعجب من شعار المرافق الإلكترونية مع إفقادنا للبني التحتية المادية والبشرية لتجسيدها.

المحور الثالث: تأثير نظام الرقمنة على مبدأ التكيف (القابلية للتغيير)

من منطلق أن وجود وإنشاء المرافق العامة يتمثل في تلبية الحاجيات العامة للمواطنين، وعلى اعتبار أن هذه الحاجيات متغيرة ومتعددة بإستمرار وهذا ما يقتضي تعديل قواعد وطرق عمل وسير المرافق العامة مواكبة هذه التطورات وإعمال مبدأ التكيف⁽¹⁾.

ولقد أنط المشرع الجزائري بالإدارة مهمة السهر على تكييف مهامها وهياكلها مع احتياجات المواطنين، كما يستوجب عليها تحسين نوعية خدماتها بإستمرار وهذا ما أكدته أحكام المادتين 6 و 21 من المرسوم رقم 88-131 الذي ينظم علاقة الإدارة بالمواطن⁽²⁾.

أولاً: مفهوم مبدأ قابلية المرفق العام للتغيير

يقصد بمبدأ قابلية نظام المرافق العامة للتغيير أن الإدارة تتمتع بسلطة التدخل في أي وقت لتعديل أو تغيير القواعد التي تحكم المرفق لتحقيق المصلحة العامة، لأن الإدارة تعمل في تنظيمها للمرافق العامة على الوصول إلى تشغيلها بأكبر كفاءة ممكنة في ظل الظروف القائمة، فإذا استجذت ظروف جديدة يحق لها

1- د. بعلي محمد الصغير: المرجع السابق، ص 235.

- أحمد محيو: محاضرات في المؤسسات الإدارية، ط 04، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986، ص 487.

- Jean-Paul Markus : le principe d'adaptabilité de la mutabilité au devoir d'adaptation des services publics aux besoins des usagers, sur le site : halshs.archives-ouvertes.fr , consulté le 28-11-2021 a 21 :00h.

- المرسوم رقم 88-131 المؤرخ في 04 يوليو 1988، ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطن، ج.ر عدد 27 المؤرخة في 06 يوليو 1988.

إجراء تعديل في تنظيمه، دون أن يكون لأحد حق الإعتراض على ذلك سواء المنتفعين أو الموظفين⁽¹⁾.

ثانياً: أثر الرقمنة على مبدأ قابلية المرفق العام للتعديل والتغيير

إن التحول إلى نظام الإدارة الإلكترونية في إدارة المرفق العام عن طريق تدعيم الإدارة بالوسائل المادية وتأهيل موظفيها لمجارة هذا التحول يعد إستجابة حقيقة لتطبيق مبدأ التكيف⁽²⁾، وبناء عليه فإن رقمنة المرفق العام يعد التطبيق العملي للمبدأ مواكبة هذه المرافق للمستجدات والتغيرات، كما أن تطبيق هذا المبدأ يخول للإدارة سلطة تغيير إدارة المرافق العامة من النظام التقليدي للنظام الإلكتروني.

وما تجدر الإشارة إليه أن تطبيق نظام الإدارة الإلكترونية يؤكد بيقينا على مرونة المرفق العام، ومواكبته للمستجدات والتطورات من أجل تحقيق الصالح العام⁽³⁾، غير أن هذا التغيير مقيد بشرط يتعلق بحقوق المستفيدن من خدمات المرافق العامة حيث يجب ألا تضار حقوقهم أو تنتقص بسبب التحول الإلكتروني، وهذا الإحتمال قائم كثيرا في الدول العربية أين تتخفض درجة الوعي بهذا النظام وتنتشر الأمية المعلوماتية، مما يفرض على الدولة الدخول في سباق مع الزمن بإعتماد مخططات إستراتيجية لمواجهة هذه المشكلة التي تمثل عائقا أمام تطبيق نظام الرقمنة وتكرис مبدأ المساواة بين المنتفعين بخدمات المرفق العام⁽⁴⁾.

بعد عرض هذه المقتضيات يمكن القول أن تطبيق نظام المرافق العامة الإلكترونية يتماشى بجدية ويتوافق مع مبدأ قابلية المرفق العام للتعديل والتغيير، ذلك أن المصلحة العامة للأفراد في تطور مستمر مما يقتضي ضرورة تطوير المرافق العامة لمجاراتها، أي أن المرافق العامة الإلكترونية هي السبيل لتجسيد مبدأ التعديل والتغيير.

1- د. ماجد راغب الحلو: القانون الإداري، (د.ط)، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، 1996، ص 439.

2- مراد لمين: أثر الإدارة الإلكترونية على مبادئ سير المرفق العام، مجلة المفكر للدراسات القانونية والسياسية، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، الجزائر، العدد 05، 2019، ص 60.

3- صهيب ياسر محمد شاهين، أونيسسي ليندة: المقال السابق، ص 112.

4- دعاء أنور سعيد الطائي: المذكرة السابقة، ص 101.

خاتمة:

من خلال ما تم عرضه، يتضح أن اعتماد نظام رقمنة المرافق العامة قد أصبح ضرورة ملحة في عصر الثورة التكنولوجية العالمية، حيث يتطلب الأمر الانتقال من الأساليب التقليدية إلى أنظمة أكثر حداثة وفعالية. لقد أثبتت نظام الرقمنة فعاليته في العديد من المجالات، وأبرز ما قدمه هو قدرته على الحد من الفساد الإداري، البيروقراطية، والمحسوبيّة، مما يمثل خطوة جوهرية نحو تعزيز كفاءة الإدارة العامة وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.

في السياق الجزائري، الذي تأثر بتداعيات الأزمات العالمية، كان من الضروري على الدولة اتخاذ إجراءات عاجلة لضمان توفير الحد الأدنى من الخدمات العامة. وقد أسفر هذا الوضع عن دعوة المشرع إلى تشجيع الإدارات العامة على اعتماد أسلوب العمل عن بعد، كما تم التأكيد عليه في المرسوم التنفيذي رقم 69-20. هذه الخطوات توضح الحاجة الملحة لتسريع تنفيذ نظام المرفق العام الإلكتروني، مما يساهم في ضمان استمرارية تقديم الخدمات العامة وعدم تعطيلها.

وقد توصلت الدراسة إلى جملة من النتائج أهمها:

1. تعزيز المبادئ الأساسية: أظهرت الدراسة أن اعتماد نظام الرقمنة يعزز المبادئ الأساسية التي تحكم المرافق العامة، حيث تم تقديم خدمات ذات جودة وكفاءة وشفافية، مما يسهم في بناء الثقة بين الإدارة العامة والمواطنين.

2. فجوات في القدرات الرقمية: كشفت الرقمنة عن وجود تفاوتات في المعرفة التكنولوجية والقدرات المادية بين الأفراد، مما شكل عائقاً أمام تحقيق مبدأ المساواة في الانتفاع بالخدمات العامة الإلكترونية. هذه الفجوات تستدعي بذل جهود إضافية لضمان وصول جميع المواطنين إلى هذه الخدمات بشكل متساوٍ.

3. استمرارية الخدمات: رغم أهمية مبدأ استمرارية المرفق العام، فإنه تعرض للتهديد بسبب الظروف الاستثنائية الحالية، مما يتطلب تدخل الدولة لاتخاذ تدابير فعالة لحفظ على تقديم الخدمات العامة حتى في الأوقات الصعبة.

4. التحديات في التعليم عن بعد: كشفت تجربة رقمنة قطاع التعليم عن بعد عن العديد من التحديات، بما في ذلك ضعف البنية التحتية لشبكة الإنترنت، مما أثر سلباً على فعالية هذا النظام وأدى إلى تباين في جودة التعليم المقدم.

5. التمويل والموارد: ساهم الوضع الصحي الاستثنائي في استنزاف الموارد المالية المخصصة لقطاعات أخرى، مما انعكس سلباً على إمكانية توفير التمويل اللازم لتنفيذ نظام الرقمنة بفعالية.

بناء على هذه النتائج نقدم مجموعة من التوصيات:

1. تحبيب المنظومة التشريعية: ينبغي تحديث القوانين والتشريعات لتتوافق مع متطلبات نظام المرفق العام الإلكتروني، مما يضمن احترام المبادئ القانونية ويسهل عملية الانتقال الرقمي.

2. تدريب الكوادر البشرية: يتوجب تحسين مستوى العاملين في المرافق العامة من خلال تنظيم دورات تدريبية متخصصة، مما يسهم في تأهيلهم لاستخدام التكنولوجيا بشكل فعال في تقديم الخدمات.

3. تطوير شبكة الإنترنت: يجب أن تتضمن الخطط الوطنية إصلاح وتطوير البنية التحتية لشبكة الإنترنت لتكون قادرة على استيعاب احتياجات الخدمات الإلكترونية المتزايدة.

4. إنشاء نظام قانوني لحماية المعلومات: ينبغي توفير إطار قانوني لحماية البيانات والمعلومات الشخصية، مما يعزز من ثقة المواطنين في استخدام الخدمات الإلكترونية.

5. تخصيص ميزانية كافية: من المهم تخصيص ميزانية كافية لدعم تنفيذ نظام الرقمنة، مع ضرورة البحث عن موارد إضافية من خلال الشراكات مع القطاع الخاص والمنظمات الدولية.

6. تعزيز تكافؤ الفرص: يتوجب العمل على برامج تهدف إلى تعزيز تكافؤ الفرص بين المواطنين، وذلك من خلال توفير الدعم التقني والمادي للأفراد الذين يواجهون صعوبات في الوصول إلى الخدمات الرقمية.

باستنادنا إلى هذه النتائج والتوصيات، يمكن تحقيق تحول إيجابي في إدارة المرافق العامة، مما يساهم في تحسين جودة الحياة ويعزز من فعالية الخدمات المقدمة للمواطنين في الجزائر.

قائمة المصادر والمراجع:

أولاً: باللغة العربية

1- قائمة المصادر :

- النصوص الأساسية:

- التعديل الدستوري لسنة 2020، الصادر بموجب المرسوم الرئاسي رقم 442-20 المؤرخ في 30 ديسمبر 2020، يتعلق بإصدار التعديل الدستوري المصدق عليه في إستفتاء أول نوفمبر 2020، ج.ر عدد 82 المؤرخة في 30 ديسمبر 2020.

- الأوامر:

- الأمر رقم 06-03 المؤرخ في 15 يوليو 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية، ج.ر عدد 46 المؤرخة في 16 يوليو 2006.

- المراسيم الرئاسية والتنفيذية:

- المرسوم رقم 131-88 المؤرخ في 04 يوليو 1988، ينظم العلاقات بين الإدارة والمواطن، ج.ر عدد 27 المؤرخة في 06 يوليو 1988.

- المرسوم التنفيذي رقم 69-20 المؤرخ في 21 مارس 2020، يتعلق بتدابير الوقاية من إنتشار وباء فيروس كورونا (كوفيد-19) ومكافحته، ج.ر عدد 15 المؤرخة في 21 مارس 2020.

2- المراجع:

- الكتب:

1- أحمد محيو : محاضرات في المؤسسات الإدارية، ط 04، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ، 1986.

2- د. بعلي محمد الصغير : القانون الإداري، التنظيم الإداري، النشاط الإداري، د.ط، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، الجزائر ، 2004.

- 3- بوسماح محمد أمين: المرفق العام في الجزائر، د.ط، ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر، 1995.
- 4- د. بوضياف عمار: الوجيز في القانون الإداري، ط 02، جسور للنشر والتوزيع،الجزائر، 2007.
- 5- عصام عبد الفتاح مطر: الحكومة الإلكترونية بين النظرية والتطبيق، (د.ط)، دار الجامعة الجديدة، مصر، 2008.
- 6- د. ماجد راغب الحلو: القانون الإداري، (د.ط)، دار المطبوعات الجامعية، الإسكندرية، 1996.
- 7- مجرى عز الدين يوسف: الأساس القانوني لنظرية الموظف الفعلى، ط 02، دون دار ومكان النشر، 1994.
- 8- محمد رضا جنيح: القانون الإداري، ط 02، مركز النشر الجامعي، سوسة، 2008.
- 9- محمد فؤاد مهنا: دروس القانون الإداري المصري، د.ط، دار الثقافة، الإسكندرية، 1947.
- 10- هاني علي الطهراوي: القانون الإداري، ط 01، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن، 2006.

المقالات:

- 1- حمدي سليمان القبيلات: تطبيق مبدأ سير المرفق العام بإنتظام وإطراد في ظل جائحة كورونا، دراسة تحليلية للحالة الأردنية، مجلة الأبحاث القانونية والسياسية، جامعة سطيف 02، الجزائر، المجلد 03، العدد 02، 2021.
- 2- سنوققة راضية: دور الإدارة الإلكترونية في ترشيد المرفق العام، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، المجلد 05، العدد 01، 2018.
- 3- صهيب ياسر محمد شاهين، أونيسي ليينة: أثر الإدارة الإلكترونية على مبادئ سير المرفق العام، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة الحاج لخضر باتنة، الجزائر، المجلد 08، العدد 03، 2021.
- 4- طبال بوعلام، زرقان وليد: علاقة الإدارة الإلكترونية بالمبادئ العامة التي تحكم سير المرافق العمومية، مجلة العلوم القانونية والإجتماعية، جامعة زيـان عاشور الجلفة، الجزائر، المجلد 05، العدد 02، 2020.

5- مناصر شهرزاد: أثر الإدارة الإلكترونية على المبادئ التي تحكم المرافق العامة، مجلة البحث والدراسات، جامعة الوادي، الجزائر، المجلد 16، العدد 02، 2019.

6- مراد لمين: أثر الإدارة الإلكترونية على مبادئ سير المرفق العام، مجلة المفكر للدراسات القانونية والسياسية، جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة، الجزائر، العدد 05، 2019.

- مذكرات الماجستير:

- دعاء أنور سعيد الطائي : التطور التكنولوجي وقيام الحكومة الإلكترونية وأثرها على المرافق العامة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، جامعة النهرین، العراق، 2013.

ثانياً: باللغة الأجنبية

- Jean-Paul Markus : le principe d'adaptabilité de la mutabilité au devoir d'adaptation des services publics aux besoins des usagers, sur le site : halshs.archives-ouvertes.fr , consulté le 28-11-2021 à 21 :00h.
- Joseph Frossard : la grève dans les services publics en droit français, les cahiers de droit, vol 21, 1980.
- Zouaimia Rachid, Marie Christine Rouault : droit administrative, berti éditions, Alger, 2009.