



# جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد

## مركز الجلفة



## شهادة مشاركة

يشهد السيد مدير جامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة ورئيس الملتقى الدولي الموسوم بـ:

**الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية**

المنعقد يومي: 2، 3 يونيو 2025 بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة

أن الأستاذ(ة): د. زلاقي حنان، جامعة المسيلة، قد شارك (ت) في فعاليات الملتقى بمداخلة موسومة بـ:

**واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر مع تجارب بعض الدول**



د. زلاقي حنان  
المشاركون في  
الملتقى



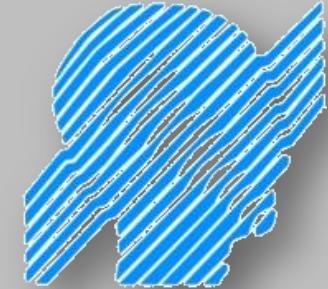
رئيس الملتقى

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة  
الأستاذ(ة): د. زلاقي حنان: الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وجودة أداء المرافق  
العمومية

الدكتور طارق

# جامعة التكوين الم التواصل

## مركز الجلفة



جامعة التكوين الم التواصل - مركز الجلفة  
الملتقي الدولي : الشراكة بين القطاع  
العام والخاص وجودة أداء المرافق  
العمومية

برنامج الملتقى الدولي العلمي الموسوم بـ:

## الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

حضورى وعن بعد عبر تطبيق: Google Meet

يوم 2، 3 جوان

2025

الرئيس الشرفي للملتقى: أ.د يحيى جعفري  
المشرف العام على الملتقى: أ.د الجودي محمد علي  
المنسق العام للملتقى: د. عديلة محمد  
رئيس الملتقى: د. ذباح طارق  
نائب رئيس الملتقى: أ. بن شعاعة عمر  
رئيس اللجنة العلمية: د. المهدى صدوق  
رئيس اللجنة التنظيمية: د. بشار خالد

# برنامج الملتقى

اضغط على الرابط



جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة  
الملتقى الدولي للشراكة بين القطاعين العام والخاص وتجسيدها في الواقع  
افتتاح الملتقى على الساحة 9.00 صباحا يوم 2 مارس 2025

[meet.google.com/dnw-gtsg-jph](https://meet.google.com/dnw-gtsg-jph)

افتتاح الملتقى على الساحة 9.00 صباحا يوم 2 مارس 2025

التوقيت

الاستماع لتلاوة آيات بيئات من القرآن الكريم 9.00

الاستماع للنشيد الوطني 9.10

كلمة رئيس جامعة التكوين المتواصل الجلفة 9.20

اد . جودى محمد على

كلمة السيد رئيس الملتقى الدولي 9.30

د . ذباح طارق

# الجلسة الختامية

ابتداء من الساعة 15.00



[meet.google.com/dnw-gtsg-jph](https://meet.google.com/dnw-gtsg-jph)

قراءة علنية للتوصيات المعتمدة من طرف هيئة الملتقى

د. عديلة محمد

تسليم الشهادات

كلمة رئيس الملتقى

د. ذباح طارق

كلمة السيد رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة

أ. جودي محمد على

للتواصل والاستفسار يمكنكم الاتصال بـ



0672.09.60.18



seminaireinternation17@gmail.com

# الجلسة الأولى

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 الى الساعة 13.00 زوالا

ابط الجلسة:  
meet.google.com/dnw-gtsg-jph

1

د. بلاونيس سعاد	تطبيق الإدارة الالكترونية في الإدارات العمومية مواسة حالة المجلس الشعبي البلدي	جامعة عنابة	الملتقى الدولي : الشراكة بين القطاع العام والخاص و جودة المرافق	جامعة المتواصل - مركز الجهة	Google Meet
د. صالح فتحية	تأثير الإدارة الالكترونية على الخدمة العمومية	جامعة خردية	تحسين جودة أداء المرفق العام في الجزائر من خلال عصرنة الخدمة العمومية الإدارة الالكترونية	جامعة قسنطينة 1	د. سكوتى خالد
د. حمود مليسا	تبني آليات النموذج الأمريكي للتسخير العمومي الجديد وعلاقته بجودة المرفق حسب معيار ISO 9001	جامعة المسيلة	تبني آليات النموذج الأمريكي للتسخير العمومي الجديد وعلاقته بجودة المرفق حسب معيار ISO 9001	د. مجوبية بن شهرة	د. سارة سديري
د. راجح مرواني	تثمين مداخل الجماعات المحلية عن طريق التركيب المالي	المديرية الجهوية للبيزانية بالشلف	تجرب دولية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال تحسين مستوى التعليم العالي	جامعة خنشلة	أ. نقايس رابح
ط. د. معروف نورة	التجربة المصرية في مجال الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	جامعة المنصورة مصر	تجرب دولية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال تحسين مستوى التعليم العالي	جامعة خنشلة	ط. د. لوصيف رشيدة
ط. د. محمد فتحي أبو العينين	المقتضيات الدستورية و المؤسساتية المؤطرة والضابطة لجودة المرفق العمومي في التشريع الجزائري	جامعة نواكشوط موريتانيا	أهداف ومتطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي	جامعة صفاقس تونس	ط. د. فوزي بن سلامي
ط. د. غلام أسامة بالعرج	الادارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	جامعة صفاقس تونس	أهداف ومتطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي	جامعة صفاقس تونس	د. احمد ولد الدايم
ط. د. ركيبي عبد المجيد	رقمنة القطاع العام كمدخل لتحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق	جامعة البليدة	أهداف ومتطلبات تحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق	جامعة فولغوغراد Volgograd روسيا	د. فرجي ليلاه
د. قريش منيرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الإدارة الرقمية: الإطار القانوني والنجاعة الاقتصادية لتحسين أداء المرفق العمومي	جامعة صباح الدين زعيم IzU إسطنبول تركيا	أهداف ومتطلبات تحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق	جامعة فولغوغراد Volgograd روسيا	أ. همام جابر الشميري
ط. د. يميونة حمدي باشا	أثر الرقمنة على مبادئ المرفق العام لتحسين نوعية الخدمات العمومية	جامعة صفاقس تونس	أثر الرقمنة على مبادئ المرفق العام لتحسين نوعية الخدمات العمومية	جامعة بومرداس	د. مخني متيرة
ط. د. مخني جمال	الشراكة مع القطاع الخاص في إطار المرسوم التنفيذي 18-199	جامعة طرابلس ليبيا	الشراكة مع القطاع الخاص في إطار المرسوم التنفيذي 18-199	جامعة تيسمسيلات	د. وندى يميونة
ط. د. شوارفية محمد الأمين	أهمية تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال تطوير البنية التحتية وفق نظام BOT	جامعة عين تموشنت	أهمية تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال تطوير البنية التحتية وفق نظام BOT	جامعة عين تموشنت	ط. د. شوارفية محمد الأمين
د. بهوري ثبييل	تطبيقات الإدارة الالكترونية في مجالات نشاط الادارة العامة في الجزائر	جامعة خميس مليانة	التحول الرقمي كركيزة أساسية لعصرنة وتحسين جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة سوق أهراس	د. عمر يوسف عبد الله
د. ربيع ذوالي	متطلبات الجودة بالجامعة الجزائرية كمرفق عمومي من وجهة نظر الطلبة: دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت	جامعة عين تموشنت	التحول الرقمي كركيزة أساسية لعصرنة وتحسين جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة سوق أهراس	د. ربيع ذوالي
د. ياسين فضالية	العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر)	جامعة عين تموشنت	متطلبات الجودة بالجامعة الجزائرية كمرفق عمومي من وجهة نظر الطلبة: دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت	جامعة عين تموشنت	د. سعدون سمية
د. زاوي أمال	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	جامعة البليدة 2	العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر)	جامعة عين تموشنت	د. صالح بطياف
اد. عائشة كدادستة	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	جامعة الأغواط	العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر)	جامعة عين تموشنت	اد. عائشة كدادستة
ط. د. صفائى عبد الحى	استخدام خرائط رقابة الجودة في تقييم أداء المؤسسات العمومية دراسة حالة	جامعة تيارت	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	جامعة الأغواط	ط. د. صفائى عبد الحى
د. قايد غربي محمد أمين					د. قايد غربي محمد أمين

## الجلسة الثانية

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 الى الساعة 13.00 زوالا

2



رابط الجلسة:  
[meet.google.com/xve-mtpn-wda](https://meet.google.com/xve-mtpn-wda)

<b>University of Ljubljana Slovénie</b> <b>Malaysia Perlis (Uni. IAP) University Utara Malaysia</b> <b>Amar Tebaldi University Research Center for Islamic Sciences and CivilizationLaghouat</b> <b>جامعة تيارات المركز الجامعي البيض</b> <b>جامعة تيسمسيلت</b> <b>University Tlemcen Higher school of managementTlemcen</b> <b>Higher School of Commerce, Kolea</b> <b>University Setif 1 University of Djelfa</b> <b>University of Mascara UFC Oran University of Mascara</b> <b>university of tiaret School of Higher Commercial Studies</b> <b>University of Djelfa</b> <b>جامعة المسيلة</b> <b>المركز الجامعي ميلة</b>	<b>الملتقى الدولي لدراسات وآفاق الشراكة بين القطاعين العام والخاص وجودة أدائها المقارنة The Impact of PPP Legal Frameworks on Private Investment in Algeria (2000-2023)</b> <b>International Experiences of Public-Private Partnerships in Higher Education: The Case of Malaysia</b> <b>The Impact of E-Government on Public Service Performance</b> <b>Dynamics and Challenges of Public-Private Partnerships (PPPs) in Healthcare Systems: An International Comparative Study Case Studies of Singapore, Switzerland, and the United Kingdom</b> <b>Public- private partnerships : the Algerian approach in the water sector</b> <b>Public-Private Partnerships as a Lever for Performance and Quality in Algerian Healthcare Institutions</b> <b>The impact of the digitalization of public administration on the quality of public services in Algeria: A study of a sample of Public Institutions in Algeria</b> <b>The Role of Public-Private Partnerships (PPPs) in Enhancing the Quality of Public Services: The Case of the London Underground</b> <b>»Digital Transformation in Public Administration: Challenges and Opportunities in the Algerian Context</b> <b>University–Private Sector Partnerships : International Models and Implications for Algeria"</b> <b>Activating the Public-Private Partnership StrategyInternational Experiences as a Model.</b> <b>Foreign Investment in Algeria Between Full Ownership and Partnership; Efforts and Obstacles</b> <b>دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة</b>	<b>PhD.Sami BERBACHE</b> <b>PhD. Baddou Abderrahmane Dr. Anes Hebbaz</b> <b>Dr. Ali Ghribi Dr. Mohamed Ghribi</b> <b>PhD student MADANI Zakaria Pr.MADANI Benchohra</b> <b>د. عيساني جمال</b> <b>Pr. Kara TERKI Assia Phd.Student SELMI Cylia</b> <b>Dr. BEHILIL Zeneb</b> <b>Dr. Haouari Abdelkader Dr. HaouariAmeur</b> <b>Dr.MokhtariKhaled Dr.KatebKarim Dr.BedadFouzia</b> <b>Phd. Anwar SEKIOU Dr. Meriem LEKMITI</b> <b>Ben Mouaffek Zerrouk Djoudi Mohamed Ali</b> <b>د. نور الدين قدوري د. عيسى حجاب</b> <b>د. ساعد بخوش حسينة د. نصروش أحمد نجيب د. حمزة دادوي</b>
---	--	--


[meet.google.com/xve-mtpn-wda](https://meet.google.com/xve-mtpn-wda)

جامعة العذبة	العنوان والباحثون: الملتقى الدولي: التحول الرقمي والشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين الجودة	Prospects for Implementing E-Administration in Rationalizing Public Service	د. ليبيض هند
Blida 2 University University of Djelfa	Legal Challenges in Regulating Digital Platforms for Public Utility Services: Balancing Innovation and Protection	Pr. Brahim Smail Dr. Beziz Mohammed	
University of Tebess.	Leveraging Digital Technologies and Public-Private Partnerships for Enhanced Public Service Quality: A Contemporary Analysis	Dawed BEN AMMAR	
University of Ghardaia	Mechanisms for Implementing Digital Management to Ensure Quality and Transparency	Dr. Miloud BEN ALI Dr. Saiti Abdellatif Dr. Benguettaia Elhocine	
University of ghardaia	The Global Evolution of E-Government: A Catalyst for Better Public Services	Dr BENSELEM Farah Pr. GAIDI Khemissi	
University of Ouargla	The role of public-private partnership governance in the performance quality of intercommunalities in Algeria	HELALI Messaoud HABIRECHE Laziz Ahmed	
University of khenchela	Digital Administration and the Quality of Public Services: Towards a More Effective and Efficient Public Facility	Dr. Saidia Warda Dr. Mrabti Amira	
University of BordjBouArreridj	Digital Communication as a Tool to Improve Public Service Performance and Quality: Challenges and Perspectives	TALEB Dalila	
Tlemcen University	Digital government as a pillar of digital transformation in Arab countries	dounia zed NESSRAOUI Nahed HEBBAZ	
Khencela university	Evaluating Public Service Quality in B2B Contexts: An INDSERV Scale Approach Case Study: Sonelgaz Mascara Region	Elbachir Sabrina	
جامعة باتنة 1	The Contribution of Digital Management to achieving Total Quality in public facilities - Case study of Algeria Post in Bougaa office-	د. حنان كاودون	
ENSSEA	Le rôle des secteurs public et privé dans la croissance économique en Algérie	Hamidouche Nassima Hamadouche Fatma-Zohra	
ENSSEA Université d'ALGER 3	Le Partenariat Public-Privé en Algérie: Analyse des projets de dessalement de l'eau de mer (2000-2022)	Dr. Fatiha BOUDJEMAA Etudiante en doctorat. Hanene AMRANI	
Université de Bejaia	La digitalisation dans les partenariats public-privé: un levier pour améliorer la qualité des services publics	MOUSSOU Hakima MALEK Naima	
Université de Bejaia	Partenariats public-privé dans les pays en développement: analyse des déterminants d'une adoption et d'une mise en œuvre efficaces	Dr. Souar Walid Dr. Mekhachef Salem	
Université de Saida			

## الجلسة الرابعة

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 الى الساعة 13.00 جوا

4

رابط الجلسة:

[meet.google.com/yfj-mhrf-iaa](https://meet.google.com/yfj-mhrf-iaa)



Google Meet

Université de Sidi Bel Abbès	Gouvernance des Finances Publiques en Algérie : Vers une Modernisation du Système Budgétaire et Développement de la Qualité du Service	Dr. Hallam Zouaouia Doct. Benchiha Mohamed Walid
University of Constantine 2 University of OumElbouagh	Turkey's City Hospitals: An International Case Study of Public-Private Partnerships in Healthcare	Phdstudent Serradj Khouloud Pr. Dr Lefaida Abdellah
Université de ghardaïa	Qualité de l'enseignement au supérieur en Algérie Une étude analytique du concept, des objectifs et des obstacles	Said AMMOUR, Nassima MEZAOUR Djemaa OULED HAIMOUDA
جامعة بسكرة	Partenariats public-privé et transformation numérique: catalyseurs de qualité des services publics	زمورة جمال
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohammed Ali
Université de Bejaia Université de Bejaia	Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia	Slimane Merzoug Aimad Eddine Belkhiri
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
Université de Boumerdes	Contexte économique et aspects juridico-institutionnels des Partenariats Public-Privé en Algérie	Dr Yahia KESSI pro Brahim DJEMACI
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohamed Ali
université de Bejaia	Le Partenariat Public-Privé en Algérie : Conditions, Défis et Effets sur le Développement Durable Analyse du Cas de Danone et de l'Etat Algérien dans la Filière Laitière	Dr TIAB Fayçal Dr MAAMRI Moussa
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Tizi Ouzou	L'assurance qualité face aux défis de l'ouverture et du changement dans l'enseignement supérieur en Algérie	MOULA Assia

Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie avantages et limites	Dr SAHALI Taous
University Center of Tipaza	Le Système de Tiers Payant Pharmaceutique : Une Illustration de la Coopération Public-Privé à Travers la Digitalisation - Cas de la CASNOS	Phdst.Smaalidhia Pr. Boubaaabdewahab
جامعة مستغانم جامعة عين تموشنت جامعة الشلف جامعة سطيف 1 جامعة باتنة 1	أهمية ادارة نظام اللوجستيك في تحقيق جودة ادارة المدائق العمومية مدى تفعيل مبادئ الحوكمة في الجامعه "جزئية والمعوقات التي تواجهها جامعة حسيبة بن بوعلي الشرف نموذجا" دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppps في تحسين جودة الخدمات العامة دراسة حالة مترو أنفاق لندن الشراكة بين القطاعين العام والخاص كمدخل لتحسين جودة الخدمة الصحية	د. أحسن جميلة د. أحسن يميق د. نبيلة بخديجة د. هواري عبد القادر د. محمد تواتي
جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنځست مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط	الشراكة بين القطاعين العام والخاص الجزائري الماليزي في مجال التحول الرقمي مساهمة تطبيق الادارة الالكترونية في تحسين جودة خدمات المرفق العمومي	د. قندوز علي د. ايکادي تاندو د. الأخضرريونبة د. محمد شقنان
جامعة الجلفة جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنځست جامعة الجلفة جامعة بومرداس جامعة العيد جامعة العيد جامعة تامنځست	مساهمة رقمنة القطاع الضريبي في تحسين الخدمات الجبائية في الجزائر التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرض للتطوير والإبتكار عصرنة الشراكة بين القطاع العام والخاص وأثرها على تجويد الخدمة العمومية رهانات الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص اشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص اشراك القطاع الخاص في تسيير المرفق العام المحلي الآليات والتحديات الحوافز التشريعية لتفويم الشراكة القطاعية في الجزائر	د. بن جوال بشير أ.د. بهناس العباس د. بهلوبي مراد إ. بن البار احمد ط. د. بن البار سعد د. حتحاتي محمد الأمين د. قرزان مصطفى د. طهاري حنان د. قوق أم الخير د. عليدي ميهوب د. رعاش عمر ط. د. ناصر بالعمري د. حملة العيد إ. دعباس عبد القادر د. سبتي محمد د. عقباوي محمد القادر د. شابحة اعمر سعيد د. لعقولن عفاف
جامعة تامنځست جامعة تامنځست جامعة تامنځست	الحماية الجنائية للمال العام بين القطاعين العام والخاص قمع جرائم الاختلاس بإعتبارها عائقاً لتحقيق الجودة والشراكة نموذجاً أثر الشراكة بين القطاع العام والخاص على تخفيف العبء على الموارنة العامة المنظومة القانونية والتنظيمية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة تحليلية للمراجعات والتحديات	

## الجلسة السادسة

### رابط الجلسة:

[meet.google.com/czj-xxes-dvq](https://meet.google.com/czj-xxes-dvq)

6

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 الى الساعة 13.00 زوالا



جامعة تيسمسيلت	النظام التشريعي لعقد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	ط. د. بلغازي خالد
المركز الجامعي البيض	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. العيداني سهام
جامعة التكوير	واقع العلاقة بين سياسات الاستثمار العام والخاص في الجزائر	د. عبدالجياد جميلة
جامعة الجزائر 03	الأبعاد القانونية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قراءة تحليلية	د. أحمد سايج صالحية
جامعة الجلفة	الأطر القانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص	د. عبابو الطيب
المركز الجامعي تيبارة	مشروع مترو العاصمة في استراليات متوازج بين القطاعين العام والخاص ل لتحقيق المعاقة	د. برقينة ياسين
جامعة تمزانست	المدرسة العليا في علوم التسيير عنابة	د. بن تناح أحمد
جامعة بسكرة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق التنمية المستدامة بالقانون الجزائري	د. باعبيدي نصيرة
التمويل الإسلامي كآلية لتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص	الوقف كآلية شراكة مجتمعية لتحقيق جودة المرافق العمومية: من النماذج التاريخية إلى التطبيقات المعاصرة	د. بن توهامي
جامعة تامسدن	نظام الوضع تحت المراقبة الإلكترونية كأسلوب حديث لرقمنة قطاع العدالة	د. قروي عبدالرحمن
جامعة وهران 02	الوقف كآلية شراكة مجتمعية لتحقيق جودة المرافق العمومية: من النماذج التاريخية إلى التطبيقات المعاصرة	د. بوراس نور الاسلام
دار القران جامع الجزائر	إنعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	اد. قتال جمال
جامعة تامنogست	أهمية استغلال الفرص الكامنة للقطاع الخاص في الجزائر لدعم الاقتصاد الوطني	ط. د. بن يونس بن سالم
جامعة التكوير	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في كفاية الصناعات الدوائية بالجزائر	د. كرمـة كـمال
المتواصل	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين الالتزام بمؤشرات الحكومة في الجزائر	د. حسانـي بن عـودة
جامعة تيارت	دور تنمية الكفاءات في تحسين جودة التميز المؤسسي في المؤسسات الاستشفائية العمومية	د..بن دعـاس زـهـير
جامعة سطيف 1	دراسة استطلاعية على عينة من الموظفين في المستشفيات العمومية	د. رقـوب نـريمـان
جامعة سيدى بلعباس	برولـية الجـلـفـة	د. فـناـشـي آـمـنـة
جامعة الجلفة	أشكـال وـمراـحل الشـراـكة بـيـن القـطـاعـيـن العـامـ وـالـخـاصـ مـتـطلـبـاتـها وـشـروـطـنـجـاحـها	ط. د. بوـخـارـي مـصـطـفـي
جامعة الأغواط	المـقوـمـاتـالـاجـتمـاعـيـةـلـنجـاحـالـشـراـكةـبـيـنـالـقـطـاعـيـنـالـعـامـ وـالـخـاصــ فـيـالـوـطـنـالـعـرـبـيـ	د. عـلـيـوـاتـخـيرـة
جامعة غرداية	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لصلاح المرفق العمومي في الجزائر	د. سـارـةـريـغـيـ
جامعة الجزائر 2	الـمقـومـاتـالـاجـتمـاعـيـةـلـنجـاحـالـشـراـكةـبـيـنـالـقـطـاعـيـنـالـعـامـ وـالـخـاصــ فـيـالـوـطـنـالـعـرـبـيـ	د. عـبـيـديـفـتـيـحةـ
جامعة الجلفة	الـمقـومـاتـالـاجـتمـاعـيـةـلـنجـاحـالـشـراـكةـبـيـنـالـقـطـاعـيـنـالـعـامـ وـالـخـاصــ فـيـالـوـطـنـالـعـرـبـيـ	ط. د. مرـويـريـغـيـ
جامعة سطيف	الـمقـومـاتـالـاجـتمـاعـيـةـلـنجـاحـالـشـراـكةـبـيـنـالـقـطـاعـيـنـالـعـامـ وـالـخـاصــ فـيـالـوـطـنـالـعـرـبـيـ	آـدـ. مـصـطـفـيـ دـاسـةـ
جامعة سطيف	الـمقـومـاتـالـاجـتمـاعـيـةـلـنجـاحـالـشـراـكةـبـيـنـالـقـطـاعـيـنـالـعـامـ وـالـخـاصــ فـيـالـوـطـنـالـعـرـبـيـ	أـدـ. أـحمدـ مدـاسـ
جامعة الجلفة	الـمقـومـاتـالـاجـتمـاعـيـةـلـنجـاحـالـشـراـكةـبـيـنـالـقـطـاعـيـنـالـعـامـ وـالـخـاصــ فـيـالـوـطـنـالـعـرـبـيـ	قـنـيـنيـ مـرـيمـ
جامعة غرداية	استشراف مستقبل المرافق العمومية في ضوء الشراكة مع القطاع الخاص	عـرـامـةـ دـلـلـ
جامعة الجلفة	الـشـراـكةـبـيـنـالـقـطـاعـيـنـالـعـامـ وـالـخـاصــ (ـالـدـوـافـعـ وـشـروـطـ النـجـاحـ)	شـبـيـوطـ سـلـيمـانـ
جامعة غرداية	تحفيـزـاتـاسـتـثـمـارـالـأـمـلاـكـالـعـمـومـيـةـالتـابـعـةـلـلـوـقـفـالـعـامـ فـيـإـطـارـأـحكـامـ	دـ خـضـرةـ رـزـمةـ
جامعة غرداية	المـادـةـ 194ـ مـنـ قـانـونـالـمـالـيـةـ لـسـنـةـ 2025ـ	

## الجلسة السابعة

جامعة البويرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتفعيل الجودة في المرافق العمومية حالة الجزائر	د. عيسات قطيمية الزهرة د. طه ياسين مراح
جامعة خميس مليانة جامعة المدية	مجمع صيدلتجمسي لمبدأ الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بودربالة إلبياس د. زرقط عمر
جامعة بسكرة	المتطلبات النفسية والتنظيمية لنجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية	ط. د. هزابرة إيمان
جامعة سطيف 1	تحليل آثار جودة الخدمات العامة ومتطلبات تحقيقها	د. بن عامر نبيل
جامعة ورقلة	جودة الخدمة الرقمية في المرفق العمومي: دراسة ميدانية حول استخدام المرتفقين للخدمات	د. بوحنيبة قوي ط. د. دهان محمد
جامعة الجلفة جامعة الأغواط	جودة ورقمنة قطاع التجارة الداخلية وضبط السوق الوطنية في "الجزائر" مديرية التجارة نموذجاً	د. بوعلاقة العيد د. عوان عز الدين
مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية جامعة جيجل	خصوصيات ضمان الجودة في المرافق العمومية: حالة مؤسسة البحث العلمي	د. مراد بوشناف ط. د. ميلود عليلي
المدرسة العليا لادارة الاعمال تلمسان	متطلبات تطبيق الادارة الالكترونية في الجامعة الجزائرية	د. العوفي فاطمة الزهراء د. براهيمي اسية
جامعة خميس مليانة	الابتكار الحكومي على مستوى الجماعات المحلية: آلية للوصول إلى النضوج الرقمي في قطاع	د. عبد الحميد رولامي
المدرسة العليا للأستاذة الأغواط جامعة سطيف 2	جودة الخدمات الرياضية العمومية: بين تحديات التسيير ودور الشراكة مع القطاع الخاص	د. نظور عيسى د. لعرابة حسينة
جامعة تيارت جامعة سيدى بلعباس المركز الجامعي مغنية	الرقابة الإدارية على متطلبات الجودة في المرفق العام تفويض تسيير مرفق المياه العمومي للقطاع الخاص	د. حبيبة بن عمار د. ثليل مقدر د. بباب فراح أمال
جامعة ورقلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص وتفويض المرافق العمومية: دراسات مقارنة للتجارب	ط. د. رستم بوسعدة
جامعة عين تموشنت جامعة سيدى بلعباس	تقييم واقع التجربة الجزائرية في مجال التحول للإدارة الالكترونية كأحد نماذج عصرينة المرفق العام	د. بن الدين نور الهدى د. ستوسي سيد أحمد
المركز الجامعي مغنية	تكامل الإصلاح والجودة رؤية لتطوير أداء المرافق العمومية	د. برصالي قدور
جامعة تامنغيست	دور المرفق العام الإلكتروني في تحسين جودة الخدمة العمومية	د. الخال ابراهيم د. بن مالك احمد
المركز الجامعي إلزي	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	د. فلاح مراد د. عbedo علي طاهر
جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين الخدمة العمومية	د. بختي حمزة
جامعة الشلف	تعزيز الشراكة بين الجامعات والقطاع الخاص: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. أمينة قوادرى بوجلطية د. خديجة حاج هنى
جامعة الجلفة جامعة البليدة 2	طبيعة الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بوشمال عبد الرحمن د. عباسى مفتاح
جامعة تيزى وزو	قراءة قانونية حول مستجدات تفويض المرافق العام في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18 - 199	اد. سامية كسسال اد. حميد زايدى

## الجلسة الثامنة

رابط الجلسة:



[meet.google.com/fcx-xzte-ked](https://meet.google.com/fcx-xzte-ked)

8

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجامعات  
العام والخاص ودورها في تطوير جودة اداء المرافق  
العمومية في الجزائرية

د. سرائي حوريه د. غيلوس عزالدين	دمج الجودة داخل المراقب العمومي: المبررات والتحديات	جامعة المسيلة
د. زوبير محمد د. كرزاني حنان	دور استخدام الرقمية والذكاء الاصطناعي في تحسين أداء تسيير الموارد البشرية للشركات الجزائرية دراسة تطبيقية	جامعة تراسان 1
د. حموش رمزي	دور الإدارة الإلكترونية في تفعيل آليات الحكومة في الإدارة العمومية دراسة تجربة إدارة الضربيّة الجزائريّة	جامعة بلدية 2
د. محمد عبد الداعي نموشي د. حمزة سلام	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحيّة في المرفق العمومي دراسة استطلاعية لأراء أفراد الطاقم الصحي للمؤسسة العمومية للصّحة "حوارية بسكرة"	جامعة الوادي جامعة المسيلة
د. بولشاغم حنان د. بوحديش فاطمة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمة وأداء الموظفين في القصرين "عمومي" جامعة سطيف 2	جامعة جيجل
د. رضوان بوزوالغ ط. د. نور الهدى بن عبد الله	دور الإدارة الرقمية في تحقيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر دور الإدارة الرقمية في تطوير المراقب العمومية وتعزيز جودة الخدمات	جامعة سكيكدة جامعة سيدى بلعباس
د. مريم صغير موح د. بوجمعة قويديري قوشيج	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين أداء المرفق العمومي الاقتصادي على جودة التعليم العالي	جامعة خميس مليانة
د. سمير براهيمي	دور الرقمنة في تحسين جودة الخدمات في المرفق العمومي	جامعة عين تموشنت
د. زروقي بلال د. معزوز ربيع	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية	المركز الجامعي تندويف
د. قوريتلي محمد د. حيرش فايرزة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في المرفق العمومي	جامعة البليدة 2 جامعة الجزائر 3
د. جلخ حسين د. مولووة مراد	رقمنة الإدارة الجبائية في الجزائر كتوجه لتحسين جودة الخدمات	جامعة البويرة جامعة المدية
آ.د. صوريّة شنبى أ.د. السعيد بن لخضر د. فاطمة الزهراء غضبان	رقمنة أحد مراقبة الإدارة المحلية في الجزائر(البلدية)	جامعة المسيلة
د. ليلى علام د. صبرينة عصام	رقمنة الإدارة الضريبية آلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	جامعة تيزني وزه
د. سعيدة سليماني	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف	جامعة قسنطينة 2
د. قرميط جيلالي	رقمنة الإدارة وأثرها على ترقية مرافق الاستثمار	جامعة تيارت
د. محمودي أحمد د. عبد الحميد فضيلة اد. مداح لخضر	فاعلية الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق التنمية الاقتصادية تجارة دولية رائدة	جامعة تيسمسيلات جامعة الجلفة
د. شقاف ابتسام فاطمة الزهراء	إشكالية ضبط المفهوم القانوني لتفويض المرفق العام بين قصور المرسوم الرئاسي رقم 18-19 وتكامل المرسوم التنفيذي رقم 15-247	المركز الجامعي مغنية
د. صدارة محمد د. حجاج خديجة	أنماط عقود بين القطاع العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية في القطاعات الإستراتيجية	جامعة الجلفة
د. خطووي منيرة د. بن موسى عمر اد. تومي حسینة قدیرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتمويل وإدارة المشاريع الكبرى للبني التحتية في الجزائر	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة الجلفة

## الجلسة التاسعة

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 إلى الساعة 13.00 زوالا

9



[meet.google.com/fcx-xzte-ked](https://meet.google.com/fcx-xzte-ked)

رابط الجلسة:

الملتقى الدولي للمؤسسات المتواصل - مركز الجامعي آفلاو  
جامعة عين شمس  
عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إدارة المرافق العامة في الجزائر  
جامعة شافع  
عقود البوت(BOT) كأسلوب للشراكة بين القطاعين العام والخاص لإدارة المرافق العمومية  
جامعة بجاية  
عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة بين التجربة الجزائرية  
والتشریفات المقارنة  
جامعة خميس مليانة  
عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتمويل المساريع والمرافق  
جامعة الوادي  
المرافق العامة القابلة للتوفيق والأشخاص المفوض لها في المرسوم التنفيذي رقم 18-199  
جامعة عنابة  
المنافسة في عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص - تفويض المرفق العام نموذجا-  
جامعة آفلاو  
فعالية أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تعزيز كفاءة أداء المرافق العامة  
جامعة سطيف 02  
فعالية الشراكة بين القطاع العام والخاص في توفير حاجيات الأساسية للأفراد: برنامج السكن  
جامعة مستغانم  
الترقيوي المدعوم (LPA) نموذجا  
جامعة خميس مليانة  
تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص الدولي كإستراتيجية لجذب الاستثمارات الأجنبية  
المباشرة في الجزائر - مجمع "توصيلي" لصناعة الحديد والصلب نموذجا،  
جامعة ورقلة  
تعزيز الرقمنة والتحول الرقمي في الجزائر كدخل لتحسين جودة المرفق العمومي : دراسة  
نماذج الإدارة الإلكترونية  
جامعة تامنougشت  
رقمنة المرفق العمومي كأحد متطلبات ضمان الجودة قطاع التعليم العالي في الجزائر نموذجا  
جامعة الوادي  
الإدارة الإلكترونية كأحد متطلبات تحسين أداء المرفق الخدماتي في الجزائر  
جامعة تسمسيلت  
متطلبات الادارة الالكترونية الناجحة في تحسين وترقية جودة خدمات المرفق العمومي  
ام البوادي  
متطلبات تحقيق الجودة في المرافق العمومية: بين التخطيط الاستراتيجي والحكم الراشد :  
دراسة مقارنة لقطاع الصحة في الجزائر وتونس  
جامعة الاغواط  
تحقيق جودة الخدمات في المرفق العمومي: المتطلبات والتحديات  
جامعة معسکر  
متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص  
جامعة سعيدة  
مساهمة التحول الرقمي للإدارة الضريبية في تحسين جودة الخدمات الجبائية  
دراسة ميدانية لعينة من موظفي مديرية الضرائب لولاية سعيدة  
جامعة سكيكدة  
الشريك الاجنبي والمؤسسة الصناعية الجزائرية رؤية متعددة الأبعاد والأتجاهات  
جامعة الأغواط  
دور شبكة البلوكتشين وتقنيولوجيا الدفاتر الموزعة DLT في تحقيق النجاعة والتراهنة  
في سير المرفق العام  
جامعة غردية  
آليات تحسين جودة الخدمات في المرافق العمومية التحديات والحلول  
جامعة الجلفة  
التحول نحو الإدارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية: مقاربة استراتيجية لتحقيق  
جودة الخدمات العمومية في ظل رؤية 2030

د. جعيرن بشير

د. مصطفى سحنون  
د. حسين بشير الزعر

د. وهاب فيصل  
د. حمومو عبد المالك

د. بلال زتايني

د. يوسف شبلي  
د. شريف وكوالك

د. غنثية عباس  
د. وسام بلخير

د. زينب سالم  
د. دندن فتحي حسن

د. شرقية محمد  
د. بورحطة زهرة

د. فرحول ميلود  
د. صادفي جمال

د. زحوفي نورالدين  
د. بو عكا زي يوسف

د. حمي بكير

د. ملوك صالح  
د. حمياتي صباح

د. غنثية ياسين

اد طالم صالح  
ط دبريكى خالد

د. مصيبح سعاد

د. حامدي معمر  
د. حملات بن عاشور

د. محمد بن احمد اسماء

د. عامر خديجة

د. محمددة بولوداني نور  
الهدى

د. زروق مروان

د. خنان آذور  
د. شقرمبروك

د. غربي يسین سی لخضر  
د. لعقول أمال

## الجلسة العاشرة

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 إلى الساعة 13.00 زوالاً

10



جامعة التموين المتواصل - مركز التنمية  
[meet.google.com/zut-bbwr-pss](https://meet.google.com/zut-bbwr-pss)

اد. شتاتحة وفاء احلام د. شتاتحة عمر	ادهمة عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير أداء المراافق العمومية جامعة البليدة	جامعة البليدة
د. عديلة محمد د. دحمان احمد د. رابحي ايمان	مكانة عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص على ضوء المنظومة القانونية بطلب العمومي جامعة الجلفة	الملتقى الدولي للعام والخاص وبوابة أداء المراافق العمومية في الجهة
د. قرش بن سالم د. نقيش لخضر د. بن سالم أحمد عبد الرحمن اد. فيرع سليم	وأقىع الادارة الرقمية في مؤسسات القطاع العمومي ومتطلبات تجاهها جامعة الجلفة	دور السياسات الزراعية في الجزائر في تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص وأثاره على تحسين المراافق العامة
د. أميرة عمري د. شبوعتات موسى	عقود الامتياز كآلية للشراكة بين القطاع العام والخاص" البلدية انموذج الجهود التشريعية لتنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص مصر والإمارات نموذجا	الشراكة الأجنبية في قطاع المحروقات وأثرها على الصناعة النفطية والصادرات في الجزائر جامعة غردية
د. صدوق المهدى اد. شراطي خيرة	اليات الشراكة بين القطاع العام والخاص نظام Bot انموذجا	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص بعد الإنحراف الرقمي للإدارة العملية الإستثمارية نموذجا
د. مقدم فيصل د. بشار خالد ط. د. بقاسم زريق	متطلبات الإدارة الرقمية كآلية لترشيد و حوكمة خدمات المرفق العام التوجه نحو الرقمنة كآلية لترقية جودة الخدمة في المرفق العمومي في الجزائر الواقع والتحديات	دور الشراكة في جلب الاستثمار الأجنبي اشكالية الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص
د. حوش فضيل شريف د. يوب محمد آد. تربعة نوال ط. د. نبيلة محمود عياد عضو	جامعة سكيكدة جامعة بومرداس جامعة تامنogست	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المراافق العمومية الرقمنة وتقويضات المرفق العام لتحقيق جودة الخدمة العمومية تجربة دولة قطر في ادارة الشراكة بين القطاعين العام و الخاص
د. سعيداني الدراجي د. اياد بير عبد القادر	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتنفيذ مشاريع التحويلات العمومية في الجزائر	جامعة تامنogست
د. دروازي عماد أ.د. بن الطيب جبلاوي	التركيز الدستوري والمؤسسي لجودة خدمات المرفق العام	جامعة الجلفة
د. العزاوي احمد آد. حبشي لزرق أ.د. شامي محمد	التقنيات الرقمية كاداة لتحسين جودة الخدمات العمومية: استراتيجيات رائدة من إستونيا، الإمارات، الدنمارك، وسنغافور	جامعة المدية
ط. د. حميداني نذير د. عرابي محمد د. ثامر عثمان د. ضيف شعيب	التحول الرقمي والارتقاء بجودة الخدمات العامة: واقع الجزائر وتحدياتها الإدارة الإلكترونية في المرفق العام بين الواقع والمتطلبات	المركز الجامعي تبیار جامعة الجلفة
أثر الإدارة الالكترونية في تحقيق مبدأ المساواة في المرفق العام	جامعة الجلفة	جامعة التموين المتواصل - مركز التنمية

## الجلسة الحادية عشرة

11



Google Meet

[meet.google.com/zut-bbwr-pss](https://meet.google.com/zut-bbwr-pss)

~~رابط الجلسة: جامعة الزقازيق المتواصل - مركز البحوث~~

~~العام والخاص ونوعية أدائه في الشراكة بين القطاعين العام والخاص~~

~~الملتقى الدولي للشراكة بين القطاعين العام والخاص في تطوير البنية التحتية: قراءة في تقرير البنك الدولي 2023~~

~~الأسس الدستورية الضابطة لجودة المرافق العمومي في البيئة الجديدة~~

~~رؤى قانونية عالمية في الشراكات بين القطاعين العام والخاص~~

~~تحليلات مقارنة في قطاعي: الصحة، التعليم~~

~~التجربة التركية في مجال الشراكة بين القطاع العام والخاص في مشاريع البنية التحتية~~

~~دراسة تحليلية لمحة جيجل~~

~~التجربة المصرية في الشراكة بين القطاعين العام والخاص~~

~~التحول الرقمي في الإدارة الجبائية : مرفق عمومي رقبي وعادل في بيئة ضريبية دكية~~

~~التحول الرقمي في الجامعة الجزائرية: بين متطلبات الجودة وصعوبات التطبيق~~

~~التحول الرقمي وأثره على جودة الخدمات الصحية في الجزائر~~

~~التحول الرقمي في المرفق العمومي كرافعة للعدالة الاجتماعية وتحقيق الجودة~~

~~التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف~~

~~دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية~~

~~الإطار القانوني للعقود ذات الطبيعة الاقتصادية المستحدثة في القانون الجزائري عقود الشراكة بين القانونيين العام والخاص دراسة مقارنة في القانون الفرنسي المصري،~~

~~عقد الامتياز الوارد على الأموال الوطنية العمومية كأسلوب لإشراك القطاع الخاص في تسيير المواقف العمومية~~

~~دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية~~

~~مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الإغوات~~

~~التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي~~

~~جودة المرافق العمومية وعلاقتها برفاهية الموظفين دراسة ميدانية ببلدية المقراني بوالية وهران 2~~

~~دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: التحديات والأفاق~~

~~نحو شراكة دكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المواقف العمومية~~

~~المركز الجامعي البيضا~~

~~تأثير إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة مديرية الضرائب بوالية البيضا~~

~~استكشاف آثر القيادة الأخلاقية على الالتزام التنظيمي دراسة ميدانية بجامعة ورقلة~~

~~ملامح الإدارة الإلكترونية في الجزائر وانعكاساتها على تحسين الخدمة العمومية~~

~~آليات ومرتكزات الشراكة بين القطاع العام والخاص دراسة لتجربة المملكة المتحدة~~

د. منصورى تورية

أ. يدو محمد

أ. براق عيسى

د. البرج محمد

د. بن رمضان عبد الكريم

د. خالدي صفاء هاجر

د. بوراس صالح الدين

د. سعد معاليزية

د. كرواوة مصطفى

ط. د. فتنطري أمال

د. لوجانى عزيز

ط. دشوييني خالد

د. بن عروس حياة

ط. د. سليمية بومخيلة

نصيرية سالمي

فتتحية ديلامي

د. كروش السعيد

د. حجو يوسف

آ. تريعة نوال

ط. د. تبيلة محمود عياد عوض

د. صنور فاطمة الزهرة

د. بوغيان محمد

أ. بن تامي رضا

د. بوداود بومدين

أ. مختارى عبد الصمد

د. فاضل هايزة

د. بودكارمة مختارى

د. بن طيرش عطاء الله

د. بوغيان محمد

د. الهواري محمد

ط. د. حبيبى زينب

د. نصرالدين قعودة

د. تيراوى محمد أمين

د. رقاب طارق

د. شرقاوي العابد



جامعة الأغواط	أثر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في زيادة التنمية في دولة الإمارات	د. سعودي علي
جامعة التكوان المتواصل	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العلقي للصحة في الجزائر	د. يعقوبي خالد
جامعة تيزى وزو		دليلة علام
العام والخاص		د. صبرية عصام
الملحق الدولي للشراكة بين القطاعين العام والخاص	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتنمية مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. زيـان موسى مسعود
جامعة تسمسيـلت		د. زيـان بروحة علي
الإدـارة الإـلكـتروـنيـة وعـصرـتـه تـسـبـيرـهـ المرـفـقـ العـالـمـيـ العـدـالـةـ آـمـونـجـاـ		د. قيدـاـونـ أـبـوبـكـرـ الصـديـقـ
جامعة بـلـقـاعـةـ		دـ. عـادـلـ بـلـطـامـ
جامعة قـاسـةـ		طـ. عـبـرـ رـيمـةـ دـوكـارـيـ
جامعة مـسـتـغـانـ		دـ. بلـمـاحـيـ آـمنـةـ
جامعة سـعـيدـ		آـدـ. بـاعـبـيـ عـبـدـ القـادـرـ
جامعة البـلـبـلـةـ		دـ. مـورـايـ بـلـلـ
الـمـركـزـ الجـامـعـيـ مـخـنـيـةـ		دـ. طـرـفةـ مـحـمـدـ
الـإـدـارـةـ الرـقـمـيـةـ كـخـيـارـ اـسـتـرـاتـيـجيـ لـتـحـسـيـنـ جـوـدـةـ الخـدـمـاتـ العـمـومـيـةـ فـيـ الـجـزاـئـرـ:ـ درـاسـةـ فـيـ ضـوءـ التـجـارـبـ الـعـالـمـيـةـ		دـ. لـطـرـشـ هـالـةـ
جـامـعـةـ عـيـنـ تـموـشـنـتـ		دـ. بنـ عـمـرـ فـاطـمـةـ الزـهـراءـ
جـامـعـةـ مـعـسـكـرـ		طـ. دـ. بنـ جـرـادـ بـورـحـلـةـ
جـامـعـةـ قـسـنـطـيـنـيـةـ 2ـ		طـ. دـ. محـلـيـ صـلاحـ الدـينـ
الـإـدـارـةـ الرـقـمـيـةـ كـمـدـخـلـ اـسـتـرـاتـيـجيـ لـتـحـسـيـنـ المـرـافـقـ الـعـمـومـيـةـ:ـ المـقـوـمـاتـ،ـ التـحـديـاتـ،ـ وـآـفـاقـ		دـ. مـصـبـاحـ عـائـشـةـ
الـإـدـارـةـ الرـقـمـيـةـ كـمـدـخـلـ الـمـوـاردـ الـبـشـرـيـةـ كـمـدـخـلـ لـتـحـقـيقـ الـجـوـدـةـ فـيـ الـمـرـافـقـ الـعـمـومـيـةـ درـاسـةـ عـيـنـةـ		آـدـ. آـبـوـبـصـريـيـ
الـمـركـزـ الجـامـعـيـ الـبـيـضـ		دـ. عـزـالـدـيـنـ نـشـادـ
جـامـعـةـ خـمـيسـ مـلـيـانـةـ		
جـامـعـةـ تـيـارـتـ		
المـدرـسـةـ الـوطـنـيـةـ		
الـعـلـيـاـ لـلـمـنـاجـمـنـتـ		
قـلـيـعـةـ		
جـامـعـةـ المـدـيـةـ		
دورـ الـإـدـارـةـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ فـيـ تـحـسـيـنـ آـدـاءـ الـمـرـفـقـ الـعـمـومـيـةـ		دـ. سـفـيـانـ حـمـنـيـ
جـامـعـةـ تـيـسـمـيـتـ		دـ. نـبـيـلـةـ عـاصـمـيـ
جـامـعـةـ وـسـعـادـيـهـمـ		دـ. زـوـهـيـرـ عـلـوـ
جـامـعـةـ تـيزـيـ وزـوـ		
جـامـعـةـ خـمـيسـ		
الـإـدـارـةـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ كـرـافـعـةـ لـتـعـزـيزـ آـدـاءـ التـسـوـيـقـيـ لـمـؤـسـسـةـ اـتـصـالـاتـ الـجـزاـئـرـ		أـدـ. سـهـامـ طـرـشـانـيـ
جـامـعـةـ الشـلـفـ		دـ. بنـ زـيـدانـ فـاطـمـةـ الزـهـرةـ
جـامـعـةـ الـبـلـيـدـةـ 2ـ		
دورـ الـإـدـارـةـ الـرـقـمـيـةـ فـيـ تـحـسـيـنـ جـوـدـةـ الـخـدـمـاتـ الصـحـيـةـ درـاسـةـ حـالـةـ مـسـتـشـفـىـ تـقـرـيـاتـ		آـدـ. زـاـيـرـ وـاهـيـةـ
عبدـ القـادـرـ تـيـبـارـةـ		دـ. فـروـخـيـ خـدـيـجـةـ
جـامـعـةـ التـوـنـيـنـ		آـدـ. اـمـهـادـنـ فـيـروـزـ
الـمـتـواـصـلـ		أـدـ. نـاصـرـ مـوـسـىـ
جـامـعـةـ الـأـغـواـطـ		دـ. فـاطـمـةـ الـزـهـراءـ بـنـ هـكـوـ
جـامـعـةـ سـيـديـ		طـ. دـ. شـرـيفـيـ نـصـيـرـةـ
بـلـعـبـاسـ		
جـامـعـةـ الـجـامـعـيـ النـعـامـةـ		
الـخـدـمـاتـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ كـآلـيـةـ لـتـسـبـيرـ الـمـرـفـقـ الـعـامـ فـيـ الـإـدـارـةـ الـرـقـمـيـةـ		دـ. فـاـيـرـةـ مـوـمـنـيـ
جـامـعـةـ بـرـجـ		دـ. مـعـوشـ فـيـروـزـ
بـوـعـرـيـجـ		دـ. خـوـافـيـةـ رـضاـ
جـامـعـةـ الـمـسـيـلـةـ		دـ. بنـ يـطـوـ رـابـحـ
جـامـعـةـ الـوـادـيـ		دـ. مـبـرـوكـيـ فـاتـحـ
تـفـوـيـضـ الـمـرـفـقـ الـعـامـ فـيـ الـجـزاـئـرـ		

## الجلسة الثالثة عشر

رابط الجلسة:

[meet.google.com/exs-gyra-tbi](https://meet.google.com/exs-gyra-tbi)



13

رابط الجلسة:

[meet.google.com/exs-gyra-tbi](https://meet.google.com/exs-gyra-tbi)

<p><b>الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقاربة قانونية تحليلية</b> جامعة تيسمسيلت</p> <p><b>الادارة الإلكترونية وسبل ترقية الخدمة العمومية في الجزائر</b> جامعة تلمسان</p> <p><b>الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تسيير الخدمة العمومية لمياه(شركة المياه وال التطهير لولاية قسنطينة SEACO) نموذجاً</b> جامعة بجليان</p> <p><b>الاتصال الإداري الرقمي كرافعة لتحول الإدارة العامة وعصرنة الخدمات الحكومية في الجزائر دراسة تحليلية ميدانية</b> جامعة سطيف 2</p> <p><b>الحكومة الإلكترونية في الجزائر بين الممارسات والواقع دراسة مقارنة مع دول المغرب العربي</b> جامعة بجليان</p> <p><b>دور رقمنة المرافق العامة في تحسين آداء الخدمة العمومية</b> المركز الجامعي افلاو</p> <p><b>الدور الفاعل لمتطلبات الادارة الرقمية في تحسين جودة الأداء الوظيفي لرؤس المال الفكري دراسة استقصائية على مجموعة من أساتذة الجامعات الجزائرية</b> جامعة خميس مليانة</p> <p><b>الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة</b> جامعة خميس مليانة</p> <p><b>الرقمنة كآلية لتحقيق الجودة في المرفق العام دراسة حالة الوكالة الجزائرية لتنمية الاستثمار في الجزائر</b> جامعة غليزان</p> <p><b>الرقمنة كآلية للتكرис العملي لمبادئ إدارة المرفق العام في الجزائر</b> جامعة الجلفة</p> <p><b>الرقمنة ودورها في اضفاء الشفافية في تسيير الأملك الوقفية</b> المركز الجامعي البيض</p> <p><b>الرقمنة ودورها في تحسين عمل الجماعات المحلية مقاربات وتجارب دولية رائدة</b> جامعة الجلفة</p> <p><b>مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: التجربة المصرية نموذجاً</b> جامعة معسكر</p> <p><b>دور الشراكة الأجنبية في نقل التكنولوجيا وتطوير الاقتصاد الوطني الواقع والافق</b> جامعة البويرة</p> <p><b>الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتحسين جودة خدمات العلاج السرطان في الجزائر من الواقع إلى التصور العملي</b> جامعة الجزائر 3</p> <p><b>الشراكة العمومية - الخاصة كآلية لتطوير أداء المرفق العمومي في الجزائر</b> جامعة تبسة</p> <p><b>الشراكة المجتمعية كآلية للتحول من ثقافة الريع إلى ثقافة الإنتاج وتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر</b> جامعة تيزى وزو</p> <p><b>الشراكة المبنائية كنموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص</b> جامعة تلمسان</p> <p><b>عقد البوت كآلية مبتكرة لتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص</b></p> <p><b>عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنشاء البنية التحتية التجربة التركية نموذجاً</b></p> <p><b>أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتعزيز سبل الاستثمار في مجالات الصحة والتعليم والبنية التحتية: دراسة تجربة عربية وأجنبية</b></p> <p><b>دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين آداء مؤسسات التعليم العالي دراسة لأراء عينة من أساتذة جامعة عباس لغورو خنشلة</b></p> <p><b>رقمنة الادارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية بالمدبرية الجهوية للضرائب سطيف</b></p> <p><b>دور الوقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمراكز التكوين المهني والتمهين مليانة</b></p> <p><b>الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحسين جودة القطاع الصحي التجربة الألمانية نموذجاً</b></p> <p><b>تفويضات المرفق العام كآلية لتحقيق الجودة</b></p> <p><b>الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد البوت آنماودجا</b></p> <p><b>الشراكة الكوبية الجزائرية في طب العيون: نموذج لتطوير الرعاية الصحية وتعزيز الجودة</b></p>	<p><b>دقشيش دببع عزيز العربي</b></p> <p><b>آد. بن تامي رضا</b></p> <p><b>اد. دوار جميلة</b></p> <p><b>د. محمودي سميرة</b></p> <p><b>د. مثير عيادي</b></p> <p><b>د. ناصر سعيدانى</b></p> <p><b>خلافة محمد بدرا</b></p> <p><b>د. الياقوت عرعار</b></p> <p><b>د. قراراة سامية</b></p> <p><b>د. دحمان عيد القادر</b></p> <p><b>د. شويرب جلول</b></p> <p><b>ط. د. سفاحلو حميده</b></p> <p><b>د. بوزيان كريم</b></p> <p><b>د. بن دراج علي إبراهيم</b></p> <p><b>د. بن حمو الطاووس</b></p> <p><b>ط. د. لخداري عبد القادر</b></p> <p><b>أ. د. حطاب عبد النور</b></p> <p><b>جمال عبد العزيز حمادو</b></p> <p><b>لخضر بن علية</b></p> <p><b>د. ساسي محمد الأمين</b></p> <p><b>د. بصادار زوليفقة</b></p> <p><b>ط. د. عيساوي رياض</b></p> <p><b>ط. د. غرابي احمد</b></p> <p><b>حليمة عزا الدين</b></p> <p><b>د. أحمد بيروس</b></p> <p><b>د. عز الدين عطية</b></p> <p><b>د. سفيان طبوش</b></p> <p><b>ط. د. مفتاح سيدى محمد</b></p> <p><b>د. نورة جحايسية</b></p> <p><b>ط. د. حاج طاهر ذبيحة</b></p> <p><b>أ. د. بوزيان الرحمنى هاجر</b></p> <p><b>د. بن فريحة نجاة</b></p> <p><b>د. سونثة عبد القادر</b></p> <p><b>د. معطوب السعید</b></p> <p><b>د. سعيدة سليماني</b></p> <p><b>د. ساعد بخوش حسينة</b></p> <p><b>د. نصروش أحمد نجيب</b></p> <p><b>د. أحلام قراوي</b></p> <p><b>د. لامية بوحسان</b></p> <p><b>د. شعبان عمر</b></p> <p><b>د. لحرش دنيا زاد</b></p> <p><b>د بن شعاعة عمر</b></p>
--	--



جامعة تيسمسيليت	الشراكة العمومية والخاصة وأطرها القانونية مع عرض تربة هيئة المدن الاقتصادية من خلال تمكين القطاع الخاص بالملائكة العربية المحدودة	د. لوجاني عبد الوهاب د. سريدي احمد د. شاغي أحمد د. شنة جمال
جامعة تيسمسيليت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة من تجارب دولية	اد. عبد الله عياشي د. غربي ايمان
د. معن الوادي	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعلم المعاصر: نموذج التجربة الفلبينية (تجربة الفلبين نموذجا)	د. عيسى معزوزي
جامعة الأغواط	الشراكة بين القطاع العام والخاص: مدخل ل لتحقيق جودة المرافق العمومية وفق آبعاد الشراكة العمومية المستدامة	د. مدانى أسماء
جامعة سوسة، تونس	تجارب بعض الدول للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات المرافق العمومية	د. شماشمة هجر د. كحول رميساء
جامعة قسنطينية 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الآجنبي كخيار استراتيجي لانشاء وتسخير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. لكحل الأمين د. عبد الله دوكارة جلال
ملحقة قصر الشالالة	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. عمر ملوكي د. بلاقسام قريشى
جامعة تيارات	تجارب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وسلطنة عمان:تحليل مقارن للأطر القانونية والتنظيمية والتحديات	د. بن عميروش ريمة
جامعة وهران 02	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار لتحسين المرافق العامة	د. إيمان نصائح د. بررحمون حياة
جامعة تامانغست	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار لتحسين جودة الخدمات الصحية في الجزائر: دراسة تحليلية	د. عفيف خديجة أ.د. خلون عيشة
جامعة جيجل	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في تطوير خدمات المرافق العامة	د. حمزة كتفاف أ.د إسماعيل مومني
جامعة بومرداس	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: دراسة تحليلية في ضوء التجارب الدولية والمعطيات الوطنية	د. لعامة زهير
جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص على المستوى المحلي	ط. د. هشك قويدر عبد الوهاب ط. د. شريف سهيلة
المراكز الجامعي ميلة 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قطاع المياه نموذجا	د. كرار محمد عبد الغنى د. لحول علي د. بن ديمة نسرى
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ركيزة أساسية لتحقيق التميز في جودة الخدمات العامة	د. بن جباره سعاد أ.د. سمرد نوال
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الخدمات اللوجستية الذكية: تجربة الشراكة بين حكومة رواندا و شركة Zipline كنموذج للتحول الرقمي في توزيع الإمدادات الحيوية	د. خنوسة عديلة د. فوضيل لحسن
جامعة سيدى بلعباس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ما قبل الجامعة دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. بابا محمد عبد المجيد
جامعة تلمسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات النقل وأثرها على جودة المرفق العام	د. بيوض محمد العيد
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على الأداء المالي للمؤسسات العمومية الجزائرية في الفترة (2000-2024)	د. جرفى عبدالرحمن أ.د. حميدات صالح
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتمويل البنية التحتية: قراءة تحليلية في النموذج البريطاني (PFI)	د. شعال الشريف عبدالإله
جامعة تيارات	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في القطاع الصحي الجزائري: نحو إستراتيجية شاملة لتحسين الجودة وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستئهام التجارب الدولية	اد. سنوسي علي
جامعة المسيلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ظل استخدام الذكاء الاصطناعي	مزاوغي جيلالي بلفظيل كمال
جامعة غليزان		

## الجلسة الخامسة عشر

15

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة



[meet.google.com/aht-nkgu-ueu](https://meet.google.com/aht-nkgu-ueu)

<p><b>العام والخاص: الشراكة بين القطاع العام والخاص في إطار التحفيز في الجزائر</b></p> <p>جامعة الوادي جامعة الواد جامعة الجلفة</p> <p>الشراكة ما بين القطاع العام والخاص في مجال البنية التحتية في الجزائر من خلال تجربتي كل من المملكة العربية السعودية والكندية</p> <p>الشراكة بين القطاع العام والخاص في إطار "قانون العضوي 15" العلاقة بين الإدارة الرقمية وجودة الخدمات العامة في البر الرئيسي</p> <p>الفساد في عقود الشراكة العامة الخاصة: المعايير والبنود المستدامه كأنموذج</p> <p>تقييم دور الشراكة بين القطاع العمومي والخاص في ترقية قطاع الأشغال العمومية بالجزائر</p> <p>الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتطوير قطاع التعليم العاليات تعارض مجموعة من التجارب الدولية</p> <p>واقع الحكومة الإلكترونية في الجزائر وانعكاسات ذلك على تحسن أداء المرافق العمومية</p> <p>الشراكة بين القطاع العام والخاص ودورها في التقلييل من البيروقراطية في الجزائر دراسة حالة تأثيرات بغرداية</p> <p>الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتجاوز الأزمات الصحية: تجربة الإمارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا أنموذجاً</p> <p>الآليات القانونية لتوزيع مخاطر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاصقراءة تحليلية في دليل الأونستفال التمودجي</p> <p>ضمانات حماية الحقوق الأساسية للمواطن في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص</p> <p>الأطر المؤسسية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: المملكة العربية السعودية أنموذجاً</p> <p>المنصة الإلكترونية لتسهيل شهادات الإحترام ودورها في تعزيز جودة المرفق العمومي ووزارة التجارة</p> <p>دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المساهمة في المجهود التنموي المحلي</p> <p>التوازن بين المصلحة العامة والربح الخاص في عقود الشراكة: رؤية قانونية اقتصادية</p> <p>مدخل التحول الرقمي لإدارة الموارد البشرية وإسهامها في تحقيق جودة الخدمات</p> <p>دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عصرنة المرفق العام</p> <p>آفاق تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: مقاربة تحليلية ورؤية مستقبلية</p> <p>أثر منصات التحول الرقمي على جودة خدمة المرفق العمومي من وجهة نظر الماوتانيدندراسة ميدانية</p> <p>طرق الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار إنجاز المشاريع العمومية</p> <p>الشراكة بين قطاع التكوين والتعليم المهنيين والفاعلين الإقتصاديين مسار إستراتيجي واحد</p> <p>خوصصة تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العام</p> <p>أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر</p>	<p>د. دية السعيد</p> <p>د. سعيدة عبد الكريم</p> <p>ط. د. هوام محمد</p> <p>د. هبولي محمد</p> <p>ط. د. بلال بوالبن</p> <p>عبد الرحيم بوبيرقيق</p> <p>د. الشيخ نور الدين</p> <p>د. خريشي لزهر</p> <p>أ. د. بن عواد شرف الدين أمين</p> <p>العمري الحاج</p> <p>هاني محمد</p> <p>حميدي عبد الرزاق</p> <p>د. بلخير فاطمة</p> <p>د. عبد العزيز سلمى عشبة</p> <p>د. محمد منصورى</p> <p>آ. د. مهداوي عبد القادر</p> <p>أ. د. يوسفات علي هاشم</p> <p>د برباط عبد القادر</p> <p>د بلي بولنوار</p> <p>د. أمينة سرير عبد الله</p> <p>د. بدر الدين فنيش</p> <p>د. جلال قصار الليل</p> <p>د. رقية دهينة</p> <p>د. برهوم أسماء</p> <p>د. صالحية عماد</p> <p>د. عبد القادر عشوش</p> <p>د. مريم منان</p> <p>د. حاكم أسماء</p> <p>اد. فلفلوب عبد القادر</p> <p>اد. بن جلول خالد</p> <p>ط. د. بوشنافه محمد</p> <p>د. عليوات حسيبة</p> <p>اد. عليعثمانى</p> <p>ط. د. محمد الدين</p> <p>د. حاجي الشيخ</p> <p>د. يحيى شريف بلعيدي</p> <p>د. حمشة مكي</p> <p>د. سعادية محمد علي</p> <p>د. بارييك مراد</p> <p>د. بوئيرية موسى</p>
--	---

## الجلسة السابعة عشر

### رابط الجلسة:

[meet.google.com/aht-nkgu-ueu](https://meet.google.com/aht-nkgu-ueu)

16



<p><b>انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية</b> المملتقى الدولي للشراكة بين القطاع العام والخاص - مركز الجامعي مغنية</p>	<p><b>دور الإدارة الالكترونية في تجوييد خدمات المراقبة العامة</b> جامعة آدرار</p>	<p><b>أثر الشراكة في تحسين تجربة المستفيد النهائي من خدمات المراقبة العامة</b> جامعة الجزائر 3</p>
<p><b>الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دورها في تطوير المنشتات تعزيز التجارة الدولية بالدول النامية</b> جامعة قسنطينة 1</p>	<p><b>دراسة تحليلية شاملة للشراكة بين القطاع العام والخاص: المنهج</b> جامعة البويرة</p>	<p><b>مقاربة الحكومة ودورها في تفعيل إصلاحات التسيير العمومي الجديد</b> جامعة باتنة 1</p>
<p><b>تقييم مشاريع البنية التحتية في إطار عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص</b> جامعة الجزائر 1</p>	<p><b>مكافحة مرض السل</b> جامعة غردابية</p>	<p><b>أثر الحوافز في تحسين جودة الخدمة العمومية في المؤسسات العمومية الجزائرية</b> جامعة بشار</p>
<p><b>صيغة التامين كنموذج للشراكة المالية للقطاع العام - الخاص في الجزائر</b> المركز الجامعي تبیازة</p>	<p><b>الشراكة بين الدولة والمستثمرين العقاريين في مشاريع السكن الترقوي المدعوم</b> المركز الجامعي آفلو</p>	<p><b>د. سارة عجور</b> <b>لعماري نين الدين</b></p>
<p><b>دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تمويل مشاريع الطاقات المتتجدة عرض لتجارب دولية</b> جامعة خميس مليانة</p>	<p><b>الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية</b> جامعة تبسمسيلت</p>	<p><b>د. شاغي أحمد</b> <b>د. شنة جمال</b></p>
<p><b>مستجدات التعديل الدستوري لسنة 2020 المتضمنة تعزيز المبادئ الحديثة لسير المرفق العمومي</b> جامعة الجزائر 1</p>	<p><b>مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لرويبة</b> جامعة بومرداس</p>	<p><b>د. سردون مهدية</b> <b>د. مناصري يحيى</b></p>
<p><b>دلائل تبني إدارة المرفق العام بالمؤسسة العمومية</b> جامعة خميس مليانة</p>	<p><b>التجارب الدولية للشركة بين القطاعين العام في مجالات الصحة والتعليم العالي، التعليم، ، المنتجات</b> المركز الجامعي النعامة</p>	<p><b>د. هجري حمزة</b> <b>د. ميسومي الجيلالي</b></p>
<p><b>اتفاقيات بريد الجزائر لتعظيم الدفع الإلكتروني في إطار تحقيق الشمول المالي</b> جامعة قسنطينة 2</p>	<p><b>نماذج عن تطبيقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر</b> جامعة سطيف</p>	<p><b>د. فريد دبوشة</b> <b>د. نوي نجاة</b></p>
<p><b>دور الأمن القانوني في تفعيل مناخ الشراكة بين القطاع العام والخاص</b> المركز الجامعي البياض</p>	<p><b>عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي لتجاوز الإكراهات التمويلية في إنجاز البنية التحتية</b> جامعة سidi بلعباس</p>	<p><b>د. كواح كريمة</b> <b>د. شوبيب جلول</b></p>
<p><b>مساهمة الإدارة الرقمية على اداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة</b> جامعة الشلف</p>	<p><b>تجربة بريد الجزائر انموذجا</b> جامعة تيارت</p>	<p><b>د. غربي مصطفى</b> <b>د. حمامي عادل</b></p>
<p><b>متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي وفق معايير الآيزو ISO 9000، ISO 9001، ISO 41001، ISO 9000</b> جامعة خميس مليانة</p>	<p><b>ط. د. قادة عامر</b></p>	<p><b>د. حزير أحمد</b></p>
<p><b>الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقاربة جديدة لتسخير المصلحة العامة</b> جامعة المسيلة</p>	<p><b>التأهيلات المهنية في القطاع الصحي العمومي في الجزائر: حالة إتفاقية الشراكة بين الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي الجزائري والمستشفى الجامعي في بروكسل بلجيكا</b> جامعة الجزائر 1</p>	<p><b>ط. د. بلقليل فريد</b> <b>د. كباهم سامي</b></p>
<p><b>دور الشركات العامة والخاصة في دفع عجلة التنمية المستدامة في الجزائر</b> جامعة الأغواط</p>	<p><b>د لعروس لخضر</b> <b>د قرادي عبد القادر</b></p>	<p><b>د مخلوفي الطاهر</b></p>

## الجلسة السابعة عشر

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 الى الساعة 13.00 زوالاً

17



[meet.google.com/pto-gtfz-hxm](https://meet.google.com/pto-gtfz-hxm)

<p><b>الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع العام والخاص - مركز الجلفة</b></p> <p><b>آداء المراافق العمومية بين الواقع المأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص</b></p> <p>جامعة قايمة جامعة عسابة</p>	<p>آداء المراافق العمومية بين الواقع المأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص</p> <p>جامعة المسيلة</p>	<p>د. بوزيان السعيد د. بوداود خليفة</p> <p>د. مفيدة بن سعادة د. وهيبة دخاحني</p>
<p><b>الصفقات العمومية بين رهان جودة المرافقة العمومية ومتطلبات استمراريتها</b></p> <p>جامعة رج بوعريريج</p>	<p>الرقمنة كخيار لتطوير الإدارات العمومية نحو إدارة ذكية لتحسين آداء المراافق العمومية في الجزائر: دراسة حالة المؤسسة العمومية للبترول والغاز سوناطراك</p> <p>جامعة المسيلة</p>	<p>د. ملال عبد الحميد د. قارة تركي الهام</p> <p>ط. د. أمينة قاسة أ. د. أحمد بن قطفاف</p>
<p><b>تحسين الخدمة العمومية من خلال إدارة الجودة الشاملة</b></p> <p>جامعة سوق آهراس</p>	<p>الشراكة العمومية الخاصة آلية لتسخير المرفق العام وتطوير الخدمة العمومية</p>	<p>د. هني عبد السلام أ. د.رغبة طلال</p> <p>د. الصديق رحابي د. نور الدين سعيد</p>
<p><b>تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الأغواط</b></p> <p>جامعة الوادي</p>	<p>دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية مع الاشارة لتجربة المملكة العربية السعودية</p>	<p>د. بهيسي ذكريه ط. د. ضيف محمد الصادق</p>
<p><b>دور الشراكة العمومية الخاصة في تحقيق التنمية في الجزائر فرنسا نموذجاً</b></p> <p>المدرسة العليا للتجارة جامعة المدينة</p>	<p>دور الشراكة العمومية الخاصة في تحقيق التنمية في الجزائر</p>	<p>د. أحبيبات الصديق أ. حلليس لخضر</p>
<p><b>تأثير الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي</b></p> <p>جامعة أدرار</p>	<p>دور إدارة المعرفة في تحسين جودة الخدمات دراسة حالة مؤسسة إتصالات الجزائر أدرار</p>	<p>د. عبد الحليم مجدوب د. بافكا جلول</p>
<p><b>أساليب الشراكة بين القطاع العام والخاص كخيار استراتيجي للتنمية المستدامة في الجماعات المحلية</b></p> <p>جامعة وهران</p>	<p>أشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص</p>	<p>د. رحماني محمود د. ثهار خالد بن الوليد</p>
<p><b>الإدارية الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الجزائر دراسة مقارنة</b></p> <p>جامعة بومرداس</p>	<p>الإدارة الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الجزائر دراسة مقارنة</p>	<p>د. صاليم عبد الرحمن د. يوساق كريمة</p>
<p><b>الإطار المؤسسي والتنظيمي للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص</b></p> <p>جامعة الجلفة</p>	<p>الإدارية الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الدول العربية</p>	<p>د. شيخاوي سهام د. جمال العسالي</p>
<p><b>تأثير الإدارة الرقمية في تحقيق جودة خدمات المرفق العام</b></p> <p>جامعة الجلفة</p>	<p>تأثير الإدارة الرقمية في تحقيق جودة خدمات المرفق العام</p>	<p>آ. د. لدغش سليمية آ. د. لدغش رحيمية</p>
<p><b>ريادة الأعمال من الباطن آلية للشراكة بين الشركات الكبيرة العمومية والقطاع الخاص</b></p> <p>جامعة ورقلة</p>	<p>الإطار المؤسسي والتنظيمي للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص</p>	<p>د. حوريه بالاطرش د. شيليق رابع</p>
<p><b>التطور القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر</b></p> <p>جامعة غرداية</p>	<p>التطور القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر</p>	<p>د. بوداهرة كمال د. البرج أحمد</p>
<p><b>التوجه نحو الرقمنة آلية لتجسيد مبدأ الجودة في المرفق العام بلدية قالمة نموذج</b></p> <p>جامعة أم البوافي</p>	<p>التحول الرقمي نحو جودة المراافق العمومية في قطاع البريد والاتصالات الالكترونية في ضوء القانون رقم: 04-18 تحت اشراف سلطة ضبط البريد والاتصالات الالكترونية</p>	<p>ط. د. حفيان فردوس آ. د. خريشي الهام</p>
<p><b>الرقمنة ودورها في تعزيز جودة الخدمات العمومية في الجزائر</b></p> <p>جامعة تizi وزو</p>	<p>أهمية تبني معايير الحكومة في تسخير المرفق العام على جودة الخدمة العمومية</p>	<p>د. سلامي أسماء د. رقان لامية</p>
<p><b>المركز الجامعي بريكة</b></p> <p>جامعة التكوين المتواصل</p>	<p>مظاهر جودة المرفق العام في التشريع الجزائري</p>	<p>د. العطاوي حكيم د. دحمان لخضر</p>
<p><b>مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لرويبة كنموذج لإدارة رقمية</b></p> <p>جامعة بومرداس</p>	<p>مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لرويبة كنموذج لإدارة رقمية</p>	<p>د. نوي نجاة د. كواح كريمة</p>
<p><b>آثار التحول الرقمي على تطوير وجودة المرفق العمومية الخدماتية</b></p> <p>جامعة الجلفة</p>	<p>آثار التحول الرقمي على تطوير وجودة المرفق العمومية الخدماتية</p>	<p>د. حميدات ميسوم</p>

## الجلسة الثامنة عشر


[meet.google.com/bto-gtfz-hxm](https://meet.google.com/bto-gtfz-hxm)

رابط الجلسة:

المركز الجامعي إيليري	أثر التحول الرقمي على تسيير جودة خدمات المرافق العمومية وكالات الاتصال وأدوات نموذجاً	د. بعاشي خالد د. كزير أمال
جامعة الأمواط	فعالية عقود الشراكة في تحسين جودة تسيير المرافق العمومية في الجزائر بين النصوص والمارسات	د. بلحسن حسام الدين لحسن د. حسان خديجة د. بطاطاب بن حرب الله
جامعة الوادي	الإطار القانوني الناظم للشراكة الأجنبية كأساس لمحتوى إنجاز المشروع الاستثماري عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: بين الواقع والمأمول	د. دمسعود راضية د. جلاب شافية د. كريمة زيدان د. رندة سعدي
جامعة البليدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروع البنية التحتية كآلية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين جودة الخدمة العامة	د. اعميري ياسين ط. عقيلي تيهينان اد. فطيمية الذهرة فيرم
جامعة سكيكدة	عرض تجربة سنغافورة	
جامعة البويرة	عقد الامتياز كآلية قانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المنشآت	د. أمين مخفوظي د. عادل آتشي د. روشو عبد القادر
جامعة الجلفة	آثار اسلوب عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص على ادارة المرافق العمومية عقد تفويض تسيير المرافق العام نموذجاً	
جامعة المدية	قياس جودة الأداء الرقمي لمرفق عمومي دراسة حالة الادارة الجبائية الجزائرية	
جامعة تيسمسيلت	دور قانون الضبط الإقتصادي في تحقيق جودة خدمة المرفق العمومي الإقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية في ظل التشريع الجزائري	
جامعة البويرة	تصورات نقية لقيم العمل المهنية لدى الشباب بين قطاع الأعمال الخصوصي وقطاع الوظيفة العمومي	د. لحميدي عادل
جامعة تلمسان	متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في المرافق العمومية الجزائرية	أ. ليلى حسيبي
جامعة تلمسان	الادارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العام: نحو نموذج فعال للشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. عامر عبد القادر
جامعة تامنogست	أشكال وأساليب الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تسيير المرفق العام في الجزائر	د. أحمد نفيسي د. أحمد حمي
المركز الجامعي تيبازة	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الادارة الرقمية	د. عزو زفتح د. لسود موسى
جامعة عنابة	عقد الامتياز المحلي كصورة من صور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر	د. عمر غول
جامعة المدية	أثر الادارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وجودته	د. عوينان سمية
جامعة خميس مليانة	دور الإلتزامات القانونية للشريك الخاص في تحقيق الجودة للمرفق العاهمي إطار عقد PPP شراكة بين القطاعين العام والخاص	ط. د. بن ناصر فاطمة الزهراء ط. د. بعلوج أسماء
جامعة تيارات	الإطار القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط. د. قراشرابح
جامعة عنابة	مساهمة تقنيات التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية الجزائرية	د. إيمان بومود
جامعة وهران	فرص الشراكة بين الجماعات المحلية والقطاع الخاص لتحقيق التنمية المحلية في الجزائر	د. وسيم مطرف د. دحو جبالي
جامعة معسکر	الشراكة بين القطاع العام والخاص في انجاز المنشآت الكبرى دراسة في ضوء التجربة التركية	د. أزروال يوسف د. لعجال ليلى
جامعة تبسة	التجربة البريطانية للشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للتنمية الاقتصادية	د. صبرينة بهاز أ. عيسى بدروني
جامعة باتنة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعیدي
جامعة بومرداس	الشراكة مع الخواص ودورها في تحسين جودة خدمات المرافق العمومية عقود BOT وشركات الاقتصاد المختلط نموذجاً	د. فوضيل شريط د. الهاشمي مزهود
المركز الجامعي ميلة 1	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لدعم الخدمة العمومية وتحقيق النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة 1970 / 2024	أ. د. مجلخ سليم أ. د. بشيشي وليد
جامعة قسنطينة 1		

## الجلسة الناسعة عشر

رابط الجلسة:



Google Meet

[meet.google.com/tzq-znqk-xdk](https://meet.google.com/tzq-znqk-xdk)

جامعة التكنولوجيا  
الرئيسي للتكنولوجيا المتواصلة

19

<p><b>الذكاء الإصطناعي في وظيفة إدارة الموارد البشرية فرض متحديات</b> جامعة تلمسان</p> <p><b>الشراكة بين القطاع العام والخاص من أجل إنشاء مشاريع البنية التحتية إسارة إلى أهم المشاريع الدولية الرائدة</b> جامعة سكيكدة</p> <p><b>آليات تكريس مبادئ الحكومة لتحقيق الجودة في المرفق العام</b> جامعة تيسمiselلت</p> <p><b>إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي دراسة حالة جريحة البليدة 2</b> جامعة المدية</p> <p><b>التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ... إل.</b> جامعة غداية</p> <p><b>شروط تحقيق الجودة في المرافق العمومية</b> جامعة تلمسان</p> <p><b>جامعة الأغواط</b></p>	<p><b>ط. د. بوعبدالله مصطفى</b> <b>د. ديس أحمد فؤاد</b> <b>د. عاشوري حنين</b></p> <p><b>د. آمنة صدوقي</b> <b>د. عليايشن الطاهر</b> <b>د. بلحاج عمارة شهريزاد</b></p> <p><b>ط. د. سهام بن الشيخ</b> <b>د. رشيد بن خلوف</b></p> <p><b>د. تاج عطاء الله</b> <b>ط. د. التجاني عائشة</b></p> <p><b>د. محمد قرشي</b> <b>د. عبد الله طواهري</b></p> <p><b>د. شويف بن عثمان</b> <b>د. لبواردة عبد الحق</b></p> <p><b>د. أحمد متيفد</b> <b>د. رشيد بوخالفة</b></p> <p><b>د. فاطمة زهرة بن براهيمي</b> <b>أ. د. رقاي حميدي</b></p> <p><b>د. عزيزى اسماء</b> <b>د. بن صيد براهيم</b></p> <p><b>ط. د. فلاح ياسمين</b> <b>أ. د. رتبة بوهالي</b></p> <p><b>د. زکراوي حليمة</b> <b>د. بن سالم المختار</b></p> <p><b>د. حمدي ايوب</b> <b>اد. سائحي يوسف</b></p> <p><b>د. بونوة عبد القادر</b> <b>د. محمد بلکوش</b></p> <p><b>د. عبد السلام غيلاني</b> <b>د. نور الدين سعیدي</b></p> <p><b>د. مجذوب نوال</b> <b>ط. د. خوذة تواتي</b></p> <p><b>د. بن كعبه محمد</b> <b>د. ضيف فضيل</b></p> <p><b>ط. د. ضيف احمد</b> <b>ط. د. عبد الكريم بوركى</b></p> <p><b>د. ليلى اللحاني</b></p> <p><b>د. ثنيه ياسين</b> <b>د. كثیر عیسی</b></p> <p><b>د. قائنة حسين</b></p> <p><b>د. دراج عبد الوهاب</b> <b>د. بوضياف الخير</b></p> <p><b>د. حمشة مكي</b></p> <p><b>د. حنة الهاشمي</b> <b>ط. د. جمال كعبوش</b></p> <p><b>د. عبد القادر فطم</b> <b>ط. د. صابر ربيعة</b></p>
<p><b>تطبيق الرقمنة والتحول الرقمي في المدارس الجزائرية</b> جامعة تلمسان</p> <p><b>لتحسين الأداء الإداري والتعليمي</b></p>	<p><b>د. شويف بن عثمان</b> <b>د. لبواردة عبد الحق</b></p>
<p><b>أثر خدمات الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها على جودة الإدارة المحلية</b> جامعة سيدى بلعباس</p> <p><b>دور الذكاء الاصطناعي في تطوير وتقديم خدمات عامة مبتكرة وعالية الجودة</b> جامعة برج بوعريريج</p> <p><b>الإدارة الإلكترونية للتنظيم الإداري الجزائري بين جهود التحقيق</b> جامعة باتنة 1</p> <p><b>وتديبيات التطبيق</b> جامعة جيجل</p>	<p><b>د. فاطمة زهرة بن براهيمي</b> <b>أ. د. رقاي حميدي</b></p> <p><b>د. عزيزى اسماء</b> <b>د. بن صيد براهيم</b></p> <p><b>ط. د. فلاح ياسمين</b> <b>أ. د. رتبة بوهالي</b></p> <p><b>د. زکراوي حليمة</b> <b>د. بن سالم المختار</b></p>
<p><b>الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق الصحية</b> جامعة سعيدة</p> <p><b>العمومية: قراءة في نماذج دولية</b> جامعة الوادي</p> <p><b>دور التحول الرقمي في تدعيم جودة أداء القطاع العام العمومي:الجزائر نموذجا</b> جامعة ورقلة</p> <p><b>أثر إدارة المعرفة في تحقيق جودة الحياة الوظيفية في المرافق العمومي دراسة</b> جامعة جيجل</p> <p><b>ميدانية في مفتشية الاقليمية للتجارة بولاية جيجل</b></p>	<p><b>د. رشيد بوخالفة</b></p> <p><b>د. فاطمة زهرة بن براهيمي</b> <b>أ. د. رقاي حميدي</b></p> <p><b>د. عزيزى اسماء</b> <b>د. بن صيد براهيم</b></p> <p><b>ط. د. فلاح ياسمين</b> <b>أ. د. رتبة بوهالي</b></p> <p><b>د. زکراوي حليمة</b> <b>د. بن سالم المختار</b></p>
<p><b>دور نظم المعلومات المالية الرقمية في تعزيز التخطيط المالي في المرافق</b> جامعة تامنغيست</p> <p><b>العامة الاقتصادية</b></p>	<p><b>د. حمدي ايوب</b> <b>اد. سائحي يوسف</b></p>
<p><b>الإطار المفاهيمي لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص</b> جامعة خميس مليانة</p>	<p><b>د. بونوة عبد القادر</b> <b>د. محمد بلکوش</b></p>
<p><b>دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه</b> جامعة باتنة</p> <p><b>عرض التجربة الفرنسية</b> جامعة بومرداس</p>	<p><b>د. عبد السلام غيلاني</b> <b>د. نور الدين سعیدي</b></p>
<p><b>تداعيات تبني الإدارة الإلكترونية في الجزائر للحد من الفساد</b> جامعة جنوبية</p> <p><b>تطوير المرفق العمومي في الجزائر: بين الإطار القانوني والتحوّل الرقمي</b> جامعة تلمسان</p> <p><b>تحديث المرفق العمومي بين التشريع والتقنية</b> جامعة جنوبية</p> <p><b>دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة</b> جامعة الجلفة</p> <p><b>في قانون الإستثمار</b> جامعة الأغواط</p>	<p><b>د. مجذوب نوال</b> <b>ط. د. خوذة تواتي</b></p> <p><b>د. بن كعبه محمد</b> <b>د. ضيف فضيل</b></p> <p><b>ط. د. ضيف احمد</b> <b>ط. د. عبد الكريم بوركى</b></p>
<p><b>تأثير الرقمنة على جودة الخدمة العمومية بالإدارة البحريّة المحليّة</b> المركز الجامعي تيبازة</p>	<p><b>د. ثنيه ياسين</b> <b>د. كثیر عیسی</b></p>
<p><b>واقع وآفاق تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر:</b> جامعة المسيلة</p>	<p><b>د. قاتنة حسين</b></p>
<p><b>ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد</b> جامعة المسيلة</p>	<p><b>د. دراج عبد الوهاب</b> <b>د. بوضياف الخير</b></p>
<p><b>خوضصة تسبيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق</b> جامعة بسكرة</p>	<p><b>د. حمشة مكي</b></p>
<p><b>تقييم جودة أداء الموظفين في المنشآت الرياضية دراسة حالة بالمركب الرياضي</b> جامعة الأغواط</p>	<p><b>د. حنة الهاشمي</b> <b>ط. د. جمال كعبوش</b></p>
<p><b>مساهمة الإدارة الإلكترونية في التحسين من جودة المرفق العام بالجزائر</b> جامعة الجلفة</p>	<p><b>د. عبد القادر فطم</b> <b>ط. د. صابر ربيعة</b></p>
<p><b>المسؤولية الجنائية في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ضمانة</b> المركز الجامعي مغنية</p>	<p><b>ضمانة: ضمانة</b></p>

## الجلسة العشرون

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 الى الساعة 13.00 زوالا

20

ابط الحلبة:



[meet.google.com/tzq-znqk-xdk](https://meet.google.com/tzq-znqk-xdk)

جامعة الجلف	الدكتاء الإصطناعي وانعكاساته على التحليل المالي	د. عمر شريابي
جامعة سطيف	الرقمنة كآلية لتحسين أداء الإدارة العمومية في الجزائر	ط. د. فارس غاوي
جامعة الأزاداط	متطلبات إدارة الجودة في الإدارة العمومية	أ.د. عيسات العمري
جامعة ابلقة	انعكاس الإدارة الرقمية على آداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	آد. قرش عبد القادر
جامعة العين يا للمحاسبة والسياسة فلسطينية	التجربة التركية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في البنية التحتية:	د. خالدي الزهرة
جامعة جيجل	دراسة حالة مشاريع النقل والطاقة	د. صوپیلح امیمة
جامعة أم البوachi	التحول الرقمي كآلية لتحقيق جودة التسيير العمومي الحديث	د. عربس عمار
جامعة البليدة2	دراسة تجربة إستونيا	د. كمال خلود
جامعة سطيف2	الشراكة بين القطاع العام والخاص حسب النموذج التركي	د. قشرو فتيحة
جامعة التكوين المتواصل	динاميكيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص كرافعة لتحسين جودة	د. تواتي مريم
جامعة مستغانم	أدء المراافق العمومية: قراءة في التجربة الجزائرية	أد. عبد الكريم سهام
جامعة البويرة	دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين الخدمات الصحية	د. زواغي محمد
جامعة سطيف	دراسة عينة من المؤسسات الصحية العمومية والخاصة في ولاية البويرة	د. وهابي كلثوم
جامعة المدية	الاصلاحات التنظيمية ودورها في تطوير وإنجاح مشاريع البنية التحتية	د. صديقي أمينة
جامعة تيارات	الشراكة مع القطاعين العام والخاص تجربة اوكرانيا انماذجاً	د. صالح خيرة
جامعة جيجل	الشراكة العمومية و الخصوصية كآلية لتسريع مشاريع البنية التحتية	د . عزالدين يوسف
جامعة خميس مليانة	وتحسين جودة خدمات المراافق العمومية	د. ربوح سلوى
جامعة الجزائر 3	عقود الامتياز كآلية لتحسين جودة خدمات المراافق العمومية دراسة حالة قطاع المياه في الجزائر	د عباسى عبد الرؤوف
جامعة يزي وزو	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: خيار استراتيجي أم بديل اضطراري	د. بوزرب خيرالدين
المدرسة العليا للأساتذة القبة	لتحسين الخدمات العمومية؟	د. عبد الوهاب محمد
جامعة البليدة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية	د. فتح الله خالصة
جامعة عين تموشنت	دراسة حالة مستشفى تقرابت عبد القادر تبازة	د. سعيدى صباح
جامعة سطيف1	التحول الرقمي في الإدارة العمومية الجزائرية: الإدارة الضريبية أنماذجاً	ط. د. ياسين مبروكى
جامعة تيارات	تحقيق جودة الخدمة العمومية من خلال الإدارة الرقمية: تجربة بوابة "جيائك" في تحديث الإدارة الجيائية الجزائرية	أ.د. حسن عداد
جامعة البويرة	تأثير رقمنة القطاع الصحي على جودة الخدمات الصحية	آد. زاير وافية
جامعة المدية	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في جودة المراافق العمومية	د. فروعى ذريجة
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاع العام و الخاص التجربة البريطانية في قطاع الصحة، التعليم والنقل نموذجاً	اد. مراد اسماعيل
جامعة سطيف1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجائز في سياق حوكمة المالية العامة	اد. ناصر بوشارب
جامعة سطيف1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجائز في سياق حوكمة المالية العامة	د. محمد فلاحي
جامعة سطيف1	قراءة تحليلية لمتطلبات وتحديات تحقيق جودة المرفق العام	د. وشاش فؤاد
جامعة سطيف1	نماذج و دروس مستفادة	ط. د. براهيمي المختار
		د. تسابت عبد الرحمن
		د. مثل بن شيخ
		د. صادق هادي
		د. إسماعيل صاري

الحلسة الواحدة والعشرون

 Google Meet

[meet.google.com/mem-ataa-tw](https://meet.google.com/mem-ataa-tw)



<p><b>الشراكة العمومية الخاصة كآلية لتحقيق التنمية المقدمة وتمويل وإدارة المرافق</b></p> <p><b>العامة تجارت بعض الاقتصاديات العربية</b></p>	<p><b>أ.د. صلاح محمد سماويل عيسى</b></p> <p><b>د. بعلبيدي فريد</b></p>
<p><b>دور الشراكة المبنائية في تعزيز تنافسية الماء البحري</b></p> <p><b>الطبعية القانونية لعقود الشراكة "p.p.o" بين القطاعين العام والخاص دراسة مقارنة</b></p>	<p><b>ط. د. منور موسى</b></p> <p><b>د. سقار فليزة</b></p>
<p><b>التذبذب التشريعي في تأثير عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر</b></p> <p><b>الشراكة بين القطاع العام والخاص حلول للتمويل وجه آخر للاستثمار: دراسة تجارت دول حامنة سوق اهراس</b></p>	<p><b>د. فرجات فاطمة زهرة</b></p> <p><b>د. ضياف ياسمينة</b></p>
<p><b>واقع الشراكة بين قطاع التكوين المهني وقطاعات النشاط الاقتصادي</b></p> <p><b>مجلس الشراكة للتكوين والتعليم المهنيين نموذجا</b></p>	<p><b>أ.د. فاطمة الزهراء طلحي</b></p> <p><b>أ.د. مداحي محمد عبد القادر</b></p>
<p><b>تطور مسار تحسين جودة خدمات المرافق العامة في الجزائر</b></p> <p><b>الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: استراتيجيات النجاح لتعزيز جودة المرفق العام والتحديات القانونية والاقتصادية</b></p>	<p><b>د. مزواوي حمزة</b></p> <p><b>د. عيساني منصور</b></p>
<p><b>اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر</b></p> <p><b>نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص</b></p>	<p><b>د. زينات إسماء</b></p> <p><b>ط. د. زيبوش محمد</b></p>
<p><b>واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وقدرتها في تعزيز فعالية إدارة المرافق العامة</b></p> <p><b>واقع وتحديات رقمنة الإدارة العمومية بالجزائر</b></p>	<p><b>د. عرامة دلال</b></p> <p><b>د. قنيفي مريم</b></p>
<p><b>واقع ومستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تحليل PESTEL ومقارنة معيارية مع التجربة الصينية</b></p> <p><b>تفعيل الشراكة (PPPs) لتطوير المنظومة الصحية في الجزائر على ضوء التجربة البريطانية والتركية</b></p>	<p><b>د. قدادرة فوزية</b></p> <p><b>ط. د. هجرسي سليمان</b></p>
<p><b>الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر</b></p> <p><b>انعكاسات الإدارة الرقمية للمصالح الجبائية على أداء المرفق العمومي وزيادة الإيرادات الجبائية</b></p>	<p><b>د. صلاح الدين قوت</b></p> <p><b>اد. تلي سيف الدين</b></p>
<p><b>نحو مرفاق صحية عمومية ذات جودة عالية: كيف نجحت الشراكة العمومية الخصوصية في النموذج البريطاني</b></p> <p><b>دور التكنولوجيا الرقمية في تحديث الإدارة العمومية وتحسين جودة الخدمات العامة</b></p>	<p><b>د. صلاح الدين بوسري</b></p> <p><b>د. سفيان خلوفي</b></p>
<p><b>التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية التحتية: التجربة الكندية نموذجا</b></p> <p><b>تأثير الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء النقل الحضري في المملكة العربية السعودية</b></p>	<p><b>د. بوراس فاطمة</b></p> <p><b>د. مخدوري شهرزاد</b></p>
<p><b>التجارب العالمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم، التعليم العالي، المنشآت القطاع العام والخاص والشراكة بينهما تجارب دولية</b></p> <p><b>نحو تحقيق الجودة في الخدمات الصحية العمومية</b></p>	<p><b>د. منتوري نيرمان هادية</b></p> <p><b>د. قويدري ابراهيم عبد الحكيم</b></p>
<p><b>نحو تحقيق جودة الخدمات في المرافق العامة: المتطلبات والتحديات</b></p> <p><b>نحو رقمنة الإدارة العمومية في الجزائر من أجل تعزيز جودة أداء المرفق العمومي دراسة حالة الإدارة الجبائية</b></p>	<p><b>د. حنان بوحفص</b></p> <p><b>د. يوسفى الحسيني</b></p>
<p><b>نحو شراكة فعالة بين القطاعين العام والخاص: آليات الحكومة كمدخل لتفعيل من عقد الامتياز إلى عقد الشراكة العمومية- الخاصة في الجزائر</b></p>	<p><b>د. سلماني منير</b></p> <p><b>د. عيساوي عبد القادر</b></p>

**الجلسة الثانية والعشرون**

رابط الجلسة:

[meet.google.com/mem-ataa-twi](https://meet.google.com/mem-ataa-twi)

جامعة تلمسان	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية التفويض التسييري قراءة في الشراكة بين القطاع العام والخاص افتتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص عرض الفرنسية	د. بوئيان محمد اد. بن تامي رضا د. دليلة جاول اد. بودلال علي د. لکھل أمین د. سعیدیہ محمد علی <sup>الملحق</sup> د. باریک مراد د. زیان موسی مسعود د. زیان بروجہ علی <sup>العنوان</sup> د. قیداون ابوبکر الصدیق
جامعة تلمسان	أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppp كآلية لتنمية مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السويسرية	د. کروش السعید د. حجو يوسف اد. حبشي لزق اد. شاهي محمد د. دقیش ربیع د. عزیز العربی
جامعة الشافع	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشافع	ط. د. سفاحلو حميدة د. رذق الله العيد د. شایفة بدیعہ
جامعة تيارات	النکریس الدستوری والمؤسساتی لجودة خدمات المرفق العام	د. لکھل الکمین د. عبد الله دوكارہ جلال
جامعة الجزائر 1	التوأم المؤسسي بين القطاعين العام والخاص، آلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقاربة قانونية تحليلية	آ. حکیم إخافٹ آ. سدیری امین
جامعة خميس مليانة	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة	د. شویریب جلول ط. د. سفاحلو حميدة
جامعة الأغواط	الرقمنة آلية لترقية الاستثمار وتحقيق الجودة في مشاريع الشراكة الجديدة	د. رذق الله العيد د. شایفة بدیعہ
ملحقة قصر الشالة	افتتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لکھل الکمین د. عبد الله دوكارہ جلال
جامعة تامنفست	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير قطاع/الطاقة المتعددة بالجزائر	آ. حکیم إخافٹ آ. سدیری امین
المؤتمر الجامعي تيبة	النظام القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص من التعريف إلى ضمانات النجاح	د. عطوي وداد د. کاشر کریمہ
جامعة التكوين المتواصل	انعکاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	ط. د. غرماوي مريم اد. بلاحسن محمد،
جامعة مستغانم	منهجية مقتربة لتطبيق نظام إدارة الجودة في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي	د. هوان بوعبدالله
جامعة التكوين المتواصل	خصوصية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في التشريع الجزائري	د. عاشوری وهبیة
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لنشأء وتسهیل المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هاجر د. کحول رمیسائے
جامعة سطيف 1	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تجسيد المشاريع العمومية وفق نظام الـ BOT عرض تجارب دولية	د. جابر دھیمی
جامعة بومرداس	المرفق العام وتحسين الخدمة العمومية في الجزائر: المعيقات ومطالبات الإصلاح وتحقيق الجودة	اد. عبد الدين بن عمراوی د. مولود فضیل
جامعة سوق أهراس	المرفق العمومي في المدينة الذكية: تحلیل سوسیو تاریخی لتحولات الفضاء الحضري في ظل الرقمنة	د. صبیحی وفاء د. بلقاسم جیھیبیل
المركز الجامعي بتيبة	انعکاسات تطبيق الرقمنة على إدارة المرفق العمومي في الجزائر	د. بای قادة د. برایس ٹھیفۃ
جامعة غرداية	دور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية الاقتصادية	اد. بهاذ جیالی
جامعة الأغواط	التجربتين الصينية والماليزية	اد. سعیدانی محمد د. السعید طعیبہ محمد
جامعة الجلفة		سمیر
جامعة المسيلة	التوجهات الحديثة لبناء وتحديث مشروعات البنية التحتية لتحقيق التنمية المستدامة الـ BOT نموذجا وفق شراكة عمومية خاصة	د. قرواط یونس د. بن خلیف طارق
جامعة البایدة	نماذج الشراكة بين القطاع العام والخاص وفقا المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلقة بتوسيع المرفق العام في الجزائر	ط. د. قطشة بوبکر

## الجلسة الثالثة والعشرون

رابط الجلسة:



[meet.google.com/iqp-jhuu-cnn](https://meet.google.com/iqp-jhuu-cnn)

23

العنوان	المؤلف
تطوير الشراكة والتعاون اللامركزي كآليتين لتحقيق الابتكار لالية اجتماعية في الجرائر على ضوء التجربة الفرنسية	د. خدوجة بومحكك د. محمد ملاح
عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال الصحة العمومية: دراسة مقارنة للتجربة الفرنسية والجرائرية	د. حاج جاب الله أمال د. آسامه جفالى
شخصية النشاط الإداري كمدخل لتجويد أداء المرافق العمومية	د. نصر الدين منصر د. عمر زغودي
التقاضي الإلكتروني كنموذج لرقمنة المرفق العام وتحقيق جودته في الجرائر رقمنة قطاع العدالة نموذجا	د. كريمة دوابيسية د. آعراب كميالة
الإدارة الرقمية في الجرائر: بين المتطلبات والصعوبات	د. القبيسي لزهاري
مفهوم عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطبيعتها القانونية	د. حتحاتي محمد ط. د. عياش عيسى
الشراكة بين القطاعين العام والخاص ك إطار قانوني جديد لتمويل البنية التحتية	د. فوزية بوخبزة د. كاتب محمد لخضر
استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي	ط. د. ركيبي عبد المجيد د. زلاقي حنان
الادارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	د. مشتر فطيمية د. بن عمار حنان
واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجرائر مع تجارب بعض الدول	د. صالح بضياف د. عائشة كدادسة
الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. ريم صيحي
تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	د. لطفي دكتاني
الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الصحة في الجرائر	ط. د. مختارى عبد القادر اد. محمد عمران بوليفية
تكنولوجيا الإعلام والاتصال وإدارة الأزمات بالمرافق العمومية دراسة حالة المديرية العامة للحماية المدنية الجرائر العاصمة	د. جليل وهبة د. دراعوا اسمهان
تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال التحول الرقمي رقمنة الصفقات العمومية	آ. قدادة فوزية د. معنضري مريم
أ. نموذجا	د. كركوري حنان مباركة
الشراكة بين القطاع العام والخاص في تعزيز الأمان المدرسي: دراسة حالة شركة الامن GSS ومدارس الابتدائية مستغانم	د. بالجيلاي محمد اد. بالجيلاي خالد
نماذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	اد. بن البار محمد اد. بن البار سعد
جودة أداء المرافق العمومية رقمنة الادارة الجبائية نموذجا	اد. عبد الجبار جبار اد. فلاح مراد
عصرنة المرافق العامة في الجرائر بين الضمانات القانونية	د. محمد صدراتي د. عبد الله علي طاهر
مدى مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق جودة آداء وخدمات المرافق العامة بالجزائر ( الواقع، الآفاق، التحديات )	اد. بالجيلاي محمد اد. عبد الله علي طاهر
التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص التطوير والإبتكار	اد. بن البار محمد اد. بن البار سعد
خوصصة قطاع التعليم العالي في الجرائر واقع وأفاق في ظل التجارب الدولية الرائدة	اد. عبد الجبار جبار اد. عزيزة حنان
دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	د. عبد الحليم مجذوب د. عبد الحليم مجذوب
أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي	د. ممزوقى قويدر د. أحمد عثمان
رقمنة الإدارة العمومية و دوره في سير أداء المرافق العامة التقاضي الإلكتروني آنماذجا	د. عزيزة حنان د. بن العايب بلقاسم
دراس تحاليلية	اد. محمد عجبلة اد. بورق احمد
متطلبات نجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في ظل التنمية رؤية مستقبلية	ط. د. شناحة عبد الرحمن اد. شناحة عبد الرحمن
انعكاس الرقمنة على عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. بن العايب بلقاسم اد. بورق احمد
الإطار الفلسفى للتفرقة بين القانونيين العام والخاص	جامعة الجلفة

## الجلسة الرابعة والعشرون

 Google Meet

24

ابط الجلسة التكميلية

[meet.google.com/iqp-jhuu-cnn](https://meet.google.com/iqp-jhuu-cnn)

الملتقى الدولي : الشراكة بين القطاع العام والخاص وتجهيزه لتحولاته

<p><b>الإدارة الإلكترونية كمدخل لتحسين أداء المرافق العمومية وتحقيق الجودة : دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر</b> جامعة وهران 2</p> <p>"الشراكة الرقمية بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة أداء المرافق العامة: دراسة تحليلية في ظل التحول البرتغالي"</p> <p>جامعة عين تموشنت</p> <p>التحول الرقمي آداة لتفعيل خدمات المرفق العمومي وتطويرها في الجزائر</p> <p>المركز الجامعي ميلة</p> <p>دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المياه كآلية لتعزيز البنية التحتية في الجزائر</p> <p>جامعة شار</p> <p>تجدد الوظيفة وفقاً لمقاربة الثقاقة الإدارية: دراسة في المفهوم ، خصائص ، التحديات</p> <p>جامعة وهران 2</p> <p>مركز البحث في تكنولوجيات التغذية الزراعية بجاية</p> <p>تحسين جودة الخدمة العمومية في ظل التحديات الراهنة والمستقبلية</p> <p>جامعة تيزني وزو</p> <p>التوجه الجديد نحو الإدارة الرقمية كوسيلة لعراضنة أداء المرافق العمومية في الجزائر: ضرورة الرامية لتحقيق جودة عالية</p> <p>جامعة الجزائر 1</p> <p>تحفيز إدارة الجودة الشاملة كآلية لتحسين جودة أداء المرفق العمومي</p> <p>جامعة الجلفة</p> <p>جودة الخدمة العمومية هي في ظل تبني نظام الإدارة الإلكترونية قطاع التعليم العالي نموذجاً</p> <p>جامعة الجزائر 1</p> <p>البعد النفسي والتنظيمي كركيزة استراتيجية لتحقيق الجودة في المرافق العمومية في ظل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: مقاربة في ضوء علم النفس</p> <p>جامعة بسكرة</p> <p>الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة التعليم: التجربة البريطانية</p> <p>المعهد الوطني للبحث في التربية</p> <p>دور الإدارة الرقمية في تحسين فعالية المرفق العام</p> <p>جامعة الجزائر 3</p> <p>من الرقمنة إلى الجودة: أثر التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية</p> <p>جامعة الجزائر 3</p> <p>شخصية البنية التحتية القطاع الخاص والإستراتيجيات الممكنة</p> <p>جامعة البوايرة</p> <p>الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التربية والتعليم: قراءة سوسيولوجية في التجارب الدولية وأفاقها المستقبلاية</p> <p>جامعة الأغواط</p> <p>مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المرافق العامة الجزائرية</p> <p>جامعة الشلف</p> <p>أثر استخدام تطبيق الهاتف الذكي "تقاعد على رضا منتسبي الصندوق الوطني للتقاعد</p> <p>المركز الجامعي ميلة</p> <p>جامعة تمنراست</p> <p>تفويض المرفق العام آلية للشركة بين القطاعين العام والخاص دراسة في إطار المرسوم التنفيذي 18 - 199</p> <p>جامعة البوادي</p> <p>تجربة الصين في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال التعليم</p> <p>جامعة عنابة</p> <p>المحيط الاقتصادي والمؤسسي للشراكة بين القطاع العام والخاص</p> <p>جامعة مستغانم</p> <p>المرکز الجامعي البيض</p> <p>التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بالإسلامية والحضارة الأغوات</p> <p>مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الأغوات</p> <p>الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق الجودة البيئية</p> <p>جامعة الجزائر 1</p> <p>الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على المرفق العام في الجزائر</p> <p>المركز الجامعي تيبازة</p>	<p>د. جبران سفيان د. غنو أمال</p> <p>د. ميلود عبد الهادي</p> <p>د. سايغيي آسماء</p> <p>د. بلطفيل فاطيمية الزهراء</p> <p>د. دموش مصطفى</p> <p>د. عبد الناصر طاهير</p> <p>د. حميد مزياني</p> <p>د. بودقردام سامية</p> <p>د. بختي زهية</p> <p>ط. د. بن بلخير اسماعيل</p> <p>د. بوخالفة سعاد</p> <p>ط. د. برباش ضياء الدين أ. د. جوادي يوسف</p> <p>د. حفاصي سمير د. زيتوني إيمان</p> <p>ط. د. بن لخضر حدة</p> <p>د. صغير عماد د. عينوس وضوان</p> <p>أ. د. علام عثمان د. حملة عز الدين</p> <p>ط. د. محمد حبيب</p> <p>ط. د. محمد يبورنطة آيوب ط. د. إدريسي فتحي</p> <p>د. أسامة سنوسى</p> <p>اد. موراد حطاب</p> <p>د. عائشة كاملى</p> <p>د. هشام لقريعي د. توفيق بوراس</p> <p>د. بكريتي نصيرة</p> <p>أ. د. بكريتي لخضر</p> <p>د. بوداود بومدين اد. مختارى عبد الصمد</p> <p>د. وافي مريم</p> <p>د. منصور اسماء</p>
---	---

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة التكوين المتواصل  
مركز الجلفة  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
ملتقى دولي علمي موسوم بـ:  
الشراكة بين القطاعين العام والخاص  
وجودة أداء المرافق العمومية  
يومي: 06/05/2025

ورقة بحثية موسومة بعنوان:  
واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر  
مع تجارب بعض الدول -  
الاسم واللقب: زلاقي حنان  
الرتبة: أستاذ محاضر ب - علوم اقتصادية بجامعة محمد بوضياف - المسيلة  
البريد المهني: hanane.zellagui@univ-msila.dz  
الاسم واللقب: مشتر فطيمة  
الرتبة: أستاذ محاضر ب - علوم اقتصادية بجامعة محمد بوضياف - المسيلة  
البريد المهني: Fatima.mechter@univ-msila.dz



## ملخص

يمثل البحث عن تحقيق التوازن في المجال الاقتصادي والاجتماعي الشاغل للحكومات والأنظمة الحاكمة في مختلف دول العالم. وفي هذا الإطار تعاقب النظريات لتحقيق التوازن، فمنها من يؤكّد على ضرورة تكفل الدولة بجميع دواليب الاقتصاد العامة، ومنها من يعتبر أن تدخل الدولة أحد الأسباب في الإخلال في التوازن الاقتصادي والاجتماعي. تعتبر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص استراتيجية هامة باعتبارها أحد السياسات التي يمكنها تحقيق التوازن الاقتصادي والاجتماعي والمالي للدول، مما جعلها تحظى بالاهتمام الكبير من قبل حكومات الدول المتقدمة والنامية على حد سواء في مختلف أنحاء العالم. وقد شملت مشاريع الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص التي ازدهرت في تسعينيات القرن الماضي عديد من المجالات التي كانت سابقاً حكراً على الدولة كمشاريع البنية التحتية الأساسية والاتصالات والسياحة والنقل والبحث العلمي.

## ABSTRACT

The search for a balance in the economic and social field represents the preoccupation of governments and ruling regimes in various countries of the world. In this context, the succession of theories to achieve balance ‘some of them stress the need for the state to take care of all economic and public wheels, and some of them consider state intervention as one of the reasons for the disruption of the economic and social balance.

The partnership between the public sector and the private sector is an important strategy as one of the policies that can achieve economic, social and financial balance for countries, which made it receive great attention from the governments of developed and developing countries alike in various parts of the world. The public-private partnership projects that flourished in the 1990s included many areas that were previously the preserve of the state, such as basic infrastructure projects ‘communications, tourism, transportation and scientific research. In this article, some experiences related to accomplishing major projects within the framework of partnership in some developed and developing countries .

## **مقدمة:**

لقد لقي موضوع الشراكة بين القطاعين العام والخاص باهتمام كبير من قبل الحكومات والمراكز البحثية في مختلف أنحاء العالم، حيث تعد عقود الشراكة من أهم الأساليب التي تلجا إليها الإدارات أو الدول في تنفيذ المشاريع التنموية والخدمية وخاصة الدول النامية والتي تعاني من المديونية والعجز في موازناتها من جهة، ومن جهة أخرى التزايد في عدد السكان وتزايد نمو الطلب على خدماتها، ونتيجة لذلك ولعوامل أخرى أهمها عدم استيفاء الاحتياجات التمويلية لهذه المشاريع، خاصة في الدول النامية، أدى بها إلى ضرورة إقامة شراكات مع وحدات من القطاع الخاص وذلك بعد أن تبين أن تحقيق عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية لا تحدث إلا من خلال تكامل الجهود بين القطاعين العام والخاص، من خلال حشد كافة الإمكانيات المادية والبشرية للقطاعين العام والخاص حيث يعرف هذا النوع من العقود بأنه اتفاق بين الإدارات والممثلة في القطاع العام وشركات القطاع الخاص من أجل المشاركة في إنشاء أو تنفيذ أو إدارة المشاريع الخدمية ومشاريع البنية التحتية، ويتميز هذا النوع من العقود بصفته الهجين كونه من العقود الخاصة.

من خلال ما تقدم يمكننا صياغة إشكالية بحثنا في التساؤل التالي :

**ما هو واقع تطبيق الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر، والسبيل إلى تفعيل أمثل لها؟**

## **أهمية الدراسة :**

الوقوف على مختلف الأسباب التي أدت بالجزائر إلى اختيار استراتيجية الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للدفع بالقطاع الخاص للمساهمة في الاقتصاد الوطني، عرض تطبيقاتها بالجزائر ومقترحات تحسين فعالية هذا الأسلوب الاستثماري والتسخيري في نفس الوقت.

## **هيكل الدراسة:**

**المotor الأول يتمثل في مفاهيم عامة حول القطاعين العام والخاص.**

**المotor الثاني حول واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر.**

## المحور الأول: مفهوم الشراكة بين القطاعين العام والخاص

ظهرت الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار موجة إصلاح الإدارات العامة خلال التسعينات في العديد في دول أوروبا والتي عرفت بـ "التسخير العمومي الجديد" (New public management)، بنيت هذه الإصلاحات أساس زيادة فعالية وفاعلية منظمات القطاع العام، فكانت الشراكة أحد الآليات التي اعتمدت في إطارها.

### 1-تعريف الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

قدمت عدة تعاريف للشراكة بين القطاع العام والخاص من بينهما<sup>(1)</sup>

-**تعريف Franz:** هي تعاون هادف بين كيانات عامة وخاصة من أجل الوصول على الفوائد المتبادلة المطلوبة، استناداً إلى إطار مرجعي مشترك، وبانها مفهوم تتموي بعيد المدى يحتاج لتحقيق التعاون فيه تجاوز المصالح المتداخلة والمتضاربة أحياناً بين الأطراف المعنية.

- **تعريف اللجنة البريطانية للشراكة بين القطاعين العام والخاص:** هي علاقة مشاركة بالمخاطر بين القطاعين العام والخاص بناء على طموح مشترك من أجل تحقيق هدف مأمول للسياسة العامة للبلاد.

-**تعريف Harding:** "ال فعل المبني على إرادة أعضاء القطاعين العام والخاص المحتمل أن يساهم في تحسين الاقتصاد وجودة الحياة.

- **تعريف Mc quaid:** هي جزء من التنمية الإقليمية الشاملة لمنطقة ما".

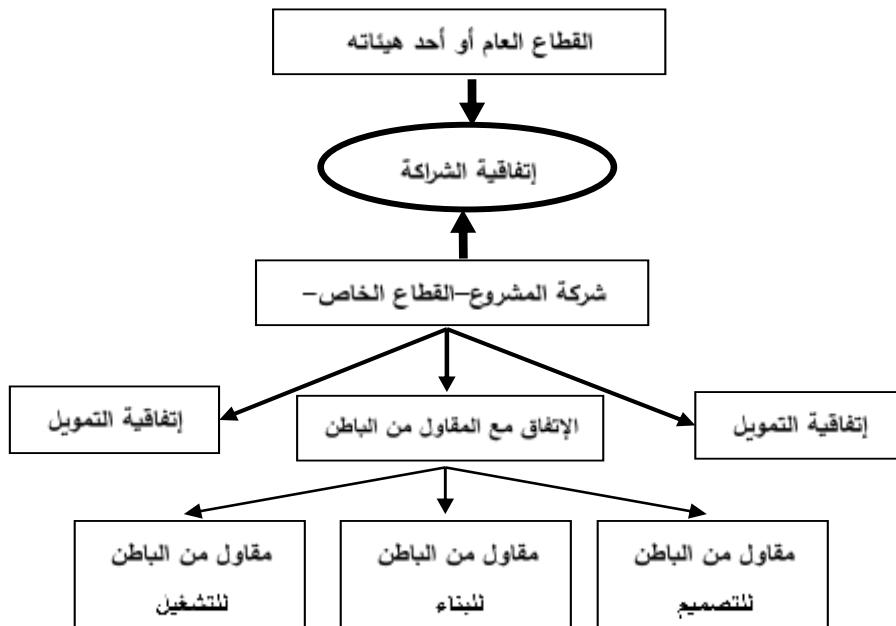
تعدد التعاريف يعود إلى ترکيز كل باحث على جانب معين، وبشكل عام يمكن تعرفها بأنها مختلف أشكال التفاعل والتعاون بين القطاعين العام والخاص والتي تتم بدمج موارد هما المادية والبشرة لتحقيق أهداف معينة تصب في إطار السياسة العامة للدولة.

وتختلف الشراكة عن الخوخصة، فالخوخصة تعني عدم مساعدة الدولة في تحديد إنتاج المؤسسة المخوخصة، وبالتالي تبحث المؤسسة عن تعظيم أرباحها دون أي قيود على عكس الشراكة حيث تحدد فيها الدولة مع الشرك الخاص كمية وجودة الخدمة وكذا الأسعار، بذلك يسعى الشرك الخاص إلى تعظيم أرباحه بناء على العقد المبرم من حيث الكم والجودة والأسعار<sup>(2)</sup>.

### 2-أطراف الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

استناداً إلى الطرح النظري فإن الشراكة بين القطاعين العام والخاص تقتضي وجود طرفين، هما القطاع العام والذي يمثل الحكومة أو أحد هيئاتها والقطاع الخاص والذي يمثل شركة المشروع، والشكل التالي يوضح ذلك:

## الشكل رقم 01: هيكل الشراكة بين القطاعين العام والخاص.



المصدر: من إعداد الباحث بناءً على الطرح النظري.

الجدول (01): يوضح الفروقات الجوهرية بين الشراكة بين القطاعين العام والخاص والشخصية

### في مجال البنية التحتية

الشخصية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص	أوجه المقارنة
عادة ما يتم إنشاء مشروعات البنية التحتية من قبل القطاع العام قبل الدولة ثم يتم خصخصتها عن طريق البيع للقطاع الخاص	عادة ما يتم إنشاء مشروعات البنية التحتية من قبل القطاع العام ليتم تشغيلها وصيانتها من قبل القطاع الخاص كما في أسلوب الخدمة والإدارة والتأجير، أما في بعض الأساليب مثل BOT فإن القطاع الخاص هو الذي يقوم بإنشاء المشروع	إنشاء المشروع
تنقل للقطاع الخاص	حسب أسلوب الشراكة، فمنها ما تنتقل ملكيته للقطاع الخاص ثم تنقل للقطاع العام مع نهاية مدة العقد، ومنها ما يبقى ملكاً للقطاع العام	ملكية أصول المشروع
مشروعات البنية التحتية التي بوضع الشخصية بوضع القواعد التنظيمية وللإجراءات المصاحبة للشخصية من قبل الدولة	مشروعات البنية التحتية وفقاً للشراكة بين القطاعين العام والخاص تخضع شروط التعاقد بين القطاعين في بداية المشروع	التنظيم
القطاع الخاص مسؤول أساسياً عن تقديم خدمات البنية التحتية للقطاع للمجتمع	القطاع العام مسؤول أساسياً عن تقديم خدمات البنية التحتية للقطاع للمجتمع	قدم خدمات البنية التحتية

المصدر: محمد صلاح، دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في رفع عوائد الاستثمار في البنية التحتية

للاقتصاد وفق نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية، أطروحة مقدمة للحصول على شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية،

جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، 2016، ص ص 47-48.

### 3-أنواع الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

يمكن تصنيف أنواع الشراكة بين القطاعين العام والخاص وفق العقود المبرمة كما يلي<sup>(3)</sup>

**3-1-عقود الخدمة:** تقدم المؤسسات الخاصة خدمات، بناء على عقود مع الجهة العمومية وتكون هذه العقود لمدة قصيرة كجمع القمامه، تنظيف الشوارع، بستة الحدائق العامة، وأبرز أشكال هذه الشراكة هو أن تضع المؤسسة الخاصة موارد مادية وبشرية تحت تصرف الجهة العمومية المتعاقدة بحكم الخبرة في مجال النشاط المتعاقد عليه والذي هو من اختصاص السلطات العمومية وذلك بمقابل مالي<sup>(4)</sup>.

**3-2-عقود الإدارة:** يكون المتعاقد من القطاع الخاص مسؤولاً عن إدارة الخدمة التي يقوم بتزويدها إلى القطاع العام، ولكن لا يكون مسؤولاً عن الجوانب التمويلية المتعلقة بالعمليات أو الصيانة أو الاستثمار في التسهيلات اللازمة لتوصيل الخدمة، ويحصل المتعامل الخاص على مقابل مرتبط بكفاءة الإدارة، وتتراوح مدة العقد ما بين ثلاث إلى خمس سنوات، كإدارة مؤسسات عمومية (توزيع المياه، الطاقة...).

**3-3-عقود الإيجار:** يستأجر المتعاقد الخاص أصول المرفق ويكون مسؤولاً عن تكاليف تشغيل وإصلاح وصيانة هذه التجهيزات، كما يمكن أن يكون مسؤولاً عن جمع العوائد من المستفيدين من الخدمة وتحمّل المخاطرة الناجمة عن ذلك، ولكنه لا يكون مسؤولاً عن أية استثمارات إضافية قد تلزم لإحلال هذه التجهيزات بأخرى جديدة في حالة اهلاكها أو عدم صلاحيتها وتتراوح مدة العقد ما بين 8 و15 سنة.

#### **3-4-عقود البناء والتشغيل والتحويل (B.O.T)**

وإصلاحها، وعند انتهاء مدة العقد يقوم بتحويل ملكيتها إلى القطاع العام. وبموجب العقد يتم الإنفاق على كيفية تحصيل المتعامل الخاص للعوائد من المستفيدين من الخدمة مقابل استثماراته طيلة مدة العقد التي تكون عادة لمدة طويلة. ويمكن تصنيفها وفق حجم العلاقة بين الطرفين وسلطة اتخاذ القرار يمكن تصنيفها إلى<sup>(5)</sup>:

**3-5-شراكة استشارية (Partenariat Consultatif):** وهو مستوى الشراكة الأقل درجة وفيه تطلب الهيئة العمومية كالبلدية مثلاً (طلب المشورة ونصائح توجيهات تقييم....) في مجال ما من أشخاص أو مؤسسات، بحكم الخبرة في المجال فتحصل بذلك على معلومات وأفكار لتحسين جودة الخدمات المقدمة. في هذا المستوى من الشراكة تكون سلطة اتخاذ القرار بيد الهيئة العمومية بذلك فإن المؤسسات الخاصة هنا لا تتدخل في اتخاذ القرار إلا عن طريق التأثير والإقناع فقط وليس لها الحق في فرض آراء معينة.

**3-6-شراكة مساهمة (de contributionPartenariat) :** هو التزام الشريك بتقديم دعم غالباً ما يكون مالياً في نشاط لا يتطلب تدخل الشريك بشكل مباشر على مستوى التنفيذ (كحدث ما مثلاً) وبالتالي لا يلعب الشريك دوراً مباشراً في اتخاذ القرار.

**3-7-شراكة عملية (شراكة وظيفية) (opérationnel Partenariat)** يتميز هذا الشكل من الشراكة بتقاسم العمل أكثر من تقاسم سلطة اتخاذ القرار ويطلب أحياناً تجميع موارد الشركاء، فيتم تنسيق نشاطات الشركاء بتوزيع المهام وتبادل وجهات النظر وبشكل عام فإن هذا النوع من الشراكة يقوم على تقاسم التمويل والإنتاج وبدرجة أقل التخطيط.

**3-8-التحالف (alliance)**: في هذا الشكل من الشراكة يتقاسم الطرفان سلطة اتخاذ القرار وكذا الموارد والجهود المبذولة فيكون لكل طرف نفس سلطة اتخاذ القرار، ويتم تجميع مختلف الموارد من معلومات، موارد مالية، موارد بشرية لتحقيق الأهداف المطلوبة.

بذلك فإن تحديد أشكال الشراكة بين القطاع العام والخاص تختلف باختلاف وجهات النظر، وبشكل عام فإن الشراكة تساعد على اجتياز العديد من العقبات بالنسبة للطرفين وتحقق بذلك جملة من الأهداف.

**الجدول (02):** يمثل تطبيقات الشراكة بين القطاعين في الواقع العملي، فشملت عدة مجالات يمكن حصرها كالتالي:

عقارات عمومي	خدمات الشبكات	النقل
تعليم - مدارس - جامعات - حدائق الأطفال	إدارات - فنادق المدينة - وزارات - بناءيات عمومية أخرى	الطاقة - إنتاج - توزيع
أمن - مراكز شرطة - سجون - دفاع	صحة - مستشفيات - دور عجزة - مصحات	المياه - إنتاج - معالجة - توزيع
دفاع - ثكنات - مراكز تكوين - إدارات	ثقافة - متاحف - مسارح	السكك الحديدية - خطوط سكك حديدية، محطات - أنظمة أخرى
أخرى - مناطق ترفيه	رياضة وترفيه - ملاعب رياضية - مسابح	البحري - شبكات، موانئ، محطات - أنظمة أخرى

Source : Elisabeth Campagnac et Autre, Evaluer les partenariats public-privé en europe, Parix : Presses de l'école nationale des ponts et chaussées,2009, p52

#### 4-مبررات الشراكة بين القطاع العام والخاص:

تعتبر شراكة القطاعين العام والخاص آلية تساعد على زيادة استثمارات القطاع الخاص في كافة مجالات النشاط الاقتصادي والاجتماعي من أجل الوفاء باحتياجات المجتمع من السلع والخدمات بأساليب مستحدثة. ويمكن حصر مبررات اللجوء إلى أسلوب الشراكة بالنقاط التالية<sup>(6)</sup>

- عدم قدرة الحكومات على تحقيق التنمية المستدامة بمفردها.
- محدودية الموارد المالية والبشرية والتكنولوجية لدى القطاع العام بسبب تعدد المجالات والمشاريع التي يتطلب تنفيذها و تعمل الشراكة على تخفيف حدة المنافسة بين هذه المجالات من خلال تبادل الالتزامات بين الشركاء.
- عجز الدول عن تحمل أعباء الإنفاق الاستثماري في البنية التحتية، وتقلص موارد التمويل المخصص لبرامج التنمية الاجتماعية، ومطالبة المواطنين بتحسين الخدمات المقدمة من المؤسسات الحكومية.

#### 5-فوائد الشراكة بين القطاعين العام والخاص:

- يمكن حصر فوائد الشراكة بين القطاعين العام والخاص بالنقاط التالية<sup>(7)</sup>
- **توزيع المخاطر:** من أهم مبادئ الشراكة هو توزيع المخاطر إلى الطرف الأقدر على إدارتها بأقل تكلفة.
  - **تجنب انتظار توفر الأموال** تسمح الشراكة المضي بتنفيذ المشاريع حتى في حال عدم توفر رأس المال في موازنة الخزينة، مما يحول دون تأخير الاستثمارات ذات حاجة ماسة.
  - **رصد لكل من النفقات الرأسمالية والنفقات التشغيلية مقدماً في الموازنة:** إن تحويل مسؤولية التصميم إلى القطاع الخاص عبر عقد الشراكة الذي يبين كافة التكاليف على مدى مدة العقد من شأنه أن يساعد القطاع العام على وضع موازنة سنوية أدق.
  - **تعزيز الشفافية:** الشفافية هي تبادل المعلومات مع جميع أصحاب العلاقة. ويتم ضمان الشفافية عبر إتباع إجراءات تنافسية لاستدراج العروض واختيار الفائز النهائي بعد عقد الشراكة حسب أفضل الممارسات الدولية. كما أن وضع معلومات المشروع في الجهات المهمة يحد من الممارسات الفاسدة.
  - **بتصرف وهناك فوائد أخرى تتمثل في** <sup>(8)</sup> **تقليص الإنفاق الحكومي وتحفيض الضغط على مستوى الميزانية العامة للدولة والتقليص من عجزها.**
  - **توفير رأس مال القطاع المحاصل وما يمتلكه من المعرفة والخبرة في إدارة المشاريع التي يعتبر عنصر الوقت حاسماً فيها وتقليل المدد الزمنية الالزمة لتنفيذها وبالتالي تحسين موقف الإدارة العامة.**
  - **الاستفادة من الكفاءات التي لدى القطاع الخاص وتحسين نوعية الخدمات المقدمة للمواطنين.**

- إدخال الابتكار على تصميم المشاريع وتطوير طرق انجازها وتشغيلها وصيانتها. استقطاب الاستثمارات المالية الخاصة الضخمة على المستوى الدولي لإنجاز مشاريع كبرى في مجال البنية التحتية والخدمات العامة والمرافق العمومية التي تعجز السلطات العمومية على انجازها دون شراكة مع القطاع الخاص.
- خلق فرص عمل في وقت وجيز يصعب توفيرها دون اللجوء إلى الشراكة بين القطاعين العام والخاص. بالرغم من كل المزايا التي تحظى بها الشراكة والنتائج المرضية التي يحصل عليها أطراف الشراكة في الكثير من عقود الشراكة المبرمة، إلا أن الأمر لا يخلو من بعض المخاطر التي تلزم عملية الشراكة بين القطاعين العام والخاص وسيتم توضيح ذلك في الجدول رقم (03):

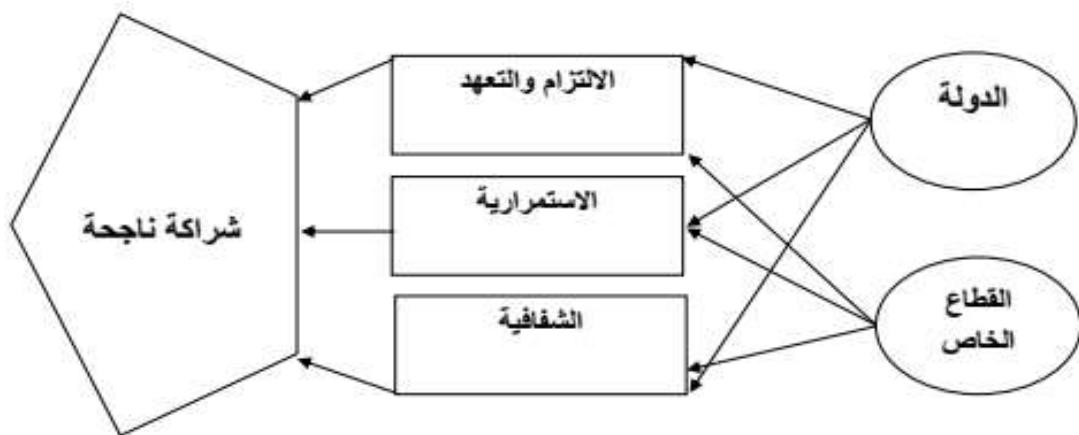
### **الجدول (03): المخاطر المتعلقة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص**

مثال	أنواع المخاطر
<b>المخاطر الخارجية المرتبطة بالشراكات بيف القطاعين العام والخاص</b>	
المنافسة: يتم تقديم الخدمة في مكاف آخر أو وجود خدمة بديلة يتم تقديمها على سبيل المثال على أساس خاص. التغيير في الطلب عمى الخدمة: حدث غير متوقع يغير الطلب، إما يحدث زيادة أو انخفاض في الطلب عليه. تغيير في سلوكيات الأفراد الذين لديهم ذرابة عن معلومات والمطلعين عن خدمات ذي جودة وامكانية الولوج إلى هذه الخدمات	<b>المخاطر الاجتماعية والاقتصادية</b>
مخاطر تغيرات في أسعار الفائدة أو أسعار الصرف أو وجود تضخم قد تؤثر سلبا على نتائج المشروع	<b>المخاطرة مالية</b>
التقادم: تتطور التقنيات بسرعة مما يجعل التكنولوجيا المختارة عفا أو قم عليها الزمن يجب أن يوضح كل من القطاعين العام والخاص سياساته بوضوح والتي يمكن مراجعتها لاحقاً والتي ينطوي عليها رهانات هامة مرتبطة بالمخاطر. القوانين أو التنظيم الساري المفعول الجديد أو المعدل والذي قد تؤثر على مشروع الشراكة أو محيط المشروع (جوانب المشروع) بالنظر إلى متطلبات القانونية أو التنظيمية الجديدة. مثلاً قد ينجم عدم القدرة على تجديد التراخيص أو وجود قرارات تنظيمية قاسية أو في الحالات القصوى فصل العقد أو حتى نزع الملكية	<b>المخاطر السياسية</b>
<b>المخاطر الداخلية المرتبطة بالشراكات بيف القطاعين العام والخاص</b>	
خصوصيات مستخدمي الخدمة: مقاومة التغيير عدم المشاركة، مستوى التعليم غير المناسب، صعوبات في التواصل، ترقب غير واقعي للخدمة. التصميم والبناء والخدمة: خطر من أن يستغرق إنجاز بناء المشروع وقتاً أطول وأن تكون التكاليف أعلى من المتوقع أو أن جودة التصميم أو البناء لن تسمح أصلاً بتلبية متطلبات المشروع بمواصفات الجودة المنتظرة. تعريف هيكل المشروع: قد تكون الأهداف غير دقيقة أو المواصفات غير محددة بدقة أو محددة بشكل غير مطابق لموقع تغيير في إمتداد المشروع	<b>مخاطر المشروع</b>

<p>نقص الموارد: عدم اليقين في التمويل، موارد غير كافية، نقص الخبرة في إدارة الموارد المعقدة.</p> <p>كفاءة فرقة المشروع: نقص في التجربة، في الاستقرار أو في مهارات الاتصال أو في التكنولوجيا</p>	<b>مخاطر تنظيمية</b>
<p>شكل التعاون: عقود غير ملائمة أو غير مناسبة، اختلاف عن محتوى عقد الشراكة، الاختيار الغير مناسب للشركاء.</p> <p>سيرورة التعاون: ضعف التنسيق، مشكلة أو عائق في التواصل، ثقافات مختلفة، الجمود، التبعية، عدم الثقة، عدم وجود توافق في الآراء أو الانحراف الكمي في المشروع</p>	<b>مخاطر العلاقة</b>
<p>فيما يتعلق بأطراف المعنية بالشراكة، لا يمكنهم التحكم في كل الأوضاع، وهناك أحداث قد تهرب عن السيطرة مثل الكوارث الطبيعية أو الحروب أو الاضطرابات المدنية</p>	<b>قوة قهرية</b>

Budina, N., Bixi, H., & Irwin, T. (2007). Managing fiscal risks—Public private Source : Member States. World Bank Occasional Paper partnerships in the New EU

**الشكل رقم (02): مبادئ الشراكة الناجحة**



المصدر: دائرة المالية، الشراكة بين الواقع العام (الحكومة) والقطاع الخاص، Partnership Public Private إدارة الدراسات الاقتصادية والمالية، حكومة دبي، ابريل 2010، ص 9.

#### المحور الثاني: واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر

لقد قامت الجزائر بإحداث تجربة حول استراتيجية الشراكة بين القطاع العام والخاص منذ بداية السبعينيات حين اختارت اللجوء إلى اقتصاد السوق وفتح فرص جديدة أمام القطاع الخاص الذي رأته كأحسن خيار استراتيجي حيث سطرت مجموعة من الأهداف مرفقة بعده مبررات على ضوء هذا الخيار.

#### 1- بعض نماذج الشراكة في الجزائر

يمتلك الاقتصاد الجزائري تجربة في مجال الشراكة أو ما يعرف بعقود الشراكة ما بين القطاع العام والخاص سواء مع المقيم أو غير المقيم وقد اخترنا ثلاثة قطاعات أساسية في الاقتصاد الوطني يتمثل في قطاع إنتاج مواد البناء باعتبار أن قطاع البناء والأشغال العمومية يساهم بشكل فعال في التنمية الاقتصادية وفي دعم النمو الاقتصادي وهي شركة لافارج المختصة في إنتاج مواد البناء (الاسمنت، والحصى والخرسانة

والجبس)، والقطاع الثاني في المالية والبنوك ويتمثل في بنك البركة الجزائري. أما القطاع الثالث قطاع الخدمات وهي شركة المختلطة الجزائرية الفرنسية "سياكو" لتسهيل شبكة المياه الصالحة للشرب بولاية قسنطينة.

### 1-بنك البركة الجزائري:

هو أول بنك في الجزائر برأس مال مختلط بين القطاع العام والقطاع الخاص، أُنشئ في 20 ماي 1991 برأس مال قدره 500 مليون دج، وبدأ نشاطه في السنة نفسها سبتمبر 1991.

ويساهم فيه كل من بنك الفلاحة والتنمية الريفية الجزائري ومجموعة البركة السعودية، ويخضع لأحكام قانون النقد والقرض رقم 10-90 المؤرخ في 14 أبريل 1990 ويقوم بأداء جميع الأعمال المصرفية والتمويل والاستثمار وفقاً للشريعة الإسلامية.

إن تطور مشروع الشراكة لبنك البركة الجزائري يبيّن مدى مساهمته في تمويل التنمية على المستوى المحلي والوطني من خلال تمويل مختلف المشاريع الاستثمارية عمليات الاستغلال في مختلف القطاعات الاقتصادية البناء والأشغال العمومية والصناعة والزراعة والخدمات والبني التحتية... الخ.

عرف البنك بعد تأسيسه سنة 1991 مرحلة التوازن المالي عام 1994 مما أدى به سنة 1999 إلى المساهمة في تأسيس شركة تأمين البركة والأمان وهذا ما يدل على دوره الريادي في القطاع المالي في الجزائر وهو الأمر الذي سمح له لاحتلال المرتبة الأولى في الترتيب البنوك ذات الرؤوس الأموال الخاصة. ثم بدا يتسع شيئاً فشيئاً ابتداء من سنة 2002 حتى رفع من رأسماله إلى 2,5 مليار دج في عام 2006 و10 مليارات في عام 2009.

وبحسب التقرير السنوي لعام 2008 بلغت الحصيلة الإجمالية السنوية لبنك البركة الجزائري أكثر من 72,254 مليار دج وبأرباح صافية تفوق 2,672 مليار دج، حيث عرفت تطوراً عن الحصيلة المسجلة في سنوي 2007 و2006 كما يلي على التوالي 56,246 مليار دج و45,970 مليار دج.

### 2-شركة لافارج للإسمنت:

يعد مجمع لافارج المختص في إنتاج مواد البناء (الإسمنت، الحصى، الخرسانة، الجبس)، نموذجاً لعقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص. حيث هو مجمع بالشراكة مع صناعات الإسمنت الجزائري مصنع مفتاح (بالعاصمة) وكذا وحدة الجبس للبويرة بالشراكة مع شركة كوسيدار الجزائرية.

ويسيطر مجمع لافارج بالجزائر منذ 2002 مصنعي المسيلة وعكارز بمعسكر للإسمنت اللذين يمثلان طاقة إنتاج سنوية تقدر بـ 15 مليون طن (8 ملايين، 7 ملايين طن على الترتيب) ويوظف 2600 موظف. وتبلغ حجم استثمارات شركة لافارج بالجزائر 24 مليار دج أي ما يعادل قرابة 300 مليون دولار

### 1-3-شركة تسيير المياه والتطهير لقسنطينة:

تمثل شركة " سياكو" للمياه والتطهير لقسنطينة التي تسهر على ضمان تسيير الخدمات العمومية لتطهير المياه وتوزيع المياه الصالحة للشرب بشكل مستمر على مستوى 12 بلدية لولاية قسنطينة نموذجا للشراكة وفق عقد امتياز بين شركة المياه والتطهير لقسنطينة الجزائرية وشركة مرسيليا للمياه الفرنسية، أو ما يعرف بالتسخير بالتفويض لمدة 05 خمس سنوات ابتداء من سنة 2009 بمبلغ يقدر بـ 4,3 مليار دج، بحيث أُسندت لها مهمة تسيير واستغلال المياه وتطهيرها، وصيانة الهياكل (الخزانات ومحطات ضخ المياه والآبار) بالإضافة إلى مراقبة نوعية المياه الموزعة وجودتها وكذا تسيير خدمات الزبائن والمشاريع كالبحث عن تسربات المياه وأشغال إصال المياه عبر شبكة التوزيع، والفوترة، والتحصيل والتكفل بطلبات الزبائن ومعالجتها.

ويهدف هذا العقد إلى تحقيق جملة من الأهداف هي:

- تحقيق تنظيم حديث وملائم في التسخير.
- ضمان توزيع المياه الصالحة للشرب بشكل مستمر 24 ساعة على 24 ساعة.
- التكوين وتنمية المهارات والمعارف.
- تسخير فعال للهيكلات والممتلكات.
- توفير خدمات ذات جودة عالية من خلال:
- تسخير فعال للزبائن.
- نوعية وسرعة انجاز الأشغال.
- جودة ونوعية المياه الصالحة للشرب.

وتشير إحصائيات الشركة أنها تشغّل 2034 عاملاً إلى نهاية سنة 2014 منهم نسبة 22% التأطير و44% عمال التحكم، 35% عمال التنفيذ.

**الجدول رقم (04): يوضح أنواع عقود تفويض المرفق العام وفق التشريع الجزائري**

الأشكال	الأساليب	هدف العقد	التمويل
الامتياز	تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بإنجاز منشآت أو اقتناص ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام واستغلاله وإنما تعهد له فقط باستغلال المرفق العام	تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بإنجاز منشآت أو اقتناص ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام واستغلاله وإنما تعهد له فقط باستغلال المرفق العام	يتقاسمي أتاوي من مستخدمي المرفق العام. ويمول المفوض له المشروع بنفسه
عقد الإيجار	تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بإنجاز منشآت أو اقتناص ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام واستغلاله وإنما تعهد له فقط باستغلال المرفق العام	تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بإنجاز منشآت أو اقتناص ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام واستغلاله وإنما تعهد له فقط باستغلال المرفق العام	تمول السلطة المفوضة إقامة المرفق العام. ويدفع أجر المفوض له من خلال تحصيل الأتاوي من مستعملين المرفق العام

<ul style="list-style-type: none"> <li>- سلطة المفوضة تمول إقامة المرفق العام</li> <li>- ويدفع أجر المفوض له مباشرة من السلطة المفوضة بواسطة منحة تحدد بنسبة مئوية من رقم الأعمال تضاف إليها منحة إنتاجية وحصة من الأرباح عند الاقتضاء</li> <li>- تحدد السلطة المفوضة بالاشتراك مع المفوض له التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام</li> </ul>	<p>تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير أو بتسهيل وصيانة المرفق العام</p>	الوكالة المحفزة
<p>نفس الإجراءات مثل الوكالة المحفزة ولكن السلطة المفوضة هي التي تحدد التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام وتحتفظ بالأرباح. وفي حالة العجز فإن السلطة المفوضة تعوض ذلك للمسيير الذي يتلقى أجرا جزافيا</p>	<p>تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير أو بتسهيل وصيانة المرفق العام</p>	التسهيل

المصدر: مسعودي إشراق، الشراكة بين القطاعين العام والخاص: آلية حديثة لإنشاء وتسهيل المرفق العام في الجزائر

دراسة مقارنة، مجلة آفاق للأبحاث السياسية والقانونية، المجلد 05، العدد 01، 2022، ص ص 17 - 18.

الشكل رقم (03): يوضح تاريخ تطور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر



## 2-متطلبات نجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر

من بين التدابير الممكن اتباعها والأخذ بها:<sup>(9)</sup>

- من الضروري وضع قانون محدد للشراكة بين القطاعين العام والخاص لجذب المزيد من المستثمرين الأجانب والمحليين لأن القوانين يمكنها إعطاء رؤية واضحة للمشروعين عن بنية الاعمال والتأمين للأجانب وكذلك المقترضين الدوليين في حالة اللجوء المحتمل إلى التمويل الخارجي، لأن القوانين الواضحة تساهم بنسبة كبيرة لدفع مشاريع الشراكة سواء في البلدان المتقدمة أو المختلفة.
- انخراط الجزائر في هذا النوع من الشراكة يستوجب عليها تنظيم قوانين تساعدها بشأن الشراكة عام- خاص لوضع إستراتيجية مع القطاع الخاص سواء محلي كان أو أجنبي وتنصيب كيانات لتحديد المشاريع ومراقبتها وتنفيذها لأن القوانينتمكن من خلق نظام يضمن احترام بنود العقود المبرمة بين الدولة وشريكها الخاص.
- إن الشراكة عام خاص تتطلب نظام مالي ديناميكي لتسهيل تعبئة أموال المستثمرين (صناديق الاستثمار) وأسواق مالية متطرفة، لذا وجب على الدولة الجزائرية إصلاح القطاع المصرفي و المالي لتجنب العجز في التمويل للمستثمرين الخواص.
- نشر الوعي العام بأهمية الشراكة مع القطاع الخاص، حيث أن تعبئة الرأي العام لمساندة برامج الشراكة تعد شرطا أساسيا لنجاحها وخاصة في الدول النامية بما فيها الجزائر، لذا وجب القيام بالتوعية على المستوى المحلي والدولي لإعلام الشركات والأطراف المعنية عن وجود إمكانية تطبيق مثل هذه النوعية من الشراكة توعيتها بمختلف الفرص والتهديدات بين القطاع الحكومي والخاص، وتوفير مصادر للمعلومات لجمهور المواطنين وللأطراف المعنية لتوضيح كافة الأمور المتعلقة بالشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص.
- وبالإضافة إلى الاستقرار السياسي الذي يدعم بشكل كبير مشاركة القطاع الخاص في مشاريع الشراكة مع القطاع العام، لأنه يعكس ثقة أعلى وضمنا أكبر بخصوص إمكانية تحقيق المكاسب في النشاط القطاع الاقتصادي.<sup>(10)</sup>

## 3-آفاق تطوير الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر

تحتاج الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر إلى رؤية استراتيجية تفتقرها السلطات العمومية بشكل كبير جدا، لهذا يستوجب على الدولة الجزائرية أن تستفيد من التجارب الدولية الناجحة في هذا المجال مع الأخذ بعين الاعتبار طبيعة الاقتصاد الجزائري، ولا يجب إن ينظر إلى هذه الاستراتيجية كنهج في ظل انخفاض اسعار البترول فقط، بل كأداة دائمة لجلب المعرفة التقنية وذراع لتعزيز الإنتاج الوطني.

لهذا لابد من توفير نماذج عقود شراكة عام-خاص محكمة واضحة وشاملة مصاغة بلغة قانونية تخدم هذا النوع من الشراكة ولا ترمي بالعبء بأكمله على طرف واحد، كما يجب تشخيص التحديات المتعلقة بهذه الإستراتيجية ومعالجتها من خلال رؤية مستقبلية واضحة المعالم، تصاغ بأسلوب علمي قابلة للتطبيق من قبل الجهات العامة المشرفة والمنظمة لها.

وكذا صياغة خطط التطور المستقبلي بمنهجية تحول معها هذه الخطط إلى مرجع للمستثمرين، والبعد بها عن التنظير والمبالغات الرقمية والطموحات غير قابلة للتحقيق وبالتالي إثارة الإحباط أو التضارب في الأهداف، كما يستوجب أن يكون هناك دعم سياسي واجتماعي للاستثمار المشترك بين القطاعين العام والخاص سواء من الحكومة أو من مؤسساتها ومختلف أجهزتها أو من المواطنين ورجال الأعمال ومحاسهم لهذه المشاركات.

ومن الضروري وضع إطار قانوني ومؤسسي واضح لإدارة أفضل لمشروعات الشراكة عام-خاص وإشراك القطاع الخاص في جميع مراحل إعداد ونضج المشاريع، مع اختيار المشاريع الرائدة والمربحة من أجل تعبئة الموارد وذلك بالتواصل مع المستثمرين وفتح باب الحوار معهم، إضافة إلى عدم تشتت الموارد على عدد كبير من المشاريع في إطار الشراكة والتي لا تتوفر لها الموارد الكافية، بوضع جدول أفضلية للمشاريع الاقتصادية والاجتماعية، وإعادة النظر في النظام الضريبي والأعباء الضريبية التي تقع على كاهل المستثمر.

إن الأفاق المستقبلية للشراكة عام -خاص في الجزائر مرتبطة بمدى نجاح عمليتي إيجاد الظروف الملائمة لجذب الشركاء من القطاع الخاص وتدعم التقة بين المتعاملين الخواص والحكومة الجزائرية، وهذا لا يكون إلا إذا كرست السلطات الجزائرية كل جهودها لإزالة كل العراقيل المذكورة سابقا التي تقف عائقا أمام إنجاح هاته الاستراتيجية، خاصة وإن هذه الأخيرة تمثل أسلوبا استراتيجيا لتخفيض العبء على ميزانية الدولة في ظل انهيار أسعار البترول والارتفاع بأداء المرفق العام.

#### 4- تجارب دولية لشراكة القطاع الخاص في بعض المشاريع ب مجال البنية التحتية. 4-1- تجربة المملكة العربية السعودية:

تعد التجربة السعودية من التجارب الرائدة في مجال شراكة القطاع الخاص في بناء مشروعات البنية التحتية وخاصة فيما يتعلق بالمشروعات المرتبطة بالنقل، وذلك خلال برامجها التنموية الرامية إلى دعم المشاركة الخاصة في تنمية الاقتصاد السعودي، ومن أمثلة المشاريع التي شارك فيها القطاع الخاص في مجال البنية التحتية للنقل نجد:

• محطة جديدة للحاويات بميناء جدة الإسلامي: يتمثل المشروع في اتفاقية هيئة الموانئ السعودية بإنشاء محطة جديدة للحاويات بميناء جدة الإسلامي وذلك بصيغة نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية، وكذلك إنشاء رصيف بحري لمناولة الحاويات بمنطقة إعادة تصدير تصل إلى 2 مليون حاوية، BOT يهدف المشروع لزيادة الطاقة الاستيعابية مقدرة بـ 6 ملايين حاوية، قدرت حجم الاستثمارات بـ 428 مليون دولار أمريكي، بدأ تشغيل المشروع سنة 2009 ؛

• إنشاء جسر بري: يتمثل المشروع في إقامة جسر بري بطول 1065 كم يربط بين شرق وغرب المملكة العربية السعودية، تم توقيع العقد بين المؤسسة العامة للخطوط الحديدية وأربع إئتلافات عالمية في تنفيذ المشروع وهي إئتلاف إجيلتي لوجستس وإئتلاف مدى وإئتلاف ابن لادن السعودية وإئتلاف ترابط، يربط المشروع ميناء جدة الإسلامي في الساحل الغربي للمملكة العربية السعودية بميناء الدمام في شرقها مروراً بمدينة الرياض كما يصل طرفاً منه إلى مدينة الجبيل الصناعية.

#### 4-2- التجربة الكويتية:

تعد التجربة الكويتية متواضعة في مجال تأسيس مشروعات البنية التحتية في مجال النقل، حيث قام الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية والمبادرات بإعداد الدليل الإرشادي لمشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص إستناداً إلى الفقرة الثالثة من المادة الثانية عشر من القانون رقم 7 لسنة 2008 بتنظيم عمليات البناء والتشغيل والتحويل والأنظمة المشابهة وبعض أحكام المرسوم بالقانون رقم 105 لسنة 1980 بشأن نظام أملاك الدولة (قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص)، وقد تم إعداده في ضوء أفضل الممارسات والخبرات الدولية مع مراعاة خصوصية دولة الكويت. ويهدف الدليل الإرشادي إلى توجيه الجهات العامة ومستثمري القطاع الخاص المهتمين بمشروعات الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

ويعتبر مشروع ميترو الكويت من أضخم مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص والذي سوف يتم طرحه للمناقصة، المشروع في مجال النقل السريع لمدينة الكويت، ويتمثل في إنشاء شبكة على طول 160 كلم تتكون من 69 محطة من 16% تحت الأرض، سيكون المشروع تحت إشراف وزارة المواصلات، سيكون إنجاز المشروع عبر خمس مراحل تم طرح المرحلة الأولى وتتمثل في إنشاء شبكة على طول 50 كلم تتكون من 28 محطة من 30% تحت الأرض، ويتم تجزئة المرحلة الأولى إلى عدة مجموعات تعاقدية من شركة أنظمة التحكم بعقد شراكة بين القطاعين العام والخاص وأربع شركات للبنية التحتية كل منها بعقد شراكة بين القطاعين العام والخاص بالإضافة إلى عقد التشغيل.<sup>11</sup>

### 4-3- التجربة المصرية:

تعتبر مصر من الدول العربية التي جرى فيها استخدام عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وفق نظام - BOT – واسنقااته بكثافة، وفي مجالات مختلفة منها: مشروع إنشاء مطارات دوليين بنطقي مرسي علم والعلمين، ومدينة السويس، بالإضافة لمشروعات مختلفة في مجال الطاقة منها إنشاء "محطة بنظام - BOT – في الجزء الجنوبي في منطقة شمال غرب خليج السويس بقدرة  $240 \times 2$  ميجاوات وبدأت التشغيل التجاري في 18/8/2002م.

**جدول 05: بعض مشروعات البنية التحتية وفق عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جمهورية مصر العربية.**

المشروع	الوصف	الهيئة التابعة لها	شركة المشروع	حجم الاستثمار
موانئ نهرية	مشروع إعداد وتطوير ميناء أثر البنى لاستقبال والحاويات	وزارة النقل	الشركة المصرية لخدمات النقل والتجارة - إيجيترانش	30 مليون جنيه
طرق	طريق القاهرة المزدوج بطول 120 كم - العين السخنة-	وزارة النقل - الهيئة العامة للطرق الكبرى	المجموعة المتحدة لتنمية الطرق السريعة	470 مليون جنيه
محطة كهرباء سيدى كرير	محطتا توليد حراريتان قدرة كل منها 325 ميجا وات	هيئة كهرباء مصر	شركة انترجن جي بي ليمتد الأمريكية	420 مليون دولار أمريكي
محطة تزويد ميناء الشرب في السويس	تقع شمال خليج السويس ويكون من أنابيب نقل للمياه بطول 120 كم ومحطات ضخ ومحطة معالجة مياه	وزارة الإسكان والمرافق	تقييم العطاءات	220 مليون دولار أمريكي
المرحلة الثالثة لمترو الأنفاق	الخط الثالث لمترو والمفترج تنفيذه بين امبابة وطريق صلاح سالم وتقرر مده حتى يصل إلى مطار القاهرة	وزارة النقل والمواصلات	قيد الدراسة من قبل الوزارة	–

المصدر: - محمد محمود عبد الله يوسف، محمد ابراهيم راشد، المخاطر الاقتصادية والمالية لمشروعات

ـ BOT مع التعرض لتجارب عربية، مرجع سبق ذكره.

- رشدي صالح عبد الفتاح صالح، التمويل المصرفى للمشروعات، مرجع سبق ذكره، ص ص: 91-102.

## **الخاتمة:**

تتطلب الشراكة بين القطاعين العام والخاص حوكمة رشيدة وشفافية للاستفادة القصوى من ايجابياتها وتفادي سلبياتها وتجنب العوامل التي قد تعرقل مصداقيتها وتعميق تحقيق التنمية المستدامة المرجوة من حسن استعمال المرافق العمومية.

بالنظر إلى التجارب الدولية الناجحة في هذا المجال فلا بد من استحسان مواصلة وإعتماد الشراكة بين القطاعين العام والقطاع الخاص من قبل السلطات العمومية في الجزائر باعتبارها تمكن من تحقيق الأهداف التالية:

- إحداث فرص عمل كثيرة في وقت وجيز أثناء إنجاز المشاريع أو عند الاستغلال وبالتالي تقليص معدلات البطالة.
- جلب استثمارات أجنبية وتوجيهها للتنمية المحلية والوطنية.
- تطوير السياحة الوطنية في مجال الخدمات الفندقية والإقامات والخدمات الرياضية وسياحة الاعمال والمؤتمرات.
- لإسهام في تمويل الاقتصاد الوطني ودعم اندماجه في محيطة المتوسطي والعربي والعالمي.
- الرفع من خبرة اليد العاملة الجزائرية وكفاءتها من خلال المشاريع المنجزة وتطوير المرافق العمومية والبنية الأساسية مثل النقل والمواصلات والاتصالات والخدمات الصحية بمناطق التنمية.
- الاستفادة من تجارب بعض البلدان في مجال الشراكة في الخدمات الصحية خاصة في وقت مثل جائحة كورونا.

ولتحقيق هذه الأهداف نقدم التوصيات التالية:

- ضرورة إرساء سياسة عمومية واضحة ومتناقة وشفافية في مجال الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- تكوين لجان لإعداد متابعة قوانين تنظم الشراكة بين القطاعين العام والخاص وفقاً للمعايير الدولية.
- إعتماد آلية الشراكة بين القطاعين العام والخاص كوسيلة جديدة لتحقيق التنمية والتوازن الجهوي وتقليص الفوارق بين مناطق الوطن.
- ضرورة إرساء آليات الحكومة الرشيدة لإبرام عقود الشراكة ومراقبة تنفيذها.

- (١)- عادل محمود الرشيد، إدارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص (المفاهيم- النماذج- التطبيقات)، الطبعة الثانية، القاهرة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، 2007، ص ص 3-4.
- (٢)-Organisation de coopération et de développement économiques, les partenariats publicprivé partager les risques et optimiser les ressources, ] en line [, Paris : éditions OCDE , 2002.Disponible sur : <http://www.oecd.org/document/48/0,3746.fr>.
- (٣)- عادل محمود الرشيد، المرجع السابق، ص ص 59-60.
- (٤)-organisation de coopération et de développement économiques, Perspectives de l'investissement international,] en line [,Paris : éditions OCDE , 2005.
- (٥)-Kenneth Kernaghan, Brian Marson, Sandford Borins, l'administration publique de l'avenir, Toronto : Institut d'administration publique du Canada., p 210-213.
- (٦)- محمد متولي ذكوري محمد، دراسة عن الشراكة مع القطاع الخاص مع التركيز على التجربة المصرية، وزارة المالية، الإدارة العامة للبحوث للمالية، مصر، بدون تاريخ، ص 06.
- (٧)- المجلس الأعلى للشخصية في لبنان، الشراكة بين القطاعين العام والخاص في لبنان: الدليل التوجيهي، شركة المجموعة الطباعة، بيروت، 2013، ص 50.
- (٨)- المدرسة الوطنية للإدارة، تقرير معهد تنمية القدرات لكتاب الموظفين، الشراكة بين القطاع العام والقطاع، الدورة الرابعة، تونس، 2011، ص 15.
- (٩)- بودخاخ مسعود، بودخاخ كريم، رؤية نظرية حول استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي، ورقة بحثية مقدمة للمشاركة ضمن فعاليات الملتقى الوطني الأول: دور القطاع الخاص في رفع تنافسية الاقتصاد الجزائري والتحضير لمرحلة ما بعد البترول، جامعة جيجل، 2011، ص 13-8.
- (١٠)- غربي وهيبة الشراكة بين الإدارة المحلية و القطاع الخاص و دورها في تحقيق التميز في تقديم الخدمات العامة مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد السادس عشر، ديسمبر 2014، ص ص 218-219.
- (١١)- وثيقة إلكترونية، الجهاز الفني لدراسة المشروعات التنموية والمبادرات، الكويت، تاريخ الإطلاع: 2013/06/20، من على الموقع: <http://www.ptb.gov.kw>