



مينا بار اميبا 2023  
القاهرة ، مصر - 10-7 ديسمبر 2023



تسجيل الخروج

Abdelhalim Lachache

EET 19:50:29

العربية

Sessions →



نظرة عامة < جدول أعمال المؤتمر < تفاصيل الجلسة

## جدول أعمال المؤتمر

نظرة عامة واستعراض تفاصيل جلسات هذا المؤتمر. يرجى تحديد التاريخ أو الحجرة لعرض الجلسات المنعقدة في هذا اليوم أو المكان فقط. يرجى التحديد جلسة فردية لعرض مفصل (مع الملخصات والتتريلات إذا كانت متاحة).

الاسم، اللقب...

Authors عرض الملخصات عرض بيانات التعريف

## استعراض الجلسة

### الجلسة

**S2A: سياسات تعزيز اقتصاد المعرفة والريادة والابتكار في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا**  
الوقت: الخميس، ٠٧/١٢/٢٠٢٣ : ١٥:٣٠ - ١٧:٠٠  
رئيس الجلسة: Batoul BendiMerad, Institute of Public Administration

المكان: PO19

ⓘ A° A° A°

### العروض التقديمية

السياسة الوطنية لتفعيل اقتصاد المعرفة في الجزائر : تدابير حكومية لانجاح استدامة بيئة انشاء المؤسسات الناشئة

Abdelhalim Lachache<sup>1</sup>, Ali Debbi<sup>2</sup>

<sup>1</sup>University of M'sila, Algeria; <sup>2</sup>University of M'sila - ENA, Algeria

ادارة المعرفة: مدخل لتعزيز سياسات الابتكار في اداء مؤسسات التعليم العالي: دراسة تحليلية  
عبدالعزيز، محمد جودة سلامة، عودة راشد الجبوسي، العجب محمد العجب إسماعيل  
جامعة الخليج العربي، البحرين

↑ عرض الجوال عرض الطباعة

نظرة عامة < جدول أعمال المؤتمر < تفاصيل الجلسة

Conference Software: ConfTool Pro 2.6.147  
© 2001–2023 by Dr. H. Weinreich, Hamburg, Germany

الاتصال والإشعار القانوني • عنوان الاتصال: info@menapar.org  
بيان الخصوصية • المؤتمر: MENAPAR 2023

استعراض الجلسة

التاريخ: الخميس، ٢٣/١٢/٢٠٢٣

			التسجيل ٨:٠٠ - ٨:٤٥	
		<p><b>الافتتاحية الرسمية</b> المكان: قاعة معتر الألفي الكلمات الترحيبية:</p> <p>- د. غادة برسوم، رئيس رابطة الشرق الأوسط للسياسات العامة والإدارة (أميبا) ورئيس قسم السياسة العامة والإدارة - الجامعة الأمريكية في القاهرة - د. نهي المكاوي، عميد كلية الشؤون الدولية والسياسات العامة، الجامعة الأمريكية في القاهرة - سعادة د. أحمد دلال - رئيس الجامعة الأمريكية في القاهرة - معالي د. نيفين القباج - وزيرة التضامن الاجتماعي، مصر - سعادة د. الشبيخة رنا بنت عيسى بن دعيح آل خليفة، مدير عام معهد الإدارة العامة، البحرين - معالي د. صالح الشيخ - رئيس الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة، مصر - سعادة د. راند بن شمس، رئيس المعهد الدولي للعلوم الإدارية، بلجيكا - سعادة د. عادل عبد العزيز السن - مستشار المنظمة العربية للتنمية الإدارية - معالي الوزير موسى أبو زيد، رئيس شبكة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبحوث الإدارة العامة (مينابار)، رئيس ديوان الموظفين العام ورئيس مجلس إدارة المدرسة الوطنية الفلسطينية للإدارة، فلسطين - معالي د. نيفين القباج - وزيرة التضامن الاجتماعي، مصر.</p>	٩:٠٠ - ١٠:٣٠	
		صورة جماعية و استراحة	١٠:٣٠ - ١٠:٤٥	
		<p><b>P1: جلسة عامة وزارية / رفيعة المستوى</b> المكان: قاعة معتر الألفي الجلسة العامة (1): أهمية ميادئ الإدارة العامة في أوقات الأزمات</p> <p>• مقدمة تقديمية • جلسة وزارية / رفيعة المستوى</p> <p>رؤساء الجلسة: د. جريجور فيرانت، رئيس برنامج سيجما - منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية د. ليزلي بال، عميد كلية السياسة العامة - جامعة حمد بن خليفة</p>	١٠:٤٥ - ١٢:١٥	
<p><b>S1C: ممارسات جديدة في الحكومة الإلكترونية والرقمنة لمواجهة الازمات في المنطقة</b> المكان: PO22 الرئيس: Sofiane Ben Mohamed Sahraoui, IIAS</p> <p><b>Inclusive &amp; Equitable digital Government Services: Lessons from Successful Cases in MENA region</b> <b>Shadwa Esmat<sup>1</sup>, Shaimaa Masry<sup>2</sup></b> Cairo University, Egypt; 2: Galala University, Egypt</p> <p><b>Catalyzing E-Governance: Absher's Role in Unlocking Government Efficiency in Saudi Arabia</b> <b>YASMINE ELMOGHAZI</b> THE AMERICAN UNIVERSITY IN CAIRO, Egypt</p> <p><b>AI and Technology University Governance Model: Dynamism for Crises</b> <b>Mansoor Ahmed Alaali, Elham Hasan Ahmed</b> Ahlia University, Bahrain</p> <p><b>Improving evidence-informed policy-making and health technology assessments (HTA) for Breast Cancer-early detection using Artificial intelligence (AI) technological</b></p>	<p><b>S1B: النظم المترابطة للطاقة والغذاء والحكومة في المنطقة وأهميتها على التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمنطقة، والاستقرار السياسي، والاستدامة ؟</b> المكان: PO20 الرئيس: Rabeh Morrar, An-Najah National University</p> <p><b>North African food-water-energy nexus: Exploring regional cooperation strategies</b> <b>Esraa Mostafa<sup>1</sup>, Asmaa Mostafa<sup>2</sup>, Nermen Abdelmoula<sup>1</sup></b> The American University :1 in Cairo, Egypt; 2: Faculty of Economics and Political Sciences, Cairo University</p> <p><b>How Effective Governance of Interconnected Energy and Food Systems Drives the UN SDGs in the Middle East</b> <b>Esmat Zaidan<sup>1</sup>, Duygu Sever Mehmetoglu<sup>2</sup></b> Hamad Bin Khalifa :1 University, Qatar; 2: Carnegie Mellon University</p> <p><b>The Threshold Impact of Remittances on Financial Development: New evidence from Egypt</b> <b>Mesbah Fathy Sharaf<sup>1</sup>, Abdelhalem Mahmoud Shahan<sup>2</sup></b> Department of :1 Economics, Faculty of Arts, University of Alberta, Canada; 2: Department of Economics, Faculty of</p>	<p><b>S1A: الازمات السياسية وحالات الفراغ المؤسسي وأثرها على السياسة العامة ووظائف الإدارة العامة</b> المكان: PO19</p> <p><b>Activating Jordanian Government Excellence Model (KACE-5.0)- Advancing into the Future</b> <b>Ibrahim Rawabdeh</b> kace, Jordan, Hashemite Kingdom of</p> <p><b>Political Instability in MENA Region: Analysing the Root Causes, Tactics, and Implications to Security and Governance with Special Reference to Sudan</b> <b>JAMES TINDI ONYANGO, N.K. KUMARESAN RAJA</b> Pondicherry University, Pondicherry, India, India</p> <p><b>Public Policy Transfers: Exploring the How in Egypt</b> <b>Laila El Baradei</b> The American University in Cairo (AUC), Egypt</p> <p><b>Ethical Governance," Finance and Sustainability in the MENA Region: Challenges and "Opportunities</b> <b>Claudia Papa</b> Università di Roma Tor Vergata, Italy</p>	١٢:١٥ - ١٣:٣٠	

	<p><b>advancement for early interventions and breast cancer control .in LMIC</b></p> <p><b>Sameh Farag</b> The American University In Cairo, Egypt</p>	<p>Economic Studies and Political Science, Alexandria University, Egypt</p> <p><b>Integrating Informal E-commerce in the Egyptian Economy</b></p> <p><b>Omnia A. ElGendy<sup>1</sup>, Shaymaa Mahmoud Naeem<sup>2</sup>, Maryam Gamal Helmy<sup>3</sup>, Radwa Bahey Eldin Said<sup>3</sup></b> Ministry of Finance, :1 Egypt; 2: National Council for Women; 3: Cabinet of Ministers</p> <p><b>Do Remittances React to Political Regime ? Change</b></p> <p><b>Farid MAKHLOUF</b> ESC PAU Business School, France</p>	<p><b>Government Export Support Program in Egypt: Challenges and Influencing Factors</b></p> <p><b>Ahmed Kamal Alhelewa</b> The American University in Cairo (AUC)</p>
			<p>الغذاء ١٣:٣٠ - ١٤:٣٠</p>
			<p><b>P2: جلسة عامة : تمكين المرأة والقيادة</b> المكان: قاعة معتر الألفي المتحدث الرئيس: سعادة الأستاذة هالة بنت محمد الأنصاري، الأمين العام للمجلس الأعلى للمرأة، البحرين ١٥:٣٠</p>
<p><b>S2D:</b> جلسة نقاش: تحقيق التبسيط الإداري لدعم صنع السياسات القائمة على الأدلة المكان: قاعة معتر الألفي</p>	<p><b>S2C: القيادة في أوقات الأزمات</b> المكان: PO22 الرئيس: Ismail Iriqat, Birzeit University</p> <p><b>واقع تطبيق تخطيط الموارد البشرية في الدوائر الحكومية الفلسطينية للاعوام 2015-2023</b> ميساء جمال طه وزارة الداخلية، فلسطين</p> <p><b>ورقة سياسات بعنوان " نحو تمكين الطلاب ذوي الهمم بكليات التربية وفق رؤية مصر 2030"</b> <b>Hossam Mohamed Abdelaal Mohamed<sup>1</sup>, Gehad Mohamed Shaban Mohamed Saleh<sup>4</sup>, Aya Mahmoud Ezzat Moustafa Essa<sup>3</sup>, Magda Mohamed Omar Soliman Asfour<sup>6</sup>, Asmaa Naser Ali Khalil Elkhaty<sup>5</sup>, Aalaa Ahmad mohamed elashry<sup>2</sup></b> faculty of education- :1 portsaid university, Egypt; 2: faculty of education- portsaid university, Egypt; 3: faculty of education- portsaid university, Egypt; 4: faculty of education- portsaid university, Egypt; 5: faculty of education- portsaid university, Egypt; 6: faculty of education- portsaid university, Egypt</p> <p><b>تجربة جامعة الاستقلال في حل أزمة تضخم عدد موظفيها في العام 2023</b> زياد أحمد مرعي<sup>1</sup>, يونس أحمد الكرمي<sup>2</sup>, غسان محمود الطيراوي<sup>3</sup> 1: جامعة الاستقلال، فلسطين; 2: جامعة الاستقلال، فلسطين; 3: جامعة الاستقلال، فلسطين</p>	<p><b>S2B: أهمية الاستفادة من الخبرات والمعارف التي تم بناءها من خلال الإجراءات التي تم تنفيذها في مواجهة أزمة كورونا والأزمات العالمية الأخرى</b> المكان: PO20 الرئيس: Ghada Barsoum, The American University in Cairo</p> <p><b>إدارة أزمة كورونا في مملكة البحرين</b> <b>عبدالله إبراهيم أبو الشوك</b> وزارة الداخلية، البحرين</p> <p><b>دور القيادات الوطنية في إدارة الأزمات أثناء جائحة "كوفيد-١٩" ضمن مؤسسات القطاع العام في مملكة البحرين</b> <b>رؤيدة عبد المحسن آل محمود<sup>1</sup>, تسنيم عبد الله عيسى<sup>2</sup></b> 1: معهد الإدارة العامة، البحرين; 2: جامعة قطر</p> <p><b>القيادة في أوقات الأزمات البحرين نموذج للقيادة الناجحة في أزمة كورونا</b> <b>علي الخرفوش</b> وزارة شئون البلديات والزراعة، البحرين</p> <p><b>فاعلية نظم المعلومات الإدارية وأثرها على إدارة الأزمات (دراسة تطبيقية في المراكز الصحية التابعة لوزارة الصحة في مملكة البحرين)</b> <b>إدارة أزمة جائحة كوفيد ١٩ نمونجا</b></p> <p><b>Nawal abbas Hasan</b> Primary health care centers البحرين</p>	<p><b>S2A: سياسات تعزيز اقتصاد المعرفة والريادة والابتكار في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا</b> المكان: PO19 الرئيس: Batoul BendiMerad, Institute of Public Administration</p> <p><b>السياسة الوطنية لتفعيل اقتصاد المعرفة في الجزائر : تدابير حكومية لانجاح استدامة بيئة انشاء المؤسسات الناشئة</b> <b>Abdelhalim Lachache<sup>1</sup>, Ali Debbi<sup>2</sup></b> University of M'sila, :1 Algeria; 2: University of M'sila - ENA, Algeria</p> <p><b>ادارة المعرفة: مدخل لتعزيز سياسات الابتكار في اداء مؤسسات التعليم العالي: دراسة تحليله</b> <b>عبدالعزيز، محمد جودة سلامة، عودة راشد الجبوسي، العجب محمد العجب إسماعيل</b> جامعة الخليج العربي، البحرين</p>

	<p>أثر أنماط القيادة على الارتباط الوظيفي في القطاع العام الفلسطيني</p> <p><b>The Influence of Leadership Styles on Employee Engagement in the Public Sector in Palestine</b></p> <p><b>Farouq Abdel Rahim Jebreen</b> Ministry of Transport, Palestine</p> <hr/> <p>بيئة العمل الداخلية وعلاقتها بالالتزام التنظيمي لدى الموظفين المدنيين في هيئة التوجيه السياسي والوطني</p> <p><u>أمل العجومي</u> هيئة التوجيه السياسي والوطني، فلسطين</p>	
	(دعوة خاصة) اجتماع مجلس ميناپار	١٧:٠٠ - ١٨:٠٠

				استراحة	٨:٣٠ - ٩:٠٠
				<b>P3: حلقة نقاش: كيفية تعزيز أداء وجودة الخدمات العامة من خلال إدارة الموارد البشرية</b> المكان: قاعة معتر الألفي How to Enhance Performance and Quality of Public Services through HR Management	٩:٠٠ - ١٠:٠٠
	<b>S3C: Energy, Food Systems &amp; Governance and its Impact on Development (Sustainable Development) - نظم الطاقة، الغذاء والحكمة وأثرها على التنمية (التنمية المستدامة)</b> المكان: PO22 الرئيس: Rana Hendy, The American University in Cairo  المشاركة بورقة بحثية موسومة "تقييم مدى استجابة الهياكل التنظيمية الحالية للوزارات الفلسطينية لاهداف التنمية المستدامة للعام 2030" <b>مروان عبد القادر بكير<sup>1</sup></b> , <b>توفيق احمد موسى<sup>2</sup></b> 1: وزارة التربية والتعليم الفلسطينية، فلسطين؛ 2: سلطه الاراضي الفلسطينية  الدور الحكومي في تأطير الشراكة مع القطاع الخاص بالتأمين الزراعي في فلسطين <b>محمد زكي ابو عره</b> , <b>جمانة أحمد الجاغوب</b> صندوق درء المخاطر والتأمينات الزراعية، فلسطين  دور التعليم المهني الاخضر في تنمية مهارات الطلبة في المدارس المهنية: تقييم الوضع الحالي من وجهة نظر معلمي ومعلمات التربية المهنية <b>ابتهاج محمد نادي</b> , <b>نهانود سوقية</b> المدرسة الوطنية الفلسطينية للإدارة، Palestine  التأثير غير المتمثل لتحويلات العاملين بالخارج والاستثمار الأجنبي المباشر على الانبعاثات الكربونية في مصر: دراسة تحليلية قياسية خلال الفترة (1977-2020) <b>Mesbah Fathy Sharaf<sup>1</sup></b> , <b>Abdelhalem Mahmoud Shahan<sup>2</sup></b> Department of :1 Economics, Faculty of Arts, University of Alberta, Canada; 2: Department of Economics, Faculty of Economic Studies and Political Science, Alexandria University, Egypt	<b>S3B: Digitization and Digital Governance (Digital Transformation) - الرقمنة و الحوكمة الالكترونية (التحول الرقمي)</b> المكان: PO20 الرئيس: Noura Wahby, The American University in Cairo  <b>Digital Transformation in Egypt's State Council and its Justice Service Delivery: An ex-ante Cost Benefit Analysis.</b> <b>MONA MOSTAFA ELSHOLKAMY</b> Mohammed Bin Rashid School of Government, United Arab Emirates  <b>Revamping Governance for the Tech-Driven Era: Insights from Jordan's Public Sector Reform</b> <b>Wa'ed Alshoubaki</b> The University of Jordan, Jordan, Hashemite Kingdom of  <b>Citizen Participation in the United Arab Emirates' National AI Strategy: a discourse analysis</b> <b>Mennatullah Hendawy, Furkan Koc, Jan wieland</b> Ain Shams university, Egypt	<b>S3A: Political Crisis &amp; its Impact on Policy Performance - الأزمات السياسية وأثرها على أداء السياسات</b> المكان: PO19 الرئيس: Laila El Baradei, The American University in Cairo (AUC)  الازمات السياسية وحالات الفراغ السياسي وتأثيرها على السياسات العامة ووظائف الادارة العامة <b>عبدالجابر عبد الفتاح</b> وزارة الاعلام الفلسطينية، فلسطين  تأثير الأزمات السياسية على أداء المؤسسات العامة بالتطبيق على ليبيا (2010-2023) <b>شريفة فاضل بلاط</b> جامعة بورسعيد- مصر , مصر  أثر التخطيط الاستراتيجي في الحد من الأزمات الإدارية في المؤسسات العامة الفلسطينية. <b>خيرية رضوان يحيى<sup>1</sup></b> , <b>أيمن طه أحمد<sup>2</sup></b> , <b>اسماعيل سلامة عريقات<sup>3</sup></b> 1: جامعة الاستقلال، فلسطين؛ 2: جامعة الاستقلال، فلسطين؛ 3: جامعة بير زيت، فلسطين  مستوى المرونة التنظيمية في المؤسسات الحكومية الفلسطينية في طور الأزمات <b>ليندا رسمي جادالله<sup>1</sup></b> , <b>معن سلح<sup>2</sup></b> 1: وزارة النقل والمواصلات الفلسطينية، فلسطين؛ 2: الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني  آليات نقل المعرفة ودورها في تعزيز الكفايات في المؤسسات العامة <b>دعاء محمد غوشه/وهبه</b> , <b>فلسطين عوض ناصر</b> وزارة التربية والتعليم، فلسطين	١٠:٠٠ - ١١:٣٠	
				<b>Prayer &amp; Lunch - الصلاة والغداء</b>	١١:٣٠ - ١٤:٠٠
<b>S4D: مراجعة وتطوير معايير التميز للتعليم والتدريب في الإدارة العامة</b> المكان: قاعة معتر الألفي	<b>S4C: Leadership in Time of Crises - القيادة في أوقات الأزمات</b> المكان: PO22 الرئيس: Ismail Iriqat, Birzeit University  <b>Leadership Strategies for Navigating Turbulence and</b>	<b>S4B: Digitization and Digital Governance (Artificial Intelligence) - الرقمنة و الحوكمة الالكترونية (الذكاء الاصطناعي)</b> المكان: PO20 الرئيس: Ali Debbi, Ecole Nationale d'Administration - Alger	<b>S4A: Experiences in managing the Covid Crisis - تجارب التعامل مع أزمة كوفيد</b> المكان: PO19 الرئيس: Noura Wahby, The American University in Cairo  <b>Ethics of Care in Crisis Management: Investing in the care economy to</b>	١٤:٠٠ - ١٥:٣٠	

	<p><b>Uncertainty in the Public Sector</b>  <b>Heba Mostafa salem</b>  UNHCR, Egypt</p> <p><b>Agile leadership: Strategies in times of uncertainties</b>  <b>Ola AlZawati<sup>1</sup>, Rab'ah Al-jarmeh<sup>2</sup></b>  Ola AlZawati, EFADA :1 Consulting, Jordan, Hashemite Kingdom of Jordan; 2: Rab'ah Al-Ajarmeh, EFADA Consulting, Jordan, Hashemite Kingdom of Jordan</p> <p><b>Leadership admission exam as best practice to insure "Best selection for best" output</b>  <b>Issam M. M. Danadneh</b>  PNSA, Palestine</p>	<p>الأثر المستقبلي للذكاء الاصطناعي على رسم وتنفيذ السياسات العامة في الدول النامية/ بالتطبيق على فلسطين  خيرية رضوان يحيى  جامعة الاستقلال, فلسطين</p> <p>إمكانية تطبيق الذكاء الاصطناعي في تقديم الخدمات في المؤسسات الحكومية الفلسطينية  <b>Hanan Khalil Dayeh<sup>1</sup>, Haitham zeidan<sup>2</sup></b>  Palestinian Ministry of :1 Interior; 2: Palestinian Central Bureau of Statistics</p> <p>أثر الذكاء الاصطناعي في منظومة البناء المؤسسي في قطاع الخدمة المدنية في فلسطين  <b>Mohanad Abu Shama</b>  Ministry of Education, Palestine</p> <p><b>How AI is Portrayed in National AI Strategies of the Arab region</b>  <b>Mennatullah Hendawy</b>  Ain Shams university, Egypt</p>	<p><b>improve female labor force participation in Egypt after COVID'19</b>  <b>Nadine Elshokeiry</b>  EDG, Egypt</p> <p><b>IS TELEMEDICINE EFFECTIVE IN THE ERA OF COVID19 IN EGYPT</b>  <b>Aya Ahmed Shaker, Karim mohamed Abo zeid</b>  Cairo university, Egypt</p> <p><b>From Organisational Social Responsibility to Responsible Public Governance: The Case of security guard companies in Morocco</b>  <b>Mohamed MAKKAOU</b>  National School of Management in Tangier, Morocco</p>	
			استراحة قصيرة	١٥:٢٥ - ١٥:٣٥
<p><b>S5D: مراجعة وتطوير معايير التميز للتعليم والتدريب في الإدارة العامة</b>  المكان: قاعة معزز الألفي</p> <p><b>S5C: Leadership in Time of Crises - PO22</b>  الرئيس: <b>Ala'a Hammad</b>  Palestinian National School of Administration</p> <p>التعامل مع تحديات القيادة في أوقات الاضطرابات  <b>Shorouq AlHashem, Shaker Al-Masri</b>  Institute of Public Institution- Amman, Jordan, Hashemite Kingdom of</p> <p>"الرشاقة في القيادة وأثرها على إدارة الأزمات: دراسة تطبيقية على المؤسسات الحكومية الخدمية الفلسطينية"  <b>تمارا احمد اشقر</b>  وزارة الداخلية الفلسطينية - دولة فلسطين, فلسطين</p> <p>السياسات والحوكم والقيادة في اوقات الازمات في دولة فلسطين في مجال البنية التحتية  <b>نانة محمد الطرمان</b>  وزارة الاشغال العامة والاسكان, فلسطين</p> <p>مستوي إسهام رأس المال النفسي في جودة الحياة الوظيفية لدى الموظفين الحكوميين: دراسة حالة على وزارة التربية والتعليم الفلسطينية  <b>حنان صبحي العلة, ابتهاج النادي</b>  وزارة التربية و التعليم -فلسطين, فلسطين</p> <p>تقييم أداء المؤسسات الحكومية في فلسطين بين الواقع والمأمول  <b>Dr. Samah Ali Iriqat</b>  عبد الكريم القاسم  وزارة التربية والتعليم, فلسطين</p>		<p><b>S5B: Digitization and Digital Governance (Digital Transformation - Transformation)</b>  الحكومة الالكترونية (التحول الرقمي)  المكان: PO20  الرئيس: <b>Ali Debbi</b>, Ecole Nationale d'Administration - Alger</p> <p>التحديات التي تواجه التحول الرقمي في الدوائر الحكومية في تقديم الخدمة العمومية  <b>أنوار يوسف سليمان, صفاء صالح زيتاوي</b>  ديوان الجريدة الرسمية, فلسطين</p> <p>تقييم دور التكنولوجيا الرقمية في إدارة التعليم أثناء الحرب والأزمات من وجهات نظر منسوبي جامعة الخليج العربي  <b>Al-Ajab Muhammad Al-Ajab, Odeh Al Jayousi, Abdulaziz Mohamed Jawda Salama</b>  Arabian Gulf University, Bahrain</p> <p>تقييم تجربة التعلم الإلكتروني من وجهة نظر طلبة السنة الخامسة وطلبة الدراسات العليا وأعضاء هيئة التدريس في كلية التربية جامعة الخرطوم أثناء فترة الحرب  <b>Hanan Muhammad Othman Al-Fadlabi<sup>1</sup>, Nawal Mahgoub Suliman Mohammed<sup>1</sup>, Mohammed Hassan Elsayed Alfaki<sup>1</sup>, Al-Ajab Muhammad Al-Ajab<sup>2</sup></b>  University of Khartoum, :1 Sudan; 2: Arabian Gulf University, Bahrain</p> <p>آليات إنشاء نظام تعليم افتراضي لأبنائنا الطلاب في الخارج</p>	<p><b>S5A: Energy, Food Systems &amp; Governance and its Impacts on Development - (Socioeconomic Policies)</b>  نظم الطاقة، الغذاء والحكومة وأثرها على التنمية (سياسات اجتماعية واقتصادية)  المكان: PO19  الرئيس: <b>Rabeh Morrar</b>, An-Najah National University</p> <p>دور الحكومة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة: الهدف 16 نموذجاً  <b>Mohammed S. I. Khalifa</b>  PALESTINIAN ANTI-CORRUPTION COMMISSION, Palestine</p> <p>تفاهم عجز الموازنة العامة الفلسطينية للفترة 2008-2022م: الأسباب والحلول  <b>ZAKI ZEBDEH</b>  Independent Researcher, Scientific Research Committee - Palestinian National School of Administration (PNSA)</p> <p>الاستغلال الاقتصادي للوحدات السكنية غير المستغلة: الحكومة الرقمية لتعزيز الدخل القومي من الإجراءات العقارية والسياحة في مصر  <b>محمود أحمد محمود سلامة, أحمد جمال خطاب, أحمد جلال مصطفى, سيار حسن, إسلام حمدي</b>  جامعة قناة السويس, Egypt</p> <p>حول السياسات السكنية في المجتمع المصري بين التحديات وافاق الانطلاق نحو المستقبل  <b>يارا عبد التواب عبد العال رشوان<sup>1</sup>, ريهام فيصل ابراهيم<sup>2</sup>, محمد سعد</b></p>	١٥:٣٠ - ١٧:٠٠

		<p>مروعة محمد الباز, محمد أشرف السيد, آية كمال عبد العال, اسلام عبد المطلب الصواف, طلال محمود نعمت الله, تسنيم عصام الدين الضويني جامعة بورسعيد كلية التربية, مصر</p> <hr/> <p>استراتيجية وطنية لتعزيز الشمول الرقمي في نظم القياس والتقويم للطلاب ذوي الإعاقة بالجامعات المصرية هبة الله أحمد عبد الحليم المهدي Port Said University, مصر</p>	<p>الشرييني 3, محمود فريد محمد عبد الله 4 1: جامعة بنى سويف, مصر; 2: جامعة بنى سويف; 3: جامعة بنى سويف; 4: جامعة بنى سويف</p>	
			<p>Gala: Gala Dinner - حفل العشاء</p>	<p>١٩:٠٠ - ٢١:٠٠</p>



<p><b>S6D: Energy, Food Systems &amp; Governance and its Impact on Development (Energy &amp; Food Security) - نظم الطاقة والغذاء والحوكمة وأثرها على التنمية (أمن غذائي وطاقي)</b> المكان: PO22 الرئيس: Rana Hendy, The American University in Cairo</p> <p><b>Securing Stability: Unveiling the impact of food and energy insecurities on politics in North Africa</b> Samar H. Albagoury, Rania H. Khafaga faculty of African Post Graduate Studies, Cairo University, Egypt</p> <p><b>Cultivating Independence: Strategies for Reducing &amp; Overcoming Food Import Dependence in MENA Region</b> Tasneem Madi Dcode Economic &amp; Financial Consulting, Faculty of Economics &amp; Political Sciences (FEPS), Egypt</p> <p><b>Unveiling the Role of Power Dynamics in Transforming Food Safety System in Egypt</b> Hager Shalaby The American University in Cairo, Egypt</p> <p><b>Unpacking Discourses of "Just" Green Transition in the MENA region: Insights from Egypt, Algeria and Morocco</b> Zeina Moneer EU programs for Rights and Equality in the Southern Mediterranean, Egypt</p> <p><b>Digital public service supply chain: the core to political and social stability in the MENA at turbulent times</b> Wael El awagy High institute of managerial science and foreign trade new cairo academy, Egypt</p>	<p><b>S6C: Leadership in Time of Crises - القيادة في أوقات الأزمات</b> المكان: PO20 الرئيس: Ala'a Hammad, Palestinian National School of Administration</p> <p><b>دور الحوكمة في تعزيز الرشاقة الاستراتيجية في القطاع العام الخدمات الفلسطينية</b> Mohanad Abu Shama<sup>1</sup>, Raghad Abu Lail<sup>2</sup> Ministry of Education, :1 Palestine; 2: Palestinian Central Bureau of Statistics</p> <p><b>مدى تأثير ممارسات القيادة الرقمية على تحسين الأداء المؤسسي في دولة فلسطين /وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات نموذجاً</b> ahmad Fawzi abubaker وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، دولة فلسطين</p> <p><b>استشراف التفاعل بين القيادة الرقمية والابتكار في القطاع العام الفلسطيني: دراسة نوعية استكشافية</b> Muhammad Reyad Alawneh<sup>1</sup>, Sami Nour<sup>2</sup>, Mohammad Sadiq Khalifa<sup>3</sup> The High Judicial Council :1 of Palestine, Palestine; 2: Palestinian Olympic Committee; 3: Palestinian Anti-Corruption commission</p> <p><b>قوافل التشخيص والتدريب المتنقل المستدام لبنينات التعلم تشخيص سليم + تدريب فاعل = تعليم ناجح</b> Shahira Diab Mohamed, Menna Hanii Mohamed, Mariam ideas Ali, Nour khalifa Ali, Shahd wahed Taha Bani Sueif university, مصر</p>	<p><b>S6B: Policies for Knowledge Economy, Entrepreneurship &amp; Innovation - سياسات تعزيز اقتصاد المعرفة والريادة والابتكار</b> المكان: PO19 الرئيس: Batoul BendiMerad, Institute of Public Administration</p> <p><b>Social Entrepreneurship as a stimulator for sustainable development goals in Palestine: Public policies and reinforcing factors</b> Rabeh Morrar An-Najah National University, Palestine</p> <p><b>Government Innovation Management: Challenges and Opportunities</b> Dr. Shaker Aladwan Yarmouk University, Jordan, Hashemite Kingdom of</p> <p><b>Unraveling the Microplastics Challenge in Egypt: Policy Framework for Effective Waste Management</b> Nahla Zakariya Mahmoud Taher suez university, Egypt</p>	<p><b>S6A: Political Crisis &amp; its Impact on Policy Performance - الأزمات السياسية وأثرها على أداء السياسات</b> المكان: قاعة معتز الألفي الرئيس: Laila El Baradei, The American University in Cairo (AUC)</p> <p><b>Public Administration in Non-Democracies – Theoretical reflections and empirical evidence from the Middle East and North Africa with a focus on crisis governance</b> Rahel M. Schomaker CUAS &amp; Uni Speyer, Germany</p> <p><b>The Absence of Public Policy Ideologies Flexibility in Turbulence in the Middle East and North Africa Region (A Case Study of COVID-19 Policy Response)</b> Mazhar Kadry ELSHORBAGI<sup>1</sup>, Yasmin Hamdy<sup>2</sup> The Boutros Boutros-1 Ghali Chair for Sustainable Peace, Deraya University, Egypt; 2: The Oxford COVID-19 Government Response Tracker (OxCGRT) at the Blavatnik School of Government at the University of Oxford, United Kingdom</p> <p><b>Corruption, Governance, and Economic Growth</b> Ashraf Noumir Damietta University, Egypt</p>
--	---	---	--



	١٠:٣٥	
<b>P4: حلقة نقاش: كيف يمكن أن تساهم الرقابة والتدقيق في دعم وتعزيز المساءلة والحوكمة والإدارة العامة</b>	١٠:٣٠	
المكان: قاعة معتر الألفي	-	
	١١:٤٥	
<b>P5: حلقة نقاش: تقديم الخدمات المتمركزة حول المواطن في العصر الرقمي</b>	١١:٤٥	
المكان: قاعة معتر الألفي	-	
	١٣:٠٠	
<b>الغداء</b>	١٣:٠٠	
	-	
	١٤:٠٠	
<b>حفل الختام</b>	١٤:٠٠	
المكان: قاعة معتر الألفي	-	
رئيس الجلسة: د. سفيان صحراوي، مدير عام المعهد الدولي للعلوم الإدارية، بلجيكا	١٥:٣٠	
- د. نهى المكاي، عميد كلية الشؤون الدولية والسياسات العامة، الجامعة الأمريكية في القاهرة		
- المقرر العام: عطوفة السيد حيدر حجة، مدير عام هيئة المواصفات والمقاييس الفلسطينية، فلسطين		
- اللجنة العلمية لمؤتمر مينابار-امبيار 2023 : أ. د. علي الدبي		
- تكريم لجان البرامج والتنظيم		
- الكلمات الختامية والإعلان عن المؤتمر القادم :		
O د. غادة برسوم، رئيس رابطة الشرق الأوسط للسياسات العامة والإدارة (أميبا) ورئيس قسم السياسة العامة والإدارة - الجامعة الأمريكية في القاهرة		
O معالي الوزير موسى أبو زيد، رئيس شبكة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لبحوث الإدارة العامة (مينابار)، رئيس ديوان الموظفين العام ورئيس مجلس إدارة المدرسة الوطنية الفلسطينية للإدارة، فلسطين		



# **السياسة الوطنية لتفعيل اقتصاد المعرفة في الجزائر :** **تدابير حكومية لإنجاح استدامة بيئة إنشاء المؤسسات الناشئة** الدكتور لعشاش عبد الحليم

البروفيسور دبي علي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة

مؤتمر مينا بار - أميبا  
07-10 ديسمبر 2023  
القاهرة- مصر

## **ملخص**

تعمل الأمم المتحدة على تشجيع الدول لتطوير البيئة الضرورية لتنمية الإبداع عبر المنظمة الدولية لبراءة الاختراع والتي تعمل على مرافقة المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص للدفع بعجلة الإبداع وتسريع خلق المؤسسات الناشئة بما يعود بالنفع على التنمية الوطنية للدول. وأهم ما تقوم به هذه المنظمة هو متابعة المؤشر العالمي للإبداع والذي يتم ترتيب فيه الدول حسب مستوى الإبداع بناء على قيم مدخلات ومخرجات الإبداع. لقد تحسنت مرتبة الجزائر في السنوات الأخيرة في ترتيب مؤشر الإبداع نتيجة الاهتمام الذي أولته الحكومة لهذا المؤشر، ونتيجة تبني سياسة عمومية متكاملة لاقتصاد المعرفة بدأت تأتي ثمارها الأولية. على ضوء ذلك، عملت الدولة على تحسين بيئة خلق المؤسسات الناشئة عبر إنشاء وزارة مخصصة لها ولاقتصاد المعرفة ورسمت إستراتيجية لتحقيق نتائج ملموسة في خلال سنوات قليلة لدعم نسبة النمو خارج قطاع المحروقات. هذه الإستراتيجية تلقت الكثير من المدح، غير أنه يشار إلى بعض الملاحظات التي سنشيرها في هذه الورقة لتقييم الرؤية الإستراتيجية وتقديم مقترحات للتحسين. تتمحور إشكالية الورقة حول مدى تفاعل الدولة الجزائرية مع قيم المؤشر العالمي للإبداع وقدرتها على صياغة سياسة عمومية متكاملة ومتناسقة للإبداع لتطوير اقتصاد معرفي مستدام.

في هذه الورقة، نستعرض ثلاث محاور رئيسية تتضمن أرقام وتحليل : المحور الأول يتناول مؤشر الإبداع، ترتيب الجزائر، وتطور قيم مدخلات ومخرجات الإبداع في السنوات الأخيرة. في المحور الثاني تتناول بالتحليل المجهودات الحكومية لتحسين هذا المؤشر لاسيما عبر تأسيس اللجنة الوطنية لمؤشر الإبداع. وفي المحور الثالث تتناول التوجهات الحكومية التي تبنتها الدولة من أجل تطوير اقتصاد المعرفة بهدف تحسين النظام الوطني للإبداع مع تقديم قراءة نقدية واستشرافية لهذه السياسة. وأهم هدف من هذه الورقة، هو لفت انتباه جميع دول منطقتنا إلى ضرورة تطوير هذا النوع من السياسات لتمكين دولنا العربية من تبوء مكانة جيدة ضمن الدول التي تخلق الثروة عبر نشاط المؤسسات الناشئة.

الكلمات المفتاحية : سياسة الإبداع، مؤشر الإبداع، اقتصاد المعرفة، المؤسسات الناشئة، النظام الوطني للإبداع.

## مقدمة

تعمل الأمم المتحدة على تشجيع الدول لتطوير البيئة الضرورية لتنمية الإبداع عبر المنظمة الدولية لبراءة الاختراع والتي تعمل على مرافقة المؤسسات الحكومية والقطاع الخاص للدفع بعجلة الإبداع وتسريع خلق المؤسسات الناشئة بما يعود بالنفع على التنمية الوطنية للدول. وأهم ما تقوم به هذه المنظمة هو متابعة المؤشر العالمي للإبداع والذي يتم ترتيب فيه الدول حسب مستوى الإبداع بناءً على قيم مدخلات ومخرجات الإبداع. لقد تحسنت مرتبة الجزائر في السنوات الأخيرة في ترتيب مؤشر الإبداع نتيجة الاهتمام الذي أولته الحكومة لهذا المؤشر، ونتيجة تبني سياسة عمومية متكاملة لاقتصاد المعرفة بدأت تأتي ثمارها الأولية.

هذا التحسن يأتي بعد اهتمام الحكومة بقيمة المؤشرات العالمية وإعطائها أهمية بالغة في برنامج الحكومة لاسيما برنامج الإنعاش الاقتصادي، حيث التزمت الحكومة منذ سنة 2020 بتحسين المؤشرات التي تمسكها المؤسسات الدولية والتي تمثل أداة إضافية تضاف لأدوات الحكومة لتقييم مجهودات وأداء مؤسسات الدولة. من المؤشرات العالمية الرئيسية التي اهتمت بها الحكومة نذكر: مؤشر التنمية البشرية (برنامج الأمم المتحدة الانمائي)، بيئة الأعمال (البنك الدولي)، بالإضافة إلى مؤشر الابتكار (GII (Global Innovation Index).

لقد تبنت الدولة الجزائرية توجهات إستراتيجية لبعث الاقتصاد في الفترة 2020-2024 وهي فترة عهدة الرئيس الحالي، ومن ضمنها التركيز على بناء بيئة ملائمة لخلق المؤسسات الناشئة والدفع بعجلة اقتصاد المعرفة من أجل المساهمة في خلق الثروة، تدعيم الإنتاج الوطني، تقليص الواردات، وزيادة الصادرات. على ضوء ذلك، عملت الدولة على تحسين بيئة خلق المؤسسات الناشئة عبر إنشاء وزارة مخصصة لها ولاقتصاد المعرفة ورسمت إستراتيجية لتحقيق نتائج ملموسة في خلال سنوات قليلة لدعم نسبة النمو خارج قطاع المحروقات. هذه الإستراتيجية تلقت الكثير من المدح، غير أنه يشار إلى بعض الملاحظات التي سنشيرها في هذه الورقة لتقييم الرؤية الإستراتيجية وتقديم مقترحات للتحسين.

تتمحور إشكالية الورقة حول مدى تفاعل الدولة الجزائرية مع قيم المؤشر العالمي للإبداع وقدرتها على صياغة سياسة عمومية متكاملة ومتناسقة للإبداع لتطوير اقتصاد معرفي مستدام.

في هذه الورقة، نستعرض ثلاث محاور رئيسية تتضمن أرقام وتحليلات : المحور الأول يتناول مؤشر الإبداع، ترتيب الجزائر، وتطور قيم مدخلات ومخرجات الإبداع في السنوات الأخيرة. في المحور الثاني نتناول بالتحليل المجهودات الحكومية لتحسين هذا المؤشر لاسيما عبر تأسيس اللجنة الوطنية لمؤشر الإبداع. و في المحور الثالث نتناول التوجهات الحكومية التي تبنتها الدولة من أجل تطوير اقتصاد المعرفة بهدف تحسين النظام الوطني للإبداع مع تقديم قراءة نقدية واستشرافية لهذه السياسة.

وأهم هدف من هذه الورقة، هو لفت انتباه جميع دول منطقتنا إلى ضرورة تطوير هذا النوع من السياسات لتمكين دولنا العربية من تبوء مكانة جيدة ضمن الدول التي تخلق الثروة عبر نشاط المؤسسات الناشئة.

## **أولا : قيم مؤشر الابتكار في الجزائر عاكسة لواقع يستدعي التصحيح**

يعتبر المؤشر أداة موثوقة لقياس الجهود التي تبذلها مختلف البلدان في تطوير الابتكار. والجزائر مدعوة، مقارنة بالدول الأخرى، إلى تحسين مؤشرات الابتكار من خلال تطوير أفضل سياسات الابتكار. في هذا القسم، وبعد توضيح مفهوم المؤشر العالمي للابتكار، نعرض مستويات هذا المؤشر في الجزائر وكيف أن الجزائر تأخرت في تحصيل قيم جيدة في العشر السنوات الأخيرة وكيف تبنت سياسة وطنية للسنوات القادمة لتحسينها. تحليلنا لقيم المؤشر يبين بأن الجزائر تحقق قيمة جيدة في مدخلات الإبداع في حين تسجل قيمة متوسطة في مخرجات الإبداع نعرض في هذا القسم المقاييس والمؤشرات الرئيسية للابتكار.

### **1- مؤشر الابتكار العالمي (GII):**

**تعريف مؤشر الابتكار العالمي (GII):** يحتوي مؤشر الابتكار العالمي على مؤشرات تفصيلية حول أداء الابتكار في الدول، فهو يقيس درجة الابتكار في الاقتصادات العالمية ويصنف الدول كل عام حسب قدراتها ونتائجها من حيث الابتكار، وبالتالي يشكل تقييم دولي حول جاذبية البلاد ومقدراتها للإبداع. ويتكون المؤشر من بعدين رئيسيين يحتويان على سبع ركائز و80 مؤشرا يتجاوز المقاييس التقليدية للابتكار، مثل مؤشر مستوى البحث والتطوير. يقوم هذان البعدان (المؤشران) الفرعيان بتقييم نسبة المدخلات إلى المخرجات، وهما:

1- المؤشر الفرعي لمدخلات الابتكار: يقيم الاستثمارات الموجهة لإنشاء النظام البيئي للابتكار ويتيح تقييم ما إذا كانت عناصر الاقتصاد الوطني تعزز الابتكار، من خلال خمس ركائز: (1) المؤسسات، (2) رأس المال البشري والبحث، (3) البنية التحتية، (4) تطوير السوق، و(5) تطوير الأعمال.

2- المؤشر الفرعي لمخرجات الابتكار: يقيم عائد الاستثمار في الابتكار على أساس ركيزتين: (6) المعرفة والتكنولوجيا و(7) الإبداع.

يمتلك البعدان (المؤشران) الفرعيان نفس طريقة الحساب التي تتراوح من 0 إلى 100 حسب الأداء.

وترجع ولادة مؤشر الابتكار العالمي إلى أعمال سوميترا دوتا ضمن مشروع مؤشر الابتكار العالمي (GII) في عام 2007 خلال فترة عمله في المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (INSEAD)، بالتعاون مع المنظمة العالمية للملكية الفكرية

(الويبو) و جامعة كورنيل ( الولايات المتحدة الأمريكية) مع شركاء آخرين. وكان الهدف هو تحديد الأساليب التي تساعد على فهم أصول الابتكار التي قد توجد في المجتمع، وتصنيف قدرات الابتكار ومخرجاته في الاقتصادات العالمية. ويتضمن مؤشرات تتجاوز المؤشرات الأساسية للابتكار مثل مستوى البحث والتطوير والمختبرات والمنشورات العلمية. فهو يوفر معلومات عن نقاط القوة والضعف في أي بلد فيما يتعلق بسياسات الابتكار المعتمدة.

## 02- تحليل تصنيف الجزائر في مؤشر GII

من خلال قيم المؤشر التي سجلت خلال السنوات الأخيرة، يمكن تلخيص أهم عناصره في الجدول التالي :

année	GII Rank	Output Rank	Input Rank	Income	Region	Effeciency ratio	population	GDP·PPP\$
2016	113/128	116	104	Upper-middle	NAWA	111	39.7	172.3
2017	108/127	117	105	Upper-middle	NAWA	111	40.4	168.3
2018	110/126	116	100	Upper-middle	NAWA	115	41.3	629.3
2019	113/129	118	100	Upper-middle	NAWA	/	42.0	660.8
2020	121/131	126	111	Upper-middle	NAWA	/	43.1	681.4
2021	120/132	121	109					
2022	115/132	123	110					

تظهر الأرقام بأن الجزائر وبحكم أنها لا توفر المعلومات الكافية الخاصة بعناصر تكوين مؤشر الإبداع فإنها لا تحصل على نتائج جيدة في الترتيب. كما أن الأرقام تظهر بأن نقاط قوة الجزائر تكمن في مدخلات المؤشر مقارنة بمخرجاته. وملاحظات جزئية نذكر :

- سنة 2020، احتلت الجزائر المرتبة 111 من حيث مدخلات الابتكار، بانخفاض مقارنة بعامي 2019 و 2018،
- فيما يتعلق بمخرجات الابتكار، تحتل الجزائر المرتبة 126، أي أقل مما كانت عليه في عامي 2019 و 2018.

الجزائر، رغم كل الإمكانيات البشرية والمادية المتاحة لها ومختلف السياسات القطاعية المتخذة، جاءت سنة 2020 في المرتبة 121 من بين 131 دولة، وفي 2019 في المرتبة 113 من بين 129 دولة (110 من 126 سنة 2018) . وترجع هذه الوضعية بشكل رئيسي إلى عدد المؤشرات التي لا توفر الجزائر بمعلومات خاصة بها (معلومات قديمة، وغير متوفرة، وضعف الأداء). ومع ذلك، فإن هذه الوضعية، التي استمرت لعدة سنوات، قد يهدد باستبعاد الجزائر من تصنيف مؤشر الابتكار العالمي.

تجدر الإشارة إلى أن الأهلية لتصنيف مؤشر الابتكار العالمي تستوجب أن تكون 2 على الأقل من أصل 3 ركائز فرعية قابلة للحساب، أي. تجميع ما لا يقل عن 2/3 من المؤشرات المتاحة على مستوى المؤشر الفرعي للمدخلات، وللمؤشر الفرعي للمخرجات. البيانات الخاصة بكل بلد هي تلك الخاصة بالسنة المرجعية (أحدث سنة يتم فيها تقديم بيانات جميع البلدان) التي اختارها مؤشر الابتكار العالمي، أو على الأقل تلك التي لا تتجاوز 10 سنوات من الأقدمية فيما يتعلق بسنة التصنيف، حتى لو موثوقيتها متنازع عليها. وبخلاف ذلك، سيتم اعتبار البيانات غير متاحة، مع بعض الاستثناءات لبعض البلدان. (حالة الجزائر في عام 2019، المؤشر 2.1.1. يعود تاريخ الإنفاق على التعليم كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي إلى عام 2008)

إن الأداء العام للجزائر لا يعكس الإمكانيات البشرية والمادية التي تتمتع بها والجهود المبذولة في إطار مختلف السياسات العمومية. لقد أظهر تصنيف الجزائر دائما فجوة بين مدخلات الابتكار (الاستثمارات، الموارد البشرية، إلخ) ومخرجاته (الإنتاج العلمي، براءات الاختراع، الصادرات). ويعكس هذا الوضع خللاً في نظام الابتكار الوطني.

ونلاحظ أن بعض البلدان الأفريقية تحتل مرتبة بين البلدان الـ 75 الأكثر ابتكاراً (جنوب أفريقيا مثلاً)، ولكن هناك بلدان أخرى أقل مرتبة بكثير مثل الجزائر. ويتميز نظام الابتكار لديها بشكل عام بما يلي:

- انخفاض مستوى النشاط العلمي والتكنولوجي.
- الاعتماد القوي على الإعانات العامة أو الجهات المانحة الأجنبية كمصدر للبحث والتطوير.
- محدودية الروابط بين العالم العلمي والصناعة.
- انخفاض القدرة الاستيعابية للشركات،
- الاستخدام المحدود للملكية الفكرية
- بيئة صعبة للشركات.

وفي داخل النظام، تبرز قطاعات معينة لإمكاناتها القوية في مجال الابتكار، مثل صناعة الأدوية.

وبالنظر إلى المؤشرات التي تتكون منها، يتبين أن الجزائر متوسطة في مجال الابتكار في مختلف مجالاتها.

انطلاقاً من ضعف الإنتاج الوطني الابتكاري، وانخفاض تأثيره على الاقتصاد الوطني، لا بد من رسم "وضعيات" مرتبطة بالتقييم والتحليل السببي على مستوى كل مجال وفيما يتعلق بكل مؤشر. وقياس الارتباطات بين المدخلات والمخرجات، وكذلك الفجوات بين الأهداف والإنجازات التي تم تقييمها.



يقودنا التحليل المنهجي إلى إدراك التفاعلات بين المجالات والمكونات لتحديد "الفجوات" التي تمنع نظام الابتكار الجزائري من تحقيق مستويات أداء ممتازة..

كما يحدد النقائص المسجلة على مستوى سلسلة القيمة: الإنفاق على البحوث، عدد الباحثين، عدد الاختراعات، عدد براءات الاختراع، عدد التراخيص، قيمة وعدد المنتجات المبتكرة القابلة للتسويق. بشكل رئيسي العوائق التي تبطئ انتقال المراحل من الباحث إلى رائد الأعمال.

تتمتع الجزائر بإمكانيات البنية التحتية من حيث البحوث الأساسية والتطبيقية والتنمية، فضلا عن القاعدة الصناعية للدولة، ولكن من دون القدرة على الجمع بينها لإنتاج "المخرجات والنتائج" في التوظيف والإنتاجية والنمو.

تعتمد عدة نماذج لتقييم مؤشر الابتكار على التمييز بين المدخلات والمخرجات. ويعمل هذا التمييز على إظهار العوامل التي تعمل على تحسين مستوى الابتكار في كلا المرحلتين، المدخلات والمخرجات: يظهر التقييم الدولي أن الدول ممتازة في المرحلتين، في حين أن البعض الآخر يتسم بالكفاءة في المدخلات والمخرجات، والبعض الآخر في المخرجات.

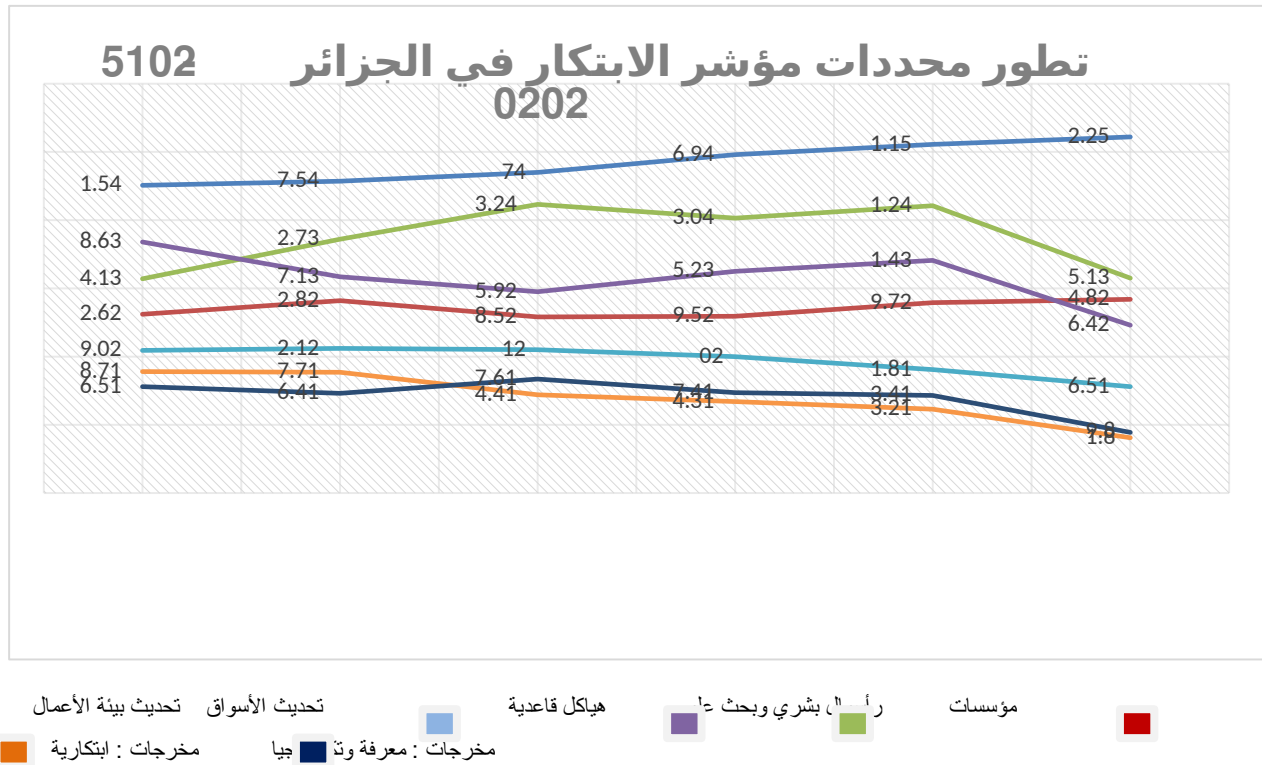
ويعتبر أن مؤشر الابتكار الوطني الجيد في كل من المدخلات والمخرجات يضمن أفضل ترتيب في مؤشر الابتكار العام، في حين أن عدم التوازن بين مدخلات ومخرجات مؤشر الابتكار الوطني يؤدي إلى انخفاض مؤشر الابتكار الإجمالي.

أيضا و في الحالة الجزائرية، لوحظ عدم التوازن بين المدخلات والمخرجات في السنوات الأخيرة، حيث أصبحت مؤشرات المدخلات أفضل مقارنة بمؤشرات المخرجات. ويؤدي هذا إلى الاستنتاج التالي: تعكس مؤشرات المدخلات استثمارا قويا من قبل الدولة الجزائرية من حيث البيئة المؤسسية ورأس المال البشري والبنية التحتية. ورغم هذا الاستثمار، فإن مؤشرات الإنتاج، أي مؤشرات براءات الاختراع والمنتجات الإبداعية، تظل أقل من مؤشرات المدخلات، مما يضعف ترتيب الجزائر في الابتكار.

هذه القيم المرتبطة بالمدخلات تعني أن الجزائر لا تستفيد كثيرا من هذه الاستثمارات في مدخلات الابتكار، التي لا تترجم إلى مخرجات تجعل من الممكن تعزيز الابتكار والاقتصاد بشكل عام. ومن خلال المقارنة مع قيم الدول الأفضل تصنيفا في مؤشر الابتكار العالمي 2020، نرى أنه في هذه الدول إما لا توجد فجوة كبيرة بين المدخلات والمخرجات، أو أن مؤشرات المخرجات أعلى من مؤشرات المدخلات:

وأخيرا، أصبحت الصعوبة الحقيقية في تحويل الجهود البحثية إلى جهود التنمية واضحة بشكل واضح. يقتصر البحث والتطوير في الشركات الجزائرية على حضور بسيط في المخططات والهيكل التنظيمية دون أي تقييم حقيقي في الممارسة العملية. لقد ثبت أن الإنفاق على البحث والتطوير كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي منخفض. ويؤدي المنظور التحليلي الثاني إلى تسليط الضوء على تأثير عدم التوازن بين المدخلات والمخرجات على ديناميات SNI. لقد شرعنا في دراسة تطور متغيرات المدخلات والمخرجات لمؤشر الابتكار الوطني الجزائري، استنادا إلى بيانات مؤشر الابتكار العالمي في السنوات الأخيرة.

ويمكننا التعبير عن هذه التطورات في الشكل التالي:



وفقا لحساباتنا والبيانات الواردة في الجدول والشكل السابق يمكننا استخلاص الاستنتاجات التالية:

- تشكل متغيرات المدخلات نقاط قوة النظام الوطني للإبداع الجزائري، مع الاعتراف بتطوره الإيجابي الذي تؤكدته المعاملات الإيجابية للعوامل. يتم تفسير ترتيب جيد للجزائر بشكل أساسي من خلال هذه المتغيرات: المؤسسات ورأس المال البشري والبنية التحتية.
- علاوة على ذلك فإن متغيرات المخرجات، خاصة مخرجات المعرفة والتكنولوجيا، ومخرجات الإبداع، ونظرا لتدني قيمها، تؤثر سلبا على الترتيب العام للجزائر. وتؤكد هذه المشكلة من خلال معاملات الانحدار وهي سلبية؛ والتي تظهر وجود مشكلة "مزممة" للنظام الوطني للإبداع نتيجة لصعوبة تحويل المدخلات إلى مخرجات.
- تنفيذ تنبؤات 2024 التي قمنا بحسابها بناء على معادلات الميل للمتغيرات الـ 07، يظهر ما يلي: الاستقرار للمتغيرات الـ 03 الأولى، متغيرات المدخلات. من جهة أخرى، يتواصل اتجاه «التدهور» في مؤشرات المخرجات، لا سيما المتغيران 06 و 07.

يوفر هذا الوضع معلومات حول جانبين: ينبغي للجزائر أن تركز بشكل عاجل على تحسين مؤشرات المخرجات، لمعالجة الوضع، وتحسين مؤشرات هذه المتغيرات. هذا الإجراء يمكن أن يصحح الوضع ويحول معاملات الميل إلى قيم موجبة. وبالتالي

فإن هذا التصحيح سيؤدي بالتأكيد إلى تحسين الترتيب العام للجزائر من حيث الابتكار.

• وأخيراً يتبين من البيانات السابقة أن المتغيرات: تطور بيئة الأعمال وتطور الأسواق تلعب دوراً أساسياً في التصنيف، والجزائر مدعوة إلى تحسين المؤشرات المرتبطة بهذه المتغيرات لتمكين من تحسين الترتيب العام للابتكار.

## **ثانياً : سياسة عمومية لتحسين مستويات الابتكار والمؤسسات الناشئة**

ركزت الحكومة على مستويين من التدخل: المدى القصير بتحسين الترتيب في المؤشر العالمي للابتكار، والثاني المدى المتوسط بتحسين بيئة الابتكار وخلق المؤسسات الناشئة.

### **01- تحسين مؤشر الابتكار**

لتحسين مؤشر الابتكار تم استحداث لجنة مشتركة بين القطاعات (مؤشر الابتكار العالمي (GII) الجزائر) في 17 يناير 2019 بقرار من وزير الصناعة والمناجم، تهدف إلى:

- تحسين ترتيب الجزائر في المؤشر.
- تحسين نظام جمع البيانات المرتبط بهذا المؤشر.
- تسجيل مشروع تعاون مع الويبو بشأن مؤشر الابتكار العالمي.

اللجنة الوزارية المشتركة لمتابعة المؤشر العالمي للابتكار، التي أنشأت سنة 2019 تم إعادة بعثها من جديد في فبراير 2022، بعد تحيين وتوسيع تشكيلتها إلى قطاعات أخرى معنية حيث حظيت بمتابعة مباشرة من الوزير الأول الذي راسل وزارة الصناعة لتنشيطها، حيث تم إعداد ورقة طريق مدعمة بنمط عملياتي لتحسين ترتيب الجزائر في هذا المؤشر بشكل تدريجي. حيث أشرف وزير الصناعة شهر فيفري 2022 بمقر الوزارة، على تنصيب اللجنة الوزارية المشتركة لمتابعة المؤشر العالمي للابتكار.

ويأتي تنصيب هذه اللجنة متعددة القطاعات بعد تجديد وتوسيع تشكيلتها إلى كل القطاعات المعنية لإضفاء ديناميكية أكثر على نشاطاتها، وذلك بهدف تحسين ترتيب الجزائر في هذا المؤشر ومن خلاله هيكلة فعالة للنظام البيئي الوطني للابتكار، وتعزيز العمل القطاعي المشترك في إطار تنفيذ سياستها المتعلقة بترقية الابتكار والملكية الفكرية والتطوير التكنولوجي. هدفت الوزارة إلى إعادة النظر في المقاربات المتبعة واعتماد نهج مشترك بين القطاعات المختلفة على ضوء المنهجية التي يركز عليها هذا المؤشر، والتي كانت محل تحليل ودراسة من طرف وزارة الصناعة. وركزت على ضرورة تحيين البيانات والمعلومات التي تدخل في قياس المعايير المتعلقة بهذا المؤشر وضمان تزويد المنظمة المكلفة بإصداره بالمعطيات الموثوقة الضرورية في وقتها.

واعتبر الوزير خلال حفل التنصيب أن النتائج المحققة وإن كانت غير كافية، تبقى مشجعة من أجل الارتقاء بمستوى التنسيق والتآزر بين الفاعلين في النظام البيئي الوطني للابتكار، مضيفاً أن ذلك يتطلب "إعداد السياسات المرتبطة بترقية الابتكار وتعزيز نظامه البيئي الوطني، من جهة، وتوفير البيانات اللازمة و المحينة لتسليط الضوء على النتائج المحققة، من جهة أخرى".

وأضاف أن الجزائر بإمكانها تحقيق ترتيب أحسن مستقبلاً بفضل ما تعرفه من حركة اقتصادية ومن متابعة مستمرة من طرف السيد رئيس الجمهورية و كذا بفضل رفع العراقيل و صدور ترسانة من القوانين المشجعة للاستثمار، مما سيسمح لها بأن تكون "من بين الـ 80 الأوائل في السنوات القليلة القادمة". ولقد طالبت الوزارة أعضاء اللجنة ممثلي القطاعات الوزارية بضرورة الالتزام بتوفير وتحسين البيانات اللازمة للتصنيف، مع الحرص على ضمان التواصل مع الهيئات والمنظمات الدولية التي تنشر هذه البيانات من أجل تسجيل حضور الجزائر على الساحة الدولية باستمرار.

ولقد حافظت وزارة الصناعة على ديناميكية كبيرة في عمل اللجنة بتسطير برنامج لاجتماعات دورية كل شهر على الأقل سمح بتوفير المعلومات الضرورية وتحويلها للمنظمة الدولية للملكية الفكرية في وقتها أي قبل شهر مارس من كل سنة. كما تم تنشيط مختلف الفاعلين الحكوميين وغير الحكوميين للمساهمة في توفير مختلف المعلومات حول الابتكار لمختلف المنظمات الدولية التي تعنى بهذه المؤشرات لمساهمتها في اعداد قيم المؤشر النهائي للابتكار.

هذا العمل سمح بحل المشكلة الأولى والتي تتعلق بتوفير المعلومات للمنظمة الدولية وتقليص "مساحة الميادين التي لا تتوفر على معطيات بسبب رئيسي : مشكل الاقتصاد غير الرسمي الذي لا يسهل توفير معلومات ضرورية لبناء مؤشر الابتكار، فالحكومة الجزائرية تقترب شيئاً فشيئاً من توفير أغلب المعلومات التي تسمح بقياس مؤشر الابتكار بأكثر مصداقية.

كما أن هذا العمل سمح للحكومة برصد نقاط الضعف للأخذ بها في عين الاعتبار في صياغة السياسة الوطنية لاقتصاد المعرفة المساعد على تحسين مؤشر الابتكار وبلوغ المرتبة المستهدفة وهي المرتبة الأقل من 80. صياغة السياسة الوطنية تمثل المستوى الثاني من مجهودات الحكومة للدفع بعجلة الابتكار وتحسين الإنتاج الابتكاري في الجزائر وهو ما نستعرض جانب منها في القسم الموالي.

## **02 - سياسة وطنية للابتكار ولاقتصاد المعرفة :**

تبنت وزارة اقتصاد المعرفة تبعاً لجلسات وطنية خصصت لبلورة توصيات لبناء بيئة جديدة لإنشاء المؤسسات الناشئة وتحسين اقتصاد المعرفة عدة توجهات إستراتيجية وفق عدة أبعاد. تقيمنا لهذه الرؤية الإستراتيجية يعطينا الانطباع بصلابتها وعمقها ويدفعنا للتساؤل حول امكانية تجسيدها في الأمر الواقع.

تمحورت الرؤية الإستراتيجية حول خمس محاور : البحث العلمي في القطاع الاقتصادي، تمويل الابتكار، الملكية الفكرية، نقل التكنولوجيا، التكوين وبناء الرأسمال البشري.

ونذكر فيما يلي أهم بعض التوجهات حسب كل محور:

### **المحور الأول: تشجيع البحث والتطوير في القطاع الاقتصادي**

تضمن المحور أكثر من 15 توجهًا إستراتيجيًا لتطوير البحث والتطوير في المؤسسات الاقتصادية التي تعرف نمواً بطيئاً للابتكارات واعتماداً غير مبرر على مدخلات مستوردة، ونذكر منها :

- التشجيع مالياً على إنشاء أقسام أو خلايا للبحث والتطوير في الشركات، ودعمها لإتقان سلسلة القيمة، وإنشاء فرق للبحث والتطوير (برامج بناء القدرات)؛

- تحفيز ديناميكيات البحث والتطوير الجزائرية من خلال تشجيع الشركات الجزائرية، التي لديها بالفعل خبرة في برامج بناء القدرات في دعم الجهود؛
- إنشاء آليات في القطاع العام تسمح للشركات بالحصول على ثمار الشركات الناشئة والشركات الجزائرية، خارج إجراءات الدعوة المعتادة للمناقصات ؛

- إنشاء الإطار القانوني بحيث يمكن للمصنعين استخدام الحاضنات، في منطق الشراكة بين القطاعين العام والخاص؛
- إنشاء الإطار التنظيمي ليكون قادراً على استيعاب التمويل الأجنبي في مجال البحث والتطوير.

### **المحور الثاني: تمويل الابتكار**

عرف النظام البنكي والمالي في الجزائر آليات كلاسيكية لتمويل إنشاء المؤسسات ولم يضمن آليات تمويلية خصوصية تتوافق مع إنشاء المؤسسات الناشئة، ما جعل لزاماً على الحكومة تبني أكثر من 35 توجهًا إستراتيجيًا لتمويل الابتكار ونذكر منها:

- إنشاء سلسلة من الصناديق للرأسمال المخاطر؛
- فصل إدارة الأموال عن الأعمال المصرفية؛
- تسهيل دخول وخروج المستثمرين في رأس مال الشركات الناشئة؛
- السماح للخبرات الخاصة والدولية بالوصول إلى إدارة الأموال العامة أو الخاصة المحلية وخلق القيمة؛
- الاستفادة من خبرة المغتربين في إدارة الصناديق؛
- تفعيل الصناديق الائتمانية الخاصة لتمويل الابتكار؛
- صناعة التمويل الإسلامي؛
- مراجعة حق الشفعة والقاعدة 51/49؛
- صناديق الاستثمار المشتركة للابتكار؛
- التمويل الجماعي كأداة تمويل؛

- تعزيز الحوافز الضريبية، وإلغاء سقف الإنفاق على البحث والتطوير للإعفاءات الضريبية.

### المحور رقم 3: الملكية الفكرية

تحتل الملكية الفكرية مركزا مهما في بيئة خلق المؤسسات الناشئة، والعناية بها يؤدي إلى تحسين هذه البيئة وتكريس واقع مستدام للابتكار مما جعل الحكومة تتبنى قرابة 20 توجهها نذكر منها :

- تدريب كافة الجهات المعنية (قاضي - محام - جمارك - صاحب فكرة، الخ)؛
- إنشاء هيكل الدعم المالي لقادة الأفكار؛
- إنشاء دورة مشتركة بين الوزارات تتعلق بالملكية الفكرية؛
- إنشاء آليات لتبادل المعلومات المتعلقة بالملكية الفكرية (الابتكار، وما إلى ذلك)؛
- تنسيق مختلف النصوص المتعلقة بالملكية الفكرية. تعديل بعض النصوص المنظمة للملكية الصناعية لتحديث التشريعات الوطنية بما يتناسب مع التنمية الاقتصادية الوطنية؛
- رقمنة الروابط بين مختلف مؤسسات الملكية الفكرية والمواطن؛
- تشجيع الوعي والتواصل والتدريب في مجال الملكية الفكرية.

### المحور الرابع: نقل التكنولوجيا

- تناول أكثر من 10 توجهات إستراتيجية ومنها :
- تحديد رؤية متعددة القطاعات تحدد الأولويات الوطنية فيما يتعلق بنقل التكنولوجيا؛
- استقرار الإطار القانوني من أجل مناخ أفضل للثقة بين أصحاب المصلحة؛
- تطوير مفهوم الأمن التكنولوجي؛
- تطوير الدعم لنجاح إستراتيجية النقل التكنولوجي؛
- مراجعة قانون المشتريات العامة واعتماد تدابير جديدة فيما يتعلق بالمزايا الضريبية والجمركية المخصصة لنقل البضائع؛
- تعزيز تبادل الخبراء الوطنيين والدوليين.

### المحور الخامس: التدريب ورأس المال البشري

- وهو أهم محور ركزت عليه الحكومة بحكم أن الجزائر تتوفر على موارد وطاقات بشرية هائلة تنتظر التوظيف الأمثل لإنشاء المؤسسات الناشئة وخلق الثروة، وقاربت الأهداف قرابة 30 مقترحا نذكر أهمها :
- استخدام أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لجعل المواضيع "الثقيلة" جذابة، على سبيل المثال التاريخ، واللغات، والتربية المدنية، والتعليم التكنولوجي؛
- إعادة تدريب المدربين بشكل منتظم، وتقييم المعرفة وليس المهارات؛

- الإدارة الرقمية للمؤسسات التعليمية وتعزيز الرابط بين المدرسة وأولياء الأمور؛
- زيادة اعتماد التكنولوجيا الرقمية، والتعليم الإلكتروني، وأهداف التنمية المستدامة، وخدمة النطاق العريض الموثوقة بشكل كبير؛
- تعزيز التحليل والتقاطع بين اللجان المشتركة بين وزارات التربية والتعليم والتدريب المهني والتعليم العالي؛
- إطلاق الابتكار والإنتاج التربوي (إعادة تفعيل منظمات التوثيق، والبحث التربوي، وغيرها)؛
- إعطاء المزيد من الديناميكية والوساطة لمكاتب المقاولاتية بالجامعة (الجامعة والقطاع الاجتماعي والاقتصادي)؛
- تشجيع التعاون الوطني والتنقل والدرجات المزدوجة مع المؤسسات الدولية المعترف بها من خلال الشراكات
- تحسين ومراقبة الميزانيات المخصصة للبحث والتطوير؛
- تعزيز تدريس اللغة الإنجليزية والرياضيات وعلوم الكمبيوتر (STEM).

### ثالثا : تقييم ومقترحات حول سياسة الابتكار :

من خلال تحليل مختلف التصنيفات التي تقيّم نمو المؤسسات الناشئة، يتضح بأن الجزائر بدأت تقطف ثمار سياستها الوطنية أين سجلنا مستوى عالي من إنشاء المؤسسات الناشئة في تصنيف من التصنيفات لسنة 2023 ((Startup Raking مما يؤكد أن بيئة الأعمال المواتية قد تأسست وسمحت بخلق عدد جيد يفوق 800 مؤسسة ناشئة :

الترتيب	Country	Startups
1	<a href="#">و.م.أ</a>	77,133
2	<a href="#">الهند</a>	16,081
3	<a href="#">المملكة المتحدة</a>	7,012
4	<a href="#">كندا</a>	3,809
5	<a href="#">أستراليا</a>	2,749
6	<a href="#">إندونيسيا</a>	2,531
15	<a href="#">إيطاليا</a>	958
16	<a href="#">سويسرا</a>	809
17	<a href="#">الجزائر</a>	804
18	<a href="#">نيجيريا</a>	801
19	<a href="#">فيتنام</a>	743

رغم ذلك، وحتى لا تكون النتائج ظرفية ومن أجل ضمان ديمومة ديناميكية إنشاء المؤسسات الناشئة المساهمة في خلق الثروة وتحقيق تحول الاقتصاد



الجزائري من اقتصاد ريعي يعتمد على إيرادات الطاقة- إلى اقتصاد منتج يخلق القيمة ويساهم بقوة في الاقتصاد العالمي، فإننا نتقدم بالتوصيات التالية :

• **تنويع النسيج الصناعي:** إن تنوع الفروع الصناعية سيجعل من الممكن إطلاق أفكار مبتكرة من خلال توفير فرص التعلم. من الضروري تنويع الاقتصاد الجزائري من خلال التركيز على تطوير فروع اقتصادية جديدة في جميع المجالات: الصناعة والزراعة والخدمات وغيرها. للقيام بذلك، يوصى بتنفيذ ثلاثة إجراءات:

✓ الاعتماد بشكل عاجل لسياسة صناعية تحدد الأولويات الصناعية التي سيتم تعزيزها والتي ستشكل مجالات مواتية لتطوير الابتكارات. لقد حان الوقت لتطوير الفروع الصناعية مثل: الإلكترونيات، الهندسة الكهربائية، الميكانيكا، الذكاء الاصطناعي، الأغذية الزراعية، المنسوجات، مواد البناء، الطاقات المتجددة، صناعة الأدوية.

✓ توفير مناخ الأعمال المناسب لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر: الاستثمارات الأجنبية المباشرة. والواقع أن الاستثمار الأجنبي المباشر والمشاريع المشتركة شكلت سبلاً لتطوير شبكة صناعات الصين في العديد من البلدان، بما في ذلك الصين خلال التسعينيات والعقد الأول من القرن الحادي والعشرين.

✓ الدبلوماسية الاقتصادية الجزائرية في مستوى متواضع من الأداء: لا بد من العمل في هذا الجانب لتسريع تحقيق الاستثمارات الأجنبية في بلادنا، والتواصل بشكل أفضل حول فرص الاستثمار التي يوفرها الاقتصاد الجزائري.

• **إعادة تأهيل وظيفة البحث والتطوير:** لتحقيق تنشيط حقيقي للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية، هناك حاجة ملحة إلى إعادة تأهيل وظيفة البحث والتطوير في الشركات الاقتصادية. ولهذا نوصي بإعادة تأهيل وحدات البحث والتطوير في المؤسسات الاقتصادية العامة .

• **مضاعفة صناديق رأس المال الاستثماري:** من المؤكد أن إنشاء صندوق مخصص للشركات الناشئة يعد تقدماً، لكنه ليس كافياً. ويتعين علينا أن نعمل على زيادة إنشاء صناديق رأس المال الاستثماري القادرة على تحويل الابتكار بنجاح إلى أعمال تعمل على خلق الثروة. ويمكن أن تكون هذه الأموال أموالاً عامة وخاصة.

• **إنشاء مؤشرات ولوحات قيادة** لكل مكون من مكونات النظام الوطني للإبداع، في المجالات الأربعة: البحث العلمي، والبحث والتطوير، والصناعة، والمالية، بما في ذلك مؤشرات حول مساهمتها في الابتكار. ومن الآن فصاعداً، سيكون من الضروري أن نطلب من كل هيئة ومؤسسة أن يظهر من حيث المؤشرات مساهمته الفعالة في تطوير الابتكار.

• **لتعزيز التفاعلية بالنظام الوطني للإبداع:** نوصي بإنشاء لجنة وطنية برئاسة رئيس الوزراء وتجمع كافة الجهات المعنية في مجال الابتكار. لجنة تراقب تسارع عمليات الابتكار، وتقتراح التوجهات الإستراتيجية، وتصمم إجراءات عملية لتشجيع الابتكار، وتحدد الأهداف لكل جهة، وتقيم المؤشر الوطني للابتكار، وتضع لوحات المعلومات. علاوة على ذلك، فإن المهمة الأكثر أهمية هي ضمان التنسيق والاتصال والتفاعل بين الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص.

• **إعادة توجيه الموارد المالية** نحو مهام تطوير براءات الاختراع ودعم تحويلها إلى منتجات وعمليات إنتاج. على وزارة الصناعة، بالتعاون مع وزارة الشركات الناشئة ومديرية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تخصيص ميزانيات جديدة لتشجيع براءات الاختراع ودعم المخترعين لتسويق براءات اختراعهم وإنشاء أعمالهم الخاصة.

• **ترخيص وتشجيع الأساتذة الباحثين والباحثين الدائمين لإنشاء شركاتهم الخاصة بناء على اختراعاتهم**، إذ نوصي بتكليف المخترعين أنفسهم بمهمة تعزيز الابتكار من خلال التأكد من تحقيقه فعلياً والاستفادة من أدائه. ونحن نعتبر أن الأمر متروك للمخترعين لجعل جهودهم الفكرية واستثماراتهم في الوسائل والوقت والطاقة مربحة.

• **تشجيع مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات (STEM) في التعليم والتعليم العالي** وكذلك المجالات الهندسية التي تولد المزيد من الابتكار التكنولوجي. يوصى بمراجعة البرامج وطرق التدريس وحجم الوقت في التعليم الوطني. ومع ذلك، سيكون من الحكمة تعزيز القطاعات العلمية والتكنولوجية في التعليم العالي، وزيادة الإشراف وعدد الطلاب في هذه القطاعات.

• **لتعزيز الابتكار على المستوى المحلي**، نوصي باستحداث لجنة محلية برئاسة الوالي أو رئيس الجامعة تضم عددا من المديرين التنفيذيين مثل: مدير الصناعة، الشركات الصغيرة والمتوسطة، التشغيل، المناجم، غرف الصناعة والتجارة، الشركات العامة، القطاع الخاص شركات، إذ تهدف هذه اللجنة إلى ضمان التواصل والتفاعل بين الفاعلين المحليين لتحديد فرص الابتكار التي تكشف عنها الشركات، وتشجيع القطاع الجامعي وقطاع التكوين المهني على الاستجابة لاحتياجات الفرص هذه من خلال الاختراعات، وضمان دعم السلطات المحلية ممثلة بمديري الدوائر، رؤساء البلديات ورؤساء البلديات ووكالات البنوك المحلية.

يضاف إلى هذه النقاط مجموع توصيات عامة:

• تحديد التدابير التحفيزية للاحتفاظ بالباحثين في الجزائر (زيادة الرواتب، وإلغاء البيروقراطية في تمويل المشاريع البحثية، ومراجعة طريقة تعيين رؤساء الهيئات البحثية، ومراجعة وضع الباحثين والسماح لهم بإنشاء شركاتهم الناشئة و/أو تسويق إنتاجهم العلمي)

• إنشاء الدليل الإلكتروني للتجهيزات البحثية المتوفرة لدى المؤسسات البحثية العامة، كافة القطاعات مجتمعة،

• إلزام الفاعلين الاقتصاديين الحاصلين على عقود عمومية للتجهيزات العلمية وشبكات الاتصال والهواتف النقالة والمنشآت الكهربائية والكيميائية والهيدروليكية والسلمية وغيرها بتوظيف باحث / سنة في مجال نشاطها.

• إدراج بند نقل التكنولوجيا في كراس الشروط المتعلقة باقتناء المعدات التكنولوجية المتطورة، من خلال التدريب لمدة شهر (01) على الأقل على استخدام كل جهاز.

• جلب الابتكار إلى قطاعات مهمة في الجزائر: الطاقات المتجددة، السياحة، الزراعة، الموارد السمكية، الشباب والرياضة، إلخ.

## خاتمة

لقد عرفت الجزائر منذ سنة 2020 اهتماما كبيرا بتطوير اقتصادها خارج المحروقات وراهنّت على العديد من المحاور لاسيما: تحسين المنتج الوطني، تخفيض فاتورة الاستيراد، رفع مستويات التصدير، تطوير الصناعات الصيدلانية، تحسين مستويات الفلاحة والفلحة الصحراوية، وتطوير المؤسسات الناشئة. لقد خصصت الجزائر وزارة بأكملها لتطوير اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة، من أجل رفع عدد المؤسسات المنشأة في الجزائر لتحسين تصنيفها في العالم والتوجه لتشجيعها لخلق الثروة وحمل المشعل لريادة الاقتصاد الوطني. ان هذا البحث أظهر اهتمام الحكومة الجزائرية بتحسين ترتيب الجزائر في المؤشر العالمي للابتكار وكيف أنها التزمت بجهود تسمح بتنشيط مختلف الفاعلين لتحسين ترتيب الجزائر في هذا المؤشر. لقد راهنت وزارة الصناعة على أن يكون ترتيب الجزائر في السنوات الثلاث القادمة ضمن الدول الثمانين الأولى، والعمل بصفة دائمة لتحسين هذه المرتبة وتبوء المستويات الممتازة في كل سنة. كما بينت هذه الورقة بأن الحكومة كانت جادة إلى حد بعيد بتبنيها سياسة وطنية لتطوير الابتكار والمؤسسات الناشئة حيث التزمت بعدة توجهات ومخططات تنفيذ ضمن خمس محاور تضمن لها بناء بيئة ملائمة لخلق المؤسسات الناشئة وضمان ديمومتها في النشاط الاقتصادي. في هذا الإطار، تمكنا من تحليل السياسة الوطنية و تقديم مقترحات تسمح بتحقيق فعالية كبيرة لهذه السياسة عبر تدارك بعض النقائص و التركيز على عدة محاور وعوامل مباشرة وغير مباشرة يؤدي الاهتمام بها إلى زيادة فعالية العمل الحكومي وتحقيق النتائج المرجوة. هذا العمل يفيد مختلف دول المنطقة بغرض لفت انتباهها إلى ضرورة احتلال مكانة مهمة ضمن الدول الرائدة في إنشاء المؤسسات الناشئة والعمل على رفع مستويات إنتاج المعرفة وعدم الاكتفاء باستهلاكها. كذلك، سنواصل تحليل السياسة الجزائرية ومخرجاتها ونوسع المجال لسياسات دول المنطقة الأخرى لاستخلاص نتائج أكثر و تقديم مقترحات وتوصيات أكثر لبعث اقتصاد المعرفة في منطقتنا.

## المراجع :

- 01- تقارير المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) : 2015-2023 -  
( <https://www.wipo.int/portal/fr/index.html> )
- 02- مخطط الحكومة جوان 2021.
- 03- حصيلة الحكومة سبتمبر 2022.
- 04- مخرجات الجلسات الوطنية حول اقتصاد المعرفة (مارس 2021).
- 05- تصنيف المؤسسات الناشئة في العالم  
: [/https://www.startupranking.com](https://www.startupranking.com)
- 06- قرارات وزارية - بيانات وزارية - منشورات وزارة الصناعة - 2020-2022
- 07- بيانات - منشورات وزارة المؤسسات الناشئة واقتصاد المعرفة.