

# جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد مركز الجلفة



## شهادة مشاركة

يشهد السيد مدير جامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة ورئيس الملتقى الدولي للموسم بـ:  
الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية  
المنعقد يومي: 2، 3 يونيو 2025 بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة

أن الأستاذ(ة): د. عبد العزيز سلمى عشبة، جامعة المسيلة، قد شارك (ت) في فعاليات الملتقى بمدخلة موسومة بـ:  
الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتجاوز الأزمات الصحية:  
تجربة الامارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا أنموذجا



مدير المركز  
إمضاء: د. الجورجي محمد علي

رئيس الملتقى



الدكتور خاضع طارق

# جامعة النكوين المتواصل

## مركز الجلفة



برنامج الملتقى الدولي العلمي الموسوم بـ:

## الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

جامعة النكوين المتواصل - مركز الجلفة  
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وجودة أداء المرافق  
العمومية

حضورى وعن بعد عبر تطبيق: Google Meet

يوم 2، 3 جوان

2025

الرئيس الشرفي للملتقى: ا.د يحي جعفري  
المشرف العام على الملتقى: ا.د الجودي محمد علي  
المنسق العام للملتقى: د. عديلة محمد  
رئيس الملتقى: د. ذباح طارق  
نائب رئيس الملتقى: أ. بن شعاعة عمر  
رئيس اللجنة العلمية: د. المهدي صدوق  
رئيس اللجنة التنظيمية: د. بشار خالد

# برنامج الملتقى

اضغط على الرابط

[meet.google.com/dnw-gtsg-jph](https://meet.google.com/dnw-gtsg-jph)

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة  
الملتقى الدولي بمشاركة بين القطاع  
العالي والمتدربين وجودة أداء القطاع  
2 يونيو 2025

افتتاح الملتقى على الساعة 9.00 صباحا يوم

التوقيت	البرنامج
9.00	الاستماع لتلاوة آيات بينات من القرآن الكريم
9.10	الاستماع للنشيد الوطني
9.20	كلمة رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة أ.د. جودي محمد علي
9.30	كلمة السيد رئيس الملتقى الدولي د. ذباح طارق

# الجلسة الختامية

ابتداء من الساعة 15.00

حضورى وعن بعد



Google Meet

بالضغط على الرابط

[meet.google.com/dnw-gtsg-jph](https://meet.google.com/dnw-gtsg-jph)

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة  
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وجودة أداء المرافق  
العمومية

قراءة علنية للتوصيات المعتمدة من طرف هيئة الملتقى

د. عديلة محمد

تسليم الشهادات

كلمة رئيس الملتقى

د. ذباح طارق

كلمة السيد رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة

أ.د. جوري محمد على

للتواصل والاستفسار يمكنكم الاتصال بـ



0672-09-60-18



[seminaireinternation17@gmail.com](mailto:seminaireinternation17@gmail.com)

## الجلسة الأولى

إبط الجلسة:


[meet.google.com/dnw-gtsg-jph](https://meet.google.com/dnw-gtsg-jph)

د. بلونيس سعد د. صالح فتحة	تطبيق الإدارة الالكترونية في الإدارات العمومية دراسة حالة المجلس الشعبي البلدي لبلدية بن مهيدي الطارف	جامعة عنابة
د. سكوتي خالد	تأثير الإدارة الالكترونية على الخدمة العمومية	جامعة غرداية
د. حمود مليسا	تحسين جودة أداء المرفق العام في الجزائر من خلال عصنة الخدمة العمومية الإدارة الإلكترونية	جامعة قسنطينة 1
د. محجوبة بن شهرة د. سارة سديري د. رابع مرواني	تبني آليات النموذج الأمريكي للتسيير العمومي الجديد وعلاقته بتطبيق الجودة حسب معيار ISO 9001	جامعة المسيلة
أ. نقاس رابع	تثمين مداخل الجماعات المحلية عن طريق التركيب المالي (الدولة، الجماعات المحلية، القطاع الخاص)	الدريرية الجهوية الجزائرية بالشلف
ط. د. معرف نورة ط. د. لوصيف رشيدة	تجارب دولية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال تحسين مستوى التعليم العالي	جامعة خنشلة
د. محمد فتحي ابو العنين	التجربة المصرية في مجال الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	جامعة المنصورة مصر
ط. د. فوزي بن سلامي د. احمد و ولد عبد الدايم	المقتضيات الدستورية و المؤسساتية المؤطرة والضابطة لجودة المرفق العمومي في التشريع الجزائري	جامعة نواكشوط موريتانيا
ط. د. غلاب أسامة بلعرج	أهداف ومتطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي	جامعة صفاقس تونس
ط. د. زكري عبد المجيد	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	جامعة صفاقس تونس
د. فرجي ليلة أ. هماد جابر الشميري	رقمنة القطاع العام كمدخل لتحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق	جامعة البليدة جامعة فولغوغراد روسيا Volgograd
د. قريش منيرة د. بزوان حسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الإدارة الرقمية: الإطار القانوني والنجاحة الاقتصادية لتحسين أداء المرفق العمومي	جامعة صباح الدين زعيم إسطنبول تركيا izu جامعة التكوين المتواصل
ط. د. يمينه حمدي باشا	أثر الرقمنة على مبادئ المرفق العام لتحسين نوعية الخدمات العمومية	جامعة صفاقس تونس
د. مغني منيرة ط. د. مغني جمال	الشراكة مع القطاع الخاص في اطار المرسوم التنفيذي 18-199	جامعة بومرداس جامعة طرابلس ليبيا
د. رندي يمينه ط. د. شوارقية محمد الأمين	أهمية تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال تطوير البنى التحتية وفق نظام BOT	جامعة تيسمسيلت جامعة وهران 2
د. بهوري نبيل د. عمر يوسف عبد الله	تطبيقات الإدارة الالكترونية في مجالات نشاط الإدارة العامة في الجزائر	جامعة خميس مليانة
د. ربيع زروالي د. ياسين فضائية	التحول الرقمي كركيزة أساسية لعصنة وتحسين جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة سوق أهراس جامعة سوق أهراس
د. سعدون سمية د. زاوي أمل	متطلبات الجودة بالجامعة الجزائرية كمرق عمومي من وجهة نظر الطلبة: دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر)	جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت
د. صالح بضياف د. عائشة كداتسة	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	جامعة البليدة 2
أ. د. بلعبيات مراد	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	جامعة الأغواط
ط. د. صفاي عبد الحى د. قلايد غربي محمد أمين	استخدام خرائط رقابة الجودة في تقييم أداء المؤسسات العمومية دراسة حالة	جامعة تيارت

## الجلسة الثانية



رابط الجلسة:

meet.google.com/xve-mtpn-wda

University of Ljubljana Slovénie	The Impact of PPI Legal Frameworks on Private Investment in Algeria (2000-2023)	PhD.Sami BERBACHE
Malaysia Perlis (UniMAP) University Utara Malaysia	International Experiences of Public-Private Partnerships in Higher Education: The Case of Malaysia	PhD. Baddou Abderrahmane Dr. Anes Hebbaz
Amar Tadjil University Research Center for Islamic Sciences and CivilizationLaghouat	The Impact of E-Government on Public Service Performance	Dr. Ali Ghribi Dr. Mohamed Ghribi
جامعة تيارت المركز الجامعي الببيض	Dynamics and Challenges of Public-Private Partnerships (PPPs) in Healthcare Systems: An International Comparative Study Case Studies of Singapore, Switzerland, and the United Kingdom	PhD student MADANI Zakaria Pr.MADANI Benchohra
جامعة تيسمسيلت	Public- private partnerships : the Algerian approach in the water sector	د. عيساني جمال
University Tlemcen Higher school of managementTlemcen	Public-Private Partnerships as a Lever for Performance and Quality in Algerian Healthcare Institutions	Pr. Kara TERKI Assia Phd.StudentSELMY Cylia
Higher School of Commerce, Kolea	The impact of the digitalization of public administration on the quality of public services in Algeria: A study of a sample of Public Institutions in Algeria	Dr. BEHILIL Zeneb
University Setif 1 University of Djelfa	The Role of Public-Private Partnerships (PPPs) in Enhancing the Quality of Public Services: The Case of the London Underground	Dr. Haouari Abdelkader Dr. HaouariAmeur
University of Mascara UFC Oran University of Mascara	»Digital Transformation in Public Administration: Challenges and Opportunities in the Algerian Context	Dr.MokhtariKhaled Dr.KatebKarim Dr.BedadFouzia
university of tiaret School of Higher Commercial Studies	University–Private Sector Partnerships : International Models and Implications for Algeria"	Phd. Anwar SEKIOU Dr. Meriem LEKMITI
University of Djelfa	Activating the Public-Private Partnership StrategyInternational Experiences as a Model.	Ben Mouaffek Zerrouk Djoudi Mohamed Ali
جامعة المسيلة	Foreign Investment in Algeria Between Full Ownership and Partnership; Efforts and Obstacles	ا.د. نور الدين قدوري ا.د. عيسى حجاب
المركز الجامعي ميله	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميله	د. ساعد بخوش حسينة د. نصروش أحمد نجيب د. حمزة داودي

## الجلسة الثالثة

رابط الجلسة:


[meet.google.com/xve-mtpn-wda](https://meet.google.com/xve-mtpn-wda)

جامعة المدية	Prospects for Implementing E-Administration in Rationalizing Public Service	د. لبيض هند
Blida 2 university	Legal Challenges in Regulating Digital Platforms for Public Utility	Pr. BrahimiSmail
University of Djelfa	Services: Balancing Innovation and Protection	Dr.Beziz Mohammed
University of Tebessa	Leveraging Digital Technologies and Public-Private Partnerships for Enhanced Public Service Quality: A Contemporary Analysis	Dawed BEN AMMAR
University of Ghardaia	Mechanisms for Implementing Digital Management to Ensure Quality and Transparency	Dr. Miloud BEN ALI Dr. Saiti Abdellatif Dr. Benguettaia Elhocine
University of khenchela	The Global Evolution of E-Government: A Catalyst for Better Public Services	Dr BENSALAM Farah Pr. GAIDI Khemissi
University of Djelfa	The role of public-private partnership governance in the performance quality of intercommunality in Algeria	HELALI Messaoud HABIRECHE Laziz Ahmed
University of Guelma	Digital Administration and the Quality of Public Services:Towards a More Effective and Efficient Public Facility	Dr. SaidiaWarda Dr. MrabtiAmira
Tlemcen University	Digital Communication as a Tool to Improve Public Service Performance and Quality: Challenges and Perspectives	TALEB Dalila
Khenchelauniversity	Digital government as a pillar of digital transformation in Arab countries	dounia zed NESSRAOUI Nahed HEBBAZ
University of Mascara	Evaluating Public Service Quality in B2B Contexts: An INDSERV Scale ApproachCase Study: Sonelgaz Mascara Region	Elbachir Sabrina
جامعة باتنة 1	The Contribution of Digital Management to achieving Total Quality in public facilities - Case study of Algeria Post in Bougaa office-	د. حنان كلودون
ENSSEA	Le rôle des secteurs public et privé dans la croissance économique en Algérie	Hamidouche Nassima Hamadouche Fatma-Zohra
ENSSEA Université d'ALGER 3	Le Partenariat Public-Privé en Algérie: Analyse des projets de dessalement de l'eau de mer (2000-2022)	Dr. Fatiha BOUDJEMAA Etudiante en doctorat. Hanene AMRANI
Université de Bejaia	La digitalisation dans les partenariats public-privé: un levier pour améliorer la qualité des services publics	MOUSSOU Hakima MALEK Naima
Université de Saida	Partenariats public-privé dans les pays en développement: analyse des déterminants d'une adoption et d'une mise en œuvre efficaces	Dr. SouarWalid Dr. Mekhachef Salem


[meet.google.com/yfj-mhrf-iaa](https://meet.google.com/yfj-mhrf-iaa)

Université de Sidi Bel Abbes	Gouvernance des Finances Publiques en Algérie : Vers une Modernisation du Système Budgétaire et Développement de la Qualité du Service	Dr. HallamZouaouia Doct. Benchiha Mohamed Walid
University of Constantine 2 University of OumElbouegh	Turkey's City Hospitals: An International Case Study of Public-Private Partnerships in Healthcare	PhdstudentSerradjKhouloud Pr. Dr Lefaida Abdellah
Université de ghardaia	Qualité de l'enseignement au supérieur en Algérie Une étude analytique du concept, des objectifs et des obstacles	Said AMMOUR, Nassima MEZAOUR Djemaa OULED HAIMOUDA
جامعة بسكرة	Partenariats public-privé et transformation numérique: catalyseurs de qualité des services publics	زمورة جمال
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohammed Ali
Université de Bejaia Université de Bejaia	Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia	Slimane Merzoug AimadEddine Belkhiri
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
Université de Boumerdes	Contexte économique et aspects juridico-institutionnels des Partenariats Public-Privé en Algérie	DrYahia KESSI pro Brahim DJEMACI
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohamed Ali
université de Bejaia	Le Partenariat Public-Privé en Algérie : Conditions, Défis et Effets sur le Développement Durable Analyse du Cas de Danone et de l'Etat Algérien dans la Filière Laitière	Dr TIAB Fayçal Dr MAAMRI Moussa
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Tizi Ouzou	L'assurance qualité face aux défis de l'ouverture et du changement dans l'enseignement supérieur en Algérie	MOULA Assia



Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
University Center of Tipaza	Le Système de Tiers Payant Pharmaceutique : Une Illustration de la Coopération Public-Privé à Travers la Digitalisation - Cas de la CASNOS	Phdst.Smaalidhia Pr. Boubaaabdelwahab
جامعة مستغانم جامعة عين تموشنت جامعة الشلف	أهمية ادارة نظام اللوجستيك في تحقيق جودة ادارة المرافق العمومية مدى تفعيل مبادئ الحوكمة في الجامعة الجزائرية والمعوقات التي تواجهها جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف أمم هذا	د. أحسن جميلة د. أحسن يميح د. نبيلة بخديجة
جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppps في تحسين جودة الخدمات العامة دراسة حالة مترو أنفاق لندن	د. هوارى عبد القادر
جامعة باتنة 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كمدخل لتحسين جودة الخدمة الصحية	د. محمد تواتي
جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنغست	الشراكة بين القطاعين العام والخاص الجزائري المالي في مجال التحول الرقمي	د. قندوز علي د. ايكادي تاندو
مركز البحث في العلوم الاسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط	مساهمة تطبيق الادارة الالكترونية في تحسين جودة خدمات المرفق العمومي	د. الأخضرريشوبة د. محمد شقنان
جامعة الجلفة	مساهمة رقمنة القطاع الضريبي في تحسين الخدمات الجبائية في الجزائر	د. بن جوال بشير أ. ديهناس العباس د. يهلولي مراد
جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	أ. بن البار محمد ط. د. بن البار سعد
جامعة التكوين المتواصل المركز الجامعي آفلو	عصرنة الشراكة بين القطاع العام والخاص وأثرها على تجويد الخدمة العمومية	د. محتاتي محمد الأمين د. قززان مصطفى
جامعة الاغواط	رهانات الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. طهاري حنان د. قوق ام الخير
جامعة التكوين المتواصل	اشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. عايدي ميهوب
جامعة الجلفة جامعة بومرداس جامعة تامنغست	اشراك القطاع الخاص في تسيير المرفق العام المحلي الآليات والتحديات	د. رعاش عمر ط. د. ناصر بلعمري د. حملة العيد
جامعة الجلفة جامعة الجلفة	الحوافز التشريعية لتقوية الشراكة القطاعية في الجزائر	د. دعباس عبد القادر د. سبتي محمد
جامعة تامنغست	الحماية الجنائية للمال العام بين القطاعين العام والخاص قمع جرائم الاختلاس بإعتبارها عائقا لتحقيق الجودة والشراكة نموذجا	د. عقباوي محمد القادر
جامعة تامنغست	أثر الشراكة بين القطاع العام والخاص على تخفيف العبء على الموازنة العامة	د. شاحبة امير سعيد
جامعة تامنغست	المنظومة القانونية والتنظيمية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة تحليلية للمرجعيات والتحديات	د. لعقون عفاف

## الجلسة السادسة

رابط الجلسة:


[meet.google.com/czj-xxes-dvq](https://meet.google.com/czj-xxes-dvq)

ط. د. بلغازي خالد	النظام التشريعي لعقد الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	جامعة تيسمسيلت
د. العيداني سهام د. عبدلي جميلة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	المركز الجامعي البيض
د. أحمد سايح صالحيحة د. عبالو الطيب	واقع العلاقة بين سياسات الاستثمار العام والخاص في الجزائر	جامعة التكوين المتواصل
د. بجقينة ياسين د. تناح أحمد	الأبعاد القانونية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قراءة تحليلية	جامعة الجزائر 03 جامعة الجلفة
د. بلعيد نصيرة	الأطر القانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص	المركز الجامعي تيبازة
د. بن عمر توهامي	النظام القانوني للتجمع المؤقت للمشروعات	جامعة تمنراست
د. قروي عبدالرحمان	مشروع مترو العاصمة في استراليا نموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق الجودة في المرفق العمومي	المدرسة العليا في علوم التسيير عنابة
د. عبة فريد د. قسوي إنصاف	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق التنمية المستدامة بالقانون الجزائري	جامعة بسكرة
د. بوريش أحمد ط. د. بوروية ناصر	التمويل الإسلامي كآلية لتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص	المركز الجامعي مغنية جامعة تلمسان
د. حاج دولة دليلة	نظام الوضع تحت المراقبة الإلكترونية كأسلوب حديث لرقمنة قطاع العدالة	جامعة وهران 02
ط. د. بوراس نور الإسلام	الوقف كآلية شراكة مجتمعية لتحقيق جودة المرافق العمومية: من النماذج التاريخية إلى التطبيقات المعاصرة	دار القرآن جامع الجزائر
د. قتال جمال ط. د. بن يونس بن سالم	إنعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	جامعة تامنغست
د. كرمة كمال	أهمية استغلال الفرص الكامنة للقطاع الخاص في الجزائر لدعم الاقتصاد الوطني	جامعة التكوين المتواصل
د. حساني بن عودة	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في كفاية الصناعات الدوائية بالجزائر	جامعة تيارت
د. بن دعاس زهير د. رقبوب نريمان	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين الالتزام بمؤشرات الحوكمة في الجزائر	جامعة سطيف 1
د. قناشي أمينة ط. د. بوخاري مصطفى د. عليوات خيرة	دور تنمية الكفاءات في تحسين جودة التميز المؤسسي في المؤسسات الاستشفائية العمومية دراسة استطلاعية على عينة من الموظفين في المستشفيات العمومية بولاية الجلفة	جامعة سيدي بلعباس جامعة الجلفة جامعة الأغواط
د. سارة ريغي د. عبيدي فتحة ط. د. مروى ريغي	أشكال ومراحل الشراكة بين القطاعين العام والخاص متطلباتها وشروط نجاحها	جامعة غرداية
أ. د. مصطفى داسة أ. د. أحمد مداس	المقومات الاجتماعية لنجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في الوطن العربي	جامعة الجزائر 2 جامعة الجلفة
قنيني مريم عرامة دلال شيبوط سليمان	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر	جامعة سطيف جامعة سطيف جامعة الجلفة
Dr. Debbah tarek Pr. chaouki nadir P. Debbah hicham	The Legal Framework of Public-Private Partnership in Public Utility Concession Contracts in Algeria	university of Tamanghasset university of Tamanghasset University of Bouira
ط. د. باكرية عيسى د. حاشي النوري	استشراف مستقبل المرافق العمومية في ضوء الشراكة مع القطاع الخاص	جامعة الجلفة
د. مكي الحاج د. طيباوي بلقاسم	الشراكة بين القطاعين العام والخاص (الدوافع وشروط النجاح)	جامعة غرداية
د. خضرة رزمة	تحفيز استثمارات الأملاك العمومية التابعة للوقف العام في إطار أحكام المادة 194 من قانون المالية لسنة 2025	جامعة غرداية



جامعة البويرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتنشيط الجودة في المرافق العمومية حالة الجزائر	د. عيسات فطيمة الزهرة د. طه ياسين مبراح
جامعة خميس مليانة جامعة المدينة	مجمع صيدالتجسيد لمبدأ الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بودربالة إلياس د. زرقط عمر
جامعة بسكرة	المتطلبات النفسية و التنظيمية لنجاح الشراكة بين القطاعين العام و الخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية	ط. د. هزيرة إيمان
جامعة سطيف 1	تحليل أبعاد جودة الخدمات العامة ومتطلبات تحقيقها	د. بن عامر نبيل
جامعة ورقلة	جودة الخدمة الرقمية في المرفق العمومي: دراسة ميدانية حول استخدام المرتفقين للخدمات الرقمية	د. بوحنية قوي ط. د. دهان محمد
جامعة الجلفة جامعة الأغواط	جودة ورقمنة قطاع التجارة الداخلية وضبط السوق الوطنية في الجزائر "مديرية التجارة نموذجاً"	د. بوعلاقة العيد د. عوان عز الدين
مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية جامعة جيجل	خصوصيات ضمان الجودة في المرافق العمومية: حالة مؤسسات البحث العلمي	د. مراد بوشناف ط. د. ميلود علي
المدرسة العليا لإدارة الاعمال تلمسان	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية	د. العوفي فاطمة الزهراء د. براهيمسي اسية
جامعة خميس مليانة	الابتكار الحكومي على مستوى الجماعات المحلية: كآلية للوصول إلى النضوج الرقمي في القطاع العام بالجزائر	د. عبد الحميد رولامي
المدرسة العليا للأساتذة الأغواط جامعة سطيف 2	جودة الخدمات الرياضية العمومية: بين تحديات التسيير وضمان الشراكة مع القطاع الخاص	د. نظور عيسى د. لعراية حسينة
جامعة تيارت جامعة سيدي بلعباس المركز الجامعي مغنية	الرقابة الإدارية على متطلبات الجودة في المرفق العام	د. حبيبة بن عمار د. نبيل مقدر
جامعة ورقلة	تفويض تسيير مرفق المياه العمومي للقطاع الخاص	د. دباب فراح أمال
جامعة ورقلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص وتفويض المرافق العمومية: دراسات مقارنة للتجارب الدولية وجودة الأداء في الجماعات المحلية	ط. د. رستم بوسعدة
جامعة عين تموشنت جامعة سيدي بلعباس	تقييم واقع التجربة الجزائرية في مجال التحول للإدارة الإلكترونية كأحد نماذج عصنة المرفق العام	د. بن الدين نور الهدى د. سنوسي سيد أحمد
المركز الجامعي مغنية	تكمال الإصلاح والجودة رؤية لتطوير أداء المرافق العمومية	د. برصالي قدور
جامعة تامنغست	دور المرفق العام الإلكتروني في تحسين جودة الخدمة العمومية	د. الخال إبراهيم د. بن مالك أحمد
المركز الجامعي إليزي	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر
جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين الخدمة العمومية	د. بختي حمزة
جامعة الشلف	تعزيز الشراكة بين الجامعات والقطاع الخاص: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. أمينة قوادري بوجلطية د. خديجة حاج هنّي
جامعة الجلفة جامعة البليدة 2	طبيعة الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بوشمال عبد الرحمان د. عباسي مفتاح
جامعة تيزي وزو	قراءة قانونية حول مستجدات تفويض المرفق العام في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18 – 199	د. سامية كسال د. حميد زايدي

## الجلسة الثامنة

رابط الجلسة:



Google Meet

[meet.google.com/fcx-xzte-ked](https://meet.google.com/fcx-xzte-ked)

جامعة المسيلة	دمج الجودة داخل المرافق العمومية: المبررات والتحديات	د. سراي حورية د. غيلوس عزالدين
جامعة وهران 1 جامعة تلمسان	دور استخدام الرقمية والدكاء الاصطناعي في تحسين أداء تسيير الموارد البشرية للشركات الجزائرية دراسة تطبيقية	د. زوبير محمد د. كرزاني حنان
جامعة بليدة 2	دور الإدارة الإلكترونية في تفعيل آليات الحوكمة في الإدارة العمومية دراسة تجربة الإدارة الضريبية الجزائرية	د. حموش رمزي
جامعة الوادي جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية في المرفق العمومي دراسة استطلاعية لآراء أفراد الطاقم الصحي للمؤسسة العمومية للصحة "حوارية بسكرة"	د. محمد عبد الداعي نموشي د. حمزة سلام
جامعة جيجل جامعة سطيف 2	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمة وأداء الموظفين في القطاع العمومي	د. بوشلاغم حنان د. بومديش فاطمة
جامعة سكيكدة	دور الادارة الرقمية في تحقيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر	د. رضوان بوزوالغ
جامعة سيدي بلعباس	دور الإدارة الرقمية في تطوير المرافق العمومية وتعزيز جودة الخدمات	ط. د. نور الهدى بن عبد الله
جامعة خميس مليانة	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين أداء المرفق العمومي الاقتصادي	د. مريم صغيرمويح د. بوجمعة قويدري قوشيع
جامعة خنشلة	دور الرقمنة في تجسيد أهداف الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية وانعكاساتها على جودة التعليم العالي	د. سمير براهيممي
جامعة عين تموشنت	دور الرقمنة في تحسين جودة الخدمات في المرفق العمومي	د. صديقي مريم
المركز الجامعي تندوف	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية	د. زروقي بلال د. معزوز ربيع
جامعة البليدة 2 جامعة الجزائر 3	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في المرفق العمومي	د. قريتي محمد د. حيرش فايزة
جامعة البويرة جامعة المدية	رقمنة الادارة الجبائية في الجزائر كتوجه لتحسين جودة الخدمات	د. جلاخ حسين د. مولوة مراد
جامعة المسيلة	رقمنة أحد مرافق الإدارة المحلية في الجزائر (البلدية)	أ.د. صورية شنبي أ.د. السعيد بن لخير د. فاطمة الزهراء غضبان
جامعة تيزي وزو	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. ليلة علام د. صبرينة عصام
جامعة قسنطينة 2	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف	د. سعيدة سليمان
جامعة تيارت	رقمنة الإدارة وأثرها على ترقية مرفق الإستثمار	د. قزميط جيلالي
جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت جامعة الجلفة	فاعلية الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق التنمية الاقتصادية تجارب دولية رائدة	د. محمودي أحمد د. عبد الحميد فضيلة أ.د. مداح لخير
المركز الجامعي مغنية	إشكالية ضبط المفهوم القانوني لتفويض المرفق العام بين قصور المرسوم الرئاسي رقم 247-15 وتكامل المرسوم التنفيذي رقم 199-18	د. شفاف ابتسام فاطمة الزهراء
جامعة الجلفة	أنماط عقود بين القطاع العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية في القطاعات الإستراتيجية	د. صدارة محمد د. حجاج خديجة
جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتمويل وإدارة المشاريع الكبرى للبنى التحتية في الجزائر	د. خطوي منيرة د. بن موسى عمر أ.د. تومي حسينة قديرة

## الجلسة التاسعة

رابط الجلسة:


[meet.google.com/icx-xzte-ked](https://meet.google.com/icx-xzte-ked)

د. جعيرن بشير	عقد الإمتياز كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في إدارة المرافق العامة في الجزائر	المركز الجامعي آفلو
د. مصطفى سحنون د. حسين بشير الزعر	عقود البوت (BOT) كأسلوب للشراكة بين القطاعين العام والخاص لإدارة المرافق العمومية	جامعة شلف
د. وهاب فيصل د. حمومو عبد المالك	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة بين التجربة الجزائرية والتشريعات المقارنة	جامعة بجاية
د. بلال زليني	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتمويل المشاريع والمرافق العامة دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة المصرية	جامعة خميس مليانة
د. يوسف شبل د. شريف وكواك	المرافق العامة القابلة للتفويض والأشخاص المفوض لها في المرسوم التنفيذي رقم 18-199	جامعة الوادي
د. غنية عباس د. وسام بلخير	المنافسة في عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص - تفويض المرفق العام نموذجا -	جامعة عنابة المركز الجامعي آفلو
د. زينب سالم	فعالية أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تعزيز كفاءة أداء المرافق العامة	جامعة سطيف 02
د. دندن فتحي حسن د. شرقية محمد د. بورحلة زهرة	فعالية الشراكة بين القطاع العام والخاص في توفير حاجيات الأساسية للأفراد: برنامج السكن الترقوي المدعم (LPA) نموذجا	جامعة مستغانم
د. فرحول ميلود د. صادفي جمال د. زحوفي نورالدين	تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص الدولي كإستراتيجية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر - مجمع "توسيلي" لصناعة الحديد والصلب نموذجا.	جامعة خميس مليانة
د. بوعكاز يوسف د. حمي بكير	تعزيز الرقمنة والتحول الرقمي في الجزائر كمدخل لتحسين جودة المرفق العمومي : دراسة نماذج الإدارة الإلكترونية	جامعة ورقلة
د. ملوك صالح	رقمنة المرفق العمومي كأحد متطلبات ضمان الجودة قطاع التعليم العالي في الجزائر نموذجا	جامعة تامنغست
د. حمليتي صباح د. غنابرية ياسين	الإدارة الإلكترونية كأحد متطلبات تحسين أداء المرفق الخدماتي في الجزائر	جامعة الوادي
د. طالم صالح د. بريك خالد	متطلبات الادارة الالكترونية الناجحة في تحسين وترقية جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة تسمسيلت
د. مصيبح سعاد	متطلبات تحقيق الجودة في المرافق العمومية: بين التخطيط الإستراتيجي والحكم الرشيد : دراسة مقارنة لقطاع الصحة في الجزائر وتونس	ام البواقي
د. حامدي معمر	تحقيق جودة الخدمات في المرفق العمومي: المتطلبات والتحديات	جامعة الأغواط
د. حملات بن عاشور د. محمد بن احمد اسماء	متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة معسكر
د. عامر خديجة	مساهمة التحول الرقمي للإدارة الضريبية في تحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية لعينة من موظفي مديرية الضرائب لولاية سعيدة	جامعة سعيدة
د. محمدة بولوداني نور الهدى	الشريك الاجنبي والمؤسسة الصناعية الجزائرية رؤية متعددة الأبعاد والاتجاهات	جامعة سكيكدة
د. زروق مروان	دور شبكة البلوكشين وتكنولوجيا الدفاتر الموزعة DLT في تحقيق النجاعة والنزاهة في سير المرفق العام	جامعة الأغواط
د. خنات أنور د. لشقر مبروك	آليات تحسين جودة الخدمات في المرافق العمومية التحديات والحلول	جامعة غرداية
د. غربي يسين سي لخصر د. لعقون أمال	التحول نحو الإدارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية: مقارنة استراتيجية لتحقيق جودة الخدمات العمومية في ظل رؤية 2030	جامعة الجلفة



Google Meet

meet.google.com/zut-bbwr-pss

د. شتاتمة وفاء احلام د. شتاتمة عمر	اهمية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير أداء المرافق العمومية	جامعة التكوين المتواصل - مركز البليدة
د. عديلة محمد	مكانة عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص على ضوء المنظومة القانونية: مطلب العمومي	جامعة الجلفة
د. دحمان احمد د. رابحي ايمن	واقع الإدارة الرقمية في مؤسسات القطاع العمومي ومتطلبات نجاحها حالة بعض المرافق العمومية في الجلفة	جامعة الجلفة
د. قرش بن سالم	دور السياسات الزراعية في الجزائر في تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص وأثره على تحسين المرافق العامة	جامعة الجلفة
د. نقيش لخضر د. بن سالم أحمد عبد الرحمان د. قيرع سليم	عقود الامتياز كآلية للشراكة بين القطاع العام والخاص " البلدية انموذج	المركز الجامعي البيض
د. أميرة عمي	الجهود التشريعية لتنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص مصر والإمارات أنموذجا	جامعة الجلفة
د. شبوعات موسى	الشراكة الأجنبية في قطاع المحروقات وأثرها على الصناعة النفطية والصادرات في الجزائر	المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي
د. صدوق المهدي د. شراطي خيرة	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص بعد الإنخراط الرقمي للإدارة العملية الإستثمارية نموذجا	جامعة غرداية
د. مقدم فيصل د. بشار خالد ط. د. بلقاسم زريق	اليات الشراكة بين القطاع العام والخاص نظام Bot أنموذجا	جامعة تامنغست جامعة الجزائر
د. لحرش فضيل شريف د. يوب محمد أ. د. تريعة نوال ط. د. نبيلة محمود عياد عوض	متطلبات الإدارة الرقمية كآلية لترشيد و حوكمة خدمات المرفق العام	جامعة تيزي وزو
د. سعيداني الدراجي د. ايدايير عبد القادر د. دروازي عمر أ. د. بن الطيب جيلالي	التوجه نحو الرقمنة كآلية لترقية جودة الخدمة في المرفق العمومي في الجزائر	جامعة تامنغست جامعة بومرداس
د. العزاوي احمد أ. د. حبشي لوزق أ. د. شامي أحمد	دور الشراكة في جلب الاستثمار الأجنبي	جامعة الجلفة
د. حياة طهراوي ط. د. حميداني نذير	اشكالية الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	جامعة سكيكدة
د. عرابي محمد د. ثامري عثمان د. ضيف شعيب	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	جامعة بومرداس
	الرقمنة وتفويضات المرفق العام لتحقيق جودة الخدمة العمومية	جامعة تامنغست
	تجربة دولة قطر في ادارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الجلفة
	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتنفيذ مشاريع التجهيزات العمومية في الجزائر	جامعة تامنغست
	التكريس الدستوري والمؤسساتي لجودة خدمات المرفق العام	جامعة تيارت
	التقنيات الرقمية كأداة لتحسين جودة الخدمات العمومية: استراتيجيات رائدة من إستونيا، الإمارات، الدنمارك، وسنغافور	جامعة المدينة
	التحول الرقمي والارتقاء بجودة الخدمات العامة: واقع الجزائر وتحدياتها	المركز الجامعي تيبازة
	الإدارة الإلكترونية في المرفق العام بين الواقع والمتطلبات	جامعة الجلفة
	أثر الإدارة الإلكترونية في تحقيق مبدأ المساواة في المرفق العام	جامعة الجلفة

## الجلسة الحادية عشرة

رابط الجلسة



Google Meet

[meet.google.com/zut-bbwr-pss](https://meet.google.com/zut-bbwr-pss)

جامعة سيدي بلعباس	د. منصوري تورية	الرقمنة الإدارية: أداة لتحديث الإدارة أم مصدر لتحديات جديدة؟
جامعة البليدة 2	أد. يدو محمد	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تمويل البنية التحتية: قراءة في تقرير البنك الدولي 2023
جامعة غرداية	أد. براق عيسى	الأسس الدستورية الضابطة لجودة المرفق العمومي في الجزائر
جامعة غرداية	د. البرج محمد	رؤى قانونية عالمية في الشراكات بين القطاعين العام والخاص
جامعة بئر عيسى	د. بن رمضان عبد الكريم	تحليلات مقارنة في قطاعي: الصحة، التعليم
جامعة قلمة	د. خالد صفاء هاجر	التجربة التركية في مجال الشراكة بين القطاع العام والخاص في مشاريع البنية التحتية
جامعة جيجل	د. بوراس صلاح الدين	دراسة تحليلية
جامعة تامنغست	د. عبد الرزاق معارضة	التجربة المصرية في الشراكة بين القطاعين العام والخاص
جامعة خنشلة	د. كراوة مصطفى	التحول الرقمي في الإدارة الجبائية: مرفق عمومي رقيق وعادل في بيئة ضريبية ذكية
جامعة قالمة	ط. د. قنطري أمال	التحول الرقمي في الجامعة الجزائرية: بين متطلبات الجودة وصعوبات التطبيق
جامعة الجزائر 2	ط. د. لوجاني عزيز	التحول الرقمي و أثره على جودة الخدمات الصحية في الجزائر
جامعة المسيلة	ط. د. شويبي خالد	التحول الرقمي في المرفق العمومي كرافعة للعدالة الاجتماعية وتحقيق الجودة
جامعة الشلف	د. بن عروس حياة	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة
جامعة بومرداس	ط. د. سليمة بومخيلة	مصلحة الإستعجال الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف
جامعة بومرداس	نصيرة سالم	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية
جامعة سيدي بلعباس	فتيحة ديلم	الإطار القانوني للعقود ذات الطبيعة الاقتصادية المستحدثة في القانون الجزائري
جامعة الأغواط	د. كروش السعيد	الشراكة بين القانونيين العام والخاص دراسة مقارنة في القانون الفرنسي، المصري، الجزائري
جامعة تلمسان	د. حجو يوسف	عقد الامتياز الوارد على الأملاك الوطنية العمومية كأسلوب لإشراك القطاع الخاص في تسيير المرافق العمومية
مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة	أد. تريجة نوال	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية
جامعة الأغواط	ط. د. نبيلة محمود عياد عوض	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي
جامعة معسكر	د. صنور فاطمة الزهرة	جودة المرافق العمومية وعلاقتها برفاهية الموظفين دراسة ميدانية ببلدية المقراني
جامعة وهران 2	ط. د. بوقصبة جلول	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: التحديات والآفاق
جامعة الأغواط	د. بوزيان محمد	نحو شراكة ذكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المرافق العمومية
جامعة غرداية	أد. بن تامي رضا	أثر إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة مديرية الضرائب لولاية البيض
المركز الجامعي البيض	د. بوداود بومدين	استكشاف أثر القيادة الأخلاقية على الالتزام التنظيمي دراسة ميدانية بجامعة ورقلة
جامعة ورقلة	د. فاضل فليزة	ملامح الإدارة الإلكترونية في الجزائر وانعكاساتها على تحسين الخدمة العمومية
جامعة ورقلة	د. بودكاره مختارية	آليات ومراكز الشراكة بين القطاع العام والخاص
المركز الجامعي تيبازة	د. بن طيرش عطاء الله	دراسة لتجربة المملكة المتحدة
جامعة الجلفة	د. بلقاسم ثلب	
	د. الهواري محمد	
	ط. د. حبيبي زينب	
	د. نصرالدين قعودة	
	د. تيراوي محمد أمين	
	د. رقب طارق	
	د. شرفاوي العابد	



Google Meet

[meet.google.com/zut-bbwr-pss](https://meet.google.com/zut-bbwr-pss)

جامعة الأغواط	أثر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في زيادة التنمية في دولة الإمارات	د. سعودي علي
جامعة التكوين المتواصل	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. يعقوبي خالد
جامعة تيزي وزو	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتنفيذ مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. صبرينة عصام
جامعة تسمسيت	الإدارة الإلكترونية وعصرنة تسيير المرفق العام طاعة العدالة أمودجا	د. زيان موسى مسعود
جامعة بلانة 1	الإدارة الرقمية وانعكاسها على أداء المرفق العام لتحقيق الجودة في الجزائر	د. زيان بروجية علي
جامعة قناسة	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين أداء المرفق العام دراسة استطلاعية لعينة من المؤسسات العمومية الجزائرية	د. قيداون أبو بكر الصديق
جامعة مستغانم	الإدارة الرقمية كخيار استراتيجي لتحسين جودة الخدمات العمومية في الجزائر: دراسة في ضوء التجارب العالمية	د. عادل بيطام
جامعة سعيد	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العمومي وتعزيز جودة الخدمات العمومية: تحديات وآفاق	ط. د. عبير ريمية دوكراري
جامعة البليدة 2	الإدارة الرقمية كمدخل استراتيجي لتحديث المرافق العمومية: المفومات، التحديات، وآفاق التطوير دراسة حالة المملكة العربية السعودية نموذجا	د. بلماحي أمينة
المركز الجامعي مغنية	الإدارة الرقمية للموارد البشرية كمدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة عينة من المؤسسات العمومية الاستشفائية للولاية المدية	أ. د. بلعربي عبد القادر
جامعة عين تموشنت	الشراكة بين القطاع العام والخاص كرافعة لتحسين جودة المرافق العمومية المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر نموذجا	د. موزاي بلال
جامعة معسكر	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء المرفق العمومية	د. طرفة محمد
جامعة قسنطينة 2	أثر استراتيجيات التوظيف في تحقيق الأداء التنظيمي دراسة وصفية تحليلية لآراء رؤساء الوحدات ومساعدتهم في المؤسسة الوطنية للصناعة الكهرومنزلية بتيزي وزو	د. لطرش هالة
المركز الجامعي البيض	الإدارة الإلكترونية كرافعة لتعزيز الأداء التسويقي لمؤسسة اتصالات الجزائر	د. بن عمر فاطيمة الزهراء
جامعة خميس مليانة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية دراسة حالة مستشفى تقرات	ط. د. بن جراد بورحلة
جامعة تيارت	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص والآثار المترتبة عنها	ط. د. محاري صلاح الدين
المدرسة الوطنية العليا للمناجمت	الشراكة التجارية بين الجزائر ودول الأفريقية لتنمية الصادرات غير النفطية في ظل مبادرة نيباد	د. مصباح عائشة
العلية للمناجمت	ملاحم خدمة الدفع الإلكتروني في الجزائر	أ. د. أيوب صكري
قليلة	الخدمات الإلكترونية كآلية لتسيير المرفق العام في الإدارة الرقمية	د. عز الدين نشاد
جامعة المدينة	تسوية منازعات عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق التحكيم	د. نبيل جما
جامعة تبسمسيت	تفويض المرفق العام في الجزائر	د. علي بخيتي
جامعة تيزي وزو		د. سفيان حمني
جامعة خميس مليانة		د. نبيلة عاصمي
جامعة الشلف		د. زوهير علو
جامعة البليدة 2		أ. د. سهام طرشاني
جامعة التكوين المتواصل		د. بن زيدان فاطمة الزهرة
جامعة الأغواط		أ. د. زاير وافية
جامعة سيدي بلعباس		د. فروخي خديجة
مركز الجامعي النعامة		أ. د. احدادن فيروز
جامعة برج بوعريش		أ. د. ناصر موسى
جامعة المسيلة		د. فاطمة الزهراء بن هكو
جامعة الوادي		ط. د. شريف نصيرة
		د. بورقبة بختة
		د. فايزة مومني
		د. معوش فيروز
		د. خوالفة رضا
		د. بن يطلو رابع
		د. مبروكي فاتح


[meet.google.com/exs-gyra-tbi](https://meet.google.com/exs-gyra-tbi)

جامعة الجزائر 1	دقيش ربيع	التوأمة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات
جامعة تيسمسيلت	عزیز العربي	العمومية: مقارنة قانونية تطوعية
جامعة تلمسان	أ.د. بن تامي رضا	الإدارة الإلكترونية وسبل ترقية الخدمة العمومية في الجزائر
جامعة برج بوعريش	أ.د. دوار جميلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تسيير الخدمة العمومية للمياه (شركة المياه
جامعة بجاية	د. محمودي سميرة	والتطهير لولاية قسنطينة SEACO أنموذجاً)
جامعة سطيف 2	د. منير عيادي	الاتصال الإداري الرقمي كرافعة لتحول الإدارة العامة وعصرنة الخدمات العمومية في
	د. ناصر سعيداني	الجزائر دراسة تحليلية ميدانية
	خلالفة محمد بدر	الحكومة الإلكترونية في الجزائر بين المتطلبات والواقع
	د. اليافوت عرار	دراسة مقارنة مع دول المغرب العربي
المركز الجامعي آفلو		دور رقمنة المرافق العامة في تحسين أداء الخدمة العمومية
جامع سطيف 1	د. قرارة سامية	الدور الفاعل لمتطلبات الإدارة الرقمية في تحسين جودة الأداء الوظيفي لرأس المال الفكري
جامعة خميس	د. دحمان عيد القادر	دراسة استقصائية على مجموعة من أساتذة الجامعات الجزائرية
جامعة خميس	د. شويرب جلول	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات
مليانة	ط.د. سفاحو حميدة	التحسين والتطوير وتحقيق الجودة
جامعة غليزان	د. بوزيان كريم	الرقمنة كآلية لتحقيق الجودة في المرفق العام دراسة حالة الوكالة الجزائرية
		لترقية الإستثمار في الجزائر
المركز الجامعي آفلو	د. بن دراح علي إبراهيم	الرقمنة كآلية للتكريس العملي لمبادئ إدارة المرفق العام في الجزائر
جامعة الجلفة	د. بن حمو الطلاوس	
المركز الجامعي البيض	ط.د. لخداري عبد القادر	الرقمنة ودورها في تحسين عمل الجماعات المحلية مقاربات وتجارب دولية رائدة
جامعة الجلفة	أ.د. حطاب عبد النور	
	جمال عبد العزيز حمادو	
	لخضر بن علي	
جامعة معسكر	د. ساسي محمد الأمين	مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: التجربة المصرية نموذجا
	د. بصدار زوليفة	
جامعة البويرة	ط.د. عيساوي رياض	دور الشراكة الأجنبية في نقل التكنولوجيا وتطوير الاقتصاد الوطني الواقع والافاق
	ط.د. غرابي احمد	
جامعة الجزائر 3	حليمة عز الدين	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتحسين جودة خدمات علاج
		السرطان في الجزائر من الواقع إلى التصور العملي
جامعة الجزائر 3	د. أحمد بيرش	الشراكة العمومية - الخاصة كآلية لتطوير أداء المرفق العمومي في الجزائر
جامعة تبسة	د. عز الدين عطية	
جامعة تيزي وزو	د. سفيان طبوش	الشراكة المجتمعية كآلية للتحول من ثقافة الربيع إلى ثقافة الإنتاج وتحقيق التنمية
		المستدامة في الجزائر
جامعة تلمسان	ط.د. مفتاح سيدي محمد	الشراكة المينائية كنموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص
جامعة قالمة	د. نورة جهايشية	عقد البوت كآلية مبتكرة لتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص
جامعة عين	ط.د. حاج طاهر خديجة	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنشاء البنية التحتية
تموشنت	أ.د. بوزيان الرحمان هاجر	التجربة التركية نموذجا
جامعة الخميس	د. بن فريحة نجاة	أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتعزيز سبل الاستثمار في مجالات الصحة
مليانة	د. سونة عبد القادر	والتعليم والبنية التحتية: دراسة تجارب عربية وأجنبية
جامعة خنشلة	د. معطوب السعيد	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين أداء مؤسسات التعليم العالي
		دراسة لأراء عينة من أساتذة جامعة عباس لغرور خنشلة
جامعة قسنطينة 2	د. سعيدة سليمان	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية
		بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف
المركز الجامعي	د. ساعد بخوش حسينة	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية
ميلة	د. نصروش أحمد نجيب	بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة
جامعة تيزي وزو	د. أحلام قراوي	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحسين جودة القطاع الصحي
جامعة سطيف 1	د. لامية بوحصان	التجربة الألمانية نموذجا
جامعة تيسمسيلت	د. شعبان عمر	تفويضات المرفق العام كآلية لتحقيق الجودة
جامعة الجزائر 1	د. لمرش دنيا زاد	الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد البوت أنموذجا
		الشراكة الكوبية الجزائرية في طب العيون:
جامعة الجزائر 2	د. بن شعاعة عمر	نموذج لتطوير الرعاية الصحية وتعزيز الجودة


[meet.google.com/exs-gyra-tbi](https://meet.google.com/exs-gyra-tbi)

جامعة تيسمسيلت	الشراكة العمومية والخاصة وأطرها القانونية مع عرض تجربة هيئة المدن الاقتصادية من خلال تمكين القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية	د. لوجاني عبد الوهاب د. سريدي احمد
جامعة تيسمسيلت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية	د. شاذي أحمد د. شنة جمال
جامعة الوادي	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم أداة لتغطية عجز الدولة (تجربة الفلبين نموذجا)	د. عبد الله عياشي د. غربي ايمان
جامعة الأغواط	الشراكة بين القطاع العام والخاص: مدخل لتحقيق جودة المرافق العمومية وفق أبعاد الرئيسية للتنمية المستدامة	د. عيسى معروزي
جامعة سوسة، تونس	تجارب بعض الدول للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات المرافق العمومية	د. مداني أسماء
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لإنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هجر د. كحول ريمياء
ملحقة قصر الشلالة جامعة تيارت جامعة وهران 02	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لجمال الأميين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تامنغست	تجارب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وسلطنة عمان: تحليل مقارن للأطر القانونية والتنظيمية والتحديات	د. عمر ملوكي د. بلقاسم قريشي
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار لتسيير المرافق العامة	د. بن عميروش ريمة
جامعة بومرداس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة الخدمات الصحية في الجزائر: دراسة تحليلية	د. إيمان نصاح د. برحمون حياة
جامعة الجلفة	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص و دورها في تطوير خدمات المرافق العامة	د. جعفر خديجة أ.د. خلدون عيشة
المركز الجامعي ميلة جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: دراسة تحليلية في ضوء التجارب الدولية والمعطيات الوطنية	د. حمزة كتاف أ.د. إسماعيل مومني
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: إطار فعال لتطبيق آلية تفويض المرفق العام على المستوى المحلي	د. لعلامة زهير
جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ركيزة أساسية لتحقيق التميز في جودة الخدمات العامة	ط. د. هصك قويدر عبد الوهاب ط. د. شريف سهيلة
جامعة معسكر جامعة سيدي بلعباس جامعة تلمسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قطاع المياه نموذجا	د. كزار محمد عبد الغنى د. لحول علي د. بن ديمة نسرين
جامعة سيدي بلعباس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الخدمات اللوجستية الذكية: تجربة الشراكة بين حكومة رواندا وشركة Zipline كنموذج للتحول الرقمي في توزيع الإمدادات الحيوية	د. بن جبارة سعاد أ.د. سمرد نوال
جامعة الشلف	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ما قبل الجامعة: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. خنوسة عديلة د. فوضيل لحسن
جامعة أدرار	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات النقل وأثرها على جودة المرفق العام	د. بابا أحمد عبد المجيد
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على الأداء المالي للمؤسسات العمومية الجزائرية في الفترة (2000-2024)	د. بيوض محمد العيد
جامعة جيجل جامعة جيجل جامعة تيارت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتمويل البنية التحتية: قراءة تحليلية في النموذج البريطاني (PFI)	د. جرفي عبدالرحمن أ.د. حميدات صالح د. شعلال الشريف عبد الإله
جامعة المسيلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في القطاع الصحي الجزائري: نحو إستراتيجية شاملة لتحسين الجودة وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستلهام التجارب الدولية	د. سنوسي علي
جامعة غليزان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ظل استخدام الذكاء الاصطناعي	مزواغي جيلالي بلفضيل كمال




[meet.google.com/aht-nkgu-ueu](https://meet.google.com/aht-nkgu-ueu)

ط. د. غرموي مريم أ. د. بلحسن محمد	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	المركز الجامعي مغنية
د. بن دايا عبد الكمال أ. حيواني ماجدة أ. الغريبي إيمان	دور الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرافق العامة أثر الشراكة في تحسين تجربة المستفيد النهائي من الخدمات العامة	جامعة أدرار جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 1
د. مريم حلايمية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دورها في تطوير المنشآت وتعزيز التجارة الدولية بالدول النامية	جامعة قسنطينة 1
د. هارون سميرة د. عرابي محفوظ	دراسة تحليلية شاملة للشراكة بين القطاع العام والخاص: الهند لمكافحة مرض السل	جامعة البويرة
د. سارة عجود لعماري زين الدين	مقاربة الحوكمة ودورها في تفعيل إصلاحات التسيير العمومي الجديد تقييم مشاريع البنية التحتية في إطار عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة باتنة 1 جامعة الجزائر 1
د. حمدي محمد ياسين د. بن عطالله سارة أ. د. حمول طارق د. أيت قاسي عزو رضوان	أثر الحوافز في تحسين جودة الخدمة العمومية في المؤسسات العمومية الجزائرية صيرفة التامين كنموذج للشراكة المالية للقطاع العام-الخاص في الجزائر	جامعة غرداية المركز الجامعي تيبازة
د. علي محبوب	الشراكة بين الدولة والمستثمرين العقاريين في مشاريع السكن الترقوي المدعم (LPA): تقييم أولي للتجربة في الجزائر خلال الفترة 2018-2024	المركز الجامعي آفلو
د. شاغي أحمد د. شنة جمال	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية	جامعة تيسمسيلت
د. سردون مهدية د. مناصري يحيى	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تمويل مشاريع الطاقات المتجددة عرض لتجارب دولية	جامعة خميس مليانة
د. فريد دبوشة	مستجدات التعديل الدستوري لسنة 2020 المتضمنة تعزيز المبادئ الحديثة لسير المرفق العمومي	جامعة الجزائر 1
د. نوي نجاة د. كواح كريمة	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية	جامعة بومرداس
د. هجري حمزة د. ميسومي الجيلالي د. شويرب جلول	دلالات تبني إدارة المرفق العام بالمؤسسة العمومية	جامعة الجلفة جامعة الجلفة جامعة خميس مليانة
د. قصابي بشير د. قصابي موسى	التجارب الدولية للشركة بين القطاعين العام في مجالات الصحة والتعليم العالي، التعليم، المنشآت	المركز الجامعي النعامة جامعة بشار
د. شهر زاد نسيم د. أماني العليب	اتفاقيات بريد الجزائر لتعميم الدفع الإلكتروني في إطار تحقيق الشمول المالي	جامعة قسنطينة 2
د. جمال الدين غولام د. مريم مشقة	نماذج عن تطبيقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	جامعة سطيف
ط. د. غربي مصطفى د. حمادي عادل د. حرير أحمد	دور الأمن القانوني في تفعيل مناخ الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي لتجاوز الإكراهات التمويلية في انجاز البنية التحتية	المركز الجامعي البيض جامعة بومرداس جامعة سيدي بلعباس
د. دويال محمد د. عيسى قادة ط. د. قادة عامر	مساهمة الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة تجربة بريد الجزائر انموذجا متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي وفق معايير الأيزو ISO 9000، ISO 9001، ISO 41001 نماذج	جامعة الشلف جامعة تيارت
ط. د. بلقيليل فريد د. كباهم سامي د. حاج دولة دليلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقاربة جديدة لتسيير المصلحة العامة	جامعة خميس مليانة جامعة المسيلة جامعة وهران 2
د. جوادي نبيل	التأهيلات المهنية في القطاع الصحي العمومي في الجزائر: حالة إتفاقية الشراكة بين الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والجامعة في بروكسل بلجيكا	جامعة الجزائر 1
د. لعروس لخضر د. قراي عبد القادر د. مخلوفي الطاهر	دور الشركات العامة والخاصة في دفع عجلة التنمية المستدامة في الجزائر	جامعة تيارت جامعة الأغواط جامعة الأغواط

## الجلسة السابعة عشر

رابط الجلسة:



Google Meet

[meet.google.com/bto-gtfz-hxm](https://meet.google.com/bto-gtfz-hxm)

د. بورنيان السعيد د. بوداود خليفة	أداء المرافق العمومية بين الواضع والممول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة المسيلة
د. مفيدة بن سعادة د. وهيبه دخايني	تطبيق نظام عقود الإمتياز الفلاحي كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص: تقييم تجربة الجزائر خلال الفترة (2010-2017) دراسة تحليلية	جامعة قنابة جامعة عابدة
د. ملال عبد الحميد د. قارة تركي الهام	الصفقات العمومية بين رهان جودة المرافق العمومية ومتطلبات استمراريته	المركز الجامعي مغنية
ط. د. أمينة قاسم أ. د. أحمد بن قطاف	الرقمنة كخيار لتطوير الإدارات العمومية نحو إدارة ذكية لتحسين أداء المرافق العمومية في الجزائر: دراسة حالة المؤسسة العمومية للبترول والغاز سوناطراك	جامعة برج بوعريبيج
د. هني عبد السلام أ. د. زغبة طلال	الشراكة العمومية الخاصة آلية جديدة لتسيير المرفق العام وتطوير الخدمة العمومية	جامعة المسيلة
د. الصديق رحابي د. نور الدين سعيد أ. د. بلعيبات مراد	تحسين الخدمة العمومية من خلال إدارة الجودة الشاملة	جامعة سوق أهراس
د. بله باسي زكري ط. د. ضيف محمد الصادق	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	جامعة الأغواط
د. احميدات الصديق أ. حليس لخضر	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية	جامعة الوادي
د. عبد الحليم مجدوب د. بافكا جلول د. رحمان محمد	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي دور إدارة المعرفة في تحسين جودة الخدمات دراسة حالة مؤسسة إتصالات الجزائر أدرار	المدرسة العليا للتجارة جامعة المدينة المركز الجامعي مغنية جامعة أدرار جامعة التكوين المتواصل
د. نهار خالد بن الوليد أ. عسلوني عبد العزيز	أسلوب الشراكة بين القطاع العام والخاص كخيار استراتيجي للتنمية المستدامة في الجماعات المحلية	جامعة وهران
د. عايد ميهوب د. صايم عبد الرحمان د. بوساق كريمة د. شياوي سهام	أشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الإدارة الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الجزائر دراسة مقارنة الإدارة الرقمية مدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة حالة دولة الإمارات	جامعة التكوين المتواصل جامعة غرداية جامعة بومرداس
د. جمال العسالي د. شيلق رابع	الإطار المؤسسي والتنظيمي للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الدول العربية	جامعة الجلفة
أ. د. لدغش سليمة أ. د. لدغش رحيمة د. حورية الأطرش	تأثير الإدارة الرقمية في تحقيق جودة خدمات المرفق العام	جامعة الجلفة
د. بوداحرة كمال د. البرج أحمد ط. د. حفيان فردوس	ريادة الأعمال من الباطن آلية للشراكة بين الشركات الكبيرة العمومية والقطاع الخاص	جامعة ورقلة
أ. د. خرشي الهام	التطور القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	جامعة غرداية
د. سلامي أسماء د. رتبان لامية	التوجه نحو الرقمنة كآلية لتجسيد مبدأ الجودة في المرفق العام بلدية قالمة نموذج	جامعة أم البواقي
د. العطوي حكيم د. دحمان لخضر	مؤشرات تطبيق جودة أداء المرافق العمومية في قطاع البريد والاتصالات الإلكترونية في ضوء القانون رقم: 18-04 تحت إشراف سلطة ضبط البريد والاتصالات الإلكترونية	جامعة سطيف 2
د. مزيان عبد المالك	الرقمنة ودورها في تعزيز جودة الخدمات العمومية في الجزائر	جامعة تيزي وزو
د. نوي نجاة د. كواح كريمة	أهمية تبني معايير الحوكمة في تسيير المرفق العام على جودة الخدمة العمومية	المركز الجامعي بركة جامعة التكوين المتواصل
د. حميدات ميسوم	مظاهر جودة المرفق العام في التشريع الجزائري	جامعة بومرداس
	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية	جامعة بومرداس
	أثر التحول الرقمي على تطوير وجودة المرفق العمومية الخدماتية	جامعة الجلفة


[meet.google.com/bto-gtfz-hxm](https://meet.google.com/bto-gtfz-hxm)

المركز الجامعي إيليزي	أثر التحول الرقمي على تحسين جودة خدمات المرافق العمومية وكالات الاتصال وأوريدو نموذجا	د. بعاشي خالد د. كزيز أمال
جامعة الأغواط	فعالية عقود الشراكة في تحسين جودة تسيير المرافق العمومية في الجزائر بين النصوص والممارسات	د. بلحسن حسام الدين لحسن د. حسان خديجة
جامعة الأغواط	الإطار القانوني الناظم للشراكة الأجنبية كأسلوب معتمد في إنجاز المشاريع الاستثمارية	د. بلحطاب بن حوزة
جامعة الوادي	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: بين الواقع والمأمول	د. مسعود راضية د. جلاب شافية
جامعة البليدة جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية كآلية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين جودة الخدمة العامة عرض تجربة سنغافورة	د. كريمة زيدان د. رندة سعدي
جامعة البويرة	عقد الامتياز كآلية قانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المنشآت	د. لمعيري ياسين ط. د. عقيل تينهيان
جامعة الجلفة	آثار اسلوب عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص على ادارة المرافق العمومية عقد تفويض تسيير المرفق العام نموذجا	د. فطيمة الزهرة فيرم
جامعة المدية	قياس جودة الأداء الرقمي لمرفق عمومي: دراسة حالة الإدارة الجبائية الجزائرية	د. أمين محفوظي د. عادل آتشي
جامعة تيسمسيلت	دور قانون الضبط الإقتصادي في تحقيق جودة خدمة المرفق العمومي الإقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية في ظل التشريع الجزائري	د. روشو عبد القادر
جامعة البويرة	تصورات نقدية لقيم العمل المهنية لدى الشباب بين قطاع الأعمال الخاص وقطاع الوظيفة العمومي	د. لمحيدي عادل
جامعة تلمسان	متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في المرافق العمومية الجزائرية	د. ليلي حسيني
جامعة تلمسان	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العام: نحو نموذج فعال للشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. عامر عبد القادر
جامعة تامنغست	أشكال وأساليب الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تسيير المرفق العام في الجزائر	د. أحمد نفيس د. أحمد حمي
المركز الجامعي تيبازة	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الإدارة الرقمية	د. عزوز مفتاح د. لسود موسى
جامعة عنابة	عقد الامتياز المحلي كصورة من صور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر	د. عمر غول
جامعة المدية	أثر الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وجودته	د. عوينان سمية
جامعة خميس مليانة	دور الإلتزامات القانونية للشريك الخاص في تحقيق الجودة للمرفق العامي إطار عقد شراكة بين القطاعين العام والخاص PPP	ط. د. بن ناصر فاطمة الزهراء أ. د. بعلاج أسماء
جامعة تيارت	الإطار القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط. د. قرأ شرايح
جامعة عنابة	مساهمة تقنيات التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية الجزائرية	د. إيمان بومود د. وسيم مطرف
جامعة وهران	فرص الشراكة بين الجماعات المحلية والقطاع الخاص لتحقيق التنمية المحلية في الجزائر	د. دحو حياي
جامعة تبسة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنجاز المنشآت الكبرى دراسة في ضوء التجربة التركية	د. أزروال يوسف د. لعجال ليلي
جامعة المسيلة	التجربة البريطانية للشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للتنمية الاقتصادية	د. صبرينة بهاز أ. د. عيسى بدروني
جامعة باتنة جامعة بومرداس	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
المركز الجامعي ميلة جامعة قسنطينة 1	الشراكة مع الخواص ودورها في تحسين جودة خدمات المرافق العمومية عقود BOT وشركات الاقتصاد المختلط نموذجا	د. فؤزيل شريط د. الهاشمي مزهود
جامعة قالمة	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لدعم الخدمة العمومية وتحقيق النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة 1970 / 2024	أ. د. مجلح سليم أ. د. بشيشي وليد



Google Meet

[meet.google.com/tzq-znqk-xdk](https://meet.google.com/tzq-znqk-xdk)

جامعة تلمسان	الدكاء الاصطناعي في وظيفة إدارة الموارد البشرية فرص وتحديات	ط. د. بوعبدالله مصطفى د. ديس أحمد فؤاد
جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاع العام والخاص من أجل إنشاء مشاريع البنية التحتية إشارة إلى أهم المشاريع الدولية الرائدة	د. عاشوري حنين
جامعة المني	آليات تكريس مبادئ الحوكمة لتحقيق الجودة في المرفق العام	د. أمينة صدوق
جامعة تيسمسيلت	عقود الامتياز كنموذج لتحسين جودة تسيير المرافق العامة	د. عليايش الطاهر
جامعة المية	إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي دراسة حالة جامعة البليدة 2	د. بلحاج عمارة شهرزاد
جامعة غداية	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم	ط. د. سهام بن الشيخ د. رشيد بن خلوف
جامعة تلمسان	شروط تحقيق الجودة في المرافق العمومية	د. تاج عطاء الله ط. د. التجاني عائشة
جامعة التكوين المتواصل	تطبيق الرقمنة والتحول الرقمي في المدارس الجزائرية لتحسين الأداء الإداري والتعليمي	د. محمد قرشي د. عبد الله طواهرى
جامعة سيدي بلعباس	أثر خدمات الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها على جودة الإدارة المحلية	د. شويح بن عثمان
جامعة برج بوعريش	دور الذكاء الاصطناعي في تطوير وتقديم خدمات عامة مبتكرة وعالية الجودة	د. لبوازدة عبد الحق
جامعة باتنة 1	الإدارة الإلكترونية للتنظيم الإداري الجزائري بين جهود التحقيق وتحديات التطبيق	د. أحمد منيغند د. رشيد بوزالفة
المركز الجامعي البيض	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق الصحية العمومية: قراءة في نماذج دولية	د. فاطمة زهرة بن براهيمى أ. د. زقاي حميدي
جامعة سعيدة	دور التحول الرقمي في تدعيم جودة أداء القطاع العمومي: الجزائر نموذجا	د. عزيزي أسماء د. بن صيد براهيم
جامعة الوادي	أثر إدارة المعرفة في تحقيق جودة الحياة الوظيفية في المرفق العمومي دراسة ميدانية في مفتشية الاقليمية للتجارة بولاية جيجل	ط. د. فلاح ياسمين أ. د. رتيبة بوهالي
جامعة ورقلة	جودة المرفق العام في الجزائر	د. زكراوي حليلة د. بن سالم المختار
جامعة تامنغست	دور نظم المعلومات المالية الرقمية في تعزيز التخطيط المالي في المرافق العامة الاقتصادية	د. حمدي ايوب أ. د. سائحي يوسف
جامعة خميس مليانة	الإطار المفاهيمي لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. بونوة عبد القادر د. محمد بلكوش
جامعة باتنة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
جامعة بومرداس	تداعيات تبني الإدارة الإلكترونية في الجزائر للحد من الفساد	د. مجدوب نوال
المركز الجامعي مغنية	تطوير المرفق العمومي في الجزائر: بين الإطار القانوني والتحول الرقمي	ط. د. خوخة تواتي
جامعة بجاية	تحديث المرفق العمومي بين التشريع والتقنية	د. بن كعبة محمد
جامعة تلمسان	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في قانون الإستثمار	د. ضيف فضيل ط. د. ضيف أحمد
جامعة الجلفة	تأثير الرقمنة على جودة الخدمة العمومية بالإدارة البحرية المحلية	ط. د. عبد الكريم بوزكري د. ليلي اللحياني
جامعة الأغواط	واقع وآفاق تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر: دراسة تحليلية للتحديات والفرص	د. نذير ياسين د. كثير عيسى د. قاتنة حسين
المركز الجامعي تيبازة	ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد	د. دراج عبد الوهاب د. بوضياف الخير
جامعة المسيلة	خصوصية تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العمومي	د. حمشة مكي
جامعة بسكرة	تقييم جودة أداء الموظفين في المنشآت الرياضية دراسة حالة بالمركب الرياضي 18 فيفريبالأغواط	د. حنة الهاشمي ط. د. جمال كعبوش
جامعة الأغواط	مساهمة الإدارة الإلكترونية في التحسين من جودة المرفق العام بالجزائر	د. عبد القادر فطم
جامعة الجلفة	المسؤولية الجنائية في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ضمانات لجودة أداء المرافق العمومية ومكافحة الفساد	ط. د. صابر ربيعة



Google Meet

meet.google.com/tzq-znqk-xdk

جامعة الجلفة	الدكاء الاصطناعي وانعكاساته على التحليل المالي	د. عمر شربالي
جامعة سطيف	الرقمنة كآلية لتحسين أداء الإدارة العمومية في الجزائر	ط. د. فارس غاوي
جامعة الأوط	متطلبات إدارة الجودة في الإدارة العمومية	أ. د. عيسات العمري
جامعة الجلفة	انعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	أ. د. قرش عبد القدر
المدرسة العليا للمحاسبة والسليقة قسنطينة	التجربة التركية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في البنية التحتية: دراسة حالة مشاريع النقل والطاقة	د. صويلح اميمة
جامعة جيجل	التحول الرقمي كآلية لتحقيق جودة التسيير العمومي الحديث	د. عريس عمار
جامعة أم البواقي	دراسة تجربة إستونيا	د. كمال خلود
جامعة البليدة 2	الشراكة بين القطاع العام والخاص حسب النموذج التركي	د. قشرو فتيحة
جامعة سطيف 2	ديناميكيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص كرافعة لتحسين جودة أداء المرافق العمومية: قراءة في التجربة الجزائرية	د. تواتي مريم
جامعة التكوين المتواصل	دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين الخدمات الصحية	أ. د. عبد الكريم سهام
جامعة مستغانم	دراسة عينة من المؤسسات الصحية العمومية والخاصة في ولاية البويرة	د. قدروح رضا
جامعة مستغانم	شفافية سير المرافق العمومية كمؤشر لمدى جودتها	د. مكايي محمد أمين
جامعة البويرة	الإصلاحات التنظيمية ودورها في تطوير وإنجاح مشاريع البنى التحتية بالشراكة مع القطاعين العام والخاص تجربة اوكرانيا انموذجا	د. بن علو حورية
جامعة تيارت	الشراكة العمومية و الخصوصية كآلية لتسريع مشاريع البنية التحتية وتحسين جودة خدمات المرافق العمومية	ط. د. تيرس محمد
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال إدارة النفايات الصلبة البلدية	د. زواغي محمد
جامعة خميس مليانة	قراءة قانونية في الشراكة المرفقية بين القطاعين العام والخاص على ضوء بعض التجارب الدولية	د. وهابي كلثوم
جامعة الجزائر 3	عقود الامتياز كآلية لتحسين جودة خدمات المرافق العمومية دراسة حالة قطاع المياه في الجزائر	د. شمس الدين بشير الشريف
جامعة تيزي وزو	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: خيار استراتيجي أم بديل اضطراري لتحسين الخدمات العمومية؟	أ. سميحة لعقابي
المدرسة العليا للأساتذة القبة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية	د. صديقي أمينة
جامعة البليدة	دراسة حالة مستشفى تقرأيت عبد القادر تيبازة	د. صوالحي خيرة
جامعة عين تموشنت	التحول الرقمي في الإدارة العمومية الجزائرية: الإدارة الضريبية أنموذجا	د. عزالدين يوسف
جامعة سطيف 1	تحقيق جودة الخدمة العمومية من خلال الإدارة الرقمية: تجربة بوابة "جبايتك" في تحديث الإدارة الجبائية الجزائرية	د. ريوح سلوى
جامعة تيارت	أثر رقمنة القطاع الصحي على جودة الخدمات الصحية	د. عباسي عبد الرؤوف
جامعة البويرة	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في جودة المرافق العمومية وترسيخ مبادئ الحوكمة	د. بوزرب خيرالدين
جامعة المدية	الشراكة بين القطاع العام والخاص التجربة البريطانية في قطاع الصحة، التعليم والنقل نموذجا	د. عبد الوهاب محمد
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في سياق حوكمة المالية العامة	د. فتح الله خالصة
جامعة سطيف 1	قراءة تحليلية لمتطلبات وتحديات تحقيق جودة المرفق العام	د. سعدي صباح
جامعة سطيف 1	نماذج ودروس مستفادة	ط. د. ياسين مبروكي
		أ. د. حسن عداد
		أ. د. زايير وافية
		د. فروخي خديجة
		أ. د. مراد اسماعيل
		أ. د. ناصر بوشارب
		د. محمد فلاح
		د. وشاش فؤاد
		ط. د. براهيم المختار
		د. تسابت عبد الرحمان
		د. منال بن شيخ
		د. صادق هادي
		د. إسماعيل صاري

## الجلسة الواحدة والعشرون رابط الجلسة:



Google Meet

meet.google.com/mem-ataa-twi

جامعة تسمييلت	الشراكة العمومية الخاصة كآلية لتحقيق التنمية المستدامة وتمويل وإدارة المرافق العامة تجارب بعض الاقتصاديات العربية	أ.د. صلاح محمد أ.د. سماعيل عيسى
جامعة تاسسان	دور الشراكة المينائية في تعزيز تنافسية الموانئ البحري	د. بلعدي فريد ط. د. منور موسى
جامعة الجلفة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة "p.p.p" بين القطاعين العام والخاص دراسة مقارنة	د. سقار فايزة د. فرحات فاطمة زهرة
جامعة المسيلة	التذبذب التشريعي في تأطير عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر	د. ضياف ياسمين د. حمريط عبد الغاني
جامعة سوق اهراس	الشراكة بين القطاع العام والخاص حلول للتمويل ووجه آخر للاستثمار: دراسة تجارب دول عربية وأجنبية	أ.د. فاطمة الزهراء طلحي
جامعة البويرة	واقع الشراكة بين قطاع التكوين المهني وقطاعات النشاط الاقتصادي مجلس الشراكة للتكوين والتعليم المهنيين نموذجا	أ.د. مداحي محمد د. مسعودي عبد القادر
جامعة المدينة جامعة الجزائر 3	تطور مسار تحسين جودة خدمات المرافق العامة في الجزائر	د. مزواري حمزة د. عيساني منصور
جامعة مستغانم	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: استراتيجيات النجاح لتعزيز جودة المرفق العام والتحديات القانونية والاقتصادية	د. زينات إسماء ط. د. زيبوش محمد
جامعة سطيف 1	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر	د. عرامة دلال د. قنفي مريم
جامعة مستغانم	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. قدادة فوزية
جامعة غرداية	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وقدرتها في تعزيز فعالية إدارة المرافق العامة	ط. د. هجرسي سليمان ط. د. موفق كمال
جامعة تامنغست	واقع وتحديات رقمنة الإدارة العمومية بالجزائر	د. حرمة وفاء أ.د. تلي سيف الدين
المركز الجامعي ميلة	واقع ومستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تحليل PESTEL ومقارنة معيارية مع التجربة الصينية	د. صلاح الدين قوت
جامعة جيجل	تفعيل الشراكة (PPPs) لتطوير المنظومة الصحية في الجزائر على ضوء التجربة البريطانية والتركية	د. صلاح الدين بوسري
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر	د. وسيلة عجال أ.د. أمحمد زياد
جامعة خميس مليانة	انعكاسات الإدارة الرقمية للمصالح الجبائية على أداء المرفق العمومي وزيادة الإيرادات الجبائية	د. براهيم شيخ التهامي
جامعة البلدية 2	نحو مرافق صحية عمومية ذات جودة عالية: كيف نجحت الشراكة العمومية الخصوصية في النموذج البريطاني	د. بوراس فاطمة د. مغدوري شهرزاد
جامعة الجلفة جامعة الجزائر 02	دور التكنولوجيا الرقمية في تحديث الإدارة العمومية وتحسين جودة الخدمات العامة	د. بن سكيم بسمه د. بن براهيم محمد
المركز الجامعي ميلة	أثر الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء النقل الحضري في المملكة العربية السعودية	د. سفيان خلوفي
جامعة خميس مليانة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية التحتية: التجربة الكندية نموذجا	د. بولفعة مثال د. وزاع محمد
المركز الجامعي تيبازة	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات الصحة، التعليم، التعليم العالي، المنشآت القطاع العام والخاص والشراكة بينهما تجارب دولية	د. منتوري نريمان هادية
جامعة المسيلة	متطلبات تحقيق الجودة في الخدمات الصحية العمومية	د. قويدري ابراهيم عبد الحكيم
جامعة عين تموشنت	نحو تحقيق جودة الخدمات في المرافق العامة: المتطلبات والتحديات	د. حنان بوحفص
جامعة المسيلة	نحو رقمنة الإدارة العمومية في الجزائر من أجل تعزيز جودة أداء المرفق العمومي دراسة حالة الإدارة الجبائية	د. يوسف الحسين د. حمريط عبد اللطيف
جامعة بجاية	نحو شراكة فعالة بين القطاعين العام والخاص: آليات الحوكمة كمدخل للتفعيل	د. سلماني منير
جامعة غرداية	من عقد الامتياز إلى عقد الشراكة العمومية - الخاصة في الجزائر	د. عيسوي عبد القادر د. بجقينة مصطفى

جامعة تلمسان	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	د. بونيان محمد ا. د. بن تامي رضا
جامعة باتنة	التفويض التسييري قراءة في الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. دليلة جلول
جامعة تلمسان	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص عرض التجربة الفرنسية	ا. د. بودلال علي د. لكلل أمين
جامعة سويفت جامعة تيسمسيلت	أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر	د. سعادية محمد علي د. باريك مراد
جامعة تيسمسيلت	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP كآلية لتنفيذ مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. زيان موسى مسعود د. زيان بروجية علي د. قيداون أبو بكر الصديق
جامعة الشلف	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجلات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف	د. كروش السعيد د. حجو يوسف
جامعة تيارت	التكريس الدستوري والمؤسسي لجودة خدمات المرفق العام	ا. د. حبشي لزرق ا. د. شامي أحمد
جامعة الجزائر 1 جامعة تيسمسيلت	الثوامة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقارنة قانونية تحليلية	د. دقيش ربيع د. عزيز العربي
جامعة خميس مليانة	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة	د. شويرب جلول ط. د. سفاحو حميدة
جامعة الأغواط	الرقمنة كآلية لترقية الاستثمار وتحقيق الجودة في مشاريع الشراكة الجديدة	د. رزق الله العيد د. شايقة بديعة
ملحقة قصر الشلالة	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لكلل الأمين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تامنغست	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير قطاع/لطاقات المتجددة بالجزائر	أ. حكيم إخلف أ. سديري أمين
المركز الجامعي تيبازة جامعة التكوين المتواصل	النظام القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص من التعريف إلى ضمانات النجاح	د. عطوي وداد د. كاشر كريمة
المركز الجامعي مغنية	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	ط. د. غراموي مريم ا. د. بلحسن محمد،
جامعة مستغانم	منهجية مقترحة لتطبيق نظام إدارة الجودة في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي	د. هوان بوعبدالله
جامعة التكوين المتواصل	خصوصية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في التشريع الجزائري	د. عاشوري هيبه
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هاجر د. كحول رميساء
جامعة سطيف 1	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تجسيد المشاريع العمومية وفق نظام ال BOT عرض تجارب دولية	د. جابر دهيمي
جامعة بومرداس	المرفق العام وتحسين الخدمة العمومية في الجزائر: المعوقات ومتطلبات الإصلاح وتحقيق الجودة	ا. د. عبد الدين بن عمراوي د. مولود فضيل
جامعة سوق أهراس جامعة تيارت	المرفق العمومي في المدينة الذكية: تحليل سوسيو تاريخي لتحولات الفضاء الحضري في ظل الرقمنة	د. صبيحي وفاء د. بلقاسم جيفيبل
المركز الجامعي بتيبازة	انعكاسات تطبيق الرقمنة على إدارة المرفق العمومي في الجزائر	د. باي قادة د. بريس خليفة
جامعة غرداية جامعة الأغواط جامعة الجلفة	دور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية الاقتصادية التجريبتين الصينية والمالية	ا. د. بهاز جيلالي ا. د. سعيداني محمد د. السعيد طعيبة محمد سمير
جامعة المسيلة جامعة الجلفة	التوجهات الحديث لبناء وتحديث مشروعات البنية التحتية لتحقيق التنمية المستدامة ال BOT نموذجا وفق شراكة عمومية خاصة	د. قرواط يونس د. بن خليف طارق
جامعة البلدية	نماذج الشراكة بين القطاع العام والخاص وفقا للمرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر	ط. د. قطشة بوبكر



Google Meet

[meet.google.com/jqp-jhuu-cnn](https://meet.google.com/jqp-jhuu-cnn)

د. خدوجة بومحكك د. محمد ملاح	تطوير الشراكة والتعاون اللامركزي كآليات لتحقيق الاستقلالية المالية المحلية في الجزائر على ضوء التجربة الفرنسية	جامعة سطيف 2 جامعة تيزي وزو
د. حاج جاب الله أمل	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال الصحة العمومية: دراسة مقارنة للتجربة الفرنسية والجزائرية	المركز الجامعي تيارت
د. أسامة جفالي د. نصر الدين منصر	خصخصة النشاط الإداري كمدخل لتجويد أداء المرافق العام	جامعة تلمسان
د. عمر زغودي د. كريمه دوايسية د. أعراب كميلة	التقاضي الإلكتروني كنموذج لرقمنة المرفق العام وتحقيق جودته في الجزائر: رقمنة قطاع العدالة نموذجا	المركز الجامعي افلو جامعة الجزائر 1 جامعة تيزي وزو
د. القيزي لزهارى د. حتماتي محمد ط. د. عباس عيسى	مفهوم عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطبيعتها القانونية	جامعة تلمسان
د. فوزية بوخيرة د. كاتب محمد لخصر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كإطار قانوني جديد لتمويل البنية التحتية	جامعة الجلفة جامعة التكوين المتواصل
ط. د. زكريا عبد المجيد	استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي	جامعة معسكر جامعة مستغانم
د. زلاتي حنان د. مشتر فطيمة	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	جامعة بسكرة
د. بن عمار حنان د. صالح بضياف د. عائشة كداتسة	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تجارب بعض الدول	جامعة المسيلة
د. ريم صيصلي	الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الجلفة
د. لطفي دكاني	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	جامعة البليدة 2
ط. د. مختاري عبد القادر د. محمد عمران بوليفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الصحة في الجزائر	جامعة قسنطينة 2 جامعة عنابة
د. جليل وهيبية د. دراعوا اسمهان أ. قدادرة فوزية	تكنولوجيا الإعلام والاتصال وإدارة الأزمات بالمرافق العمومية دراسة حالة المديرية العامة للحماية المدنية بالجزائر العاصمة	جامعة ورقلة
د. معنصري مريم د. كركوري حنان مباركة د. محمد صدراتي	تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال التحول الرقمي: رقمنة الصفقات العمومية أنموذجا	جامعة مستغانم
د. بالجيلالي خالد د. بالجيلالي محمد د. بن البار محمد د. بن البار سعد	الشراكة بين القطاع العام والخاص في تعزيز الأمن المدرسي: دراسة حالة شركة الأمن GSS ومدارس الابتدائية مستغانم	جامعة مستغانم
د. عبد الجبار جبار د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة الجزائر 1
د. عبد الحليم مجدوب د. مرزوقي قويدر د. أحمد عثمان	جودة أداء المرافق العمومية رقمنة الإدارة الجبائية نموذجا	المركز الجامعي افلو
د. محمد عجيلة د. عجيلة حنان	عصرية المرافق العامة في الجزائر بين الضمانات القانونية	جامعة تيارت
ط. د. شناعة عبد الرحمان د. بن العايب بلقاسم د. بورزق احمد	مدى مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق جودة أداء وخدمات المرافق العامة بالجزائر (الواقع، الآفاق، التحديات)	جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت جامعة الشلف
	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	المركز الجامعي إليزي
	خصوصية قطاع التعليم العالي في الجزائر واقع وآفاق في ظل التجارب الدولية الرائدة	المركز الجامعي مغنية
	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	جامعة الأغواط جامعة وهران 2 جامعة غرداية
	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي	جامعة غليزان
	رقمنة الإدارة العمومية و دوره في سير أداء المرافق العامة التقاضي الإلكتروني أنموذجا دراس تحليلية	جامعة الجلفة
	متطلبات نجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في ظل التنمية رؤية مستقبلية	
	انعكاس الرقمنة على عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	
	الإطار الفلسفي للتفرقة بين القانونين العام والخاص	

## الجلسة الرابعة والعشرون

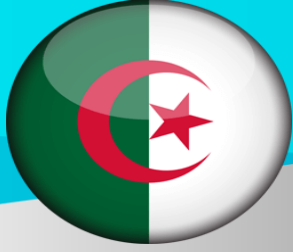


Google Meet

meet.google.com/iqp-jhuu-cnn

ملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

د. جبران سفيان د. غنوة أمال	الإدارة الإلكترونية كمدخل لتحسين أداء المرافق العمومية وتحقيق الجودة : دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر	جامعة وهران 2
د. ميلود عبد الهادي	"الشراكة الرقمية بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة أداء المرافق العامة: دراسة تحليلية في ظل التحول الرقمي"	جامعة عين تموشنت
د. سليحي أسماء	التحول الرقمي أداة لتفعيل خدمات المرفق العمومي وتطويرها في الجزائر	المركز الجامعي لميلة
د. بلفصيل فاطيمة الزهراء	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المياه كآلية لتعزيز البنية التحتية في الجزائر	جامعة بنسنة
د. ديموش مصطفى	تجدد الوظيفة وفقا لمقاربة الثقافة الإدارية: دراسة في المفهوم ، خصائص ، التحديات	جامعة وهران 2
د. عبد الناصر طاهير	تحسين جودة الخدمة العمومية في ظل التحديات الراهنة والمستقبلية	مركز البحث في تكنولوجيا التغذية الزراعية بجاية
د. حميد مزياي	التوجه الجديد نحو الإدارة الرقمية كوسيلة لعصرنة أداء المرافق العمومية في الجزائر: ضرورة الزامية لتحقيق جودة عالية	جامعة تيزي وزو
د. بودقردام سامية د. بختي زهية ط. د. بن بلخير اسماعيل	نحو مرفق عام فعال: أثر التحول الرقمي في تحقيق الجودة الإدارية	جامعة الجزائر 1
د. بوخالفة سعاد	تفعيل إدارة الجودة الشاملة كآلية لتحسين جودة أداء المرفق العمومي	جامعة الجلفة
ط. د. برباش ضياء الدين أ. د. جوادي يوسف	جودة الخدمة العمومية في ظل تبني نظام الإدارة الإلكترونية قطاع التعليم العالي نموذجا	جامعة الجزائر 1
د. حفافي سمير د. زيتوني إيمان	البعد النفسي والتنظيمي كركيزة استراتيجية لتحقيق الجودة في المرافق العمومية في ظل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: مقاربة في ضوء علم النفس العمل والتنظيم	جامعة بسكرة
ط. د. شنيشن نجية ط. د. بن لخضر حدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة التعليم: التجربة البريطانية نموذجا	المعهد الوطني للبحث في التربية
د. صغير عمار د. عيونس رضوان	دور الإدارة الرقمية في تحسين فعالية المرفق العام	جامعة الجزائر 3
أ. د. علام عثمان د. حملة عز الدين	من الرقمنة إلى الجودة: أثر التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية	جامعة الأغواط جامعة الجزائر 3
ط. د. محمد حبيب	خصخصة البنية التحتية القطاع الخاص والإستراتيجيات الممكنة	جامعة البويرة جامعة البليدة 2
ط. د. أمحمد يبورينة أيوب ط. د. إدريسي فتحي	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التربية والتعليم: قراءة سوسيولوجية في التجارب الدولية وآفاقها المستقبلية	جامعة الأغواط
د. أسامة سنوسي أ. د. مورا حطاب	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المرافق العامة الجزائرية	جامعة الشلف
د. عائشة كاملي	أثر استخدام تطبيق الهاتف الذكي "تقاعدي على رضا منتسبي الصندوق الوطني للتقاعد	المركز الجامعي لميلة جامعة تمنراست
د. هشام لقريعي د. توفيق بوراس	تفويض المرفق العام آلية للشركة بين القطاعين العام والخاص دراسة في إطار المرسوم التنفيذي 18 - 199	جامعة البواقي
د. بكريتي نصيرة أ. د. بكريتي لخضر	تجربة الصين في الشراكة بين القطاع العام و الخاص في مجال التعليم	جامعة عنابة
د. بوداود بومدين أ. مختاري عبد الصمد	المحيط الاقتصادي والمؤسسي للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال البنى التحتية	جامعة مستغانم المركز الجامعي البيض
د. وافي مريم د. منصور أسماء	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط
	الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق الجودة البيئية	جامعة الجزائر 1
	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على المرفق العام في الجزائر	المركز الجامعي تيبازة



# جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد مركز الجلفة



## شهادة مشاركة

يشهد السيد مدير جامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة ورئيس الملتقى الدولي للموسم بـ:  
الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية  
المنعقد يومي: 2، 3 يونيو 2025 بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة

أن الأستاذ(ة): د. عبد العزيز سلمى عشبة، جامعة المسيلة، قد شارك (ت) في فعاليات الملتقى بمدخل موسومة بـ:  
الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتجاوز الأزمات الصحية:  
تجربة الامارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا أنموذجا



مدير المركز  
إمضاء: د. الجورجي محمد علي

رئيس الملتقى



الشراكة بين القطاع العلم والخاص كالية لتجاوز الازمات الصحية -تجربة الامارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا أنموذجاً-

## Public-Private Partnership as a Mechanism to Overcome Health Crises: The Case of the United Arab Emirates During the COVID-19 Pandemic".

استمارة المشاركة:

\*المشارك: عبد العزيز سلمى عشبة

\* المشارك: محمد منصوري

\*الرتبة: أستاذ محاضر ب

\* الرتبة: أستاذ محاضر ب

\*مؤسسة الإنتماء: جامعة محمد بوضياف المسيلة

\* مؤسسة الإنتماء: جامعة محمد بوضياف

البريد الإلكتروني: [selma-achba.abdelaziz@univ-msila.dz](mailto:selma-achba.abdelaziz@univ-msila.dz) البريد الإلكتروني: [mansouri.mohamed@univ-msila.dz](mailto:mansouri.mohamed@univ-msila.dz)

\*رقم الهاتف: 0699492201

\*رقم الهاتف: 0772988649

المحور الثالث: التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات: الصحة، التعليم، التعليم العالي، المنشآت.

عنوان المداخلة: الشراكة بين القطاع العلم والخاص كالية لتجاوز الازمات الصحية -تجربة الامارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا 19 أنموذجاً-

ملخص الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على الدور الحيوي الذي تلعبه الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تعزيز قدرات الدول على التصدي للأزمات الصحية من خلال تحليل تجربة دولة الإمارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا-19 و إبراز أوجه التكامل بين القطاعين وتحديد محددات نجاح الشراكة والتحديات المرتبطة بها، وقد خلصت الدراسة إلى أن تجربة الإمارات العربية المتحدة تمثل نموذجاً ناجحاً في تفعيل المقاربة التشاركية بين فواعل القطاع الخاص والقطاع العام لمواجهة الأزمات الصحية بفضل توافر بيئة حاضنة ساهمت في توفير العوامل الداعمة من إرادة سياسية داعمة وبنية مؤسسية مرنة واستراتيجيات فعالة في تعبئة القدرات الوطنية الامر الذي يستدعي تعميمه وتكييفه وفق خصوصيات الدول العربية.

الكلمات المفتاحية: الشراكة، القطاع العام، القطاع الخاص، الأزمات الصحية، النظام الصحي، الامارات العربية المتحدة، كورونا 19.

### Abstract :

This study aims to shed light on the vital role played by the partnership between public and the private sector in enhancing countries' capacities to confront health crises, through an analytical examination of the United Arab Emirates' experience during the COVID-19 pandemic. It also seeks to highlight the areas of complementarity between the two sectors, identify the determinants of successful partnership, and explore the associated challenges. The study concludes that the UAE represents a successful model in activating collaboration to address health emergencies, thanks to the presence of a supportive environment that facilitated key enabling factors, including strong political will, a flexible institutional framework, and effective strategies for mobilizing national capabilities. This experience is therefore worthy of replication and adaptation to suit the specific contexts of other Arab countries.

**Keywords: Partnership:** Public Sector, Private Sector, Health Crises, Health System, United Arab Emirates, COVID-19.

## مقدمة:

شهد العالم في العقود الأخيرة تزايداً ملحوظاً في وتيرة الأزمات الصحية سواء تلك الناتجة عن انتشار الأوبئة أو التحولات البيئية والمناخية أو التطورات التكنولوجية ذات الأثر البيولوجي، وقد كانت جائحة كورونا- COVID-19 من أبرز هذه الأزمات وأكثرها تأثيراً على الصعيدين الوطني والدولي لما خلفته من تداعيات صحية واقتصادية واجتماعية غير مسبوقة إذ أظهرت هشاشة المنظومات الصحية في العديد من الدول، وكشفت عن الحاجة الملحة إلى إعادة النظر في أساليب إدارة الطوارئ الصحية والارتقاء بآليات الاستجابة الجماعية للأزمات من خلال تبني مقاربات أكثر شمولية ومرونة على غرار المقاربة التشاركية بين القطاعين العام والخاص

وتعد دولة الإمارات العربية المتحدة من النماذج الرائدة التي اعتمدت سياسة استباقية قائمة على تفعيل الشراكة بين جهود المؤسسات الحكومية ومنظمات القطاع الخاص حيث لعبت هذه الشراكة دوراً محورياً في دعم جهود الدولة في التصدي للجائحة سواء من خلال توسيع البنية التحتية الصحية أو تسريع وتيرة الفحوصات والتلقيح أو ضمان استمرارية الخدمات الأساسية، وقد جاءت هذه المقاربة منسجمة مع التوجهات الاستراتيجية للدولة نحو تطوير منظومة صحية رقمية ومستدامة تركز على التكامل بين الفاعلين العموميين والخواص، وانطلاقاً من هذا السياق تطرح هذه الدراسة الإشكالية المركزية التالية: "إلى أي مدى ساهمت اليات الشراكة بين القطاع العام والخاص في دعم قدرة دولة الإمارات العربية المتحدة على مواجهة جائحة كوفيد-19؟"

وتتفرع عن هذه الإشكالية مجموعة من التساؤلات الفرعية:

- فيما تتمثل الاسس النظرية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في المجال الصحي؟
- كيف وظّفت دولة الإمارات هذا النمط من الشراكة خلال جائحة كورونا؟
- ما هي أبرز مجالات التعاون بين القطاعين خلال الأزمة الصحية ؟
- ما مدى نجاعة النموذج الإماراتي في ظل التحديات الصحية الطارئة؟

تتبع أهمية الدراسة من الطابع الإشكالي المستمر للأزمات الصحية في العالم المعاصر والحاجة المتزايدة إلى بناء منظومات وطنية مرنة قادرة على الاستجابة الفعالة للأوبئة، كما تكتسي الدراسة أهمية خاصة في السياق العربي نظراً لقلّة الدراسات التطبيقية التي تتناول تفاعل القطاعات العلمية والخاصة في إدارة الأزمات، أما أهداف الدراسة فتتمثل في:

- توضيح المفاهيم النظرية المتعلقة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص في القطاع الصحي، وإبراز أهميتها كألية استراتيجية لمواجهة الأزمات الصحية.
  - تحليل تجربة دولة الإمارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا من حيث الأطر التنظيمية والتطبيقية، و البنية المؤسسية والتدابير التطبيقية المتخذة من أجل تفعيل هذه الشراكة.
  - تقييم فعالية هذه الشراكة ورصد مكامن القوة والقصور فيها
  - تقديم مقترحات علمية لتعزيز فعالية هذا النوع من الشراكة في السياقات العربية.
- وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي من خلال تحليل الأدبيات النظرية ذات الصلة بمفهوم الشراكة وآلياتها، إلى جانب دراسة حالة لتجربة الإمارات العربية المتحدة بالاعتماد على البيانات والتقارير ذات العلاقة.

ولتناول هذه الإشكالية وتحقيق أهداف الدراسة تم تقسيم البحث إلى محورين أساسيين:

- **المحور الأول:** يتناول الإطار النظري للشراكة بين القطاع العلمي والخاص في إدارة الأزمات الصحية من خلال التطرق للمفاهيم الأساسية وأدوار كل قطاع بالإضافة إلى أهمية التنسيق بينهما في سياق الأزمات.

• **المحور الثاني:** يعالج تجربة الإمارات العربية المتحدة في الشراكة لمواجهة جائحة كوفيد-19 من خلال التركيز على المبادرات والسياسات والمشاريع المشتركة بين المؤسسات العلمية والقطاع الخاص، مع تحليل لنتائج هذه التجربة

### **المحور الأول: الاطار النظري للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الصحة.**

شهدت العقود الأخيرة تحوُّلاً ملحوظاً في نمط تدخل الدولة في تقديم الخدمات العمومية نتيجة الضغوط المالية المتزايدة وتنامي الحاجة إلى كفاءة أعلى في تسيير القطاعات الحيوية خاصة قطاع الصحة، وفي هذا السياق برزت الشراكة بين مؤسسات القطاع العام ومنظمات القطاع الخاص كمقاربة فعالة لتجاوز القيود التقليدية للإدارة العمومية. وقد تطورت هذه المقاربة في ظل منظومة الحوكمة الحديثة التي تركز على النتائج والاستدامة ليشكل أداة فعالة في تطوير البنية التحتية الصحية وتحسين الأداء العام للمنظومة الصحية لاسيما في مواجهة الأزمات الكبرى حيث تفرض الضرورة تعبئة شاملة للموارد والفاعلين، وانطلاقاً من هذا المنظور سيتم التطرق إلى تأصيل المفهوم النظري للشراكة بين القطاعين العام والخاص في المجال الصحي من خلال تتبع تطورها وبيان أنماطها الرئيسية والتركيز على الدور الذي تلعبه في دعم القدرة الاستيعابية للأنظمة الصحية خاصة خلال فترات الأزمات والطوارئ.

#### **أولاً: مفهوم الشراكة بين القطاع العام والخاص.**

تُعد الشراكة بين القطاع العام والخاص مقاربة مبتكرة لإدارة المشاريع والخدمات العامة يجمع بين الطابع الاجتماعي للدولة والفعالية الاقتصادية للقطاع الخاص، ومع ذلك فإن نجاح هذه المقاربة يتوقف على توفر العديد من الشروط والضوابط لتحقيق الاهداف المرجوة بكفاءة وفعالية.

1. **مفهوم الشراكة بين القطاع العام والخاص:** عرّفها البنك الدولي بأنها: "ترتيب تعاقدى طويل الأجل بين القطاع العام والقطاع الخاص لتقديم خدمة عامة أو بنية تحتية يتقاسم فيه الطرفان المخاطر والمكافآت والمسؤوليات"<sup>1</sup>

أما المفكر الاقتصادي Yescombe فيرى أنها: "نموذج تمويلي وتشغيلي تعاقدى يُمكن الحكومة من الاستفادة من خبرة وكفاءة القطاع الخاص مقابل منحه الحق في تحصيل عائد من المشروع"<sup>2</sup>

وعليه فالشراكة بين القطاعين لا تعني الخصخصة بل تمثل نموذجاً وسطاً يجمع بين الوظيفة الاجتماعية للدولة والفعالية الاقتصادية للقطاع الخاص إذ يمكن النظر إليها على بأنها ترتيب تعاقدى طويل الأجل بين جهة حكومية ومؤسسة خاصة لتصميم وتمويل وتنفيذ وتشغيل مشروع أو تقديم خدمة عامة بحيث يتقاسم الطرفان المخاطر والعوائد والمسؤوليات بحسب الاتفاق على أن تحافظ فيه الدولة على سلطتها التنظيمية و أهدافها الاجتماعية.

2. **أشكال الشراكة بين القطاع العام والخاص:** تتخذ الشراكة بين القطاعين العام والخاص -خاصة في مجال الصحة- عدة أشكال تنظيمية وتعاقدية تختلف من حيث مدى تدخل كل طرف في مراحل تمويل، تنفيذ، وإدارة الخدمة كما تتباين في أهدافها وأثرها وفيما يلي عرض لبعض تلك الأشكال:

• نموذج التعاقد على تقديم الخدمات (عقود الخدمات): يُعرف هذا النموذج بتقويض القطاع العام العمليات التشغيلية إلى القطاع الخاص مثل خدمات النظافة والتغذية والأمن فيما تبقى المسؤولية القانونية والإدارية للمنشأة الصحية بيد الدولة، في حين يتم إسناد للقطاع الخاص<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> World Bank, Public-Private Partnerships Reference Guide, Washington, D.C, 2017.

<sup>2</sup> Yescombe, E.R, Public-Private Partnerships: Principles of Policy and Finance, Elsevier, 2011, p123.

<sup>3</sup> زروقي عبد المجيد، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتمويل المرافق العامة المجلة الجزائرية للمالية العامة، العدد9، 2018، ص 112.

• نموذج عقود الإدارة والتشغيل: في هذا النموذج يتم تفويض القطاع الخاص لإدارة مؤسسة صحية عمومية بأكملها أو جزء منها دون المساس بملكية الأصول أو البنية التحتية مقابل عقد يحدد الأهداف والمؤشرات المتوقعة وهو النموذج الذي طبقته الأردن وتونس بغرض رفع مستوى الأداء وتحسين الحوكمة<sup>1</sup>.

• نموذج البناء والتشغيل والتحويل (BOT): يتضمن هذا النموذج قيام القطاع الخاص بتمويل وبناء منشأة صحية ثم تشغيلها لفترة محددة لاسترداد استثماراته على أن تُحوّل ملكيتها لاحقاً إلى الدولة وهي الصيغة التي استخدمتها دولة الإمارات في تنفيذ عدد من المشاريع الصحية.

• نموذج البناء والتملك والتشغيل (BOO): يمنح هذا النموذج الحق الكامل للقطاع الخاص في إنشاء أو تملك وتشغيل منشأة صحية دون إلزامه بتحويلها لاحقاً إلى الدولة وغالباً ما يُستخدم في المشاريع ذات الطابع الربحي، كالمستشفيات التخصصية والمصحات الخاصة<sup>2</sup>.

3. أهداف الشراكة ودوافعها في إدارة الازمات: تُعد الشراكة بين القطاعين العام توجهاً استراتيجياً تنتهجه العديد من الدول لتطوير أدائها في مختلف القطاعات ومواجهة التحديات البنوية والوظيفية التي تعترض سبيلها، وقد جاء هاه التوجه استجابة لمجموعة من الدوافع المتداخلة بغية تحقيق أهداف محددة حيث يمكن اجمال أهمها في مجال الصحة فيما يلي:

• العجز عن تمويل المشاريع الصحية الكبرى نتيجة لضعف الموازنات العمومية وتزايد الإنفاق العام على حساب الاستثمار.

• تسريع توفير التجهيزات والبنية التحتية الطبية: وهذا ما اتضح في فترات الأزمات الصحية على غرار جائحة كوفيد-19، أين أظهرت التشاركية دوراً كبيراً في تسريع إنجاز المستشفيات الميدانية وتوفير معدات الإنعاش وذلك من خلال تبسيط إجراءات الإنشاء والتوريد.

• تقلل من الأعباء الاستثمارية الفورية على الدولة وتحسين كفاءة الإنفاق عبر تقاسم المخاطر والعوائد<sup>3</sup>.

• الاستفادة من الخبرة الإدارية والتقنية للقطاع الخاص وإدخال أساليب حديثة في التسيير ومراقبة الجودة.

• تزايد الضغط على الانظمة الصحية نتيجة ازدياد عدد السكان وتغير أنماط الأمراض والانتقال الوبائي

نحو الأمراض المزمنة

• توسيع التغطية وتحسين الوصول إلى الرعاية في جميع المناطق.

• تلبية الطلب المتزايد على خدمات متخصصة وغير تقليدية<sup>4</sup>.

• عجز القطاع العام عن مواكبة التطورات التكنولوجية المتسارعة في مجالات الطب الرقمي، والذكاء

الاصطناعي، والتطبيب عن بعد...، والرغبة في تمكين الأنظمة الصحية من الولوج إلى الابتكارات التكنولوجية.

### ثانياً: دور الشراكة في تعزيز كفاءة النظام الصحي خلال فترة الأزمات.

تمثل الأزمات الصحية الكبرى كجائحة كوفيد-19 اختبارات قاسية لقدرات الأنظمة الصحية حول العالم، حيث يتطلب الأمر تعبئة سريعة للموارد وتنظيماً محكماً للجهود واستجابة مرنة وفعالة، وفي هذا السياق برزت الشراكة بين القطاع العام والخاص كخيار استراتيجي لتعزيز جاهزية واستدامة النظام الصحي ويمكن تلخيص الدور الذي تلعبه في هذا الإطار فيما يلي:

<sup>1</sup> عبد الغني كمال، الحوكمة الصحية وتحديات الشراكة في القطاع العمومي، مجلة البحوث الإدارية، العدد 15، 2020، ص 89.

<sup>2</sup> فاطمة الزهراء، تقييم أداء الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المجال الصحي، المجلة المغربية للاقتصاد والتنمية، العدد 6، 2019، ص 75

<sup>3</sup> عبد الغني كمال، مرجع سابق، ص 92

<sup>4</sup> زروقي عبد المجيد، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتمويل المرافق العامة. المجلة الجزائرية للمالية العامة، العدد 9، 2018، ص 216.

1. **دعم القدرات التمويلية للنظام الصحي خلال الأزمات:** في ظل الضغط الكبير على الميزانيات العامة تتيح الشراكة تعبئة الموارد المالية الضرورية لمواجهة الأزمات الصحية من خلال مساهمة القطاع الخاص في تمويل بناء المستشفيات المؤقتة، واقتناء المعدات الطبية، وتمويل الكوادر الصحية كما تمكن هذه الصيغة من تقاسم المخاطر المالية المرتبطة بالتدخلات العاجلة وهو ما يعزز من قدرة القطاع العام على التفرغ للتخطيط والإشراف<sup>1</sup>.

2. **تسريع الاستجابة الصحية وتحسين الكفاءة التشغيلية:** يعرف عن القطاع الخاص قدرته على التحرك السريع وتجاوز التعقيدات البيروقراطية ما يجعله شريكاً مثاليًا في الأزمات، ففي سياق الطوارئ يساهم في توفير سيارات الإسعاف والمستلزمات الطبية والموارد البشرية المؤهلة كما يتيح استغلال منشآته لتخفيف الضغط عن المستشفيات العمومية، هذا التكامل يرفع من القدرة الاستيعابية للمنظومة الصحية ويحسن جودة الرعاية الصحية المقدمة<sup>2</sup>.

3. **تعزيز القدرات التقنية والرقمية في مراقبة الأزمات:** تمتلك العديد من المؤسسات الصحية الخاصة بنى تحتية رقمية متطورة يمكن استثمارها في حالات الطوارئ لدعم نظم الرصد الوبائي وتسهيل تشخيص الحالات عبر التطبيقات الذكية أو تحليل البيانات الصحية الضخمة لاتخاذ القرارات السريعة، كما يساهم هذا التعاون في إنشاء قواعد بيانات مشتركة وتطوير أنظمة الإنذار المبكر ما يعزز قدرة النظام الصحي على الاستجابة الاستباقية<sup>3</sup>.

4. **المساهمة في تنمية الموارد البشرية الصحية:** يمكن للقطاع الخاص أن يساهم في تدريب الطواقم الطبية والتمريضية خلال الأزمات من خلال تنظيم دورات تكوينية عاجلة أو توفير خبراء في مجالات الصحة الوبائية أو إرسال فرق دعم لوجستي وتقني، ويساهم هذا في رفع جاهزية الكوادر الصحية وتقليل الضغط عنها لاسيما في الحالات التي تعرف فيها المنظومة العمومية نقصاً كبيراً في الطاقم العام، حيث أثبتت التجارب السابقة أن القطاع الخاص يمثل خزاناً بشرياً لا يُستهان به يمكن تعبئته في سياقات الكوارث الصحية<sup>4</sup>.

5. **تكريس مبدأ التكامل المؤسسي في إدارة الأزمات الصحية:** لا يمكن لأي طرف بمفرده أن يواجه أزمة صحية معقدة، لذا فإن التكامل بين القطاعين يوفر فضاءً مؤسسيًا منسقاً يتم من خلاله تبادل المعلومات، وتنسيق التدخلات، وتوحيد آليات اتخاذ القرار. ويتم ذلك من خلال لجان أزمة مشتركة، أو مراكز عمليات صحية وطنية، تضمن توجيه الجهود نحو تحقيق الأمن الصحي الجماعي.

### **المحور الثاني: تجربة الإمارات العربية المتحدة في إدارة أزمة كوفيد-19 من خلال المقاربة التشاركية**

لقد شكّلت جائحة كوفيد-19 واحدة من أخطر الأزمات الصحية العالمية في العقود الأخيرة حيث اختبرت جاهزية الأنظمة الصحية ومرونتها وأبرزت الحاجة إلى حلول مبتكرة وسريعة الاستجابة، وفي هذا السياق برزت دولة الإمارات العربية المتحدة كأحد النماذج الرائدة عربياً ودولياً في مواجهة الجائحة مستندة إلى رؤية استباقية وتخطيط استراتيجي يقوم على تعبئة كل الموارد الوطنية لا سيما من خلال تبني مقاربة تشاركية فعالة جمعت بين القطاع العام والقطاع الخاص في مختلف مراحل إدارة الأزمة من الوقاية والكشف المبكر إلى العلاج والتطعيم والتعافي الاقتصادي، لذا سيتم من خلال هذا المبحث تحليل تجربة الإمارات في إدارة جائحة كوفيد-19 من خلال المقاربة التشاركية عبر استعراض محاور أساسية تتعلق بتجليات الشراكة بين القطاعين لمواجهة الجائحة، وتقييم التجربة من خلال الوقوف على أهم مؤشرات النجاح والدروس المستخلصة.

<sup>1</sup> شفيق نادية، الشراكة العمومية الخاصة في المجال الصحي بين الفعالية والمخاطر، مجلة القانون الصحي، العدد 5، 2020، ص 110-122.

<sup>2</sup> الأمين عبد القادر، الحوكمة الصحية في ظل الأزمات: نحو نماذج تشاركية، مجلة الدراسات السياسية والاجتماعية، العدد 28، 2021، ص 65-78.

<sup>3</sup> بن عيسى سامي، الرقمنة الصحية وأزمة كوفيد-19: أي دور للشراكة العمومية الخاصة؟ مجلة التكنولوجيا والمجتمع، العدد 6، 2022، ص 90-100.

<sup>4</sup> جمعة خالد، الأمن الصحي الوطني في ظل الجائحة: الشراكة كخيار استراتيجي. مجلة السياسات العمومية، العدد 3، 2020، ص 125-135.

## أولاً: تجليات الشراكة بين القطاعين لمواجهة جائحة كورونا-19

أظهرت تجربة الإمارات العربية المتحدة في إدارة جائحة كوفيد-19 نموذجًا متقدمًا في تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص باعتبارها آلية استراتيجية لتعزيز قدرة النظام الصحي على الاستجابة الفعالة والسريعة للتحديات الوبائية، وقد تجلت هذه الشراكة في مستويات متعددة شملت البعد المؤسسي والعمليات الميدانية وفيما يلي أبرز تلك التجليات:

1. **أطر التنسيق المؤسسي بين القطاعين:** تميزت تجربة الإمارات العربية المتحدة في التصدي لجائحة كوفيد-19 بتفعيل أطر تنسيق متقدمة بين القطاعين العام والخاص تجسدت من خلال منظومة مؤسساتية متكاملة جمعت بين مركزية القرار ومرونة التنفيذ وذلك عبر اعتماد مجموعة من الآليات منها:

• **استحداث الهيئات الوطنية المشتركة لإدارة الأزمة:** حيث أنشأت الحكومة الإماراتية في بداية الأزمة الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث، التي لعبت دورًا محوريًا في التنسيق بين مختلف الجهات الحكومية والخاصة من وزارات الصحة والداخلية وهيئات الطيران، إلى المستشفيات الخاصة وشركات التوريد الطبي، وقد تم دمج جهود القطاعين في غرف عمليات مشتركة على مستوى الدولة والإمارات المحلية ما ساهم في توحيد القرارات وتنظيم الموارد بفعالية<sup>1</sup>.

• **التنسيق في البنية التحتية الرقمية:** تم توظيف الحلول الرقمية لدعم التنسيق المؤسسي من خلال منصات إلكترونية موحدة مثل تطبيق "الحصن" الذي تم تطويره بالتعاون بين جهات حكومية وخاصة، وأتاح تتبع الحالات وتبادل البيانات الصحية بين المؤسسات العامة والخاصة بطريقة مؤمنة وسريعة<sup>2</sup>.

• **الشراكة في تأمين سلاسل التوريد والتوزيع:** واجهت الجائحة تحديات كبيرة في مجال توفير الأدوية والمستلزمات الطبية وهنا برز التنسيق بين وزارة الاقتصاد ووزارة الصحة وهيئة الجمارك، مع شركات توزيع خاصة محلية ودولية لضمان التدفق المنتظم للمستلزمات وخاصة معدات الحماية الشخصية وأجهزة التنفس الاصطناعي. وزارة الصحة ووقاية المجتمع الإماراتية (2022). تقرير الأداء الصحي السنوي. أبوظبي: دائرة التقييم والمتابعة.

• **التمكين القانوني والتنظيمي للشراكة:** أصدرت الحكومة حزمًا تنظيمية استثنائية لتسهيل مساهمة القطاع الخاص شملت<sup>3</sup>:

- الترخيص المؤقت لمختبرات القطاع الخاص لإجراء فحوصات كورونا.
- السماح بالتوظيف المرن للأطباء من القطاع الخاص في المستشفيات الحكومية.
- تبسيط إجراءات استيراد المستلزمات الطبية.

>مرجع: الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث، التقرير التنظيمي لجائحة كوفيد-19، 2021، ص. 29-30.

<sup>1</sup> المركز الاتحادي للتنافسية والإحصاء. تقرير الجاهزية والاستجابة لأزمة كوفيد-19 في دولة الإمارات، 2021، متاح على الرابط: <https://fcsa.gov.ae>.

<sup>2</sup> وزارة الصحة ووقاية المجتمع. تقرير الاستجابة المؤسسية لجائحة كورونا في الإمارات. دبي: وزارة الصحة ووقاية المجتمع، 2022، متاح على الرابط: <https://www.mohap.gov.ae>.

<sup>3</sup> الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث، الاستراتيجية الوطنية للاستجابة للأوبئة، 2020، متاح على الرابط: <https://www.ncema.gov.ae>.

2. **مظاهر الشراكة الميدانية بين القطاعين:** شكلت جائحة كوفيد-19 اختباراً حقيقياً لقدرة الأنظمة الصحية على تفعيل الشراكة الميدانية بين القطاعين العام والخاص ضمن أوقات الأزمات، وقد نجحت دولة الإمارات العربية المتحدة في تجسيد هذه الشراكة عبر تدخلات عملية مباشرة، ومبادرات مبتكرة، ساهمت في تعزيز فعالية النظام الصحي من حيث الاستجابة وسرعة التدخل. وفيما يلي أبرز مظاهر هذه الشراكة:

• **التوسيع المشترك للطاقة الاستيعابية للمستشفيات:** استندت وزارة الصحة ووقاية المجتمع وهيئات الصحة المحلية إلى شراكات سريعة مع مستشفيات القطاع الخاص لتوفير أسرة إضافية خاصة في وحدات العناية المركزة، حيث تم إبرام اتفاقيات لتوزيع المرضى وتنسيق تحويلهم حسب درجة خطورة الحالة، كما أنشئت مستشفيات ميدانية مؤقتة بتمويل مشترك بين الحكومة وشركات خاصة مثل "طيران الإمارات".<sup>1</sup>

• **دعم القطاع الخاص في حملات الفحص والتلقيح:** أنيط بالقطاع الخاص دور أساسي في تنفيذ حملات الكشف الجماعي والفحص PCR سواء عبر المختبرات المعتمدة أو من خلال عيادات متنقلة بالتعاون مع البلديات المحلية، كما ساهمت المؤسسات الخاصة في فتح مراكز تطعيم مجهزة وتوفير اللقاحات للعمالة والشركات وكذا إدارة وتنظيم مواعيد التلقيح بشكل فعال عبر منصات إلكترونية مشتركة مما ساعد في تسريع الوصول إلى المناعة المجتمعية.<sup>2</sup>

• **الشراكة في التوعية الصحية والتواصل المجتمعي:** مثلت التوعية المجتمعية إحدى أهم ركائز التصدي للجائحة وقد تم تفعيل شراكة نوعية بين المؤسسات الرسمية ووسائل الإعلام الخاصة ومنصات التواصل الاجتماعي من خلال:<sup>3</sup>

- حملات إعلامية موحدة: أطلقت الجهات الحكومية حملات توعية عبر وسائل الإعلام المرئي والمسموع والرقمي بمشاركة شركات إعلامية كبرى لضمان إيصال الرسائل الصحية إلى جميع فئات المجتمع.  
- المؤثرون الرقميون: تم تجنيد مؤثرين وشخصيات عامة ضمن حملات "كلنا مسؤول" و"نلتزم لننتصر" التي رعتها مؤسسات حكومية لكن نُفذت عبر قنوات ومؤسسات إعلامية خاصة.

• **الشراكة في البحث العلمي والابتكار الطبي:** تم إطلاق شراكات بين الحكومة ومؤسسات خاصة وجامعات لتطوير حلول طبية وتشخيصية مبتكرة مثل التجارب السريرية للقاح "سينوفارم" بالتعاون مع شركة G42 الإماراتية والتي تعد من أوائل التجارب في الشرق الأوسط.<sup>4</sup>

### ثانياً: تقييم تجربة الشراكة خلال جائحة كورونا-19

تُعدّ عملية التقييم من الخطوات الأساسية في أي سياسة عامة إذ تسمح بقياس مدى فاعلية وجدوى التدخلات الميدانية ورصد النجاحات والتحديات وتقديم التوصيات الكفيلة بتحسين الأداء المستقبلي، وفي هذا السياق تكتسي تجربة الإمارات في الشراكة بين القطاعين العام والخاص خلال أزمة كوفيد-19 أهمية خاصة كونها انطلقت في ظل ظرف استثنائي تطلب استجابات مرنة ومبتكرة، ويهدف هذا المطلب إلى تحليل وتقييم أبعاد هذه التجربة من حيث الفاعلية والكفاءة والقدرة على الاستدامة وذلك بالاعتماد على مؤشرات علمية ومصادر موثوقة.

<sup>1</sup> هيئة الصحة بدبي، التقرير السنوي للأداء الصحي خلال أزمة كوفيد-19، 2021، متاح على الرابط: <https://www.dha.gov.ae>.

<sup>2</sup> وزارة الصحة ووقاية المجتمع، البرنامج الوطني للتطعيم ضد كوفيد-19: إنجازات وتحديات، 2022، متاح على الرابط: <https://www.mohap.gov.ae>

<sup>3</sup> هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية، "2021 عاماً ذهبياً للتحول الرقمي الشامل في دولة الإمارات"، 2022، متاح على الرابط: <https://tdra.gov.ae/ar/media/press-release/2022/2021-the-golden-year-of-comprehensive-digital-transformation-in-the-uae>.

<sup>4</sup> دائرة الصحة - أبوظبي. مبادرات الشراكة خلال جائحة كوفيد-19. أبوظبي: دائرة الصحة، 2022، متاح على الرابط: <https://www.doh.gov.ae>.

**1فعالية الشراكة في تحقيق الأهداف الصحية والاجتماعية:** برزت الشراكة كأداة فعالة في توسيع قدرات النظام الصحي سواء من خلال توفير مراكز الفحص والتلقيح أو عبر تطوير البنية التحتية الرقمية لمتابعة الحالات ومراقبة انتشار الوباء، وقد ساهمت مساهمة القطاع الخاص لاسيما في مجال تكنولوجيا المعلومات وسلاسل التوريد الطبية في تعزيز قدرة الدولة على الاستجابة السريعة وقد أشار في هذا السياق تقرير وزارة الصحة ووقاية المجتمع لسنة 2022 إلى أن "أكثر من 40% من خدمات الفحص الميداني خلال الأزمة تم تنفيذها بالشراكة مع شركات خاصة محلية ودولية"<sup>1</sup>، كما أشادت منظمة الصحة العالمية بالتنسيق المؤسسي الذي أتاح للدولة إطلاق حملات تلقيح واسعة تغطي أكثر من 90% من السكان بنهاية عام 2021 وهو ما ساهم في خفض معدلات الوفاة والاستشفاء.

**2 كفاءة تخصيص الموارد وتحقيق القيمة المضافة:** عكست التجربة الإماراتية مستوى عالٍ من الكفاءة في إدارة الموارد حيث أنشئت آليات تعاقد مرنة ومبادرات استثمارية طارئة خاصة في قطاع التكنولوجيا الصحية واللوجستيات، وتؤكد دراسة أكاديمية بعنوان "حوكمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية: التجربة الإماراتية أنموذجاً" أن الإمارات اعتمدت نماذج شراكة مرنة مكنت القطاع العام من الاستفادة من الخبرات التكنولوجية والبشرية للقطاع الخاص دون أن تتخلى عن مسؤولياته الرقابية.<sup>2</sup>

**3مدى استدامة نماذج الشراكة في مرحلة ما بعد الجائحة:** رغم أن الشراكة انطلقت كاستجابة طارئة إلا أن عدداً من المبادرات تحولت إلى نماذج مستدامة على سبيل المثال استمرت منصة "الحصن" الرقمية في العمل بعد انتهاء مرحلة الطوارئ وأدمجت بعض المختبرات الخاصة في النظام الصحي الرسمي ما يشير إلى تحول نوعي في نموذج الحوكمة.<sup>3</sup>

**4التحديات المرافقة لتجربة الشراكة:** رغم النجاحات الظاهرة واجهت التجربة بعض التحديات منها<sup>4</sup>:

- الحاجة إلى تكييف الأطر القانونية بسرعة وهو ما تسبب ببعض التأخيرات الأولية.
- غياب آليات تقييم دورية موحدة بين الشركاء.
- تفاوت مستوى الجاهزية التقنية بين الفاعلين من القطاع الخاص.

## خاتمة:

مثّلت تجربة دولة الإمارات العربية المتحدة في مواجهة جائحة كوفيد-19 عبر تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص نموذجاً متميزاً في الاستجابة التشاركية للآزمات الصحية المعقدة، فمن خلال تحليل الأطر النظرية والتشغيلية للشراكة وتقييم ممارساتها الميدانية خلال الجائحة اتضح أن الدولة تمكنت من تجنيد كافة إمكاناتها المؤسسية والقطاعية، وتوظيف القدرات التقنية واللوجستية للقطاع الخاص ضمن مقاربة تشاركية متعددة الأبعاد.

## نتائج الدراسة:

- **فعالية التنسيق المؤسسي:** تمكّنت السلطات الصحية من إقامة شبكة تنسيق مرنة ومتكاملة مع القطاع الخاص شملت الخدمات الطبية، الرقمنة، وسلاسل التوريد.

<sup>1</sup> المرجع نفسه.

<sup>2</sup> الشحي يوسف، حوكمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية: التجربة الإماراتية أنموذجاً، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، جامعة الكويت، العدد 182، 2021، ص126.

<sup>3</sup> G42 Health, "Smart Health Partnerships in the Post-COVID Era", 2022, [www.g42health.ae](http://www.g42health.ae)

<sup>4</sup> الشحي يوسف، المرجع نفسه، ص 126.

- **التحول الرقمي التشاركي:** عززت الجائحة التحول نحو خدمات رقمية مشتركة مثل منصة "الحصن" مما مهّد لتكامل رقمي دائم بين القطاعات.
- **توسيع القدرات اللوجستية والتوعوية:** ساهمت الشراكة في توسيع قدرات التلقيح والفحص والتوعية المجتمعية بدعم مباشر من مؤسسات خاصة.
- **قابلية الاستدامة:** تحولت العديد من مبادرات الشراكة إلى آليات دائمة ضمن البنية المؤسسية للدولة.
- **وجود تحديات تشريعية ورقابية:** واجهت التجربة بعض العراقيل المتعلقة بعدم جاهزية بعض الأطارات القانونية ونقص التقييمات المشتركة.
- توصيات الدراسة:

- **تقنين آليات الشراكة في الأزمات** عبر إصدار تشريعات واضحة تُنظّم العلاقة بين القطاعين في الظروف الاستثنائية.
- **تعزيز آليات التقييم والمتابعة** لضمان الشفافية وتحقيق الأثر الفعلي على الصحة العامة.
- **الاستثمار في القدرات الرقمية** المشتركة وتوسيع استخدامها في مراحل ما بعد الجائحة.
- **تدريب مشترك للكوادر في القطاعين** على استراتيجيات الاستجابة السريعة.
- **نقل الخبرة الإماراتية** للدول العربية في إطار تعاون إقليمي لتقوية نظم الصحة العمومية والتخطيط للطوارئ.

## قائمة المراجع:

### باللغة العربية:

- الأمين عبد القادر، الحوكمة الصحية في ظل الأزمات: نحو نماذج تشاركية، مجلة الدراسات السياسية والاجتماعية، العدد 28، 2021.
- الشحي يوسف، حوكمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية: التجربة الإماراتية أنموذجاً، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، جامعة الكويت، العدد 182، 2021.
- بن عيسى سامي، الرقمنة الصحية وأزمة كوفيد-19: أي دور للشراكة العمومية الخاصة؟ مجلة التكنولوجيا والمجتمع، العدد 6، 2022.
- جمعة خالد، الأمن الصحي الوطني في ظل الجائحة: الشراكة كخيار استراتيجي. مجلة السياسات العمومية، العدد 3، 2020.
- زروقي عبد المجيد، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتمويل المرافق العامة المجلة الجزائرية للمالية العامة، العدد 9، 2018.
- عبد الغني كمال، الحوكمة الصحية وتحديات الشراكة في القطاع العمومي، مجلة البحوث الإدارية، العدد 15، 2020.
- فاطمة الزهراء، تقييم أداء الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المجال الصحي، المجلة المغاربية للاقتصاد والتنمية، العدد 6، 2019.
- شفيق نادية، الشراكة العمومية الخاصة في المجال الصحي بين الفعالية والمخاطر، مجلة القانون الصحي، العدد 5، 2020.
- المركز الاتحادي للتنافسية والإحصاء. تقرير الجاهزية والاستجابة لأزمة كوفيد-19 في دولة الإمارات، 2021، متاح على الرابط: <https://fcsa.gov.ae>.

- وزارة الصحة ووقاية المجتمع. تقرير الاستجابة المؤسسية لجائحة كورونا في الإمارات. دبي: وزارة الصحة ووقاية المجتمع، 2022، متاح على الرابط: <https://www.mohap.gov.ae>.
- الهيئة الوطنية لإدارة الطوارئ والأزمات والكوارث، الاستراتيجية الوطنية للاستجابة للأوبئة، 2020، متاح على الرابط: <https://www.ncema.gov.ae>.
- هيئة الصحة بدبي، التقرير السنوي للأداء الصحي خلال أزمة كوفيد-19، 2021، متاح على الرابط: <https://www.dha.gov.ae>.
- وزارة الصحة ووقاية المجتمع، البرنامج الوطني للتطعيم ضد كوفيد-19: إنجازات وتحديات، 2022، متاح على الرابط: <https://www.mohap.gov.ae>.
- هيئة تنظيم الاتصالات والحكومة الرقمية. "2021 عاماً ذهبياً للتحويل الرقمي الشامل في دولة الإمارات، 2022، متاح على الرابط: <https://tdra.gov.ae/ar/media/press-release/2022/2021-the-golden-year-of-comprehensive-digital-transformation-in-the-uae>.
- دائرة الصحة – أبوظبي. مبادرات الشراكة خلال جائحة كوفيد-19. أبوظبي: دائرة الصحة، 2022، متاح على الرابط: <https://www.doh.gov.ae>

#### باللغة الأجنبية:

- World Bank, Public-Private Partnerships Reference Guide, Washington, D.C, 2017.
- Yescombe, E.R, Public-Private Partnerships: Principles of Policy and Finance, Elsevier, 201.
- G42 Health, "Smart Health Partnerships in the Post-COVID Era", 2022, . [www.g42health.ae](http://www.g42health.ae).