



# جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد مركز الجلفة



## شهادة مشاركة

يشهد السيد مدير جامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة ورئيس الملتقى الدولي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

المنعقد يومي: 2، 3 يونيو 2025 بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة

أن الأستاذ(ة): د. دراج عبد الوهاب، جامعة المسيلة، قد شارك (ت) في فعاليات الملتقى بمداخلة موسومة بـ:

ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد



مدير المركز  
إمضاء: د. الجورجي كمر حلي

رئيس الملتقى

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة  
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وجودة أداء المرافق  
العمومية

الدكتور ذاه طارق

# جامعة النكوين المتواصل



## مركز الجلفة

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة

الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وجودة أداء المرافق  
العمومية

تنظم ملتقى دولي علمي موسوم بـ:

## الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية



يومي 2-3

يونيو 2025

حضورية: بمدرج مركز البحث في الفلاحة

و عن بعد عبر تطبيق: Google Meet

للمشاركة الضغط على الرابط أدناه أو المسح على QR

<https://linksshortcut.com/bGzGj>

أو عبر المسح QR:



الرئيس الشرفي للملتقى: ا.د يحي جعفري  
المشرف العام على الملتقى: ا.د الجودي محمد علي  
المنسق العام للملتقى: د. عديلة محمد  
رئيس الملتقى: د. ذباح طارق  
نائب رئيس الملتقى: أ. بن شعاعة عمر  
رئيس اللجنة العلمية: د. المهدي صدوق  
رئيس اللجنة التنظيمية: د. بشار خالد

يمكن تحميل المطوية عبر الرابط: <https://goo.su/CAVObj>

أو عبر المسح QR:



seminaireinternation17@gmail.com



0672096018



مدرج مركز البحث في الفلاحة الرعوية



<https://ufc.dz/>



شهد دور الدولة في تنظيم وإدارة المرافق العامة تطورا ملحوظا ، ففي البداية، كانت الدولة تقتصر على تقديم المرافق ذات الطابع الإداري، بما يتماشى مع وظيفتها التقليدية كدولة حارسة، ومع مرور الوقت، ومع تزايد احتياجات المجتمع، توسع نطاق تدخل الدولة ليشمل مختلف مجالات الحياة الاقتصادية والاجتماعية، مما أدى إلى نشوء أنواع متعددة من المرافق العامة، المرافق الإدارية، المرافق العامة الاجتماعية والمرافق العامة المهنية المرافق العامة الاقتصادية، ونظرا للعجز المالي الذي تعاني منه العديد من الدول بسبب ضعف مواردها وعدم كفايتها، ذلك أن إنشاء وتسيير المرافق العامة يتطلب استثمارات مادية ضخمة، إلى جانب الحاجة إلى يد عاملة مؤهلة واستخدام تكنولوجيا حديثة، مما أستدعي البحث عن حلول قانونية واقتصادية تضمن تحقيق توازن بين متطلبات التنمية والإمكانات المالية المتاحة.

في هذا الإطار، لجأت العديد من الدول إلى إبرام عقود شراكة مع القطاع الخاص، نظرا لما يتمتع به هذا القطاع من موارد مالية كافية، وخبرات بشرية مؤهلة، فضلا عن امتلاكه أحدث التقنيات التكنولوجية ، مما ساعد على تنفيذ المشاريع التنموية بكفاءة أعلى، مما يسهم في تخفيف الأعباء المالية على الدولة وتعزيز جودة الخدمات المقدمة للمواطنين، ومنه تبرز أهمية هذه الشراكة في تمكين الدولة من تنفيذ مشاريع البنية التحتية والمرافق العامة بكفاءة أكبر، لا سيما مع تزايد دور القطاع الخاص في اقتصاد الدول ومنها الجزائر.

ونتيجة للتطور المستمر للمرافق العامة، فرضت الضرورة وجود وخضوع الخدمة المقدمة من المرافق العامة لمراقبة النوعية وضرورة تحسينها لمقتضيات المصلحة العامة، أو ما يعرف بمبدأ الجودة الذي يعد من المبادئ الحديثة التي برزت نتيجة للتطورات المتسارعة في مختلف المجالات، وهو ما يجعله عنصرا أساسيا في تطوير المرافق العامة والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة ، وهو ما اولته العديد من الدول اهتماما خاصا وعد مبدأ على غرار باقي المبادئ الحاكمة للمرافق العمومية ، حيث تم النص عليه في دساتيرها باعتبارها ضمانة حقيقية لحقوق الأفراد في المجتمع.

إن هذا الملتقى الدولي يهدف إلى تسليط الضوء من طرف الباحثين والمتخصصين من خلال تقييم السياسات والأطر التشريعية المختلفة للشراكة بين القطاعين العام والخاص وعرض مختلف التجارب في هذا المجال وبيان كفاءات تطبيق ذلك وفقا لضوابط الجودة.

## محاور الملتقى الدولي

الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص والشراكة بين القطاع العام والخاص: جودة أداء المرافق العمومية

2

التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات: الصحة، التعليم، التعليم العالي، المنشآت.

3

متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي.

4

الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة للمرافق العمومية

5

إنعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة

6

نائب رئيس اللجنة العلمية: د. سعيداني دراجي

نائب رئيس اللجنة التنظيمية: أ. لعزیز احمد حبيرش

## أعضاء اللجنة العلمية

المؤسسة	الاسم واللقب	المؤسسة	الاسم واللقب	المؤسسة	الاسم واللقب
جامعة غرناطة	د. البرج محمد	جامعة تامغست	د. ادبير عبد القادر	جامعة التكوين المتواصل	أ.د طربيت سعيد
جامعة غرناطة	د. سويلم محمد	جامعة تامغست	د. حملة العي	جامعة التكوين المتواصل	أ.د طالب مسعودة
جامعة غرناطة	د. خضرة رزمة	جامعة تامغست	د. صدوق المهدي	جامعة التكوين المتواصل	أ.د العربي غويني
جامعة الجلفة	د. طعيبة عيسى	جامعة الجلفة	د. محتاتي محمد	جامعة التكوين المتواصل	أ.د ياسي الياس
تونس	د. عياش عيسى	جامعة الجلفة	د. دروازي عمار	جامعة التكوين المتواصل	أ.د بولحية سعاد
تونس	د. سامي بلحاج	جامعة التكوين المتواصل	د. قاسمي مريم	جامعة التكوين المتواصل	أ.د طالب بدر الدين
الإمارات العربية المتحدة	د. مراد بن صغير	جامعة التكوين المتواصل	د. امشدرال عبد القادر	جامعة التكوين المتواصل	أ.د زيروني مصطفى
المملكة المتحدة	د. عبد الكريم بن سي علي	جامعة تامغست	د. جيلالي بن الطيب	جامعة تامغست	أ.د قتال جمال
مالي	د. إدريس تراوري	جامعة تامغست	د. معاش نسرين	جامعة تامغست	أ.د شوقي نذير
مص	د. إدوارد نشل	جامعة تامغست	د. لغنج مباركة	جامعة تامغست	أ.د مرسل عبد الحق
ماليزيا	د. أسماء العي صوالحي	جامعة تامغست	د. العزاوي أحمد	جامعة الجزائر 2	أ.د داسة مصطفى
فلسطين	أ.د إسماعيل محمد شندي	جامعة تامغست	د. سعيداني دراجي	جامعة الوادي	أ. د السلخ محمد الامين
الأردن	د. عبد الله خلف الرقاد	جامعة الجلفة	د. بن شارف احمد	جامعة الجلفة	أ.د شنوف العيد
عمان	د. صالح بوشلاغم	جامعة تامغست	د. بشار خالد	جامعة التكوين المتواصل	د عيادي ميهوب
مص	د. عماد محمد فوزي ملوخية	جامعة تامغست	د. عقباوي محمد عبد القادر	جامعة تامغست	د. ذباح طارق
مص	د. محمد فتحي ممد أبو العين	جامعة الجزائر 3	د. طالبتي فتيحة	جامعة الجلفة	د. مداح لخضر

## أعضاء اللجنة التنظيمية

المؤسسة	الاسم واللقب
جامعة التكوين المتواصل	د. قصير عائشة
جامعة التكوين المتواصل	د. دحمان احمد
جامعة التكوين المتواصل	د. عبدو نادية
جامعة البلدية	ط.د قطشة بويكر
جامعة التكوين المتواصل	ط.د قيرع ابراهيم

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة

الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وجودة أداء المرافق

العمومية

✦ تخضع جميع الملخصات والمداخلات للتحكيم العلمي للجنة العلمية للملتقى ويُبَلِّغ أصحابها بالقبول أو الرفض بالبريد.

✦ ضرورة إرفاق المداخلة بملخصين باللغتين العربية والانجليزية على أن يتم تحرير المداخلة ببرنامج Word طبقاً للأصول العلمية والمنهجية المتعارف عليه والأمانة العلمية.

✦ ترسل المداخلة كاملة محررة باللغة العربية خط Simplified Arabic حجم 14 للمتن وحجم 12 للتمهيش، أو بلغة أجنبية خط Time New Roman حجم 12 للمتن وحجم 10 للهوامش، ويتم التهميش آلياً في نفس الصفحة.

## ملاحظات هامة:

- ◀ ارسال المداخلات قبل تاريخ: 25 ابريل 2025
- ◀ موعد انعقاد الملتقى يوم: 05 و 06 ماي 2025
- ◀ ترسل المداخلات كاملة عبر الضغط على الرابط الإلكتروني للملتقى :

<https://linksshortcut.com/bGzGj>

او عبر الماسح QR:



0672096018



بمدرج مركز البحث في الفلاحة الرعوية



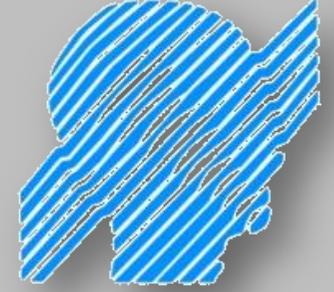
seminaireinternation17@gmail.com



<https://ufc.dz/>

# جامعة النكوين المتواصل

مركز الجلفة



جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة  
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وجودة أداء المرافق  
العمومية

برنامج الملتقى الدولي العلمي الموسوم بـ:

## الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

حضورى وعن بعد عبر تطبيق: Google Meet

يوم 29 ماي

2025

الرئيس الشرفي للملتقى: ا.د يحي جعفري  
المشرف العام على الملتقى: ا.د الجودي محمد علي  
المنسق العام للملتقى: د. عديلة محمد  
رئيس الملتقى: د. ذباح طارق  
نائب رئيس الملتقى: أ. بن شعاعة عمر  
رئيس اللجنة العلمية: د. المهدي صدوق  
رئيس اللجنة التنظيمية: د. بشار خالد

# برنامج الملتقى

اضغط على الرابط



[meet.google.com/dnw-gtsg-jph](https://meet.google.com/dnw-gtsg-jph)

جامعة التكنولوجيا المتواصل - مركز الجلفة  
الملتقى السنوي، الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وحكومة أدراس 2025  
المسرفق

افتتاح الملتقى على الساعة 9.00 صباحا يوم 29 ماي 2025

## البرنامج

## التوقيت

الاستماع لتلاوة آيات بينات من القرآن الكريم

9.00

الاستماع للنشيد الوطني

9.10

كلمة رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة

9.20

د. جودي محمد علي

كلمة السيد رئيس الملتقى الدولي

9.30

د. ذباح طارق

جامعة عنابة	تطبيق الإدارة الالكترونية في الإدارات العمومية دراسة حالة المجلس الشعبي البلدي لبلدية بن مهيدي الطارف	د. بلونيس سعاد د. صالح فتيحة
جامعة غرداية	تأثير الإدارة الالكترونية على الخدمة العمومية	د. سكوتي خالد
جامعة قسنطينة 1	تحسين جودة أداء المرفق العام في الجزائر من خلال عصريته الخدمة العمومية الإدارة الإلكترونية	د. حمود مليسا
جامعة المسيلة	تبني آليات النموذج الأمريكي للتسيير العمومي الجديد وعلاقته بتطبيق الجودة حسب معيار ISO 9001	د. محجوبة بن شهرة د. سارة سديري د. رابع مرواني
الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لولاية الشلف	تثمين مداخل الجماعات المحلية عن طريق التركيب المالي (الدولة، الجماعات المحلية، القطاع الخاص)	أ. نقاس رابع
جامعة خنشلة	تجارب دولية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال تحسين مستوى التعليم العالي	ط.د. معرف نورة ط.د. لوصيف رشيدة
جامعة المنصورة مصر	التجربة المصرية في مجال الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	د. محمد فتحي ابو العينين
جامعة نواكشوط موريتانيا	المقتضيات الدستورية و المؤسساتية المؤطرة و الضابطة لجودة المرفق العمومي في التشريع الجزائري	ط. د. فوزي بن سلامي د. احمدو ولد عبد الدايم
جامعة صفاقس تونس	أهداف ومتطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي	ط.د. غلاب أسامة بلعرج
جامعة صفاقس تونس	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	ط. د. زكريي عبد المجيد
جامعة البليدة جامعة فولغوغراد روسيا	رقمنة القطاع العام كمدخل لتحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق	د. فرجي ليلة أ.همام جابر الشميري
جامعة صباح الدين زعيم IZU إسطنبول تركيا جامعة التكوين المتواصل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الإدارة الرقمية: الإطار القانوني والنجاحة الاقتصادية لتحسين أداء المرفق العمومي	د. قريش منيرة د. بزووان حسان
جامعة صفاقس تونس	أثر الرقمنة على مبادئ المرفق العام لتحسين نوعية الخدمات العمومية	ط. د. يمينة حمدي باشا
جامعة بومرداس جامعة طرابلس ليبيا	الشراكة مع القطاع الخاص في اطار المرسوم التنفيذي 18-199	د.مغني منيرة ط.د.مغني جمال
جامعة تيسمسيلت جامعة وهران 2	أهمية تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال تطوير البنى التحتية وفق نظام BOT	د. رندي يمينة ط. د. شوارفية محمد الأمين
جامعة خميس مليانة	تطبيقات الإدارة الإلكترونية في مجالات نشاط الإدارة العامة في الجزائر	د. بهوري نبيل د. عمر يوسف عبد الله
جامعة سوق أهراس جامعة سوق أهراس	التحول الرقمي كركيزة أساسية لعصرنة وتحسين جودة خدمات المرفق العمومي	د. ربيع زروالي د. ياسين فضيلية
جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت	متطلبات الجودة بالجامعة الجزائرية كمرق عمومي من وجهة نظر الطلبة: دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر)	د. سعدون سمية د. زاوي أمال
جامعة البليدة 2	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	د. صالح بضياف أ.د. عائشة كداتسة
جامعة الأعواط	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	أ.د. بلكعيبات مراد
جامعة تيارت	استخدام خرائط رقابة الجودة في تقييم أداء المؤسسات العمومية دراسة حالة	ط.د. صفاي عبد الحي د. قلايد عربي محمد أمين

## الجلسة الثانية



رابط الجلسة:  
جامعة التكوين المتواصل - مركز الصلابة

meet.google.com/xve-mtpn-wda

University of Ljubljana Slovénie	The Impact of PPI Legal Frameworks on Private Investment in Algeria (2000-2023)	PhD.Sami BERBACHE
Malaysia Perlis (Uni MAP) University Utara Malaysia	International Experiences of Public-Private Partnerships in Higher Education: The Case of Malaysia	PhD. Baddou Abderrahmane Dr. Anes Hebbaz
Amar Tadjji University Research Center for Islamic Sciences and CivilizationLaghouat	The Impact of E-Government on Public Service Performance	Dr. Ali Ghribi Dr. Mohamed Ghribi
جامعة تيارت المركز الجامعي البيضا	Dynamics and Challenges of Public-Private Partnerships (PPPs) in Healthcare Systems: An International Comparative Study Case Studies of Singapore, Switzerland, and the United Kingdom	PhD studentMADANI Zakaria Pr.MADANI Benchohra
جامعة تسمسيت	Public- private partnerships : the Algerian approach in the water sector	د. عيساني جمال
University Tlemcen Higher school of managementTlemcen	Public-Private Partnerships as a Lever for Performance and Quality in Algerian Healthcare Institutions	Pr. Kara TERKI Assia Phd.StudentSELMI Cylia
Higher School of Commerce, Kolea	The impact of the digitalization of public administration on the quality of public services in Algeria: A study of a sample of Public Institutions in Algeria	Dr. BEHILIL Zeneb
University Setif 1 University of Djelfa	The Role of Public-Private Partnerships (PPPs) in Enhancing the Quality of Public Services: The Case of the London Underground	Dr. Haouari Abdelkader Dr. HaouariAmeur
University of Mascara UFC Oran University of Mascara	»Digital Transformation in Public Administration: Challenges and Opportunities in the Algerian Context	Dr.MokhtariKhaled Dr.KatebKarim Dr.BedadFouzia
university of tiaret School of Higher Commercial Studies	University-Private Sector Partnerships : International Models and Implications for Algeria"	Phd. Anwar SEKIOU Dr. Meriem LEKMITI
University of Djelfa	Activating the Public-Private Partnership StrategyInternational Experiences as a Model.	Ben MouaffekZerrouk Djoudi Mohamed Ali
جامعة المسيلة	Foreign Investment in Algeria Between Full Ownership and Partnership; Efforts and Obstacles	د. نور الدين قدوري د. عيسى حجاب
المركز الجامعي ميلة	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة	د. ساعد بخوش حسينة د. نصروش أحمد نجيب د. حمزة داودي


[meet.google.com/xve-mtpn-wda](https://meet.google.com/xve-mtpn-wda)

جامعة المدية	Prospects for Implementing E-Administration in Rationalizing Public Service	د. لبيض هند
Blida 2 university University of Djelfa	Legal Challenges in Regulating Digital Platforms for Public Utility Services: Balancing Innovation and Protection	Pr. Brahim Smail Dr. Beziz Mohammed
University of Tebessa	Leveraging Digital Technologies and Public-Private Partnerships for Enhanced Public Service Quality: A Contemporary Analysis	Dawed BEN AMMAR
University of Ghardaia University of ghardaia University of Ouargla	Mechanisms for Implementing Digital Management to Ensure Quality and Transparency	Dr. Miloud BEN ALI Dr. Saiti Abdellatif Dr. Benguettaia Elhocine
University of khenchela University of BordjBouArreridj	The Global Evolution of E-Government: A Catalyst for Better Public Services	Dr BENSELEM Farah Pr. GAIDI Khemissi
University of Djelfa University of Bejaia	The role of public-private partnership governance in the performance quality of intercommunality in Algeria	HELALI Messaoud HABIRECHE Laziz Ahmed
University of Guelma	Digital Administration and the Quality of Public Services: Towards a More Effective and Efficient Public Facility	Dr. Saidia Warda Dr. Mrabti Amira
Tlemcen University	Digital Communication as a Tool to Improve Public Service Performance and Quality: Challenges and Perspectives	TALEB Dalila
Khenchela university	Digital government as a pillar of digital transformation in Arab countries	dounia zed NESSRAOUI Nahed HEBBAZ
University of Mascara	Evaluating Public Service Quality in B2B Contexts: An INDSERV Scale Approach Case Study: Sonelgaz Mascara Region	Elbachir Sabrina
جامعة باتنة 1	The Contribution of Digital Management to achieving Total Quality in public facilities - Case study of Algeria Post in Bougaa office-	د. حنان كاودون
ENSSEA	Le rôle des secteurs public et privé dans la croissance économique en Algérie	Hamidouche Nassima Hamadouche Fatma- Zohra
ENSSEA Université d'ALGER 3	Le Partenariat Public-Privé en Algérie: Analyse des projets de dessalement de l'eau de mer (2000-2022)	Dr. Fatiha BOUDJEMAA Etudiante en doctorat. Hanene AMRANI
Université de Bejaia Université de Bejaia	La digitalisation dans les partenariats public-privé: un levier pour améliorer la qualité des services publics	MOUSSOU Hakima MALEK Naima
Université de Saida	Partenariats public-privé dans les pays en développement: analyse des déterminants d'une adoption et d'une mise en œuvre efficaces	Dr. Souar Walid Dr. Mekhachef Salem



[meet.google.com/yfj-mhrf-iaa](https://meet.google.com/yfj-mhrf-iaa)

Universite de Sidi Bel Abes	Gouvernance des Finances Publiques en Algérie : Vers une Modernisation du Système Budgetaire et Développement de la Qualité du Service	Dr. HallamZouaouia Doct. Benchiha Mohamed Walid
University of Constantine 2 University of OumElbough	Turkey's City Hospitals: An International Case Study of Public-Private Partnerships in Healthcare	PhdstudentSerradjKhouloud Pr. Dr Lefaida Abdellah
Université de ghardaia	Qualité de l'enseignement au supérieur en Algérie Une étude analytique du concept, des objectifs et des obstacles	Said AMMOUR, Nassima MEZAOUR Djemaa OULED HAIMOUDA
Université de Bejaia Université de Bejaia	Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia	SlimaneMerzoug AimadEddineBelkhiri
جامعة بسكرة	Partenariats public-privé et transformation numérique: catalyseurs de qualité des services publics	زمورة جمال
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohammed Ali
Université de Bejaia Université de Bejaia	Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia	SlimaneMerzoug AimadEddineBelkhiri
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
Université de Boumerdes	Contexte économique et aspects juridico-institutionnels des Partenariats Public-Privé en Algérie	DrYahia KESSI pro Brahim DJEMACI
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohamed Ali
université de Bejaia	Le Partenariat Public-Privé en Algérie : Conditions, Défis et Effets sur le Développement Durable Analyse du Cas de Danone et de l'Etat Algérien dans la Filière Laitière	Dr TIAB Fayçal Dr MAAMRI Moussa
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de TiziOuzou	L'assurance qualité face aux défis de l'ouverture et du changement dans l'enseignement supérieur en Algérie	MOULA Assia


[meet.google.com/yfj-mhrf-iaa](https://meet.google.com/yfj-mhrf-iaa)

Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
University Center of Tipaza	Le Système de Tiers Payant Pharmaceutique : Une Illustration de la Coopération Public-Privé à Travers la Digitalisation - Cas de la CASNOS	Phdst.Smaalidhia Pr. Boubaaabelwahab
جامعة مستغانم جامعة عين ثموشت جامعة الشرف	أهمية ادارة نظام اللوجستيك في تحقيق جودة ادارة المرافق العمومية مدى تفعيل مبادئ الحوكمة في الجامعة الجزائرية والمعوقات التي تواجهها جامعة حسيبة بن بوعلي الشرف أم هذا	د. أحسن جميلة د. أحسن يميغ د. نيرة بخديجة
جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppps في تحسين جودة الخدمات العامة دراسة حالة مترو أنفاق لندن	د. هوارى عبد القادر
جامعة باتنة 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كمدخل لتحسين جودة الخدمة الصحية	محمد تواتي
جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنغست	الشراكة بين القطاعين العام والخاص الجزائري المالى في مجال التحول الرقمي	د. قندوز علي د. ايكادي تاندو
مركز البحث في العلوم الاسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط	مساهمة تطبيق الادارة الالكترونية في تحسين جودة خدمات المرفق العمومي	د. الأخضرينوبة د. محمد شقنان
جامعة الجلفة	مساهمة رقمنة القطاع الضريبي في تحسين الخدمات الجبائية في الجزائر	د. بن جوال بشير أ. ديهناس العباس د. بهلولي مراد
جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	أ. بن البار محمد ط. د. بن البار سعد
جامعة التكوين المتواصل المركز الجامعي آفلو	عصرنة الشراكة بين القطاع العام والخاص وأثرها على تجويد الخدمة العمومية	د. محتاتي محمد الأمين د. قززان مصطفى
جامعة الإغواط	رهانات الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. طهاري حنان د. قوق أم الخير
جامعة التكوين المتواصل	اشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. عايدى ميهوب
جامعة الجلفة جامعة بومرداس جامعة تامنغست	اشراك القطاع الخاص في تسيير المرفق العام المحلي الآليات والتحديات	د. رعاش عمر ط. د. ناصر بلعمري د. حملة العيد
جامعة الجلفة جامعة الجلفة	الحوافز التشريعية لتقوية الشراكة القطاعية في الجزائر	د. دعباس عبد القادر د. سبتي محمد
جامعة تامنغست	الحماية الجنائية للمال العام بين القطاعين العام والخاص قمع جرائم الاختلاس بإعتبارها عائقا لتحقيق الجودة والشراكة نموذجا	د. عقباوي محمد القادر
جامعة تامنغست	أثر الشراكة بين القطاع العام والخاص على تخفيف العبء على الموازنة العامة	د. شاحنة امير سعيد
جامعة تامنغست	المنظومة القانونية والتنظيمية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة تحليلية للمرجعيات والتحديات	د. لعقون عفاف


[meet.google.com/czj-xxes-dvq](https://meet.google.com/czj-xxes-dvq)

جامعة تيسمسيلت	النظام التشريعي لعقد الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	ط د. بلغازي خالد
المركز الجامعي البيض	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. العيداني سهام د. عبدلي جميلة
جامعة التكوين المتواصل	واقع العلاقة بين سياسات الاستثمار العام والخاص في الجزائر	د. أحمد سايب صالحيحة د. عباو الطيب
جامعة الجزائر 03 جامعة الجلفة	الأبعاد القانونية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قراءة تحليلية	د. بجقينة ياسين د. تناح أحمد
المركز الجامعي تيبازة جامعة تمنراست	الأطر القانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص النظام الضامني للتجمع المؤقت للمشروعات	د. بلعبيد نصيرة د. بن عمر توهامي
المدرسة العليا في علوم التسيير عنابة	مشروع مترو العاصمة في استراليا نموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق الجودة في المرفق العمومي	د. قروي عبدالرحمان
جامعة بسكرة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق التنمية المستدامة بالقانون الجزائري	د. عبة فريد د. قسوري إنصاف
المركز الجامعي مغنية جامعة تلمسان	التمويل الإسلامي كآلية لتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. بوريش أحمد ط د. بوروية ناصر
جامعة وهران 02	نظام الوضع تحت المراقبة الإلكترونية كأسلوب حديث لرقمنة قطاع العدالة	د. حاج دولة دليلة
دار القران جامع الجزائر	الوقف كآلية شراكة مجتمعية لتحقيق جودة المرافق العمومية: من النماذج التاريخية إلى التطبيقات المعاصرة	ط د. بوراس نور الإسلام
جامعة تامنغست	إنعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	د. قتال جمال ط د. بن يونس بن سالم
جامعة التكوين المتواصل	أهمية استغلال الفرص الكامنة للقطاع الخاص في الجزائر لدعم الاقتصاد الوطني	د. كرمة كمال
جامعة تيارت	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في كفاية الصناعات الدوائية بالجزائر	د. حساني بن عودة
جامعة سطيف 1	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين الالتزام بمؤشرات الحوكمة في الجزائر	د. بن دعاس زهير د. رقبوب نريمان
جامعة سيدي بلعباس جامعة الجلفة جامعة الأغواط	دور تنمية الكفاءات في تحسين جودة التميز المؤسسي في المؤسسات الاستشفائية العمومية دراسة استطلاعية على عينة من الموظفين في المستشفيات العمومية بولاية الجلفة	د. قناشي أمينة ط د. بوخاري مصطفى د. عليوات خيرة
د. سارة ريغي د. عبيدي فتحة ط د. مروى ريغي	أشكال ومراحل الشراكة بين القطاعين العام والخاص، متطلباتها وشروط نجاحها	د. سارة ريغي د. عبيدي فتحة ط د. مروى ريغي
جامعة الجزائر 2 جامعة الجلفة	المقومات الاجتماعية لنجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في الوطن العربي	أ. د. مصطفى داسة أ. د. أحمد مداس
جامعة سطيف جامعة سطيف جامعة الجلفة	اعتماد مبداء الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر	قنيني مريم عرامة دلال شيبوط سليمان
university of Tamanghasset university of Tamanghasset University of Bouira	The Legal Framework of Public-Private Partnership in Public Utility Concession Contracts in Algeria	Dr. Debbahhtarek Pr. chaouki nadir P. Debbahhicham
جامعة الجلفة	استشراف مستقبل المرافق العمومية في ضوء الشراكة مع القطاع الخاص	ط. د باكرية عيسى د. حاشي النوري
جامعة غرداية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص (الدوافع وشروط النجاح)	د. مكي الحاج د. طيباوي بلقاسم
جامعة غرداية	تحفيزات استثمار الأملاك العمومية التابعة للوقف العام في إطار أحكام المادة 194 من قانون المالية لسنة 2025	د خضرة رزمة

جامعة البويرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتفعيل الجودة في المرافق العمومية حالة الجزائر	د. عيسات فطيمة الزهرة د. طه ياسين مرباح
جامعة خميس مليانة جامعة المدية	مجمع صيد التجسيد لمبدأ الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بودريالة إلياس د. زرقط عمر
جامعة بسكرة	المتطلبات النفسية و التنظيمية لنجاح الشراكة بين القطاعين العام و الخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية	ط. د. هزابرة إيمان
جامعة سطيف 1	تحليل أبعاد جودة الخدمات العامة ومتطلبات تحقيقها	د. بن عامر نبيل
جامعة ورقلة	جودة الخدمة الرقمية في المرفق العمومي: دراسة ميدانية حول استخدام المرتفقين للخدمات الرقمية	د. بوحنية قوي ط. د. دهان محمد
جامعة الجلفة جامعة الأغواط	جودة ورقمنة قطاع التجارة الداخلية وضبط السوق الوطنية في الجزائر "مديرية التجارة نموذجاً"	د. بوعلاقة العيد د. عوان عز الدين
مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية جامعة جيجل	خصوصيات ضمان الجودة في المرافق العمومية: حالة مؤسسات البحث العلمي	د. مراد بوشناق ط. د. ميلود عليي
المدرسة العليا لإدارة الإعمال تلمسان	متطلبات تطبيق الإدارة الالكترونية في الجامعة الجزائرية	د. العوفي فاطمة الزهراء د. براهيمي اسية
جامعة خميس مليانة	الابتكار الحكومي على مستوى الجماعات المحلية كآلية للوصول إلى النضوج الرقمي في القطاع العام بالجزائر	د. عبد الحميد رولامي
المدرسة العليا للأساتذة الأغواط جامعة سطيف 2	جودة الخدمات الرياضية العمومية: بين تحديات التسيير وآفاق الشراكة مع القطاع الخاص	د. نظور عيسى د. لعرابة حسينة
جامعة تيارت جامعة سيدي بلعباس	الرقابة الإدارية على متطلبات الجودة في المرفق العام	د. حبيبة بن عمار د. نبيل مقدر
المركز الجامعي مغنية	تفويض تسيير مرفق المياه العمومي للقطاع الخاص	د. دباب فراح أمال
جامعة ورقلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص وتفويض المرافق العمومية: دراسات مقارنة للتجارب الدولية وجودة الأداء في الجماعات المحلية	ط. د. رستم بوسعدة
جامعة عين تموشنت جامعة سيدي بلعباس	تقييم واقع التجربة الجزائرية في مجال التحول للإدارة الإلكترونية كأحد نماذج عصرنة المرفق العام	د. بن الدين نور الهدى د. سنوسي سيد أحمد
المركز الجامعي مغنية	تكامل الإصلاح والجودة رؤية لتطوير أداء المرافق العمومية	د. برصالي قدور
جامعة تامنغست	دور المرفق العام الإلكتروني في تحسين جودة الخدمة العمومية	د. الخال ابراهيم د. بن مالك احمد
المركز الجامعي إليزي	دور تطبيق الحكومة الالكترونية في تحسين جودة التعليم الالكتروني بالجزائر	د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر
جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين الخدمة العمومية	د. بختي حمزة
جامعة الشلف	تعزيز الشراكة بين الجامعات والقطاع الخاص: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. أمينة فوادربوجلطية د. خديجة حاج هني
جامعة البليدة 2	طبيعة الشركة بين القطاع العام والخاص	د. يوشمال ع الرحماند. عباسي مفتاح
جامعة تيزي وزو	قراءة قانونية حول مستجدات تفويض المرفق العام في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18 – 199	د. سامية كسال د. حميد زليدي

## الجلسة الثامنة

رابط الجلسة:


[meet.google.com/fcx-xzte-ked](https://meet.google.com/fcx-xzte-ked)

جامعة المسيلة	دمج الجودة داخل المرافق العمومية: المبررات والتحديات	د. سراي حورية د. غيلوس عزالدين
جامعة وهران 1 جامعة مسان	دور استخدام الرقمية والذكاء الاصطناعي في تحسين أداء تسيير الموارد البشرية للشركات الجزائرية دراسة تطبيقية	د. زوبير محمد د. كرزاني حنان
جامعة البليدة 2	دور الإدارة الإلكترونية في تفعيل آليات الحوكمة في الإدارة العمومية دراسة تجربة الإدارة الضريبية الجزائرية	د. حموش رمزي
جامعة الوادي جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية في المرفق العمومي دراسة استطلاعية لآراء أفراد الطاقم الصحي للمؤسسة العمومية للصحة الحوارية بسكرة	د. محمد عبد الداوي نموشي د. حمزة سلام
جامعة جيجل جامعة سطيف 2	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمة وأداء الموظفين في المرفق العمومي	د. بوشلاغم حنان د. بوحديش فاطمة
جامعة سكيكدة	دور الإدارة الرقمية في تحقيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر	د. رضوان بووزالغ
جامعة سيدي بلعباس	دور الإدارة الرقمية في تطوير المرافق العمومية وتعزيز جودة الخدمات	د. نور الهدى بن عبد الله
جامعة خميس مليانة	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين أداء المرفق العمومي الاقتصادي	د. مريم صغيرمومح د. بوجمعة قويدري فوشيح
جامعة خنشلة	دور الرقمنة في تجسيد أهداف الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية وانعكاساتها على جودة التعليم العالي	د. سمير براهمي
جامعة عين تموشنت	دور الرقمنة في تحسين جودة الخدمات في المرفق العمومي	د. صديقي مريم
المركز الجامعي تندوف	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية	د. زوقتي بلال د. معزوز ربيع
جامعة البليدة 02 جامعة الجزائر 03	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في المرفق العمومي	د. قريتي محمد د. حيرش فايزة
جامعة البويرة جامعة المدينة	رقمنة الإدارة الجبائية في الجزائر كتوجه لتحسين جودة الخدمات	د. جلاخ حسين د. مولوة مراد
جامعة المسيلة	رقمنة أحد مرافق الإدارة المحلية في الجزائر (البلدية)	أ.د. صورية شنبي أ.د. السعيد بن لخير د. فاطمة الزهراء غضبان
جامعة تيزي وزو	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. ليلى علام د. صبرينة عصام
جامعة قسنطينة 02	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية - دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف	د. سعيدة سليمان
جامعة تيارت	رقمنة الإدارة وأثرها على ترقية مرفق الإستثمار	د. قرميط جيلالي
جامعة تيسمسيت	فاعلية الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق التنمية الاقتصادية تجارب دولية رائدة	د. محمودي أحمد د. عبد الحميد فضيلة
المركز الجامعي مغنية	إشكالية ضبط المفهوم القانوني لتفويض المرفق العام بين قصور المرسوم الرئاسي رقم 247-15 وتكامل المرسوم التنفيذي رقم 199-18	د. شقاف ابتسام فاطمة الزهراء
جامعة الجلفة	أنماط عقود بين القطاع العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية في القطاعات الإستراتيجية	د. صدارة محمد د. حجاج خديجة



[meet.google.com/icx-xzte-ked](https://meet.google.com/icx-xzte-ked)

د. جعيرن بشير	عقد الإمتياز كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في إدارة المرافق العامة في الجزائر	المركز الجامعي آفلو
د. مصطفى سحنون د. حسين بشير الزعر	عقود البوت (BOT) كأسلوب للشراكة بين القطاعين العام والخاص لإدارة المرافق العمومية	جامعة شلف
د. وهاب فيصل د. حمومو عبد المالك	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة بين التجربة الجزائرية والتشريعات المقارنة	جامعة بجاية
د. بلال زليني	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتمويل المشاريع والمرافق العامة دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة المصرية	جامعة خميس مليانة
د. يوسف شبل د. شريف وكواك	المرافق العامة القابلة للتفويض والأشخاص المفوض لها في المرسوم التنفيذي رقم 18-199	جامعة الوادي
د. غنية عباس د. وسام بلخير	المنافسة في عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص - تفويض المرفق العام نموذجا -	جامعة عنابة المركز الجامعي آفلو
د. زينب سالم	فعالية أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تعزيز كفاءة أداء المرافق العامة	جامعة سطيف 02
د. دندن فتحي حسن د. شرقية محمد د. بورحلة زهرة	فعالية الشراكة بين القطاع العام والخاص في توفير حاجيات الأساسية للأفراد: برنامج السكن الترقوي المدعم (LPA) نموذجا	جامعة مستغانم
د. فرحول ميلود د. صادفي جمال د. زحفي نورالدين	تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص الدولي كإستراتيجية لجذب الإستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر - مجمع "توسيلي" لصناعة الحديد والصلب نموذجا.	جامعة خميس مليانة
د. بوعكاز يوسف د. حمي بكير	تعزيز الرقمنة والتحول الرقمي في الجزائر كمدخل لتحسين جودة المرفق العمومي : دراسة نماذج الإدارة الإلكترونية	جامعة ورقلة
د. ملوك صالح	رقمنة المرفق العمومي كأحد متطلبات ضمان الجودة قطاع التعليم العالي في الجزائر نموذجا	جامعة تامنغست
د. حمليتي صباح د. غنابرية ياسين	الإدارة الإلكترونية كأحد متطلبات تحسين أداء المرفق الخدماتي في الجزائر	جامعة الوادي
د. طالم صالح د. بريك خالد	متطلبات الإدارة الإلكترونية الناجحة في تحسين وترقية جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة تسميلت
د. مصيبح سعاد	متطلبات تحقيق الجودة في المرافق العمومية: بين التخطيط الإستراتيجي والحكم الراشد : دراسة مقارنة لقطاع الصحة في الجزائر وتونس	ام البواقي
د. حامدي معمر	تحقيق جودة الخدمات في المرفق العمومي: المتطلبات والتحديات	جامعة الأغواط
د. جمللات بن عاشور د. محمد بن احمد	متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة معسكر
د. عامر خديجة	مساهمة التحول الرقمي للإدارة الضريبية في تحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية لعينة من موظفي مديرية الضرائب لولاية سعيدة	جامعة سعيدة
د. محمدة بولوداني نورالهدى	الشريك الأجنبي والمؤسسة الصناعية الجزائرية رؤية متعددة الأبعاد والاتجاهات	جامعة سكيكدة
د. زروق مروان	دور شبكة البلوكشين وتكنولوجيا الدفاتر الموزعة DLT في تحقيق النجاعة والنزاهة في سير المرفق العام	جامعة الأغواط
د. خنان أنور د. لشقر مبروك	آليات تحسين جودة الخدمات في المرافق العمومية " التحديات والحلول	جامعة غرداية
د. غربي يسين سي لخصر د. لعقون أمال	التحول نحو الإدارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية: مقارنة استراتيجية لتحقيق جودة الخدمات العمومية في ظل رؤية 2030	جامعة الجلفة



Google Meet

[meet.google.com/zut-bbwr-pss](https://meet.google.com/zut-bbwr-pss)

جامعة التّونّين المتواصل - مركز التّونّين المتواصل	اهمية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير أداء المرافق العمومية	ا. د. شتاتمة وفاء احلام د. شتاتمة عمر
جامعة الجلفة	مكانة عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص على ضوء المنظومة القانونية بطلب العمومي	د. عديلة محمد
جامعة الجلفة	واقع الإدارة الرقمية في مؤسسات القطاع العمومي ومتطلبات نجاحها حالة بعض المرافق العمومية في الجلفة	د. دحمان احمد د. رابحي ايمنان
جامعة الجلفة	دور السياسات الزراعية في الجزائر في تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص وأثره على تحسين المرافق العامة	د. قرش بن سالم
المركز الجامعي البيض	عقود الإمتياز كألية للشراكة بين القطاع العام والخاص " البلدية انموذج	د. نقيش لخضر
جامعة الجلفة	الجهود التشريعية لتنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص مصر والإمارات أنموذجا	د، بن سالم أحمد عبد الرحمان أد، قيرع سليم
المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي جامعة غرداية	الشراكة الأجنبية في قطاع المحروقات وأثرها على الصناعة النفطية والصادرات في الجزائر	د. أميرة عمي
جامعة تامنغست جامعة الجزائر	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص بعد الإنخراط الرقمي للإدارة العملية الإستثمارية نموذجا	د. شبوعات موسى
جامعة تيزي وزو	اليات الشراكة بين القطاع العام والخاص نظام Bot أنموذجا	د. صدوق المهدي ا. د. شراطي خيرة
جامعة تامنغست جامعة بومرداس	متطلبات الإدارة الرقمية كألية لترشيد و حوكمة خدمات المرفق العام التوجه نحو الرقمنة كألية لترقية جودة الخدمة في المرفق العمومي في الجزائر الواقع والتحديات	د. مقدم فيصل د. بشار خالد ط. د. بلقاسم زريق
جامعة الجلفة جامعة سكيكدة	دور الشراكة في جلب الاستثمار الأجنبي اشكالية الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	دلحوش فضيل شريف د. يوب محمد
جامعة بومرداس	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	أ. د. تريجة نوال ط. د. نبيلة محمود عياد عوض
جامعة تامنغست	الرقمنة وتفويضات المرفق العام لتحقيق جودة الخدمة العمومية	د. سعيداني الدراجي د. ايدايير عبد القادر
جامعة الجلفة	تجربة دولة قطر في ادارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. دروازي عمر أ. د. بن الطيب جيلالي
جامعة تامنغست	الشراكة بين القطاع العام والخاص كألية لتنفيذ مشاريع البنية التحتية العمومية في الجزائر	د. العزاوي احمد
جامعة تيارت	التكريس الدستوري والمؤسساتي لجودة خدمات المرفق العام	أ. د. حبشي لوزق أ. د. شامي أحمد
جامعة المدينة	التقنيات الرقمية كأداة لتحسين جودة الخدمات العمومية: استراتيجيات رائدة من إستونيا، الإمارات، الدنمارك، وسنغافور	د. حياة طهراوي
المركز الجامعي تيبازة	التحول الرقمي والارتقاء بجودة الخدمات العامة: واقع الجزائر وتحدياتها	ط. د. حميداني نخير
جامعة الجلفة	الإدارة الإلكترونية في المرفق العام بين الواقع والمتطلبات	د. عرابي محمد د. ثامري عثمان
جامعة الجلفة	أثر الإدارة الإلكترونية في تحقيق مبدأ المساواة في المرفق العام	د. ضيف شعيب



Google Meet

[meet.google.com/zut-bbwr-pss](https://meet.google.com/zut-bbwr-pss)

جامعة سيدي بلعباس	الرقمنة الإدارية: أداة لتحديث الإدارة أم مصدر لتحديات جديدة؟	د. منصور توريبة
جامعة البليدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تمويل البنية التحتية: قراءة في تقرير البنك الدولي 2023	أديدو محمد أد. براق عيسى
جامعة غرداية	الأسس الدستورية الضابطة لجودة المرفق العمومي في الجزائر	د. البرج محمد د. بن رمضان عبد الكريم
جامعة بئر عريانة	رؤى قانونية عالمية في الشراكات بين القطاعين العام والخاص	د. خالد صفاء هاجر د. بوراس صلاح الدين
جامعة قلمنة	التجربة التركيبية في مجال الشراكة بين القطاع العام والخاص في مشاريع البنية التحتية	د. عبد الرزاق معارضية د. سعاد معارضية
جامعة تامنغست	التجربة المصرية في الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. كراوة مصطفى
جامعة خنشلة	التحول الرقمي في الإدارة الجبائية: مرفق عمومي رقيق وعادل في بيئة ضريبية ذكية	ط. د. قنطري أمال د. لوچاني عزيز
جامعة قالمة	التحول الرقمي في الجامعة الجزائرية: بين متطلبات الجودة وصعوبات التطبيق	ط. د. شويبي خالد
جامعة الجزائر 2	التحول الرقمي و أثره على جودة الخدمات الصحية في الجزائر	د. بن عروس حياة ط. د. سليمة بومخيلة
جامعة المسيلة	التحول الرقمي في المرفق العمومي كرافعة للعدالة الاجتماعية وتحقيق الجودة	نصيرة سالمى فتيحة يلمى
جامعة الشلف	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف	د. كروش السعيد د. حجو يوسف
جامعة بومرداس	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	أ. د. تريجة نوال ط. د. نبيلة محمود عياد عوض
جامعة سيدي بلعباس	الإطار القانوني للعقود ذات الطبيعة الاقتصادية المستحدثة في القانون الجزائري	د. صنور فاطمة الزهرة
جامعة الأغواط	عقد الامتياز الوارد على الأملاك الوطنية العمومية كأسلوب لإشراك القطاع الخاص في تسيير المرافق العمومية	ط. د. بوقصبة جلول
جامعة تلمسان	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	د. بوزيان محمد أ. د. بن تامي رضا
مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الاغواط	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	د. بوداود بومدين أ. مختاري عبد الصمد
جامعة معسكر	جودة المرافق العمومية وعلاقتها برفاهية الموظفين دراسة ميدانية ببلدية المقراني	د. فاضل فليزة د. بودكاره مختارية
جامعة وهران 2	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: التحديات والآفاق	د. بن طيرش عطام الله
جامعة غرداية	نحو شراكة ذكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المرافق العمومية	بلقاسم ثلب
المركز الجامعي البيض	أثر إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة مديرية الضرائب لولاية البيض	د. الهواري محمد ط. د. حبيبي زينب
جامعة ورقلة	استكشاف أثر القيادة الأخلاقية على الالتزام التنظيمي دراسة ميدانية بجامعة ورقلة	د. نصرالدين قعودة
المركز الجامعي تيبازة	ملامح الإدارة الإلكترونية في الجزائر وانعكاساتها على تحسين الخدمة العمومية	د. تيراوي محمد أمين
جامعة الجلفة	آليات ومرتكبات الشراكة بين القطاع العام والخاص دراسة لتجربة المملكة المتحدة	د. رشاب طارق د. شرفاوي العابد



Google Meet

[meet.google.com/zut-bbwr-pss](https://meet.google.com/zut-bbwr-pss)

جامعة الأغواط جامعة التكوين المتواصل جامعة تيزي وزو	أثر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في زيادة التنمية في دولة الإمارات رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. سعودي علي د. يعقوبي خالد د. ليلية غلام د. صبرينة عصام
جامعة تسميلت جامعة ابنه 1 جامعة قلمة جامعة مستغلم جامعة سعدي	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية تنفيذ مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية الإدارة الإلكترونية وعصرنة تسيير المرفق العام قطاع العدالة نموذجا الإدارة الرقمية وانعكاسها على أداء المرفق العام لتحقيق الجودة في الجزائر	د. زيان موسى مسعود د. زيان بروجة علي د. قيداون أبو بكر الصديق د. عادل بيظام د. عبيد ريمة دوكراري د. بلماحي أمينة أ.د. بلعربي عبد القادر
جامعة البليدة 2 المركز الجامعي مغنية جامعة عين تموشنت جامعة معسكر	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين أداء المرفق العام دراسة استطلاعية لعينة من المؤسسات العمومية الجزائرية الإدارة الرقمية كخيار استراتيجي لتحسين جودة الخدمات العمومية في الجزائر: دراسة في ضوء التجارب العالمية الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العمومي وتعزيز جودة الخدمات العمومية: تحديات وآفاق	د. موزاي بلال د. طرفة محمد د. لطرش هالة د. بن عمر فاطيمة الزهراء د. بن جراد بورحلة د. محاري صلاح الدين
جامعة قسنطينة 2 المركز الجامعي البيض جامعة خميس مليانة جامعة تيارت المدرسة الوطنية العليا للمناجمت قليعة	الإدارة الرقمية كمدخل استراتيجي لتحديث المرافق العمومية: المقومات، التحديات، وآفاق التطوير دراسة حالة المملكة العربية السعودية نموذجا الإدارة الرقمية للموارد البشرية كمدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة عينة من المؤسسات العمومية الإستشفائية للولاية المدية الشراكة بين القطاع العام والخاص كرافعة لتحسين جودة المرافق العمومية المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر نموذجا	د. مصباح عائشة أ.د. أيوب صكري د. عز الدين نشاد د. نبيل جما د. علي بخيتي
جامعة المدية جامعة تسميلت جامعة تيزي وزو جامعة خميس مليانة جامعة الشلف	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء المرفق العمومية أثر استراتيجيات التوظيف في تحقيق الأداء التنظيمي دراسة وصفية تحليلية لآراء رؤساء الوحدات ومساعدتهم في المؤسسة الوطنية للصناعة الكهرومنزلية بتيزي وزو الإدارة الإلكترونية كرافعة لتعزيز الأداء التسويقي لمؤسسة اتصالات الجزائر	د. سفيان حمّني د. نبيلة عاصمي د. زوهير علو أ.د. سهام طرشاني د. بن زيدان فاطمة الزهراء
جامعة البليدة 2 جامعة التكوين المتواصل جامعة الأغواط جامعة سيدي بلعباس مركز الجامعي النعامة جامعة برج بوعريبرج جامعة المسيلة جامعة الوادي	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية دراسة حالة مستشفى تقرايت عبد القادر تيبازة الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص والآثار المترتبة عنها الشراكة التجارية بين الجزائر ودول إفريقيا لتتمة الصادرات غير النفطية في ظل مبادرة نيباد ملاحم خدمة الدفع الإلكتروني في الجزائر الخدمات الإلكترونية كآلية لتسيير المرفق العام في الإدارة الرقمية تسوية منازعات عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق التحكيم تفويض المرفق العام في الجزائر	أ.د. زاير وافية د. فروخي خديجة أ.د. احمدان فيروز أ.د. ناصر موسى د. فاطمة الزهراء بن هكو د. شريفي نصيرة د. بورقبة بثثة د. ط. فايزة مومني د. معوش فيروز د. خوالفية رضا د. بن يطو رابع د. مبروكي فاتح



[meet.google.com/exs-gyra-tbi](https://meet.google.com/exs-gyra-tbi)

جامعة الجزائر 1	التوأمة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص كآلية لضمان الجودة التوعيش	دقيش ربيع عزیز العربي
جامعة تيسمسيلت	فيالخدمات العمومية: مقارنة قانونية تحليلية	أ.د. بن تامي رضا
جامعة تلمسان	الإدارة الإلكترونية وسبل ترقية الخدمة العمومية في الجزائر (شركة)	د. دوار جميلة
جامعة برج بوعريش	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تسيير الخدمة العمومية للمياه (شركة)	د. محمودي سميرة
جامعة بجاية	المياه والتطهير لولاية قسنطينة (SEACO أنموذجا)	د. منير عيادي
جامعة سكيكدة 2	الاتصال الإداري الرقمي كرافعة لتحويل الإدارة العامة وعصرنة الخدمات الحكومية في الجزائر دراسة تحليلية ميدانية	د. ناصر سعيداني
جامعة بجيل	الحكومة الإلكترونية في الجزائر بين المتطلبات والمافع	خلالفة محمد بدر
المركز الجامعي آفلو	دور رقمنة المرافق العامة في تحسين أداء الخدمة العمومية	د. الياقوت عرعار
جامعة سطيف 1	الدور الفاعل لمتطلبات الإدارة الرقمية في تحسين جودة الأداء الوظيفي لرأس المال	د. قرارة سامية
جامعة خميس مليانة	الفكري دراسة استقصائية على مجموعة من أساتذة الجامعات الجزائرية	د. دحمان عيد القادر
جامعة خميس مليانة	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة	د. شويرب جلول ط.د. سفاحو حميدة
جامعة غليزان	الرقمنة كآلية لتحقيق الجودة في المرفق العامدراسة حالة الوكالة الجزائرية لترقية الإستثمار في الجزائر	د. بوزيان كريم
المركز الجامعي آفلو	الرقمنة كآلية للتكريس العملي لمبادئ إدارة المرفق العام في الجزائر	د. بن دراح علي إبراهيم د. بن حمو الطاوس
جامعة الجلفة	الرقمنة ودورها في ااضفاء الشفافية في تسيير الأملاك الوقفية	ط.د. لخزاري عبد القادر أ.د. حطاب عبد النور
جامعة الجلفة	الرقمنة ودورها في تحسين عمل الجامعات المحلية مقاربات وتجارب دولية رائدة	جمال عبد العزيز حمادو لخضر بن علي
جامعة معسكر	مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: التجربة المصرية نموذجا	د. ساسي محمد الأمين د. بصدار زوليخة
جامعة البويرة	دور الشراكة الأجنبية في نقل التكنولوجيا وتطوير الاقتصاد الوطني الواقع والافاق	ط.د. عيساوي رياض ط.د. غرابي احمد
جامعة الجزائر 3	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتحسين جودة خدماتعلاج السرطان في الجزائرمن الواقع إلى التصور العملي	حليمة عزلا دين
جامعة الجزائر 3	الشراكة العمومية - الخاصة كآلية لتطوير أداء المرفق العمومي في الجزائر	د. أحمد بيرش د. عز الدين عطية
جامعة تيزي وزو	الشراكة المجتمعية كآلية للتحويل من ثقافة الربح إلى ثقافة الإنتاج وتحقيقالتنمية المستدامة في الجزائر	د. سفيان طيوش
جامعة تلمسان	الشراكة المينائية كنموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط.د. مفتاح سيدي محمد
جامعة قالمة	عقد البوت كآلية مبتكرة لتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. نورة جحايشية
جامعة عين تموشنت	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنشاء البنية التحتية التجربة التركية نموذجا	ط.د. حاج طاهر خديجة أ.د. بوزيان الرحماني هاجر
جامعة خميس مليانة	أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتعزيز سبل الإستثمار في مجالات الصحة والتعليم والبنية التحتية: دراسة تجارب عربية و أجنبية	د. بن فريحة نجاة د. سوونة عبد القادر
جامعة خنشلة	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين أداء مؤسسات التعليم العالي دراسة لأراء عينة من أساتذة جامعة عباس لغرور خنشلة	د. معطوب السعيد
جامعة قسنطينة 02	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائيةدراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف	د. سعيدة سليمان
المركز الجامعي ميلة	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة	د. ساعد بخوش حسينة د. نصروش أحمد نجيب
جامعة تيزي وزو	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحسين جودة القطاع الصحي التجربة الألمانية نموذجا	د. أحلام قراوي د. لامية بوحصان
جامعة تيسمسيلت	تفويضات المرفق العام كآلية لتحقيق الجودة	د. شعبان عامر
جامعة الجزائر 1	الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد البوت أنموذجا	د لحرش دنيا زاد


[meet.google.com/exs-gyra-tbi](https://meet.google.com/exs-gyra-tbi)

جامعة تيسمسيلت	الشراكة العمومية والخاصة وأطرها القانونية مع عرض تجربة هيئة المدن الاقتصادية من خلال تمكين القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية	د. لوجاني عبد الوهاب د. سريدي احمد
جامعة تيسمسيلت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص - عرض تجارب دولية	د. شاذي أحمد د. شنة جمال
جامعة الوادي	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم أداة لتغطية عجز الدولة (تجربة الفلبين نموذجا)	د. عبد الله عياشي د. غربي إيمان
جامعة الأغواط	الشراكة بين القطاع العام والخاص: مدخل لتحقيق جودة المرافق العمومية وفق أبعاد الرئيسية للتنمية المستدامة	د. عيسى معزوزي
جامعة سوسة، تونس	تجارب بعض الدول للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات المرافق العمومية	د. مداني أسماء
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لإنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هجر د. كحول ريمياء
ملحقة قصر الشلالة جامعة تيارت جامعة وهران 02	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لجمال الأميين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تامنغست	تجارب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وسلطنة عمان: تحليل مقارن للأطر القانونية والتنظيمية والتحديات	د. عمر ملوكي د. بلقاسم قريشي
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار لتسيير المرافق العامة	د. بن عميروش ريمياء
جامعة بومرداس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة الخدمات الصحية في الجزائر: دراسة تحليلية	د. إيمان نصح د. برحمون حياة
جامعة الجلفة	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص و دورها في تطوير خدمات المرافق العامة	د. جعفر خديجة أ.د. خالدون عيشة
المركز الجامعي ميلة جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: دراسة تحليلية في ضوء التجارب الدولية والمعطيات الوطنية	د. حمزة كتاف أ.د. إسماعيل مومني
جامعة جيجل،	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: إطار فعال لتطبيق آليات تفويض المرفق العام على المستوى المحلي	د. علامة زهير
جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ركيزة أساسية لتحقيق التميز في جودة الخدمات العامة	ط.د. هصك قويدر عبد الوهاب ط.د. شريف سهيلة
جامعة معسكر جامعة سيدي بلعباس جامعة تلمسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قطاع المياه نموذجا	د. كزار محمد عبد الغنى د. لحول علي د. بن ديمية نسرين
جامعة سيدي بلعباس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الخدمات اللوجستية الذكية: تجربة الشراكة بين حكومة رواندا وشركة Zipline كنموذج للتحول الرقمي في توزيع الإمدادات الحيوية	د. بن جبارة سعاد أ.د. سمرد نوال
جامعة الشلف	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ما قبل الجامعة: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. خنوسة عديلة د. فوضيل لحسن
جامعة أدرار	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات النقل وأثرها على جودة المرفق العام	د. بابا أحمد عبد المجيد
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على الأداء المالي للمؤسسات العمومية الجزائرية في الفترة (2000-2024)	د. بيوض محمد العيد
جامعة جيجل جامعة جيجل جامعة تيارت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتمويل البنية التحتية: قراءة تحليلية في النموذج البريطاني (PFI)	د. جرفي عبدالرحمن أ.د. حميمدات صالح د. شعلال الشريف عبد الإله
جامعة المسيلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في القطاع الصحي الجزائري: نحو إستراتيجية شاملة لتحسين الجودة وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستلهام التجارب الدولية	د. سنوسي علي
جامعة غليزان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ظل استخدام الذكاء الاصطناعي	مزواغي جيلالي بلفضيل كمال

## الجلسة الخامسة عشر

رابط الجلسة:


[meet.google.com/aht-nkgu-ueu](https://meet.google.com/aht-nkgu-ueu)

جامعة الوادي جامعة الوادي جامعة جلفة	الشراكة ما بين القطاع العام والخاص في مجال البنى التحتية في الجزائر من خلال تجربتي كل من المملكة العربية السعودية والكنديية	د. ديدة السعيد د. سعيدة عبد الكريم
جامعة تبسة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في إطار القانون العصري 18-15	ط. د هوام محمد د. هبول محمد ط. د بلال بوالبلن
المركز الجامعي ميله	العلاقة بين الإدارة الرقمية وجودة الخدمات العامة في الجزائر	
جامعة سعيدة	الفساد في عقود الشراكة العامة الخاصة: المعايير والبنود العمومية المتعلقة بالبيئة وحماية التنمية المستدامة كأنموذج	عبد الرحيم بوبرقيق
جامعة الجزائر3	تقييم دور الشراكة بين القطاع العمومي والخاص في ترقية قطاع الأشغال العمومية بالجزائر	د. الشيخ نورالدين
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتطوير قطاع التعليم العالي استعراض مجموعة من التجارب الدولية	د. خرشي لزهر أ.د. بن عواق شرف الدين أمين
جامعة البويرة	واقع الحكومة الإلكترونية في الجزائر وانعكاسات ذلك على تحسين أداء المرافق العمومية	العمري الحاج هانى محمد حميدي عبد الرزاق
جامعة غرداية	الشراكة بين القطاع العام والخاص ودورها في التقليل من البيروقراطية في الجزائر دراسة حالة تافيلالت بغرداية	د. بلخير فاطمة
جامعة المسيلة	الشراكة بين القطاع العلم والخاص كآلية لتجاوز الإزمات الصحية تجربة الامارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا أنموذجا	د. عبد العزيز سلمى عشبة د. محمد منصوري
جامعة أدرار	الآليات القانونية لتوزيع مخاطر الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاصقراءة تحليلية في دليل الأونسترال النموذجي	أ.د. مهداوي عبد القادر أ.د. يوسفات علي هاشم
جامعة الأغواط	ضمانات حماية الحقوق الأساسية للمواطن في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د برطال عبد القادر د بلي بولنوار
جامعة بومرداس	الأطر المؤسسية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: المملكة العربية السعودية أنموذجا	د. أمينة سرير عبد الله
جامعة التكوين المتواصل	المنصة الإلكترونية لتسيير شهادات الإحترام ودورها في تعزيز جودة المرفق العموميوزارة التجارة	د. بدرالدين فنيش
جامعة عنابة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المساهمة في الجهود التنموي المحلي	د. جلال قصار الليل د. رقية دهينة
جامعة تبسة جامعة الوادي	التوازن بين المصلحة العامة والربح الخاص في عقود الشراكة: رؤية قانونية اقتصادية	د. برهوم أسماء د. صوالحية عماد
جامعة الجزائر3	مداخل التحول الرقمي لإدارة الموارد البشرية وإسهامها في تحقيق جودة الخدمات	د. عبد القادر عشوش د. مريم منان
جامعة بشار	دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عصنة المرفق العام	د. حاكم أسماء
جامعة قالمة	أفاق تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: مقارنة تحليلية ورؤية مستقبلية	أ.د. فلفول عبد القادر أ.د. بن جلول خالد
جامعة البليدة 02 جامعة وهران 2	أثر منصات التحول الرقمي على جودة خدمة المرفق العمومي من وجهة نظرالمواطنيندراسة ميدانية	ط.د بوشنافة محمد د. عليوات حسيبة
المركز الجامعي أفلو	طرق الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار إنجاز المشاريع العمومية	أ.د. عليعثماني ط.د محمد الخيب
جامعة سيدي بلعباس	الشراكة بين قطاع التكوين والتعليم المهنيين والفاعلين الإقتصادييينمسار إستراتيجي واعد	د. حاجي الشيخ د. يحي شريف بلعيد
جامعة بسكرة	خصوصية تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العام	د. حمشة مكي
جامعة سوق اهراس جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت	أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر	د. سعادية محمد علي د. باريك مراد د. بونويرة موسى



[meet.google.com/aht-nkgu-ueu](https://meet.google.com/aht-nkgu-ueu)

ط. د. غرموي مريم أ. د. بلحسن محمد	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلاب الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	المركز الجامعي مغنية
د. بن دايا عبد الكمال أ. حيواني ماجدة أ. الغربي إيمان	دور الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرافق العامة أثر الشراكة في تحسين تجربة المستفيد النهائي من الخدمات: الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة أدرار جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 1
د. مريم حلايمية د. هارون سميرة د. عرابي محفوظ د. سارة عجود	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دورها في تطوير المنشآت وتعزيز التجارة الدولية بالدول النامية دراسة تحليلية شاملة للشراكة بين القطاع العام والخاص في المند لمكافحة مرض السل مقاربة الحوكمة ودورها في تفعيل إصلاحات التسيير العمومي الجديد	جامعة قسنطينة 1 جامعة البويرة جامعة باتنة 1 جامعة الجزائر 1
د. حمدي محمد ياسين د. بن عطالله سارة أ. د. حمول طارق د. أيت قاسي عزو رضوان	أثر الحوافز في تحسين جودة الخدمة العمومية في المؤسسات العمومية الجزائرية صيرفة التامين كنموذج للشراكة المالية للقطاع العام-الخاص في الجزائر	جامعة غرداية المركز الجامعي تيبازة
د. علي محبوب د. شاغي أحمد د. شنة جمال	الشراكة بين الدولة والمستثمرين العقاريين في مشاريع السكن الترقوي المدعم (LPA): تقييم أولي للتجربة في الجزائر خلال الفترة 2018-2024 الشراكة بين القطاعين العام والخاص عرض تجاري دولية	المركز الجامعي آفلو جامعة تيسمسيلت
د. سردون مهدية د. مناصري يحيى د. فريد دبوشة	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تمويل مشاريع الطاقات المتجددة عرض لتجارب دولية مستجدات التعديل الدستوري لسنة 2020 المتضمنة تعزيز المبادئ الحديثة لسير المرفق العمومي	جامعة خميس مليانة جامعة الجزائر 1
د. نوي نجاة د. كواح كريمة د. هجري حمزة د. ميسومي الجيلالي د. شويرب جلول	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية دلالات تبني إدارة المرفق العام بالمؤسسة العمومية	جامعة بومرداس جامعة الجلفة جامعة الجلفة جامعة خميس مليانة
د. قصابي بشير د. قصابي موسى د. شهر زاد نسيم د. أماني العليب	التجارب الدولية للشركة بين القطاعين العام في مجالات الصحة والتعليم العالي، التعليم، المنشآت	المركز الجامعي النعامة جامعة بشار
د. جمال الدين غولام د. مريم مشتة	اتفاقيات بريد الجزائر لتعميم الدفع الإلكتروني في إطار تحقيق الشمول المالي	جامعة قسنطينة 2
ط. د. غربي مصطفى د. حمامي عادل د. حرير أحمد	نماذج عن تطبيقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر دور الأمن القانوني في تفعيل مناخ الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة سطيف المركز الجامعي البيض جامعة بومرداس
د. دويال محمد د. عيسى قادة ط. د. فائدة عامر	عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي لتجاوز الإكراهات التمويلية في انجاز البنية التحتية مساهمة الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة تجربة بريد الجزائر نموذجا	جامعة سيدي بلعباس جامعة الشلف
ط. د. بلقيليل فريد د. كباهم سامي د. حاج دولة دليلة	متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي وفق معايير الأيزو ISO 9000، ISO 9001، ISO 41001 نماذجا	جامعة تيارت
د. جوادي نبيل د. لعروس لخضر د. قرادي عبد القادر د. مخلوفي الطاهر	الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقاربة جديدة لتسيير المصلحة العامة التأهيلات المهنية في القطاع الصحي العمومي في الجزائر: حالة إتفاقية الشراكة بين الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي بالجزائر والمستشفى الجامعي في بروكسل بلجيكا دور الشركات العامة والخاصة في دفع عجلة التنمية المستدامة في الجزائر	جامعة خميس مليانة جامعة المسيلة جامعة وهران 2 جامعة الجزائر 1 جامعة تيارت جامعة الأغواط جامعة الأغواط



Google Meet

[meet.google.com/bto-gtfz-hxm](https://meet.google.com/bto-gtfz-hxm)

جامعة المسيلة	أداء المرافق العمومية بين الواضع والمأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. بورزيان السعيد د. بوداود خليفة
جامعة قنابة جامعة عابدة	تطبيق نظام عقود الإمتياز الفلاحي كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص: تقييم تجربة الجزائر خلال الفترة (2010-2017) ودراسة تطبيعية	د. مفيدة بن سعادة د. وهيبه دخامني
المركز الجامعي مغنية	الصفات العمومية بين رهان جودة المرافق العمومية ومتطلبات استمراريته	د. ملال عبد الحميد د. قارة تركي الهام
جامعة برج بوعريبيج	الرقمنة كخيار لتطوير الإدارات العمومية نحو إدارة ذكية لتحسين أداء المرافق العمومية في الجزائر: دراسة حالة المؤسسة العمومية للبتترول والغاز سوناطراك	ط. د. أمينة قاسم أ. د. أحمد بن قطاف
جامعة المسيلة	الشراكة العمومية الخاصة آلية جديدة لتسيير المرفق العام وتطوير الخدمة العمومية	د. هني عبد السلام أ. د. زغبة طلال
جامعة سوق أهراس	تحسين الخدمة العمومية من خلال إدارة الجودة الشاملة	د. الصديق رحابي د. نور الدين سعيد أ. د. بلكعيبات مراد
جامعة الأغواط	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	د. بله باسي زكيه ط. د. ضيف محمد الصادق
جامعة الوادي	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية	د. احميدات الصديق أ. حليس لخضر
المدرسة العليا للتجارة جامعة المدينة	دور الشراكة العمومية الخاصة في تحقيق التنمية في الجزائر فرنسا أنموذجا	د. عبد الحليم مجدوب د. بافكا جلول د. رحمان محمود
المركز الجامعي مغنية جامعة أدرار جامعة التكوين المتواصل	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي دور إدارة المعرفة في تحسين جودة الخدمات دراسة حالة مؤسسة إتصالات الجزائر أدرار	د. نهار خالد بن الوليد أ. عسلوني عبد العزيز
جامعة وهران	أسلوب الشراكة بين القطاع العام والخاص كخيار استراتيجي للتنمية المستدامة في الجماعات المحلية	د. عايد ميهوب
جامعة التكوين المتواصل جامعة غرداية جامعة بومرداس	أشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الإدارة الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الجزائر دراسة مقارنة الإدارة الرقمية مدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة حالة دولة الإمارات	د. صايم عبد الرحمان د. بوساق كريمة د. شياوي سهام
جامعة الجلفة	الإطار المؤسسي والتنظيمي للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الدول العربية	د. جمال العسالي د. شيلق رابع
جامعة الجلفة	تأثير الإدارة الرقمية في تحقيق جودة خدمات المرفق العام	أ. د. لدغش سليمة أ. د. لدغش رحيمة
جامعة ورقلة	ريادة الأعمال من الباطن آلية للشراكة بين الشركات الكبيرة العمومية والقطاع الخاص	د. حورية بالأطرش
جامعة غرداية	التطور القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	د. بوداحرة كمال د. البرج أحمد
جامعة أم البواقي	التوجه نحو الرقمنة كآلية لتجسيد مبدأ الجودة في المرفق العام بلدية قنابة نموذج	ط. د. حفیان فردوس
جامعة سطيف 2	مؤشرات تطبيق جودة أداء المرافق العمومية في قطاع البريد والاتصالات الإلكترونية في ضوء القانون رقم: 18-04 تحت اشراف سلطة ضبط البريد والاتصالات الإلكترونية	أ. د. خوشي الهام
جامعة تيزي وزو	الرقمنة ودورها في تعزيز جودة الخدمات العمومية في الجزائر	د. سلامي أسماء د. رغان لامية
المركز الجامعي بريكه جامعة التكوين المتواصل جامعة بومرداس	أهمية تبني معايير الحوكمة في تسيير المرفق العام على جودة الخدمة العمومية مظاهر جودة المرفق العام في التشريع الجزائري	د. العطوي حكيم د. دحمان لخضر د. مزيان عبد المالك
جامعة بومرداس	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية	د. نوي نجاة د. كواح كريمة
جامعة الجلفة	أثر التحول الرقمي على تطوير وجودة المرفق العمومية الخدماتية	د. حميدات ميسوم

## الجلسة الثامنة عشر

رابط الجلسة


[meet.google.com/bto-gtfz-hxm](https://meet.google.com/bto-gtfz-hxm)

المركز الجامعي إيليزي	أثر التحول الرقمي على تحسين جودة خدمات المرافق العمومية وكالات الاتصال وأوريدو نموذجا	د. بعاشي خالد د. كريز أمال
جامعة الأغواط	فعالية عقود الشراكة في تحسين جودة تسيير المرافق العمومية في الجزائر بين النصوص والممارسات	د. بلحسن حسام الدين لمسن د. حسان خديجة
جامعة الأغواط	الإطار القانوني الناظم للشراكة الأجنبية كأسلوب معتمد في إنجاز المشاريع الاستثمارية	د. بلحطاب بن حرز الله
جامعة الوادي	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: بين الواقع والمأمول	د. مسعود راضية د. جلاب شافية
جامعة البليدة جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية كآلية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين جودة الخدمة العامة عرض تجربة سنغافورة	د. كريمة زيدان د. رندة سعدي
جامعة البويرة	عقد الامتياز كآلية قانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المنشآت	د. لمعيري ياسين ط. د. عقيل تينهيان
جامعة الجلفة	آثار اسلوب عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص على ادارة المرافق العمومية عقد تفويض تسيير المرفق العام نموذجا	اد. فطيمة الزهرة فيرم
جامعة المدية	قياس جودة الأداء الرقمي لمرفق عمومي دراسة حالة الإدارة الجبائية الجزائرية	د. أمين مخفوظي د. عادل آتشي
جامعة تيسمسيلت	دور قانون الضبط الإقتصادي في تحقيق جودة خدمة المرفق العمومي الإقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية في ظل التشريع الجزائري	د. روشو عبدالقادر
جامعة البويرة	تصورات نقدية لقيم العمل المهنية لدى الشباب بين قطاع الأعمال الخاص وقطاع الوظيفة العمومي	د. لمعيدي عادل
جامعة تلمسان	متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في المرافق العمومية الجزائرية	ا. ليلي حسيني
جامعة تلمسان	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العام: نحو نموذج فعال للشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. عامر عبد القادر
جامعة تامنغست	أشكال وأساليب الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تسيير المرفق العام في الجزائر	د. أحمد نفيس د. أحمد حمي
المركز الجامعي تيبازة	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الإدارة الرقمية	د. عزوز مفتاح د. لسود موسى
جامعة عنابة	عقد الامتياز المحلي كصورة من صور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر	د. عمر غول
جامعة المدية	أثر الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وجودته	د. عويشان سمية
جامعة خميس مليانة	دور الإلتزامات القانونية للشريك الخاص في تحقيق الجودة للمرفق العامي إطار عقد شراكة بين القطاعين العام والخاص PPP	ط. د. بن ناصر فاطمة الزهراء أ. د. بلعوج أسماء
جامعة تيارت	الإطار القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط. د. قرشبايح
جامعة عنابة	مساهمة تقنيات التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية الجزائرية	د. إيمان بومود د. وسيم مطرف
جامعة وهران	فرص الشراكة بين الجماعات المحلية والقطاع الخاص لتحقيق التنمية المحلية في الجزائر	د. دحو حيالي
جامعة تبسة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنجاز المنشآت الكبرى دراسة في ضوء التجربة التركية	د. أزروال يوسف د. لعجال ليلي
جامعة المسيلة	التجربة البريطانية للشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للتنمية الاقتصادية	د. صبرينة بهاز أ. د. عيسى بدروني
جامعة باتنة جامعة بومرداس	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
المركز الجامعي ميلة جامعة قسنطينة 1	الشراكة مع الخواص ودورها في تحسين جودة خدمات المرافق العمومية عقود BOT وشركات الاقتصاد المختلط نموذجا	د. فوضيل شريط د. الهاشمي مزهود
جامعة قالمة	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لدعم الخدمة العمومية وتحقيق النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة 1970 / 2024	أ. د. مجلح سليم أ. د. بشيشي وليد



[meet.google.com/tzq-znqk-xdk](https://meet.google.com/tzq-znqk-xdk)

جامعة تلمسان	الدكاء الاصطناعي في وظيفة إدارة الموارد البشرية فرض وتحديات	ط. د. بوعبدالله مصطفى د. ديس أحمد فؤاد
جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاع العام والخاص من أجل إنشاء مشاريع البنية التحتية إشارة إلى أهم المشاريع الدولية الرائدة	د. عاشوري حنين
جامعة بلمنا	آليات تكريس مبادئ الحوكمة لتحقيق الجودة في المرفق العام	د. أمينة صدوق
جامعة تيسمسيلت	عقود الامتياز كنموذج لتحسين جودة تسيير المرافق العامة	د. عليايش الطاهر
جامعة المية	إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي دراسة حالة جامعة البليدة 2	د. بلحاج عمارة شهرزاد
جامعة غرداية	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم	ط. د. سهام بن الشيخ د. رشيد بن خروف
جامعة تلمسان	شروط تحقيق الجودة في المرافق العمومية	د. تاج عطاء الله ط. د. التجاني عائشة
جامعة التكوين المتواصل	تطبيق الرقمنة والتحول الرقمي في المدارس الجزائرية لتحسين الأداء الإداري والتعليمي	د. محمد قرشي د. عبد الله طاهري
جامعة سيدي بلعباس	أثر خدمات الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها على جودة الإدارة المحلية	د. شويح بن عثمان
جامعة برج بوعريبيج	دور الذكاء الاصطناعي في تطوير وتقديم خدمات عامة مبتكرة وعالية الجودة	د. لبوازة عبد الحق
جامعة باتنة 1	الإدارة الإلكترونية للتنظيم الإداري الجزائري بين جهود التحقيق وتحديات التطبيق	د. أحمد منيعد د. رشيد بوزخافة
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق الصحية العمومية: قراءة في نماذج دولية	د. فاطمة زهرة بن براهيم أ. د. زقاي حميدي
المركز الجامعي البيضا	دور التحول الرقمي في تدعيم جودة أداء القطاع العمومي: الجزائر نموذجا	د. عزيزي أسماء د. بن صيد براهيم
جامعة سعيدة	أثر إدارة المعرفة في تحقيق جودة الحياة الوظيفية في المرفق العمومي دراسة ميدانية في مفتشية الإقليمية للتجارة بولاية جيجل	ط. د. دفلاح ياسمين أ. د. رتيبة بوهالي
جامعة الوادي	جودة المرفق العام في الجزائر	د. زكراوي حليلة د. بن سالم المختار
جامعة ورقلة	دور نظم المعلومات المالية الرقمية في تعزيز التخطيط المالي في المرافق العامة الاقتصادية	د. حمدي ايوب أ. د. سائحي يوسف
جامعة خميس مليانة	الإطار المفاهيمي لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. بونوة عبد القادر د. محمد بلكوش
جامعة باتنة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
جامعة بومرداس	تداعيات تبني الإدارة الإلكترونية في الجزائر للحد من الفساد	د. مجدوب نوال
المركز الجامعي مغنية	تطوير المرفق العمومي في الجزائر: بين الإطار القانوني والتحول الرقمي	ط. د. خوخة تواتي
جامعة بجاية	تحديث المرفق العمومي بين التشريع والتقنية	د. بن كعبة محمد
جامعة الجلفة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في قانون الإستثمار	د. ضيف فضيل ط. د. ضيف أحمد
جامعة الأغواط	تأثير الرقمنة على جودة الخدمة العمومية بإدارة البحرية المحلية	ط. د. عبد الكريم بوزكري د. ليلي اللحياني
المركز الجامعي تيبازة	واقع وآفاق تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر: دراسة تحليلية للتحديات والفرص	د. نذير ياسين د. كثر عيسى د. قنانه حسين
جامعة المسيلة	ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد	د. دراج عبد الوهاب د. بوضياف الخير
جامعة بسكرة	خصوصية تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العمومي	د. حمشة مكي
جامعة الأغواط	تقييم جودة أداء الموظفين في المنشآت الرياضية دراسة حالة بالمركب الرياضي 18 فيفريبالأغواط	د. حنة الهاشمي ط. د. جمال كعبوش
جامعة الجلفة	مساهمة الإدارة الإلكترونية في التحسين من جودة المرفق العام بالجزائر	د. عبد القادر قطم
المركز الجامعي مغنية	المسؤولية الجنائية في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ضمانات لجودة أداء المرافق العمومية ومكافحة الفساد	ط. د. صابر ربيعة

جامعة الجلفة	الدكاء الاصطناعي وانعكاساته على التحليل المالي	د. عمر شربالي
جامعة سطيف	الرقمنة كآلية لتحسين أداء الإدارة العمومية في الجزائر	ط. د. فارس غاوي أ. د. عيسات العمري
جامعة البليدة	طبيعة الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. عباسي مفتاح
جامعة الجلفة	متطلبات إدارة الجودة في الإدارة العمومية	د. بوشمال عبد الرحمان أ.
جامعة الجلفة	انعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي واستيفاء الجودة	د. قرش عبد القدر د. خالد الزهرة
المدرسة العليا للمحاسبة والمالية بقسنطينة	التجربة التركية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في البنية التحتية.	د. صويلح اميمة
جامعة جيجل	دراسة حالة مشاريع النقل والطاقة	د. عريس عمار
جامعة أم البواقي	التحول الرقمي كآلية لتحقيق جودة التسيير العمومي الحديث	د. كمال خلود
جامعة البليدة 2	دراسة تجربة إستونيا	د. قشرو فتيحة د. تواتي مريم أ. د. عبد الكريم سهام
جامعة سطيف 2	الشراكة بين القطاع العام والخاص حسب النموذج التركي	د. قردوح رضا
جامعة التكوين المتواصل	ديناميكيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص كرافعة لتحسين جودة أداء المرافق العمومية: قراءة في التجربة الجزائرية	د. مكاوي محمد أمين د. بن علو حورية ط. د. تيرس محمد
جامعة مستغانم	دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين الخدمات الصحية	د. زواغي محمد
جامعة البويرة	دراسة عينة من المؤسسات الصحية العمومية والخاصة في ولاية البويرة	د. وهابي كلثوم
جامعة سطيف	شفافية سير المرافق العمومية كمؤشر لمدى جودتها	د. شمس الدين بشير الشريف أ. سميحة لعقابي
جامعة المدينة	الإصلاحات التنظيمية ودورها في تطوير وإنجاح مشاريع البنى التحتية بالشراكة مع القطاعين العام والخاص تجربة اوكرانيا انموذجا	د. صديقي أمينة د. صوالحي خيرة
جامعة تيارت	الشراكة العمومية و الخصوصية كآلية لتسريع مشاريع البنية التحتية وتحسين جودة خدمات المرافق العمومية	د. عزالدين يوسف د. ربوح سلوى
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال إدارة النفايات الصلبة البلدية	د. عباسي عبد الرؤوف د. بوزرب خيرالدين
جامعة خميس مليانة	قراءة قانونية في الشراكة المرفقية بين القطاعين العام والخاص على ضوء بعض التجارب الدولية	د. عبد الوهاب محمد
جامعة الجزائر 3	عقود الامتياز كآلية لتحسين جودة خدمات المرافق العمومية دراسة حالة قطاع المياه في الجزائر	د. فتح الله خالصة د. سعدي صباح
جامعة تيزي وزو	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: خيار استراتيجي أم بديل اضطراري لتحسين الخدمات العمومية؟	ط. د. ياسين مبروكي أ. د. حسن عداد
المدرسة العليا للأساتذة القبة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية	أ. د. زهير وافية
جامعة البليدة	دراسة حالة مستشفى تقرزيت عبد القادر تيبازة	د. فروخي خديجة
جامعة عين تموشنت	التحول الرقمي في الإدارة العمومية الجزائرية: الإدارة الضريبية أنموذجا	أ. د. مراد اسماعيل أ. د. ناصر بوشارب
جامعة سطيف 1	تحقيق جودة الخدمة العمومية من خلال الإدارة الرقمية: تجربة بوابة "جبايتك" في تحديث الإدارة الجبائية الجزائرية	د. محمد فلاح
جامعة تيارت	أثر رقمنة القطاع الصحي على جودة الخدمات الصحية	د. وشاش فؤاد
جامعة البويرة	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في جودة المرافق العمومية وترسيخ مبادئ الحوكمة	ط. د. براهيم المختار
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاع العام والخاص التجربة البريطانية في قطاع الصحة، التعليم والنقل نموذجا	د. تسلبت عبد الرحمان
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر في سياق حوكمة المالية العامة	د. منال بن شيخ
جامعة سطيف 1	قراءة تحليلية لمتطلبات وتحديات تحقيق جودة المرفق العام _ نماذج ودروس مستفادة	د. صادق هادي د. إسماعيل صاري



Google Meet

[meet.google.com/mem-ataa-twi](https://meet.google.com/mem-ataa-twi)

جامعة تسمييلت	الشراكة العمومية الخاصة كآلية لتحقيق التنمية المستدامة وتمويل وإدارة المرافق العامة تجارب بعض الاقتصاديات العربية	أ.د صلاح محمد أ.د سماعيل عيسى
جامعة تاسان	دور الشراكة المينائية في تعزيز تنافسية الموانئ البحرية	د. بلعدي فريد ط. د. منور موسى
جامعة الجلفة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة "p.o.p" بين القطاعين العام والخاص دراسة مقارنة	د. سقار فيزة د. فرحات فاطمة زهرة
جامعة المسيلة	التذبذب التشريعي في تأطير عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر	د. ضياف ياسمين د. حمريط عبد الغاني
جامعة سوق اهراس	الشراكة بين القطاع العام والخاص حلول للتمويل ووجه آخر للاستثمار: دراسة تجارب دول عربية وأجنبية	أ.د فاطمة الزهراء طلحي
جامعة البويرة	واقع الشراكة بين قطاع التكوين المهني وقطاعات النشاط الاقتصادي مجلس الشراكة للتكوين والتعليم المهنيين نموذجا	أ.د. مداحي محمد د. مسعودي عبد القادر
جامعة المدينة جامعة الجزائر 3	تطور مسار تحسين جودة خدمات المرافق العامة في الجزائر	د. مزواري حمزة د. عيساني منصور
جامعة مستغانم	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: استراتيجيات النجاح لتعزيز جودة المرفق العام والتحديات القانونية والاقتصادية	د. زينات أسماء ط. د. زيبوش محمد
جامعة سطيف 1	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر	د. عرامة دلال د. قنفي مريم
جامعة مستغانم	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. قدارة فوزية
جامعة غرداية	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وقدرتها في تعزيز فعالية إدارة المرافق العامة	ط. د. دهجسي سليمان ط. د. موفق كمال
جامعة تامنغست	واقع وتحديات رقمنة الإدارة العمومية بالجزائر	د. حرمة وفاء أ.د تلي سيف الدين
المركز الجامعي ميله	واقع ومستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تحليل PESTEL ومقارنة معيارية مع التجربة الصينية	د. صلاح الدين قوت
جامعة جيجل	تفعيل الشراكة (PPPs) لتطوير المنظومة الصحية في الجزائر على ضوء التجربة البريطانية والتركية	د. صلاح الدين بوسري
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر	د. وسيلة عجال أ.د. أحمد محمد زياد
جامعة خميس مليانة	انعكاسات الإدارة الرقمية للمصالح الجبائية على أداء المرفق العمومي وزيادة الإيرادات الجبائية	د. براهيم شيخ التهامي
جامعة البلدية 2	نحو مرافق صحية عمومية ذات جودة عالية: كيف نجحت الشراكة العمومية الخصوصية في النموذج البريطاني	د. بوراس فاطمة د. مغدوري شهرزاد
جامعة الجلفة جامعة الجزائر 02	دور التكنولوجيا الرقمية في تحديث الإدارة العمومية وتحسين جودة الخدمات العامة	د. بن سكيم بسمة د. بن براهيم محمد
المركز الجامعي ميله	أثر الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء النقل الحضري في المملكة العربية السعودية	د. سفيان خلوفي
جامعة خميس مليانة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية التحتية: التجربة الكندية نموذجا	د. بولفعة منال د. وزاع محمد
المركز الجامعي تيبازة	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات الصحة، التعليم، التعليم العالي، المنشآت القطاع العام والخاص والشراكة بينهما تجارب دولية	د. منتوري نريمان هادية
جامعة المسيلة	متطلبات تحقيق الجودة في الخدمات الصحية العمومية	د. قويدري ابراهيم عبد الحكيم
جامعة عين تموشنت	نحو تحقيق جودة الخدمات في المرافق العامة: المتطلبات والتحديات	د. حنان بوحفص
جامعة المسيلة	نحو رقمنة الإدارة العمومية في الجزائر من أجل تعزيز جودة أداء المرفق العمومي دراسة حالة الإدارة الجبائية	د. يوسف الحسين د. حمريط عبد اللطيف
جامعة بجاية	نحو شراكة فعالة بين القطاعين العام والخاص: آليات الحوكمة كمدخل للتفعيل	د. سلماني منير
جامعة غرداية	من عقد الامتياز إلى عقد الشراكة العمومية - الخاصة في الجزائر	د. عيسوي عبد القادر د. بجمينة مصطفى


[meet.google.com/mem-ataa-twi](https://meet.google.com/mem-ataa-twi)

جامعة تلمسان	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	د. بوزيان محمد ا. د. بن تامي رضا
جامعة باتنة	التفويض التسييري قراءة في الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. دليلة جلول
جامعة تلمسان	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص عرض الاحدية الفرنسية	ا. د. بودلال علي د. لكحل أمين
جامعة سويفت جامعة تيسمسيلت	أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر	د. سعادية محمد علي د. باريك مراد
جامعة تيسمسيلت	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP كآلية لتنسيق مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. زيان موسى مسعود د. زيان بروجعة علي د. قيادون أبو بكر الصديق
جامعة الشلف	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجلات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باح الشلف	د. كروش السعيد د. حجو يوسف
جامعة تيارت	التكريس الدستوري والمؤسسي لجودة خدمات المرفق العام	ا. د. حبشي لزرقي ا. د. شامي أحمد
جامعة الجزائر 1 جامعة تيسمسيلت	الثوامة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقارنة قانونية تحليلية	د. دقيش ربيع د. عزيز العربي
جامعة خميس مليانة	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة	د. شويرب جلول ط. د. سفاحو حميدة
جامعة الأغواط	الرقمنة كآلية لترقية الاستثمار وتحقيق الجودة في مشاريع الشراكة الجديدة	د. رزق الله العيد د. شايفة بديعة
ملحقة قصر الشلالة	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لكحل الأمين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تامنغست	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير قطاع/لطاقات المتجددة بالجزائر	أ. حكيم إخلف أ. سديري أمين
المركز الجامعي تيبازة جامعة التكوين المتواصل	النظام القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاصم التعريف إلى ضمانات النجاح	د. عطوي واداد د. كاشر كريمة
المركز الجامعي مغنية	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	ط. د. غراموي مريم ا. د. بلحسن محمد،
جامعة مستغانم	منهجية مقترحة لتطبيق نظام إدارة الجودة في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي	د. هوان بوعبدالله
جامعة التكوين المتواصل	خصوصية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في التشريع الجزائري	د. عاشوري وهيبه
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هاجر د. كحول ريمياء
جامعة سطيف 1	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تجسيد المشاريع العمومية وفق نظام ال BOT عرض تجارب دولية	د. جابر دهيمي
جامعة بومرداس	المرفق العام وتحسين الخدمة العمومية في الجزائر: المعوقات ومتطلبات الإصلاح وتحقيق الجودة	ا. د. عبد الدين بن عمراوي د. مولود فضيل
جامعة سوق أهراس جامعة تيارت	المرفق العمومي في المدينة الذكية: تحليل سوسيو تاريخي لتحويلات الفضاء الحضري في ظل الرقمنة	د. صبيحي وفاء د. بلقاسم جيغيبيل
المركز الجامعي بتيبازة	انعكاسات تطبيق الرقمنة على إدارة المرفق العمومي في الجزائر	د. باي قادة د. براهيم خليفة
جامعة غرداية جامعة الأغواط جامعة الجلفة	دور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية الاقتصادية التجريبتين الصينية والماليزية	ا. د. بهاز جيلالي ا. د. سعيداني محمد د. السعيد طعيبة محمد سمير
جامعة المسيلة جامعة الجلفة	التوجهات الحديث لبناء وتحديث مشروعات البنية التحتية لتحقيق التنمية المستدامة الـ BOT نموذجا وفق شراكة عمومية خاصة	د. قرواط يونس د. بن خليف طارق
جامعة البلدية	نماذج الشراكة بين القطاع العام والخاص وفقا للمرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر	ط. د. قطشة بوبكر

جامعة سطيف2 جامعة تيزي وزو	تطوير الشراكة والتعاون اللامركزي كآليتين لتحقيق الاستقلالية المالية المحلية في الجزائر على ضوء التجربة الفرنسية	د. خدوجة بومحكك د. محمد ملاح
المركز الجامعي تيارت	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال الصحة العمومية: دراسة مقارنة للتجربة الفرنسية والجزائرية	د. حاج جاب الله أمال
جامعة تيارت	خصخصة النشاط الإداري كمدخل لتجويد أداء المرفق العام	د. أسامة جفالي د. نصر الدين منصر
المركز الجامعي افلو جامعة الجزائر 1	التقاضي الإلكتروني كنموذج لرقمنة المرفق العام وتحقيق جودته في الجزائر، رقمنة قطاع العدالة نموذجا	د. عمر زغودي د. كريمة دوايسية
جامعة تيزي وزو	الإدارة الرقمية في الجزائر: بين المتطلبات والصعوبات	د. أعراب كميلا
جامعة تلمسان	مفهوم عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطبيعتها القانونية	د. القيزي لزهارى
جامعة الجلفة جامعة التكوين المتواصل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كإطار قانوني جديد لتمويل البنية التحتية	د. محتاتي محمد ط.د عياش عيسى
جامعة معسكر جامعة مستغانم	استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي	د. فوزية بوخيزة د. كاتب محمد لخضر
جامعة بسكرة	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	ط.د زكيري عبد المجيد
جامعة المسيلة	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر مع تجارب بعض الدول	د. زلافي حنان د. مشتر فطيمة
جامعة الجلفة	الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. بن عمار حنان
جامعة البليدة 2	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	د. صالح بضياف د. عائشة كداتسة
جامعة قسنطينة 2 جامعة عنابة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الصحة في الجزائر تكنولوجيا الإعلام والاتصال وإدارة الأزمات بالمرافق العمومية دراسة حالة المديرية العامة للحماية المدنية بالجزائر العاصمة	د. ريم صيصلي د. لطفى دكاني
جامعة ورقلة	تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال التحول الرقمي رقمنة الصفقات العمومية أنموذجا	ط.د مختاري عبد القادر د. محمد عمران بوليفة
جامعة مستغانم	شراكة بين القطاع العام والخاص في تعزيز الأمن المدرسي: دراسة حالة شركة الامن GSS ومدارس الابتدائية مستغانم	د. جليل وهيبية د. دراعوا اسمهان
جامعة مستغانم	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام و الخاص	أ. قدارة فوزية
جامعة الجزائر 1	جودة أداء المرافق العمومية رقمنة الادارة الجبائية نموذجا	د. معنصري مريم د. كركوري حنان مباركة
المركز الجامعي افلو	عصرية المرافق العامة في الجزائر بين الضمانات القانونية	د. محمد صدراتي
جامعة تيارت	مدى مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق جودة أداء وخدمات المرافق العامة بالجزائر (الواقع، الآفاق، التحديات)	د. بالجيلالي خالد د. بالجيلالي محمد
جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	د. بن البار محمد ط.د. بن البار سعد
جامعة الشلف	خصوصية قطاع التعليم العالي في الجزائر واقع وآفاق في ظل التجارب الدولية الرائدة	د. عبد الجبار جبار
المركز الجامعي إليزي	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر
المركز الجامعي مغنية جامعة الإغواط جامعة وهران 2	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي رقمنة الإدارة العمومية و دوره في سير أداء المرافق العامة التقاضي الإلكتروني أنموذجا دراس تحليلية	د. عبد المليم مجدوب د. مرزوقي قويدر د. أحمد عثمان
جامعة غرداية	متطلبات نجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في ظل التنمية رؤية مستقبلية	د. محمد عجيلة د. عجيلة حنان
جامعة غليزان	انعكاس الرقمنة على عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	ط.د. شنانة عبد الرحمان
جامعة الجلفة	الإطار الفلسفي للتفرقة بين القانونين العام والخاص	د. بن العياض بلقاسم د. بورزق احمد



ابط الجلسة: [meet.google.com/iqp-jhuu-cnn](https://meet.google.com/iqp-jhuu-cnn)

جامعة التكنولوجيا المتواصل - مركز الجلفة  
ملتقى الدولي: الشراكة بين القطاعين العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

جامعة وهران 2	الإدارة الإلكترونية كمدخل لتحسين أداء المرافق العمومية وتحقيق الجودة : دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر	د. جبران سفيان د. غنوة أمال
جامعة عين تموننت	"الشراكة الرقمية بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة أداء المرافق العامة: دراسة تحليلية في ظل التحول الرقمي"	د. ميلود عبد الهادي
المركز الجامعي لميلة	التحول الرقمي أداة لتفعيل خدمات المرفق العمومي وتطويرها في الجزائر	د. سليحي أسماء
جامعة بنار	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المياه كآلية لتعزيز البنية التحتية في الجزائر	د. بلفضيل فاطيمة الزهراء
جامعة وهران 2	تجدد الوظيفة وفقا لمقاربة الثقافة الإدارية: دراسة في المفهوم ، خصائص ، التحديات	د. ديموش مصطفى
مركز البحث في تكنولوجيا التغليف الزراعية بجاية	تحسين جودة الخدمة العمومية في ظل التحديات الراهنة والمستقبلية	د. عبد الناصر طاهير
جامعة تيزي وزو	التوجه الجديد نحو الإدارة الرقمية كوسيلة لعصنة أداء المرافق العمومية في الجزائر: ضرورة الزامية لتحقيق جودة عالية	د. حميد مزياي
جامعة الجزائر 1	نحو مرفق عام فعلاثر التحول الرقمي في تحقيق الجودة الإدارية	د. بودفردام سامية
جامعة الجلفة	تفعيل إدارة الجودة الشاملة كآلية لتحسين جودة أداء المرفق العمومي	د. بختي زهية ط. د. بن بلخير اسماعيل
جامعة الجزائر 1	جودة الخدمة العمومية في ظل تبني نظام الإدارة الإلكترونية قطاع التعليم العالي نموذجا	د. بوخالفة سعاد
جامعة بسكرة	البعد النفسي والتنظيمي كركيزة استراتيجية لتحقيق الجودة في المرافق العمومية في ظل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: مقاربة في ضوء علم النفس العمل والتنظيم	ط. د. برباش ضياء الدين أ. د. جوادي يوسف
المعهد الوطني للبحث في التربية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة التعليم: التجربة البريطانية نموذجا	د. حفافي سمير د. زيتوني ايمان
جامعة الجزائر 3	دور الإدارة الرقمية في تحسين فعالية المرفق العام	ط. د. شنيشن نجية ط. د. بن لخضر حدة
جامعة الأغواط	من الرقمنة إلى الجودة: أثر التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية	د. صغير عمار د. عيونس رضوان
جامعة الجزائر 3	الخصصة البنية التحتية القطاع الخاص والإستراتيجيات الممكنة	أ. د. علام عثمان د. حملة عز الدين
جامعة البويرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التربية والتعليم: قراءة سوسيولوجية في التجارب الدولية وآفاقها المستقبلية	ط. د. محمد حبيب
جامعة البليدة 2	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المرافق العامة الجزائرية	ط. د. أمحمد بوزينة أيوب ط. د. إدريس مفتحي
جامعة الأغواط	أثر استخدام تطبيق الهاتف الذكي "تقاعدي على رضا منتسبي الصندوق الوطني للتقاعد	د. أسامة سنوسي أ. د. مورا حطاب
جامعة الشلف	تفويض المرفق العام آلية للشركة بين القطاعين العام والخاص دراسة في إطار المرسوم التنفيذي 18 - 199	د. عائشة كاملي
المركز الجامعي لميلة	تجربة الصين في الشراكة بين القطاع العام و الخاص في مجال التعليم	د. هشام لقريري د. توفيق بوراس
جامعة تمنراست	المحيط الاقتصادي والمؤسسي للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال البنى التحتية	د. بكريتي نصيرة أ. د. بكريتي لخضر
جامعة البواقي	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	د. بوداود بومدين أ. مختاري عبد الصمد
جامعة عنابة	واقع الحكومة الإلكترونية في الجزائر وانعكاسات ذلك على تحسن أداء المرافق العمومية	العمرى الحاج هاني محمد حميدي عبد الرزاق
جامعة البويرة		

# الجلسة الختامية

إبتداء من الساعة 15.00

حضورى وعند بحد

 Google Meet

بالضغط على الرابط

[meet.google.com/dnw-gtsg-jph](https://meet.google.com/dnw-gtsg-jph)

قراءة علنية للتوصيات المعتمدة من طرف هيئة الملتقى

د. عديلة محمد

تسليم الشهادات

كلمة رئيس الملتقى

د. ذباح طارق

كلمة السيد رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة

أ.د. جوري محمد على

للتواصل والاستفسار يمكنكم الاتصال بـ



0672-09-60-18



seminaireinternation17@gmail.com

إعداد: د/ دراج عبد الوهاب **عنوان المداخلة: ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد**

د/ بوضياف الخير

الملتقى الدولي حول الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة اداء المرافق العمومية بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة، المنظم يومي 03/02 يونيو 2025.

اللقب: دراج

الاسم: عبد الوهاب

أستاذ محاضر قسم "ب" كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف - المسيلة

دكتوراه في ميدان الحقوق والعلوم السياسية، شعبة الحقوق، تخصص القانون العام

المؤسسة: جامعة محمد بوضياف - المسيلة

المايل المهني: [abdelouahab.derradj@univ-msila.dz](mailto:abdelouahab.derradj@univ-msila.dz)

الهاتف: 0666360843

---

اللقب: بوضياف

الاسم: الخير

أستاذ محاضر قسم "ب" كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف - المسيلة

دكتوراه في ميدان الحقوق والعلوم السياسية، شعبة الحقوق.

المؤسسة: جامعة محمد بوضياف - المسيلة

المايل المهني: [kheir.boudiaf@univ-msila.dz](mailto:kheir.boudiaf@univ-msila.dz)

المحور الرابع: متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي

**عنوان المداخلة: ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد**

### الملخص:

إن للحكم الراشد ارتباط وثيق بتطوير وتحسين الخدمة العمومية على الصعيد المحلي، وذلك بالنظر لمكوناته ومعاييره، كما أن للحكم الراشد وسائل تساهم في تفعيله على الصعيد المحلي، وذلك من خلال تعزيز وتوسيع اللامركزية وضمان مشاركة المواطنين في إدارة الشؤون المحلية، وكذا تحديث أساليب التسيير في الإدارة المحلية من خلال استخدام التقنيات الحديثة للمعلومات والاتصال.

الكلمات المفتاحية: الحكم الراشد، تحسين الخدمة العمومية، الإدارة المحلية، المستوى المحلي.

### **Abstract**

Good governance is closely linked to the development and improvement of the public service at the local level, given its components and standards. Good Governance also has means to contribute to its activation at the local level, through strengthening and expanding decentralization and ensuring the participation of citizens in the management of local affairs, as well as modernizing the methods of Management in local administration through the use of modern information and communication technologies.

**Keywords:** Good governance, improvement of Public Service, local administration, local level.

## مقدمة:

لقد حظي مفهوم الحكم الراشد باهتمام متزايد من قبل الدول والمنظمات الدولية، باعتباره إطاراً ناجعاً لمواجهة الصعوبات التي تتعرض لها المجتمعات والدول، خاصة في ظل قصور النماذج التقليدية للإدارة وإخفاق طرق الحكم المعتادة في تدبير شؤون الدولة والمجتمع محلياً، ولتطوير الخدمات العامة على المستوى المحلي، يتعين تبني نهج الحكم الراشد نظراً لمزاياه المتعددة التي تؤثر إيجاباً على تسيير الإدارة المحلية، والأكد أن هذه المسألة أيضاً تتعكس بالإيجاب على الدولة بشكل عام، وعلى كل يمكن طرح التساؤل التالي:

**هل للحكم الراشد فعلاً دور في ترقية الخدمة العمومية على المستوى المحلي، وما هي الآليات التي تساهم في تجسيده؟**

لمعالجة هذه الإشكالية نتطرق في محور أول لمفهوم الحكم الراشد وعلاقته بالجماعات المحلية، وفي محور ثاني نتناول لآليات تجسيد الحكم الراشد المحلي.

### المحور الأول: مفهوم الحكم الراشد وعلاقته بالجماعات المحلية

إن للحكم الراشد دور مهم في ترقية الخدمة العمومية المحلية وتحسينها وذلك بالنظر للعناصر والمؤشرات المهمة التي يتضمنها هذا المفهوم، وقد ظهر هذا المفهوم حديثاً وتم تحديد أطرافه ومؤشراته، كما أنه للحكم الراشد علاقة قوية مع الجماعات المحلية والإقليمية خاصة، وعليه يمكن تقسيم هذا المحور كما يلي:

#### أولاً: تعريف الحكم الراشد.

الحكم الراشد هو مصطلح مرادف لمصطلح الحكم ( GOVERNANCE ) وقد تم توظيف هذا المصطلح في لغات مختلفة منذ بضعة قرون حيث استعمل في فرنسا منذ القرن الثاني عشر في إطار تقني جداً وذلك في إدارة شؤون مقاطعة تحت سلطة إقطاعي يدير شؤونها المالية والعسكرية والقضائية نيابة عن الملك، في حين يشير المؤرخون الانجليز في العصور الوسطى إلى الحكم لتمييز مؤسسة

السلطة الإقطاعية<sup>1</sup>، ولذلك فإن مصطلح الحكم الراشد ظهر في فرنسا كمرادف لمصطلح الحكومة، ثم كمصطلح قانوني في سنة 1978 ليستعمل في نطاق واسع معبرا عن "تكاليف التسيير" وبعدها تعددت مرادفات مصطلح الحكم الراشد، فيطلق عليه في اللغة الإنجليزية الحاكمة، كما يطلق عليه أيضا مصطلح الحوكمة والحكمة وفي المجال الاقتصادي يطلق على مصطلح الحكم الراشد عدة مصطلحات كالحكمانية والمحكومية والحاكمة، ولقد أخذ صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بهذا المصطلح ويعتبران الحكم الراشد من الضمانات التي توفر الشروط الملائمة للحصول على نمو هام يستفيد منه المحتاجين ويضمن التطور الاجتماعي للبلدان ذات الدخل المنخفض<sup>2</sup>.

تجدر الإشارة إلى أن مصطلح الحكم الراشد أستعمل في الأدبيات السياسية الإسلامية قبل أن يظهر كمفهوم في الأدبيات السياسية الحديثة، وذلك في تعبيره على مرحلة هامة من عمر الدولة الإسلامية وهي مرحلة الخلافة الراشدة، أين كان أسلوب الحكم يدار على قواعد الرشادة والصلاح وصيانة الحقوق واحترام كرامة الإنسان وغيرها من المبادئ الإسلامية السامية<sup>3</sup>.

عرف البنك الدولي الحكم الراشد كما يلي: "هو الطريقة التي يمارس بها الحكم في تسيير وإدارة اقتصاد وموارد بلد ما الاقتصادية"<sup>4</sup>، وبمناسبة المؤتمر العالمي حول الحكم الراشد والتنمية المستدامة لسنة 1997 اقترح برنامج الأمم المتحدة التعريف التالي: "ممارسة السلطة الاقتصادية والسياسية والإدارية

---

<sup>1</sup> Philippe Moreau Defarges, **La Gouvernance**, 2<sup>ème</sup> édition, Presses Universitaires De France, Paris, 2003, page 5.

<sup>2</sup> وليد خلاف، دور المؤسسات الدولية في ترشيد الحكم المحلي، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، تخصص الديمقراطية والرشادة، جامعة قسنطينة، الجزائر، 2009-2010، ص 24.

<sup>3</sup> محمد غربي، الديمقراطية والحكم الراشد (رهانات المشاركة السياسية وتحقيق التنمية)، مقالة منشورة في مجلة دفاتر السياسة والقانون، عدد خاص أبريل 2011، ص 370، 371.

<sup>4</sup> عمار بوضياف، شرح قانون البلدية، جسور للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، الجزائر، 2012، ص 135.

بغرض تسيير شؤون الدولة<sup>5</sup>، وعليه فإن فكرة الحكم الراشد تدور بشكل عام حول عملية صنع القرار وطرق وفتيات إدارة الأعمال.

ويعرفه الدكتور عبد الرزاق مقري بأنه: هو الحكم الذي يقدر على حاجات الناس في الآن، وحاجات الأجيال في المال، ولا يكون ذلك إلا بإدراك الحاكم لضروريات التنمية الاقتصادية وآثارها على حياة الناس وعلى استقرار البلد وانسجامه وسيادته<sup>6</sup>.

أما بالنسبة لتعريف الحكم الراشد على المستوى المحلي فيعرف بمصطلح الحوكمة المحلية الرشيدة وتم تعريفه كما يلي: هو استخدام السلطة السياسية وممارسة الرقابة على المجتمع المحلي من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية<sup>7</sup>.

### ثانيا: أطراف الحكم الراشد.

لما كان للحكم الراشد مدلولاً واسعاً يشمل جوانب كثيرة سياسية واجتماعية وفنية فإنه ينجم عن ذلك تعددية الأطراف المعنية بتكريس الحكم الراشد وهي الدولة بهيكلها المركزية والإدارة المحلية ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص.

### 1- الدولة وأجهزتها المركزية.

إن أول طرف من أطراف الحكم الراشد هي الدولة ممثلة في سلطاتها وأجهزتها المركزية المختلفة والهيئات الوطنية المستقلة وجميع الجهات الرسمية المخولة قانوناً، وتسهر الدولة على تنظيم واحترام

<sup>5</sup> عمار بوضياف، شرح قانون البلدية، مرجع سابق، ص 135.

<sup>6</sup> محمد غربي، الديمقراطية والحكم الراشد (رهانات المشاركة السياسية وتحقيق التنمية)، مرجع سابق، ص 372.

<sup>7</sup> طاشمة بومدين، الحكم الراشد ومشكلة بناء قدرات الإدارة المحلية في الجزائر، مقالة منشورة مجلة التواصل عدد رقم

26، جوان 2010، ص 30

القوانين والتشريعات والحفاظ على الأمن والاستقرار وتكريس الديمقراطية والسعي إلى تحقيق إطار مؤسساتي وطني قوي بالمشاركة السياسية وخلق حوار جاد ومستمر عن طريق المجالس المنتخبة<sup>8</sup>.

## 2- الإدارة المحلية.

تعتبر الإدارة المحلية هي الجهاز الإداري القريب من المواطن، نظرا لاحتكاكه بها ومشاركته في العملية التنموية وصنع القرار وممارسة الرقابة الشعبية، ووفقا لمقتضيات الحكم الراشد فإنه يجب على الإدارة المحلية أن تستجيب لانشغالات المواطنين بشفافية وأن تكون على صلة وثيقة بمنظمات المجتمع المدني مما يعزز الثقة بين المواطن ومنظمات المجتمع المدني والسلطات المحلية<sup>9</sup>.

## 3- القطاع الخاص.

إن اعتبار القطاع الخاص كطرف من أطراف الحكم الراشد راجع لدوره في تحقيق التنمية البشرية والتنمية المستدامة على أساس المسؤولية الاجتماعية التي يلعبها القطاع الخاص، وذلك من توفير للخبرة ورؤوس الأموال والمعرفة اللازمة في تحقيق العمليات التنموية بالشراكة مع المجتمع المحلي وأجهزة الدولة بكاملها<sup>10</sup>.

## 4- منظمات المجتمع المدني.

تلتزم منظمات المجتمع المدني بالعمل في إطار القانون وفي كنف الشفافية التامة والتي تفرض عليها التقيد بنظام المساءلة والمحاسبة الداخلية وانتخاب هيكلها المسيرة وتكريس مبدأ التداول على

---

<sup>8</sup> عبد اللطيف بن نعم، دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد التنمية الجهوية، جامعة مصطفى اسطنبولي معسكر، الجزائر، 2015-2016، ص ص 29-30.

<sup>9</sup> عمار بوضياف، شرح قانون البلدية، مرجع سابق، ص 138.

<sup>10</sup> عبد اللطيف بن نعم، دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية، مرجع سابق، ص 30.

السلطة ويفترض في جمعيات ومنظمات المجتمع المدني أن تكون هي المدرسة والنموذج الأساسي الأول لتكريس مؤشرات الحكم الراشد<sup>11</sup>.

### ثالثا: عناصر الحكم الراشد المحلي.

إن عناصر الحكم الراشد المحلي تم توضيحها من خلال الإعلان الذي صدر عن مؤتمر الإتحاد الدولي لإدارة المدن الذي عقد في صوفيا في ديسمبر سنة 1996 ووضع هذا المؤتمر عناصر الحوكمة المحلية الرشيدة ولخصها في نقل مسؤولية الأنشطة العامة الملائمة إلى المستويات المحلية المختلفة بموجب القانون، ولا مركزية مالية وموارد كافية للقيام بتلك الأنشطة على المستوى المحلي، وأيضا تم التنبيه إلى ضرورة مشاركة المواطن في صنع القرار المحلي وتهيئة الظروف التي من شأنها خصخصة الاقتصاد المحلي<sup>12</sup>.

أما بالنسبة لما تم تداوله في الوثائق الدولية بخصوص عناصر ومعايير الحكم الراشد كوثائق صندوق النقد الدولي والبنك العالمي، وكذلك برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فيمكن إجمالها في العديد من المعايير والعناصر بدون شرح فيما يلي:<sup>13</sup>

1- المساواة.

2- الشفافية.

3- الكفاءة.

4- الفعالية.

5- الرؤية الإستراتيجية.

---

<sup>11</sup> عمار بوضياف، شرح قانون البلدية، مرجع سابق، ص 139.

<sup>12</sup> طاشمة بومدين، الحكم الراشد ومشكلة بناء قدرات الإدارة المحلية في الجزائر، مرجع سابق، ص 30.

<sup>13</sup> لتفصيل أكثر فيما يخص معايير وعناصر الحكم الراشد، راجع عمار بوضياف، شرح قانون الولاية، جسر للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، 2012، ص 167 وما بعدها.

- 6- دولة القانون.
- 7- اللامركزية.
- 8- المساواة.
- 9- الإنصاف والعدل الإجتماعي.
- 10- السلوك الأخلاقي.
- 11- الوقاية من الفساد.
- 12- التماسك.
- 13- المشاركة.
- 14- حماية حقوق الإنسان.
- 15- تبسيط الإجراءات.

#### رابعا: علاقة الحكم الراشد بالجماعات الإقليمية.

يرتبط مفهوم الحكم الراشد مع مفهوم الجماعات الإقليمية، بحيث لا يمكن وصف إدارة ما بالرشاد إلا إذا جسدت مبدأ التشاركية في صنع القرار بالإضافة إلى الانتخاب كأسلوب وحيد للوصول إلى السلطة على المستوى المحلي، وبالتبعية لا يمكن تصور وجود مبدأ التشاركية وأسلوب الانتخاب إلا في ظل النظام اللامركزي، والذي يعد بحق الإطار القانوني لممارسة الديمقراطية ومدرسة للتكوين في المجالات الاجتماعية والثقافية والقانونية والاقتصادية والسياسية وغيرها، ومما لا شك فيه أن الجماعات الإقليمية أو المجالس المحلية المنتخبة بأصح معنى التعبير لأن هذه الأخيرة هي التي تعبر صراحة على مصطلح الجماعات الإقليمية<sup>14</sup>، هي التي تجسد فكرة توزيع الوظائف الإدارية بين السلطة المركزية والإدارة المحلية

---

<sup>14</sup> جاء مصطلح الجماعات الإقليمية في نص المادة 16 من الدستور الجزائري لسنة 1996 المعدل والمتمم بالقانون رقم 01-16 المؤرخ في 06 مارس 2016، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية عدد رقم 14 المؤرخة في 07 مارس 2016.

خاصة وقد ثبت في كل الأنظمة في كافة الدول أن أعباء التنمية وتلبية حاجات الأفراد المختلفة لا يمكن أن تتولاها الإدارة المركزية لوحدها بهياكلها وإطارها البشري، بل يقتضي الأمر الاستعانة بالمجالس المحلية المنتخبة بهدف بعث مرونة في التسيير والاستجابة أكثر لحاجات الأفراد الكثيرة والمتنوعة والمتجددة، وعلى صعيد آخر تجسد المجالس المحلية المنتخبة مبدأ الديمقراطية في أرض الواقع وبواسطتها يتمكن كل مواطن تتوافر فيه الشروط القانونية من المشاركة في تسيير شؤون الدولة ككل، وهنا أيضا يحدث الارتباط بين المجالس المنتخبة والحكم الراشد<sup>15</sup>.

وتجدر الإشارة إلى أن الاهتمام بالمجالس المنتخبة وعلاقتها بالحكم الراشد قد لقي حظه من الباحثين في العلوم السياسية والقانونية وعلم الاجتماع وعلم الإدارة العامة وغير ذلك من العلوم الإنسانية والاجتماعية وازدادت عدد المؤتمرات والندوات والأبحاث بخصوص الإدارة المحلية عموما وعلاقتها بالحكم الراشد على وجه الخصوص وذلك بالنظر لعلاقة التنظيم السياسي بالتنظيم الإداري، ولا ينكر أحد القول بأن قوة المجتمعات والشعوب تكمن في قوة المجالس المنتخبة، وإذا كانت الدراسات العلمية قد أثبتت أن ثمة أسباب عديدة أدت إلى نشوء نظام الإدارة المحلية والتي يأتي على رأسها تزايد مهام الدولة وتفاوت أجزاء إقليم الدولة الواحدة، وبالتالي فتح مجال المشاركة في تسيير الإدارة المحلية للمواطنين عن طريق المجالس المنتخبة بهدف تحقيق جملة من المقاصد على جميع الأصعدة<sup>16</sup>.

### المحور الثاني: آليات تجسيد الحكم الراشد المحلي.

لقد بدى واضحا من تعريف الحكم الراشد علاقته بترقية الخدمة العمومية المحلية باعتبارها عملية تفاعلية بين أطراف متعددة تهدف إلى تحسين مستوى تقديم الخدمة للمواطن على المستوى المحلي، وذلك عن طريق تكريس اللامركزية من جهة، ومن جهة أخرى ضمان مشاركة المواطن في تسيير شؤونه المحلية خاصة بإشراكه في اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشاريع التنموية المحلية، بالإضافة إلى عصرنة

---

<sup>15</sup> محمد غربي، الديمقراطية والحكم الراشد (رهانات المشاركة السياسية وتحقيق التنمية)، مرجع سابق، ص 367 وما بعدها.

<sup>16</sup> عمار بوضياف، شرح قانون البلدية، مرجع سابق، ص 147.

أنماط التسيير في الإدارة المحلية من خلال اعتماد التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال، ولذلك فإنه يمكن تناول هذا المحور من خلال ما يلي:

### أولاً: تقوية وتوسيع اللامركزية.

تنص المادة 17 من الدستور الجزائري لسنة 1996 المعدل والمتمم، على أن المجلس المنتخب هو قاعدة اللامركزية ومكان مشاركة المواطنين في تسيير الشؤون العمومية<sup>17</sup>، كما تم التأكيد على ذلك بموجب قانون الجماعات الإقليمية ( قانون البلدية رقم 10-11، وقانون الولاية رقم 07-12 )<sup>18</sup>، أما من الناحية العملية فإن المشاكل الحالية التي تتخبط فيها الجماعات المحلية إنما ترجع أساسا إلى عدم تمتعها بالاستقلالية الكاملة في عملها وسيرها، إذ أن النظام الجزائري وإن كان يمنح بعض الصلاحيات للجماعات المحلية، إلا أنه لم يعطها صلاحيات المناورة والتحكم والقيادة التي تقتضيها اللامركزية، وبغياب اللامركزية الحقيقية لا يمكننا الحديث عن الحكم الراشد المحلي الذي يقتضي المشاركة الفعلية للمواطنين في تسيير شؤونهم المحلية.

تتمثل أهمية النظام اللامركزي في كونه ينطلق من الحاجة إلى المزيد من الحرية السياسية وحرية اتخاذ القرار على المستوى المحلي، وتساهم اللامركزية أيضا في تحقيق استقرار وتطور النظام السياسي وكذا تحقيق النجاح في العمل وترقية الخدمة العمومية المحلية، وهو الأمر الذي لا يتأثر إلا بالتوصل إلى دور متزايد الأهمية للمواطن في تصميم ومراقبة تنفيذ السياسة العامة والمساهمة في تقييمها وتعديلها، ويقتضي ذلك طبعاً ضرورة إيجاد الشكل التنظيمي الملائم لتوزيع الأدوار بين مختلف المستويات ومختلف الفاعلين، كما تعتبر اللامركزية الوسيلة المثلى لتفعيل قنوات الاتصال بين المواطن ومراكز صنع وتنفيذ

---

<sup>17</sup> المادة 17 من الدستور الجزائري لسنة 1996 المعدل والمتمم بموجب القانون رقم 01-16 المؤرخ في 06 مارس سنة 2016، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية رقم 14 المؤرخة في 07 مارس 2016.

<sup>18</sup> - لتفصيل أكثر أنظر المادة 02 من القانون رقم 10-11، المتعلق بالبلدية، المؤرخ في 22 يونيو سنة 2011، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية عدد رقم 37 لسنة 2011.

- المادة 03 من القانون رقم 07-12، المتعلق بالولاية، المؤرخ في 21 فيفراير سنة 2012، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية عدد رقم 12 لسنة 2012.

القرار، فهي تزيل معظم الحواجز التي يمكن أن تقوم بين تطلعات ورغبات المواطن وأهداف السياسة العامة<sup>19</sup>.

### ثانيا: مشاركة المواطن في تسيير شؤونه المحلية.

بداية نقول أنه وفي ظل نظام المركزية لا يمكن للمواطن المشاركة وإيصال صوته وندائه نظرا لوجود المواطنين عادة في نقاط مختلفة من إقليم الدولة، ولذلك فإن نظام اللامركزية يسمح للمواطنين بالمشاركة في تسيير شؤونهم المختلفة، باعتبار هذا النظام يهدف أساسا إلى تقريب الإدارة أو السلطة بصفة عامة من المواطن<sup>20</sup>، والغاية النهائية لهذا النظام إنما تهدف إلى تحقيق رفاهية المواطن ومصلحه، وهو سبيل إلى تحقيق الرضا العام ومن ثمة استقرار النظام السياسي، ومفهوم المشاركة عرف توسعا خلال السنوات الأخيرة إلى درجة اعتباره إستراتيجية شاملة لترقية الخدمة العمومية المحلية قائمة على الدور الفعال الذي يلعبه المواطن في مختلف المجالات، وانطلاقا من هذه الفكرة يبدو واضحا أن مشاركة المواطن في تسيير شؤونه المحلية تبقى تمثل شرطا أساسيا لدفع عجلة ترقية الخدمة العمومية المحلية.

ولذلك فإنه لتحقيق مقاربة ترقية الخدمة العمومية المحلية التشاركية، يجب الاعتماد على مباشرة عمليات تنموية تكون فيها القرارات صادرة عن القاعدة بطريقة حرة شفافة ورشيده، سواء من لدن المواطنين أو عن طريق الجمعيات أو التمثيليات الناشطة في إطار الشراكة مع الجماعات المحلية، هذه الثقافة من شأنها توليد طاقات لدى أفراد المجتمع وإعطائهم الثقة بأنهم مصدر لترقية الخدمة العمومية المحلية، وبالتالي يبرز العنصر البشري كونه يلعب دورا جوهريا في هذا المجال، ولهذا يتطلب الأمر الأخذ بعين الاعتبار الجوانب الاجتماعية المحلية وخصائصها وكذا أولويات كل جماعة محلية بمناسبة ترقية الخدمة العمومية المحلية<sup>21</sup>.

<sup>19</sup> عمار بوضياف، شرح قانون الولاية، مرجع سابق ص ص 29 إلى 52.

<sup>20</sup> أحمد رشيد، الإدارة المحلية - المفاهيم العلمية ونماذج تطبيقية -، دار المعارف، القاهرة مصر، 1981، ص 26.

<sup>21</sup> نضيرة دوبابي زوجة براهيم، الحكم الراشد المحلي وإشكالية عجز ميزانية البلدية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد التنمية، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، الجزائر، 2009-2010، ص 150.

إن مسألة مشاركة المواطن في تحقيق ترقية وتطور الخدمة العمومية المحلية تطرح بعض الحدود، إذ ينبغي أن تكون هذه الثقافة قائمة على وعي المواطن بحقوقه وواجباته وما يجري حوله من أحداث ووقائع وقدرته على فهم مشكلات المجتمع، وكذا تمكنه من الحصول على المعلومات من مختلف المصادر وهذا بتوفر بعض المتطلبات كالتعليم والخبرة والوعي وتتحقق هذه المشاركة من خلال حق المواطن في اختيار ممثليه ومساهمته الفعلية في تدبير الشأن العام المحلي، ومن جهة أخرى فإن الدولة أو الجماعات المحلية مطالبة بتنظيم وتوفير قنوات الاتصال مع المواطنين التي تسمح له بإبداء رأيه وتضمن له مشاركة فعلية في تسيير شؤونه المحلية، ونميز في هذا الإطار بين قناتين هامتين من قنوات الاتصال هما المجتمع السياسي والمجتمع المدني، والمجتمع السياسي يختار من خلاله المواطن ممثليه عن طريق أسلوب الانتخاب فيزكيهم ويعطيهم الشرعية اللازمة لتمثيله والتكلم بصوته والدفاع عن حقوقه بكل نزاهة وشفافية، أما المجتمع المدني فهو يعبر عن حاجة المواطنين إلى قناة أخرى تسمح لهم بالبقاء في اتصال دائم بممثليهم لإبلاغهم بمطالبهم المتجددة كلما اقتضى الأمر ذلك<sup>22</sup>.

وبما أن الاتصال لا يمكن أن يتم بطريقة عشوائية ولا يمكن ممارسته من طرف كل مواطن على حدى وجب على المواطنين الانتظام في شكل قانوني وهذا ما يعرف بالمجتمع المدني الذي يضم مجموع الجمعيات الناشطة على المستوى المحلي لإقرار مبادئ الحكم الراشد وتحقيق التنمية المحلية المنشودة<sup>23</sup>.

### ثالثا: اعتماد التسويق المحلي.

إن الحديث عن الحكم الراشد المحلي وما يقتضيه من ضرورة تعزيز اللامركزية والشفافية ومشاركة المواطن في تسيير شؤونه المحلية، لا يتأتى دون استكمال هذا المخطط بضرورة إرساء نظام اتصال فعال بين الإدارة والمواطن يسمح لهذا الأخير بالمشاركة الفعلية في اتخاذ القرارات المتعلقة بالمشاريع التنموية.

إن الواقع المعاش حاليا كشف عن جملة من المظاهر التي تعيق تحسين تقديم الخدمة العمومية على المستوى المحلي ومن بينها الرشوة والفساد وهدر المال وهذه المظاهر أصبحت لصيقة بالمسيرين

<sup>22</sup> نضيرة دوبابي زوجة براهمي، الحكم الراشد المحلي وإشكالية عجز ميزانية البلدية، مرجع سابق، ص 151.

<sup>23</sup> نضيرة دوبابي زوجة براهمي، الحكم الراشد المحلي وإشكالية عجز ميزانية البلدية، مرجع سابق، ص 151.

المحليين حتى أنه وفي مجال الصفقات العمومية تم تسجيل بعض الصفقات المحلية المشبوهة، ولما كان الوضع على هذه الحالة فإن إرساء قواعد الحكم الراشد على المستوى المحلي تفرض نفسها بالقوة، وذلك قصد تكريس العمل النزيه الذي يتم بكل شفافية وفي إطار القانون مع إشراك كل القوى الفاعلة في المجتمع بما فيها المجتمع المدني<sup>24</sup>.

إذن مشاركة المواطنين تفرضها طبيعة الخدمات التي تقدمها الجماعات المحلية للمواطن بصفته المستهلك وبالتالي يجب عليها بتقديم خدمات في مستوى تطلعاته، وبحث الجماعات المحلية في هذا المجال يفرض عليها أن تقدم خدماتها إما بوسائلها الخاصة عن طريق ما يعرف بالتسيير المباشر أو بإنشاء مؤسسة لهذا الغرض أو في إطار تفويضات المرفق العام وذلك حسب مستوى التفويض والخطر الذي يتحمله المفوض له ورقابة السلطة المفوضة، شكل الامتياز أو الإيجار أو الوكالة المحفزة أو التسيير وتجدر الإشارة إلى أن تفويض المرفق العام يمكن له أن يأخذ أشكالا أخرى محددة عن طريق التنظيم.

#### رابعا: اعتماد التكنولوجيا الحديثة للإعلام والاتصال.

من مقتضيات الحكم الراشد المحلي ضرورة مواكبة أنماط التسيير الحديثة سواء من الناحية القانونية أو السياسية أو الاجتماعية إذ أن التقنيات الحديثة في التسيير أصبحت تفرض نفسها، وهي التقنيات التي تسمح بالمحافظة على الموارد المتاحة وكذا ترشيد إنفاقها وإرساء الشفافية والمحاسبة وفتح قنوات الاتصال والمشاركة بما يضمن تحسين الخدمة العمومية المحلية في الجزائر.

تجدر الإشارة إلى أن تشخيص وضعية الجماعات المحلية في مجال اعتماد التكنولوجيا الحديثة للإعلام والاتصال كشفت أنها في تأخر كبير مما انعكس بالسلب على تحسين وترقية الخدمة العمومية المحلية وتقتضي هذه الوضعية من السلطات المعنية ضرورة الاستثمار في مجال الإعلام والاتصال وهذا بالتكفل بما يلي:

1- عصنة الإدارة المحلية عن طريق تجهيز كل المصالح بالتقنيات الحديثة للإعلام والاتصال.

2- تكوين الموظفين والرفع من مستواهم في مجال استعمال الإعلام الآلي والتقنيات الحديثة للاتصال.

---

<sup>24</sup> نضيرة دوبابي زوجة براهمي، الحكم الراشد المحلي وإشكالية عجز ميزانية البلدية، مرجع سابق، ص 152.

3- إعداد واستعمال برمجيات عن طريق الإعلام الآلي تسمح بأداء مختلف الوظائف الحيوية التي تقوم بها الجماعات المحلية مثل: الانتخابات والحالة المدنية والمحاسبة العمومية ومتابعة تنفيذ البرامج إلى غير ذلك.

### خاتمة:

وفي الختام، وكرد على التساؤلات المطروحة في هذه الورقة البحثية، يمكن استخلاص أن الحكم الراشد يمثل رؤية مستحدثة لتدبير شؤون الدولة والمجتمع محلياً، ويشكل إطاراً عادلاً وشفافاً لإدارة الموارد الطبيعية والبشرية على أساس المساواة والكفاءة والتمكين، كما أنه خيار فعال يمكن من خلاله تشخيص مسببات ومظاهر سوء الإدارة وتدني مستوى الأداء، مما يساهم إيجاباً في تحسين جودة الخدمة العمومية في النطاق المحلي.

### النتائج

استجابة أفضل لاحتياجات المواطنين المحليين

إشراك المواطنين في صنع القرار المحلي

زيادة ثقة المواطنين في المؤسسات المحلية

الحد من الفساد الإداري والمالي

تلبية احتياجات الفئات الضعيفة والمهمشة

### التوصيات

تمكين المجتمع المدني من المساهمة في صنع السياسات المحلية

اعتماد التكنولوجيا الحديثة في تقديم الخدمات العامة

توضيح الأدوار والمسؤوليات بين مختلف مستويات الحكم

إنشاء قنوات آمنة للإبلاغ عن حالات الفساد

## قائمة المصادر والمراجع

باللغة العربية

أولاً: النصوص القانونية

### 1- التشريع الأساسي (الدستور)

- دستور الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية لسنة 1996، المعدل والمتمم بالمرسوم الرئاسي رقم 20-442، المؤرخ في 15 جمادى الأولى عام 1442هـ الموافق لـ 30 ديسمبر سنة 2020م، يتعلق بإصدار التعديل الدستوري المصادق عليه في استفتاء أول نوفمبر سنة 2020، ج.ر.ج.ج عدد رقم 82 المؤرخة في 15 جمادى الأولى عام 1442هـ الموافق لـ 30 ديسمبر سنة 2020م.

### 2- القوانين والأوامر

- قانون رقم 11-10، مؤرخ في 20 رجب عام 1432هـ الموافق لـ 22 يونيو سنة 2011م، يتعلق بالبلدية، ج.ر.ج.ج عدد رقم 37، مؤرخة في 1 شعبان عام 1432هـ الموافق لـ 3 يوليو سنة 2011م.
- القانون رقم 12-07، المؤرخ في 28 ربيع الأول عام 1433هـ الموافق لـ 21 فبراير سنة 2012، يتعلق بالولاية، ج.ر.ج.ج عدد رقم 12، المؤرخة في 7 ربيع الثاني عام 1433هـ الموافق لـ 29 فبراير سنة 2012م.

ثانياً: الكتب

- أحمد رشيد، الإدارة المحلية - المفاهيم العلمية ونماذج تطبيقية-، دار المعارف، القاهرة مصر، 1981.
- عمار بوضياف، شرح قانون البلدية، جسور للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، الجزائر، 2012.
- عمار بوضياف، شرح قانون الولاية، جسور للنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، 2012.

### ثالثا: الرسائل والمذكرات الجامعية

- نضيرة دوبابي زوجة براهيم، الحكم الراشد المحلي وإشكالية عجز ميزانية البلدية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد التنمية، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، الجزائر، 2009-2010.
- وليد خلاف، دور المؤسسات الدولية في ترشيد الحكم المحلي، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في العلوم السياسية والعلاقات الدولية، تخصص الديمقراطية والرشادة، جامعة قسنطينة، الجزائر، 2009-2010.
- عبد اللطيف بن نعم، دور الحكم الراشد في تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد التنمية الجهوية، جامعة مصطفى اسطنبولي معسكر، الجزائر، 2015-2016.

### رابعا: المقالات

- محمد غربي، الديمقراطية والحكم الراشد (رهانات المشاركة السياسية وتحقيق التنمية)، مقال منشور في مجلة دفاتر السياسة والقانون، عدد خاص أبريل 2011.
- طاشمة بومدين، الحكم الراشد ومشكلة بناء قدرات الإدارة المحلية في الجزائر، مقال منشور في مجلة التواصل عدد رقم 26، جوان 2010.

### les Ouvrages en français

- Philippe Moreau Defarges, La Gouvernance, 2<sup>ème</sup> édition, Que sais-je ? Presses Universitaires De France, Paris, 2003.