



جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد

مركز الجلفة



شهادة مشاركة

يشهد السيد مدير جامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة ورئيس الملتقى الدولي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

المنعقد يومي: 2، 3 يونيو 2025 بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة

أن الأستاذ(ة): د. كباهم سامي، جامعة المسيلة، قد شارك(ت) في فعاليات الملتقى بمداخلة موسومة بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقاربة جديدة لتسيير المصلحة العامة



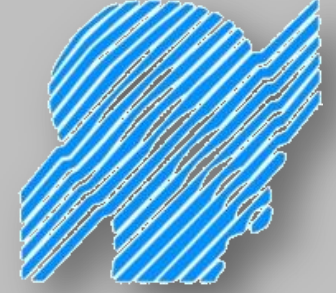
مدير المركز
إمضاء: د. الجورجي محمد علي

رئيس الملتقى

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع
العام والخاص وجودة أداء المرافق
العمومية
الدكتور خازم طارق

جامعة النكوين المتواصل

مركز الجلفة



برنامج الملتقى الدولي العلمي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع
العام والخاص وجودة أداء المرافق
العمومية

حضورى وعن بعد عبر تطبيق: Google Meet

يوم 2، 3 جوان

2025

الرئيس الشرفي للملتقى: ا.د يحي جعفري
المشرف العام على الملتقى: ا.د الجودي محمد علي
المنسق العام للملتقى: د. عديلة محمد
رئيس الملتقى: د. ذباح طارق
نائب رئيس الملتقى: أ. بن شعاعة عمر
رئيس اللجنة العلمية: د. المهدي صدوق
رئيس اللجنة التنظيمية: د. بشار خالد

برنامج الملتقى

اضغط على الرابط

meet.google.com/dnw-gtsg-jph

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة
الملتقى الدولي بمشاركة بين القطاع
العالي والمتدربين وجودة أداء القطاع
2 يونيو 2025

افتتاح الملتقى على الساعة 9.00 صباحا يوم 2 يونيو 2025

التوقيت	البرنامج
9.00	الاستماع لتلاوة آيات بينات من القرآن الكريم
9.10	الاستماع للنشيد الوطني
9.20	كلمة رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة أ.د. جودي محمد علي
9.30	كلمة السيد رئيس الملتقى الدولي د. ذباح طارق

الجلسة الختامية

إبتداء من الساعة 15.00

حضورى وعن بعد



Google Meet

بالضغط على الرابط

meet.google.com/dnw-gtsg-jph

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع
العام والخاص وجودة أداء المرافق
العمومية

قراءة علنية للتوصيات المعتمدة من طرف هيئة الملتقى

د. عديلة محمد

تسليم الشهادات

كلمة رئيس الملتقى

د. ذباح طارق

كلمة السيد رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة

أ.د. جوردى محمد على

للتواصل والاستفسار يمكنكم الاتصال بـ



0672-09-60-18



seminaireinternation17@gmail.com

الجلسة الأولى

إبط الجلسة:


meet.google.com/dnw-gtsg-jph

د. بلونيس سعد د. صالح فتحة	تطبيق الإدارة الالكترونية في الإدارات العمومية دراسة حالة المجلس الشعبي البلدي لبلدية بن مهيدي الطارف	جامعة عنابة
د. سكوتي خالد	تأثير الإدارة الالكترونية على الخدمة العمومية	جامعة غرداية
د. حمود مليسا	تحسين جودة أداء المرفق العام في الجزائر من خلال عصنة الخدمة العمومية الإدارة الإلكترونية	جامعة قسنطينة 1
د. محجوبة بن شهرة د. سارة سديري د. رابع مرواني	تبني آليات النموذج الأمريكي للتسيير العمومي الجديد وعلاقته بتطبيق الجودة حسب معيار ISO 9001	جامعة المسيلة
أ. نقاس رابع	تثمين مداخل الجماعات المحلية عن طريق التركيب المالي (الدولة، الجماعات المحلية، القطاع الخاص)	الدراسات والبحوث الجزائرية بالشلف
ط. د. معرف نورة ط. د. لوصيف رشيدة	تجارب دولية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال تحسين مستوى التعليم العالي	جامعة خنشلة
د. محمد فتحي ابو العينين	التجربة المصرية في مجال الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	جامعة المنصورة مصر
ط. د. فوزي بن سلامي د. احمد و ولد عبد الدايم	المقتضيات الدستورية و المؤسساتية المؤطرة والضابطة لجودة المرفق العمومي في التشريع الجزائري	جامعة نواكشوط موريتانيا
ط. د. غلاب أسامة بلعرج	أهداف ومتطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي	جامعة صفاقس تونس
ط. د. زكريي عبد المجيد	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	جامعة صفاقس تونس
د. فرجي ليلة أ. همam جابر الشميري	رقمنة القطاع العام كمدخل لتحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق	جامعة فولغوغراد روسيا Volgograd
د. قريش منيرة د. بزوان حسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الإدارة الرقمية: الإطار القانوني والنجاحة الاقتصادية لتحسين أداء المرفق العمومي	جامعة صباح الدين زعيم إسطنبول تركيا izu جامعة التكوين المتواصل
ط. د. يمينية حمدي باشا	أثر الرقمنة على مبادئ المرفق العام لتحسين نوعية الخدمات العمومية	جامعة صفاقس تونس
د. مغني منيرة ط. د. مغني جمال	الشراكة مع القطاع الخاص في اطار المرسوم التنفيذي 18-199	جامعة بومرداس جامعة طرابلس ليبيا
د. رندي يمينية ط. د. شوارقية محمد الأمين	أهمية تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال تطوير البنى التحتية وفق نظام BOT	جامعة تبسمسيلت جامعة وهران 2
د. بهوري نبيل د. عمر يوسف عبد الله	تطبيقات الإدارة الالكترونية في مجالات نشاط الإدارة العامة في الجزائر	جامعة خميس مليانة
د. ربيع زروالي د. ياسين فضائية	التحول الرقمي كركيزة أساسية لعصنة وتحسين جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة سوق أهراس جامعة سوق أهراس
د. سعدون سمية د. زاوي أمل	متطلبات الجودة بالجامعة الجزائرية كمرفق عمومي من وجهة نظر الطلبة: دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر)	جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت
د. صالح بضياف د. عائشة كداتسة	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	جامعة البليدة 2
أ. د. بلعبيات مراد	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	جامعة الأغواط
ط. د. صفاي عبد الحى د. قلايد غربي محمد أمين	استخدام خرائط رقابة الجودة في تقييم أداء المؤسسات العمومية دراسة حالة	جامعة تيارت

الجلسة الثانية



رابط الجلسة:

meet.google.com/xve-mtpn-wda

University of Ljubljana Slované	The Impact of PPI Legal Frameworks on Private Investment in Algeria (2000-2023)	PhD.Sami BERBACHE
Malaysia Perlis (UniMAP) University Utara Malaysia	International Experiences of Public-Private Partnerships in Higher Education: The Case of Malaysia	PhD. Baddou Abderrahmane Dr. Anes Hebbaz
Amar Teldji University of Laghouat	The Impact of E-Government on Public Service Performance	Dr. Ali Ghribi Dr. Mohamed Ghribi
جامعة تيارت المركز الجامعي الببيض	Dynamics and Challenges of Public-Private Partnerships (PPPs) in Healthcare Systems: An International Comparative Study Case Studies of Singapore, Switzerland, and the United Kingdom	PhD student MADANI Zakaria Pr.MADANI Benchohra
جامعة تيسمسيلت	Public- private partnerships : the Algerian approach in the water sector	د. عيساني جمال
University Tlemcen Higher school of managementTlemcen	Public-Private Partnerships as a Lever for Performance and Quality in Algerian Healthcare Institutions	Pr. Kara TERKI Assia Phd.Student SELMI Cylia
Higher School of Commerce, Kolea	The impact of the digitalization of public administration on the quality of public services in Algeria: A study of a sample of Public Institutions in Algeria	Dr. BEHILIL Zeneb
University Setif 1 University of Djelfa	The Role of Public-Private Partnerships (PPPs) in Enhancing the Quality of Public Services: The Case of the London Underground	Dr. Haouari Abdelkader Dr. Haouari Ameur
University of Mascara UFC Oran University of Mascara	»Digital Transformation in Public Administration: Challenges and Opportunities in the Algerian Context	Dr.Mokhtari Khaled Dr.Kateb Karim Dr.Bedad Fouzia
university of tiaret School of Higher Commercial Studies	University–Private Sector Partnerships : International Models and Implications for Algeria"	Phd. Anwar SEKIOU Dr. Meriem LEKMITI
University of Djelfa	Activating the Public-Private Partnership Strategy International Experiences as a Model.	Ben Mouaffek Zerrouk Djoudi Mohamed Ali
جامعة المسيلة	Foreign Investment in Algeria Between Full Ownership and Partnership; Efforts and Obstacles	ا.د. نور الدين قدوري ا.د. عيسى حجاب
المركز الجامعي ميله	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميله	د. ساعد بخوش حسينة د. نصروش أحمد نجيب د. حمزة داودي

الجلسة الثالثة

رابط الجلسة:


meet.google.com/xve-mtpn-wda

جامعة المدينة	Prospects for Implementing E-Administration in Rationalizing Public Service	د. لبيض هند
Blida 2 university	Legal Challenges in Regulating Digital Platforms for Public Utility	Pr. BrahimiSmail
University of Djelfa	Services: Balancing Innovation and Protection	Dr.Beziz Mohammed
University of Tebessa	Leveraging Digital Technologies and Public-Private Partnerships for Enhanced Public Service Quality: A Contemporary Analysis	Dawed BEN AMMAR
University of Ghardaia	Mechanisms for Implementing Digital Management to Ensure Quality and Transparency	Dr. Miloud BEN ALI Dr. Saiti Abdellatif Dr. Benguettaia Elhocine
University of khenchela	The Global Evolution of E-Government: A Catalyst for Better Public Services	Dr BENSALAM Farah Pr. GAIDI Khemissi
University of Djelfa	The role of public-private partnership governance in the performance quality of intercommunality in Algeria	HELALI Messaoud HABIRECHE Laziz Ahmed
University of Guelma	Digital Administration and the Quality of Public Services:Towards a More Effective and Efficient Public Facility	Dr. SaidiaWarda Dr. MrabtiAmira
Tlemcen University	Digital Communication as a Tool to Improve Public Service Performance and Quality: Challenges and Perspectives	TALEB Dalila
Khenchelauniversity	Digital government as a pillar of digital transformation in Arab countries	dounia zed NESSRAOUI Nahed HEBBAZ
University of Mascara	Evaluating Public Service Quality in B2B Contexts: An INDSEV Scale ApproachCase Study: Sonelgaz Mascara Region	Elbachir Sabrina
جامعة باتنة 1	The Contribution of Digital Management to achieving Total Quality in public facilities - Case study of Algeria Post in Bougaa office-	د. حنان كلودون
ENSSEA	Le rôle des secteurs public et privé dans la croissance économique en Algérie	Hamidouche Nassima Hamadouche Fatma-Zohra
ENSSEA Université d'ALGER 3	Le Partenariat Public-Privé en Algérie: Analyse des projets de dessalement de l'eau de mer (2000-2022)	Dr. Fatiha BOUDJEMAA Etudiante en doctorat. Hanene AMRANI
Université de Bejaia	La digitalisation dans les partenariats public-privé: un levier pour améliorer la qualité des services publics	MOUSSOU Hakima MALEK Naima
Université de Saida	Partenariats public-privé dans les pays en développement: analyse des déterminants d'une adoption et d'une mise en œuvre efficaces	Dr. SouarWalid Dr. Mekhachef Salem


meet.google.com/yfj-mhrf-iaa

Université de Sidi Bel Abbes	Gouvernance des Finances Publiques en Algérie : Vers une Modernisation du Système Budgétaire et Développement de la Qualité du Service	Dr. HallamZouaouia Doct. Benchiha Mohamed Walid
University of Constantine 2 University of OumElbouegh	Turkey's City Hospitals: An International Case Study of Public-Private Partnerships in Healthcare	PhdstudentSerradjKhouloud Pr. Dr Lefaida Abdellah
Université de ghardaia	Qualité de l'enseignement au supérieur en Algérie Une étude analytique du concept, des objectifs et des obstacles	Said AMMOUR, Nassima MEZAOUR Djemaa OULED HAIMOUDA
جامعة بسكرة	Partenariats public-privé et transformation numérique: catalyseurs de qualité des services publics	زمورة جمال
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohammed Ali
Université de Bejaia Université de Bejaia	Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia	Slimane Merzoug AimadEddine Belkhiri
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
Université de Boumerdes	Contexte économique et aspects juridico-institutionnels des Partenariats Public-Privé en Algérie	DrYahia KESSI pro Brahim DJEMACI
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohamed Ali
université de Bejaia	Le Partenariat Public-Privé en Algérie : Conditions, Défis et Effets sur le Développement Durable Analyse du Cas de Danone et de l'Etat Algérien dans la Filière Laitière	Dr TIAB Fayçal Dr MAAMRI Moussa
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Tizi Ouzou	L'assurance qualité face aux défis de l'ouverture et du changement dans l'enseignement supérieur en Algérie	MOULA Assia



Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
University Center of Tipaza	Le Système de Tiers Payant Pharmaceutique : Une Illustration de la Coopération Public-Privé à Travers la Digitalisation - Cas de la CASNOS	Phdst.Smaalidhia Pr. Boubaaabdelwahab
جامعة مستغانم جامعة عين تموشنت جامعة الشلف	أهمية ادارة نظام اللوجستيك في تحقيق جودة ادارة المرافق العمومية مدى تفعيل مبادئ الحوكمة في الجامعة الجزائرية والمعوقات التي تواجهها جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف أمم هذا	د. أحسن جميلة د. أحسن يميغ د. نبيلة بخديجة
جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppps في تحسين جودة الخدمات العامة دراسة حالة مترو أنفاق لندن	د. هوارى عبد القادر
جامعة باتنة 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كمدخل لتحسين جودة الخدمة الصحية	د. محمد تواتي
جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنغست	الشراكة بين القطاعين العام والخاص الجزائري المالي في مجال التحول الرقمي	د. قندوز علي د. ايكادي تاندو
مركز البحث في العلوم الاسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط	مساهمة تطبيق الادارة الالكترونية في تحسين جودة خدمات المرفق العمومي	د. الأخضرريوبة د. محمد شقنان
جامعة الجلفة	مساهمة رقمنة القطاع الضريبي في تحسين الخدمات الجبائية في الجزائر	د. بن جوال بشير أ. ديهناس العباس د. يهلولي مراد
جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	أ. بن البار محمد ط. د. بن البار سعد
جامعة التكوين المتواصل المركز الجامعي آفلو	عصرنة الشراكة بين القطاع العام والخاص وأثرها على تجويد الخدمة العمومية	د. محتاتي محمد الأمين د. قززان مصطفى
جامعة الاغواط	رهانات الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. طهاري حنان د. قوق ام الخير
جامعة التكوين المتواصل	اشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. عايدي ميهوب
جامعة الجلفة جامعة بومرداس جامعة تامنغست	اشراك القطاع الخاص في تسيير المرفق العام المحلي الآليات والتحديات	د. رعاش عمر ط. د. ناصر بلعمري د. حملة العيد
جامعة الجلفة جامعة الجلفة	الحوافز التشريعية لتقوية الشراكة القطاعية في الجزائر	د. دعباس عبد القادر د. سبتي محمد
جامعة تامنغست	الحماية الجنائية للمال العام بين القطاعين العام والخاص قمع جرائم الاختلاس بإعتبارها عائقا لتحقيق الجودة والشراكة نموذجا	د. عقباوي محمد القادر
جامعة تامنغست	أثر الشراكة بين القطاع العام والخاص على تخفيف العبء على الموازنة العامة	د. شاحبة امير سعيد
جامعة تامنغست	المنظومة القانونية والتنظيمية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة تحليلية للمرجعيات والتحديات	د. لعقون عفاف

الجلسة السادسة

رابط الجلسة:


meet.google.com/czj-xxes-dvq

جامعة تيسمسيلت	النظام التشريعي لعقد الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	ط د. بلغازي خالد
المركز الجامعي البيض	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. العيداني سهام د. عبدلي جميلة
جامعة التكوين المتواصل	واقع العلاقة بين سياسات الاستثمار العام والخاص في الجزائر	د. أحمد سايح صالحيحة د. عبالو الطيب
جامعة الجزائر 03 جامعة الجلفة	الأبعاد القانونية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قراءة تحليلية	د. بجقينة ياسين د. تناح أحمد
المركز الجامعي تيبازة	الأطر القانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص	د. بلعيد نصيرة
جامعة تمنراست	النظام القانوني للتجمع المؤقت للمشروعات	د. بن عمر توهامي
المدرسة العليا في علوم التسيير عنابة	مشروع مترو العاصمة في استراليا نموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق الجودة في المرفق العمومي	د. قروي عبدالرحمان
جامعة بسكرة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق التنمية المستدامة بالقانون الجزائري	د. عبة فريد د. قسوي إنصاف
المركز الجامعي مغنية جامعة تلمسان	التمويل الإسلامي كآلية لتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. بوريش أحمد ط د. بوروية ناصر
جامعة وهران 02	نظام الوضع تحت المراقبة الإلكترونية كأسلوب حديث لرقمنة قطاع العدالة	د. حاج دولة دليلة
دار القرآن جامع الجزائر	الوقف كآلية شراكة مجتمعية لتحقيق جودة المرافق العمومية: من النماذج التاريخية إلى التطبيقات المعاصرة	ط د. بوراس نور الإسلام
جامعة تامنغست	إنعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	ا د. قتل جمال ط د. بن يونس بن سالم
جامعة التكوين المتواصل	أهمية استغلال الفرص الكامنة للقطاع الخاص في الجزائر لدعم الاقتصاد الوطني	د. كرمة كمال
جامعة تيارت	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في كفاية الصناعات الدوائية بالجزائر	د. حساني بن عودة
جامعة سطيف 1	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين الالتزام بمؤشرات الحوكمة في الجزائر	د. بن دعاس زهير د. رقبوب نريمان
جامعة سيدي بلعباس جامعة الجلفة جامعة الأغواط	دور تنمية الكفاءات في تحسين جودة التميز المؤسسي في المؤسسات الاستشفائية العمومية دراسة استطلاعية على عينة من الموظفين في المستشفيات العمومية بولاية الجلفة	د. قناشي أمينة ط د. بوخاري مصطفى د. عليوات خيرة
جامعة غرداية	أشكال ومراحل الشراكة بين القطاعين العام والخاص متطلباتها وشروط نجاحها	د. سارة ريغي د. عبيدي فتحة ط د. مروى ريغي
جامعة الجزائر 2 جامعة الجلفة	المقومات الاجتماعية لنجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في الوطن العربي	أ د . مصطفى داسة أ د. أحمد مداس
جامعة سطيف جامعة سطيف جامعة الجلفة	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لاصلاح المرفق العمومي في الجزائر	قنيني مريم عرامة دلال شيبوط سليمان
university of Tamanghasset university of Tamanghasset University of Bouira	The Legal Framework of Public-Private Partnership in Public Utility Concession Contracts in Algeria	Dr. Debbah tarek Pr. chaouki nadir P. Debbah hicham
جامعة الجلفة	استشراف مستقبل المرافق العمومية في ضوء الشراكة مع القطاع الخاص	ط د. باكرية عيسى د. حاشي النوري
جامعة غرداية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص (الدوافع وشروط النجاح)	د. مكي الحاج د. طيباوي بلقاسم
جامعة غرداية	تحفيزات استثمار الأملاك العمومية التابعة للوقف العام في إطار أحكام المادة 194 من قانون المالية لسنة 2025	د خضرة رزمة



جامعة البويرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتنشيط الجودة في المرافق العمومية حالة الجزائر	د. عيسات فطيمة الزهرة د. طه ياسين مبراح
جامعة خميس مليانة جامعة المدينة	مجمع صيدالتجسيد لمبدأ الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بودربالة إلياس د. زرقط عمر
جامعة بسكرة	المتطلبات النفسية و التنظيمية لنجاح الشراكة بين القطاعين العام و الخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية	ط. د. هزائرة إيمان
جامعة سطيف 1	تحليل أبعاد جودة الخدمات العامة ومتطلبات تحقيقها	د. بن عامر نبيل
جامعة ورقلة	جودة الخدمة الرقمية في المرفق العمومي: دراسة ميدانية حول استخدام المرتفقين للخدمات الرقمية	د. بوحنية قوي ط. د. دهان محمد
جامعة الجلفة جامعة الأغواط	جودة ورقمنة قطاع التجارة الداخلية وضبط السوق الوطنية في الجزائر "مديرية التجارة نموذجاً"	د. بوعلاقة العيد د. عوان عز الدين
مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية جامعة جيجل	خصوصيات ضمان الجودة في المرافق العمومية: حالة مؤسسات البحث العلمي	د. مراد بوشناق ط. د. ميلود علي
المدرسة العليا لإدارة الاعمال تلمسان	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية	د. العوفي فاطمة الزهراء د. براهيمسي أسية
جامعة خميس مليانة	الابتكار الحكومي على مستوى الجماعات المحلية: كآلية للوصول إلى النضوج الرقمي في القطاع العام بالجزائر	د. عبد الحميد رولامي
المدرسة العليا للأساتذة الأغواط جامعة سطيف 2	جودة الخدمات الرياضية العمومية: بين تحديات التسيير وضمان الشراكة مع القطاع الخاص	د. نظور عيسى د. لعراية حسينة
جامعة تيارت جامعة سيدي بلعباس	الرقابة الإدارية على متطلبات الجودة في المرفق العام	د. حبيبة بن عمار د. نبيل مقدر
المركز الجامعي مغنية	تفويض تسيير مرفق المياه العمومي للقطاع الخاص	د. دباب فراح أمال
جامعة ورقلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص وتفويض المرافق العمومية: دراسات مقارنة للتجارب الدولية وجودة الأداء في الجماعات المحلية	ط. د. رستم بوسعدة
جامعة عين تموشنت جامعة سيدي بلعباس	تقييم واقع التجربة الجزائرية في مجال التحول للإدارة الإلكترونية كأحد نماذج عصنة المرفق العام	د. بن الدين نور الهدى د. سنوسي سيد أحمد
المركز الجامعي مغنية	تكمال الإصلاح والجودة رؤية لتطوير أداء المرافق العمومية	د. برصالي قدور
جامعة تامنغست	دور المرفق العام الإلكتروني في تحسين جودة الخدمة العمومية	د. الخال إبراهيم د. بن مالك أحمد
المركز الجامعي إليزي	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر
جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين الخدمة العمومية	د. بختي حمزة
جامعة الشلف	تعزيز الشراكة بين الجامعات والقطاع الخاص: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. أمينة قوادري بوجلطية د. خديجة حاج هنري
جامعة الجلفة جامعة البليدة 2	طبيعة الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بوشمال عبد الرحمان د. عباسي مفتاح
جامعة تيزي وزو	قراءة قانونية حول مستجدات تفويض المرفق العام في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199	د. سامية كسال د. حميد زايدي

الجلسة الثامنة

رابط الجلسة:


meet.google.com/fcx-xzte-ked

جامعة المسيلة	دمج الجودة داخل المرافق العمومية: المبررات والتحديات	د. سراي حورية د. غيلوس عزالدين
جامعة وهران 1 جامعة تلمسان	دور استخدام الرقمية والدكاء الاصطناعي في تحسين أداء تسيير الموارد البشرية للشركات الجزائرية دراسة تطبيقية	د. زوبير محمد د. كرزاني حنان
جامعة بليدة 2	دور الإدارة الإلكترونية في تفعيل آليات الحوكمة في الإدارة العمومية دراسة تجربة الإدارة الضريبية الجزائرية	د. حموش رمزي
جامعة الوادي جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية في المرفق العمومي دراسة استطلاعية لآراء أفراد الطاقم الصحي للمؤسسة العمومية للصحة "حوارية بسكرة"	د. محمد عبد الداعي نموشي د. حمزة سلام
جامعة جيجل جامعة سطيف 2	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمة وأداء الموظفين في القطاع العمومي	د. بوشلاغم حنان د. بوحديش فاطمة
جامعة سكيكدة	دور الادارة الرقمية في تحقيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر	د. رضوان بوزوالغ
جامعة سيدي بلعباس	دور الإدارة الرقمية في تطوير المرافق العمومية وتعزيز جودة الخدمات	ط. د. نور الهدى بن عبد الله
جامعة خميس مليانة	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين أداء المرفق العمومي الاقتصادي	د. مريم صغيرمويح د. بوجمعة قويدري قوشيع
جامعة خنشلة	دور الرقمنة في تجسيد أهداف الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية وانعكاساتها على جودة التعليم العالي	د. سمير براهيممي
جامعة عين تموشنت	دور الرقمنة في تحسين جودة الخدمات في المرفق العمومي	د. صديقي مريم
المركز الجامعي تندوف	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية	د. زروقي بلال د. معزوز ربيع
جامعة البليدة 2 جامعة الجزائر 3	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في المرفق العمومي	د. قريتي محمد د. حيرش فايزة
جامعة البويرة جامعة المدية	رقمنة الادارة الجبائية في الجزائر كتوجه لتحسين جودة الخدمات	د. جلاخ حسين د. مولوة مراد
جامعة المسيلة	رقمنة أحد مرافق الإدارة المحلية في الجزائر (البلدية)	أ.د. صورية شنبي أ.د. السعيد بن لخير د. فاطمة الزهراء غضبان
جامعة تيزي وزو	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. ليلة علام د. صبرينة عصام
جامعة قسنطينة 2	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف	د. سعيدة سليمان
جامعة تيارت	رقمنة الإدارة وأثرها على ترقية مرفق الإستثمار	د. قرميط جيلالي
جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت جامعة الجلفة	فاعلية الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق التنمية الاقتصادية تجارب دولية رائدة	د. محمودي أحمد د. عبد الحميد فضيلة د. مداح لخير
المركز الجامعي مغنية	إشكالية ضبط المفهوم القانوني لتفويض المرفق العام بين قصور المرسوم الرئاسي رقم 247-15 وتكامل المرسوم التنفيذي رقم 199-18	د. شفاف ابتسام فاطمة الزهراء
جامعة الجلفة	أنماط عقود بين القطاع العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية في القطاعات الإستراتيجية	د. صدارة محمد د. حجاج خديجة
جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتمويل وإدارة المشاريع الكبرى للبنى التحتية في الجزائر	د. خطوي منيرة د. بن موسى عمر د. تومي حسينة قديرة

الجلسة التاسعة

رابط الجلسة:


meet.google.com/fcx-xzte-ked

د. جعيرن بشير	عقد الإمتياز كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في إدارة المرافق العامة في الجزائر	المركز الجامعي آفلو
د. مصطفى سحنون د. حسين بشير الزعر	عقود البوت (BOT) كأسلوب للشراكة بين القطاعين العام والخاص لإدارة المرافق العمومية	جامعة شلف
د. وهاب فيصل د. حمومو عبد المالك	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة بين التجربة الجزائرية والتشريعات المقارنة	جامعة بجاية
د. بلال زليني	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتمويل المشاريع والمرافق العامة دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة المصرية	جامعة خميس مليانة
د. يوسف شبل د. شريف وكواك	المرافق العامة القابلة للتفويض والأشخاص المفوض لها في المرسوم التنفيذي رقم 18-199	جامعة الوادي
د. غنية عباس د. وسام بلخير	المنافسة في عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص - تفويض المرفق العام نموذجا -	جامعة عنابة المركز الجامعي آفلو
د. زينب سالم	فعالية أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تعزيز كفاءة أداء المرافق العامة	جامعة سطيف 02
د. دندن فتحي حسن د. شرقية محمد د. بورحلة زهرة	فعالية الشراكة بين القطاع العام والخاص في توفير حاجيات الأساسية للأفراد: برنامج السكن الترقوي المدعم (LPA) نموذجا	جامعة مستغانم
د. فرحول ميلود د. صادفي جمال د. زحوفي نورالدين	تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص الدولي كإستراتيجية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر - مجمع "توسيلي" لصناعة الحديد والصلب نموذجا.	جامعة خميس مليانة
د. بوعكاز يوسف د. حمي بكير	تعزيز الرقمنة والتحول الرقمي في الجزائر كمدخل لتحسين جودة المرفق العمومي : دراسة نماذج الإدارة الإلكترونية	جامعة ورقلة
د. ملوك صالح	رقمنة المرفق العمومي كأحد متطلبات ضمان الجودة قطاع التعليم العالي في الجزائر نموذجا	جامعة تامنغست
د. حمليتي صباح د. غنابرية ياسين	الإدارة الإلكترونية كأحد متطلبات تحسين أداء المرفق الخدماتي في الجزائر	جامعة الوادي
د. طالم صالح د. بريكي خالد	متطلبات الادارة الالكترونية الناجحة في تحسين وترقية جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة تسمسيت
د. مصيبح سعاد	متطلبات تحقيق الجودة في المرافق العمومية: بين التخطيط الإستراتيجي والحكم الرشيد : دراسة مقارنة لقطاع الصحة في الجزائر وتونس	ام البواقي
د. حامدي معمر	تحقيق جودة الخدمات في المرفق العمومي: المتطلبات والتحديات	جامعة الأغواط
د. حملات بن عاشور د. محمد بن احمد اسماء	متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة معسكر
د. عامر خديجة	مساهمة التحول الرقمي للإدارة الضريبية في تحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية لعينة من موظفي مديرية الضرائب لولاية سعيدة	جامعة سعيدة
د. محمدة بولوداني نور الهدى	الشريك الاجنبي والمؤسسة الصناعية الجزائرية رؤية متعددة الأبعاد والاتجاهات	جامعة سكيكدة
د. زروق مروان	دور شبكة البلوكشين وتكنولوجيا الدفاتر الموزعة DLT في تحقيق النجاعة والنزاهة في سير المرفق العام	جامعة الأغواط
د. خنات أنور د. لشقر مبروك	آليات تحسين جودة الخدمات في المرافق العمومية التحديات والحلول	جامعة غرداية
د. غربي يسين سي لخصر د. لعقون أمال	التحول نحو الإدارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية: مقارنة استراتيجية لتحقيق جودة الخدمات العمومية في ظل رؤية 2030	جامعة الجلفة

الجلسة العاشرة

رابط الجلسة:



Google Meet

meet.google.com/zut-bbwr-pss

د. شتاتمة وفاء احلام د. شتاتمة عمر	اهمية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير أداء المرافق العمومية	جامعة التكوين المتواصل - مركز البليدة
د. عديلة محمد	مكانة عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص على ضوء المنظومة القانونية: مطلب العمومي	جامعة الجلفة
د. دحمان احمد د. رابحي ايمن	واقع الإدارة الرقمية في مؤسسات القطاع العمومي ومتطلبات نجاحها حالة بعض المرافق العمومية في الجلفة	جامعة الجلفة
د. قرش بن سالم	دور السياسات الزراعية في الجزائر في تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص وأثره على تحسين المرافق العامة	جامعة الجلفة
د. نفيس لخضر	عقود الامتياز كآلية للشراكة بين القطاع العام والخاص " البلدية انموذج	المركز الجامعي البيض
د. بن سالم أحمد عبد الرحمان د. قيرع سليم	الجهود التشريعية لتنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص مصر والإمارات أنموذجا	جامعة الجلفة
د. أميرة عمي	الشراكة الأجنبية في قطاع المحروقات وأثرها على الصناعة النفطية والصادرات في الجزائر	المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي
د. شبعوات موسى	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص بعد الإنخراط الرقمي للإدارة العملية الإستثمارية نموذجا	جامعة غرداية
د. صدوق المهدي د. شراطي خيرة	اليات الشراكة بين القطاع العام والخاص نظام Bot أنموذجا	جامعة تامنغست جامعة الجزائر
د. مقدم فيصل	متطلبات الإدارة الرقمية كآلية لترشيد وحوكمة خدمات المرفق العام	جامعة تيزي وزو
د. بشار خالد ط. د. بلقاسم زريق	التوجه نحو الرقمنة كآلية لترقية جودة الخدمة في المرفق العمومي في الجزائر الواقع والتحديات	جامعة تامنغست جامعة بومرداس
د. لحرش فضيل شريف	دور الشراكة في جلب الاستثمار الأجنبي	جامعة الجلفة
د. يوب محمد	اشكالية الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	جامعة سكيكدة
أ. د. تريعة نوال ط. د. نبيلة محمود عياد عوض	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	جامعة بومرداس
د. سعيداني الدراجي د. ايدابير عبد القادر	الرقمنة وتفويضات المرفق العام لتحقيق جودة الخدمة العمومية	جامعة تامنغست
د. دروازي عمر أ. د. بن الطيب جيلالي	تجربة دولة قطر في ادارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الجلفة
د. العزاوي احمد	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتنفيذ مشاريع البنية التحتية العمومية في الجزائر	جامعة تامنغست
أ. د. حبشي لوزق أ. د. شامي أحمد	التكريس الدستوري والمؤسساتي لجودة خدمات المرفق العام	جامعة تيارت
د. حياة طهراوي	التقنيات الرقمية كأداة لتحسين جودة الخدمات العمومية: استراتيجيات رائدة من إستونيا، الإمارات، الدنمارك، وسنغافور	جامعة المدينة
ط. د. حميداني نذير	التحول الرقمي والارتقاء بجودة الخدمات العامة: واقع الجزائر وتحدياتها	المركز الجامعي تيبازة
د. عرابي محمد د. ثامري عثمان	الإدارة الإلكترونية في المرفق العام بين الواقع والمتطلبات	جامعة الجلفة
د. ضيف شعيب	أثر الإدارة الإلكترونية في تحقيق مبدأ المساواة في المرفق العام	جامعة الجلفة

الجلسة الحادية عشرة

رابط الجلسة



Google Meet

meet.google.com/zut-bbwr-pss

د. منصور توريه	الرقمنة الإدارية: أداة لتحديث الإدارة أم مصدر لتحديات جديدة؟	جامعة سيدي بلعباس
أ.د. يدو محمد	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تمويل البنية التحتية: قراءة في تقرير البنك الدولي 2023	جامعة البليدة 2
أ.د. براق عيسى	الأسس الدستورية الضابطة لجودة المرفق العمومي في الجزائر	جامعة غرداية
د. البرج محمد	رؤى قانونية عالمية في الشراكات بين القطاعين العام والخاص	جامعة غرداية
د. بن رمضان عبد الكريم	تحليلات مقارنة في قطاعي: الصحة، التعليم	جامعة غرداية
د. خالد صفاء هاجر	التجربة التركية في مجال الشراكة بين القطاع العام والخاص في مشاريع البنية التحتية	جامعة قلمة
د. بوراس صلاح الدين	دراسة تحليلية	جامعة جيجل
د. عبد الرزاق معارضة	التجربة المصرية في الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة تامنغست
د. سعاد معارضة	التحول الرقمي في الإدارة الجبائية: مرفق عمومي رقيق وعادل في بيئة ضريبية ذكية	جامعة خنشلة
د. كراوة مصطفى	التحول الرقمي في الجامعة الجزائرية: بين متطلبات الجودة وصعوبات التطبيق	جامعة قلمة
ط. د. قنطري أمال	التحول الرقمي و أثره على جودة الخدمات الصحية في الجزائر	جامعة الجزائر 2
د. لوجاني عزيز	التحول الرقمي في المرفق العمومي كرافعة للعدالة الاجتماعية وتحقيق الجودة	جامعة المسيلة
ط. د. شويخي خالد	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باح الشلف	جامعة الشلف
د. بن عروس حياة	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	جامعة بومرداس
ط. د. سليمة بومخيلة	الإطار القانوني للعقود ذات الطبيعة الاقتصادية المستحدثة في القانون الجزائري	جامعة سيدي بلعباس
نصيرة سالم	الشراكة بين القانونيين العام والخاص دراسة مقارنة في القانون الفرنسي، المصري، الجزائري	جامعة سيدي بلعباس
فتيحة ديلم	عقد الامتياز الوارد على الأملاك الوطنية العمومية كإسلوب لإشراك القطاع الخاص في تسيير المرافق العمومية	جامعة الأغواط
د. كروش السعيد	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	جامعة تلمسان
د. حجو يوسف	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الاغواط
أ.د. تريعة نوال	جودة المرافق العمومية وعلاقتها برفاهية الموظفين دراسة ميدانية ببلدية المقراني بولاية وهران	جامعة معسكر
ط. د. نبيلة محمود عياد عوض	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: التحديات والآفاق	جامعة وهران 2
د. صنور فاطمة الزهرة	نحو شراكة ذكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المرافق العمومية	جامعة الأغواط
ط. د. بوقصبة جلول	أثر إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة مديرية الضرائب لولاية البيض	جامعة غرداية
د. بوزيان محمد	استكشاف أثر القيادة الأخلاقية على الالتزام التنظيمي دراسة ميدانية بجامعة ورقلة	المركز الجامعي البيض
أ.د. بن تامي رضا	ملاحم الإدارة الإلكترونية في الجزائر وانعكاساتها على تحسين الخدمة العمومية	جامعة تلمسان
د. بوداود بومدين	آليات ومراكز الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة ورقلة
أ. مختاري عبد الصمد	دراسة لتجربة المملكة المتحدة	المركز الجامعي تيبازة
د. فاضل فليزة		جامعة الجلفة
د. بودكاره مختارية		
د. بن طيرش عطاء الله		
بلقاسم ثلب		
د. الهواري محمد		
ط. د. حبيبي زينب		
د. نصرالدين قعودة		
د. تيراوي محمد أمين		
د. رقب طارق		
د. شرفاوي العابد		



Google Meet

meet.google.com/zut-bbwr-pss

جامعة الأغواط	أثر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في زيادة التنمية في دولة الإمارات	د. سعودي علي
جامعة التكوين المتواصل	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. يعقوبي خالد
جامعة تيزي وزو	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتنفيذ مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. صبرينة عصام
جامعة تسمسيت	الإدارة الإلكترونية وعصرنة تسيير المرفق العام طاعة العدالة أمودجا	د. زيان موسى مسعود
جامعة بشار 1	الإدارة الرقمية وانعكاسها على أداء المرفق العام لتحقيق الجودة في الجزائر	د. زيان بروجية علي
جامعة قناسة	الإدارة الرقمية كخيار استراتيجي لتحسين جودة الخدمات العمومية في الجزائر: دراسة في ضوء التجارب العالمية	د. قيداون أبو بكر الصديق
جامعة مستغانم	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العمومي وتعزيز جودة الخدمات العمومية: تحديات وآفاق	د. عادل بيطام
جامعة سعيد	الإدارة الرقمية كمدخل استراتيجي لتحديث المرافق العمومية: المفومات، التحديات، وآفاق التطوير دراسة حالة المملكة العربية السعودية نموذجا	ط. د. عبير ريمية دوكاري
جامعة البليدة 2	الإدارة الرقمية للموارد البشرية كمدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة عينة من المؤسسات العمومية الاستشفائية للولاية المدية	د. بلماحي أمينة
المركز الجامعي مغنية	الشراكة بين القطاع العام والخاص كرافعة لتحسين جودة المرافق العمومية المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر نموذجا	أ. د. بلعربي عبد القادر
جامعة عين تموشنت	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء المرفق العمومية	د. موزاي بلال
جامعة معسكر	أثر استراتيجيات التوظيف في تحقيق الأداء التنظيمي دراسة وصفية تحليلية لآراء رؤساء الوحدات ومساعدتهم في المؤسسة الوطنية للصناعة الكهرومنزلية بتيزي وزو	د. طرفة محمد
جامعة قسنطينة 2	الإدارة الإلكترونية كرافعة لتعزيز الأداء التسويقي لمؤسسة اتصالات الجزائر	د. لطرش هالة
المركز الجامعي البيض	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية دراسة حالة مستشفى تقرايت عبد القادر تيبازة	د. بن عمر فاطيمة الزهراء
جامعة خميس مليانة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص والآثار المترتبة عنها	ط. د. بن جراد بورحلة
جامعة تيارت	الشراكة التجارية بين الجزائر ودول الأفريقية لتنمية الصادرات غير النفطية في ظل مبادرة نيباد	ط. د. محاري صلاح الدين
المدرسة الوطنية العليا للمناجمت قليعة	ملامح خدمة الدفع الإلكتروني في الجزائر	د. مصباح عائشة
جامعة المدينة	الخدمات الإلكترونية كآلية لتسيير المرفق العام في الإدارة الرقمية	أ. د. أيوب صكري
جامعة تبسمسيت	تسوية منازعات عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق التحكيم	د. عز الدين نشاد
جامعة تيزي وزو	تفويض المرفق العام في الجزائر	د. نبيل جما
جامعة خميس مليانة		د. علي بخيتي
جامعة الشلف		د. سفيان حمني
جامعة البليدة 2		د. نبيلة عاصمي
جامعة التكوين المتواصل		د. زوهير علو
جامعة الأغواط		أ. د. سهام طرشاني
جامعة سيدي بلعباس		د. بن زيدان فاطمة الزهرة
مركز الجامعي النعامة		أ. د. زاير وافية
جامعة برج بوعريش		د. فروخي خديجة
جامعة المسيلة		أ. د. احدادن فيروز
جامعة الوادي		أ. د. ناصر موسى
		د. فاطمة الزهراء بن هكو
		ط. د. شريف نصيرة
		د. بورقبة بختة
		د. فايزة مومني
		د. معوش فيروز
		د. خوالفية رضا
		د. بن يطو رابع
		د. مبروكي فاتح


meet.google.com/exs-gyra-tbi

جامعة الجزائر 1	دقيش ربيع	التوأمة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات
جامعة تيسمسيلت	عزیز العربي	العمومية: مقارنة قانونية تطوعية
جامعة تلمسان	أ.د. بن تامي رضا	الإدارة الإلكترونية وسبل ترقية الخدمة العمومية في الجزائر
جامعة برج بوعريش	أ.د. دوار جميلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تسيير الخدمة العمومية للمياه (شركة المياه
جامعة بجاية	د. محمودي سميرة	والتطهير لولاية قسنطينة SEACO أنموذجاً)
جامعة سطيف 2	د. منير عيادي	الاتصال الإداري الرقمي كرافعة لتحول الإدارة العامة وعصرنة الخدمات العمومية في
	د. ناصر سعيداني	الجزائر دراسة تحليلية ميدانية
	خلالفة محمد بدر	الحكومة الإلكترونية في الجزائر بين المتطلبات والواقع
	د. اليافوت عرار	دراسة مقارنة مع دول المغرب العربي
المركز الجامعي آفلو		دور رقمنة المرافق العامة في تحسين أداء الخدمة العمومية
جامع سطيف 1	د. قرارة سامية	الدور الفاعل لمتطلبات الإدارة الرقمية في تحسين جودة الأداء الوظيفي لرأس المال الفكري
جامعة خميس	د. دحمان عيد القادر	دراسة استقصائية على مجموعة من أساتذة الجامعات الجزائرية
جامعة خميس	د. شويرب جلول	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات
مليانة	ط.د. سفاحو حميدة	التحسين والتطوير وتحقيق الجودة
جامعة غليزان	د. بوزيان كريم	الرقمنة كآلية لتحقيق الجودة في المرفق العام دراسة حالة الوكالة الجزائرية
		لترقية الإستثمار في الجزائر
المركز الجامعي آفلو	د. بن دراح علي إبراهيم	الرقمنة كآلية للتكريس العملي لمبادئ إدارة المرفق العام في الجزائر
جامعة الجلفة	د. بن حمو الطلاوس	
المركز الجامعي البيض	ط.د. لخداري عبد القادر	الرقمنة ودورها في تحسين عمل الجماعات المحلية مقاربات وتجارب دولية رائدة
جامعة الجلفة	أ.د. حطاب عبد النور	
	جمال عبد العزيز حمادو	
	لخضر بن علي	
جامعة معسكر	د. ساسي محمد الأمين	مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: التجربة المصرية نموذجا
	د. بصدار زوليفة	
جامعة البويرة	ط.د. عيساوي رياض	دور الشراكة الأجنبية في نقل التكنولوجيا وتطوير الاقتصاد الوطني الواقع والافاق
	ط.د. غرابي احمد	
جامعة الجزائر 3	حليمة عزلا دين	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتحسين جودة خدمات علاج
		السرطان في الجزائر من الواقع إلى التصور العملي
جامعة الجزائر 3	د. أحمد بيرش	الشراكة العمومية - الخاصة كآلية لتطوير أداء المرفق العمومي في الجزائر
جامعة تبسة	د. عز الدين عطية	
جامعة تيزي وزو	د. سفيان طبوش	الشراكة المجتمعية كآلية للتحول من ثقافة الربيع إلى ثقافة الإنتاج وتحقيق التنمية
		المستدامة في الجزائر
جامعة تلمسان	ط.د. مفتاح سيدي محمد	الشراكة المينائية كنموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص
جامعة قالمة	د. نورة جهايشية	عقد البوت كآلية مبتكرة لتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص
جامعة عين	ط.د. حاج طاهر خديجة	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنشاء البنية التحتية
تموشنت	أ.د. بوزيان الرحمان هاجر	التجربة التركية نموذجا
جامعة الخميس	د. بن فريحة نجاة	أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتعزيز سبل الإستثمار في مجالات الصحة
مليانة	د. سونة عبد القادر	والتعليم والبنية التحتية: دراسة تجارب عربية وأجنبية
جامعة خنشلة	د. معطوب السعيد	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين أداء مؤسسات التعليم العالي
		دراسة لأراء عينة من أساتذة جامعة عباس لغرور خنشلة
جامعة قسنطينة 2	د. سعيدة سليمان	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية
		بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف
المركز الجامعي	د. ساعد بخوش حسينة	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية
ميلة	د. نصروش أحمد نجيب	بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة
جامعة تيزي وزو	د. أحلام قراوي	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحسين جودة القطاع الصحي
جامعة سطيف 1	د. لامية بوحسان	التجربة الألمانية نموذجا
جامعة تيسمسيلت	د. شعبان عمر	تفويضات المرفق العام كآلية لتحقيق الجودة
جامعة الجزائر 1	د. لمرش دنيا زاد	الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد البوت أنموذجا
		الشراكة الكوبية الجزائرية في طب العيون:
جامعة الجزائر 2	د. بن شعاعة عمر	نموذج لتطوير الرعاية الصحية وتعزيز الجودة


meet.google.com/exs-gyra-tbi

جامعة تيسمسيلت	الشراكة العمومية والخاصة وأطرها القانونية مع عرض تجربة هيئة المدن الاقتصادية من خلال تمكين القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية	د. لوجاني عبد الوهاب د. سريدي احمد
جامعة تيسمسيلت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية	د. شاذي أحمد د. شنة جمال
جامعة الوادي	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم أداة لتغطية عجز الدولة (تجربة الفلبين نموذجا)	د. عبد الله عياشي د. غربي ايمان
جامعة الأغواط	الشراكة بين القطاع العام والخاص: مدخل لتحقيق جودة المرافق العمومية وفق أبعاد الرئيسية للتنمية المستدامة	د. عيسى معروزي
جامعة سوسة، تونس	تجارب بعض الدول للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات المرافق العمومية	د. مداني أسماء
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لإنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هجر د. كحول ريمياء
ملققة قصر الشلالة جامعة تيارت جامعة وهران 02	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لكحل الأمين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تلمنغست	تجارب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وسلطنة عمان: تحليل مقارن للأطر القانونية والتنظيمية والتحديات	د. عمر ملوكي د. بلقاسم قريشي
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار لتسيير المرافق العامة	د. بن عميروش ريمة
جامعة بومرداس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة الخدمات الصحية في الجزائر: دراسة تحليلية	د. إيمان نصاح د. برحمون حياة
جامعة الجلفة	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص و دورها في تطوير خدمات المرافق العامة	د. جعفر خديجة أ.د. خلدون عيشة
المركز الجامعي ميلة جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: دراسة تحليلية في ضوء التجارب الدولية والمعطيات الوطنية	د. حمزة كتاف أ.د. إسماعيل مومني
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: إطار فعال لتطبيق آلية تفويض المرفق العام على المستوى المحلي	د. لعلامة زهير
جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ركيزة أساسية لتحقيق التميز في جودة الخدمات العامة	ط. د. هصك قويدر عبد الوهاب ط. د. شريف سهيلة
جامعة معسكر جامعة سيدي بلعباس جامعة تلمسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قطاع المياه نموذجا	د. كزار محمد عبد الغنى د. لحول علي د. بن ديمة نسرين
جامعة سيدي بلعباس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الخدمات اللوجستية الذكية: تجربة الشراكة بين حكومة رواندا وشركة Zipline كنموذج للتحول الرقمي في توزيع الإمدادات الحيوية	د. بن جبارة سعاد أ.د. سمرد نوال
جامعة الشلف	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ما قبل الجامعة: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. خنوسة عديلة د. فوضيل لحسن
جامعة أدرار	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات النقل وأثرها على جودة المرفق العام	د. بابا أحمد عبد المجيد
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على الأداء المالي للمؤسسات العمومية الجزائرية في الفترة (2000-2024)	د. بيوض محمد العيد
جامعة جيجل جامعة جيجل جامعة تيارت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتمويل البنية التحتية: قراءة تحليلية في النموذج البريطاني (PFI)	د. جرفي عبد الرحمن أ.د. حميدات صالح د. شعلال الشريف عبد الإله
جامعة المسيلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في القطاع الصحي الجزائري: نحو إستراتيجية شاملة لتحسين الجودة وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستلهام التجارب الدولية	د. سنوسي علي
جامعة غليزان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ظل استخدام الذكاء الاصطناعي	مزواغي جيلالي بلفضيل كمال



د. دية السعيد د. سعيذة عبد الكريم	الشراكة ما بين القطاع العام والخاص في مجال البنى التحتية في الجزائر من خلال تجربتي كل من المملكة العربية السعودية والكندية	جامعة الوادي جامعة الوادي جامعة الجلفة جامعة تبسة
ط. د. هوام محمد د. هبول محمد ط. د. بلال بوالبلن	الشراكة بين القطاع العام والخاص في إطار "قانون العضوي 15-15	جامعة تبسة
عبد الرحيم بوبرقيق	العلاقة بين الإدارة الرقمية وجودة الخدمات العامة في الجزائر	المركز الجامعي ميله
د. الشيخ نورالدين	الفساد في عقود الشراكة العامة الخاصة: المعايير والبنود العقدية المتعلقة بالبيئة وحماية التنمية المستدامة كأ نموذج	جامعة سعيذة
د. خروشي لزهر أ. د. بن عواق شرف الدين أمين العمرى الحاج هاني محمد حميدي عبد الرزاق	تقييم دور الشراكة بين القطاع العمومي والخاص في ترقية قطاع الأشغال العمومية بالجزائر	جامعة الجزائر3
د. بلخير فاطمة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتطوير قطاع التعليم العالي استعراض مجموعة من التجارب الدولية	جامعة سطيف 1
د. عبد العزيز سلمى عشة د. محمد منصوري	واقع الحكومة الإلكترونية في الجزائر وانعكاسات ذلك على تحسن أداء المرافق العمومية	جامعة البويرة
أ. د. مهداوي عبد القادر أ. د. يوسفات علي هاشم د برطال عبد القادر د بلي بولنوار	الشراكة بين القطاع العام والخاص ودورها في التقليل من البيروقراطية في الجزائر دراسة حالة تافيلالت بغرداية	جامعة غرداية
د. أمينة سرير عبد الله	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتجاوز الأزمات الصحية: تجربة الإمارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا أنموذجا	جامعة المسيلة
د. بدرالدين فنيش	الآليات القانونية لتوزيع مخاطر الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص قراءة تحليلية في دليل الأونسترال النموذجي	جامعة أدرار
د. جلال قصار الليل د. رقية دهينة د. براهيم أسماء د. صوالحية عماد	ضمانات حماية الحقوق الأساسية للمواطن في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الأغواط
د. عبد القادر عشوش د. مريم منان د. حاكم أسماء	الآطر المؤسسية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: المملكة العربية السعودية أنموذجا	جامعة بومرداس
أ. د. فلفول عبد القادر أ. د. بن جلول خالد	المنصة الإلكترونية لتسيير شهادات الإحترام ودورها في تعزيز جودة المرفق العمومي وزارة التجارة	جامعة التكوين المتواصل
ط. د. بوشنافة محمد د. عليوات حسيبة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المساهمة في المجهود التنموي المحلي	جامعة عنابة
أ. د. عليعثماني ط. د. محمد الخيب	التوازن بين المصلحة العامة والربح الخاص في عقود الشراكة: رؤية قانونية اقتصادية	جامعة تبسة جامعة الوادي
د. حاجي الشيخ د. يحي شريف بلعيد د. حمشة مكي	مداخل التحول الرقمي لإدارة الموارد البشرية وإسهامها في تحقيق جودة الخدمات	جامعة الجزائر3
د. سعايدية محمد علي د. باريك مراد د. بونويرة موسى	دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عصرنة المرفق العام	جامعة بشار
	أفاق تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: مقارنة تحليلية ورؤية مستقبلية	جامعة قالمة
	أثر منصات التحول الرقمي على جودة خدمة المرفق العمومي من وجهة نظر المواطنين دراسة ميدانية	جامعة البليدة 02 جامعة وهران 2
	طرق الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار إنجاز المشاريع العمومية	المركز الجامعي أفلو
	الشراكة بين قطاع التكوين والتعليم المهنيين والفاعلين الإقتصاديين مسار إستراتيجي واعد	جامعة سيدي بلعباس
	خصوصية تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العام	جامعة بسكرة
	أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر	جامعة سوق اهراس جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت


meet.google.com/aht-nkgu-ueu

ط. د. غرموي مريم أ. د. بلحسن محمد	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	المركز الجامعي مغنية
د. بن دايا عبد الكمال أ. حيواني ماجدة أ. الغريبي إيمان	دور الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرافق العامة أثر الشراكة في تحسين تجربة المستفيد النهائي من الخدمات العامة	جامعة أدرار جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 1
د. مريم حلايمية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دورها في تطوير المنشآت وتعزيز التجارة الدولية بالدول النامية	جامعة قسنطينة 1
د. هارون سميرة د. عرابي محفوظ	دراسة تحليلية شاملة للشراكة بين القطاع العام والخاص: الهند لمكافحة مرض السل	جامعة البويرة
د. سارة عجود لعماري زين الدين	مقاربة الحوكمة ودورها في تفعيل إصلاحات التسيير العمومي الجديد تقييم مشاريع البنية التحتية في إطار عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة باتنة 1 جامعة الجزائر 1
د. حمدي محمد ياسين د. بن عطالله سارة أ. د. حمول طارق د. أيت قاسي عزو رضوان	أثر الحوافز في تحسين جودة الخدمة العمومية في المؤسسات العمومية الجزائرية صيرفة التامين كنموذج للشراكة المالية للقطاع العام-الخاص في الجزائر	جامعة غرداية المركز الجامعي تيبازة
د. علي محبوب	الشراكة بين الدولة والمستثمرين العقاريين في مشاريع السكن الترقوي المدعم (LPA): تقييم أولي للتجربة في الجزائر خلال الفترة 2018-2024	المركز الجامعي آفلو
د. شاغي أحمد د. شنة جمال	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية	جامعة تيسمسيلت
د. سردون مهدية د. مناصري يحيى	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تمويل مشاريع الطاقات المتجددة عرض لتجارب دولية	جامعة خميس مليانة
د. فريد دبوشة	مستجدات التعديل الدستوري لسنة 2020 المتضمنة تعزيز المبادئ الحديثة لسير المرفق العمومي	جامعة الجزائر 1
د. نوي نجاة د. كواح كريمة	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية	جامعة بومرداس
د. هجري حمزة د. ميسومي الجيلالي د. شويرب جلول	دلالات تبني إدارة المرفق العام بالمؤسسة العمومية	جامعة الجلفة جامعة الجلفة جامعة خميس مليانة
د. قصابي بشير د. قصابي موسى	التجارب الدولية للشركة بين القطاعين العام في مجالات الصحة والتعليم العالي، التعليم، المنشآت	المركز الجامعي النعامة جامعة بشار
د. شهر زاد نسيم د. أماني العليب	اتفاقيات بريد الجزائر لتعميم الدفع الإلكتروني في إطار تحقيق الشمول المالي	جامعة قسنطينة 2
د. جمال الدين غولام د. مريم مشقة	نماذج عن تطبيقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	جامعة سطيف
ط. د. غربي مصطفى د. حمادي عادل د. حرير أحمد	دور الأمن القانوني في تفعيل مناخ الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي لتجاوز الإكراهات التمويلية في انجاز البنية التحتية	المركز الجامعي البيض جامعة بومرداس جامعة سيدي بلعباس
د. دويال محمد د. عيسى قادة ط. د. قادة عامر	مساهمة الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة تجربة بريد الجزائر انموذجا متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي وفق معايير الأيزو ISO 9000، ISO 9001، ISO 41001 نماذجا	جامعة الشلف جامعة تيارت
ط. د. بلقيليل فريد د. كباهم سامي د. حاج دولة دليلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقارنة جديدة لتسيير المصلحة العامة	جامعة خميس مليانة جامعة المسيلة جامعة وهران 2
د. جوادي نبيل	التأهيلات المهنية في القطاع الصحي العمومي في الجزائر: حالة إتفاقية الشراكة بين الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والجامعة في بروكسل بلجيكا	جامعة الجزائر 1
د. لعروس لخضر د. قراي عبد القادر د. مخلوفي الطاهر	دور الشركات العامة والخاصة في دفع عجلة التنمية المستدامة في الجزائر	جامعة تيارت جامعة الأغواط جامعة الأغواط

الجلسة السابعة عشر

رابط الجلسة:



Google Meet

meet.google.com/bto-gtfz-hxm

د. بورنيان السعيد د. بوداود خليفة	أداء المرافق العمومية بين الواضع والمأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة المسيلة
د. مفيدة بن سعادة د. وهيبه دخايني	تطبيق نظام عقود الإمتياز الفلاحي كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص: تقييم تجربة الجزائر خلال الفترة (2010-2017) دراسة تحليلية	جامعة قنابة جامعة عابدة
د. ملال عبد الحميد د. قارة تركي الهام	الصفقات العمومية بين رهان جودة المرافق العمومية ومتطلبات استمراريته	المركز الجامعي مغنية
ط. د. أمينة قاسم أ. د. أحمد بن قطاف	الرقمنة كخيار لتطوير الإدارات العمومية نحو إدارة ذكية لتحسين أداء المرافق العمومية في الجزائر: دراسة حالة المؤسسة العمومية للبترول والغاز سوناطراك	جامعة برج بوعريبيج
د. هني عبد السلام أ. د. زغبة طلال	الشراكة العمومية الخاصة آلية جديدة لتسيير المرفق العام وتطوير الخدمة العمومية	جامعة المسيلة
د. الصديق رحابي د. نور الدين سعيد أ. د. بلعيبات مراد	تحسين الخدمة العمومية من خلال إدارة الجودة الشاملة	جامعة سوق أهراس
د. بله باسي زكري ط. د. ضيف محمد الصادق	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	جامعة الأغواط
د. احميدات الصديق أ. حليس لخضر	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية	جامعة الوادي
د. عبد الحليم مجدوب د. بافكا جلول د. رحمان محمد	دور الشراكة العمومية الخاصة في تحقيق التنمية في الجزائر فرنسا أنموذجا	المدرسة العليا للتجارة جامعة المدينة
د. نهار خالد بن الوليد أ. عسلوني عبد العزيز	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي	المركز الجامعي مغنية
د. عايد ميهوب د. صايم عبد الرحمان	دور إدارة المعرفة في تحسين جودة الخدمات دراسة حالة مؤسسة إتصالات الجزائر أدرار	جامعة أدرار جامعة التكوين المتواصل
د. بوساق كريمة د. شياوي سهام	أسلوب الشراكة بين القطاع العام والخاص كخيار استراتيجي للتنمية المستدامة في الجماعات المحلية	جامعة وهران
د. جمال العسالي د. شيلق رابع	أشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	جامعة التكوين المتواصل
أ. د. لدغش سليمة أ. د. لدغش رحيمة	الإدارة الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الجزائر دراسة مقارنة الإدارة الرقمية مدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة حالة دولة الإمارات	جامعة غرداية جامعة بومرداس
د. حورية بالأطرش	الإطار المؤسسي والتنظيمي للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الدول العربية	جامعة الجلفة
د. بوداحرة كمال د. البرج أحمد	تأثير الإدارة الرقمية في تحقيق جودة خدمات المرفق العام	جامعة الجلفة
ط. د. حفيان فردوس	ريادة الأعمال من الباطن آلية للشراكة بين الشركات الكبيرة العمومية والقطاع الخاص	جامعة ورقلة
أ. د. خرشي الهام	التطور القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	جامعة غرداية
د. سلامي أسماء د. رغان لامية	التوجه نحو الرقمنة كآلية لتجسيد مبدأ الجودة في المرفق العام بلدية قالمة نموذج	جامعة أم البواقي
د. العطوي حكيم د. دحمان لخضر	مؤشرات تطبيق جودة أداء المرافق العمومية في قطاع البريد والاتصالات الالكترونية في ضوء القانون رقم: 18-04 تحت اشراف سلطة ضبط البريد والاتصالات الالكترونية	جامعة سطيف 2
د. مزيان عبد المالك	الرقمنة ودورها في تعزيز جودة الخدمات العمومية في الجزائر	جامعة تيزي وزو
د. نوي نجاة د. كواح كريمة	أهمية تبني معايير الحوكمة في تسيير المرفق العام على جودة الخدمة العمومية	المركز الجامعي بركة جامعة التكوين المتواصل
د. حميدات ميسوم	مظاهر جودة المرفق العام في التشريع الجزائري	جامعة بومرداس
	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية	جامعة بومرداس
	أثر التحول الرقمي على تطوير وجودة المرفق العمومية الخدماتية	جامعة الجلفة


meet.google.com/bto-gtfz-hxm

المركز الجامعي إيليزي	أثر التحول الرقمي على تحسين جودة خدمات المرافق العمومية وكالات الاتصال وأوريدو نموذجا	د. بعاشي خالد د. كزيز أمال
جامعة الأغواط	فعالية عقود الشراكة في تحسين جودة تسيير المرافق العمومية في الجزائر بين النصوص والممارسات	د. بلحسن حسام الدين لحسن د. حسان خديجة
جامعة الأغواط	الإطار القانوني الناظم للشراكة الأجنبية كأسلوب معتمد في إنجاز المشاريع الاستثمارية	د. بلحطاب بن حرز الله
جامعة الوادي	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: بين الواقع والمأمول	د. مسعود راضية د. جلاب شافية
جامعة البليدة جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية كآلية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين جودة الخدمة العامة عرض تجربة سنغافورة	د. كريمة زيدان د. رندة سعدي
جامعة البويرة	عقد الامتياز كآلية قانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المنشآت	د. لمعيري ياسين ط. د. عقيل تينهيان
جامعة الجلفة	آثار اسلوب عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص على ادارة المرافق العمومية عقد تفويض تسيير المرفق العام نموذجا	د. فطيمة الزهرة فيرم
جامعة المدية	قياس جودة الأداء الرقمي لمرفق عمومي: دراسة حالة الإدارة الجبائية الجزائرية	د. أمين محفوظي د. عادل آتشي
جامعة تيسمسيلت	دور قانون الضبط الإقتصادي في تحقيق جودة خدمة المرفق العمومي الإقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية في ظل التشريع الجزائري	د. روشو عبد القادر
جامعة البويرة	تصورات نقدية لقيم العمل المهنية لدى الشباب بين قطاع الأعمال الخاص وقطاع الوظيفة العمومي	د. لمحيدي عادل
جامعة تلمسان	متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في المرافق العمومية الجزائرية	د. ليلي حسيني
جامعة تلمسان	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العام: نحو نموذج فعال للشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. عامر عبد القادر
جامعة تامنغست	أشكال وأساليب الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تسيير المرفق العام في الجزائر	د. أحمد نفيس د. أحمد حمي
المركز الجامعي تيبازة	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الإدارة الرقمية	د. عزوز مفتاح د. لسود موسى
جامعة عنابة	عقد الامتياز المحلي كصورة من صور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر	د. عمر غول
جامعة المدية	أثر الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وجودته	د. عوينان سمية
جامعة خميس مليانة	دور الإلتزامات القانونية للشريك الخاص في تحقيق الجودة للمرفق العامي إطار عقد شراكة بين القطاعين العام والخاص PPP	ط. د. بن ناصر فاطمة الزهراء أ. د. بعلاج أسماء
جامعة تيارت	الإطار القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط. د. قراشراح
جامعة عنابة	مساهمة تقنيات التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية الجزائرية	د. إيمان بومود د. وسيم مطرف
جامعة وهران	فرص الشراكة بين الجماعات المحلية والقطاع الخاص لتحقيق التنمية المحلية في الجزائر	د. دحو حياي
جامعة تبسة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنجاز المنشآت الكبرى دراسة في ضوء التجربة التركية	د. أزروال يوسف د. لعجال ليلي
جامعة المسيلة	التجربة البريطانية للشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للتنمية الاقتصادية	د. صبرينة بهاز أ. د. عيسى بدروني
جامعة باتنة جامعة بومرداس	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
المركز الجامعي ميلة جامعة قسنطينة 1	الشراكة مع الخواص ودورها في تحسين جودة خدمات المرافق العمومية عقود BOT وشركات الاقتصاد المختلط نموذجا	د. فؤزيل شريط د. الهاشمي مزهود
جامعة قالمة	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لدعم الخدمة العمومية وتحقيق النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة 1970 / 2024	أ. د. مجلح سليم أ. د. بشيشي وليد



Google Meet

meet.google.com/tzq-znqk-xdk

جامعة تلمسان	الدكاء الاصطناعي في وظيفة إدارة الموارد البشرية فرص وتحديات	ط. د. بوعبدالله مصطفى د. ديس أحمد فؤاد
جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاع العام والخاص من أجل إنشاء مشاريع البنية التحتية إشارة إلى أهم المشاريع الدولية الرائدة	د. عاشوري حنين
جامعة المني	آليات تكريس مبادئ الحوكمة لتحقيق الجودة في المرفق العام	د. أمينة صدوق
جامعة تيسمسيلت	عقود الامتياز كنموذج لتحسين جودة تسيير المرافق العامة	د. عليايش الطاهر
جامعة المني	إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي دراسة حالة جامعة البليدة 2	د. بلحاج عمارة شهرزاد
جامعة غداية	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم	ط. د. سهام بن الشيخ د. رشيد بن خلوف
جامعة تلمسان	شروط تحقيق الجودة في المرافق العمومية	د. تاج عطاء الله ط. د. التجاني عائشة
جامعة التكوين المتواصل	تطبيق الرقمنة والتحول الرقمي في المدارس الجزائرية لتحسين الأداء الإداري والتعليمي	د. محمد قرشي د. عبد الله طواهري
جامعة سيدي بلعباس	أثر خدمات الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها على جودة الإدارة المحلية	د. شويح بن عثمان
جامعة برج بوعريش	دور الذكاء الاصطناعي في تطوير وتقديم خدمات عامة مبتكرة وعالية الجودة	د. لبوازدة عبد الحق
جامعة باتنة 1	الإدارة الإلكترونية للتنظيم الإداري بين جهود التحقيق وتحديات التطبيق	د. أحمد منيغند د. رشيد بوزالفة
المركز الجامعي البيض	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق الصحية العمومية: قراءة في نماذج دولية	د. فاطمة زهرة بن براهيم أ. د. زقاي حميدي
جامعة سعيدة	دور التحول الرقمي في تدعيم جودة أداء القطاع العمومي: الجزائر نموذجا	د. عزيزي أسماء د. بن صيد براهيم
جامعة الوادي	أثر إدارة المعرفة في تحقيق جودة الحياة الوظيفية في المرفق العمومي دراسة ميدانية في مفتشية الاقليمية للتجارة بولاية جيجل	ط. د. فلاح ياسمين أ. د. رتيبة بوهالي
جامعة ورقلة	جودة المرفق العام في الجزائر	د. زكراوي حليلة د. بن سالم المختار
جامعة تامنغست	دور نظم المعلومات المالية الرقمية في تعزيز التخطيط المالي في المرافق العامة الاقتصادية	د. حمدي ايوب أ. د. سائحي يوسف
جامعة خميس مليانة	الإطار المفاهيمي لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. بونوة عبد القادر د. محمد بلكوش
جامعة باتنة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
جامعة بومرداس	تداعيات تبني الإدارة الإلكترونية في الجزائر للحد من الفساد	د. مجدوب نوال
المركز الجامعي مغنية	تطوير المرفق العمومي في الجزائر: بين الإطار القانوني والتحول الرقمي	ط. د. خوخة تواتي
جامعة بجاية	تحديث المرفق العمومي بين التشريع والتقنية	د. بن كعبة محمد
جامعة تلمسان	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في قانون الإستثمار	د. ضيف فضيل ط. د. ضيف أحمد
جامعة الجلفة	تأثير الرقمنة على جودة الخدمة العمومية بالإدارة البحرية المحلية	ط. د. عبد الكريم بوزكري د. ليلي اللحياني
جامعة الأغواط	واقع وآفاق تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر: دراسة تحليلية للتحديات والفرص	د. نذير ياسين د. كثر عيسى د. قنانه حسين
المركز الجامعي تيبازة	ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد	د. دراج عبد الوهاب د. بوضياف الخير
جامعة المسيلة	خصوصية تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العمومي	د. حمشة مكي
جامعة بسكرة	تقييم جودة أداء الموظفين في المنشآت الرياضية دراسة حالة بالمركب الرياضي 18 فيفريبالأغواط	د. حنة الهاشمي ط. د. جمال كعبوش
جامعة الأغواط	مساهمة الإدارة الإلكترونية في التحسين من جودة المرفق العام بالجزائر	د. عبد القادر فطم
جامعة الجلفة	المسؤولية الجنائية في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ضمانات لجودة أداء المرافق العمومية ومكافحة الفساد	ط. د. صابر ربيعة



Google Meet

meet.google.com/tzq-znqk-xdk

جامعة الجلفة	الدكاء الاصطناعي وانعكاساته على التحليل المالي	د. عمر شربالي
جامعة سطيف	الرقمنة كآلية لتحسين أداء الإدارة العمومية في الجزائر	ط. د. فارس غاوي
جامعة الأوط	متطلبات إدارة الجودة في الإدارة العمومية	أ. د. عيسات العمري
جامعة الجلفة	انعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	أ. د. قرش عبد القدر
المدرسة العليا للمحاسبة والسالية قسنطينة	التجربة التركية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في البنية التحتية: دراسة حالة مشاريع النقل والطاقة	د. صويلح اميمة
جامعة جيجل	التحول الرقمي كآلية لتحقيق جودة التسيير العمومي الحديث	د. عريس عمار
جامعة أم البواقي	دراسة تجربة إستونيا	د. كمال خلود
جامعة البليدة 2	الشراكة بين القطاع العام والخاص حسب النموذج التركي	د. قشرو فتيحة
جامعة سطيف 2	ديناميكيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص كرافعة لتحسين جودة أداء المرافق العمومية: قراءة في التجربة الجزائرية	د. تواتي مريم
جامعة التكوين المتواصل	دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين الخدمات الصحية	أ. د. عبد الكريم سهام
جامعة مستغانم	دراسة عينة من المؤسسات الصحية العمومية والخاصة في ولاية البويرة	د. قردوح رضا
جامعة مستغانم	شفافية سير المرافق العمومية كمؤشر لمدى جودتها	د. مكايي محمد أمين
جامعة البويرة	الإصلاحات التنظيمية ودورها في تطوير وإنجاح مشاريع البنى التحتية بالشراكة مع القطاعين العام والخاص تجربة اوكرانيا انموذجا	د. بن علو حورية
جامعة تيارت	الشراكة العمومية و الخصوصية كآلية لتسريع مشاريع البنية التحتية وتحسين جودة خدمات المرافق العمومية	ط. د. تيرس محمد
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال إدارة النفايات الصلبة البلدية	د. زواغي محمد
جامعة خميس مليانة	قراءة قانونية في الشراكة المرفقية بين القطاعين العام والخاص على ضوء بعض التجارب الدولية	د. وهابي كلثوم
جامعة الجزائر 3	عقود الامتياز كآلية لتحسين جودة خدمات المرافق العمومية دراسة حالة قطاع المياه في الجزائر	د. شمس الدين بشير الشريف
جامعة تيزي وزو	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: خيار استراتيجي أم بديل اضطراري لتحسين الخدمات العمومية؟	أ. سميحة لعقابي
المدرسة العليا للأساتذة القبة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية	د. صديقي أمينة
جامعة البليدة	دراسة حالة مستشفى تقرأيت عبد القادر تيبازة	د. صوالحي خيرة
جامعة عين تموشنت	التحول الرقمي في الإدارة العمومية الجزائرية: الإدارة الضريبية أنموذجا	د. عزالدين يوسف
جامعة سطيف 1	تحقيق جودة الخدمة العمومية من خلال الإدارة الرقمية: تجربة بوابة "جبايتك" في تحديث الإدارة الجبائية الجزائرية	د. ريوح سلوى
جامعة تيارت	أثر رقمنة القطاع الصحي على جودة الخدمات الصحية	د. عباسي عبد الرؤوف
جامعة البويرة	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في جودة المرافق العمومية وترسيخ مبادئ الحوكمة	د. بوزرب خيرالدين
جامعة المدية	الشراكة بين القطاع العام والخاص التجربة البريطانية في قطاع الصحة، التعليم والنقل نموذجا	د. عبد الوهاب محمد
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في سياق حوكمة المالية العامة	د. فتح الله خالصة
جامعة سطيف 1	قراءة تحليلية لمتطلبات وتحديات تحقيق جودة المرفق العام	د. سعدي صباح
جامعة سطيف 1	نماذج ودروس مستفادة	ط. د. ياسين مبروكي
		أ. د. حسن عداد
		أ. د. زايير وافية
		د. فروخي خديجة
		أ. د. مراد اسماعيل
		أ. د. ناصر بوشارب
		د. محمد فلاح
		د. وشاش فؤاد
		ط. د. براهيم المختار
		د. تسابت عبد الرحمان
		د. منال بن شيخ
		د. صادق هادي
		د. إسماعيل صاري

الجلسة الواحدة والعشرون رابط الجلسة:



Google Meet

meet.google.com/mem-ataa-twi

جامعة تسمييل	الشراكة العمومية الخاصة كآلية لتحقيق التنمية المستدامة وتمويل وإدارة المرافق العامة تجارب بعض الاقتصاديات العربية	أ.د. صلاح محمد أ.د. سماعيل عيسى
جامعة تاسسان	دور الشراكة المينائية في تعزيز تنافسية الموانئ البحري	د. بلعدي فريد ط. د. منور موسى
جامعة الجلفة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة "p.p.p" بين القطاعين العام والخاص دراسة مقارنة	د. سقار فايزة د. فرحات فاطمة زهرة
جامعة المسيلة	التذبذب التشريعي في تأطير عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر	د. ضياف ياسمين د. حمريط عبد الغاني
جامعة سوق اهراس	الشراكة بين القطاع العام والخاص حلول للتمويل ووجه آخر للاستثمار: دراسة تجارب دول عربية وأجنبية	أ.د. فاطمة الزهراء طلحي
جامعة البويرة	واقع الشراكة بين قطاع التكوين المهني وقطاعات النشاط الاقتصادي مجلس الشراكة للتكوين والتعليم المهنيين نموذجا	أ.د. مداحي محمد د. مسعودي عبد القادر
جامعة المدينة جامعة الجزائر 3	تطور مسار تحسين جودة خدمات المرافق العامة في الجزائر	د. مزواري حمزة د. عيساني منصور
جامعة مستغانم	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: استراتيجيات النجاح لتعزيز جودة المرفق العام والتحديات القانونية والاقتصادية	د. زينات إسماء ط. د. زيبوش محمد
جامعة سطيف 1	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر	د. عرامة دلال د. قنفي مريم
جامعة مستغانم	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. قدادة فوزية
جامعة غرداية	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وقدرتها في تعزيز فعالية إدارة المرافق العامة	ط. د. هجرسي سليمان ط. د. موفق كمال
جامعة تامنغست	واقع وتحديات رقمنة الإدارة العمومية بالجزائر	د. حرمة وفاء أ.د. تلي سيف الدين
المركز الجامعي ميلة	واقع ومستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تحليل PESTEL ومقارنة معيارية مع التجربة الصينية	د. صلاح الدين قوت
جامعة بجبل	تفعيل الشراكة (PPPs) لتطوير المنظومة الصحية في الجزائر على ضوء التجربة البريطانية والتركية	د. صلاح الدين بوسري
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر	د. وسيلة عجال أ.د. أمحمد زياد
جامعة خميس مليانة	انعكاسات الإدارة الرقمية للمصالح الجبائية على أداء المرفق العمومي وزيادة الإيرادات الجبائية	د. براهيم شيخ التهامي
جامعة البلدية 2	نحو مرافق صحية عمومية ذات جودة عالية: كيف نجحت الشراكة العمومية الخصوصية في النموذج البريطاني	د. بوراس فاطمة د. مغدوري شهرزاد
جامعة الجلفة جامعة الجزائر 02	دور التكنولوجيا الرقمية في تحديث الإدارة العمومية وتحسين جودة الخدمات العامة	د. بن سكيم بسمه د. بن براهيم محمد
المركز الجامعي ميلة	أثر الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء النقل الحضري في المملكة العربية السعودية	د. سفيان خلوفي
جامعة خميس مليانة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية التحتية: التجربة الكندية نموذجا	د. بولفعة منال د. وزاع محمد
المركز الجامعي تيبازة	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات الصحة، التعليم، التعليم العالي، المنشآت القطاع العام والخاص والشراكة بينهما تجارب دولية	د. منتوري نريمان هادية
جامعة المسيلة	متطلبات تحقيق الجودة في الخدمات الصحية العمومية	د. قويدري ابراهيم عبد الحكيم
جامعة عين تموشنت	نحو تحقيق جودة الخدمات في المرافق العامة: المتطلبات والتحديات	د. حنان بوحفص
جامعة المسيلة	نحو رقمنة الإدارة العمومية في الجزائر من أجل تعزيز جودة أداء المرفق العمومي دراسة حالة الإدارة الجبائية	د. يوسف الحسين د. حمريط عبد اللطيف
جامعة بجاية	نحو شراكة فعالة بين القطاعين العام والخاص: آليات الحوكمة كمدخل للتفعيل	د. سلماني منير
جامعة غرداية	من عقد الامتياز إلى عقد الشراكة العمومية - الخاصة في الجزائر	د. عيسوي عبد القادر د. بجقينة مصطفى

جامعة تلمسان	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	د. بونيان محمد ا. د. بن تامي رضا
جامعة باتنة	التفويض التسييري قراءة في الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. دليلة جلول
جامعة تلمسان	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص عرض الاحدية الفرنسية	ا. د. بودلال علي د. لكلل أمين
جامعة سويف اهراس جامعة تيسمسيلت	أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر	د. سعادية محمد علي د. باريك مراد
جامعة تيسمسيلت	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppp كألية لتنسيق مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. زيان موسى مسعود د. زيان بروجية علي د. قيداون أبو بكر الصديق
جامعة الشلف	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف	د. كروش السعيد د. حجو يوسف
جامعة تيارت	التكريس الدستوري والمؤسسي لجودة خدمات المرفق العام	ا. د. حبشي لزرق ا. د. شامي أحمد
جامعة الجزائر 1 جامعة تيسمسيلت	الثوامة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقارنة قانونية تحليلية	د. دقيش ربيع د. عزيز العربي
جامعة خميس مليانة	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة	د. شويرب جلول ط. د. سفاحو حميدة
جامعة الأغواط	الرقمنة كآلية لترقية الاستثمار وتحقيق الجودة في مشاريع الشراكة الجديدة	د. رزق الله العيد د. شايقة بديعة
ملحقة قصر الشلالة	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لكلل الأمين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تامنغست	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير قطاع/لطاقات المتجددة بالجزائر	أ. حكيم إخلف أ. سديري أمين
المركز الجامعي تيبازة جامعة التكوين المتواصل	النظام القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص التعريف إلى ضمانات النجاح	د. عطوي وداد د. كاشر كريمة
المركز الجامعي مغنية	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	ط. د. غراموي مريم ا. د. بلحسن محمد،
جامعة مستغانم	منهجية مقترحة لتطبيق نظام إدارة الجودة في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي	د. هوان بوعبدالله
جامعة التكوين المتواصل	خصوصية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في التشريع الجزائري	د. عاشوري هيبه
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هاجر د. كحول رميساء
جامعة سطيف 1	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تجسيد المشاريع العمومية وفق نظام ال BOT عرض تجارب دولية	د. جابر دهيمي
جامعة بومرداس	المرفق العام وتحسين الخدمة العمومية في الجزائر: المعوقات ومتطلبات الإصلاح وتحقيق الجودة	ا. د. عبد الدين بن عمراوي د. مولود فضيل
جامعة سوق أهراس جامعة تيارت	المرفق العمومي في المدينة الذكية: تحليل سوسيو تاريخي لتحولات الفضاء الحضري في ظل الرقمنة	د. صبيحي وفاء د. بلقاسم جيفيبل
المركز الجامعي بتيبازة	انعكاسات تطبيق الرقمنة على إدارة المرفق العمومي في الجزائر	د. باي قادة د. بريس خليفة
جامعة غرداية جامعة الأغواط جامعة الجلفة	دور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية الاقتصادية التجريبتين الصينية والمالية	ا. د. بهاز جيلالي ا. د. سعيداني محمد د. السعيد طعيبة محمد سمير
جامعة المسيلة جامعة الجلفة	التوجهات الحديث لبناء وتحديث مشروعات البنية التحتية لتحقيق التنمية المستدامة ال BOT نموذجا وفق شراكة عمومية خاصة	د. قرواط يونس د. بن خليف طارق
جامعة البلدية	نماذج الشراكة بين القطاع العام والخاص وفقا للمرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر	ط. د. قطشة بوبكر



Google Meet

meet.google.com/jqp-jhuu-cnn

د. خدوجة بومحكك د. محمد ملاح	تطوير الشراكة والتعاون اللامركزي كآليات لتحقيق الإستراتيجية المالية المحلية في الجزائر على ضوء التجربة الفرنسية	جامعة سطيف 2 جامعة تيزي وزو
د. حاج جاب الله أمل	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال الصحة العمومية: دراسة مقارنة للتجربة الفرنسية والجزائرية	المركز الجامعي تيارت
د. أسامة جفالي د. نصر الدين منصر	خصخصة النشاط الإداري كمدخل لتجويد أداء المرفق العام	جامعة تلمسان
د. عمر زغودي د. كريمة دوايسية د. أعراب كميلة	التقاضي الإلكتروني كنموذج لرقمنة المرفق العام وتحقيق جودته في الجزائر: رقمنة قطاع العدالة نموذجا	المركز الجامعي افلو جامعة الجزائر 1 جامعة تيزي وزو
د. القيزي لزهارى د. حتماتي محمد ط. د. عباس عيسى	مفهوم عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطبيعتها القانونية	جامعة تلمسان
د. فوزية بوخيرة د. كاتب محمد لخصر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كإطار قانوني جديد لتمويل البنية التحتية	جامعة الجلفة جامعة التكوين المتواصل
ط. د. زكري بن عبد المجيد	استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي	جامعة معسكر جامعة مستغانم
د. زلافي حنان د. مشتر فطيمة	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	جامعة بسكرة
د. بن عمار حنان د. صالح بضياف د. عائشة كداتسة	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تجارب بعض الدول	جامعة المسيلة
د. ريم صيصلي	الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الجلفة
د. لطفي دكاني	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	جامعة البليدة 2
ط. د. مختاري عبد القادر د. محمد عمران بوليفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الصحة في الجزائر	جامعة قسنطينة 2
د. جليل وهيبية د. دراعوا اسمهان أ. قدادرة فوزية	تكنولوجيا الإعلام والاتصال وإدارة الأزمات بالمرافق العمومية دراسة حالة المديرية العامة للحماية المدنية بالجزائر العاصمة	جامعة عنابة
د. معنصري مريم د. كركوري حنان مباركة د. محمد صدراتي	تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال التحول الرقمي: رقمنة الصفقات العمومية أنموذجا	جامعة ورقلة
د. بالجيلالي خالد د. بالجيلالي محمد د. بن البار محمد	الشراكة بين القطاع العام والخاص في تعزيز الأمن المدرسي: دراسة حالة شركة الأمن GSS ومدارس الابتدائية مستغانم	جامعة مستغانم
د. بن البار سعد د. عبد الجبار جبار د. فلاك مراد	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة مستغانم
د. عبد الحليم مجدوب د. مرزوقي قويدر د. أحمد عثمان	جودة أداء المرافق العمومية رقمنة الإدارة الجبائية نموذجا	جامعة الجزائر 1
د. محمد عجيلة د. عجيلة حنان ط. د. شنانة عبد الرحمان	عصرية المرافق العامة في الجزائر بين الضمانات القانونية	المركز الجامعي افلو
د. بن العايب بلقاسم د. بورزق احمد	مدى مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق جودة أداء وخدمات المرافق العامة بالجزائر (الواقع، الآفاق، التحديات)	جامعة تيارت
	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت
	خصوصية قطاع التعليم العالي في الجزائر واقع وآفاق في ظل التجارب الدولية الرائدة	جامعة الشلف
	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	المركز الجامعي إليزي
	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي	المركز الجامعي مغنية
	رقمنة الإدارة العمومية و دوره في سير أداء المرافق العامة التقاضي الإلكتروني أنموذجا دراس تحليلية	جامعة الأغواط جامعة وهران 2
	متطلبات نجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في ظل التنمية رؤية مستقبلية	جامعة غرداية
	انعكاس الرقمنة على عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة غليزان
	الإطار الفلسفي للتفرقة بين القانونين العام والخاص	جامعة الجلفة

الجلسة الرابعة والعشرون



Google Meet

meet.google.com/iqp-jhuu-cnn

د. جبران سفيان د. غنوة أمال	الإدارة الإلكترونية كمدخل لتحسين أداء المرافق العمومية وتحقيق الجودة : دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر	جامعة وهران 2
د. ميلود عبد الهادي	"الشراكة الرقمية بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة أداء المرافق العامة: دراسة تحليلية في ظل التحول الرقمي"	جامعة عين تموشنت
د. سليحي أسماء	التحول الرقمي أداة لتفعيل خدمات المرفق العمومي وتطويرها في الجزائر	المركز الجامعي لميلة
د. بلفصيل فاطيمة الزهراء	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المياه كآلية لتعزيز البنية التحتية في الجزائر	جامعة بنسرا
د. ديموش مصطفى	تجدد الوظيفة وفقا لمقاربة الثقافة الإدارية: دراسة في المفهوم ، خصائص ، التحديات	جامعة وهران 2
د. عبد الناصر طاهير	تحسين جودة الخدمة العمومية في ظل التحديات الراهنة والمستقبلية	مركز البحث في تكنولوجيا التغذية الزراعية بجاية
د. حميد مزياي	التوجه الجديد نحو الإدارة الرقمية كوسيلة لعصنة أداء المرافق العمومية في الجزائر: ضرورة الزامية لتحقيق جودة عالية	جامعة تيزي وزو
د. بودقردام سامية د. بختي زهية ط. د. بن بلخير اسماعيل	نحو مرفق عام فعلاثر التحول الرقمي في تحقيق الجودة الإدارية	جامعة الجزائر 1
د. بوخالفة سعاد	تفعيل إدارة الجودة الشاملة كآلية لتحسين جودة أداء المرفق العمومي	جامعة الجلفة
ط. د. برباش ضياء الدين أ. د. جوادي يوسف	جودة الخدمة العمومية في ظل تبني نظام الإدارة الإلكترونية قطاع التعليم العالي نموذجا	جامعة الجزائر 1
د. حفافي سمير د. زيتوني إيمان	البعد النفسي والتنظيمي كركيزة استراتيجية لتحقيق الجودة في المرافق العمومية في ظل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: مقاربة في ضوء علم النفس العمل والتنظيم	جامعة بسكرة
ط. د. شنيشن نجية ط. د. بن لخضر حدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة التعليم: التجربة البريطانية نموذجا	المعهد الوطني للبحث في التربية
د. صغير عمار د. عيونس رضوان	دور الإدارة الرقمية في تحسين فعالية المرفق العام	جامعة الجزائر 3
أ. د. علام عثمان د. حملة عز الدين	من الرقمنة إلى الجودة: أثر التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية	جامعة الأغواط جامعة الجزائر 3
ط. د. محمد حبيب	خصخصة البنية التحتية القطاع الخاص والإستراتيجيات الممكنة	جامعة البويرة جامعة البليدة 2
ط. د. أمحمد يبورينة أيوب ط. د. إدريسي فتحي	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التربية والتعليم: قراءة سوسيولوجية في التجارب الدولية وآفاقها المستقبلية	جامعة الأغواط
د. أسامة سنوسي أ. د. مورا حطاب	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المرافق العامة الجزائرية	جامعة الشلف
د. عائشة كاملي	أثر استخدام تطبيق الهاتف الذكي "تقاعدي على رضا منتسبي الصندوق الوطني للتقاعد	المركز الجامعي لميلة جامعة تمنراست
د. هشام لقريري د. توفيق بوراس	تفويض المرفق العام آلية للشركة بين القطاعين العام والخاص دراسة في إطار المرسوم التنفيذي 18 - 199	جامعة البواقي
د. بكريتي نصيرة أ. د. بكريتي لخضر	تجربة الصين في الشراكة بين القطاع العام و الخاص في مجال التعليم	جامعة عنابة
د. بوداود بومدين أ. مختاري عبد الصمد	المحيط الاقتصادي والمؤسسي للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال البنى التحتية	جامعة مستغانم المركز الجامعي البيض
د. وافي مريم د. منصور أسماء	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الإغواط جامعة الأغواط
	الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق الجودة البيئية	جامعة الجزائر 1
	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على المرفق العام في الجزائر	المركز الجامعي تيبازة

جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد

- مركز الجلفة-

الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع العام والخاص وجوده أداء المرافق العمومية يومي: 05 و 06 ماي 2025

مداخلة بعنوان: الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقاربة جديدة لتسيير المصلحة العامة.

المحور الأول: الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاع العام والخاص

أعداد:

_ بلقيل فريد طالب دكتوراه جامعة خميس مليانة- مخبر نظام الحالة المدنية

_ كباهم سامي أستاذ محاضر ب_ جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

-د/حاج دولة دليلة-جامعة وهران 2

الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقاربة جديدة لتسيير المصلحة العامة.

Public-PrivatePartnership in Algeria: A New Approach to Managing Public Interest.

بلقيل فريد

سامي كباهم

جامعة الجيلالي بونعامة -خميس مليانة

جامعة محمد بوضياف المسيلة

sami.kabahoum@univ-msila.dz belguelil@univ-dbk.m.dz

-د/حاج دولة دليلة-جامعة وهران 2

hadjdouladalila@gmail.com

الملخص:

تُعد الشراكة بين القطاعين العام والخاص من الأدوات الفعالة لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر، حيث تساعد في تنفيذ مشاريع ضخمة في مجالات مثل الصحة والنقل والمياه والطاقة. بالرغم من فوائدها الكبيرة، تواجه هذه الشراكات تحديات قانونية وتنظيمية ومالية تعيق تفعيلها بشكل كامل. يركز البحث على تحليل الأطر القانونية والتنظيمية الحالية، معاستعراض الممارسات الجزائرية وتحديد العقبات التي تواجه الشراكة بين القطاعين، إضافة إلى تقديم توصيات لتفعيل هذه الشراكات وتعزيز التعاون بين القطاعين لتحقيق التنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: الشراكة-القطاع العام والخاص-التنمية المستدامة-المرفق العام-تمويل المشاريع.

Abstract:

Public-private partnerships (PPP) are effective tools for achieving sustainable development in Algeria, helping to implement large-scale projects in sectors such as health, transportation, water, and energy. Despite their significant benefits, these partnerships face legal, regulatory, and financial challenges that hinder their full implementation. This research focuses on analyzing the current legal and regulatory frameworks, reviewing Algerian practices, identifying the obstacles facing public-private partnerships, and providing recommendations for activating these partnerships and enhancing cooperation between the two sectors to achieve sustainable development.

Keywords: partnership, public-private sector, sustainable development, public services, project financing.

مقدمة

في ظلّ تزايد الاحتياجات الاجتماعية والضغوط التي تواجهها الحكومات .

وفي الجزائر، يزداد اهتمام السلطات العمومية بهذا النموذج التعاوني كأداة فعالة لتحسين جودة الخدمات العمومية، وتعزيز البنية التحتية، وتحقيقاً لأهداف الوطنية علمياً والطويل .

في ضوء تراجع إيرادات النفطية، التي تمثل المصدر التقليدي لتمويل الموازنة العامة، باتت الشراكة بين القطاعين العام والخاص أحد الحلول. مثل توفير التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع الكبرى في العديد من القطاعات الحيوية مثل المياه، والنقل، والصحة، والطاقة، حيث تعتبر الشراكة بين القطاعين العام والخاص أحد الأدوات الاستراتيجية التي تلجأ إليها العديد من الدول لتجاوز التحديات الاقتصادية والمالية، وتحقيق التنمية المستدامة.

ومع ذلك، رغم الأهمية الكبيرة لهذا النموذج، تواجه الجزائر عدة تحديات تحول دون تفعيل هذه الشراكات بالشكل الأمثل، وتحد من مردوديتها العملية.

فالنقص في الإطار القانوني المنظم لعقود الشراكة، وضعف المؤسساتات المكلفة بإدارة هذه الشراكات، إضافة إلى انعدام الشفافية والشكوك المعلقة بتوزيع المخاطر والعوائد، تعد من أبرز الإشكالات التي تتطلب دراسة معمقة.

تتمثل أهمية الموضوع في مدى المكانة التي تحظى بها الشراكة بين القطاع العام والخاص في الأونة الأخيرة والتي أصبحت حتمية لا مفر منها بالنسبة للدول والحكومات لذلك تبنت هذا النوع من الشراكة أغلب دول العالم.

إحدى الإشكالات الرئيسية التي تستلزمها هذه المداخلة هي :

كيف يمكن تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر بشكل فعال لتحقيق التنمية المستدامة، مع الأخذ في الاعتبار التحديات القانونية والتنظيمية والمالية التي قد تواجه هذا النموذج؟ هذا السؤال يتطلب بحثاً معمقاً حول الأطر القانونية الحالية، ومدى قدرتها على تلبيبة متطلبات الشراكة، بالإضافة إلى دراسة فعالية الآليات التنفيذية المطبقة في الجزائر .

للإجابة على الإشكالية المطروحة أنتهجنا المنهج الوصفي لتحديد كل ما يتعلق ببعض المفاهيم وتوضيحها وكذا استخدمنا المنهج التحليلي في تحليل بعض النصوص القانونية والمفاهيم التي تحتاج إلى تحليل.

فعالية الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر : التحديات والفرص المستقبلية (مبحث ثاني)

المبحث الأول: الإطار المفاهيمي والتنظيمي للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر

المطلب الأول: ماهية الشراكة بين القطاع العام والخاص

أولاً: تعريف الشراكة بين القطاع العام والخاص

يمكن تعريف الشراكة بين القطاع العام والخاص على أنها مجموعة من الترتيبات التي يقوم بموجبها القطاع الخاص بتقديم أصول وخدمات تتعلق بالبنية التحتية ، جرت العادة أن تقدمها الحكومة. هذه المشاريع قد تكون إجتماعية، إقتصادية أو ذات صلة بالمواصلات: مثل الجسور والانفاق، الاتصالات، المرافق العمومية مدارس، مستشفيات، سجون... الخ

من الناحية القانونية يمكن تعريف الشراكة على أنها عقد طويل المدى يعهد بموجبه الشخص العام الى شريك من القطاع الخاص القيام بمهمة شاملة تتضمن التصميم والتمويل الكلي او الجزئي، وبناء و إعادة التأهيل والصيانة أو استغلال منشأة أو بنية تحتية ضرورية لتوفير مرفق عمومي.¹

يمكن القول للشراكة بين القطاع العام والخاص بأنها صيغة تعاقدية طويلة الأجل، ترمي بجهة عمومية (وزارة، ولاية، بلدية، مؤسسة عامة) وشريك خاص، تتعلق بتمويل، إنجاز، استغلال أو صيانة منشأة أو خدمة ذات منفعة عامة. لا تقتصر هذه الشراكة على توزيع الأدوار فحسب، بل تؤسس لتكامل حقيقي بين منطقتي الخدمة العمومية ومتطلباتها العالية الاقتصادية.

بالرجوع للمشرع الجزائري، نجد أنه لم يعرف عقد الشراكة في قوانينه لكنه أشار إلى عقد الشراكة وهو نظام البناء والتشغيل والتحويل. وبإستقراء نص المادة 17 من قانون المياه التي نصت على أنه تحديدا لمكونات الأملاك العمومية الإصطناعية للمياه، تخضع كذلك للأملاك العمومية الاصطناعية المنشآت والهيكل التي تعتبر ملكا يرجع للدولة بدون مقابل بعد نفاذ عقد الامتياز أو التفويض للإنجاز والاستغلال المبرم مع شخص طبيعي أو معنوي خاضع للتعاون العام أو القانون الخاص. كما نص قانون 02-10 المتعلق بالكهرباء وتوزيع الغاز بواسطة القنوات، لاسيما المادة 07 منه، وكذا المرسوم التنفيذي 10-138 المحدد للقواعد التقنية لتصميم واستغلال

¹ مطاي عبد القادر، بن الدين امال، الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتمويل مشروعات البنى التحتية-نظام البوت BOT نموذجاً، مجلة آفاق علوم الإدارة والاقتصاد، العدد 02، 2017، ص 158.

وصيانة شبكات توزيع الكهرباء والغاز، نصت على أنه تنجز المنشآت الجديدة لإنجاز الكهرباء ويستغلها كل شخص طبيعي أو معنوي خاضع للقانون الخاص أو العام حائز لرخصة الاستغلال¹.

يتبين أن هذا الصيغة التعاقدية تختلج جوهرها عن الصفقات العمومية التقليدية من حيث جوهر العلاقة ومداها الزمني، فهي تقوم على تقاسم المخاطر بين الطرفين، وعلنا ارتباط العائد المالي لأداء المحقق، مع إشراك الطرف الخاص في مراحل مختلفة من المشروع، بدءاً من التخطيط وحتى الاستغلال الفعلي. وقد أدت هذه النمط البروز مقاربات جديدة في التدبير العمومي، تتجه نحو النجاعة وتحقيق القيمة مقابل المال.

ثانياً: تنوع صيغ الشراكة:

تُصنّف عقود الشراكة البعد أنوع، تختلف باختلاف توزيع المهام ودرجة انخراط الطرف الخاص، من بينها:

1- عقد البناء - التشغيل - التحويل (BOT)

عرف عقد البوت على أنه: هو العقد الذي تلتزم بمقتضاه شركة المشروع بتقديم التمويل اللازم لإقامة المنشآت خلال فترة متفق عليها في العقد، تتقاضى فيها من جمهور المنفعين مقابل خدمة، وينتهي بتناقل ملكية المنشأة للجهة الحكومية المتعاقدة².

كما عرفت عقود البوت على أنها: "عقد إداري يستثمر فيه الخواص في مجال من المجالات التي قررت السلطات العامة أنها مرافق عامة يجب ضمانها، وذلك ببناء المرفق وتوفير كافة التجهيزات اللازمة لسييره وكذا القيام بأعمال الصيانة واستغلاله بالكامل ولمدة تسمح له باسترجاع قيمة الاستثمار وتحقيق الأرباح التي تعتبر المحرك الأساسي للخواص، وبعد ذلك يتم تحويل هذا المرفق للدولة أو الهيئة العمومية المعنية، فهو وجه من أوجه تفويض المرفق العام للخواص حتى ولو طال مدة الاستغلال، ويكون هذا التحويل دون مقابل مالي"³.

وعرفه البعض الآخر على أنه: "عقد إداري حديث، يستهدف القيام بمشاريع ضخمة تعهد بها الحكومة إلى إحدى الشركات الوطنية أو الأجنبية، للقيام بإنشاء مرفق عام وتشغيله لحسابها الخاص، مدة من الزمن، على أن تلتزم بنقل ملكيته إلى الدولة أو إدارتها العامة، بعد انقضاء المدة المتفق عليها"⁴.

¹ صافية خيرة، الاطار القانوني للشراكة بين القطاع العام و الخاص في التشريع الجزائري-دراسة مقارنة، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، المجلد 9، العدد 2، 2022، ص 742-743.

² ممي محمد، عزت على شرياش، النظام القانوني للتعاقد بنظام BOOT، دار الجامعة الجديدة، الأسكندرية، 2010، ص 14.

³ ضريفي نادية، تفسير المرفق العام والتحويلات الجديدة، دار بلقيس، دون سنة نشر، الجزائر. ص 145

⁴ الياس ناصيف، سلسلة أبحاث قانونية مقارنة عقد BOT، المؤسسة الحديثة للكتاب، لبنان، 2006، ص 81.

بالرغم من تعدد التعاريف الفقهية إلا أنه لا يوجد تعريف موحد، حيث كل كاتب يختلف تعريفه لعقد البوت، ذلك نظرا لعدم وجود تشريعات تخصه في الدول النامية، في حين أن من عرفوه ركزوا على أنه أحد أساليب التمويل وكذا دور الدولة أو الحكومة طرف أساسي في العقد¹

2- عقد البناء - الملكية - التشغيل (BOO) يحتفظ فيها المتعاقد الخاص بملكية المنشأة، ويستمر في تشغيلها بحسابه.

نموذج BOO (Build-Own-Operate) هو نوع من عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص من الشراكات بين القطاع العام والخاص في تطوير مشاريع البنية التحتية. حيث يوفر البنك الدولي قاعدة بيانات حول المشاركة الخاصة في البنية التحتية، والتي تشمل نماذج عقود الشراكة بين القطاعين مثل نموذج BOO (بناء، تملك، تشغيل). هذه الشراكات تتيح للقطاع العام الاستفادة من الخبرات والتمويل الخاص لتطوير البنية التحتية مع ضمان استمرار التشغيل والصيانة من قبل القطاع الخاص لفترة زمنية معينة².
الذي يشمل ثلاثة عناصر رئيسية:

البناء (Build): يتم بناء المشروع وعمل قبل لقطاع الخاص بناءً على اتفاق مع الحكومة أو الجهة المالكة. يتحمل المقاول

(القطاع الخاص) تكاليف البناء ويكون مسؤولاً عن إنشاء المشروع ووفقاً للمعايير المتفق عليها.

الملكية (Own): بعد الانتهاء من البناء، يصبح القطاع الخاص مالكاً للمشروع.

يتم ذلك لفترة طويلة من الزمن من أجل تحديد العقد، مما يمنح المقاول والمستثمر حق التملك للمنشأة أو المشروع.

التشغيل (Operate):

يقوم القطاع الخاص بتشغيل المشروع لفترة زمنية معينة، وهي عادة ما تكون عدة سنوات، حيث يلتزم بمبادرة المشروع وتشغيله بشكل مستمر لتوفير الخدمات والمنتجات المستهدفة.

في بعض الحالات، قد يظل القطاع الخاص مسؤولاً عن صيانة وتشغيل المشروع وعطيلة فترة العقد.

تتسم هذه العقود بالمرونة في تخصيص المخاطر بين الأطراف، حيث يتم تقاسم المسؤولية بين الحكومة والمستثمر الخاص.

يعتبر نموذج BOO

أحد النماذج المفضلة في مشاريع البنية التحتية مثل محطات الكهرباء، والمياه، والنقل، حيث يتيح للقطاع العام الاستفادة من الخبرات والتمويل الخاص مع الحفاظ على الملكية في يد القطاع الخاص.

يمكن القول أن هذا النوع من العقود يكون من خلال:

¹ حميدة زينب مولاي عمار، بوزيد كيحول، الطبيعة القانونية والتشغيل ونقل الملكية، مجلة الواحات للبحوث والدراسات، المجلد 10،

العدد 2، 2017، ص 442

² البنك الدولي، قاعدة بيانات المشاركة الخاصة في البنية التحتية، 2014. على الموقع التالي: <https://ppi.worldbank.org>

-البناء: يعتمد علىبنية المشروعوتنفذهمنقبلاقطاعالخاص.

-الملكية: يصبحالقطاعالخاصمالكًا للمشروعبعدتففيذه.

-التشغيل: يتمتشغيلالمشروعوصيانتهمنقبلاقطاعالخاصبعدبناءه.

3-عقدالتصميم - البناء - التمويل - التشغيل (DBFO)

يتكفلالشريكالخاصبكلالمراحل، منالدراسةإلىالتشغيل، مايمندالجهةالعموميةمنتجًا جاهزًا دونعبمباشر.

هذاالتنوعيسمحبتكليفالشراكهوفقًالطبيعةالمشروع، وخصوصياتالبيئةالقانونيةوالمالية.

عقدالتصميم - البناء - التمويل - التشغيل (DBFO) هونموذجمنماذجالشراكهبينالقطاعالعاموالقطاعالخاص (PPP)الذيههدفإلىتنفيذالمشاريعالكبيرهمثلالبنية التحتية العامة، حيثيذمجدعمرأحلمنالمشروعفيعقدواحد.

يتضمنهذاالنموذجأربعةعناصررئيسية:

التصميم (Design):

يتحملالقطاعالخاصالمسؤوليةعننصميمالمشروعوفقًاللمعاييروالمواصفاتالمطلوبةمنقبلالحكومةأو الجهة المالكة.

البناء (Build): بعدالتصميم، يقومالقطاعالخاصبتففيذبناءالمشروع، ويتحملالتكاليفالمتعلقةبالتشييدوالبناء.

التمويل (Finance):

يتولبالقطاعالخاصتوفيرالتمويلاللازملاتمامالمشروع، دونالاعتمادعلىالحكومةبشكلكامل، ممايتيحاستخداممصادرتمويلخارجيةأوداخليةلتغطيةتكاليفالمشروع.

التشغيل (Operate):

بعدالانتهاءمنالبناء، يتولبالقطاعالخاصتشغيلالمشروعوفترةزمنيةمعينة، وهيعادتماكونلفترةطويلة، حيثيلتزمبإدارةالمشروعوصيانتهموتشغيله.

يتيحهذاالنموذجللقطاعالعامالاستفادةمنخبراتالقطاعالخاصفيجميعمراحلالمشروع، بينمايظللقطاعالعامهوالمستفيدالنهائي منالمشروععندالانتهاءمنه، معضمانالالتزامبمعاييرالأداءوالجودةمنقبلاقطاعالخاص.

يتمتقاسالمخاطر والمسؤولياتبينالقطاعين، ممايجعلالمشروعأكثرفعاليةفيتابليةاحتياجاتالمجتمع.

ثالثا: التمييزبينالشراكهوالصيفالتعاقديةالأخرى

يُستدعينا توضيحالفرقالجوهريهبينالشراكهوبعضالأطراالأخرىالمتداولة:

تفويض المرفق العام:

يستند العقد الإداري من حيث موجه شخصاً صاحب حق تسيير مرفق عام واستغلاله، مقابل استيفاء المقابل المالي من المتفعين مباشرة. ويخضع في الغالب لرقابة إدارية صارمة.

الامتياز:

يتميز بكونه يتجاوز التفويض من حيث نطاق الحقوق الممنوحة، إذ يتضمن نقلاً مؤقتاً للحق استغلال المرفق العمومي، مقابل التزام المنفذ بإنجاز أسس استثمار معينة.

-الصفة العمومية:

تظل العلاقة فيها أحادية الاتجاه، حيث يكلف المتعامل العمومي بإنجاز أشغال أو تقديم خدمات توفد في شروط، دون مشاركة في التنمية أو الاستغلال أو تحمّل المخاطر المالية.

يمكن تعريفها أنها عقد مكتوب مبرم وفق المرسوم الرئاسي 15-247¹ بين إدارة عمومية ومتعامل اقتصادي، هدفه إما إنجاز أشغال أو اقتناء لوازم أو القيام بدراسات أو تقديم خدمات².

رابعاً: خصوصيات الشراكة في تدبير المشاريع:

ضمن هذا الإطار، تظهر الشراكة كخيار استراتيجي يهدف إلى:

- تجاوز القيود الميزانية للقسط العام.

- الاستفادة من كفاءة القسط الخاص في الإنجاز والتسيير.

- تأمين استمرارية الخدمة العمومية بمعايير متقدمة.

لذلك تُعد الشراكة أداة مرنة، تتلاءم مع المشاريع الكبرى التي تتطلب رؤى استثمارية على المدى الطويل، دون أن تنمسا باستقلالية القرار العمومي.

المطلب الثاني: الأساس القانوني والتنظيمي للشراكة بين القطاعين في الجزائر

¹ المرسوم الرئاسي 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2025 يتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام المعدل والمتمم.

² علالي مخطار، محاضرات حول قانون الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، مطبوعة جامعية، جامعة بشار، 2022، ص

يُلاحظ أن الجزائر لم تعتمد بعد قانونًا خاصًا ينظم عقود الشراكة، رغم الحاجة الملحة إليه. يعتمد النظام الحالي على بعض النصوص المتفرقة:

أولاً: المرسوم الرئاسي 15-247¹: نصّ في مواده على تفويضات المرافق العامة كصيغة تعاقدية، لكنه لم

يتناول عقود الشراكة بمفهومها الكامل. صحيح، المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015، والمتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرافق العام، نصّ في عدد من موادّه على تفويضات المرافق العامة باعتبارها صيغة تعاقدية تبرم بين السلطة المفوضة والمتعامل المتعاقد، وتُخوّل لهذا الأخير تسير مرافق عام وتحصيل المقابل من المنفعين، وفقر شروط وطيد ددّها العقد.

لكننا المهم أن نلاحظ أن هذا المرسوم لم يطرّق بشكل صريح أو شامل لمفهوم الشراكة بين القطاعين بصيغتها الحديثة المعتمدة في القانون بالمقارن، التي تقوم على تقاسم المخاطر، وارتباط العائد بالأداء، وإشراك الطرف الخاص في مراحل التصميم والتمويل والتنفيذ والاستغلال.

وبالتالي، فإننا نلاحظ أن القانون يخصص عقود الشراكة تغييراً من خلال هذا المرسوم، الذي اكتفى بتأطير تفويضات المرافق العامة كنوع من التعاقد الإداري التقليدي، دون التوسّع في صيغ الشراكة المتقدمة، ما استدعى لاحقاً إصدار قوانيناً ونصوص تنظيمية تكميلية لتأطير هذا النوع من التعاقد، بما يمتدّ إلى شتى مجالات التمويل والبدائل وتطوير البنية التحتية.

ثانياً: القانون 23-12²:

القانون رقم 23-12

، جاء فيسبباً لتحديث إطار القانون المتعلق بالصفقات العمومية وتفويضات المرافق العامة، ويهدف إلى تحسين إجراءات إبرام العقود العمومية. هذا المرسوم استجاب للحاجة إلى تبسيط الإجراءات وتعزيز الشفافية والنزاهة في تنفيذ هذه الصفقات.

وقد تضمن عدداً من المستجدات، مثل توسيع آليات التعاقد بالتراضيف والاحتثائية، إدخال أدوات إلكترونية لتحديث وتسجيل الصفقات (الرقمنة)، تخفيف الإجراءات الإدارية لبعض الصفقات البسيطة أو العاجلة، وتحسين شروط التأهيل والمتابعة والرقابة.

ومع ذلك، ورغم هذه الإجراءات المتخذة، لم يطرّق المرسوم بشكل مباشر إلى تنظيم عقود الشراكة بين القطاعين الخاص والصعيغتها المتكاملة.

¹ المرسوم الرئاسي رقم 15-247 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015، والمتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرافق العام.

² قانون رقم 23-12 المؤرخ في 5 أغسطس 2023، الذي يحدد القواعد العامة المتعلقة بالصفقات العمومية، الجريدة الرسمية الجزائرية الصادرة في 6 أغسطس 2023، العدد 51.

بإطلاق المرسوم محصوراً في تنظيم الصفقات الكلاسيكية وتفويضات المرافق العامة، دون تطوير إطار قانوني خاص بالشراكات بين القطاعين، التي تتطلب تنظيمًا مستقلاً نظراً لطبيعتها المركبة وطول مدتها.

ثالثاً - الإطار العام للشراكات في القانون 18-22

نص قانوننا لاستثمار رقم 22-

18¹ علنتشجيعاً لاستثمار اتفاقيات القطاع الأولوية مثل الصناعة، الزراعة، السياحة، الطاقات المتجددة، واقتصاد المعرفة. ويُفهم منه أن الشراكات بين القطاعين العام والخاص تعتبر وسيلة أساسية لتحقيق هذه الأهداف، لا سيما في المشاريع الكبرى التي تتطلب تمويلًا لا وخبر من كلا القطاعين. ولكن رغم الإشارة إلى أهمية هذه الشراكات، يفتقر القانون إلى تحديد آليات واضحة لتنفيذها بشكل فعال. فعلى سبيل المثال، لا يوجد تحديد للهيئات المسؤولة عن تقييم واعتماد مشاريع الشراكة، ولا توجد إجراءات محددة للتعاقب بين القطاعين، كما أن توزيع المخاطر والعوائد بين الشركاء غير مفصل، ولا توجد آليات محددة لفض النزاعات المحتملة.

هذا الغياب في التنظيم قد يؤدي إلى غموض في التطبيق العملي ويحد من فعالية الشراكات المحتملة.

لذلك، تُعد الحاجة إلى النص على تنظيمية مكتملة أمراً ضرورياً لتنفيذ الشراكات بين القطاعين.

منهذه النصوص، يجب إصدار تشريعات توضح معايير اختيار المشاريع المرشحة للمؤهلة للشراكة، كما يجب تحديد إجراءات تقديم العروض وتقييمها، إضافة إلى الوضع نموذج موحد لعقود الشراكة.

كذلك، من الضروري توفير آليات فعالة للرقابة والمتابعة لضمان تنفيذ المشاريع بشكل شفاف وفعال.

في غياب هذه النصوص التنظيمية، قد تواجه الجهات المعنية صعوبة في تنفيذ الشراكات بالشكل المطلوب، مما يحد من فاعليتها واستدامتها.

يمكننا القول من خلال ما تم ذكره:

بينما يشير قانوننا لاستثمار 18-22

إلى أهمية الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية الاقتصادية، إلا أنها لا توفر الإطار التنظيمي اللازم لتنفيذ هذه الشراكات. لذلك، يُوصى بإصدار نصوص تنظيمية تفصيلية تسد هذا الفراغ وتضمن تنفيذ الشراكات بطريقة فعالة ومنظمة.

وعلى الرغم من إعلان السلطات عن قرب إعداد قانون خاص بعقود الشراكة (2023-2025)، فإن غياب الفعلي يخلق فراغاً قانونياً يُضعف الثقة لدى المستثمرين الخواص، ويحد من قدرة الإدارات على إعداد مشاريع قابلة للتنفيذ.

¹ قانون رقم 18-22 المؤرخ في 24 يوليو 2022، الجريدة الرسمية رقم 50 بتاريخ 28 يوليو 2022، يتعلق بالاستثمار في الجزائر.

كما أن النظام القانوني الحالي لا يتضمن: تعريفاً دقيقاً لعقود الشراكة وإجراءات تفصيلية لإعداد ودراسة الجدوى وكذا هيكل تنظيمي دائم لتقييم ومتابعة المشاريع. هذا النقص في التأطير التنظيمي يُعد من أبرز المعوقات التي تحول دون بروز مشاريع ناجحة ومستدامة في هذا المجال.

المبحث الثاني: فعالية الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: التحديات والفرص المستقبلية

تعد الشراكة بين القطاعين العام والخاص أداة رئيسية لتحقيق التنمية المستدامة والنمو الاقتصادي، خاصة في الجزائر التي تواجه تحديات الية بسبب انخفاض الإيرادات النفطية. تهدف هذه الشراكة إلى تحسين فعالية المشاريع الكبرى من خلال دمج الموارد والخبرات بين القطاعين. ومع ذلك، تواجه الشراكة في الجزائر العديد من التحديات التي قد تؤثر على مردوديتها. يتناول هذا المبحث تحليلاً للمردودية العملية لهذه الشراكة، مع تسليط الضوء على التحديات التي تعيق تفعيلها بشكل فعال في السياق الجزائري.

المطلب الأول: دوافع تبني الشراكة ومجالات تطبيقها المحتملة

يعتبر تبني الشراكة بين القطاعين العام والخاص من الخيارات الاستراتيجية التي تلجأ إليها العديد من الدول لتحفيز التنمية المستدامة وتحقيق التقدّم في المشاريع الكبرى. في الجزائر، تبرز عدة دوافع رئيسية لهذه الشراكة، منها القيود المالية، الضغط الديموغرافي، والحاجة إلى الابتكار والخبرة من القطاع الخاص. هذا المطلب يتناول تحليل دوافع تبني الشراكة في الجزائر، بالإضافة إلى استعراض المجالات التي يمكن تطبيق هذه الشراكة فيها لتحقيق أقصى استفادة اقتصادية واجتماعية.

أولاً: دوافع تبني الشراكة بين القطاعين العام والخاص

تسعى السلطات العمومية في الجزائر إلى تبني آليات الشراكة بين القطاعين العام والخاص من أجل تحقيق تنمية مستدامة وتنفيذ مشاريع كبرى، خاصة في ظل التحديات المالية والاقتصادية التي تواجهها. يمكن تلخيص أبرز الدوافع لتبني هذه الشراكة في عدة محاور رئيسية من وجهة نظرنا يمكن تلخيصها في الآتي:

1- القيود الميزانية تُعد القيود المالية أحد الأسباب الرئيسية لتوجه الجزائر نحو الشراكة بين القطاعين العام

والخاص. فمع انخفاض الإيرادات النفطية، التي تمثل المصدر التقليدي لتمويل ميزانية الدولة، أصبحت السلطات مضطرة للبحث عن مصادر تمويل بديلة. الشراكة بين القطاعين توفر وسيلة لتقليل العبء المالي على الدولة من خلال تحويل جزء من تمويل المشاريع إلى القطاع الخاص. مما يساهم في تقليل العجز المالي وتحقيق استدامة المشاريع دون التأثير الكبير على الموازنة العامة.

2-الضغط الديموغرافي والاجتماعي في ظل النمو السكاني المتزايد في الجزائر، يواجه القطاع العام تحديات كبيرة في توفير الخدمات الأساسية مثل السكن، التعليم، الصحة، والنقل. هذا النمو يتطلب تحسين وتوسيع البنية التحتية في مختلف المجالات، مما يزيد من الضغوط على المؤسسات العامة. الشراكة بين القطاعين العام والخاص يمكن أن تساهم في تعزيز فعالية تنفيذ المشاريع وتوسيع نطاق الخدمات العامة، كما يمكن أن تساهم في تقليص الفجوات التنموية بين مختلف المناطق.

3-الحاجة إلى الابتكار والخبرة يمتلك القطاع الخاص تقنيات وموارد بشرية متخصصة قد تفتقر إليها المؤسسات العامة. سواء كان ذلك في مجالات الإنتاج أو في الخبرات الإدارية المتطورة. في العديد من المشاريع الكبرى، مثل مشاريع الطاقة المتجددة أو تكنولوجيا المعلومات، يتطلب الأمر توفر تقنيات جديدة ومبتكرة لتحسين الأداء وضمان استدامة المشاريع. يمكن للقطاع الخاص، من خلال شراكته مع القطاع العام، تقديم الحلول التقنية والتنظيمية الحديثة التي تساهم في تسريع التقدم في هذه المشاريع.

4-المعايير الدولية ترتبط الجزائر بعدد من الالتزامات الدولية، لا سيما في إطار أهداف التنمية المستدامة تفرض هذه الأهداف على الحكومة الجزائرية تحديث أساليب تسيير المرافق العامة بما يتماشى مع المعايير العالمية. تهدف هذه الأهداف إلى تعزيز الاستدامة البيئية والاجتماعية والاقتصادية، ويُعتبر تطبيق الشراكة بين القطاعين العام والخاص وسيلة فعالة لتحقيق هذه الأهداف، إذ تسمح بدمج الخبرات الدولية والمعايير العالمية في التنفيذ.

ثانيا:مجالات تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص

تتمتع الجزائر بعدد من المجالات التي يمكن أن تشهد توسعاً كبيراً في تطبيق الشراكة بين القطاعين العام والخاص. تشمل هذه المجالات المجالات الحيوية التي تتطلب استثمارات ضخمة وتكنولوجيا متطورة:

1- قطاع الماء يعتبر قطاع المياه من القطاعات الأساسية التي يمكن أن تستفيد من الشراكة بين القطاعين العام والخاص. مشاريع تحلية المياه، معالجة المياه، وصيانة الشبكات تعد من المجالات ذات الأهمية الاستراتيجية التي تتطلب تقنيات متقدمة وتكاليف ضخمة. من خلال الشراكة بين القطاعين، يمكن ضمان استدامة هذه المشاريع وتحقيق جودة عالية في الخدمات المقدمة.

2- قطاع النقل يُعتبر قطاع النقل أحد المجالات الحيوية التي تشهد توسعاً في تطبيق الشراكة بين القطاعين. مشاريع بناء الطرق السريعة، تطوير السكك الحديدية، وإنشاء الموانئ تشكل تحديات كبيرة في ظل الضغوط المتزايدة على البنية التحتية. يمكن للقطاع الخاص المساهمة في تمويل هذه المشاريع، مما يساهم في تحسين جودة النقل وتوسيع شبكة الطرق.

3- قطاع الصحة يعد قطاع الصحة من المجالات التي تكتسب أهمية كبيرة في الجزائر. يمكن للقطاع الخاص أن يلعب دوراً مهماً في بناء وإدارة المستشفيات والمراكز الطبية، وكذلك توفير المعدات والتقنيات الحديثة. بالنظر إلى الأعباء الكبيرة التي تواجهها المؤسسات الصحية العامة، فإن الشراكة بين القطاعين قد تساهم في تحسين الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين.

3- قطاع النفايات والطاقة يُعتبر الاستثمار في محطات معالجة النفايات والطاقة المتجددة مثل محطات الطاقة الشمسية والرياح من الفرص الكبيرة لتوسيع الشراكة بين القطاعين. هذه المشاريع تتطلب التزاماً طويل الأمد ودعمًا تقنيًا من القطاع الخاص لضمان استدامتها وتحقيق الأهداف البيئية والاقتصادية.

ثانياً: التحديات والفرص لتوسيع الشراكة بين القطاعين العام والخاص

إن الشراكة بين القطاعين العام والخاص تمثل أداة مهمة لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر. ورغم التحديات الحالية، فإن الفرص الكبيرة التي توفرها هذه الشراكة، خاصة في مجالات المياه والنقل والصحة والطاقة، تدعو إلى تفعيل هذه الشراكات بشكل أكبر. ومن خلال إصلاح الإطار القانوني وتوفير بيئة استثمارية جاذبة، يمكن للجزائر أن تستفيد من الشراكة بين القطاعين في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحقيق تقدم ملموس في المشاريع الكبرى.

المبحث الثاني: الإكراهات البنوية والآفاق المستقبلية للشراكة بين القطاع العام والخاص

لتفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص، تواجه تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر عدة إكراهات بنوية تعرق نجاحها، مثل ضعف الإطار القانوني للمؤسسات، ونقص الشفافية، والمخاطر المالية. ومع ذلك، تظل هذه الشراكة خياراً استراتيجياً لتحقيق التنمية المستدامة. يتناول هذا المطلب دراسة التحديات البنوية التي تواجه الشراكة بين القطاعين، بالإضافة إلى استشراف الآفاق المستقبلية لتطوير هذه الشراكة وتحقيق نتائج فعالة في مختلف القطاعات.

المطلب الأول: معوقات الشراكة بين القطاع العام والخاص

تواجه الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر عدة إكراهات بنوية تعيق تفعيلها بشكل فعال. تشمل هذه الإكراهات ضعف الإطار القانوني للمؤسسات، ونقص الشفافية، والمخاطر المالية المرتبطة بتغيير الشروط التعاقدية. كما تساهم ثقافة الريبة بين القطاعين في تأخير تنفيذ المشاريع. سيتناول هذا العنصر تحليل هذه الإكراهات وكيفية تأثيرها على فعالية الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر. نتوزع هذا المعوقات إلى عدة أبعاد:

1- ضعف الإطار القانوني للمؤسسات تبعاً لغياب تشريع عام ينظم آليات الشراكة بين القطاعين العام والخاص من أبرز المعوقات .
هذا الافتقار للنقوانين الواضحة يؤدي إلى الغموض في تحديد المسؤوليات ، مما يعرقل تنفيذ المشاريع المشتركة بين القطاعين .
إضافة إلى ذلك ، لا توجد مؤسسات متخصصة بإدارة وتنظيم هذه الشراكات ، مما يجعل عملية المتابعة والإشراف عليها غير فعالة .

-2

الافتقار بالشفافية من العوائق الرئيسية في تفعيل الشراكة هو عدم وجود قاعدة بيانات وطنية موحدة تحتوي على المعلومات حول مشاريع الشراكة . هذا النقص في الشفافية يعوق الرقابة المجتمعية والمؤسساتية على هذه المشاريع ويعيق ضعف الثقة بين القطاعين العام والخاص .

-3

المخاطر القانونية والمالية تعاني الشراكة بين القطاعين من مخاطر قانونية ، مما يؤدي إلى التخوف من التعاملين من وجود مخاطر قانونية ومالية .

يعد عدم استقرار الشروط التعاقدية وتغييرها المفاجئ أحد أبرز العوامل التي تؤثر على هذه الشراكات ، حيث يشعر القطاع الخاص بعدم الأمان في بيئة غير مستقرة .

4- ضعف الموارد البشرية المتخصصة تعتبر نقص الكوادر المتخصصة في تحليل المخاطر وصياغة العقود من المعوقات المهمة .
يتطلب الأمر وجود خبراء في المجال القانوني والمالي لتقديم استشارات وتقارير تحليلية تساعد في صياغة عقود شراكة واضحة وآمنة ، وهو ما يفتقر إليه العديد من الهيئات الحكومية .

5- ثقافة الريية وانعدام الثقة تعد ثقافة الريية من أهم العوائق التي تحول دون نجاح الشراكة بين القطاعين .
فغياب الثقة بين القطاعين العام والخاص يزيد من مخاوف الإدارة من المساولة في الحدوث أخطاء أو إخفاقات في المشاريع المشتركة .
هذا يخلق بيئة من الحذر المفرط ويضعف التعاون والفعال بين الطرفين .

6- عدم ملائمة كثير من القواعد التشريعات النافذة حالياً للسياسات التمويلية والاقتصادية الحديثة¹ .

المطلب الثاني: الآفاق المستقبلية لتفعيل الشراكة بين القطاعين

تتطلب الجزائر التعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية المستدامة وتحسين البنية التحتية .
في المستقبل ، يتوقع أن تشهد هذه الشراكة تطوراً من خلال تحسين الإطار القانوني للمؤسسات ، وتوسيع دور القطاع الخاص في تمويل وتنفيذ المشاريع الكبرى .

¹ بوراس عفاف ، بوعيسى سمير ، الشراكة بين القطاع العام والخاص كخيار استراتيجي لجلب الاستثمارات الأجنبية وتنمية القطاع الصناعي الجزائري ، مجلة القانون والعلوم السياسية ، المجلد 8 ، العدد 1 ، 2022 ، ص 616 .

إضافة إلى ذلك، من المتوقع أن يتم تطوير بيئة استثمارية جاذبة من خلال توفير ضمانات قانونية وآليات تحكيم فعالة، مما يساهم في تحقيق نتائج إيجابية ويساهم في تعزيز التعاون بين القطاعين لتحقيق تنمية شاملة ومستدامة.

من أجل تطوير وتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص، يجب العمل على إصلاح الحوافز البنوية عبر اتباع مجموعة من الإجراءات الاستراتيجية:

1- إصدار قانون خاص بالشراكة بين القطاعين العام والخاص، الذي يعد خطوة أساسية لإصلاح الإطار القانوني.

يجب أن يتضمن هذا القانون تحديد الأطر القانونية والمؤسسات المالية التي تحكم العلاقات بين القطاعين، مع وضع آليات لضمان حقوق كافة الأطراف المعنية.

-2

إنشاء هيئات وطنية دائمة للإشراف على مشاريع الشراكة من المهم إنشاء هيئات وطنية مستقلة تدير وتراقب المشاريع المشتركة بين القطاعين.

سنقوم هذه الهيئات بدراسة اعتماد مشاريع الشراكة وتباعد تنفيذها لضمان استمراريتها وجودتها، كما أنها ستكون مسؤولة عن وضع معايير مراقبة فعالة.

-3

تكوين الموارد البشرية المتخصصة لتعطينا التركيز على تكوين الموارد البشرية في الدولة عبر برامج تدريبية متخصصة في الجوانب التقنية والقانونية المرتبطة بالشراكة بين القطاعين.

ذلك سيساهم في تطوير مهاراتهم في تحليل المخاطر وصياغة عقود الشراكة بما يضمن سلامة الإجراءات.

-4

تحفيز الاستثمار من خلال ضمانات قانونية واضحة وآليات تحكيم فعالة لتحفيز القطاع الخاص على المشاركة في مشاريع الشراكة، يجب توفير ضمانات قانونية تشجع على الاستثمار.

يُنصَح بتفعيل آليات تحكيم فعالة لتسوية النزاعات وضمان حقوق المستثمرين، بما يُزيد من أمان القطاع الخاص في التعامل مع القطاع العام.

-5

إطلاق مشاريع نموذجية قابلة للتعميم تدريجياً من أجل تجربة فعالية الشراكة بين القطاعين العام والخاص، يمكن إطلاق مشاريع نموذجية تُنفَّذ على نطاق محدود في البداية.

هذا المشروع يجب أن تشمل كافة الفئات المحلية ويُعتبر تجاربهم كقياس نجاحها، مع إمكانية تعميمها في المستقبل بعد تقييم نتائجها.

يمكن القول أنه

بالرغم من التحديات البنوية التي تواجهها الشراكة بين القطاعين، إلا أن الآفاق المستقبلية تُظهر إمكانات تفعيل هذا الشراكة بشكل أكثر فاعلية إذا تمتنبيا لإصلاحات مناسبة.

من خلال التشريعات المحورية، إنشاء الهيئات الرقابية، تكوين الموارد البشرية، وتحفيز الاستثمارات عبر ضمانات قانونية، يمكننا التغلب على كل هذه التحديات الحالية.

خاتمة

إننا نوجه نحو الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر يُعد خطوة هامة نحو تحسين جودة الخدمات العمومية وتعزيز الكفاءة الاقتصادية في مختلف القطاعات.

ومع ذلك، لا ينبغي أن يفهم هذا التوجه كبديل للقطاع العام، بل كخيار تكميلي ييسر التحسينات ويساعد على تعزيز قدرة الدولة على توفير الخدمات الأساسية وتطوير البنية التحتية بشكل مستدام.

إن الشراكة بين القطاعين عينة فتح آفاقاً واسعة للابتكار وتحقيق الأهداف الوطنية، شريطة توافر بيئة قانونية ومؤسسية مواتية، فضلاً عن وجود وإرادة سياسية حقيقية تدعم هذه الشراكة وضمان استمراريتها.

لقد أظهرت الدراسات والآراء المختلفة أن نجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص يعتمد بشكل رئيسي على توفر مناخ قانوني واضح وشفاف، يضمن حقوق جميع الأطراف ويحدد المخاطر القانونية والمالية.

بالإضافة إلى ذلك، تحتاج الجزائر إلى تعزيز الثقة بين القطاعين العام والخاص، وهو ما يتطلب لبناء إطار مؤسسي قوي يدير هذه الشراكة بتفاهل عالية. إن غياب هذا الإطار قد يؤدي إلى التراخي في الثقة من قبل القطاع الخاص، مما يحد من فرص الاستثمار ويؤثر على نتائج المشاريع.

من النتائج التي تم التوصل إليها، يمكننا القول إن تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر يساهم بشكل كبير في تحسين فعالية المشاريع الكبرى، خاصة في ظل الموارد المالية المحدودة التي تواجهها الدولة.

لأن هذا التفعيل يجب أن يمر عبر مراحل تدريجية تبدأ بوضع التشريعات المناسبة، ثم تفعيل آليات الرقابة والشفافية، والتأكد من أن القطاع الخاص سيلعب دوراً حيوياً في تمويل وإدارة هذه المشاريع.

التوصيات:

كان لزاماً على الحكومة الجزائرية أن تتبنى بعض الخطوات التي من شأنها

أن تضمّن نجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص، مما سيؤدي إلى تحسين أداء المرافق العامة وتعزيز التنمية المستدامة وتمثّل في

بعض التوصيات نلخصها فيما يلي:

- ضرورة إصدار قوانين خاصة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص، مع تحديد آليات واضحة لتنظيم العقود وتحقيق الشفافية.

- توفير حوافز قوية للقطا عا الخاص ، بما في ذلك ضمانات قانونية وآليات تحكيم فعالة ، تشجع علنا المشاركة في مشاريع الشراكة .

-

العمل علن تطوير قدرات الموارد البشرية المتخصصة في إدارة الشراكات ، من خلال لبرامج تدريبية للمسؤولين الحكوميين والموظفين في القطا عا الخاص .

- البدء بمشاريع صغيرة قابلة للتعميم تدريجياً لتجربة الشراكة بينا القطا عا ونو تقييم نتائجها قبل تعميمها عل مشاريع أكبر .

- تعزيز التنمية المستدامة من

خلال لوضع استراتيجيات مندمجة تأخذ في ال اعتبار الجوانب البيئية وال اجتماعية في تنفيذ مشاريع الشراكة لضمان استدامتها وتأثيرها الإيج اب علنا المجتمع وال اقتصاد .

.