



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
المركز الجامعي مغنية
معهد الحقوق والعلوم السياسية



شهادة مشاركة

تمنح هذه الشهادة للأستاذ(ة): مصعب بلفار، نظير مشاركته (ها) في فعاليات الملتقى الوطني الموسوم بـ "الحوكمة بين متطلبات تحقيق التنمية المستدامة ومكافحة الفساد"، المنعقد يومي 29 و 30 أكتوبر 2025، بمدخل بعنوان: "الحوكمة الإلكترونية كرافعة للتنمية المستدامة من الحكومة الإلكترونية إلى الحوكمة الذكية القائمة على البيانات"

شاكر له (ا) إسهامه (ا) الإيجابي في الملتقى الوطني.

