



جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد

مركز الجلفة



شهادة مشاركة

يشهد السيد مدير جامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة ورئيس الملتقى الدولي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

المنعقد يومي: 2، 3 يونيو 2025 بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة

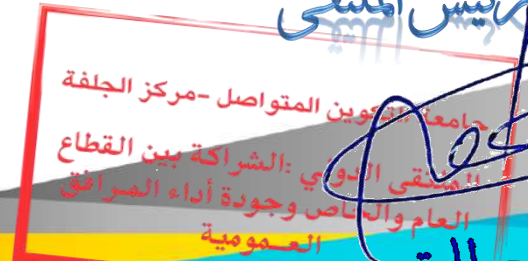
أن الأستاذ(ة): د. مشتر فطيمة، جامعة المسيلة، قد شارك(ت) في فعاليات الملتقى بمداخلة موسومة بـ:

واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر مع تجارب بعض الدول



مدير المركز
إمضاء: د. الجورجي محمد علي

رئيس الملتقى



الدكتور ذاه طارق

جامعة النكوين المنوادل

مركز اللفة



برنامج الملتقى الدولي العلمي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

حضورى وعن بعد عبر تطبيق: Google Meet

يوم 29 ماي

2025

الرئيس الشرفى للملتقى: ا.د يحيى جعفري

المشرف العام على الملتقى: ا.د الجودي محمد علي

المنسق العام للملتقى: د. عديلة محمد

رئيس الملتقى: د. ذباح طارق

نائب رئيس الملتقى: أ. بن شعاعة عمر

رئيس اللجنة العلمية: د. المهدي صدوق

رئيس اللجنة التنظيمية: د. بشار خالد

برنامج الملتقى



اضغط على الرابط

meet.google.com/dnw-gtsg-jph

افتتاح الملتقى على الساعة 9.00 صباحا يوم 29 ماي 2025

التوقيت	البرنامج
9.00	الاستماع لتلاوة آيات بينات من القرآن الكريم
9.10	الاستماع للنشيد الوطني
9.20	كلمة رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة د. جودي محمد علي
9.30	كلمة السيد رئيس الملتقى الدولي د. ذباح طارق

الجلسة الأولى

رابط الجلسة:


meet.google.com/dnw-gtsg-jph

جامعة عنابة	تطبيق الإدارة الالكترونية في الإدارات العمومية دراسة حالة المجلس الشعبي البلدي لبلدية بن مهدي الطارف	د. بلونيس سعد د. صالح فتحة
جامعة غرداية	تأثير الإدارة الالكترونية على الخدمة العمومية	د. سكوتي خالد
جامعة قسنطينة 1	تحسين جودة أداء المرفق العام في الجزائر من خلال عصنة الخدمة العمومية الإدارة الإلكترونية	د. حمود ملبسا
جامعة المسيلة	تبني آليات النموذج الأمريكي للتسيير العمومي الجديد وعلاقته بتطبيق الجودة حسب معيار ISO 9001	د. محجوبة بن شهرة د. سارة سديري د. رابح مرواني
المديرية الجهوية للميزانية بالشلف	تثمين مداخل الجماعات المحلية عن طريق التركيب المالي (الدولة، الجماعات المحلية، القطاع الخاص)	أ. نقاس رابح
جامعة خنشلة	تجارب دولية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال تحسين مستوى التعليم العالي	ط.د. معرف نورة ط.د. لوصيف رشيدة
جامعة المنصورة مصر	التجربة المصرية في مجال الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	د. محمد فتحي ابو العينين
جامعة نواكشوط موريتانيا	المقتضيات الدستورية و المؤسساتية المؤطرة و الضابطة لجودة المرفق العمومي في التشريع الجزائري	ط. د. فوزي بن سلامي د. احمدو ولد عبد الدايم
جامعة صفاقس تونس	أهداف ومتطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي	ط. د. غلاب أسامة بلعرج
جامعة صفاقس تونس	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	ط. د. زكري عبد المجيد
جامعة البليدة جامعة فولغوغراد روسيا Volgograd	رقمنة القطاع العام كمدخل لتحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق	د. فرجي ليلة أ. همام جابر الشميري
جامعة صباح الدين زعيم إسطنبول تركيا جامعة التكوين المتواصل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الإدارة الرقمية: الإطار القانوني والنجاحة الاقتصادية لتحسين أداء المرفق العمومي	د. قريش منيرة د. بزوان حسان
جامعة صفاقس تونس	أثر الرقمنة على مبادئ المرفق العام لتحسين نوعية الخدمات العمومية	ط. د. يمينه حمدي باشا
جامعة بومرداس جامعة طرابلس ليبيا	الشراكة مع القطاع الخاص في اطار المرسوم التنفيذي 18-199	د.مغني منيرة ط. د.مغني جمال
جامعة تيسمسيلت جامعة وهران 2	أهمية تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال تطوير البنى التحتية وفق نظام BOT	د. رندي يمينه ط. د. شوارقية محمد الأمين
جامعة خميس مليانة	تطبيقات الإدارة الالكترونية في مجالات نشاط الإدارة العامة في الجزائر	د. بهوري نبيل د. عمر يوسف عبد الله
جامعة سوق أهراس جامعة سوق أهراس	التحول الرقمي كركيزة أساسية لعصنة وتحسين جودة خدمات المرفق العمومي	د. ربيع زروالي د. ياسين فضائية
جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت	متطلبات الجودة بالجامعة الجزائرية كمرفق عمومي من وجهة نظر الطلبة: دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر).	د. سعدون سميرة د. زاوي أمال


meet.google.com/xve-mtpn-wda

University of Ljubljana Slovénie	The Impact of PPP Legal Frameworks on Private (Investment in Algeria (2000-2023	PhD. Sami BERBACHE
Malaysia Perlis (UniMAP) University Utara Malaysia	International Experiences of Public-Private Partnerships in Higher Education: The Case of Malaysia	PhD. Baddou Abderrahmane Dr. Anes Hebbaz
Amar Telidji University Research Center for Islamic Sciences and Civilization Laghouat	The Impact of E-Government on Public Service Performance	Dr. Ali Ghribi Dr. Mohamed Ghribi
جامعة تيارت المركز الجامعي البيض	Dynamics and Challenges of Public-Private Partnerships (PPPs) in Healthcare Systems: An International Comparative Study Case Studies of Singapore, Switzerland, and the United Kingdom	PhD student MADANI Zakaria Pr. MADANI Benchohra
جامعة تسمسيت	Public- private partnerships : the Algerian approach in the water sector	د. عيساني جمال
University Tlemcen Higher school of management Tlemcen	Public-Private Partnerships as a Lever for Performance and Quality in Algerian Healthcare Institutions	Pr. Kara TERKI Assia Phd. Student SELMI Cylia
Higher School of Commerce, Kolea	The impact of the digitalization of public administration on the quality of public services in Algeria: A study of a sample of Public .Institutions in Algeria	Dr. BEHILIL Zeneb
University Setif 1 University of Djelfa	The Role of Public-Private Partnerships (PPPs) in Enhancing the Quality of Public Services: The Case of the London Underground	Dr. Haouari Abdelkader Dr. Haouari Ameer
University of Mascara UFC Oran University of Mascara	»Digital Transformation in Public Administration: Challenges and Opportunities in the Algerian Context	Dr. Mokhtari Khaled Dr. Kateb Karim Dr. Bedad Fouzia
university of tiaret School of Higher Commercial Studies	University–Private Sector Partnerships : International Models and Implications for Algeria"	Phd. Anwar SEKIOU Dr. Meriem LEKMITI
University of Djelfa	Activating the Public-Private Partnership StrategyInternational Experiences as a Model.	Ben Mouaffek Zerrouk Djoudi Mohamed Ali
جامعة المسيلة	Foreign Investment in Algeria Between Full Ownership and Partnership; Efforts and Obstacles	ا.د. نور الدين قدوري ا.د. عيسى حجاب


meet.google.com/xve-mtpn-wda

جامعة المدينة	Prospects for Implementing E-Administration in Rationalizing Public Service	د. لبيض هند
Blida 2 university University of Djelfa	Legal Challenges in Regulating Digital Platforms for Public Utility Services: Balancing Innovation and Protection	Pr. Brahimi Smail Dr. Beziz Mohammed
University of Tebessa	Leveraging Digital Technologies and Public-Private Partnerships for Enhanced Public Service Quality: A Contemporary Analysis	Dawed BEN AMMAR
University of Ghardaia University of ghardaia University of Ouargla	Mechanisms for Implementing Digital Management to Ensure Quality and Transparency	Dr. Miloud BEN ALI Dr. Saiti Abdellatif Dr. Benguettaia El hocine
University khenchela University of Bordj Bou Arreridj	The Global Evolution of E-Government: A Catalyst for Better Public Services	Dr BENSALAM Farah Pr. GAIDI Khemissi
University of Djelfa University Bejaia	The role of public-private partnership governance in the performance quality of intercommunality in Algeria	HELALI Messaoud HABIRECHE Laziz Ahmed
University Guelma	Title of the Presentation: Digital Administration and the Quality of Public Services: Towards a More Effective and Efficient Public Facility	Dr. Saidia Warda Dr. Mrabti Amira
Tlemcen University	Digital Communication as a Tool to Improve Public Service Performance and Quality: Challenges and Perspectives	TALEB Dalila
Khenchela niversity	Digital government as a pillar of digital transformation in Arab countries	dounia zed NESSRAOUI Nahed HEBBAZ
University of Mascara	Evaluating Public Service Quality in B2B Contexts: An INDSEV Scale Approach Case Study: Sonelgaz Mascara Region	Elbachir Sabrina
جامعة باتنة 1	The Contribution of Digital Management to achieving Total Quality in public facilities - Case study of Algeria Post in Bougaa office-	د. حنان كلودون
ENSSEA	Le rôle des secteurs public et privé dans la croissance économique en Algérie	Hamidouche Nassima Hamadouche Fatma- Zohra
ENSSEA Université d'ALGER 3	Le Partenariat Public-Privé en Algérie: Analyse des projets de dessalement de l'eau de mer (2000-2022)	Dr. Fatiha BOUDJEMAA Etudiante en doctorat. Hanene AMRANI
Université de Bejaia Université de Bejaia	La digitalisation dans les partenariats public-privé: un levier pour améliorer la qualité des services publics	MOUSSOU Hakima MALEK Naima
Université de Saida	Partenariats public-privé dans les pays en développement: analyse des déterminants d'une adoption et d'une mise en œuvre efficaces	Dr. Souar Walid Dr. Mekhachef Salem


meet.google.com/yfj-mhrf-iaa

Université Sidi Bel Abbès	Gouvernance des Finances Publiques en Algérie : Vers une Modernisation du Système Budgétaire et Développement de la Qualité du Service	Dr. Hallam Zouaouia Doct. Benchiha Mohamed Walid
University of Constantine 2 University of Oum Elboueghi	Turkey's City Hospitals: An International Case Study of Public-Private Partnerships in Healthcare	Phd student Serradj Khoulood Pr. Dr Lefaida Abdellah
Université de ghardaia	Qualité de l'enseignement au supérieur en Algérie Une étude analytique du concept, des objectifs et des obstacles	Said AMMOUR, Nassima MEZAOUR Djemaa OULED HAIMOUDA
Université de Bejaia Université de Bejaia	Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia	Slimane Merzoug Aimad Eddine Belkhiri
جامعة بسكرة	Partenariats public-privé et transformation numérique: catalyseurs de qualité des services publics	زمورة جمال
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohammed Ali
Université de Bejaia Université de Bejaia	Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia	Slimane Merzoug Aimad Eddine Belkhiri
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
Université de Boumerdes	Contexte économique et aspects juridico-institutionnels des Partenariats Public-Privé en Algérie	Dr Yahia KESSI pro Brahim DJEMACI
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohamed Ali
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
université de Bejaia	Le Partenariat Public-Privé en Algérie : Conditions, Défis et Effets sur le Développement Durable Analyse du Cas de Danone et de l'Etat Algérien dans la Filière Laitière	Dr TIAB Fayçal Dr MAAMRI Moussa
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Tizi Ouzou	L'assurance qualité face aux défis de l'ouverture et du changement dans l'enseignement supérieur en Algérie	MOULA Assia


meet.google.com/yfj-mhrf-iaa

Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
Université de Bumerdes	Contexte économique et aspects juridico-institutionnels des Partenariats Public-Privé en Algérie	Dr Yahia KESSI1 pro Brahim DJEMACI
University Center of Tipaza	Le Système de Tiers Payant Pharmaceutique : Une Illustration de la Coopération Public-Privé à Travers la Digitalisation - Cas de la CASNOS	Phd st. Smaali dhia Pr. Boubaa abdelwahab
جامعة مستغانم جامعة عين تموشنت	أهمية ادارة نظام اللوجستيك في تحقيق جودة ادارة المرافق العمومية	د. أحسن جميلة د. أحسن يميح
جامعة الشرف	مدى تفعيل مبادئ الحوكمة في الجامعة الجزائرية والمعوقات التي تواجهها جامعة حسيبة بن بوعلي الشرف أئموذجا	د. نبيلة بخديجة
جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppps في تحسين جودة الخدمات العامة دراسة حالة مترو أنفاق لندن	د. هوارى عبد القادر
جامعة باتنة 1	عنوان المداخلة: الشراكة بين القطاعين العام والخاص كمدخل لتحسين جودة الخدمة الصحية	محمد تواتي
جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنغست	الشراكة بين القطاعين العام والخاص الجزائري المالي في مجال التحول الرقمي	د. قندوز علي د. ايكادي تاندو
مركز البحث في العلوم الاسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط	مساهمة تطبيق الادارة الالكترونية في تحسين جودة خدمات المرفق العمومي	د. الأخضر رينوية د. محمد شقنان
جامعة الجلفة	مساهمة رقمنة القطاع الضريبي في تحسين الخدمات الجبائية في الجزائر	د. بن جوال بشير أ.د بهناس العباس د. بهلولي مراد
جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	أ.د بن البار محمد ط.د. بن البار سعد
جامعة التكوين المتواصل المركز الجامعي آفلو	عصرنة الشراكة بين القطاع العام والخاص وأثرها على تجويد الخدمة العمومية	د. محتاتي محمد الأمين د. قززان مصطفى
جامعة الأغواط	رهانات الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. طهاري حنان د. قوق ام الخير
جامعة التكوين المتواصل	اشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. عايد ميهوب
جامعة الجلفة جامعة بومرداس	اشراك القطاع الخاص في تسيير المرفق العام المحلي الآليات والتحديات	د. رعاش عمر ط.د. ناصر بلعمري
جامعة تامنغست جامعة الجلفة جامعة الجلفة	الحوافز التشريعية لتقوية الشراكة القطاعية في الجزائر	د. حملة العيد أ.د عباس عبد القادر د. سبتي محمد
جامعة تامنغست	الحماية الجنائية للمال العام بين القطاعين العام والخاص قمع جرائم الاختلاس بإعتبارها عائقا لتحقيق الجودة والشراكة نموذجا	د. عقباوي محمد القادر
جامعة تامنغست	أثر الشراكة بين القطاع العام والخاص على تخفيف العبء على الموازنة العامة	د. شابعة امير سعيد
جامعة تامنغست	"المنظومة القانونية والتنظيمية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة تحليلية للمرجعيات والتحديات	د. لعقون عفاف

ط.د. بلغازي خالد	النظام التشريعي لعقد الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	جامعة تيسمسيلت
د. العيداني سهام د. عبدلي جميلة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	المركز الجامعي البيض
د. أحمد سايح صليحة د. عبالو الطيب	واقع العلاقة بين سياسات الاستثمار العام والخاص في الجزائر	جامعة التكوين المتواصل
د. بجقينة ياسين د. تناح أحمد	الأبعاد القانونية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قراءة تحليلية	جامعة الجزائر 03 جامعة الجلفة
د. بلعيد نصيرة	الأطر القانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص	المركز الجامعي تيبازة
د. بن عمر توهامي	النظام القانوني للتجمع المؤقت للمشروعات	جامعة تمنراست
د. قروي عبدالرحمان	مشروع مترو العاصمة في استراليا نموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق الجودة في المرفق العمومي	المدرسة العليا في علوم التسيير عنابة
د. عبة فريد د. قسوري إنصاف	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق التنمية المستدامة بالقانون الجزائري	جامعة بسكرة
د. بوريش أحمد ط.د. بوروية ناصر	التمويل الإسلامي كآلية لتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص	المركز الجامعي مغنية جامعة تلمسان
د. حاج دولة دليلة	نظام الوضع تحت المراقبة الإلكترونية كأسلوب حديث لرقمنة قطاع العدالة	جامعة وهران 02
ط.د. بوراس نور الإسلام	الوقف كآلية شراكة مجتمعية لتحقيق جودة المرافق العمومية: من النماذج التاريخية إلى التطبيقات المعاصرة	دار القرآن جامع الجزائر
د. قتال جمال ط.د. بن يونس بن سالم	إنعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	جامعة تامنغست
د. كرمة كمال	أهمية استغلال الفرص الكامنة للقطاع الخاص في الجزائر لدعم الاقتصاد الوطني	جامعة التكوين المتواصل
د. حساني بن عودة	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في كفاية الصناعات الدوائية بالجزائر	جامعة تيارت
د. بن دعاس زهير د. رقوب نريمان	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين الالتزام بمؤشرات الحوكمة في الجزائر	جامعة سطيف 1
د. قناشي أمينة ط.د. بوخاري مصطفى د. عليوات خيرة	دور تنمية الكفاءات في تحسين جودة التميز المؤسسي في المؤسسات الاستشفائية العمومية دراسة استطلاعية على عينة من الموظفين في المستشفيات العمومية بولاية الجلفة	جامعة سيدي بلعباس جامعة الجلفة جامعة الأغواط
د. سارة ريغي د. عبيدي فتيحة ط.د. مروى ريغي	أشكال ومراحل الشراكة بين القطاعين العام والخاص، متطلباتها وشروط نجاحها	د. سارة ريغي د. عبيدي فتيحة ط.د. مروى ريغي
أ.د. مصطفى داسة أ.د. أحمد مداس	المقومات الاجتماعية لنجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في الوطن العربي	جامعة الجزائر 2 جامعة الجلفة
قنيني مريم عرامة دلال شيبوط سليمان	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لاصلاح المرفق العمومي في الجزائر	جامعة سطيف جامعة سطيف جامعة الجلفة
د. شوقي النذير د. ذباح طارق أ. ذباح هشام	النظام القانوني للشراكة بين القطاع العام والخاص في عقود التفويض المرفق العام	جامعة تامنغست
ط.د. بكرية عيسى د. حاشي الثوري	استشراف مستقبل المرافق العمومية في ضوء الشراكة مع القطاع الخاص	جامعة الجلفة
د. مكي الحاج د. طيباوي بلقاسم	الشراكة بين القطاعين العام والخاص (الدوافع وشروط النجاح)	جامعة الجلفة

جامعة البويرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتفعيل الجودة في المرافق العمومية حالة الجزائر	د. عيسات فطيمة الزهرة د. طه ياسين مرياح
جامعة خميس مليانة جامعة المدينة	مجمع صيد التجسيد لمبدأ الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بودريالة إلياس د. زرقط عمر
جامعة ببسكرة	المتطلبات النفسية و التنظيمية لنجاح الشراكة بين القطاعين العام و الخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية	ط د. هزبرة إيمان
جامعة سطيف1	تحليل أبعاد جودة الخدمات العامة ومتطلبات تحقيقها	د. بن عامر نبيل
جامعة ورقلة	جودة الخدمة الرقمية في المرفق العمومي: دراسة ميدانية حول استخدام المرتفقين للخدمات الرقمية	د. بوحنية قروي ط.د. دهان محمد
جامعة الجلفة جامعة الاغواط	جودة ورقمنة قطاع التجارة الداخلية وضبط السوق الوطنية في الجزائر "مديرية التجارة نموذجاً"	د. بوعلاقة العيد د. عوان عز الدين
مركز البحث في الاقتصاد المطبق من اجل التنمية جامعة جيجل	خصوصيات ضمان الجودة في المرافق العمومية: حالة مؤسسات البحث العلمي	د. مراد بوشناف ط. د. ميلود علي
المدرسة العليا لإدارة الاعمال تلمسان	متطلبات تطبيق الإدارة الالكترونية في الجامعة الجزائرية	د. العوفي فاطمة الزهراء د. براهيمي اسية
جامعة خميس مليانة	الابتكار الحكومي على مستوى الجماعات المحلية كآلية للوصول إلى النضوج الرقمي في القطاع العام بالجزائر	د. عبد الحميد رولامي
المدرسة العليا للأساتذة الاغواط جامعة سطيف 2	جودة الخدمات الرياضية العمومية: بين تحديات التسيير وآفاق الشراكة مع القطاع الخاص	د. نظور عيسى د. لعرابة حسينة
جامعة تيارت جامعة سيدي بلعباس	الرقابة الإدارية على متطلبات الجودة في المرفق العام	د. حبيبة بن عمار د. نبيل مقدر
المركز الجامعي مغنية	تفويض تسيير مرفق المياه العمومي للقطاع الخاص	د. دباب فراح أمال
جامعة ورقلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص وتفويض المرافق العمومية: دراسات مقارنة للتجارب الدولية وجودة الأداء في الجماعات المحلية	ط د. رستم بوسعدة
جامعة عين تموشنت جامعة سيدي بلعباس	تقييم واقع التجربة الجزائرية في مجال التحول للإدارة الالكترونية كأحد نماذج عصنة المرفق العام	د. بن الدين نور الهدى د. سنوسي سيد أحمد
المركز الجامعي مغنية	تكامل الإصلاح والجودة رؤية لتطوير أداء المرافق العمومية	د. برصالي قدور
جامعة تامنغست	دور المرفق العام الإلكتروني في تحسين جودة الخدمة العمومية	د. الخال ابراهيم د. بن مالك احمد
المركز الجامعي إليزي	دور تطبيق الحكومة الالكترونية في تحسين جودة التعليم الالكتروني بالجزائر	د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر
جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين الخدمة العمومية	د. بختي حمزة
جامعة الشلف	تعزيز الشراكة بين الجامعات والقطاع الخاص: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. أمينة قوادري بوجلطية د. خديجة حاج هني
جامعة البليدة 2	طبيعة الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. يوشمال ع الرحمان د. عباسي مفتاح
جامعة تامنغست	قراءة قانونية حول مستجدات تفويض المرفق العام في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18 – 199	ا.د. سامية كسال ا.د. حميد زليدي


meet.google.com/fcx-xzte-ked

جامعة المسيلة	دمج الجودة داخل المرافق العمومية: المبررات والتحديات	د. سراي حورية د. غيلوس عز الدين
جامعة وهران 1 جامعة تلمسان	دور استخدام الرقمية والذكاء الاصطناعي في تحسين أداء تسخير الموارد البشرية للشركات الجزائرية دراسة تطبيقية	د. زوبير محمد د. كرزائي حنان
جامعة البليدة 2	دور الإدارة الإلكترونية في تفعيل آليات الحوكمة في الإدارة الضريبية الجزائرية	د. حموش رمزي
جامعة الوادي جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية في المرفق العمومي دراسة استطلاعية لآراء أفراد الطاقم الصحي للمؤسسة العمومية للصحة الجوارية بسكرة	د. محمد عبد الداعي نموشي د. حمزة سلام
جامعة جيجل جامعة سطيف 2	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمة وأداء الموظفين في القطاع العمومي	د. بوشلاغم حنان د. بومديش فاطمة
جامعة سكيكدة	دور الإدارة الرقمية في تحقيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر	د. رضوان بوزوالغ
جامعة سيدي بلعباس	دور الإدارة الرقمية في تطوير المرافق العمومية وتعزيز جودة الخدمات	د. نور الهدى بن عبد الله
جامعة خميس مليانة	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين أداء المرفق العمومي الاقتصادي	د. مريم صغيرمويح د. بوجمعة قويدري قوشيع
جامعة خنشلة	دور الرقمنة في تجسيد أهداف الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية وانعكاساتها على جودة التعليم العالي	د. سمير براهيممي
جامعة عين تموشنت	دور الرقمنة في تحسين جودة الخدمات في المرفق العمومي	د. صديقي مريم
المركز الجامعي تندوف	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية	د. زروقي بلال د. معزوز ربيع
جامعة البليدة 02 جامعة الجزائر 03	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في المرفق العمومي	د. قريتي محمد د. حيرش فايزة
جامعة البويرة جامعة المدية	رقمنة الإدارة الجبائية في الجزائر كتوجه لتحسين جودة الخدمات	د. جلاخ حسين د. مولوة مراد
جامعة المسيلة	رقمنة أحد مرافق الإدارة المحلية في الجزائر (البلدية)	أ.د. صورية شنبي أ.د. السعيد بن لخير د. فاطمة الزهراء غضبان
جامعة تيزي وزو	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. ليلى علام د. صبرينة عصام
جامعة قسنطينة 02	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية - دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف	د. سعيدة سليمان
جامعة تيارت	رقمنة الإدارة وأثرها على ترقية مرفق الإستثمار	د. قزميط جيلالي
جامعة تيسمسيلت	عنوان المداخلة : فاعلية الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق التنمية الاقتصادية تجارب دولية رائدة	د. محمودي أحمد د. عبد الحميد فضيلة
المركز الجامعي مغنية	إشكالية ضبط المفهوم القانوني لتفويض المرفق العام بين قصور المرسوم الرئاسي رقم 15-247 وتكامل المرسوم التنفيذي رقم 18-199	د. شقاف ابتسام فاطمة الزهراء
جامعة الجلفة	أنماط عقود بين القطاع العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية في القطاعات الإستراتيجية	د. صدارة محمد د. حجاج خديجة

د. جعيرن بشير	عقد الامتياز كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في إدارة المرافق العامة في الجزائر	المركز الجامعي آفلو
د. مصطفى سحنون د. حسين بشير الزعر	عقود البوت (BOT) كأسلوب للشراكة بين القطاعين العام والخاص لإدارة المرافق العمومية	جامعة الشلف
د. وهاب فيصل د. حمومو عبد المالك	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة بين التجربة الجزائرية والتشريعات المقارنة	جامعة بجاية
د. بلال زليني	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتمويل المشاريع والمرافق العامة دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة المصرية	جامعة خميس مليانة
د. يوسف شبل د. شريف وكواك	المرافق العامة القابلة للتفويض والأشخاص المفوض لها في المرسوم التنفيذي رقم 18-199	جامعة الوادي
د. غنية عباس د. وسام بلخير	المنافسة في عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص - تفويض المرفق العام نموذجا -	جامعة عنابة المركز الجامعي آفلو
د. زينب سالم	فعالية أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تعزيز كفاءة أداء المرافق العامة	جامعة سطيف 02
د. دندن فتحي حسن د. شرقية محمد د. بورحلة زهرة	فعالية الشراكة بين القطاع العام والخاص في توفير حاجيات الأساسية للأفراد: برنامج السكن الترقوي المدعم (LPA) نموذجا	جامعة مستغانم
د. فرحول ميلود د. صادفي جمال د. زحوفي نورالدين	تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص الدولي كإستراتيجية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر - مجمع "توسيلي" لصناعة الحديد والصلب نموذجا.	جامعة خميس مليانة
د. بوعكاز يوسف د. حمي بكير	تعزيز الرقمنة والتحول الرقمي في الجزائر كمدخل لتحسين جودة المرفق العمومي : دراسة نماذج الإدارة الإلكترونية	جامعة ورقلة
د. ملوك صالح	رقمنة المرفق العمومي كأحد متطلبات ضمان الجودة قطاع التعليم العالي في الجزائر نموذجا	جامعة تامنغست
د. حمليتي صباح د. غنابرية ياسين	الإدارة الإلكترونية كأحد متطلبات تحسين أداء المرفق الخدماتي في الجزائر	جامعة الوادي
د. طالم صالح ط د بريكي خالد	متطلبات الادارة الالكترونية الناجحة في تحسين وترقية جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة تسمسيلت
د. مصيبح سعاد	متطلبات تحقيق الجودة في المرافق العمومية: بين التخطيط الاستراتيجي والحكم الرشيد : دراسة مقارنة لقطاع الصحة في الجزائر وتونس	ام البواقي
د. حامدي معمر	تحقيق جودة الخدمات في المرفق العمومي: المتطلبات والتحديات	جامعة الأغواط
د. حملات بن عاشور د. محمد بن احمد	متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة معسكر
د. عامر خديجة	مساهمة التحول الرقمي للإدارة الضريبية في تحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية لعينة من موظفي مديرية الضرائب لولاية سعيدة	جامعة سعيدة
د. محمدا بولوداني نورالهدى	آثار تفعيل الشراكة الأجنبية في المؤسسة الصناعية الجزائرية	جامعة سكيكدة
د. زروق مروان	دور شبكة البلوكشين وتكنولوجيا الدفاتر الموزعة DLT في تحقيق النجاعة والنزاهة في سير المرفق العام	جامعة الأغواط
د. خنان أنور د. لشقر مبروك	آليات تحسين جودة الخدمات في المرافق العمومية " التحديات والحلول	جامعة غرداية
د. غربي يسين سي لخصر د. لعقون أمال	التحول نحو الإدارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية: مقارنة استراتيجية لتحقيق جودة الخدمات العمومية في ظل رؤية 2030	جامعة الجلفة



جامعة الجلفة	اهمية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير أداء المرافق العمومية	د. شتاتمة وفاء احلام د. شتاتمة عمر
جامعة الجلفة	مكانة عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص على ضوء المنظومة القانونية للطلب العمومي	د. عديلة محمد
جامعة الجلفة	واقع الادارة الرقمية في مؤسسات القطاع العمومي ومتطلبات نجاحها حالة بعض المرافق العمومية في الجلفة	د. دحمان احمد د. رابحي ايمان
جامعة الجلفة	دور السياسات الزراعية في الجزائر في تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص وأثره على تحسين المرافق العامة	د. قرش بن سالم
المركز الجامعي البيض	عقود الامتياز كآلية للشراكة بين القطاع العام والخاص " البلدية انموذج	د. نقيش لخصر
جامعة الجلفة	الجهود التشريعية لتنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص مصر والإمارات أنموذجا	د. بن سالم أحمد عبد الرحمان أ. د. قيرع سليم
المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي	الشراكة الأجنبية في قطاع المحروقات وأثرها على الصناعة النفطية والصادرات في الجزائر	د. أميرة عمي
جامعة غرداية	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص بعد الإنخراط الرقمي للإدارة العملية الإستثمارية نموذجا	د. شبعوات موسى
جامعة تامنغست جامعة الجزائر	اليات الشراكة بين القطاع العام والخاص نظام Bot انموذجا	د. صدوق المهدي أ. د. شراطي خيرة
جامعة تيزي وزو	متطلبات الإدارة الرقمية كآلية لترشيد و حوكمة خدمات المرفق العامة	د. مقدم فيصل
جامعة تامنغست جامعة بومرداس	التوجه نحو الرقمنة كآلية لترقية جودة الخدمة في المرفق العمومي في الجزائر الواقع والتحديات	د. بشار خالد ط. د. بلقاسم زريق
جامعة الجلفة	دور الشراكة في جلب الاستثمار الأجنبي	د. لحرش فضيل شريف د. العزاوي احمد
جامعة سكيكدة	اشكالية الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. يوب محمد
جامعة بومرداس	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	أ. د. تريجة نوال ط. د. نبيلة محمود عياد عوض
جامعة تامنغست	الرقمنة وتفويضات المرفق العام لتحقيق جودة الخدمة العمومية	د. سعيداني الدراجي د. ايدابير عبد القادر
الجلفة	تجربة دولة قطر في ادارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. دروازي عمر د. بن الطيب جيلالي
جامعة تامنغست	الرقمنة وتفويضات المرفق العام لتحقيق جودة الخدمة العمومية	د. سعيداني الدراجي د. ايدابير عبد القادر
جامعة تيارت	التكريس الدستوري والمؤسسي لجودة خدمات المرفق العام	أ. د. حبشي لزرق أ. د. شامي أحمد
جامعة المدينة	التقنيات الرقمية كأداة لتحسين جودة الخدمات العمومية: استراتيجيات رائدة من إستونيا، الإمارات، الدنمارك، وسنغافور	د. حياة طهراوي
المركز الجامعي تيبازة	التحول الرقمي والإرتقاء بجودة الخدمات العامة: واقع الجزائر وتحدياتها	ط. د. حميداني نذير
جامعة الجلفة	الإدارة الإلكترونية في المرفق العام بين الواقع والمتطلبات	د. عرابي محمد د. ثامري عثمان



جامعة سيدي بلعباس	الرقمنة الإدارية: أداة لتحديث الإدارة أم مصدر لتحديات جديدة؟	د. منصوري تورية
جامعة البليدة 2	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تمويل البنية التحتية: قراءة في تقرير البنك الدولي 2023	أد. يدو محمد أد. براق عيسى
جامعة غرداية	الأسس الدستورية الضابطة لجودة المرفق العمومي في الجزائر	د. البرج محمد د. بن رمضان عبد الكريم
جامعة غرداية	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات: الصحة، التعليم	د. خالدي صفاء هاجر د. بوراس صلاح الدين
جامعة قلمة جامعة جيجل	التجربة التركية في مجال الشراكة بين القطاع العام والخاص في مشاريع البنية التحتية دراسة تحليلية	د. عبد الرزاق معارضة د. سعاد معارضة
جامعة تامنغست	التجربة المصرية في الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. كراوة مصطفى
جامعة خنشلة	التحول الرقمي في الإدارة الجبائية : مرفق عمومي رقيب وعادل في بيئة ضريبية ذكية	ط. د. قنطري أمال د. لوجاني عزيز
جامعة قلمة	التحول الرقمي في الجامعة الجزائرية: بين متطلبات الجودة وصعوبات التطبيق	ط. د. شوييني خالد
جامعة الجزائر	التحول الرقمي و أثره على جودة الخدمات الصحية في الجزائر	د. بن عروس حياة ط. د. سليمة بومخيلة
جامعة المسيلة	التحول الرقمي في المرفق العمومي كرافعة للعدالة الاجتماعية وتحقيق الجودة	نصيرة سالمى فتيحة ديلمى
جامعة الشلف	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف	د. كروش السعيد د. حجو يوسف
جامعة بومرداس	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	أ. د. تريعة نوال ط. د. نبيلة محمود عياد عوض
جامعة سيدي بلعباس	الإطار القانوني للعقود ذات الطبيعة الاقتصادية المستحدثة في القانون الجزائري عقود الشراكة بين القانونيين العام والخاص دراسة مقارنة في القانون الفرنسي، المصري، الجزائري	د. صنور فاطمة الزهرة
جامعة الأغواط	عقد الامتياز الوارد على الأملاك الوطنية العمومية كأسلوب لإشراك القطاع الخاص في تسيير المرافق العمومية	ط. د. بوقصبة جلول
جامعة تلمسان	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	د. بوزيان محمد أ. د. بن تامي رضا
مركز البحث في العلوم الاسلامية والحضارة الاغواط جامعة الاغواط	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	د. بوداود بومدين أ. مختاري عبد الصمد
جامعة معسكر جامعة وهران 2	جودة المرافق العمومية وعلاقتها برفاهية الموظفين دراسة ميدانية ببلدية المقراني بولاية وهران	د. فاضل فليزة د. بودكاره مختارية
جامعة الاغواط	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: التحديات والآفاق	د. بن طيرش عطاء الله
جامعة غرداية	نحو شراكة ذكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المرافق العمومية	بلقاسم ثلب
المركز الجامعي البيض جامعة تلمسان	أثر إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة مديرية الضرائب لولاية البيض	د. الهواري محمد ط. د. حبيبي زينب
جامعة ورقلة	استكشاف أثر القيادة الأخلاقية على الالتزام التنظيمي دراسة ميدانية بجامعة ورقلة	د. نصرالدين قعودة
المركز الجامعي تيبازة	ملامح الإدارة الإلكترونية في الجزائر وانعكاساتها على تحسين الخدمة العمومية	د. تيراوي محمد أمين
جامعة الجلفة	عنوان المداخلة : آليات ومراكز الشراكة بين القطاع العام والخاص - دراسة لتجربة المملكة المتحدة	د. رقب طارق د. شرفاوي العابد



جامعة الأغواط	أثر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في زيادة التنمية في دولة الإمارات	د. سعودي علي د. يعقوبي خالد
جامعة التكوين المتواصل	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. ليلة علام د. صبرينة عصام
جامعة تيزي وزو	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppp كآلية لتنفيذ مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. زيان موسى مسعود د. زيان بروجية علي د. قتيادون أبوبكر الصديق
جامعة تسمسيت	الإدارة الإلكترونية وعصرنة تسيير المرفق العام قطاع العدالة أنموذجا	د. عادل بيطام ط. د. عيبر ريمة دوكراري
جامعة باتنة 1	الإدارة الرقمية وانعكاسها على أداء المرفق العام لتحقيق الجودة في الجزائر	د. بلماحي أمينة أ. د. بلعربي عبد القادر
جامعة قلمة	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين أداء المرفق العام دراسة استطلاعية لعينة من المؤسسات العمومية الجزائرية	د. موزاي بلال د. طرفة محمد
جامعة البليدة 2	الإدارة الرقمية كخيار استراتيجي لتحسين جودة الخدمات العمومية في الجزائر: دراسة في ضوء التجارب العالمية	د. لطرش هالة د. بن عمر فاطيمة الزهراء
المركز الجامعي مغنية	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العمومي وتعزيز جودة الخدمات العمومية: تحديات وآفاق	ط. د. بن جراد بورحلة ط. د. محاري صلاح الدين
جامعة عين تموشنت	الإدارة الرقمية كمدخل استراتيجي لتحديث المرافق العمومية: المقومات، التحديات، وآفاق التطوير دراسة حالة المملكة العربية السعودية نموذجاً	د. مصباح عائشة
جامعة قسنطينة 2	الإدارة الرقمية للموارد البشرية كمدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة عينة من المؤسسات العمومية الاستشفائية للولاية المدية	أ. د. أيوب صكري د. عز الدين نشاد
المركز الجامعي البيض	الإدارة الرقمية كخيار استراتيجي لتحسين جودة الخدمات العمومية في الجزائر: دراسة في ضوء التجارب العالمية	د. لطرش هالة د. بن عمر فاطيمة الزهراء
جامعة خميس مليانة	الشراكة بين القطاع العام والخاص كرافعة لتحسين جودة المرافق العمومية المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر نموذجاً	د. نبيل جحا د. علي بخيتي
المركز الجامعي مغنية	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء المرفق العمومية	د. سفيان حماني
جامعة تيارت	أثر استراتيجيات التوظيف في تحقيق الأداء التنظيمي دراسة وصفية تحليلية لآراء رؤساء الوحدات ومساعدتهم في المؤسسة الوطنية للصناعة الكهرومنزلية بتيزي وزو	د. نبيلة عاصمي د. زوهير علو
المدرسة الوطنية العليا للمناجمت قليعة	الإدارة الإلكترونية كرافعة لتعزيز الاداء التسويقي لمؤسسة اتصالات الجزائر	أ. د. سهام طرشاني د. بن زيدان فاطمة الزهرة
جامعة المدينة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية دراسة حالة مستشفى تقرأيت عبد القادر تيبازة	أ. د. زاير وافية د. فروخي خديجة
جامعة تيسمسيت	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص والآثار المترتبة عنها	أ. د. احمدادن فيروز أ. د. ناصر موسى
جامعة تيزي وزو	الشراكة التجارية بين الجزائر ودول افريقية لتنمية الصادرات غير النفطية في ظل مبادرة نيباد	د. فاطمة الزهراء بن هكو ط. د. شريفي نصيرة
جامعة خميس مليانة	ملاحم خدمة الدفع الإلكتروني في الجزائر	د. بورقبة بختة
جامعة الشلف	الخدمات الإلكترونية كآلية لتسيير المرفق العام في الإدارة الرقمية	د. ط. فايزة مومني
جامعة البليدة 2	تسوية منازعات عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق التحكيم	د. معوش فيروز د. خوالفية رضا
جامعة التكوين المتواصل	تفويض المرفق العام في الجزائر	د. بن يطو رابع د. مبروكي فاتح

جامعة الجزائر 1 جامعة تيسمسيلت	التوأمة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقارنة قانونية تحليلية	دقيش ربيع عزيزي العربي
جامعة تلمسان	الإدارة الإلكترونية وسبل ترقية الخدمة العمومية في الجزائر	أ.د. بن تامي رضا
جامعة برج بوعريبيج جامعة بجاية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تسيير الخدمة العمومية للمياه (شركة المياه والتطهير لولاية قسنطينة SEACO أنموذجا)	أ.د. دوار جميلة د. محمودي سميرة
جامعة سطيف 2	الاتصال الإداري الرقمي كرافعة لتحول الإدارة العامة وعصرنة الخدمات الحكومية في الجزائر دراسة تحليلية ميدانية	د. منير عيادي د. ناصر سعيداني
جامعة جيجل	الحكومة الإلكترونية في الجزائر بين المتطلبات والواقع دراسة مقارنة مع دول المغرب العربي	خلالفة محمد بدر
المركز الجامعي آفلو	دور رقمنة المرافق العامة في تحسين أداء الخدمة العمومية	د. الياقوت عرار
جامعة سطيف 1 جامعة خميس مليانة	الدور الفاعل لمتطلبات الإدارة الرقمية في تحسين جودة الأداء الوظيفي لرأس المال الفكري دراسة استقصائية على مجموعة من أساتذة الجامعات الجزائرية	د. قرارة سامية د. دحمان عيد القادر
جامعة خميس مليانة	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة	د. شويرب جلول ط.د. سفاحلو حميدة
جامعة غليزان	الرقمنة كآلية لتحقيق الجودة في المرفق العام دراسة حالة الوكالة الجزائرية لترقية الإستثمار في الجزائر	د. بوزيان كريم
المركز الجامعي آفلو جامعة الجلفة	الرقمنة كآلية للتكريس العملي لمبادئ إدارة المرفق العام في الجزائر	د. بن دراح علي إبراهيم د. بن حمو الطاوس
المركز الجامعي البيض	الرقمنة ودورها في اضعاء الشفافية في تسيير الأملاك الوقفية	ط.د. لخداري عبد القادر أ.د. حطاب عبد النور
جامعة الجلفة	الرقمنة ودورها في تحسين عمل الجماعات المحلية مقاربات وتجارب دولية رائدة	جمال عبد العزيز حمادو لخضر بن علي
جامعة معسكر	مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: التجربة المصرية نموذجا	د. ساسي محمد الأمين د. بصدار زوليخة
جامعة البويرة	دور الشراكة الأجنبية في نقل التكنولوجيا وتطوير الاقتصاد الوطني الواقع والافاق	ط.د. عيساوي رياض ط.د. غرابي احمد
جامعة الجزائر 3	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتحسين جودة خدمات علاج السرطان في الجزائر من الواقع إلى التصور العملي	حليمة عز الدين
جامعة الجزائر 3 جامعة تبسة	الشراكة العمومية - الخاصة كآلية لتطوير أداء المرفق العمومي في الجزائر	د. أحمد بيروش د. عز الدين عطية
جامعة تيزي وزو	الشراكة المجتمعية كآلية للتحول من ثقافة الربح إلى ثقافة الإنتاج وتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر	د. سفيان طبوش
جامعة تلمسان	الشراكة المينائية كنموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط.د. مفتاح سيدي محمد د. نورة جحليشية
جامعة قالمة	عقد البوت كآلية مبتكرة لتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط.د. حاج طاهر خديجة أ.د. بوزيان الرحمان هاجر
جامعة عين تموشنت	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنشاء البنية التحتية التجربة التركية نموذجا	د. بن فريحة نجاة د. سونة عبد القادر
جامعة الخميس مليانة	أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتعزيز سبل الإستثمار في مجالات الصحة والتعليم والبنية التحتية: دراسة تجارب عربية وأجنبية	د. وافي مريم
جامعة الجزائر 1	الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق الجودة البيئية	د. معطوب السعيد
جامعة خنشلة	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين أداء مؤسسات التعليم العالي دراسة لأراء عينة من أساتذة جامعة عباس لغرور خنشلة	د. سعيدة سليمان
جامعة قسنطينة 02	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف	د. ساعد بخوش حسينة د. نصروش أحمد نجيب
المركز الجامعي ميلة	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة	د. أحلام قراوي د. لامية بوحصان
جامعة تيزي وزو جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحسين جودة القطاع الصحي التجربة الألمانية نموذجا	


meet.google.com/exs-gyra-tbi

جامعة تيسمسيلت	الشراكة العمومية والخاصة وأطرها القانونية مع عرض تجربة هيئة المدن الاقتصادية من خلال تمكين القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية	د. لوجاني عبد الوهاب د. سريدي احمد
جامعة تيسمسيلت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية	د. شاذي أحمد د. شنة جمال
جامعة الوادي	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم أداة لتغطية عجز الدولة (تجربة الفلبين نموذجا)	د. عبد الله عياشي د. غربي ايمان
جامعة الأغواط	الشراكة بين القطاع العام والخاص: مدخل لتحقيق جودة المرافق العمومية وفق أبعاد الرئيسية للتنمية المستدامة	د. عيسى معروزي
جامعة سوسة، تونس	تجارب بعض الدول للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات المرافق العمومية	د. مداني أسماء
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لإنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هجر د. كحول ريمياء
ملحقة قصر الشلالة جامعة تيارت جامعة وهران 02	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لكحل الأمين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تلمنغست	تجارب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وسلطنة عمان: تحليل مقارنة للأطر القانونية والتنظيمية والتحديات	د. عمر ملوكي د. بلقاسم قريشي
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار لتسيير المرافق العامة	د. بن عميروش ريمة
جامعة بومرداس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة الخدمات الصحية في الجزائر: دراسة تحليلية	د. إيمان نصاح د. برحمون حياة
جامعة الجلفة	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص و دورها في تطوير خدمات المرافق العامة	د. جعفر خديجة أ.د. خلدون عيشة
المركز الجامعي ميلة جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: دراسة تحليلية في ضوء التجارب الدولية والمعطيات الوطنية	د. حمزة كتاف أ.د. إسماعيل مومني
جامعة جيجل،	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: إطار فعال لتطبيق آلية تفويض المرفق العام على المستوى المحلي	د. لعامة زهير
جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ركيزة أساسية لتحقيق التميز في جودة الخدمات العامة	ط.د. هصك قويدر عبد الوهاب ط.د. شريف سهيلة
جامعة معسكر جامعة سيدي بلعباس جامعة تلمسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قطاع المياه نموذجا	د. كزار محمد عبد الغني د. لحول علي د. بن ديمة نسرين
جامعة سيدي بلعباس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الخدمات اللوجستية الذكية: تجربة الشراكة بين حكومة رواندا وشركة Zipline كنموذج للتحول الرقمي في توزيع الإمدادات الحيوية	د. بن جبارة سعاد أ.د. سمرد نوال
جامعة الشلف	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ما قبل الجامعة دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. خنوسة عديلة د. فوضيل لحسن
جامعة أدرار	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات النقل وأثرها على جودة المرفق العام	د. بابا أحمد عبد المجيد
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على الأداء المالي للمؤسسات العمومية الجزائرية في الفترة (2000 - 2024)	د. بيوض محمد العيد
جامعة جيجل جامعة جيجل جامعة تيارت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتمويل البنية التحتية: قراءة تحليلية في النموذج البريطاني (PFI)	د. جرفي عبدالرحمن أ.د. حميمدات صالح د. شعلال الشريف عبد الإله
جامعة المسيلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في القطاع الصحي الجزائري: نحو إستراتيجية شاملة لتحسين الجودة وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستلهام التجارب الدولية	د. سنوسي علي
جامعة غليزان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ظل استخدام الذكاء الاصطناعي	مزواغي جيلالي بلفضيل كمال

جامعة الوادي جامعة الوادي جامعة الجلفة	الشراكة ما بين القطاع العام والخاص في مجال البنى التحتية في الجزائر من خلال تجربتي كل من المملكة العربية السعودية والكندية	د. دية السعيد د. سعيدة عبد الكريم
جامعة تبسة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في إطار القانون العضوي 18 - 15	ط. د هوام محمد د. هبول محمد ط. د بلال بواللبن
المركز الجامعي ميلة	العلاقة بين الإدارة الرقمية وجودة الخدمات العامة في الجزائر	
جامعة سعيدة	الفساد في عقود الشراكة العامة الخاصة: المعايير والبنود العقدية المتعلقة بالبيئة وحماية التنمية المستدامة كنموذج	عبد الرحيم بوبرفتيق
جامعة الجزائر3	تقييم دور الشراكة بين القطاع العمومي والخاص في ترقية قطاع الأشغال العمومية بالجزائر	د. الشيخ نورالدين
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتطوير قطاع التعليم العالي استعراض مجموعة من التجارب الدولية	د. خروشي لؤهر أ.د. بن عواق شرف الدين أمين
جامعة البويرة	واقع الحكومة الالكترونية في الجزائر وانعكاسات ذلك على تحسن أداء المرافق العمومية	العمري الحاج هاني محمد حميدي عبد الرزاق
جامعة غرداية	الشراكة بين القطاع العام والخاص ودورها في التقليل من البيروقراطية في الجزائر دراسة حالة تافيلالت بغرداية	د. بلخير فاطمة
جامعة المسيلة	الشراكة بين القطاع العلم والخاص كآلية لتجاوز الإزمات الصحية تجربة الامارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا أنموذجا	د. عبد العزيز سلمى عشبة د. محمد منصوري
جامعة أدرار	الآليات القانونية لتوزيع مخاطر الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص قراءة تحليلية في دليل الأونسترال النموذجي	أ.د. مهراوي عبد القادر أ.د. يوسفات علي هاشم
جامعة الأغواط	ضمانات حماية الحقوق الأساسية للمواطن في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د برطال عبد القادر د بلي بولنوار
جامعة بومرداس	الأطر المؤسسية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: المملكة العربية السعودية أنموذجا	د. أمينة سرير عبد الله
جامعة التكوين المتواصل	المنصة الإلكترونية لتسيير شهادات الإحترام ودورها في تعزيز جودة المرفق العمومي وزارة التجارة	د. بدرالدين فنيش
جامعة عنابة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المساهمة في المجهود التنموي المحلي	د. جلال قصار الليل د. رقية دهينة
جامعة تبسة جامعة الوادي	التوازن بين المصلحة العامة والربح الخاص في عقود الشراكة: رؤية قانونية اقتصادية	د. برهوم أسماء د. صوالحية عماد
جامعة الجزائر3	مداخل التحول الرقمي لإدارة الموارد البشرية وإسهامها في تحقيق جودة الخدمات	د. عبد القادر عشوش د. مريم منان
جامعة بشار	دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عصرنة المرفق العام	د. حاكم أسماء
جامعة قالمة	آفاق تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: مقارنة تحليلية ورؤية مستقبلية	د. فلفول عبد القادر د. بن جلول خالد
جامعة البلدية 02 جامعة وهران 2	أثر منصات التحول الرقمي على جودة خدمة المرفق العمومي من وجهة نظر المواطنين دراسة ميدانية	ط.د بوشنافة محمد د. عليوات حسيبة
المركز الجامعي أفلو	طرق الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار إنجاز المشاريع العمومية	د. علي عثمان ط.د محمد النيب
جامعة سيدي بلعباس	الشراكة بين قطاع التكوين والتعليم المهنيين والفاعلين الإقتصاديين مسار إستراتيجي واعد	د. حاجي الشيخ د. يحي شريف بلعيد
جامعة بسكرة	خصوصية تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العام	د. حمشة مكي
جامعة سوق اهراس جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت	أثر الادارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر	د. سعادية محمد علي د. باريك مراد د. بونويرة موسى

ط.د غرماوي مريم أ.د بلحسن محمد	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	المركز الجامعي مغنية
د. بن دابا عبد الكمال	دور الإدارة الالكترونية في تجويد خدمات المرافق العامة	جامعة أدرار
أ.حيواني ماجدة أ. الغربي إيمان	أثر الشراكة في تحسين تجربة المستفيد النهائي من الخدمات	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 1
د. مريم حلايمية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دورها في تطوير المنشآت وتعزيز التجارة الدولية بالدول النامية	جامعة قسنطينة 1
د. هارون سميرة د. عرابي محفوظ	دراسة تحليلية شاملة للشراكة بين القطاع العام والخاص بالهند لمكافحة مرض السل	جامعة البويرة
د. سارة عجرود	مقاربة الحوكمة ودورها في تفعيل إصلاحات التسيير العمومي الجديد	جامعة باتنة 1
لعماري زين الدين	تقييم مشاريع البنية التحتية في إطار عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الجزائر 1
د. حمدي محمد ياسين د. بن عطالله سارة	أثر الحوافز في تحسين جودة الخدمة العمومية في المؤسسات العمومية الجزائرية	جامعة غرداية
أ.د. حمول طارق د. آيت قاسي عزو رضوان	صيرفة التامين كنموذج للشراكة المالية للقطاع العام - الخاص في الجزائر	جامعة بشار المركز الجامعي تيبازة
د. علي محبوب	الشراكة بين الدولة والمستثمرين العقاريين في مشاريع السكن الترقوي المدعم (LPA): تقييم أولي للتجربة في الجزائر خلال الفترة 2018-2024	المركز الجامعي آفلو
د. شاذي أحمد د. شنة جمال	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية	جامعة تيسمسيت
د. سردون مهدية د. مناصري يحي	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تمويل مشاريع الطاقات المتجددة عرض لتجارب دولية	جامعة خميس مليانة
د. فريد دبوشة	مستجدات التعديل الدستوري لسنة 2020 المتضمنة تعزيز المبادئ الحديثة لسير المرفق العمومي	جامعة الجزائر 1
د. نوي نجاة د. كواح كريمة	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية.	جامعة بومرداس
د. هجري حمزة د. ميسومي الجبلاي د. شويرب جلول	دلالات تبني إدارة المرفق العام بالمؤسسة العمومية	جامعة الجلفة جامعة الجلفة جامعة خميس مليانة
د. قصابي بشير د. قصابي موسى	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام في مجالات الصحة والتعليم العالي، التعليم، المنشآت	المركز الجامعي النعامة جامعة بشار
د. شهر زاد نسيب د. أماني العلي	اتفاقيات بريد الجزائر لتعميم الدفع الإلكتروني في إطار تحقيق الشمول المالي	جامعة قسنطينة 2
د. جمال الدين غولام د. مريم مشقة	نماذج عن تطبيقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	جامعة سطيف
ط.د. غربي مصطفى د. حمامي عادل	دور الأمن القانوني في تفعيل مناخ الشراكة بين القطاع العام والخاص	المركز الجامعي البيض جامعة بومرداس
د. حرير أحمد	عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي لتجاوز الإكراهات التمويلية في انجاز البنية التحتية	جامعة سيدي بلعباس
د. دوبال محمد د. عيسى قادة	مساهمة الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة تجربة بريد الجزائر انموذجا	جامعة الشلف
ط.د. قادة عامر	متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي وفق معايير الأيزو ISO 9000، ISO 9001، ISO 41001 نماذجا	جامعة تيارت
ط.د. بلقيليل فريد د. كباهم سامي د. حاج دولة دليلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقارنة جديدة لتسيير المصلحة العامة	جامعة خميس مليانة جامعة المسيلة جامعة وهران 2



Google Meet

meet.google.com/bto-gtfz-hxm

جامعة المسيلة	أداء المرافق العمومية بين الواقع والمأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. بوزيان السعيد د. بوداود خليفة
جامعة قالمة جامعة عنابة	تطبيق نظام عقود الامتياز الفلاحي كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص: تقييم تجربة الجزائر خلال الفترة (2010-2017) دراسة تحليلية	د. مفيدة بن سعادة د. وهيبه دخاحني
المركز الجامعي مغنية	الصفقات العمومية بين رهان جودة المرافق العمومية ومتطلبات استمراريته	د. ملال عبد الحميد د. قارة تركي الهام
جامعة برج بوعرييج	الرقمنة كخيار لتطوير الإدارات العمومية نحو إدارة ذكية لتحسين أداء المرافق العمومية في الجزائر: دراسة حالة المؤسسة العمومية للبترول والغاز سوناطراك	ط. د. أمينة فاسة أ. د. أحمد بن قطاف
جامعة المسيلة	الشراكة العمومية الخاصة آلية جديدة لتسيير المرفق العام وتطوير الخدمة العمومية	د. هني عبد السلام أ. د. زغبة طلال
جامعة سوق أهراس	تحسين الخدمة العمومية من خلال إدارة الجودة الشاملة	د. الصديق رحابي د. نور الدين سعيد أ. د. بكعبيبات مراد
جامعة الأغواط	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	د. بله باسي زكريا ط. د. ضيف محمد الصادق
جامعة الوادي	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية	د. احميدات الصديق أ. حليس لخضر
المدرسة العليا للتجارة جامعة المدية	دور الشراكة العمومية الخاصة في تحقيق التنمية في الجزائر فرنسا أنموذجا	د. عبد الحليم مجدوب د. بافكا جلول د. رحمان محمد
المركز الجامعي مغنية جامعة أدرار جامعة التكوين المتواصل	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي دور إدارة المعرفة في تحسين جودة الخدمات دراسة حالة مؤسسة إتصالات الجزائر أدرار	د. نهار خالد بن الوليد أ. عسلوني عبد العزيز
جامعة وهران	أسلوب الشراكة بين القطاع العام والخاص كخيار استراتيجي للتنمية المستدامة في الجماعات المحلية	د. عايد ميهوب د. صايم عبد الرحمن
جامعة التكوين المتواصل جامعة غرداية	أشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الإدارة الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الجزائر دراسة مقارنة	د. بوساق كريمة د. شيخاوي سهام
جامعة بومرداس	الإدارة الرقمية مدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة حالة دولة الإمارات	د. جمال العسالي د. شيلق رابح
جامعة الجلفة	الإطار المؤسسي والتنظيمي للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الدول العربية	أ. د. لدغش سليمة أ. د. لدغش رحيمة
جامعة الجلفة	تأثير الإدارة الرقمية في تحقيق جودة خدمات المرفق العام	د. حورية بالأطرش
جامعة ورقلة	ريادة الأعمال من الباطن آلية للشراكة بين الشركات الكبيرة العمومية والقطاع الخاص	د. بوداحرة كمال د. البرج أحمد
جامعة غرداية	التطور القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	ط. د. حفيان فردوس
جامعة أم البواقي	التوجه نحو الرقمنة كآلية لتجسيد مبدأ الجودة في المرفق العام بلدية قالمة نموذج	أ. د. خرشي الهام
جامعة سطيف 2	مؤشرات تطبيق جودة أداء المرافق العمومية في قطاع البريد والاتصالات الإلكترونية في ضوء القانون رقم: 18-04 تحت إشراف سلطة ضبط البريد والاتصالات الإلكترونية	د. سلامي أسماء د. رقتان لامية
جامعة تيزي وزو	الرقمنة ودورها في تعزيز جودة الخدمات العمومية في الجزائر.	د. العطوي حكيم د. دحمان لخضر
المركز الجامعي بركة جامعة التكوين المتواصل	أهمية تبني معايير الحوكمة في تسيير المرفق العام على جودة الخدمة العمومية	د. مزيان عبد المالك
جامعة بومرداس وزو	مظاهر جودة المرفق العام في التشريع الجزائري	د. نوي نجاة د. كواح كريمة
جامعة بومرداس	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية	


meet.google.com/bto-gtfz-hxm

المركز الجامعي إيليزي	أثر التحول الرقمي على تحسين جودة خدمات المرافق العمومية وكالات الاتصال أوريدو نموذجا	د. بعاشي خالد د. كزير أمال
جامعة الأغواط	فعالية عقود الشراكة في تحسين جودة تسيير المرافق العمومية في الجزائر بين النصوص والممارسات	د. بلحسن حسام الدين لحسن د. حسان خديجة
جامعة الأغواط	الإطار القانوني الناظم للشراكة الأجنبية كاسلوب معتمد في إنجاز المشاريع الاستثمارية	د. بلحطاب بن حرزلة
جامعة الوادي	عقود الشراكة بين القطاعين العام و الخاص في الجزائر: بين الواقع والمأمول	د. مسعود راضية د. جلاب شافية
جامعة البليدة جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية كآلية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين جودة الخدمة العامة عرض تجربة سنغافورة	د. كريمة زيدان د. رندة سعدي
جامعة البويرة	عقد الامتياز كآلية قانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المنشآت	د. لعميري ياسين ط. د. عقيل تينهيان
جامعة الجلفة	آثار اسلوب عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص على ادارة المرافق العمومية عقد تفويض تسيير المرفق العام نموذجا	د. فطيمة الزهرة فيرم
جامعة المديية	قياس جودة الأداء الرقمي لمرفق عمومي: دراسة حالة الإدارة الجبائية الجزائرية	أ. د. أمين مخفوظي د. عادل آتشي
جامعة تيسمسيلت	دور قانون الضبط الإقتصادي في تحقيق جودة خدمة المرفق العمومي الإقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية في ظل التشريع الجزائري	د. روشو عبد القادر
جامعة البويرة	تصورات نقدية لقيم العمل المهنية لدى الشباب بين قطاع الأعمال الخصوصي وقطاع الوظيفة العمومي	د. لحميدي عادل
جامعة تلمسان	متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في المرافق العمومية الجزائرية	د. ليلى حسيني
جامعة تلمسان	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العام: نحو نموذج فعال للشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. عامر عبد القادر
جامعة تامنغست	أشكال وأساليب الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تسيير المرفق العام في الجزائر	د. أحمد نفيس د. أحمد حمي
المركز الجامعي تيبازة	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الإدارة الرقمية	د. عزوز مفتاح د. لسود موسى
جامعة عنابة	عقد الامتياز المحلي كصورة من صور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر	د. عمر غول
جامعة المديية	أثر الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وجودته	د. عويثان سمية
جامعة خميس مليانة	دور الإلتزامات القانونية للشريك الخاص في تحقيق الجودة للمرفق العام في إطار عقد شراكة بين القطاعين العام والخاص PPP	د. د. بن ناصر فاطمة الزهراء أ. د. بعولوج أسماء
جامعة تيارت	الإطار القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط. د. قراش رابع
جامعة عنابة	مساهمة تقنيات التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية الجزائرية	د. إيمان بومود د. وسيم مطرف
جامعة معسكر	فرص الشراكة بين الجماعات المحلية والقطاع الخاص لتحقيق التنمية المحلية في الجزائر	د. دحو حبابي
جامعة تبسة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنجاز المنشآت الكبرى دراسة في ضوء التجربة التركية	د. أزروال يوسف د. لعجال ليلى
جامعة المسيلة	التجربة البريطانية للشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للتنمية الاقتصادية	د. صبرينة بهاز أ. د. عيسى بدروني
جامعة باتنة جامعة بومرداس	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
المركز الجامعي ميلة جامعة قسنطينة 1	الشراكة مع الخواص ودورها في تحسين جودة خدمات المرافق العمومية عقود BOT وشركات الاقتصاد المختلط نموذجا	د. فوضيل شريط د. الهاشمي مزهود
جامعة قالمة	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لدعم الخدمة العمومية وتحقيق النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة 1970 / 2024	أ. د. مجلح سليم أ. د. بشيشي وليد


meet.google.com/tzq-znqk-xdk

جامعة تلمسان	الدكاء الاصطناعي في وظيفة إدارة الموارد البشرية فرص وتحديات	ط.د. بوعبدالله مصطفى د. ديس أحمد فؤاد
جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاع العام والخاص من أجل إنشاء مشاريع البنية التحتية إشارة إلى أهم المشاريع الدولية الرائدة	د. عاشوري حنين
جامعة قالمة	آليات تكريس مبادئ الحوكمة لتحقيق الجودة في المرفق العام	د. أمينة صدوق
جامعة تيسمسيلت	عقود الامتياز كنموذج لتحسين جودة تسيير المرافق العامة	د. عليايش الطاهر
جامعة المدية	إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي دراسة حالة جامعة البليدة 2	د. بلحاج عمارة شهرزاد
جامعة غرداية	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم العالي	ط.د. سهام بن الشيخ د. رشيد بن خلوفا
جامعة تلمسان	شروط تحقيق الجودة في المرافق العمومية	د. تاج عطاء الله ط.د. التجاني عائشة
جامعة التكوين المتواصل	تطبيق الرقمنة والتحول الرقمي في المدارس الجزائرية لتحسين الأداء الإداري والتعليمي	د. محمد قرشي د. عبد الله طواهرى
جامعة سيدي بلعباس	أثر خدمات الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها على جودة الإدارة المحلية	د. شويح بن عثمان
جامعة برج بوعريش	دور الذكاء الاصطناعي في تطوير وتقديم خدمات عامة مبتكرة وعالية الجودة	د. لبوازية عبد الحق
جامعة باتنة 1	الإدارة الإلكترونية للتنظيم الإداري الجزائري بين جهود التحقيق وتحديات التطبيق	د. أحمد منيغدا د. رشيد بوزالفة
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق الصحية العمومية: قراءة في نماذج دولية	د. فاطمة زهرة بن براهيمى أ.د. زقاي حميدي
المركز الجامعي البيض	دور التحول الرقمي في تدعيم جودة أداء القطاع العمومي: الجزائر نموذجا	د. عزيزي أسماء د. بن صيد براهيم
جامعة سعيدة	أثر إدارة المعرفة في تحقيق جودة الحياة الوظيفية في المرفق العمومي	ط.د. فلاح ياسمين أ.د. رتيبة بوهالي
جامعة الوادي	دراسة ميدانية في مفتشية الإقليمية للتجارة بولاية جيجل	د. زكراوي حليلة د. بن سالم المختار
جامعة ورقلة	جودة المرفق العام في الجزائر	د. حمدي ايوب أ.د. سائحي يوسف
جامعة تامنغست	دور نظم المعلومات المالية الرقمية في تعزيز التخطيط المالي في المرافق العامة الاقتصادية	د. بونوة عبد القادر د. محمد بلكوش
جامعة خميس مليانة	الإطار المفاهيمي لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
جامعة باتنة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه	د. مجدوب نوال
جامعة بومرداس	عرض التجربة الفرنسية	ط.د. خوخة تواتي
المركز الجامعي مغنية	تداعيات تبني الإدارة الإلكترونية في الجزائر للحد من الفساد	د. بن كعبة محمد
جامعة بجاية	تطوير المرفق العمومي في الجزائر: بين الإطار القانوني والتحول الرقمي	د. ضيف فضيل ط.د. ضيف أحمد
جامعة تلمسان	تحديث المرفق العمومي بين التشريع والتقنية	ط.د. عبد الكريم بوزكري د. ليلي اللحياني
جامعة الجلفة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في قانون الإستثمار	د. نذير ياسين د. كثر عيسى د. قنانه حسين
جامعة الأغواط	تأثير الرقمنة على جودة الخدمة العمومية بالإدارة البحرية المحلية	د. دراج عبد الوهاب د. بوضياف الخير
المركز الجامعي تيبازة	واقع وآفاق تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر: دراسة تحليلية للتحديات والفرص	د. حمشة مكي
جامعة المسيلة	ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد	د. حنة الهاشمي ط.د. جمال كعبوش
جامعة بسكرة	خصوصية تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العمومي	د. عبد القادر فطم
جامعة الأغواط	تقييم جودة أداء الموظفين في المنشآت الرياضية دراسة حالة بالمررب الرياضي 18 فيفري بالأغواط	ط.د. صابر ربيعة
جامعة الجلفة	مساهمة الإدارة الإلكترونية في التحسين من جودة المرفق العام بالجزائر	
المركز الجامعي مغنية	المسؤولية الجنائية في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ضمانات لجودة أداء المرافق العمومية ومكافحة الفساد	



جامعة الجلفة	الدكاء الاصطناعي وانعكاساته على التحليل المالي	د. عمر شربالي
جامعة سطيف	الرقمنة كآلية لتحسين أداء الإدارة العمومية في الجزائر	ط.د فارس غاوي أ.د عيسات العمري
جامعة البليدة	طبيعة الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. عباسي مفتاح
جامعة الجلفة	متطلبات إدارة الجودة في الإدارة العمومية	د. بوشمال عبد الرحمان
جامعة الأغواط	انعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	أ.د قرش عبد القادر د. خالد الزهرة
جامعة الجلفة	التحول الرقمي كآلية لتحقيق جودة التسير العمومي الحديث دراسة تجربة إستونيا	د. صويلح اميمة
المدرسة العليا للمحاسبة والمالية بقسنطينة	التجربة التركية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في البنية التحتية: دراسة حالة مشاريع النقل والطاقة	د. عريس عمار د. كمال خلود
جامعة بجبل	التحول الرقمي كآلية لتحقيق جودة التسير العمومي الحديث دراسة تجربة إستونيا	د. قشرو فتيحة د. تواتي مريم أ.د. عبد الكريم سهام
جامعة أم البواقي	الشراكة بين القطاع العام والخاص حسب النموذج التركي	د. قردوح رضا
جامعة البليدة 2	ديناميكيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص كرافعة لتحسين جودة أداء المرافق العمومية: قراءة في التجربة الجزائرية	د. مكاوي محمد أمين د. بن علو حورية ط.د تيرس محمد
جامعة سطيف 2	دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين الخدمات الصحية	د. زواغي محمد
جامعة التكوين المتواصل	دراسة عينة من المؤسسات الصحية العمومية والخاصة في ولاية البويرة	د. وهابي كلثوم
جامعة مستغانم	شفافية سير المرافق العمومية كمؤشر لمدى جودتها	د. شمس الدين بشير الشريف أ. سميحة لعقابي
جامعة مستغانم	الإصلاحات التنظيمية ودورها في تطوير وإنجاح مشاريع البنى التحتية بالشراكة مع القطاعين العام والخاص تجربة اوكرانيا انموذجا	د. صديقي أمينة د. صوالحي خيرة
جامعة البويرة	الشراكة العمومية و الخصوصية كآلية لتسريع مشاريع البنية التحتية و تحسين جودة خدمات المرافق العمومية.	د. عز الدين يوسف د. ربوح سلوى
جامعة تيارت	الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال إدارة النفايات الصلبة البلدية	د عباسي عبد الرؤوف د. بوزرب خيرالدين
جامعة جيجل	قراءة قانونية في الشراكة المرفقية بين القطاعين العام والخاص على ضوء بعض التجارب الدولية	د. عبد الوهاب محمد
جامعة خميس مليانة	عقود الامتياز كآلية لتحسين جودة خدمات المرافق العمومية دراسة حالة قطاع المياه في الجزائر	د. فتح الله خالصة د. سعدي صباح
جامعة الجزائر 3	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: خيار استراتيجي أم بديل اضطراري لتحسين الخدمات العمومية؟	ط.د. ياسين مبروكي أ.د. حسن عداد
جامعة تيزي وزو	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية	أ.د. زهير وافية
المدرسة العليا للأساتذة القبة	دراسة حالة مستشفى تقرائت عبد القادر تيبازة	د. فروخي خديجة
جامعة البليدة	التحول الرقمي في الإدارة العمومية الجزائرية: الإدارة الضريبية أنموذجا	أ.د. مراد اسماعيل أ.د. ناصر بوشارب
جامعة عين تموشنت	تحقيق جودة الخدمة العمومية من خلال الإدارة الرقمية: تجربة بوابة "جبايتك" في تحديث الإدارة الجبائية الجزائرية	د. محمد فلاح
جامعة سطيف 1	آثر رقمنة القطاع الصحي على جودة الخدمات الصحية	د. وشاش فؤاد
جامعة تيارت	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في جودة المرافق العمومية وترسيخ مبادئ الحوكمة	ط.د. براهيم المختار
جامعة البويرة	الشراكة بين القطاع العام والخاص التجربة البريطانية في قطاع الصحة، التعليم والنقل نموذجا	د. تسلبت عبد الرحمان
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر في سياق حوكمة المالية العامة	د. منال بن شيخ
جامعة سطيف 1	قراءة تحليلية لمتطلبات وتحديات تحقيق جودة المرفق العام _ نماذج ودروس مستفادة	د. صادق هادي د. إسماعيل صاري
جامعة سطيف 1		

جامعة تيسمسيلت	الشراكة العمومية الخاصة كآلية لتحقيق التنمية المستدامة وتمويل وإدارة المرافق العامة تجارب بعض الاقتصاديات العربية	أ.د صلاح محمد أ.د سماعيل عيسى
جامعة تلمسان	دور الشراكة المينائية في تعزيز تنافسية الموانئ البحرية	د. بلعدي فريد ط.د. منور موسى
جامعة الجلفة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة "p.p.p" بين القطاعين العام والخاص دراسة مقارنة	د. سقار فايزة د. فرحات فاطمة زهرة
جامعة المسيلة	التذبذب التشريعي في تأطير عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر	د. ضياف ياسمين د. حمريط عبد الغاني
جامعة سوق اهراس	الشراكة بين القطاع العام والخاص حلول للتمويل ووجه آخر للاستثمار: دراسة تجارب دول عربية وأجنبية	أ.د. فاطمة الزهراء طلحي
جامعة البويرة	واقع الشراكة بين قطاع التكوين المهني وقطاعات النشاط الاقتصادي مجلس الشراكة للتكوين والتعليم المهنيين نموذجا	أ.د. مداحي محمد د. مسعودي عبد القادر
جامعة المدينة جامعة الجزائر 3	تطور مسار تحسين جودة خدمات المرافق العامة في الجزائر	د. مزواري حمزة د. عيساني منصور
جامعة مستغانم	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: استراتيجيات النجاح لتعزيز جودة المرفق العام والتحديات القانونية والاقتصادية	د. زينات إسماء ط.د. زيبوش محمد
جامعة سطيف 1	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر	د. عرامة دلال د. قنيقي مريم
جامعة مستغانم	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. قدارة فوزية
جامعة غرداية	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وقدرتها في تعزيز فعالية إدارة المرافق العامة	ط.د. هجرسي سليمان ط.د. موفق كمال
جامعة تلمنغست	واقع وتحديات رقمنة الإدارة العمومية بالجزائر	د. حرمة وفاء أ.د. تلي سيف الدين
المركز الجامعي ميلة	واقع ومستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تحليل PESTEL ومقارنة معيارية مع التجربة الصينية	د. صلاح الدين قوت
جامعة بجيل	تفعيل الشراكة (PPPs) لتطوير المنظومة الصحية في الجزائر على ضوء التجربة البريطانية والتركية	د. صلاح الدين بوسري
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر	د. وسيلة عجال أ.د. أمحمد زياد
جامعة خميس مليانة	انعكاسات الإدارة الرقمية للمصالح الجبائية على أداء المرفق العمومي وزيادة الإيرادات الجبائية	د. براهيم شيخ التهامي
جامعة البليدة 2	نحو مرافق صحية عمومية ذات جودة عالية: كيف نجحت الشراكة العمومية الخصوصية في النموذج البريطاني	د. بوراس فاطمة د. مغدوري شهرزاد
جامعة الجلفة جامعة الجزائر 02	دور التكنولوجيا الرقمية في تحديث الإدارة العمومية وتحسين جودة الخدمات العامة	د. بن سكيك بسمه د. بن براهيم محمد
المركز الجامعي ميلة	أثر الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء النقل الحضري في المملكة العربية السعودية	د. سفيان خلوفي
جامعة خميس مليانة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية التحتية: التجربة الكندية نموذجا	د. بولفعة منال د. وزاع محمد
المركز الجامعي تيبازة	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات الصحة، التعليم، التعليم العالي، المنشآت القطاع العام والخاص والشراكة بينهما تجارب دولية	د. منتوري نريمان هادية
جامعة المسيلة	متطلبات تحقيق الجودة في الخدمات الصحية العمومية	د. قويدري ابراهيم عبد الحكيم
جامعة عين تموشنت	نحو تحقيق جودة الخدمات في المرافق العامة: المتطلبات والتحديات	د. حنان بوحفص
جامعة المسيلة	نحو رقمنة الإدارة العمومية في الجزائر من أجل تعزيز جودة أداء المرفق العمومي دراسة حالة الإدارة الجبائية	د. يوسف الحسين د. حمريط عبد اللطيف
جامعة بجاية	نحو شراكة فعالة بين القطاعين العام والخاص: آليات الموكمة كمدخل للتفعيل	د. سلماني منير
جامعة غرداية	من عقد الامتياز إلى عقد الشراكة العمومية- الخاصة في الجزائر	د. عيسوي عبد القادر د. بجقينة مصطفى

جامعة تلمسان	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية	د. بونيان محمد ا. د. بن تامي رضا
جامعة باتنة 1	التفويض التسبيري قراءة في الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. دليلة جلول
جامعة تلمسان	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص عرض التجربة الفرنسية	ا. د. بودلال علي د. لكحل أمين
جامعة سوق أهراس جامعة تيسمسيلت	أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر	د. سعايدية محمد علي د. باريك مراد
جامعة تيسمسيلت	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppp كآلية لتنفيذ مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. زيان موسى مسعود د. زيان بروجية علي د. قيداون أبو بكر الصديق
جامعة الشلف	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجلات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف	د. كروش السعيد د. حجو يوسف
جامعة تيارت	التكريس الدستوري والمؤسسي لجودة خدمات المرفق العام	ا. د. حبشي لزيق ا. د. شامي أحمد
جامعة الجزائر 1 جامعة تيسمسيلت	الثوامة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقارنة قانونية تحليلية	د. دقيش ربيع د. عزيز العربي
جامعة خميس مليانة	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة	د. شويرب جلول ط. د. سفاحو حميدة
جامعة الأغواط	الرقمنة كآلية لترقية الاستثمار وتحقيق الجودة في مشاريع الشراكة الجديدة	د. رزق الله العيد د. شايفة بديعة
ملحقة قصر الشلالة	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص خيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لكحل الأمين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تامنغست	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير قطاع /لطاقات المتجددة بالجزائر	أ. حكيم إخلف أ. سديري أمين
المركز الجامعي تيبازة جامعة التكوين المتواصل	النظام القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص من التعريف إلى ضمانات النجاح	د. عطوي وداد د. كاشر كريمة
المركز الجامعي مغنية	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	ط. د. غراموي مريم ا. د. بلحسن محمد،
جامعة مستغانم	منهجية مقترحة لتطبيق نظام إدارة الجودة في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي	د. هوان بوعبدالله
جامعة التكوين المتواصل	خصوصية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في التشريع الجزائري	د. عاشوري هيبية
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هاجر د. كحول رميساء
جامعة سطيف 1	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تجسيد المشاريع العمومية وفق نظام ال BOT عرض تجارب دولية	د. جابر دهيمي
جامعة بومرداس	المرفق العام وتحسين الخدمة العمومية في الجزائر: المعوقات ومتطلبات الإصلاح وتحقيق الجودة	ا. د. عبد الدين بن عمراوي د. مولود فضيل
جامعة سوق أهراس جامعة تيارت	المرفق العمومي في المدينة الذكية: تحليل سوسيو تاريخي لتحولات الفضاء الحضري في ظل الرقمنة	د. صبيحي وفاء د. بلقاسم جيفيبل
المركز الجامعي بتيبازة	انعكاسات تطبيق الرقمنة على إدارة المرفق العمومي في الجزائر	د. باي قادة د. بريس خليفة
جامعة غرداية جامعة الأغواط جامعة الجلفة	دور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية الاقتصادية التجريبتين الصينية والمالية	ا. د. بهاز جيلالي ا. د. سعيداني محمد د. السعيد طعيبة محمد سمير
جامعة المسيلة جامعة الجلفة	التوجهات الحديث لبناء وتحديث مشروعات البنية التحتية لتحقيق التنمية المستدامة نظام ال BOT نموذجا وفق شراكة عمومية خاصة	د. قرواط يونس د. بن خليف طارق
جامعة البليدة	نماذج الشراكة بين القطاع العام والخاص وفقا للمرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتمويل المرفق العام في الجزائر	ط. د. قطشة بوبكر



Google Meet

meet.google.com/iqp-jhuu-cnn

د. خدوجة بومحكك د. محمد ملاح	تطوير الشراكة والتعاون اللامركزي كآليتين لتحقيق الاستقلالية المالية المحلية في الجزائر على ضوء التجربة الفرنسية	جامعة سطيف2 جامعة تيزي وزو
د. حاج جاب الله أمال	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال الصحة العمومية: دراسة مقارنة للتجربة الفرنسية والجزائرية	المركز الجامعي تيبازة
د. أسامة جفالي د. نصر الدين منصر	خصخصة النشاط الإداري كمدخل لتجويد أداء المرفق العام	جامعة تبسة
د. عمر زغودي د. كريمة دوايسية د. أعراب كميلة	التقاضي الإلكتروني كنموذج لرقمنة المرفق العام وتحقيق جودته في الجزائر رقمنة قطاع العدالة نموذجا	المركز الجامعي افلو جامعة الجزائر 1 جامعة تيزي وزو
د. القيزي لزهارى د. حتماتي محمد ط.د عياش عيسى	مفهوم عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطبيعتها القانونية	جامعة تلمسان
د. فوزية بوخربة د. كاتب محمد لخصر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كإطار قانوني جديد لتمويل البنية التحتية	جامعة الجلفة جامعة التكوين المتواصل
ط.د. ركيوي عبد المجيد	استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي	جامعة معسكر جامعة مستغانم
د. زلافي حنان د. مشتر فطيمة	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	جامعة بسكرة
د. بن عمار حنان	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر مع تجارب بعض الدول	جامعة المسيلة
د. صالح بضياف د. عائشة كداتسة	الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الجلفة
د. ريم صيصلي د. لطفي دكاني	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	جامعة البليدة 2
ط.د. مختاري عبد القادر د. محمد عمران بوليفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الصحة في الجزائر تكنولوجيا الإعلام والاتصال وإدارة الأزمات بالمرافق العمومية دراسة حالة المديرية العامة للحماية المدنية بالجزائر العاصمة	جامعة قسنطينة 2 جامعة عنابة
د. جليل وهيبية د. دراوع اسمهان أ. قدادة فوزية	تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال التحول الرقمي رقمنة الصفقات العمومية أنموذجا	جامعة ورقلة
د. معنصري مريم د. كركوري حنان مباركة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في تعزيز الأمن المدرسي: دراسة حالة شركة الامن GSS ومدارس الابتدائية مستغانم	جامعة مستغانم
د. محمد صدراتي د. بالجيلالي خالد د. بالجيلالي محمد	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة مستغانم
د. بن البار محمد ط.د. بن البار سعد	جودة أداء المرافق العمومية رقمنة الإدارة الجبائية نموذجا	جامعة الجزائر 1
د. عبد الجبار جبار د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر	عصرنة المرافق العامة في الجزائر بين الضمانات القانونية	المركز الجامعي افلو
د. عبد الحليم مجدوب د. مرزوقي قويدر د. أحمد عثمان	مدى مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق جودة أداء وخدمات المرافق العامة بالجزائر (الواقع، الآفاق، التحديات)	جامعة تيارت
	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت
	خصوصية قطاع التعليم العالي في الجزائر واقع وآفاق في ظل التجارب الدولية الرائدة	جامعة الشلف
	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	المركز الجامعي إليزي
	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي	المركز الجامعي مغنية
	رقمنة الإدارة العمومية و دوره في سير أداء المرافق العامة	جامعة الأغواط
	التقاضي الإلكتروني أنموذجا دراس تحليلية	جامعة وهران 2

جامعة وهران 2	"الإدارة الإلكترونية كمدخل لتحسين أداء المرافق العمومية وتحقيق الجودة : دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر"	د. جبران سفيان د. غنوة أمال
جامعة عين تموشنت	"الشراكة الرقمية بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة أداء المرافق العامة: دراسة تحليلية في ظل التحول الرقمي"	د. ميلود عبد الهادي
المركز الجامعي ميله	التحول الرقمي أداة لتفعيل خدمات المرفق العمومي وتطويرها في الجزائر	د. سليحي أسماء
جامعة ورقلة	تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال التحول الرقمي رقمنة الصفقات العمومية انموذجا	ط. د. مختاري عبد القادر أ. د. محمد عمران بوليفة
جامعة بشار	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المياه كآلية لتعزيز البنية التحتية في الجزائر	د. بلفصيل فاطيمة الزهرء
جامعة وهران 2	تجدد الوظيفة وفقا لمقاربة الثقافة الإدارية: دراسة في المفهوم ، خصائص ، التحديات	د. دموش مصطفى
مركز البحث في تكنولوجيا التغذية الزراعية بجاية جامعة تيزي وزو	التوجه الجديد نحو الإدارة الرقمية كوسيلة لعصرنة أداء المرافق العمومية في الجزائر: ضرورة الزامية لتحقيق جودة عالية	د. عبد الناصر طاهير د. حميد مزياني
جامعة الجزائر 1	نحو مرفق عام فعال أثر التحول الرقمي في تحقيق الجودة الإدارية	د. بودقردام سامية
جامعة الجلفة	تفعيل إدارة الجودة الشاملة كآلية لتحسين جودة أداء المرفق العمومي	د. بختي زهية ط. د. بن بلخير اسماعيل
جامعة الجزائر 1	جودة الخدمة العمومية في ظل تبني نظام الإدارة الإلكترونية- قطاع التعليم العالي نموذجا	د. بوخالفة سعاد
جامعة بسكرة	البعد النفسي والتنظيمي كركيزة استراتيجية لتحقيق الجودة في المرافق العمومية في ظل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: مقاربة في ضوء علم النفس العمل والتنظيم	ط. د. برباش ضياء الدين أ. د. جوادي يوسف
المعهد الوطني للبحث في التربية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة التعليم: التجربة البريطانية نموذجا	د. حفافي سمير د. زيتوني إيمان
جامعة الجزائر 3	دور الإدارة الرقمية في تحسين فعالية المرفق العام	ط. د. شنيشن نجية ط. د. بن لخضر حدة
جامعة الأغواط جامعة الجزائر 3	من الرقمنة إلى الجودة: أثر التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية	د. صغير عمار د. عيونس رضوان
جامعة البويرة جامعة البليدة 2	خصخصة البنية التحتية القطاع الخاص والإستراتيجيات الممكنة	أ. د. علام عثمان د. حملة عز الدين
جامعة الأغواط	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التربية والتعليم: قراءة سوسيولوجية في التجارب الدولية وأفاقها المستقبلية	ط. د. محمد حبيب
جامعة الشلف	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المرافق العامة الجزائرية	ط. د. أمحمدي بوزينة أيوب ط. د. إدريسي فتيحي
المركز الجامعي ميله جامعة تمنراست	أثر استخدام تطبيق الهاتف الذكي "تقاعدي على رضا منتسبي الصندوق الوطني للتقاعد"	د. أسامة سنوسي أ. د. مورا حطاب
جامعة البواقي	تفويض المرفق العام آلية للشركة بين القطاعين العام والخاص دراسة في إطار المرسوم التنفيذي 18 - 199	د. عائشة كاملي
جامعة عنابة	تجربة الصين في الشراكة بين القطاع العام و الخاص في مجال التعليم	د. هشام لقريحي د. توفيق بوراس
جامعة مستغانم المركز الجامعي البيض	المحيط الاقتصادي والمؤسساتي للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال البنى التحتية	د. بكريتي نصيرة أ. د. بكريتي لخضر
مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	د. بوداود بومدين أ. مختاري عبد الصمد
جامعة البويرة	واقع الحكومة الالكترونية في الجزائر وانعكاسات ذلك على تحسن أداء المرافق العمومية	العمرى الحاج هاني محمد حميدي عبد الرزاق

الجلسة الختامية

ابتداء من الساعة 15.00

حضورى وعن بعد



Google Meet

بالضغط على الرابط

meet.google.com/dnw-gtsg-jph

قراءة علنية للتوصيات المعتمدة من طرف هيئة الملتقى

د. عديلة محمد

تسليم الشهادات

كلمة رئيس الملتقى

د. ذباح طارق

كلمة السيد رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة

أ.د. جوردى محمد على

للتواصل والاستفسار يمكنكم الاتصال بـ



0672.09.60.18



seminaireinternation17@gmail.com

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة التكوين المتواصل

مركز الجلفة

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

ملتقى دولي علمي موسوم ب:

الشراكة بين القطاعين العام والخاص

وجودة أداء المرافق العمومية

يومي: 06/05 ماي 2025

ورقة بحثية موسومة بعنوان:

واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر

- مع تجارب بعض الدول -

الاسم واللقب: زلاقي حنان

الرتبة: أستاذ محاضر ب - علوم اقتصادية بجامعة محمد بوضياف - المسيلة

البريد المهني: hanane.zellagui@univ-msila.dz

الاسم واللقب: مشتر فطيمة

الرتبة: أستاذ محاضر ب - علوم اقتصادية بجامعة محمد بوضياف - المسيلة

البريد المهني: Fatima.mechter@univ-msila.dz

يمثل البحث عن تحقيق التوازن في المجال الاقتصادي والاجتماعي الشغل الشاغل للحكومات والأنظمة الحاكمة في مختلف دول العالم. وفي هذا الإطار تعاقب النظريات لتحقيق التوازن، فمنها من يؤكد على ضرورة تكفل الدولة بجميع دواليب الاقتصاد والعامه، ومنها من يعتبر أن تدخل الدولة أحد الأسباب في الإخلال في التوازن الاقتصادي والاجتماعي. تعتبر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص استراتيجية هامة باعتبارها أحد السياسات التي يمكنها تحقيق التوازن الاقتصادي والاجتماعي والمالي للدول، مما جعلها تحظى بالاهتمام الكبير من قبل حكومات الدول المتقدمة والنامية على حد سواء في مختلف أنحاء العالم. وقد شملت مشاريع الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص التي ازدهرت في تسعينات القرن الماضي عديد من المجالات التي كانت سابقا حكرا على الدولة كمشاريع البنية التحتية الأساسية والاتصالات والسياحة والنقل والبحث العلمي.

ABSTRACT

The search for a balance in the economic and social field represents the preoccupation of governments and ruling regimes in various countries of the world. In this context, the succession of theories to achieve balance, some of them stress the need for the state to take care of all economic and public wheels, and some of them consider state intervention as one of the reasons for the disruption of the economic and social balance.

The partnership between the public sector and the private sector is an important strategy as one of the policies that can achieve economic, social and financial balance for countries, which made it receive great attention from the governments of developed and developing countries alike in various parts of the world. The public-private partnership projects that flourished in the 1990s included many areas that were previously the preserve of the state, such as basic infrastructure projects, communications, tourism, transportation and scientific research. In this article, some experiences related to accomplishing major projects within the framework of partnership in some developed and developing countries

مقدمة:

لقد لقي موضوع الشراكة بين القطاعين العام والخاص باهتمام كبير من قبل الحكومات والمراكز البحثية في مختلف أنحاء العالم، حيث تعد عقود الشراكة من أهم الأساليب التي تلجأ إليها الإدارة أو الدول في تنفيذ المشاريع التنموية والخدمية وخاصة الدول النامية والتي تعاني من المديونية والعجز في موازنتها من جهة، ومن جهة أخرى التزايد في عدد السكان وتزايد نمو الطلب على خدماتها، ونتيجة لذلك ولعوامل أخرى أهمها عدم استيفاء الاحتياجات التمويلية لهذه المشاريع، خاصة في الدول النامية، أدى بها إلى ضرورة إقامة شراكات مع وحدات من القطاع الخاص وذلك بعد أن تبين أن تحقيق عمليتي التنمية الاقتصادية والاجتماعية لا تحدث إلا من خلال تكاتف الجهود بين القطاعين العام والخاص، من خلال حشد كافة الإمكانيات المادية والبشرية للقطاعين العام والخاص حيث يعرف هذا النوع من العقود بأنه اتفاق بين الإدارة والمتمثلة في القطاع العام وشركات القطاع الخاص من أجل المشاركة في إنشاء أو تنفيذ أو إدارة المشاريع الخدمية ومشاريع البنى التحتية، ويمتاز هذا النوع من العقود بصفته الهجين كونه من العقود الخاصة. من خلال ما تقدم يمكننا صياغة إشكالية بحثنا في التساؤل التالي:

ما هو واقع تطبيق الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر، والسبيل إلى تفعيل أمثل لها؟
أهمية الدراسة :

الوقوف على مختلف الأسباب التي أدت بالجزائر إلى اختيار استراتيجية الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للدفع بالقطاع الخاص للمساهمة في الاقتصاد الوطني، عرض تطبيقاتها بالجزائر ومقترحات تحسين فعالية هذا الأسلوب الاستثماري والتسييري في نفس الوقت.

هيكل الدراسة:

المحور الأول يتمثل في مفاهيم عامة حول القطاعين العامة والخاصة.
المحور الثاني حول واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر.

المحور الأول: مفهوم الشراكة بين القطاعين العام والخاص

ظهرت الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار موجة إصلاح الإدارات العامة خلائ التسعينات في العديد من دول أوروبا والتي عرفت بـ "التسيير العمومي الجديد" (New public management)، بنيت هذه الإصلاحات أساس زيادة فعالية وفاعلية منظمات القطاع العام، فكانت الشراكة أحد الآليات التي اعتمدت في إطارها.

1-تعريف الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

قدمت عدة تعاريف للشراكة بين القطاع العام والخاص من بينهما⁽¹⁾

-**تعريف Franz:** هي تعاون هادف بين كيانات عامة وخاصة من أجل الوصول على الفوائد المتبادلة المطلوبة، استنادا إلى إطار مرجعي مشترك، وبأنها مفهوم تنموي بعيد المدى يحتاج لتحقيق التعاون فيه تجاوز المصالح المتداخلة والمتضاربة أحيانا بين الأطراف المعنية.

- **تعرف اللجنة البريطانية للشراكة بين القطاعين العام والخاص** هي علاقة مشاركة بالمخاطرة بين القطاعين العام والخاص بناء على طموح مشترك من أجل تحقيق هدف مأمول للسياسة العامة للبلاد.

-**تعريف Harding:** " الفعل المبني على إرادة أعضاء القطاعين العام والخاص المحتمل أن يساهم في تحسين الاقتصاد وجودة الحياة.

- **تعريف Mc quaid:** هي جزء من التنمية الإقليمية الشاملة لمنطقة ما ".

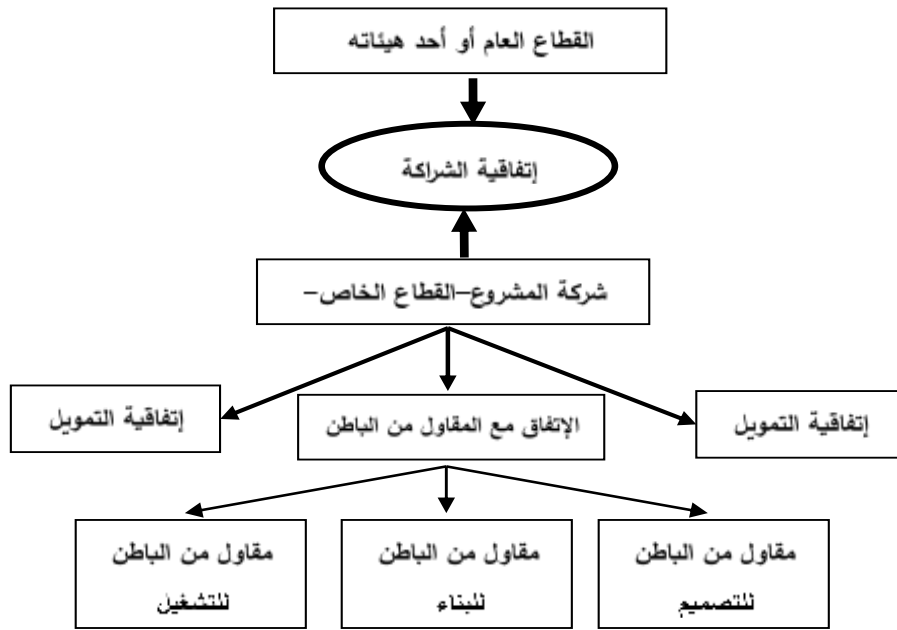
تعدد التعاريف يعود إلى تركيز كل باحث على جانب معين، وبشكل عام يمكن تعرفها بأنها مختلف أشكال التفاعل والتعاون بين القطاعين العام والخاص والتي تتم بدمج موارد هما المادية والبشرية لتحقيق أهداف معينة تصب في إطار السياسة العامة للدولة.

وتختلف الشراكة عن الخصوصية، فالخصوصية تعني عدم مساهمة الدولة في تحديد إنتاج المؤسسة المخصصة، بالتالي تبحث المؤسسة عن تعظيم أرباحها دون أي قيود على عكس الشراكة حيث تحدد فيها الدولة مع الشرك الخاص كمية وجودة الخدمة وكذا الأسعار، بذلك يسعى الشريك الخاص إلى تعظيم أرباحه بناء على العقد المبرم من حيث الكم والجودة والأسعار⁽²⁾.

2-أطراف الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

استنادا إلى الطرح النظري فإن الشراكة بين القطاعين العام والخاص تقتضي وجود طرفين، هما القطاع العام والذي يمثل الحكومة أو أحد هيئاتها والقطاع الخاص والذي يمثل شركة المشروع، والشكل التالي يوضح ذلك:

الشكل رقم 01: هيكل الشراكة بين القطاعين العام والخاص.



المصدر: من إعداد الباحث بناء على الطرح النظري.

الجدول (01): يوضح الفروقات الجوهرية بين الشراكة بين القطاعين العام والخاص والخصخصة في مجال البنية التحتية

الخصخصة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص	أوجه المقارنة
عادة ما يتم إنشاء مشروعات البنية التحتية من قبل الدولة ثم يتم خصصتها عن طريق البيع للقطاع الخاص	عادة ما يتم إنشاء مشروعات البنية التحتية من قبل القطاع العام ليتم تشغيلها وصيانتها من قبل القطاع الخاص كما في أسلوب الخدمة والإدارة والتأجير، أما في بعض الأساليب مثل BOT فإن القطاع الخاص هو الذي يقوم بإنشاء المشروع	إنشاء المشروع
تنتقل للقطاع الخاص	حسب أسلوب الشراكة، فمنها ما تنتقل ملكيته للقطاع الخاص ثم تنتقل للقطاع العام مع نهاية مدة العقد، ومنها ما يبقى ملكا للقطاع العام	ملكية أصول المشروع
مشروعات البنية التحتية التي بوضع للخصخصة بوضع للقواعد التنظيمية ولإجراءات المصاحبة للخصخصة من قبل الدولة	مشروعات البنية التحتية وفقا للشراكة بين القطاعين العام والخاص تخضع شروط التعاقد بين القطاعين في بداية المشروع	التنظيم
القطاع الخاص مسئول أساسي عن تقديم خدمات البنية التحتية للمجتمع	القطاع العام مسئول أساسي عن تقديم خدمات البنية التحتية للقطاع للمجتمع	قديم خدمات البنية التحتية

المصدر: محمد صلاح، دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في رفع عوائد الاستثمار في البنى التحتية

للاقتصاد وفق نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية، أطروحة مقدمة للحصول على شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية،

جامعة حسينية بن بوعلي بالشلف، 2016، ص ص 47-48.

3-أنواع الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

يمكن تصنيف أنواع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وفق العقود المبرمة كما يلي⁽³⁾

3-1- عقود الخدمة: تقدم المؤسسات الخاصة خدمات، بناء على عقود مع الجهة العمومية وتكون هذه العقود لمدة قصيرة كجمع القمامة، تنظيف الشوارع، بستنة الحدائق العامة، وأبرز أشكال هذه الشراكة هو أن تضع المؤسسة الخاصة موارد مادية وبشرية تحت تصرف الجهة العمومية المتعاقدة بحكم الخبرة في مجال النشاط المتعاقد عليه والذي هو من اختصاص السلطات العمومية وذلك بمقابل مالي⁽⁴⁾.

3-2- عقود الإدارة: يكون المتعاقد من القطاع الخاص مسؤولاً عن إدارة الخدمة التي يقوم بتزويدها إلى القطاع العام، ولكن لا يكون مسؤولاً عن الجوانب التمويلية المتعلقة بالعمليات أو الصيانة أو الاستثمار في التسهيلات اللازمة لتوصيل الخدمة، ويحصل المتعامل الخاص على مقابل مرتبط بكفاءة الإدارة، وتتراوح مدة العقد ما بين ثلاث إلى خمس سنوات، كإدارة مؤسسات عمومية (توزيع المياه، الطاقة...).

3-3- عقود الإيجار: يستأجر المتعاقد الخاص أصول المرفق ويكون مسؤولاً عن تكاليف تشغيل وإصلاح وصيانة هذه التجهيزات، كما يمكن أن يكون مسؤولاً عن جمع العوائد من المستفيدين من الخدمة وتحمل المخاطرة الناجمة عن ذلك، ولكنه لا يكون مسؤولاً عن أية استثمارات إضافية قد تلزم لإحلال هذه التجهيزات بأخرى جديدة في حالة اهتلاكها أو عدم صلاحيتها وتتراوح مدة العقد ما بين 8 و15 سنة.

3-4- عقود البناء والتشغيل والتحويل (B.O.T)

وإصلاحها، وعند انتهاء مدة العقد يقوم بتحويل ملكيتها إلى القطاع العام. وبموجب العقد يتم الإتفاق على كيفية تحصيل المتعامل الخاص للعوائد من المستفيدين من الخدمة مقابل استثماراته طيلة مدة العقد التي تكون عادة لمدة طويلة. ويمكن تصنيفها وفق حجم العلاقة بين الطرفين وسلطة اتخاذ القرار يمكن تصنيفها إلى: ⁽⁵⁾

3-5- شراكة استشارية (Partenariat Consultatif): وهو مستوى الشراكة الأقل درجة وفيه تطلب الهيئة العمومية كالمبلدية مثلاً (تطلب المشورة ونصائح توجيهات تقييم....) في مجال ما من أشخاص أو مؤسسات، بحكم الخبرة في المجال فتحصل بذلك على معلومات وأفكار لتحسين جودة الخدمات المقدمة. في هذا المستوى من الشراكة تكون سلطة اتخاذ القرار بيد الهيئة العمومية بذلك فإن المؤسسات الخاصة هنا لا تتدخل في اتخاذ القرار إلا عن طريق التأثير والإقناع فقط وليس لها الحق في فرض آراء معينة.

3-6- شراكة مساهمة (de contribution Partenariat): هو التزام الشريك بتقديم دعم غالباً ما يكون مالياً في نشاط لا يتطلب تدخل الشريك بشكل مباشر على مستوى التنفيذ (كحدث ما مثلاً) بالتالي لا يلعب الشريك دوراً مباشراً في اتخاذ القرار.

3-7- شراكة عملياتية (شراكة وظيفية) (opérationnel Partenariat) يتميز هذا الشكل من الشراكة بتقاسم العمل أكثر من تقاسم سلطة اتخاذ القرار ويتطلب أحيانا تجميع موارد الشركاء ، فيتم تنسيق نشاطات الشركاء بتوزيع المهام وتبادل وجهات النظر وبشكل عام فإن هذا النوع من الشراكة يقوم على تقاسم التمويل والإنتاج وبدرجة أقل التخطيط.

3-8- التحالف (alliance): في هذا الشكل من الشراكة يتقاسم الطرفان سلطة اتخاذ القرار وكذا الموارد والجهود المبذولة فيكون لكل طرف نفس سلطة اتخاذ القرار، ويتم تجميع مختلف الموارد من معلومات، موارد مالية، موارد بشرية لتحقيق الأهداف المطلوبة.

بذلك فإن تحديد أشكال الشراكة بين القطاع العام والخاص تختلف باختلاف وجهات النظر، وبشكل عام فإن الشراكة تساعد على اجتياز العديد من العقبات بالنسبة للطرفين وتحقق بذلك جملة من الأهداف.

الجدول (02): يمثل تطبيقات الشراكة بين القطاعين في الواقع العملي، فشملت عدة مجالات يمكن

حصرها كالآتي:

النقل	خدمات الشبكات	عقار عمومي
الجوي - مطارات - نقل - أنظمة أخرى	الطاقة - إنتاج - توزيع	إدارات - فنادق المدينة - وزارات - بنايات عمومية أخرى تعليم - مدارس - جامعات - حدائق الأطفال
البري - طرقات، جسور، أنفاق ، محطات خدمات-نقل - أنظمة أخرى - أنظمة أخرى	المياه - إنتاج - معالجة - توزيع	صحة - مستشفيات - دور عجرة - مصحات أمن - مراكز شرطة - سجون - دفاع
السكك الحديدية - خطوط سكك حديدية، محطات - أنظمة أخرى	النفائات - متاحف - مسارح	ثقافة - متاحف - مسارح دفاع - ثكنات - مراكز تكوين - إدارات
البحري - شبكات، موانئ، محطات - أنظمة أخرى	الاتصالات السلكية واللاسلكية - شبكات الهاتف الثابت - النقال	رياضة وترفيه - ملاعب رياضية - مسابح أخرى - مناطق ترفيه

Source : Elisabeth Campagnac et Autre, Evaluer les partenariats public-privé en europe, Parix : Presses de l'école nationale des ponts et chaussées, 2009, p52

4-مبررات الشراكة بين القطاع العام والخاص:

تعتبر شراكة القطاعين العام والخاص آلية تساعد على زيادة استثمارات القطاع الخاص في كافة مجالات النشاط الاقتصادي والاجتماعي من اجل الوفاء باحتياجات المجتمع من السلع والخدمات بأساليب مستحدثة. ويمكن حصر مبررات اللجوء إلى أسلوب الشراكة بالنقاط التالية⁽⁶⁾

- عدم قدرة الحكومات على تحقيق التنمية المستدامة بمفردها.
- محدودية الموارد المالية والبشرية والتكنولوجية لدى القطاع العام بسبب تعدد المجالات والمشاريع التي يتطلب تنفيذها وتعمل الشراكة على تخفيف حدة المنافسة بين هذه المجالات من خلال تبادل الالتزامات بين الشركاء.

- عجز الدول عن تحمل أعباء الإنفاق الاستثماري في البنى التحتية، وتقلص موارد التمويل المخصص لبرامج التنمية الاجتماعية، ومطالبة المواطنين بتحسين الخدمات المقدمة من المؤسسات الحكومية.

5-فوائد الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

يمكن حصر فوائد الشراكة بين القطاعين العام والخاص بالنقاط التالية⁽⁷⁾

- **توزيع المخاطر:** من أهم مبادئ الشراكة هو توزيع المخاطر إلى الطرف الأقدر على إدارتها بأقل تكلفة.
- تجنب انتظار توفر الأموال تسمح الشراكة المضي بتنفيذ المشاريع حتى في حال عدم توفر رأس المال في موازنة الخزينة، مما يحول دون تأخير الاستثمارات ذات حاجة ماسة.
- **رصد لكل من النفقات الرأسمالية والنفقات التشغيلية مقدما في الموازنة:** إن تحويل مسؤولية التصميم إلى القطاع الخاص عبر عقد الشراكة الذي يبين كافة التكاليف على مدى مدة العقد من شأنه أن يساعد القطاع العام على وضع موازنة سنوية أدق.
- **تعزيز الشفافية:** الشفافية هي تبادل المعلومات مع جميع أصحاب العلاقة. ويتم ضمان الشفافية عبر إتباع إجراءات تنافسية لاستدراج العروض واختيار الفائز النهائي بعقد الشراكة حسب أفضل الممارسات الدولية. كما أن وضع معلومات المشروع ف الجهات المهمة يحد من الممارسات الفاسدة.
- بتصرف وهناك فوائد أخرى تتمثل في⁽⁸⁾

- تقليص الإنفاق الحكومي وتخفيف الضغط على مستوى الميزانية العامة للدولة والتقليص من عجزها.
- توفير رأس مال القطاع المحاص وما يمتلكه من المعرفة والخبرة في إدارة المشاريع التي يعتبر عنصر الوقت حاسما فيها وتقليل المدد الزمنية اللازمة لتنفيذها وبالتالي تحسين موقف الإدارة العامة.
- الاستفادة من الكفاءات التي لدى القطاع الخاص وتحسين نوعية الخدمات المقدمة للمواطنين.

- إدخال الابتكار على تصميم المشاريع وتطوير طرق انجازها وتشغيلها وصيانتها. استقطاب الاستثمارات المالية الخاصة الضخمة على المستوى الدولي لإنجاز مشاريع كبرى في مجال البنية التحتية والخدمات العامة والمرافق العمومية التي تعجز السلطات العمومية على انجازها دون شراكة مع القطاع الخاص.
- خلق فرص عمل في وقت وجيز يصعب توفيرها دون اللجوء إلى الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- بالرغم من كل المزايا التي تحظى بها الشراكة والنتائج المرضية التي يحصل عليها أطراف الشراكة في الكثير من عقود الشراكة المبرمة، إلا أن الأمر لا يخلو من بعض المخاطر التي تلازم عملية الشراكة بين القطاعين العام والخاص وسيتم توضيح ذلك في الجدول رقم (03):

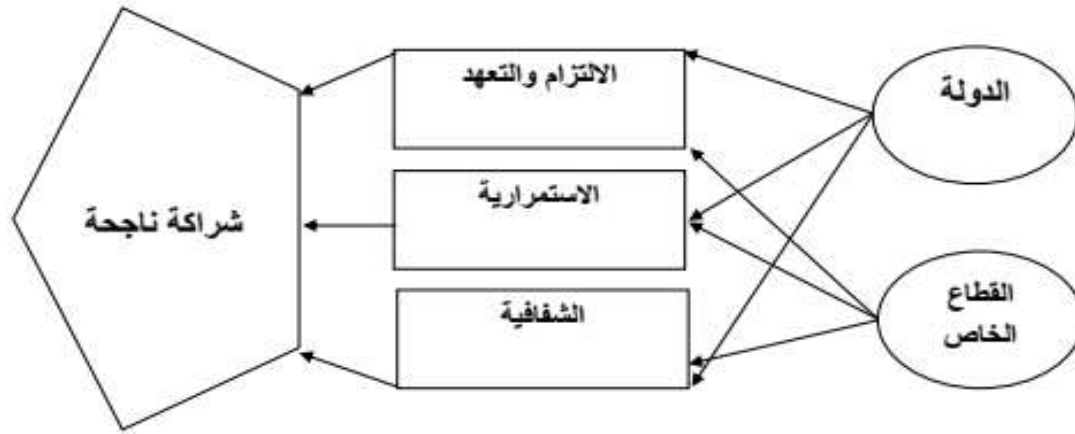
الجدول (03): المخاطر المتعلقة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص

انواع المخاطر	مثال
المخاطر الخارجية المرتبطة بالشراكات بيف القطاعين العام والخاص	
المخاطر الاجتماعية والاقتصادية	المنافسة: يتم تقديم الخدمة في مكاف آخر أو وجود خدمة بديلة يتم تقديمها على سبيل المثال على أساس خاص. التغيير في الطلب عمى الخدمة: حدث غير متوقع يغير الطلب، إما يحدث زيادة أو انخفاض في الطلب عليه. تغيير في سلوكيات الأفراد الذين لديهم ذرية عن معلومات والمطلعين عن خدمات ذي جودة وامكانية الولوج إلى هذه الخدمات
المخاطرة مالية	مخاطر تغيرات في أسعار الفائدة أو أسعار الصرف أو وجود تضخم قد تؤثر سلباً على نتائج المشروع
المخاطر التكنولوجية	التقادم: تتطور التقنيات بسرعة مما يجعل التكنولوجيا المختارة عفا أو قدم عليها الزمن
المخاطر السياسية	يجب أن يوضح كل من القطاعين العام والخاص سياسته بوضوح والتي يمكن مراجعتها لاحقاً والتي ينطوي عليها رهانات هامة مرتبطة بالمخاطر. القوانين أو التنظيم الساري المفعول الجديد أو المعدل والذي قد تؤثر على مشروع الشراكة أو محيط المشروع (جوانب المشروع) بالنظر إلى متطلبات القانونية أو التنظيمية الجديدة. مثلاً قد ينجم عدم القدرة على تجديد التراخيص أو وجود قرارات تنظيمية قاسية أو في الحالات القصوى فصل العقد أو حتى نزع الملكية
المخاطر الداخلية المرتبطة بالشراكات بيف القطاعين العام والخاص	
مخاطر المشروع	خصوصيات مستخدمي الخدمة: مقاومة التغيير عدم المشاركة، مستوى التعليم غير المناسب، صعوبات في التواصل، ترقب غير واقعي للخدمة. التصميم والبناء والخدمة: خطر من أن يستغرق إنجاز بناء المشروع وقتاً أطول وأن تكون التكاليف أعلى من المتوقع أو أن جودة التصميم أو البناء لن تسمح أصلاً بتلبية متطلبات المشروع بمواصفات الجودة المنتظرة. تعريف هيكل المشروع: قد تكويف الأهداف غير دقيقة أو المواصفات غير محددة بدقة أو محددة بشكل غير مطابق لمواقع تغيير في إمتداد المشروع

مخاطر تنظيمية	نقص الموارد: عدم اليقين في التمويل، موارد غير كافية، نقص الخبرة في إدارة الموارد المعقدة. كفاءة فرقة المشروع: نقص في التجربة، في الاستقرار أو في مهارات الاتصال أو في التكنولوجيا
مخاطر العلاقة	شكل التعاون: عقود غير ملائمة أو غير مناسبة، اختلاف عن محتوى عقد الشراكة، الاختيار الغير مناسب للشركاء. سيرورة التعاون: ضعف التنسيق، مشكلة أو عائق في التواصل، ثقافات مختلفة، الجمود، التبعية، عدم الثقة، عدم وجود توافق في الآراء أو الانخراط الكمي في المشروع
قوة قهرية	فيما يتعلق بأطراف المعنية بالشراكة، لا يمكنهم التحكم في كل الأوضاع، فهناك أحداث قد تهرب عن السيطرة مثل الكوارث الطبيعية أو الحروب أو الاضطرابات المدنية

Budina, N., Brix, H., & Irwin, T. (2007). Managing fiscal risks—Public private Source :
.Member States. World Bank Occasional Paper partnerships in the New EU

الشكل رقم (02): مبادئ الشراكة الناجحة



المصدر: دائرة المالية، الشراكة بين القطاع العام (الحكومة) والقطاع الخاص، Partnership Public Private إدارة الدراسات الاقتصادية والمالية، حكومة دبي، ابريل 2010، ص 9.

المحور الثاني: واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر

لقد قامت الجزائر بإحداث تجربة حول استراتيجية الشراكة بين القطاع العام والخاص منذ بداية التسعينات حين اختارت اللجوء إلى اقتصاد السوق وفتح فرص جديدة أمام القطاع الخاص الذي رآته كأحسن خيار استراتيجي حيث سطرت مجموعة من الأهداف مرفقة بعدة مبررات على ضوء هذا الخيار.

1- بعض نماذج الشراكة في الجزائر

يملك الاقتصاد الجزائري تجربة في مجال الشراكة أو ما يعرف بعقود الشراكة ما بين القطاع العام والخاص سواء مع المقيم أو غير المقيم وقد اخترنا ثلاثة قطاعات أساسية في الاقتصاد الوطني يتمثل في قطاع إنتاج مواد البناء باعتبار أن قطاع البناء والأشغال العمومية يساهم بشكل فعال في التنمية الاقتصادية وفي دعم النمو الاقتصادي وهي شركة لافارج المختصة في إنتاج مواد البناء (الاسمنت، والحصى والخرسانة

والجبس)، والقطاع الثاني في المالية والبنوك ويتمثل في بنك البركة الجزائري. أما القطاع الثالث قطاع الخدمات وهي شركة المختلطة الجزائرية الفرنسية "سيافكو" لتسيير شبكة المياه الصالحة للشرب بولاية قسنطينة.

1-1- بنك البركة الجزائري:

هو أول بنك في الجزائر برأس مال مختلط بين القطاع العام والقطاع الخاص، أنشئ في 20 ماي 1991 برأس مال قدره 500 مليون دج، وبدأ نشاطه في السنة نفسها سبتمبر 1991. ويساهم فيه كل من بنك الفلاحة والتنمية الريفية الجزائري ومجموعة البركة السعودية، ويخضع لأحكام قانون النقد والقرض رقم 10-90 المؤرخ في 14 أفريل 1990 ويقوم بأداء جميع الأعمال المصرفية والتمويل والاستثمار وفقا للشريعة الإسلامية.

إن تطور مشروع الشراكة لبنك البركة الجزائر يبين مدى مساهمته في تمويل التنمية على المستوى المحلي والوطني من خلال تمويل مختلف المشاريع الاستثمارية عمليات الاستغلال في مختلف القطاعات الاقتصادية البناء والأشغال العمومية والصناعة والزراعة والخدمات والبنى التحتية... الخ.

عرف البنك بعد تأسيسه سنة 1991 مرحلة التوازن المالي عام 1994 مما أدى به سنة 1999 إلى المساهمة في تأسيس شركة تأمين البركة والأمان وهذا ما يدل على دوره الريادي في القطاع المالي في الجزائر وهو الأمر الذي سمح له لاحتلال المرتبة الأولى في الترتيب البنوك ذات الرؤوس الأموال الخاصة. ثم بدأ يتوسع شيئا فشيئا ابتداء من سنة 2002 حتى رفع من رأسماله إلى 2,5 مليار دج في عام 2006 و10 مليار في عام 2009.

وحسب التقرير السنوي لعام 2008 بلغت الحصيلة الاجمالية السنوية لبنك البركة الجزائري أكثر من 72,254 مليار دج وبأرباح صافية تفوق 2,672 مليار دج، حيث عرفت تطورا عن الحصيلة المسجلة في سنتي 2007 و2006 كما يلي على التوالي 56,246 مليار دج و45,970 مليار دج.

1-2- شركة لافارج للإسمنت:

يعد مجمع لافارج المختص في إنتاج مواد البناء (الإسمنت، الحصى، الخرسانة، الجبس)، نموذجا لعقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص. حيث هو مجمع بالشراكة مع صناعات الإسمنت الجزائر مصنع مفتاح (بالعاصمة) وكذا وحدة الجبس للبويرة بالشراكة مع شركة كوسيدار الجزائرية.

ويسير مجمع لافارج بالجزائر منذ 2002 مصنعي المسيلة وعكاز بمعسكر للإسمنت اللذين يمثلان طاقة إنتاج سنوية تقدر بـ 15 مليون طن (8 ملايين، 7 ملايين طن على الترتيب) ويوظف 2600 متعامل. وتبلغ حجم استثمارات شركة لافارج بالجزائر 24 مليار دج أي ما يعادل قرابة 300 مليون دولار

1-3- شركة تسيير المياه والتطهير لقسنطينة:

تمثل شركة " سياكو " للمياه والتطهير لقسنطينة التي تسهر على ضمان تسيير الخدمات العمومية لتطهير المياه وتوزيع المياه الصالحة للشرب بشكل مستمر على مستوى 12 بلدية لولاية قسنطينة نموذجا للشراكة وفق عقد امتياز بين شركة المياه والتطهير لقسنطينة الجزائرية وشركة مرسيليا للمياه الفرنسية، أو ما يعرف بالتسيير بالتفويض لمدة 05 خمس سنوات ابتداء من سنة 2009 بمبلغ يقدر بـ 4,3مليار دج، بحيث أسندت لها مهمة تسيير واستغلال المياه وتطهيرها، وصيانة الهياكل (الخزانات ومحطات ضخ المياه والآبار) بالإضافة إلى مراقبة نوعية المياه الموزعة وجودتها وكذا تسيير خدمات الزبائن والمشاريع كالبحت عن تسربات المياه وأشغال إيصال المياه عبر شبكة التوزيع، والفوترة، والتحصيل والتكفل بطلبات الزبائن ومعالجتها.

ويهدف هذا العقد إلى تحقيق جملة من الأهداف هي:

- تحقيق تنظيم حديث وملائم في التسيير.
 - ضمان توزيع المياه الصالحة للشرب بشكل مستمر 24 ساعة على 24 ساعة.
 - التكوين وتنمية المهارات والمعارف.
 - تسيير فعال للهياكل والممتلكات.
 - توفير خدمات ذات جودة عالية من خلال:
 - تسيير فعال للزبائن.
 - نوعية وسرعة انجاز الأشغال.
 - جودة ونوعية المياه الصالحة للشرب.
- وتشير إحصائيات الشركة أنها تشغل 2034 عاملا إلى نهاية سنة، 2014 منهم نسبة 22% التآطير و44% عمال التحكم، 35% عمال التنفيذ.

الجدول رقم (04): يوضح أنواع عقود تفويض المرفق العام وفق التشريع الجزائري

الأشكال	الأساليب	هدف العقد	التمويل
عقد تفويض مرفق عام	الامتياز	تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بإنجاز منشآت أو اقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام واستغلاله وإما تعهد له فقط باستغلال المرفق العام	يتقاضى أتاوي من مستخدمي المرفق العام. ويمول المفوض له المشروع بنفسه
	عقد الإيجار	تعهد السلطة المفوضة للمفوض له تسيير مرفق عام وصيانته	تمول السلطة المفوضة إقامة المرفق العام. ويدفع أجر المفوض له من خلال تحصيل الأتاوي من مستعملي المرفق العام

- سلطة المفوضة تمول إقامة المرفق العام - ويدفع أجر المفوض له مباشرة من السلطة المفوضة بواسطة منحة تحدد بنسبة مئوية من رقم الأعمال تضاف إليها منحة إنتاجية وحصة من الأرباح عند الاقتضاء - تحدد السلطة المفوضة بالاشتراك مع المفوض له التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام	تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير أو بتسيير وصيانة المرفق العام	الوكالة المحفزة
نفس الإجراءات مثل الوكالة المحفزة ولكن السلطة المفوضة هي التي تحدد التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام وتحفظ بالأرباح. وفي حالة العجز فإن السلطة المفوضة تعوض ذلك للمسير الذي يتقاضى أجرا جزافيا	تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير أو بتسيير وصيانة المرفق العام	التسيير

المصدر: مسعودي إشراق، الشراكة بين القطاعين العام والخاص: آلية حديثة لإنشاء وتسيير المرفق العام في الجزائر

دراسة مقارنة، مجلة آفاق للأبحاث السياسية والقانونية، المجلد 05، العدد 01، 2022، ص ص 17- 18.

الشكل رقم (03): يوضح تاريخ تطور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر



2-متطلبات نجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر

من بين التدابير الممكن اتباعها والاعتماد عليها: (9)

- من الضروري وضع قانون محدد للشراكة بين القطاعين العام والخاص لجذب المزيد من المستثمرين الأجانب والمحليين لأن القوانين يمكنها إعطاء رؤية واضحة للمشرعين عن بنية الأعمال والتأمين للأجانب وكذلك المقترضين الدوليين في حالة اللجوء المحتمل إلى التمويل الخارجي، لأن القوانين الواضحة تساهم بنسبة كبيرة لدفع مشاريع الشراكة سواء في البلدان المتقدمة أو المتخلفة.

- انخراط الجزائر في هذا النوع من الشراكة يستوجب عليها تنظيم قوانين تساعد بشأن الشراكة عام- خاص لوضع إستراتيجية مع القطاع الخاص سواء محلي كان أو أجنبي و تنصيب كيانات لتحديد المشاريع ومراقبتها و تنفيذها لأن القوانين تمكن من خلق نظام يضمن احترام بنود العقود المبرمة بين الدولة و شريكها الخاص.

- إن الشراكة عام خاص تتطلب نظام مالي ديناميكي لتسهيل تعبئة أموال المستثمرين (صناديق الاستثمار) و أسواق مالية متطورة، لذا وجب على الدولة الجزائرية إصلاح القطاع المصرفي و المالي لتجنب العجز في التمويل للمستثمرين الخواص.

- نشر الوعي العام بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص، حيث أن تعبئة الرأي العام لمساندة برامج الشراكة تعد شرطاً أساسياً لنجاحها وخاصة في الدول النامية بما فيها الجزائر، لذا وجب القيام بالتوعية على المستوى المحلي والدولي لإعلام الشركات والأطراف المعنية عن وجود إمكانية تطبيق مثل هذه النوعية من الشراكة توعيتها بمختلف الفرص والتهديدات بين القطاع الحكومي والخاص، وتوفير مصادر للمعلومات لجمهور المواطنين وللأطراف المعنية لتوضيح كافة الأمور المتعلقة بالشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص.

- وبالإضافة إلى الاستقرار السياسي الذي يدعم بشكل كبير مشاركة القطاع الخاص في مشاريع الشراكة مع القطاع العام، لأنه يعكس ثقة أعلى وضماناً أكبر بخصوص إمكانية تحقيق المكاسب في النشاط القطاع الاقتصادي. (10)

3-آفاق تطوير الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر

تحتاج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر إلى رؤية استراتيجية تفنقها السلطات العمومية بشكل كبير جداً، لهذا يستوجب على الدولة الجزائرية أن تستفيد من التجارب الدولية الناجحة في هذا المجال مع الأخذ بعين الاعتبار طبيعة الاقتصاد الجزائري، ولا يجب إن ينظر إلى هذه الاستراتيجية كنهج في ظل انخفاض أسعار البترول فقط، بل كأداة دائمة لجلب المعرفة التقنية وذراع لتعزيز الإنتاج الوطني.

لهذا لابد من توفير نماذج عقود شراكة عام-خاص محكمة واضحة وشاملة مصاغة بلغة قانونية تخدم هذا النوع من الشراكة ولا ترمي بالعبء بأكمله على طرف واحد، كما يجب تشخيص التحديات المتعلقة بهذه الإستراتيجية ومعالجتها من خلال رؤية مستقبلية واضحة المعالم، تصاغ بأسلوب علمي قابلة للتطبيق من قبل الجهات العامة المشرفة والمنظمة لها.

وكذا صياغة خطط التطور المستقبلي بمنهجية تتحول معها هذه الخطط إلى مرجع للمستثمرين، والبعد بها عن التنظير والمبالغات الرقمية والطموحات غير قابلة للتحقيق وبالتالي إثارة الإحباط أو التضارب في الأهداف، كما يستوجب أن يكون هناك دعم سياسي واجتماعي للاستثمار المشترك بين القطاعين العام والخاص سواء من الحكومة أو من مؤسساتها ومختلف أجهزتها أو من المواطنين ورجال الأعمال وحماسهم لهذه المشاركات.

ومن الضروري وضع إطار قانوني ومؤسسي واضح لإدارة أفضل لمشروعات الشراكة عام-خاص وإشراك القطاع الخاص في جميع مراحل إعداد ونضج المشاريع، مع اختيار المشاريع الرائدة والمربحة من أجل تعبئة الموارد وذلك بالتواصل مع المستثمرين وفتح باب الحوار معهم، إضافة إلى عدم تشتيت الموارد على عدد كبير من المشاريع في إطار الشراكة والتي لا تتوافر لها الموارد الكافية، بوضع جدول أولوية للمشاريع الاقتصادية والاجتماعية، وإعادة النظر في النظام الضريبي والأعباء الضريبية التي تقع على كاهل المستثمر.

إن الأفاق المستقبلية للشراكة عام -خاص في الجزائر مرتبطة بمدى نجاح عمليتي إيجاد الظروف الملائمة لجذب الشركاء من القطاع الخاص وتدعيم الثقة بين المتعاملين الخواص والحكومة الجزائرية، وهذا لا يكون إلا إذا كرست السلطات الجزائرية كل جهودها لإزالة كل العراقيل المذكورة سابقا التي تقف عائقا أمام إنجاح هاته الاستراتيجية، خاصة وان هذه الأخيرة تمثل أسلوبا استراتيجيا لتخفيف العبء على ميزانية الدولة في ظل انهيار أسعار البترول والارتفاع بأداء المرفق العام.

4- تجارب دولية لشراكة القطاع الخاص في بعض المشاريع بمجال البنية التحتية.

4-1- تجربة المملكة العربية السعودية:

تعد التجربة السعودية من التجارب الرائدة في مجال شراكة القطاع الخاص في بناء مشروعات البنية التحتية وخاصة فيما يتعلق بالمشروعات المرتبطة بالنقل، وذلك خلال برامجها التنموية الرامية إلى دعم المشاركة الخاصة في تنمية الإقتصاد السعودي، ومن أمثلة المشاريع التي شارك فيها القطاع الخاص في مجال البنية التحتية للنقل نجد:

• **محطة جديدة للحاويات بميناء جدة الإسلامي:** يتمثل المشروع في اتفاقية هيئة الموانئ السعودية بإنشاء محطة جديدة للحاويات بميناء جدة الإسلامي وذلك بصيغة نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية BOT، وكذلك إنشاء رصيف بحري لمناولة الحاويات بمنطقة إعادة تصدير تصل إلى 2 مليون حاوية، يهدف المشروع لزيادة الطاقة الاستيعابية مقدرة بـ 6 ملايين حاوية، قدرت حجم الاستثمارات بـ 428 مليون دولار أمريكي، بدأ تشغيل المشروع سنة 2009 ؛

• **إنشاء جسر بري:** يتمثل المشروع في إقامة جسر بري بطول 1065 كلم يربط بين شرق وغرب المملكة العربية السعودية، تم توقيع العقد بين المؤسسة العامة للخطوط الحديدية وأربع إئتلافات عالمية في تنفيذ المشروع وهي إئتلاف إجيلتي لوجستس وإئتلاف مدى وإئتلاف ابن لادن السعودية وإئتلاف ترابط، يربط المشروع ميناء جدة الإسلامي في الساحل الغربي للمملكة العربية السعودية بميناء الدمام في شرقها مروراً بمدينة الرياض كما يصل طرفاً منه إلى مدينة الجبيل الصناعية.

4-2- التجربة الكويتية:

تعد التجربة الكويتية متواضعة في مجال تأسيس مشروعات البنية التحتية في مجال النقل، حيث قام الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية والمبادرات بإعداد الدليل الإرشادي لمشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص إستناداً إلى الفقرة الثالثة من المادة الثانية عشر من القانون رقم 7 لسنة 2008 بتنظيم عمليات البناء والتشغيل والتحويل والأنظمة المشابهة وبعض أحكام المرسوم بالقانون رقم 105 لسنة 1980 بشأن نظام أملاك الدولة (قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص)، وقد تم إعداده في ضوء أفضل الممارسات والخبرات الدولية مع مراعاة خصوصية دولة الكويت. ويهدف الدليل الإرشادي إلى توجيه الجهات العامة ومستثمري القطاع الخاص المهتمين بمشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

ويعتبر مشروع **ميٹرو الكويت** من أضخم مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص والذي سوف يتم طرحه للمناقصة، المشروع في مجال النقل السريع لمدينة الكويت، ويتمثل في إنشاء شبكة على طول 160 كلم تتكون من 69 محطة من 16% تحت الأرض، سيكون المشروع تحت إشراف وزارة المواصلات، سيكون إنجاز المشروع عبر خمس مراحل تم طرح المرحلة الأولى وتتمثل في إنشاء شبكة على طول 50 كلم تتكون من 28 محطة من 30% تحت الأرض، ويتم تجزئة المرحلة الأولى إلى عدة مجموعات تعاقدية من شركة أنظمة التحكم بعقد شراكة بين القطاعين العام والخاص وأربع شركات للبنية التحتية كل منها بعقد شراكة بين القطاعين العام والخاص بالإضافة إلى عقد التشغيل.¹¹

4-3- التجربة المصرية:

تعتبر مصر من الدول العربية التي جرى فيها استخدام عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وفق نظام - BOT - واشتقاقاته بكثافة، وفي مجالات مختلفة منها: مشروع إنشاء مطارين دوليين بنطقتي مرسي علم والعلمين، ومدينة السويس، بالإضافة لمشروعات مختلفة في مجال الطاقة منها إنشاء "محطة بنظام - BOT - في الجزء الجنوبي في منطقة شمال غرب خليج السويس بقدرة 240×2 ميجاوات وبدأت التشغيل التجريبي في 2002/8/18م.

جدول 05: بعض مشروعات البنية التحتية وفق عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في

جمهورية مصر العربية.

المشروع	الوصف	الهيئة التابعة لها	شركة المشروع	حجم الإستثمار
موانئ نهرية	مشروع إعداد وتطوير ميناء أثر البنى لإستقبال الحاويات	وزارة النقل	الشركة المصرية لخدمات النقل والتجارة - إيجيترانش-	30 مليون جنيه
طرق	طريق القاهرة المزدوج بطول 120 كلم -العين السخنة-	وزارة النقل -الهيئة العامة للطرق الكبرى	المجموعة المتحدة لتنمية الطرق السريعة	470 مليون جنيه
محطة كهرباء سيدي كير	محطتا توليد حراريتان قدرة كل منها 325 ميجا وات	هيئة كهرباء مصر	شركة انترجن جي بي ليمتد الأمريكية	420 مليون دولار أمريكي
محطة تزويد ميناء الشرب في السويس	تقع شمال خليج السويس ويتكون من انابيب نقل للمياه بطول 120 كم ومحطات ضخ ومحطة معالجة مياه	وزارة الإسكان والمرافق	تقييم العطاءات	220 مليون دولار أمريكي
المرحلة الثالثة لمترو الأنفاق	الخط الثالث للمترو والمقترح تنفيذه بين امبابه وطريق صلاح سالم وتقرر مده حتى يصل إلى مطار القاهرة	وزارة النقل والمواصلات	قيد الدراسة من قبل الوزارة	—

المصدر: - محمد محمود عبد الله يوسف، محمد ابراهيم راشد، المخاطر الاقتصادية والمالية لمشروعات

ال BOT مع التعرض لتجارب عربية، مرجع سبق ذكره.

- رشدي صالح عبد الفتاح صالح، التمويل المصرفي للمشروعات، مرجع سبق ذكره، ص ص: 91 - 102.

الخاتمة:

تتطلب الشراكة بين القطاعين العام والخاص حوكمة رشيدة وشفافة للاستفادة القصوى من إيجابياتها وتفادي سلبياتها وتجنب العوامل التي قد تعرقل مصداقيتها وتعميق تحقيق التنمية المستدامة المرجوة من حسن استعمال المرافق العمومية.

بالنظر إلى التجارب الدولية الناجحة في هذا المجال فلا بد من استحسن مواصلة وإعتماد الشراكة بين القطاعين العام والقطاع الخاص من قبل السلطات العمومية في الجزائر باعتبارها تمكن من تحقيق الأهداف التالية:

- إحداث فرص عمل كثيرة في وقت وجيز أثناء إنجاز المشاريع أو عند الاستغلال وبالتالي تقليص معدلات البطالة.

- جلب استثمارات اجنبية وتوجيهها للتنمية المحلية والوطنية.

- تطوير السياحة الوطنية في مجال الخدمات الفندقية والإقامات والخدمات الرياضية وسياحة الأعمال والمؤتمرات.

- لإسهام في تمويل الاقتصاد الوطني ودعم اندماجه في محيطه المتوسطي والعربي والعالمي.

- الرفع من خبرة اليد العاملة الجزائرية وكفاءتها من خلال المشاريع المنجزة وتطوير المرافق العمومية والبنية الأساسية مثل النقل والمواصلات والاتصالات والخدمات الصحية بمناطق التنمية.

- الاستفادة من تجارب بعض البلدان في مجال الشراكة في الخدمات الصحية خاصة في وقت مثل جائحة كورونا.

ولتحقيق هذه الأهداف نقدم التوصيات التالية:

- ضرورة إرساء سياسة عمومية واضحة ومتناسقة وشفافة في مجال الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

- تكوين لجان لإعداد متابعة قوانين تنظم الشراكة بين القطاعين العام والخاص وفقا للمعايير الدولية.

- إعتماد آلية الشراكة بين القطاعين العام والخاص كوسيلة جديدة لتحقيق التنمية والتوازن الجهوي وتقليص الفوارق بين مناطق الوطن.

- ضرورة إرساء آليات الحوكمة الرشيدة لإبرام عقود الشراكة ومراقبة تنفيذها.

- (1) - عادل محمود الرشيد، إدارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص (المفاهيم - النماذج - التطبيقات)، الطبعة الثانية، القاهرة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 2007، ص ص 3-4.
- (2) - Organisation de coopération et de développement économiques, les partenariats publicprivé partager les risques et optimiser les ressources,] en line [, Paris : éditions OCDE , 2002.Disponible sur : <http://www.oecd.org/document/48/0,374,6,fr>.
- (3) - عادل محمود الرشيد، المرجع السابق، ص ص 59-60.
- (4) -organisation de coopération et de développement économiques, Perspectives de l'investissement international,] en line [,Paris : éditions OCDE , 2005.
- (5) -Kenneth Kernaghan, Brian Marson, Sandford Borins, l'administration publique de l'avenir, Toronto : Institut d'administration publique du Canada., p 210-213.
- (6) - محمد متولي دكروري محمد، دراسة عن الشراكة مع القطاع الخاص مع التركيز على التجربة المصرية، وزارة المالية، الإدارة العامة للبحوث للمالية، مصر، بدون تاريخ، ص 06.
- (7) - المجلس الاعلى للخصخصة في لبنان، الشراكة بين القطاعين العام والخاص في لبنان: الدليل التوجيهي، شركة المجموعة الطباعة، بيروت، 2013، ص 50.
- (8) - المدرسة الوطنية للإدارة، تقرير معهد تنمية القدرات لكبار الموظفين، الشراكة بين القطاع العام والقطاع، الدورة الرابعة، تونس، 2011، ص 15.
- (9) - بودخد مسعود، بودخد كريم، رية نظرية حول استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي، ورقة بحثية مقدمة للمشاركة ضمن فعاليات الملتقى الوطني الأول: دور القطاع الخاص في رفع تنافسية الاقتصاد الجزائري والتحضير لمرحلة ما بعد البترول، جامعة جيجل، 2011، ص 8-13.
- (10) - غربي وهيبه الشراكة بين الإدارة المحلية و القطاع الخاص و دورها في تحقيق التميز في تقديم الخدمات العامة مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد السادس عشر، ديسمبر 2014، ص ص 218-219.
- ¹¹ وثيقة إلكترونية، الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية والمبادرات، الكويت، تاريخ الإطلاع: 2013/06/20، من على الموقع: <http://www.ptb.gov.kw>