



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
النقابة الوطنية المستقلة لمستخدمي التعليم العالي
S.N.A.P.E.S



المكتب الولائي خنشلة

شهادة مُك م ع ف ا ن

تمنح هذه الشهادة للسيد(ة): أ. د مخلوف ناجح

رئيس اللجنة الوطنية للأساتذة للنقابة

نظير المشاركة والتأطير للندوة الجهوية للأطارات النقابية لولايات الشرق الجزائري تحت
عنوان -العمل النقابي وترسيخ الحوار الاجتماعي في ظل القوانين المستحدثة - بجامعة
عباس لغرور خنشلة يوم الخميس 27 فيفري 2025

الأمين الولائي خنشلة

شوقي فريد

