

المسيلة في:

الرقم: 2025/.....

محضر مناقشة مذكرة ماستر أكاديمي  
في يوم: السبت الموافق لـ 2025/10/18

تم مناقشة مذكرة ماستر أكاديمي

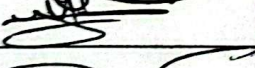
العائدة للطالب(ة): مصطفى أتكالي زينب  
تاريخ ومكان الميلاد: .....  
رقم التسجيل: .....

والتي تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في شعبة: علوم التسيير

تخصص: إدارة الأعمال

بمعنوان: أثر قيادة التغيير على نجاح الإدارة الاستراتيجية للموارد  
البشرية - دراسة ميدانية في وكالة الخدمات الجماعية بالمسيلة

أمام لجنة المناقشة:

| الامضاء                                                                             | الصفة        | الرتبة      | اسم ولقب الأستاذ(ة) |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|---------------------|
|  | رئيسا        | أستاذ محاضر | زوريق زور           |
|  | مشرفا ومقررا | أستاذ محاضر | المجربى أحمد        |
|  | مناقشا       | أستاذ محاضر | عليه نادية          |

وبعد المناقشة العلنية والمداولات السرية، قررت اللجنة ما يلي:

قررت اللجنة قبول المذكرة شكلا ومضمونا



قراي أحمد الصغير

كما قررت منح العلامة: 18/20 بالحروف: ثمانية عشر  
بتقدير: ممتاز

المسيلة في:

الرقم: ...../2025

## محضر مناقشة مذكرة ماستر أكاديمي

السبت ..... الموافق لـ 2025.10.12

تم مناقشة مذكرة ماستر أكاديمي

العائدة للطالب (ة): ..... ر. ح. م. ر. ر. ر. تاريخ ومكان الميلاد: .....

رقم التسجيل: .....

والتي تدخل ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في شعبة: علوم التسيير

تخصص: .....

بمعنا: أكثر عيادة التفسير على نجاح الإدارة الاستراتيجية للموارد  
الإنسانية - دراسة ميدانية في وكالة الاتصالات الجزائرية بالعمالة

أمام لجنة المناقشة:

| الامضاء | الصفة        | الرتبة        | اسم ولقب الأستاذ(ة) |
|---------|--------------|---------------|---------------------|
|         | رئيسا        | أستاذ محاضر أ | ز. ر. م. أ.         |
|         | مشرفا ومقررا | أستاذ محاضر ب | الجزيري أحمد        |
|         | مناقشا       | أستاذ محاضر ب | علي ناري            |

وبعد المناقشة العلنية والمداولات السرية، قررت اللجنة ما يلي:

عزيمت اللجنة قبول المذكرة مسكلا وملحونا



الأستاذ  
قراوي أحمد الصغير

18/10

كما قررت منح العلامة: .....

بتقدير: .....