



محضر مناقشة مذكرة التخرج لنيل شهادة الماستر في العلوم السياسية و العلاقات الدولية
(2025/2024)

بتاريخ 19 جويلية 2024.. و على الساعة 11:20 و في القاعة 5... تم مناقشة مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر و الموسومة بـ:

دور التكوين في تنمية الموارد البشرية :
دراسة حالة بلدية المسيلة أُنجزاً 2023-2024
تخصص : إدارة محلية
من إعداد:

- الطالب (ة) 1: د. هيبية شربيل

- الطالب (ة) 2: /

تحت اشراف الأستاذ (ة) : د. / محمد بلعسل

و لجنة التقييم المكونة من الأساتذة الآتية أسماؤهم:

الاسم و اللقب	الصفة	الامضاء
أ. د. محمد بلعسل	مشرفاً و مقررأ	
أ. د. حسام الدين بوعيسى	رئيساً	
أ. د. كمال شطاب	مناقشاً	

و بعد المناقشة العلنية و المداوات السرية قرّرت اللجنة منح الطالب (ة) / الطالبين/ الطالبتين شهادة الماستر

في العلوم السياسية و العلاقات الدولية علامة 18,50 بدرجة ممتازة.

مع تسجيل الملاحظات التالية: مع تمنياته للجنة



و. بلعسل محمد

ملاحظة: من 10 الى 12 مقبول/ من 13 الى 14 قريب من الجيد/ من 15 الى 16 جيد/ من 16 الى 17 جيد جدا/ من 18 الى 20 ممتاز/