



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة الجزائر 3



شركة البحث "حكومة الميزانية العامة في المؤسسات العمومية ودورها في ترشيد الإنفاق العام في ظل اصلاح النظام الميزاني في الجزائر - مشروع العصرنة MSB".
مختبر البحث للذكورين الجامعي 3 PRFU F01L02UN160320230020
والمتعاون مع كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق ومشاركة مخفر الحكومة والانتماجت العمومي لجامعة الجزائر 3

شهادة إكراه صحفية

تمضي هذه الشهادة : الأستاذ (ة) نوال ضريفي من جامعة المسيلة

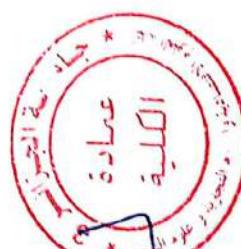
نظير مشاركته في فعاليات الملتقى الدولي الموسوم بـ "حكومة المالية العامة كآلية للمعزز ودعم النمو الاحتياطي في الدول العربية" المنعقد بكلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسويق - جامعة الجزائر 3 ، يومي 10 و 11 ماي 2025 وذلك بمشاركة بحد أقصى

عنوان:

"الرقمنة كأداة لإصلاحات المالية العامة في الجزائر"

رئيسة الملتقى

د/ سمير عز الدين



عميد الكلية

مديرة المختبر المسئولة مسيرة



فرقة البحث التكويني: حوكمة الميزانية العامة في المؤسسات العمومية ودورها في ترشيد الإنفاق العام في ظل اصلاح النظام

الميزانيات في الجزائر مشروع العصرنة (MSB)

بالتعاون مع:

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

ومخبر البحث: الحوكمة وعصرنة المناهج العمومي

تنظم الملتقى الدولي الهجين حول:

حوكمة مالية العامة كآلية لتعزيز ودعم النمو الاحتوائي
في الدول العربية

يومي 10 و 11 ماي 2025

الم الهيئة المشرفة على الملتقى

الرئيس الشرفي:	أ.د. رواسكي خالد	مدير جامعة الجزائر 3
المشرف العام:	د. سمير عزالدين	عميد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
المنسق العام:	أ.د. بن حمودة محبوب	مدير المخبر
رئيسة الملتقى:	د. أوغيل نعيمة	جامعة الجزائر 3
رئيسة اللجنة العلمية:	أ.د. كرماني هدى	جامعة الجزائر 3
رئيسة اللجنة التنظيمية:	أ.د. بوعنوي ليلى	جامعة الجزائر 3

برنامج اليوم الأول للملتقى: 10 ماي 2025

مراسيم الافتتاح الرسمي للملتقى



التوقيت: 9.30

الرابط: <https://meet.google.com/bic-fzcj-pqq>

- تلاوة آيات من الذكر الحكيم
- الاستماع إلى النشيد الوطني

الكلمة الافتتاحية:

- كلمة السيدة رئيسة الملتقى
- كلمة السيد رئيس المجلس العلمي
- كلمة السيد مدير مخبر الحكومة وعصربنة المناجمت العمومي
- كلمة السيد مدير مخبر الصناعات التقليدية
- كلمة السيد عميد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة الجزائر 3
- كلمة السيد رئيس جامعة الجزائر 3 وإعلان عن الافتتاح الرسمي لأعمال الملتقى

الجلسة الافتتاحية: <https://meet.google.com/bic-fzcj-pqq>

التوقيت: 10.00

مقرر (ة) الجلسة: أ.د. مسعودي رشيدة

رئيس (ة) الجلسة: أ.د. زواوي زكية

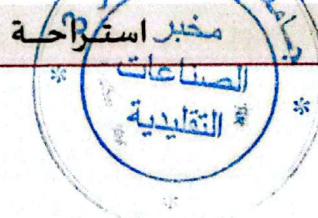
مؤشرات قياس الأداء كتأطير قانوني لحكومة المالية العمومية في الجزائر: قراءة في تجربة الجزائر من خلال قوانين المالية 2023-2024-2025

أ.د. بلجيالي أحمد -جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف-

نائب بالمجلس الشعبي الوطني، عضو بلجنة المالية والميزانية

الإطار القانوني لحكومة المالية العامة بالجزائر- الواقع والآفاق-

أ.د. براق محمد -المدرسة العليا للتجارة-





التوقیت: 11:00

رئيس(ة) الجلسة: أ.د. زواوي زكية

مقرر

(5) الجلسة: أ.د. مسعودي رشيدة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. ناويش أسماء	تحليل وتقدير شفافية المالية العامة في الدول العربية وفقاً لمؤشر المراقبة المفتوحة للفترة 2019-2023"	جامعة الجزائر 3
02	د. لامبة بوشارب	تطور ميزانية المواطن قبل وبعد تطبيق القانون العضوي 18-15	جامعة الجزائر 3
03	ط. د. محمد لغوطى د. علي سعودي	تجليات حوكمة المالية العامة في الجزائر في إطار القانون العضوي 18/15	جامعة الجزائر 1 جامعة تليجى عمار الافتواز
04	أ. عبد المجيد قدى ط. د. محمود ديقو	Le rôle des banques dans le financement des finances publiques à l'ère du numérique	جامعة الجزائر 3
05	د. سايج فريد د. إبراهيم يوناب محمد أمين	تدخلات صندوق النقد الدولي لتعزيز حوكمة المالية العامة والنمو الاحتوازي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
06	د. لعیدانی نعيمة	دوسياسة المالية الإسلامية في تحقيق النمو الاحتوازي	جامعة الجزائر 3
07	د. جعوتي سمير د. أسمع سفيان	الإصلاح الميزاني في الجزائر على ضوء القانون العضوي 18-15: الدوافع والأهداف والتحديات	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
08	د. بلعربي فاطمة الزهراء د. بوزنورة أسماء	أهمية الشفافية في تحقيق الحوكمة المالية في الجزائر- مقارنات بتجارب دولية -	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
09	د. مسعودية بوليليت د. ريمية يونس	الشفافية، المشاركة، والرقابة مؤشرات معززة لحوكمة المالية العامة في العراق	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
10	ط. د. هشام بن مزوز	مقومات النمو الاحتوازي وأدوات تجسيده في الجزائر	جامعة الجزائر 3
11	د. صبرينة بن عطاء الله د. عبد الرحمن علي د. عبد القادر عشوش	دور الحوكمة الرشيدة في تعزيز المسؤولية الاجتماعية: بناء القيمة المضافة وتطوير الأداء المؤسسي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
12	د. بن لخضر مسعودة د. ديب أمال	النمو الاحتوازي في الجزائر بين الفرص والتحديات في ظل إصلاحات حوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 03 جامعة الجزائر 03
13	د. نعمون محمد عزالدين	إصلاح المالية العامة في الجزائر وفق القانون 18-15 المتعلق بقوانين المالية	جامعة الجزائر 3
14	ط. د. عبد القادر بقدى د. فريدة همال	محددات النمو الاحتوازي في الاقتصاد الجزائري (دراسة حالة الجزائر 2019-2023)	جامعة الجزائر 03 جامعة الجزائر 03
15	د. بوسوسة نعيمة أ. د. رياض عبد القادر	حوكمة إدارة الموارد البشرية ودورها في إستراتيجيات النمو الاحتوازي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
16	ط. د. خالد زاهر د. مراد جنيدى	تعزيز النمو الاحتوازي من خلال السياسة الضريبية	جامعة الجزائر 03 جامعة الجزائر 03
17	د. سهام بن عمار أ. د. محبوب بن حمودة	حوكمة المالية العامة وترسيخ الإنفاق العام في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
18	د. غواي محمد د. كياس أسامة	حوكمة المالية العامة في الجزائر وتحديات الشفافية	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
19	د. بلال مرابط د. مرسلاب مريم	ممارسات الحكومة المالية في الصين: التحديات والفرص لدعم النمو المستدام	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
20	د. جيدال نسيمة	دور حوكمة المالية العامة في تقليص الفقر وتحقيق الشفافية: التجربة الأردنية نموذجا	جامعة الجزائر 3

الجلسة الثانية

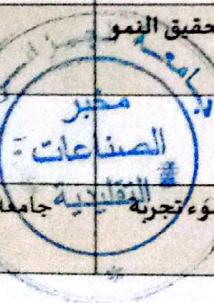
التوقيت: 11:00



مقرر (ة) الجلسة: د. قاوشي خديجة

رئيس(ة) الجلسة: د. شايب يمينة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	ط.د. بركنو صالح د. الحريش فايزه	الحكومة الرشيدة للمال العام كأداة لتعزيز النمو الاحتوائي: تجارب دولية رائدة	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
02	د. زواتنية عبد القادر د. قارة عشيرة نصر الدين	رقمنة الإدارة الجبائية كآلية لتعزيز حوكمة المالية العامة للدولة- دراسة تجارب بعض الدول العربية-	جامعة خميس مليانة جامعة الجزائر 3
03	ط.د. مهادي كريمة	واقع النمو الاحتوائي في الجزائر	جامعة الجزائر 3
04	د. ليلة نايت قامي د. هاجر زاوي	حكومة المالية العامة في الجزائر من خلال موازنة البرامج: قراءة في التحديات والإصلاحات المقترحة في ضوء توصيات صندوق النقد الدولي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
05	د. بوقلاشي عماد أ.د. لجناف عبد الرزاق	قياس المرونة الكلية للإيرادات العامة على الموازنة العامة لمجموعة الدول المسئولة في طريق النمو باستخدام معطيات بنال	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
06	د. مفيدة تيتوش	النمو الاحتوائي كآلية لتحقيق مساعي التنمية المستدامة: مقاربة تكاملية بين العدالة الاجتماعية والنمو الاقتصادي -تجارب دولية-	جامعة الجزائر 3
07	د. طلحي كوثير د. تارزي آمنة	Inclusive Growth in the Contemporary Economy: Key Insights and Trends	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
08	د. بوغنبوز أمينة د. زنافي ابراهيم	أسس نظرية حوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
09	ط.د. عبدالحليم قيدادو	15/18اصلاح الميزانية العامة في الجزائر في ظل القانون العضوي	جامعة الجزائر 3
10	ط.د. جابر سهيل د. زياد بغداد د. مقدر طارق	الشفافية والمساءلة في إدارة المالية العامة في الدول العربية	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
11	د. شهبون لأمية	حوكمة الميزانية في ظل القانون العضوي 15/18	جامعة الجزائر 3
12	ط.د. سهيلة مدانى د. أمينة تونسي	مساهمة حوكمة المالية العامة كأداة لترشيد الإنفاق العام وتوجهه نحو تحقيق النمو الاحتوائي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
13	أ.د. دغنوش العطرة د. تيقرين ايمان	الأسس النظرية لحوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 3 جامعة البلدة 2
14	د. حياة برحمون أ.د. حنان العمراوي	الصكوك الإسلامية كآلية لدعم تمويل الموازنة العامة في الجزائر على ضوء تجربة جامعة محمد بوعزziyad	الملكة العربية السعودية جامعة الجزائر 3



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
15	د. دحماني امال د. جعديط عادل	تقدير الأداء الحكومي في ضوء مبادئ الحكومة المالية بين متطلبات الشفافية وضوابط المساءلة	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
16	د. زموري دولية د. بن أكلن لامية	أثر حوكمة المالية العامة على مستويات النمو الاحتوائي في الجزائر 2010-2023	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
17	د. كبور رشيدة	التحول الرقعي كمدخل لإصلاح المالية العامة في الجزائر نحو حوكمة مالية ذكية وشفافة	جامعة الجزائر 3
18	د. معى الدين مختارى أ.د. سليمانة بوعوبينة أ.د. سليمانة محمدى	الإصلاح التشريعى كآلية لتحقيق الشفافية المالية: دور القانون في مكافحة الفساد المالي	جامعة الجزائر 3 المؤتمر العلمي مرسلي عبد الله تيبة جامعة الجزائر 3
19	د. بن عاصي العبد القادر د. نعروك فاطمة زين	البنية المذهبية لحكومة المالية العامة - قراءة في الأطر النظرية-	جامعة الجزائر 3 جامعة الوادي
20	د. منصوري سهيلة	الحكومة الإلكترونية ودورها في تعزيز حوكمة المالية العامة في الدول العربية	جامعة الجزائر 3

الجلسة الثالثة

التوقيت: 11.00

مقرر(ة) الجلسة: أ.د. العمراوى حنان

رئيس(ة) الجلسة: د. أمجد حسني

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. حميدة مختفي د. جازية أمير	تحديات حوكمة المالية العامة في ظل الإصلاح الميزاني (على ضوء أحكام القانون العضوي 18/15 المتعلق بقوانين المالية)	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
02	د. صلبيحة بولسيمانى د. نوال ضربيفى	الرقمنة كأداة لإصلاحات المالية العامة في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة
03	د. حدادو نبيلة	نظريّة أصحاب المصالح كطار لفهم حوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 3
04	أ.د. عائشة سمسمو أ.د. سليمانة بوعوبينة	الإصلاح الميزاني على ضوء القانون العضوي 18-15: نحو تعزيز التسيير العمومي الحديث في الجزائر	جامعة الجزائر 3
05	د. صفور مسعود ط.د. عبداللاوي يوسف	المقاربات النظرية في حوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
06	د. عمروش بهبة	دور الاقتصاد الاسلامي في تعزيز النمو الاحتوائي	جامعة الجزائر 3
07	أ.د. العربي نعيمة أ.د. بهلوبي فيصل	حوكمة المالية العامة في الجزائر في إطار القانون العضوي رقم 18-15 المتعلق بقوانين المالية	جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة 2
08	د. بوعلام بلقاسم	حوكمة الميزانية لترشيد الإنفاق العام في الجزائر	جامعة الجزائر 3
09	د. رقاب طارق د. بوخاري محمد	أثر الإنفاق العام على بعض مؤشرات النمو الاحتوائي في الجزائر خلال الفترة (1990-2023)	جامعة الجزائر 3 جامعة زيان عاشور بالحلفة
10	ط.د. رابح حمزة	مفهوم النمو الاحتوائي ومحدداته في الاقتصاد الجزائري	جامعة الجزائر 3
11	د. خديجة إبريري د. حسينة كريوش	دور صندوق النقد الدولي في توجيه الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3

الجامعة	عنوان المداخلة	اسم ولقب الباحث	الرقم
جامعة الجزائر 3	الحكومة الجبانية في الجزائر: الإطار النظري والتحديات الرائمة	د. ابن بوسحافي فتبحة	12
جامعة الجزائر 3	مؤشرات النمو الاحتوائي - حالة الجزائر-	د. أوغيل نعيمة	13
جامعة الجزائر 3	أثر تطبيق مبادئ الحكومة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة	أ.د. دعامن خليل	
جامعة الجزائر 3	دور آليات حوكمة المالية العامة في تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة- دراسة حالة الجزائر-	د. شنايت بلال د. رزاق نصر الدين	14
جامعة الجزائر 3	Using Multiple Linear Regression to Measure the Impact of Governance Indicators on Economic Growth and Poverty Rate in Algeria During the Period 2004–2023	د. مخلوفي نعيمة د. دببيجي مباركة	15
جامعة الجزائر 3	مساهمة التكنولوجيا المالية في تعزيز النمو الاحتوائي	د. قريسي ياسين د. بلقاسم سعدية	16
جامعة الجزائر 3	النمو الاحتوائي والمحددات المفسرة لمعدلاته في قطر	أ.د. مسعودي رشيدة د. قندوز بلال	17
جامعة الجزائر 3	مساهمة اصلاح المحاسبة العمومية في توشيد الانفاق العام للدولة الجزائرية في ظل القانون 23-07.	د. نصر الدين لصاق د. بوعلي عبد النور أ.د. مختار عيواج	18
جامعة الجزائر 3	النمو الاحتوائي بين الاقتصاد الإسلامي والاقتصاد التقليدي-دراسة مقارنة في المفاهيم والأهداف-	د. بن داودية احمد د. وهاب سمير	19
جامعة الشلف	دور تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تعزيز الحكومة الالكترونية للمالية العامة - دراسة حالة منصة MindBridge Ai Auditor; platform	د.بسماه بوصيري	20
جامعة محمد خير بسكرة			21

الورشة الأولى (عن بعد):



التوقيت: 11:00

الرابط: <https://meet.google.com/yts-jrcf-drp>

مقرر (ة) الجلسة: د. الحاج حياة

رئيس(ة) الجلسة: د. سموك نوال

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. زين العابدين جليل د. عبد الإله خلاصي	نحو حوكمة رشيدة في الجزائر: بين واقع المشاركة الشعبية ومتطلبات الشفافية	جامعة أحمد بن احمد، وهران 2 جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان
02	د. نذير ياسين د. بن سبع حمزة د. قانة حسين	القانون العضوي للمالية 15-15 كأداة محورية للإصلاح الميزاني في الجزائر	جامعة المسيلة جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة
03	د. فرجول ميلود د. صادفي جمال	إصلاح المالية العمومية في الجزائر كآلية فعالة لتعزيز مبادئ الحوكمة قراءة في القانون العضوي 15-15	جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة
04	ط. د. منصر محمد ط. د. ذيب عبد الحميد	دور الحوكمة في تسيير المالية العامة في الجزائر	جامعة الوادي جامعة الجزائر 3
05	ط. د. بلميلود محمد الامين د. مشتهة بومدين	نحو تجديد المحاسبة العمومية - المخطط المحاسبي للدولة نموذجا	جامعة يحيى فارس، المدينة جامعة محمد البشر الابراهيمي، برج بوعريريج
06	أ. د. بوحفص مصطفى د. بطاهر بوعبد الله	تجارب دولية في تطبيق الحوكمة على المال العام لدعم النمو الاحتوائي: دراسة مقارنة بين مصر ومالطا	جامعة معسكر جامعة معسكر
07	د. بن وسعد زينة د. مهداوي هند	منحة البطالة كآلية لتعزيز النمو الاحتوائي في الجزائر في ظل الحوكمة المالية - دراسة ميدانية باستعمال البرنامج الاحصائي JASP	جامعة عين تموشنت، بليحاج بوشعيب جامعة عين تموشنت، بليحاج بوشعيب
08	د. بلغالم حمزة د. إليفي محمد	محددات النمو الاحتوائي في الجزائري خلال الفترة 1990-2023	جامعة خميس مليانة جامعة خميس مليانة
09	د. امال ريحاني د. عبد الرزاق حميدي	حوكمة الميزانية العامة في ظل الاصلاح الميزاني بالجزائر	جامعة البويرة جامعة البويرة
10	د. عبد الحليم لطيسة د. صفاء بياضي	الحوكمة المالية كآلية لدعم التنمية الاقتصادية وتحقيق النمو الاحتوائي - عرض بعض التجارب الدولية.	جامعة بانتنة 1 جامعة محمد خيضر، بسكرة
11	د. باديس زغدي ط. د. عمار حمدة	دور التأثير القانوني في تعزيز حوكمة تسيير الأموال القومية وإرساء قواعد المسائلة والشفافية في الجزائر	جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي المركز الجامعي مغنية
12	د. بوزيان كريم	الإصلاحات الجبائية كآلية المالية العامة لتشجيع الاستثمارات المنتجة	جامعة أحمد زيانة، غليزان
13	د. عوام نسرин د. توفيق بعلول	حوكمة المالية العامة ودورها في ترشيد الإنفاق العام في الجزائر: دراسة قياسية للفترة 2000-2023	جامعة أم البواقي جامعة أم البواقي

الراغبة	عنوان المنشأة	الرقم
جامعة أكلي محمد أوجاع، المؤورة جامعة أكلي محمد أوجاع، المؤورة	تحليل فساد النظام المالي مع الإشارة لحالة الجزائر	14 
جامعة محيطني استع宥ول، معسكر جامعة محيطني استع宥ول، معسكر جامعة مولاي الطاهر، معينة	دور الإدارة العامة والحكومة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة: التوازن بين التغير مع الاستقرار	15 د. سليم بوخابية د. عمر محمدى د. عبد القادر طلحة
جامعة قاصدي مرداج، ورقلة جامعة الطارف	حكومة المالية العامة من خلال القانون العدوي الجزءي 18/15	16 د. يوسف بوزيان د. انور عيدة
جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة	النمو الاحتوائي: المفهوم، الأبعاد، المحددات والتجارب الدولية	17 ط.د. مثير سردون د. بلال بغدادي
جامعة قسنطينة 2 جامعة قسنطينة 2	تطوير المحاسبة العمومية في الجزائر وأثره على الاقتصاد المالي: دراسة تحليلية في ضوء القوانين الجديدة	18 د. وداد بن زين د. كلبات محمد أنيس
جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة	Rethinking Economic Growth: "The Role of Inclusive Growth Models"	19 د. زروق نسرن د. صوربة صدقاوي
جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1	Assessing the Inclusiveness of Economic Growth in Algeria	20 د. سارة شرقى د. امان يوسفى
جامعة قسنطينة 2 جامعة قسنطينة 2	أثرياسات إصلاح المالية العامة في الجزائر وتونس على ميزانيتها العامة بين الواقع والمأمول" دراسة تحليلية مقارنة للفترة 2015-2023	21 د. زين الدين بن عامر ط.د. بوعانقة فريد
جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت	تمويل المشاريع الخضراء كمدخل لتحقيق النمو الاحتوائي 	22 ط.د. نور الدين بن رقية د. نادية عبد الرحيم

الورشة الثانية (عن بعد):

التوقیت: 11:00



الرابط:

مقرر (ة) الجلسة: د. كوشی خديجة

رئيس(ة) الجلسة: د. كوشی خديجة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. صهيب كحل السنان د. حميدي الميلي د. السايب زيتوني	مفاهيم و محددات النمو الاحتوائي في السياق الجزائري: نحو نموذج تنموي أكثر شمولًا	جامعة اوتارا ماليزيا جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
02	ط.د. محمد بن ناجي د. لحسن فوضيل	سياسة ترشيد الانفاق العام كآلية لتعزيز النمو الاحتوائي في الجزائر	جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف
03	د. ربوح سلوى د. عزالدين يوسف	الحكومة المالية كأداة استراتيجية لتحقيق الشمول الاقتصادي و الاجتماعي في المنطقة العربية	جامعة ابن خلدون، تيارت جامعة ابن خلدون، تيارت
04	د. بن جمعة أمينة د. لطيفات عبد اللطيف أحمد الصاوي	مجانية التعليم العالي ودورها في تحقيق متطلبات النمو الاحتوائي - دراسة التجربة الجزائرية والمصرية-	جامعة عباس لغورو، خنشلة جامعة النيل الأوروبية - مصر
05	ط.د. تيس محمد د. بن علو حورية	دور حوكمة المالية العامة في النمو الاحتوائي المستدام في الدول العربية	جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم
06	د. شعيب قدراوي د. طيب قوادري هي	أثر تطبيق حوكمة المال العام في ماليزيا على دعم النمو الاحتوائي	جامعة مصطفى امطمبيولي معسكر جامعة مصطفى امطمبيولي معسكر
07	أ.د. بودلال علي	إصلاح المالية العمومية دعامة لتحديث نظام الميزانية العامة بالجزائر	جامعة تلمسان
08	د. صلاح بوقورة أ.د. محمد لطرش	حوكمة المالية العامة كآلية لتحقيق النمو الاحتوائي: الترويج نموذجا	جامعة باتنة 1 جامعة باتنة 1
09	د. لزهر خريشي د. بن عواق شرف الدين أمين	الحوكمة على المال العام كآلية فعالة لدعم النمو الاحتوائي - استعراض مجموعة من التجارب الدولية.	جامعة فرحات عباس، سطيف جامعة فرحات عباس، سطيف 11
10	د. سفيان بوسالم	التحول الرقعي في المالية العامة كأداة لتعزيز الشفافية ومحاربة الفساد دراسة حالة البحرين	جامعة أم الواقي
11	د. بن اعمر فتحي د. مصباحي محمد أمين	النحو الشامل في الدول العربية: رؤية من منظور الاقتصاد الإسلامي (نموذج: البنك المركزي السعودي SAMA)	جامعة تونس المنار جامعة الوادي
12	د. سعيد ايمان د. مقرورة خالد د. شيبي عبد الرحيم	القواعد المالية كمحرك أساسي وأالية لتعزيز النمو الاقتصادي	المركز الجامعي مغنية المركز الجامعي مغنية المركز الجامعي مغنية
13	د. نبيل بهوري د. عقون عبد الله د. بوران سميرة	تطبيقات حوكمة الميزانية العامة من خلال الإصلاح الميزاني في الجزائر: الواقع والآفاق	جامعة خميس مليانة جامعة خميس مليانة المركز الجامعي البيض

مختبر
الصناعات
الإقليمية للباحثين

الرقم	عنوان المداخلة	الجامعة
14	دور التأثير القانوني في تحقيق حوكمة المالية في ظل تعزيز الممارسات الميزانية وتطورها في الجزائر	جامعة ابن خلدون، تيارت جامعة ابن خلدون، تيارت
15	نحو مسار تكامل يعزز النمو الاحتوائي في خدمة العدالة الاجتماعية والكفاءة الاقتصادية- قراءة تحليلية في المؤشرات العالمية-	المدرسة الوطنية العليا للمناجمنت المدرسة الوطنية العليا للمناجمنت
16	التجربة الجزائرية في حوكمة المالية العامة لتحقيق النمو الاحتوائي باعتماد القانون العضوي 15/18 كآلية قانونية لذلك	جامعة جيجل جامعة الجزائر 1
17	تجربة حوكمة المالية العامة في ماليزيا	جامعة مستغانم جامعة مستغانم
18	إستراتيجية الإنفاق العمومي العام كآلية لدعم وتعزيز النمو الاحتوائي في الدول العربية-قراءة تحليلية-	جامعة غرداء جامعة غرداء
19	دور الميزانية المفتوحة في تعزيز حوكمة الميزانية العامة للدولة-حالة الجزائر-	جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة
20	رقمنة الصكوك الوقفية والاجتماعية في الدول العربية: نحو نموذج إسلامي لتمويل النمو الاحتوائي- دراسة مقارنة -	جامعة حسيبة بن يوعلي الشلف جامعة حسيبة بن يوعلي الشلف



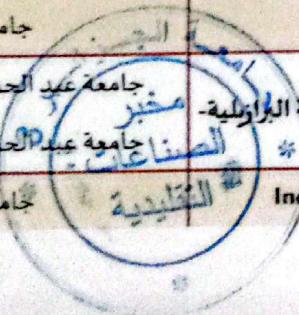
التوقيت: 11:00

الرابط:

مقرر (ة) الجلسة: د. نادين صالح

رئيس (ة) الجلسة: د. بن مبروك نبيلة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. إسحاق خديجة د. قريشي بلقاسم	إعادة هيكلة الدعم الحكومي لتعزيز تنمية الاستثمار في رأس المال البشري والنمو الاجتماعي - مع الاشارة لحالة الجزائر.	جامعة تامنougت جامعة تامنougت
02	د. دوبال محمد د. عيسى قادة	مساهمة تطبيق الحكومة على المال العام في دعم النمو الاجتماعي "التجربة المصرية انموذجا"	جامعة الشلف جامعة الشلف
03	د. ودان سهام د. فريوي سميرة	دور المؤشرات الرقمية من خلال الجودة التنظيمية لأمن البيانات في دعم الحكومة - دراسة حالة الجزائر 2020-2024	جامعة جيلالي ليابس، سيدني بلعباس جامعة جيلالي ليابس، سيدني بلعباس
04	ط.د. أحمد جيريط د. علي عبابة د. نصر حميداتو	دور النمو الاجتماعي في الاقتصاد الإسلامي	جامعة الوادي جامعة الجزائر 03 المركز الجامعي الزيزي
05	د. بوجبيش خالدية د. مصطفى خديجة	تحديات النمو الاجتماعي في البلدان العربية (دراسة تحليلية)	جامعة ابن خلدون، تيارت جامعة ابن خلدون، تيارت
06	ط.د. ديدي جلول ط.د. بن يعقوب نوال	دور المسائلة وحكم القانون في تعزيز حوكمة المالية العامة في المؤسسات "محاربة الفساد "	جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت
07	د. يحيى شريف بلعيد د. حاجي شيخ	النمو الاجتماعي في الجزائر ومحدداته: مساهمات قطاع التكوين المهني نموذجا	المعهد الوطني المتخصص في التكوين المهني، سعيدة مركز التكوين والتعليم المهنيين، تيارت
08	د. هاني مريم ط.د. عباس بن عيسى	انعكاسات رعاية اقتصادات الدول العربية على حوكمة المالية العامة: دراسة حالة الجزائر في ضوء المؤشرات الدولية (PEFA)	جامعة تامنougت جامعة تامنougت
09	د. بلوم نذير د. جبحة بدر الدين	جزمة الإصلاحات المالية: الجزائر نموذجا	جامعة قسنطينة 2 مركز البحث في الميكانيك
10	د. بوعتلي محمد	تجربة الأردن في تعزيز الشفافية والحكومة المالية: دراسة تحليلية لدور ديوان المحاسبة وهيئة التراخيص ومكافحة الفساد	المدرسة العليا للتسخير والاقتصاد الرقمي، القلعة
11	ط.د. سواكر ريان د. الفتني ليل	واقع حوكمة الميزانية العامة في الجزائر: قراءة تحليلية استناداً إلى مؤشرات مسح الميزانية المفتوحة (OBS)	جامعة محمد خيضر، بسكرة جامعة محمد خيضر، بسكرة
12	د. بن بraham ليلى أ.د. حاوشن ابتسام	عصرينة المالية العمومية في الجزائر وفق القانون العضوي 15/18 - مسار وعوائق -	جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2
13	د. مساح وفاء د. عمروش صبرينة	النمو الاجتماعي كدخل متوزع متوازن - قراءة في التجربة البرازيلية	جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم
14	د. سارة شرف	Inclusiveness of economic growth in Algeria	جامعة سطيف 1



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة
15	د شعباب سهام د سهانين الميلود	اصلاح الجباية المحلية كآلية للحد من عجز ميزانية البلديات في الجزائر
16	د حملات بن عشور د محنتار رضا	تقييم سياسات اصلاح المالية العامة في الجزائر والدول العربية في ظل التحديات الاقتصادية والمالية العالمية
17	د. ربيع زروالي د. ياسين فضالية	النمو الاحتوائي في الجزائر الواقع والمأمول - دراسة تحليلية للفترة 2020 - 2024
18	د. عبد الرحمن جرقى د. صالح حميدات	سياسة اصلاح السياسة العامة في الوطن العربي (تجربة تونس)
19	أ.د. حبيب الله مبابي أ.د. محمد عيسى	La gouvernance bancaire en Mauritanie : entre vulnérabilités structurelles et exigences de réforme
20	د. محبوب بسيمة	Inclusive Growth: An Islamic Approach to Achieving Economic Justice and Sustainable Development
21	د. مجربشي حمانة د. بلحسين فاطمة الزهراء	استدامة المالية العامة في الدول العربية من خلال الحكومة المالية في إطار إصلاحات صندوق النقد الدولي



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. سعيد رحيم	حكومة المالية العامة في الجزائر وشكلية دعم الفئات الاجتماعية البهاة - حالة مرضي السيلياك	جامعة البويرة
02	د. حاج قويدر قورين د. كنزة بن خالية د. محمد طرشى	تبني معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام (IPSAS) ودورها في تحقيق الحكومة المالية للقطاع العام في الجزائر (نموذج تصوري مقترن) " مع الاشارة الى تجربة اندونيسيا"	جامعة الشلف
03	أ.د. اسماعيل مومني د. حمزة كناف	دور الحكومة المالية في تحقيق الاستدامة المالية في الجزائر: دراسة تحليلية للفترة 2010-2023	جامعة فرحات عباس، سطيف 1 جامعة فرحات عباس، سطيف 1
04	د. فلاق صليحة د. الميلودي سعاد د. فوقة فاطمة	الحكومة كآلية لتعزيز كفاءة الموازنة العامة في المملكة العربية السعودية	جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف
05	د. محمد رحال د. محمد أمين كوبدي	مدى توافق حوكمة الميزانية العامة في الجزائر مع الممارسات الميزانية والمحاسبة الدولية وبيان تحديات التطبيق في البيئة المحلية - دراسة تحليلية -	جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2
06	د. سعاده فتحية د. بصائني هدى	استراتيجية الترويج في حوكمة المالية العامة وتحقيق النمو الاحتواي	جامعة اكلي امحد أولجاج، البويرة المركز الجامعي مرسلى عبد الله، تبازة
07	ط.د. نور البدى بن عبد الله	النمو الاحتواي في الاقتصاد الإسلامي: أساس وتطبيقات لتحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة	جامعة جيلالي لبابس، سيدى بلعباس
08	د. شيباني عبد السلام د. جوير محمد أ.د. محمود أحمد	Evaluating the Feasibility and Relevance of the Open Government Partnership for Algeria: A Comprehensive Analysis	جامعة كوفنتري - المملكة المتحدة - جامعة الأغواط المعهد العالي للعلوم والتكنولوجيا-ليبيا-
09	د. صبرينة العايب د. زينب بلخير	دور التحول الرقمي في تعزيز حوكمة المالية العامة: دراسة مقارنة بين الجزائر، ماليزيا، رواندا، وجورجيا	جامعة ام البوقي جامعة ام البوقي
10	ط.د. عبدالله سايع ط.د. ابراهيم براهيمي	الميزانية المفتوحة ومشاركة الجمهور: أداة للشفافية في حوكمة المالية العامة	جامعة غرداء جامعة غرداء
11	د. منال بن شيخ	تحليل تطور مؤشرات حوكمة المالية العامة في الدول العربية دراسة حالة مصر -	جامعة فرحات عباس، سطيف 1
12	د. حمادي مريم د. مقداد سمير	العلاقة بين مؤشرات حوكمة المالية العامة وترشيد النفقات العامة في الجزائر خلال الفترة (1996-2023): دراسة قياسية	جامعة محمد خيضر، بسكرة جامعة غليزان
13	د. ديداوي محمد فاروق د. عبد اللاوي فتح الله	إصلاح المالية العامة من خلال التحول الرقمي للمحاسبة العمومية ودورها في تحسين الأداء الاقتصادي في الجزائر	جامعة بلحاج بوشعيب، عين تموشنت جامعة بلحاج بوشعيب، عين تموشنت
14	د. بورام فاطمة	دور المؤسسات المالية الإسلامية في تعزيز النمو الاحتواي والتنمية الاجتماعية تجارب دولية	جامعة البليدة 2

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
15	د. سعيدة عبد الكريم د. دية السعيد	النمو الاحتوائي من منظور الاقتصاد الإسلامي: تأصيل مفاهيمي ودراسة تحليلية لتجارب دولية رائدة	جامعة الشهيد حمـه لخــضرـ، الوادـي
16	د. نجيم بن منصور	حكومة المالية العامة من خلال الإصلاح المحاسبي والميزاني: الواقع والآفاق	جامعة وهران 2
17	طـ.ـدـ.ـ الرـمـيـصـاءــ بـنــ مـاضـيــ طـ.ـدـ.ـ أـسـمـاءــ قـوـريــ	اصلاح المالية العامة بالجزائر لتعزيز الانفاق العام بين الواقع والمأمول	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف، ميلة المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف، ميلة
18	أـدـ.ـ رـاشـدـيــ زـواـويــ عـقـيـلـةــ	L'Industrie 4.0 au Service d'une Croissance Inclusive : Analyse des Opportunités et des Risques	جامعة مولود معمرـيــ تـيزـيــ وزـوــ
19	دـ.ـ خـلـوـيــ مـسـيـامــ	Pauvreté et absence de couverture sociale : freins à l'observance thérapeutique des patients diabétiques	جامعة بجاية
20	دـ.ـ عـوبـنـاتــ عـمـادــ الدـينــ أـدـ.ـ ضـيـفــ اللـهــ مـحـمـدــ الـهـادـيــ	دور حوكمة المالية العامة في دعم النمو الاحتوائي : إطار تحليلي مدعم بتجارب عربية ودولية.	جامعة الوادي جامعة الوادي
21	دـ.ـ وـسـيـلـةــ بـنــ بـخـمـةــ	واقع تطبيق مؤشرات حوكمة المالية العامة وأثرها على ترشيد الإنفاق العام في الجزائر دراسة قياسية اقتصادية خلال الفترة 2023-1996	جامعة بومرداس
22	طـ.ـدـ.ـ مـحـمـدــ رـواـحـنـهــ دـ.ـ أـسـيـةــ غـنـامــ	حكومة المالية العامة كأسلوب لتحقيق النمو الاحتوائي: تجربة الملكة العربية السعودية	جامعة ورقلة جامعة الجزائر 3

رئيس(ة) الجلسة: د. عمروش بهية

مقرر(ة) الجلسة: د. حميش كبيبة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. منيرة مسعي د. أسماء مسعي	أثر الإيرادات الضريبية على النمو الاحتوائي - دراسة قياسية لحالة الجزائر خلال الفترة (1990-2023) -	جامعة الشهيد الشيخ العربي التبمسي، تبسة جامعة الشهيد الشيخ العربي التبمسي، تبسة
02	د. دحماني رضا د. كنتاش سميرة	دور حوكمة المالية العامة في محاربة الفساد والحد من ظواهر الفقر في الجزائر دراسة تطبيقية خلال الفترة 2008-2021	جامعة ابن خلدون، تيارت جامعة الجزائر 03
03	د. عبد الرزاق حبار د. حسيبة سماويل	دور رقمنة المالية العامة في دعم النمو الاحتوائي في الجزائر	جامعة الشلف جامعة الشلف
04	د. شرقى محمد د. عمر دلال فؤاد	حوكمة المالية العمومية في الجزائر في ظل القانون العضوي 15/18 - الحسابات الخاصة للخزينة أنموذجا -	جامعة الشلف جامعة الشلف
05	ط.د. راندة عيساني د. مريم شعبي	حوكمة المالية العامة بين الأسس النظرية والتطبيق - دراسة حالة دولة عربية-	جامعة الجزائر 3 جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف
06	ط.د. عمور نبيل ط.د. حسناوى عماد	الحوكمة المالية في الجزائر على ضوء الأحكام القانون العضوي الجديد رقم 15/18 المتعلق بقوانين المالية	جامعة علي لونيسى، البليدة 2 جامعة علي لونيسى، البليدة 2
07	د. زوهري جليلة د. بن عزة محمد أمين	آليات تحقيق النمو الاحتوائي من المنظور الاقتصادي الإسلامي	جامعة جيلالي ليابس، سيدى بلعباس جامعة الدكتور مولاي الطاهر، سعيدة
08	د. قادة باي د. خليلة برايس	دور الحوكمة المالية والنماوي الاحتوائي في ترشيد الإنفاق العام في الجزائر	الرقابة الميزانية ببلدية السوقر، تيارت المركز الجامعي مرسلى عبد الله، تيارة
09	د. روبي فيسة عمر د. زين العابدين بطاهر	المالية العامة كأداة لتحقيق النمو الاحتوائي: تحليل لتجربة الجزائر في ظل التحولات الاقتصادية والاجتماعية	جامعة المدينة جامعة المدينة
10	د. بوهلة خديجة د. بلکھل حضرۃ	النماوي الاحتوائي مفتاح القضاء على العلة الثلاثية للاقتصاد: الفقر، البطالة، عدم المساواة في توزيع الدخل	جامعة مستغانم جامعة مستغانم
11	د. حراق سمیة د. بوقاعة زینب	برامج صندوق النقد الدولي كآلية لتعزيز استقرار النظام المالي وتحقيق النماوي الاحتوائي دراسة حالة مصر	المركز الجامعي سي الحواس، ببركة جامعة فرحات عباس، سطيف 01
12	أ.د. خميسى قايدى د. إلهام حجرية	القانون العضوي الجديد 15-18 خطوة نحو إصلاح حوكمة الميزانية العامة في الجزائر بين الواقع والمأمول	جامعة محمد البشير الإبراهيمي، برج بوعريريج جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية، قسنطينة
13	د. فريال منال عزي د. فتحية بوهرين	الحوكمة المالية ومرؤنة سلسلة التوريد التمويلية: نحو نمو اقتصادي شامل ومستدام - دراسة نموذج سنغافورة خلال الفترة 2010-2025	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف، ميلة جامعة عبد الحميد مهري، قسنطينة 2
14	د. هالة عبدالـ	حدود نجاح وفشل حوكمة المالية في ضمان تحقيق النمو الاحتوائي حسب مخططات صندوق النقد الدولي	جامعة قياس لغزور، خنشلة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	
15	د. رمزي حموش	رقمنة الادارة الضريبية كآلية لتحسين التحصيل الضريبي وإصلاح المالية العامة	 جامعة تونسي على - المبنية 2
16	د. حلام زواوية د. عكسة أحلام	تطور شفافية الميزانية العامة كرافعة لتعزيز الحكومة المالية في الجزائر: دراسة مقارنة للتوجهات الإقليمية في تحسين شفافية الميزانية خلال الفترة 2008-2021	جامعة جيلالي ليابس، سيدى بلعباس جامعة جيلالي ليابس، سيدى بلعباس
17	ط.د. بومدين حافظ ط.د. مريم البتول ابرير	حكومة المالية العامة مقاربة نظرية متعددة الأبعاد لترقية الوعي بالمفهوم	جامعة بلحاج بوشعيب، عين تموشنت جامعة أبو يكر بلقايد، تلمسان
18	د. فريد حمامدة د. دالي خالد	فشل حوكمة التسيير المالي للبلديات بسبب آلية انتخاب مسيريها على ضوء المقاربة الجزائرية - التونسية.	جامعة سوق اهراس جامعة صفاقس
19	د. منزري ابتسام د. بوحلasa وداد	دور التمويل الأصغر الإسلامي في دعم وتعزيز النمو الاحتوائي - دراسة تحليلية-	جامعة الامير عبد القادر للعلوم الإسلامية جامعة قسطنطينة 2 عبد الحميد مهري
20	د. لعروسي قربن زهرة د. جعفر ايمان	أثر تطبيق مبادئ حوكمة الميزانية العامة على ترشيد الإنفاق العام - دراسة عجيبة مجموّعة دور الرقابة المالية العاملة بمجموعة من ولايات الجزائر	جامعة محمد بوضياف المسيلة جامعة محمد بوضياف المسيلة

الورشة السادسة (عن بعد):



التوقيت: 11.00

الرابط:

رئيس(ة) الجلسة: د. نايت قاسي ليلي

مقرر(ة) الجلسة: بلقاسم سعدية

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. نريمان رقوب د. زهير بن دعاس	حكومة عناصر الموازنة العامة كآلية لتحقيق الاستدامة المالية في الجزائر	جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1
02	د. عيسى إبراهيم رشيد د. جبار محمد	الميزانية حسب البرامج والأهداف في الجزائر في إطار العصرنة المالية - دراسة تطبيقية لوزارة الشباب والرياضة.	مركز البحث في التكنولوجيات الصناعية، الشراقة جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة
03	أ.د. عبداللاوي سيد احمد أ.د. سعدي فيصل	مفهوم النمو الاحتوائي ومؤشراته مع الاشارة الى الجزائر	جامعة احمد محمد بوقرة، بومرداس جامعة احمد محمد بوقرة، بومرداس
04	د. سعاد مصبيح	إصلاح المالية العامة في الجزائر بين الطموح والتطبيق: دراسة مقارنة في ضوء التجاربين الأردنية والمصرية	جامعة العربي بن مهيدى، أم البواء
05	د. أنسية عثمانى د. لامية بوحسان	إصلاحات السياسة المالية و انعكاساتها على النفقات والإيرادات في الجزائر خلال الفترة (2000-2023)	جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1
06	د. دحو معتصم عامر عبد الرحمن	الإصلاحات القانونية وتعزيز الحكومة الميزانية في الجزائر: تحليل تأثير القانون العضوي 15-2018 والقانون 07-2023 على الشفافية والاستدامة المالية	جامعة معسكر جامعة وهران 2
07	ط.د. حداد ياسر	دور التكنولوجيا في تعزيز شفافية المالية العامة ومكافحة الفساد-أنظمة المعالجة الآلية للمعطيات نموذجا-	جامعة قسنطينة 1
08	د. واضح حورية	ماهية النمو الاحتوائي - دراسة حالة قطر	جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم
09	ط.د. أقزوح صبرين د. دراويسي مسعود	حكومة الميزانية العامة للدولة ودورها في جودة الإنفاق	جامعة لونيسي علي، العفرون جامعة لونيسي علي، العفرون
10	د. خالد موسى مبارك د. فاطمة الزهراء زغاشو د. مريم زغاشو	دور الحكومة في ترشيد النفقات العامة	جامعة أم البواء جامعة قسنطينة 2 جامعة قسنطينة 2
11	ط.د. دلال بلغيث د. الأخضر عياشي	واقع النمو الاحتوائي ومحدداته في الاقتصاد الجزائري دراسة تحليلية للفترة (2020-2025)	المركز الجامعي البليزي المركز الجامعي البليزي

الجامعة	عنوان المداخلة	الباحث	الرقم
جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2	تجربة المملكة العربية السعودية في حوكمة الميزانية العامة في ظل رؤية 2030	د. سهام عبد الكريم د. مريم توati	12
المركز الجامعي البيضا	حوكمة السياسات المالية في الدول العربية في ظل العجز المالي - واقع وتحديات- دراسة حالة بعض الدول العربية خلال الفترة 2010-2023	د. سداوي نورة	13
المركز الجامعي النعامة جامعة تلمسان	دور التحويلات الاجتماعية في إعادة توزيع الدخل وتعزيز النمو الاجتماعي في الجزائر: دراسة تحليلية باستعمال معامل جيني (GiniCoefficient).	بولويز عبد الوافي بوروبية ناصر	14
جامعة تسمسيت جامعة تسمسيت جامعة تسمسيت	الرؤى الحديثة في تعزيز النمو الاجتماعي: التجربة السعودية نموذجا	د. قيداون أبيبكر الصديق د. زيان بروحة علي د. زيان موسى مسعود	15
جامعة حسيبة بن بوعلي، الشاف	ملامح إصلاح المالية العامة في الجزائر على ضوء القانون العضوي 18-15 المتعلق بقانون المالية.	د. جريو صارة	16
جامعة البليدة 2 المعهد العالي للدراسات التكنولوجية- صفاقس - تونس جامعة البليدة 2	دور تبني القانون العضوي 18-15 في تعزيز حوكمة المالية العمومية بالجزائر	د. خديجة فروخي د. طارق ظاهري د. وافية زاير	17
جامعة عبد الرحمن ميرة بجایة جامعة عبد الرحمن ميرة بجایة جامعة عبد الرحمن ميرة بجایة	Cyclicité de la Politique Budgétaire en Algérie : une évaluation empirique	د. موسى معمرى د. طياب فيصل د. فارس عبد الرحمني	18
جامعة ابن خلدون تيارت جامعة عمان - الأردن -	Financial Governance and its Role in Rationalizing Public Expenditure	د. سفي حبالي هاشمي د. زياد أحمد خواربه د. بوجمعة ترجلان	19
جامعة خميس مليانة جامعة تizi وزو	البنوك الإسلامية ودورها في تحفيز النمو الاجتماعي في الجزائر	د. محمد سائب الراسم	20



التوقيت: 11:00

الرابط:

رئيس(ة) الجلسة: د. زاوي هاجر

مقرر(ة) الجلسة: د. أیت اولناسی فتحية

الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	ط.د. وناس كنزة د. قمو آسية	اعتماد الرقمنة كأداة لإصلاح المالية العامة في الجزائر: "الأنظمة الالكترونية والمنصات الرقمية نموذجا"	جامعة فاسادي ببرياح، ورقانة جامعة فاسادي ببرياح، ورقانة
02	د. أسماء قرفي	النمو الاحتوائي كخيار استراتيجي: المفاهيم، المحددات، والتحديات الهيكلية	جامعة 20 أوت 1955 ، سكيكدة
03	ط.د. بومقواس بلال د. زيني فريدة	واقع سياسات إصلاح المالية العامة وأفاقها في بعض الدول العربية (الجزائر- تونس- مصر- نموذجا)	جامعة العجلال بونعامة، خميس مليانة جامعة العجلال بونعامة، خميس مليانة
04	د. شيخي عائشة د. شيخي مختارية	واقع التوجّه نحو النمو الاحتوائي في الجزائر خلال الفترة 2014- 2023	جامعة الدكتور مولاي الطاهر، سعيدة جامعة الدكتور مولاي الطاهر، سعيدة
05	ط.د. عزيز رفيدة د. لواج منير	تقييم فعالية النمو الاحتوائي في الجزائر لأهداف التنمية المستدامة: دراسة قياسية خلال الفترة 2000- 2022	جامعة محمد الصديق بن يحيى، جيجل جامعة محمد الصديق بن يحيى، جيجل
06	د. كميلية لوصيف	حكومة المالية العامة وتوجيه الدعم الاجتماعي للفئات الفقيرة في الدول العربية: دراسة حالة مصر	جامعة العربي بن مهدي، أم البواقي
07	د. فاطمة الزهرة عماري د. عيسى حميدي	تقييم الأداء الحكومي في حوكمة واصلاح المالية الحكومية في الدول العربية (2015-2023)	جامعة محمد بوضياف، المسيلة جامعة البلدة 2، لوبنسي على
08	د. بن خالدي فضيل أ.د. بومدين محمد	سياسات إصلاح المالية العامة في الجزائر بين الواقع والمأمول - دراسة حالة تسيير المؤسسات العمومية الإدارية وفق الإصلاح-	جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان
09	ط.د. بن عيسى سارة أ.د. جايدر حسان	أثر الحكومة المالية على إنشاء مناصب العمل في الجزائر دراسة قياسية للفترة 2000-2023	جامعة يحيى قارس، المنية جامعة يحيى قارس، المنية
10	د. بعلة الطاهر د. منصور عبد النور	تجربة سلطنة عمان في تطبيق حوكمة المالية العامة لتعزيز التنمية الاقتصادية ودعم النمو الاحتوائي في إطار رؤية عمان 2040	المركز الجامعي تبازة جامعة قسطنطينة 2
11	د. عبد الكريم مختارى أ.د. يوسف صوار	أثر الموازنة العامة على الفقر في الجزائر خلال الفترة (1990-2023) باستعمال التكامل المشترك ذي العتبات	جامعة د. مولاي الطاهر، سعيدة جامعة د. مولاي الطاهر، سعيدة
12	د. عباس بوهريه	بناء العجز المالي: الآثار المتراكمة لضيق العجز المالي على مسعى تحقيق النمو الاحتوائي في اقتصادات MENAP- دراسة حالة اقتصاداتيات الشرق الاوسيط وشمال افريقيا-	جامعة غردية
13	د. عبد الجليل عمالو د. أحمد سعاد	ترقية حوكمة الرقابة المالية العمومية في الجزائر مختبر التعلم	جامعة البلدة 2، لوبنسي على جامعة البلدة 2، لوبنسي على
14	د. فتحية خضار	سياسات إصلاح المالية العامة في الجزائر والدول العربية بين الواقع والمأمول	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	مختصر	الجامعة
15	أ.د. يحيى عبد العليم أ.د. بوتيرة عنتر أ.د. زيتوني كمال	القراءة الجديدة لنماذج مؤشرات الفساد الاقتصادي على أداء الدولة العامة للدولة في الجزائر ودورها في إدارة عجز الموازنة العامة مستقبلا	(19)	جامعة المسيلة جامعة المسيلة جامعة المسيلة
16	أ.د. قاشي خالد أ.د. لعرابي حمزة د. حوري عمر	من أجل مالية عامة فعالة وشفافة لخدمة تنمية عادلة ومتعددة في الجزائر		المراكز الجامعي تبادرة جامعة الياياية 28 جامعة خميس مليانة
17	د. سعاد معابرية د. محمد عامر	دراسة تحليلية للاستدامة المالية في الجزائر خلال الفترة 2000-2023		جامعة بحري فارس المدينة جامعة محمد السادس بن بوعلي - جملة
18	د. محمد بالوز د. مصطفى بوعلق	"Towards Effective Public Finance Governance: A Comparative Study of Morocco, Tunisia, and Jordan in "the Context of Achieving Inclusive Growth		جامعة عين زان جامعة عين زان
19	د. مرتضى إيمان ط. جعفر حسان د. محمد طهراوي د. نادية ربيبة	Towards inclusive growth: comparative lessons from the united state, the European union and india	الجامعة	جامعة الجزائر 3 جامعة الشلف حسنية بن بوعلی
20		Croissance inclusive : cadre conceptuel, fondements théoriques et enjeux contemporains	الجامعة	المدرسة الوطنية المتعددة التقنيات بورنان المدرسة الوطنية المتعددة التقنيات بورنان



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	أ.د. احمد راشد عجرش أ.د. نشيدة معزوز أ.د. مليكة طيب سليمان	حكومة المالية العامة لتعزيز الشفافية وتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر	جامعة تكريت العراق جامعة البلدة 2 جامعة البلدة 2
02	د. مدنى بيدي أ.د. ابراهيم سوم	حكومة الموازنة العامة كآلية لترشيد الإنفاق ودعم النمو في الجزائر	جامعة الجزائر 3 المدرسة الوطنية العليا للسياحة - الجزائر
03	د. نسرن بن كيوج أ.د. فاطيمة بن عبد العزيز	محددات النمو الاحتوائي في الاقتصاد الجزائري	جامعة البلدة 2
04	د. خديجة تمار أ.د. عبد القادر شاعرة	اتهاب الحكومة المالية العامة لتسخير وترشيد المال العام	جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم
05	د. لطرش صيرينه أ.د. نبيلة باديس أ.د. كريم زمان	Intégration de la gouvernance financière : levier d'une croissance inclusive	جامعة العربي بن مهدي، أم البوابي جامعة عباس لغورو خنشلة جامعة عباس لغورو خنشلة
06	د. وبالقدرة نزيهة أ.د. طباییہ سلیمہ د. بن شیخہ نوال	النمو الاحتوائي: قراءة نظرية في ظل التحول الرقمي	جامعة عنابة جامعة قملة جامعة قملة
07	د. عمر ملوكي	خطط وبرامج المالية العامة في سلطنة عمان (تقييم المسار وآفاق الاستدامة ضمن رؤية عمان 2040)	جامعة تامنتفوست
08	د. إبراهيم شيخ التهامي	عصرنة أنظمة الميزانية وحكومتها كآلية لتعزيز استدامة مالية الدولة - حالة الجزائر	جامعة الجيلالي بونعامة - خمس ملايين-
09	د. علييات خيرة د. قناشى آمنة	دور الحكومة في ترشيد الإنفاق العام دراسة استطلاعية لرأء عينة من الموظفين ببلديات الجلفة	جامعة عمار ثليجي بالاغواط جامعة جيلالي لابس سيدى بلعبس
10	د. محمد سفيان بن موسى أ.د. زرقون محمد أ.د. أولاد سالم نذير	سياسات اصلاح المالية العامة وفق القانون 15/18 في الجزائر بين الواقع والمأمول	جامعة قاصدي مرداح ورقلة المركز الجامعي تبازة جامعة الجزائر 3
11	ط.د. عوباد خلود اسرار أ.د. هاشمي محمودي	Expériences des finances publiques comme mécanisme de promotion et de soutien à la croissance inclusive : approches, résultats et enseignements	المدرسة العليا للتجارة - التلمسان المدرسة العليا للاقتصاد - وهران -
12	د. هياز أنس د. بادو عبد الرحمن	Public Finance Governance and Trends in its Implementation Under Budgetary Reform in Algeria	جامعة اوئرا ماليزيا جامعة اوئرا ماليزيا
13	د. موساوي هاجر د. مسعودي الزهراء	بين الكفاءة البشرية والضبط المالي: سبل تحقيق التكامل في حوكمة المؤسسات	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 2

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	جامعة
14	د. طالب سعيدة د. دريال فاطمة الزهراء	دور المالية العامة في ترشيد الإنفاق العام	جامعة طاهري محمد - بشار - جامعة بلحاج بوشعيب-عين تموشنت-
15	ط.د مصطفى دحاني أ.د عبد الحكيم بيصار	حكومة المال العام والتموي الاحتوائي: تجارب ودروس من رواندا والبرازيل	جامعة محمد بوضياف مسيلة جامعة محمد بوضياف مسيلة
16	أ.د بعلوج اسماء ط.د بن ناصر فاطمة الزهراء	دور الرقمنة في تعزيز حوكمة المالية العامة	جامعة خميس مليانة جامعة خميس مليانة
17	أ.د. عطيوي سيرة	حكومة المالية العامة كأداة لتحقيق التموي الاحتوائي: التحديات والآفاق في	جامعة قسنطينة 2
18	ط.د. بودية آسيا أ.د. غريسي العربي	أثر تطبيق القانون العضوي المتعلق بقوانين المالية على تحقيق حوكمة الميزانية	جامعة معسکر جامعة معسکر
19	د. شارف شهينار	<i>Réformes budgétaires et transformation numérique dans les pays arabes</i>	المدرسة العليا للع翊اد - الحراش -
20	د. اسماعيل بولرياح د. سعيد ايمان الصناعات	اصلاح مالية المؤسسات العمومية في الجزائر وأشكال الرقابة الميزانية	جامعة أكلي محنـد أولـحـاجـ الـبـورـدةـ الـمـركـزـ الجـامـعـيـ مـغـنـيـةـ

مقرر (د) الجلسه: د. ابراهيم خديجة

ربيع (٢) الخامسة عشر، مساجع فرد

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. صاري اسماعيل د. دواري عبد القادر	The reality of public budget governance in Algeria through open budget indicators 2012-2023	جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1
02	د. بومدين حسین د. ناوي اکرام	الديمقراطية التشارکية في الجزائر باعتبارها أسلوب حديث لحكومة التنمية المحلية	جامعة ابو بكر بلقايد- تلمسان جامعة ابو بكر بلقايد- تلمسان
03	د. بوهدة محمد أ.د. صاولی مراد	استراتيجيات التسويق العمومي كدعاية لحكومة المالية العامة وتعزيز النمو الاحتوائي: مع الاشارة الى النموذج الجزائري	جامعة ابن خلدون- تیارت جامعة 08 ماي 1945 - فاس
04	د. بوسليماني صلاحية د. ضربیلی نوال	الرقمنة كاداء للإصلاحات المالية العامة في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة
05	ط.د. مالكي شهرة د. بوطوبة محمد	نحو الرقمنة في تسيير المالية العامة في الجزائر من خلال عصرنة النظام الميزاني	جامعة عين تموشنت بلحاج بوشعيب جامعة عين تموشنت بلحاج بوشعيب
06	د. عیندوں رضوان د. صغیر عمار	اقتصاد لا يقصي أحداً: النمو الاحتوائي كسبيل للسلام المجتمعي	جامعة الجزائر 3 جامعة عمار ثليجي بالآغواط
07	د. زربوط آمنة د. قادری محمد	دراسة تحلیلیة تقییمیة لدور الحكومة المالية وترشید الإنفاق العام في تعزیز النمو الاحتوائی في ظل تقلیبات أسعار النفط - دراسة حالة الجزائر-	جامعة أبي بكر بلقايد- تلمسان جامعة أبي بكر بلقايد- تلمسان
08	د. سعداوي مراد مسعود د. عموري اسماعیل	القانون العصري رقم 18-15 كآلية لتفعیل مبادئ الحكومة المالية	المركز الجامعي أفلو جامعة الجزائر 3
09	د. سليمان نصیرة أ.د. جوامع اسماعیں	التحول إلى أساس الاستحقاق لتحقيق الحكومة في المحاسبة العمومية دراسة للقانون 07/23	جامعة محمد خیضر بسکرہ جامعة محمد خیضر بسکرہ
10	ط.د. طالب علي د. دیده عباس	اليات تعزيز الشفافية والمساءلة في حوكمة المالية العامة كمدخل لتحقيق النمو الاحتوائي دراسة مقارنة بين الدول العربية	جامعة الشهید حمه لحضر- الوادی المركز الجامعي مرسلی عبد الله- تیازة
11	د. زواوید لزهاری د. مخنان عقبة	ال المؤشرات الحكومية المالية في ترشيد الإنفاق الحكومي بالجزائر: دراسة قیاسیة باستخدام نموذج ARDI للفترة 1995-2023	جامعة غردایة جامعة غردایة
12	د. عھیار لیلی د. عھیار حبیب	Les approches théoriques et fondements de la bonne gouvernance financière publique	جامعة مولود معمری تیزی وزو - جامعة مولود معمری تیزی وزو -
13	أ.د. کورنل نجاة أ.د. کرمانی هدى	ضبط نفقات الاستيراد كمدخل لاستقرار الميزانية العمومية للدولة دراسة احصائية لمؤشرات الاستيراد	جامعة قسنطينة 2 جامعة الجزائر 3
14	د. فروی عبد الرحمن	Vers une réforme de la bonne gouvernance des finances publiques en Algérie	المدرسة العلوم لعلوم التسییر عنابة
15	د. بلعیدی امال	Public finance reform in Algeria between reality and aspirations	جامعة الجزائر 3

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
16	د. داودي فاطمة الزهراء د. بلطاش ربيعة	الحكومة العامة كداعمة أساسية لتعزيز النمو الاحتوائي	جامعة البويرة
17	د. سعاد بشوش ط. د. سعاد مرموشي	النمو الاحتوائي: المفاهيم والركائز الأساسية	جامعة عباس لغور-خنشلة جامعة عباس لغور-خنشلة
18	د. سحالي طالوس	Les finances publiques en Algérie : défis et perspectives	جامعة بجاية
19	د. خولة عدناني أ. د عبد الجليل مقدم	تجربة متفاورة في ضبط الإنفاق العام عبر مبادئ الحكومة: دروس للدول الناشئة.	المدرسة الوطنية العليا للمناجمنت جامعة طاهري محمد بشار
20	ط. د. هبة طارق أ. د توفيق رفاع	تقييم واقع الاقتصاد الجزائري في ظل مؤشرات النمو الاحتوائي: دراسة تحليلية للفترة المتعددة من 2013 إلى 2023	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
21	د. بن نعمة صليحة طهير	المحتوى الحقيقي للنمو الاحتوائي	جامعة الجزائر 1

الرابط:

مقرر (ة) الجلسة: د. دراج نبيلة

رئيس (ة) الجلسة: د. بولسليمانى صليحة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. نورالدين سعدي د. عبدالسلام غيلاني	دور الشفافية والمسائلة في ترشيد تسيير المال العام للبلديات في الجزائر	جامعة احمد بوقرة، بومرداس جامعة باتنة 1
02	ط.د. محمد عبد الرحمن زاتيعي	الحكومة المالية العامة كرافعة لكافحة الفقر وتعزيز الشفافية: تقييم لأداء الحكومات العربية في حماية الفنادق المهمة وتحقيق المسائلة على المال العام	جامعة البلدة 02
03	د. مصطفى غميمة د. الناصر بوطيب	الإطار المالي المتوسط المدى في الجزائر بين الواقع والمأمول (دراسة تحليلية تقييمية للفترة 2022-2024)	جامعة الشهيد حمـه لخضـر، الوادـي جامعة البلدة 2
04	ط.د. امام علي ياسر د. زروقي بخي	Inclusive Growth and Public Financial Governance: A Global Perspective with Insights for Algeria	المركز الجامعي - مغنية. المركز الجامعي - مغنية.
05	د. مرسلـي حـليـمة	الحكومة المالية العامة كآلية لاحتواء الفقر وتمكين الفنادق المهمة: دراسة حالة الأردن في السياق العربي	جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم
06	ط.د. محمد علي قريوز	مساهمة مؤسسات التأمين التكافلي في تحقيق النمو الاجتماعي (مؤسسة الجزائر تكافل نموذجاً)	المدرسة الوطنية العليا للعلوم الإسلامية - جامـعـةـ الـجزـائـرـ
07	د. وفاء حـرـمه د. سيف الدين تـلـي	حكومة المالية العامة لتعزيز النمو الاجتماعي في الاقتصادات الناشئة "إطار مقترن للإصلاح في الجزائر"	جامعة أمين العقال الحاج موسى أقـاخـمـوكـ،ـ تـامـنـغـسـتـ جامعة أمين العقال الحاج موسى أقـاخـمـوكـ،ـ تـامـنـغـسـتـ
08	د. نورة بوعلاقـ د. فيروز شـربـيط	فعالية السياسة المالية في التأثير على النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 1990-2023	جامعة الشهيد الشيخ العربي التبيـيـ،ـ تـبـسـةـ جامعة الشهيد الشيخ العربي التبيـيـ،ـ تـبـسـةـ
09	د. ميمون بوراقـ د. محمد أمين بـومـديـن	محددات النمو الاجتماعي في الجزائر دراسة قياسية	جامعة التكنولوجـيـاتـ المتـوـاصـلـ فـرعـ سـعـيـدةـ جامعة الدكتور مولـيـ الطـاهـرـ،ـ سـعـيـدةـ
10	ط.د. امـيرـةـ شـاـبـ الدـرـاعـ د. محمود كـبـيشـ	واقع تنفيذ إصلاح المالية العامة في الجزائر: دراسة ميدانية على مستوى الإدارات العمومية	جامعة محمد الصديق بن يحيـيـ،ـ جـيـجلـ جامعة محمد الصديق بن يحيـيـ،ـ جـيـجلـ
11	د. ليـوخـ مـريمـ أ.د. سـلامـ عـبـدـ الرـزاـقـ	Public Financial Governance and Inclusive Growth in Arab and MENA Countries: An Islamic Economics Perspective	جامعة الدكتور يـحيـيـ فـارـسـ،ـ المـدـيـةـ جامعة الدكتور يـحيـيـ فـارـسـ،ـ المـدـيـةـ
12	د. محمد موسى يعقوـبـ ط.د. يـسلمـ العـربـيـ	حكومة المالية العامة كمدخل لترشيد الإنفاق وتعزيز الإيرادات: مقاربة تحليلية، دراسة حالة موريتانيا	جامعة نواكشوط جامعة نواكشوط
13	د. بن صـاـوـلـةـ صـراـحـ د. بـزارـ مـحمدـ سـفـيـانـ	الحكومة المحلية ودورها في تعزيز الخدمة العمومية في خـدـمـاتـ الصـنـاعـاتـ المـسـرـةـ العـلـيـاـ لإـدـارـةـ الأـعـمـالـ،ـ تـلـمـسـانـ	جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان جامعة العـلـيـاـ لإـدـارـةـ الأـعـمـالـ،ـ تـلـمـسـانـ
14	د. سـعادـ مـعاـيزـةـ د. عامـرـ مـحمدـ	دراسة تحليلية للاستدامة المالية في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	جامعة محمد الصديق بن يـحيـيـ،ـ جـيـجلـ جامعة يـحيـيـ فـارـسـ،ـ المـدـيـةـ

الجامعة	عنوان المداخلة	الرقم
المركز الجامعي مغنية المركز الجامعي مغنية	توجهات إصلاح الميزانية العامة للدولة وفق منهج الإدارة بالأهداف ... نحو حوكمة جديدة مالية الدولة - دراسة لتجربة الجزائر-	د. بن عزة محمد د. زروقي يحيى
المدرسة العليا للاقتصاد - وهران-	Toward an Understanding of Inclusive Growth: Insights from a Bibliometric Analysis	د. أمي الزهرة ناريغان
جامعة تونس المنار -تونس جامعة الشهيد حمـه لـخـضرـ - الـوـادي	النـمو الشـامل فـي الدـول الـعـربـية: روـيـة مـن منـظـور الـاقـتصـادـ الـإـسـلـامـي (ـتـمـوـذـجـ: الـبـنـكـ الـمـركـبـ الـسـعـودـيـ) (SAMA)	Ben amar Fathi Mesbahi Mohammed Amine
جامعة مستغانـم جامعة مستغانـم	Public Finance as a Mechanism for Combating Poverty in Algeria during the Period 1990–2023: An Empirical Study Using the ARDL Model.	دـ فـتحـيـ حـسـنـ دـنـدنـ دـ بـورـحـلةـ زـهـرةـ
جامعة احمد ذرايعـة اـدرـارـ جامعة احمد ذرايعـة اـدرـارـ	دور شعيرة الزكـاةـ فـي تـحـقـيقـ النـمـوـ الـاحـتوـانـيـ مـنـ أـجـلـ تـقـليـصـ مـعـدـلاتـ الـفـقـرـ وـتـعـزـيزـ مـكـاـسـبـ الـفـقـراءـ فـيـ الـجـزاـئـرـ	أـدـ يـحـياـويـ عـبـدـ القـادـرـ دـ دـحـوـ مـحـمدـ
جامعة معـسـكـرـ جامعة الجـزاـئـرـ 3 جامعة الجـزاـئـرـ 3	أهمية العلاقة بين ابعاد الحوكمة والنمو الاقتصادي الصناعات	طـدـ بـلـعـمـريـ يـاسـمـينـ شـرـيفـةـ دـ دـاوـيـ مـروـانـ أـدـ غـرـسيـ صـدـوقـيـ



التوقیت: 11:00

الرابط:

رئيس(ة) الجلسة: د. معبيوت نسمة

مقرر(ة) الجلسة: د. فلياشي سامية

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. ميلود بن علي د. صبيق عبد اللطيف د. شويرب مسعود	Financial Governance as a Tool to Promote Inclusive Growth in Developing Economies	جامعة غردية جامعة غردية جامعة غردية
02	د. صالح بضياف أ.د. عائشة كداتسة	النمو الاحتوائي في ضوء مقاصد الاقتصاد الإسلامي: نحو تنمية شاملة وعادلة	جامعة البليدة 2 - لونبى على- جامعة البليدة 2 - لونبى على-
03	د. بلال غال أ.د. سليم العمراوي	حكومة المالية العامة والنمو الاحتوائي الواقع والتحديات	المدرسة العليا للمالية والمحاسبة، قسنطينة جامعة العربي بن مهيدى، أم البوارى
04	ط.د. مريم وسام بن سونة أ.د. علي سماي	حكومة المالية العامة وفق تقرير صندوق النقد الدولي كأداة لترشيد الإنفاق العام لعينة من الدول	جامعة الدكتور يحيى فارس بالمدية جامعة الدكتور يحيى فارس بالمدية
05	أ.د. لزرق محمد د. مداوح عبد الباسط	Contribution à une réflexion sur le concept de bonne gouvernance publique en Algérie	جامعة سيدى بلعباس جامعة الجزائر 3
06	أ.د. عدنان حسام	Strengthening Inclusive Growth through Public Financial Governance: A Case Study of Rwanda	جامعة عباس لغورو - خنشلة
07	د. ديلعي هاجيرة د. لحول كمال	تسخير المشاريع العمومية بالجزائر في ظل الإصلاح المالي.	جامعة تيسمسيلت جامعة تلمسان
08	ط.د. بن غفور أمينة ط. د. شقلالة مريم	سياسات اصلاح المالية العامة في الجزائر والدول العربية بين الواقع والمأمول	جامعة سيدى بلعباس جامعة غردية
09	ط.د. شفيقة درموشي أ.د. عبد الهادي داودي د. أميرة حشيش	الدور الاحتوائي للزكاة في ماليزيا: دراسة قياسية تحليلية للفترة 2007-2015	جامعة عبد الحفيظ بو الصوف، ميلة جامعة عبد الحفيظ بو الصوف، ميلة جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية قسنطينة
10	د. خلف الله حسام الدين د. برايس خليلة	Gouvernance financière et croissance inclusive : Une approche fondée sur l'économie islamique	المركز الجامعي مرسلى عبد الله تيبازة المركز الجامعي مرسلى عبد الله تيبازة
11	د. بن التومي إيمان	واقع النمو الاحتوائي في الجزائرين الرؤية الاستراتيجية والواقع الميداني	جامعة برج بوعريريج
12	د. احمد تقار د. محمد طرفة د. بلال موزاي	Inclusive Growth Determinants: Exploring the Role of HR, Social Entrepreneurship and SME Performance in Leading Economies	جامعة خميس مليانة جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2
13	د. إيمان نصاج د. يزيد مقران	إصلاحات المالية العامة في الدول العربية: بين الإكراهات المركبة والرهانات التنموية لتحقيق النمو الاحتوائي - مع دراسات حالة عربية وأوروبية	جامعة محمد بوقرة بومرداس جامعة محمد بوقرة بومرداس
14	أ.د. صالحى خيرة أ.د. صديقي أمينة	دور التمويل الإسلامي الأصغر في تعزيز النمو الاحتوائي: البحرين أنموذجا	جامعة المدينة جامعة المدينة

الجامعة	عنوان المداخلة	اسم ولقب الباحث	الرقم
جامعة بلحاج بوشعيب عين تموشنت جامعة بلحاج بوشعيب عين تموشنت	دور حوكمة المال العام في ترشيد الانفاق العمومي في الجزائر من خلال قراءة مخطط الاصلاحات التي جاء بها صندوق النقد الدولي.	طڑ بن مغنية حليمة أ.د.بن سليمان نجيب	15
جامعة محمد يوغرة بومرداس جامعة محمد يوغرة بومرداس	حوكمة القطاع العام كاداة لتعزيز التنمية الاقتصادية - تجربة المملكة العربية السعودية.	د.شاوشى كهينة د.بلقاضى طاهر لمين	16
جامعة الجزائر 3	المالية العامة في الجزائر في ظل القانون العضوي 15/18	د.ضحاك نجية	17
جامعة ابن خلدون تيارت جامعة قاصدي مرداج ورفلة	استراتيجيات حوكمة المال العام مقارنة دولية بين السياسات والخرجات في دعم النمو الشامل "البرازيل-كندا-روندا"	د.بوراس بودالية د.بقدار المهدى	18
/	Good Governance and Economic Development: Opportunities and Challenges a Case Study of the Qatari Experience during the Period 2003-2023	د.بطيب ابراهيم ياسين	19
جامعة غردية جامعة غردية	بناء العجز المالي: الآثار المترآكة لضيق العجز المالي على مسعى تحقيق النمو الاحتوائي في اقتصادات MENAP - دراسة حالة اقتصادات الشرق الأوسط وشمال افريقيا -	د. فاتح بلقاسم أولاد الهدار د. عباس بوشريره	20
جامعة بوطيفن جامعة بوطيفن	النمو الاحتوائي كمدخل لتحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة مع الإشارة لحالة الجزائر	ط.د. هاني محمد د. لعمامرة صارة	21

الورشة الثاني عشرة (عن بعد):



التوقيت: 11:00

الرابط: <https://meet.google.com/gcu-chge-ctf>

مقرر (ة) الجلسة: د. امنصوري سهيلية

رئيس(ة) الجلسة: د. ابن بوسحaci فتحية

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. فاطمة الزهراء بختاوي د. محمود العوني	النمو الاحتوائي في الجزائر: المحددات وتحليل الأداء	جامعة سعيدة الدكتور مولاي الطاهر جامعة سعيدة الدكتور مولاي الطاهر
02	ط. د. تلية الهمام د. بروال بومدين	الإصلاح الميزاني في الجزائر على ضوء بعض التجارب العالمية دراسة تجربة فرنسا وتونس	جامعة باتنة 1 جامعة باتنة 1
03	د. نجار مليكة	النمو الاحتوائي كمدخل لمكافحة عدم المساوات وتحقيق التنمية البشرية في الجزائر: الواقع والتحديات	جامعة مصطفى اسطمبولي معسكر
04	د. فريدة أمزال د. عدة بن عطيه محمد شريف	The reality of inclusive growth in Algeria and the mechanisms for achieving sustainable development	جامعة محمد خيضر بسكرة جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان
05	ط. د. الصديق لهوازي ط. د. نجاة بونيف ط. د. طارق العايب	حكومة الميزانية العامة في ظل القانون العضوي رقم 15-18 المتعلق بقوانين المالية في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة سطيف 1 جامعة غليزان
06	ط. د. معرف نورة أ. د. الحاج أحمد فوزي أ. د. أسماء عدائكة	الالتزام الجزائري بمبادئ حوكمة المالية العامة - دراسة حالة في أحکام القانون العضوي الجديد رقم 15-18 المتعلق بقوانين المالية.	جامعة عباس لغورو خنشلة جامعة الوادي جامعة الوادي
07	أ. د. زين بونس أ. د. محمد الصالح بلو	تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) كآلية لعصرنة نظام الميزانية العامة للدولة - دراسة حالة بعض الدول العربية.	جامعة الوادي جامعة البورصة
08	د. سردون مهدية د. بكدي مليكة	THE EFFECTS OF FINANCIAL INCLUSION ON INCLUSIVE GROWTH IN ALGERIA: AN ARDL MODEL APPROACH	جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة
09	د. شاغي أحمد د. شنة جمال	تجربة الجزائر في إرساء قواعد الحكومة المالية: التحديات والفرص في ظل التحولات الاقتصادية	جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت
10	أ. د. أحمد سريدي أ. د. عبد الوهاب لوجاني أ. د. محمد بن ذهيبة	دور القانون العضوي 15-18 المتعلق بقوانين المالية في تحقيق الشفافية والإفصاح في الميزانية العمومية في الجزائر	جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت
11	د. براهيمي أسمة د. العوفي فاطمة الزهراء د. أحمد بلبيشير وفاء	الحكومة المالية العمومية مع الإشارة إلى تجربة الجزائر	المدرسة العليا لإدارة الأعمال تلمسان المدرسة العليا لإدارة الأعمال تلمسان المدرسة العليا لإدارة الأعمال تلمسان
12	أ. د. أحمد بن قطاف د. بن قطاف محمد د. عزي سندس آية	دور مجلس المحاسبة في تقييم وتعزيز النمو الاحتوائي في الجزائر قراءة في التقرير السنوي لمجلس المحاسبة 2024	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعرirج جامعة الجزائر 3 جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج الصناعات بوعرirج
13	أ. د. رفيقة صباغ	النمو الاحتوائي في الترويج: نموذج للتنمية العادلة والمستدامة	جامعة جيلالي لبابس سيدى بلعباس

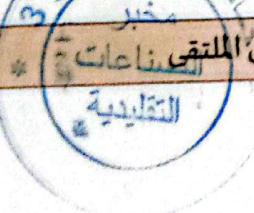
الرقم	اسم ولقب الباحث	المشروع	الجامعة
14	د. خالدي حميدة د. عيسوف سمير	الإصلاح الميزاني في الجزائر مدخل لإرساء حوكمة داعمة للمطالبات التنموية.	المركز الجامعي صالحى أحمد بالمعامة جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان
15	د. محمد هانى د. الحاج العمرى	المحاور الكبير لإصلاح الميزانية العامة للدولة في ظل القانون 18/15 - آلية لتفعيل حوكمة المالية العامة من خلال التشريعات.	جامعة سطيف
16	د. بraham نور البناء أ.د. عياش زبير	الحوكمة المالية كآلية لتعزيز الشفافية في تسخير المالية العامة للدولة حالة الجزائر نموذجا	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف ميلة جامعة أم البوقي
17	د. جمعون نوال	مقاربات نظرية في الحوكمة والنمو الاحتوائي	جامعة الجزائر 3
18	ط.د. محمد براق ط.د. بن عمار عبد القادر ط.د. صبيعت ابراهيم	الرقابة على النفقات العمومية كاداة لحوكمة النفقات العمومية وتدعم النمو الاحتوائي في الجزائر	جامعة البويرة المدرسة العليا للتجارة جامعة البويرة
19	د.صابر عبد الله أ.د. بودية محمد فوزي	Government Financial Intelligence: A New Approach to Financial Governance Supporting Inclusive Growth in Arab Countries	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان
20	د.بوتريل سعاد	E-gouvernance budgétaire et inclusion sociale aux Emirats Arabes Unis : vers une modernisation inclusive de la gestion publique	المدرسة العليا للتمهير والاقتصاد الرقي
21	د. عبد الجليل هوبيدي د. عادل رضوان	Inclusive Growth as a Modern Path for Economic Growth	جامعة الشهيد حمـه لخـضر الوادـي جامعة الشهيد حـمه لخـضر الوادـي
22	د. عبد العليم بشيري ط.د. رحالـي أيـمن	A study on how economic intelligence shapes corporate strategy	جامعة مسيلة جامعة الجزائر 3

الروشنة الختامية (عن بعد)

الرابط: <https://meet.google.com/gph-umzi-yr>

كلمة رئيس المخبر

كلمة رئيس الملتقى



قراءة التوصيات وختمام أشغال الملتقى

التأسيسي

جامعة الجزائر 3

مخبر الصناعات التقليدية

فرقة البحث التكنولوجي PRFU

حكومة الميزانية العامة في المؤسسات العمومية ودورها في ترشيد الانفاق العام في ظل اصلاح النظام الميزانياتي في الجزائر مشروع العصرنة (MSB)

بالتعاون مع:

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

مخبر البحث: الحكومة وعصربة المناجمت العمومي

الملتقي الدولي الـهـجـين حول:

حكومة المالية العامة كآلية لتعزيز ودعم النمو الاحتواي في الدول العربية

المحور الثالث: سياسات اصلاح المالية العامة في الجزائر والدول العربية بين الواقع والمأمول

مداخلة بعنوان: الرقمنة كأداة لإصلاحات المالية العامة في الجزائر

Digitization as a tool for public financial reforms in Algeria

بوسليماني صليحة: جامعة الجزائر 3 (الجزائر)، bouslimani.sali@gmail.com

ضريفي نوال: مخبر الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية في الجزائر جامعة المسيلة ، الجزائر، nawal.drifi@univ-msila.dz

الملخص

تهدف الدراسة الى تحليل دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة الادارة المالية العامة في الجزائر، بما في ذلك تعزيز التحصيل الضريبي، تقليل الفساد، وتحقيق الشفافية في العمليات المالية، وتسلیط الضوء على التحدیات الرئيسية التي تواجه الجزائر في تطبيق التحول الرقمي في القطاع المالي، توصلت الدراسة لجملة من النتائج أهمها: يعد التحول الرقمي أداة استراتيجية رئيسية لتحسين كفاءة الادارة المالية العامة في الجزائر، من خلال تعزيز الشفافية، تقليل الفساد، وتحسين جودة الخدمات المالية المقدمة للمواطنين والمؤسسات، وفي الأخير تقدم الدراسة جملة من التوصيات أهمها: ضرورة تعزيز الاستثمار في البنية التحتية الرقمية لتوفير بيئة تقنية متقدمة تدعم عمليات الرقمنة في المالية العامة، مع الحرص على تطوير برامج تدريبية متخصصة لرفع كفاءة الموظفين وتعزيز وعيهم بأهمية التحول الرقمي.

الكلمات المفتاحية: الرقمنة، المالية العامة، التحصيل الضريبي.

Abstract:

The study aims to analyse the role of digital transformation in improving the efficiency of public financial management in Algeria, including enhancing tax collection, reducing corruption and achieving transparency in financial processes, and highlighting Algeria's main challenges in the application of digital

transformation in the financial sector. The study has produced a number of results, the most important of which are: Digital transformation is a key strategic tool for improving the efficiency of Algeria's public financial management by promoting transparency, reducing corruption and improving the quality of financial services provided to citizens and institutions. Finally, the study makes a number of recommendations, the most important of which are: The need to promote investment in digital infrastructure to provide a sophisticated technical environment that supports digitization processes in public finances, while ensuring the development of specialized training programs to raise the efficiency of employees and enhance their awareness of the importance of digital transformation.

Keywords: Digitization, public finances, tax collection.

المقدمة

في ظل التحديات الاقتصادية والمالية التي تواجهها الجزائر، أصبح من الضروري إجراء إصلاحات شاملة تهدف إلى تحسين كفاءة النظام المالي، حيث يعد التحول الرقمي أحد الأدوات الرئيسية التي يمكن أن تساهم بشكل كبير في تعزيز فعالية هذه الإصلاحات، من خلال المساعدة في تحسين الشفافية والمساءلة في المالية العامة، كما يسهم في تعزيز كفاءة الإدارة المالية وتحقيق أهداف الإصلاحات المالية على المدى الطويل.

من خلال استخدام التكنولوجيا الحديثة مثل الأنظمة الإلكترونية لتحصيل الضرائب، وأدوات تحليل البيانات، والذكاء الاصطناعي، من أجل تحسين القدرة على إدارة المال العام، تقليل الفساد، وتعزيز الشفافية، ورغم ما يشهده قطاع المالية العامة من تطورات رقمية، إلا أن هناك العديد من التحديات التي قد تعيق تحقيق هذه الأهداف، مثل نقص البنية التحتية الرقمية، وعدم التوافق بين الأنظمة المالية التقليدية والتقنيات الحديثة، بالإضافة إلى مقاومة التغيير في بعض القطاعات الحكومية.

من هنا تبرز الحاجة إلى دراسة كيفية استثمار التحول الرقمي كمحفز للإصلاحات المالية في الجزائر، مع الأخذ في الاعتبار التحديات القائمة والفرص المستقبلية التي يمكن أن تساهم في تحقيق الاستدامة المالية في البلاد.

إشكالية الدراسة:

في الوقت الذي تواجه فيه الجزائر تحديات اقتصادية كبيرة، يتزايد الاهتمام باستخدام التقنيات الرقمية كوسيلة لتحسين المالية العامة، وبناء عليه يمكن طرح الإشكالية التالية:

كيف يمكن للرقمنة أن تساهم في إصلاحات المالية العامة في الجزائر؟

أهداف الدراسة

تهدف الدراسة لتحقيق جملة من الأهداف أهمها:

- تحليل دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة الإدارة المالية العامة في الجزائر، بما في ذلك تعزيز التحصيل الضريبي، تقليل الفساد، وتحقيق الشفافية في العمليات المالية.
 - تسليط الضوء على التحديات الرئيسية التي تواجه الجزائر في تطبيق التحول الرقمي في القطاع المالي؛
 - المحور الأول: الاطار النظري لكل من التحول الرقمي وإصلاح المالية العامة في الجزائر.
- يبرز التحول الرقمي كأحد أهم المحركات الاستراتيجية لإصلاح المالية العامة، حيث يمثل اندماج التقنيات الرقمية في العمليات المالية الحكومية نقلة نوعية من النماذج التقليدية إلى أنظمة متكاملة تعتمد على البيانات والذكاء الاصطناعي، وتأتي الجزائر ضمن الدول التي تبنت خططاً طموحة لرقمنة القطاع المالي، في إطار سعيها لتحقيق الإصلاح الهيكلي وتعزيز الحكومة الاقتصادية، وسنحاول في هذا المحور تسليط الضوء على المفاهيم المرتبطة بالتحول الرقمي وإصلاح المالية العامة في الجزائر.
- أولاً: مفهوم التحول الرقمي في مجال المالية العامة :**

يشهد العصر الحالي تحولاً جذرياً في نمط إدارة المؤسسات والخدمات العامة، بفعل التطورات التكنولوجية المتتسارعة التي أعادت تشكيل مفاهيم الكفاءة والشفافية والشمولية. ويعد التحول الرقمي أحد أبرز هذه التحولات، حيث يمثل نقلة نوعية من النماذج التقليدية إلى أنظمة عمل أكثر تطوراً تعتمد على التكامل بين التقنيات الرقمية والعمليات المؤسسية. وفي سياق المالية العامة، يكتسب هذا التحول أهمية استثنائية، كونه يُسهم في تعزيز الحكومة المالية، تحسين جودة الخدمات، وضمان الاستدامة الاقتصادية.

1. تعريف التحول الرقمي

يُعرف التحول الرقمي بشكل عام على أنه عملية مصممة لتحسين الكيانات والمؤسسات من خلال الجمع بين حوسبة المعلومات وتقنيات الاتصالات لإحداث تغييرات كبيرة في خصائص العمل، وبهدف هذا التحول إلى تحسين الأداء المؤسسي، تعزيز الكفاءة التشغيلية، وزيادة الإنتاجية، مع تحسين تجارب المستخدمين وتقديم خدمات أفضل وأسرع (أبو لحية، 2024، صفحة 42).

أما التحول الرقمي في المجال المالي فيُعرف على أنه دمج التقنيات الرقمية الحديثة في العمليات والخدمات المالية الحكومية بغرض تحسين الكفاءة، الشفافية، والشمول المالي، حيث يستند هذا التحول إلى استخدام أنظمة الدفع الإلكتروني للضرائب، التطبيقات المصرفية الرقمية، والبنية التحتية التكنولوجية لتيسير المعاملات المالية وتوسيع نطاق الوصول إلى الخدمات المالية لفئات المجتمع كافة، بما في ذلك الفئات المهمشة تقليدياً.

ويشمل التحول الرقمي العناصر التالية (الكواشي و البرزنجي ، 2024، صفحة 344):

- رقمنة الخدمات المالية: مثل صرف الرواتب عبر الصرافات الآلية والتطبيقات الرقمية، مما يقلل الاعتماد على النقد ويعزز الشفافية.
- تحسين البنية التحتية الرقمية: تشمل أنظمة التسوية الآتية، الدفع الإلكتروني، والمقاصة الإلكترونية.
- تعزيز الشمول المالي: من خلال توفير خدمات مالية رقمية ميسورة التكلفة وآمنة، مثل الحسابات البنكية الرقمية والقروض الميسرة.
- الأمان والثقة الرقمية: تطوير آليات حماية البيانات وكسب ثقة المواطنين في التعاملات الرقمية.

ويهدف كل هذا لتحقيق كفاءة تشغيلية عالية، خفض التكاليف، وإشراك جميع فئات المجتمع في النظام المالي الرسمي، مما يدعم الاستقرار الاقتصادي ويحد من الفساد.

2. أهمية التحول الرقمي في المالية العامة

تُبرز أهمية التحول الرقمي في عدة جوانب (أبو لحية، 2024، صفحة 42):

- تحسين الخدمات المالية: يسهم في سرعة إنجاز المعاملات المالية، وتحسين مصداقية التقارير المالية، وتسهيل أداء جميع الدوائر في وزارة المالية بسهولة.
- تعزيز الكفاءة التشغيلية: يقلل من الوقت والجهد والتكلفة، ويحسن جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.
- تطوير الأداء المؤسسي: يساعد في تحقيق العديد من الجوانب الإيجابية المتعلقة بريادة الأعمال والابتكار وتطوير الأداء.
- تحسين اتخاذ القرارات: تساعد أنظمة المعلومات المتقدمة في اتخاذ قرارات دقيقة وتقليل الأخطاء البشرية.
- القضاء على الفساد: يساعد في القضاء على الفساد وتقليل مدة الإجراءات الحكومية، مما يخلق بيئة معلوماتية فعالة.

3. الأبعاد الاستراتيجية للتحول الرقمي (الكواشي و البرزنجي ، 2024، صفحة 347):

تحقيق أهداف التحول الرقمي عن طريق خمسة أبعاد، وهي:

- الأسس الرقمية: يهدف هذا البعد إلى تطوير البنية التحتية لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات لتمكين الدول من مواكبة التغيرات التكنولوجية المتسرعة عالمياً.
- الابتكار الرقمي: يهدف إلى تمكين الدول من مواكبة المستقبل التكنولوجي عبر توفير نظم التعليم والمهارات التي تدعم الابتكار المتواافق مع اتجاهات التكنولوجيا الحديثة.
- المواطن الرقمي: يهدف إلى تعظيم استفادة الأفراد من التكنولوجيا الرقمية من خلال تحسين التعليم والمهارات، ورفع جودة حياتهم.
- الأعمال الرقمية: يهدف إلى تمكين الشركات من استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة، والمشاركة الفعالة في الاقتصاد الرقمي، وتوفير بيئة أعمال تتكيف مع التغيرات التكنولوجية.
- الحكومة الإلكترونية: يهدف إلى إنشاء حكومة رقمية تستثمر في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لخدمة المواطنين، وتخفيض تكاليف التعامل، ورفع جودة الحياة، وتحقيق الشفافية، مع ضمان حوكمة فعالة تخدم الأفراد والشركات والحكومات.

ثانياً: وسائل التحول الرقمي:

يمثل التحول الرقمي في مختلف المجالات نقلة نوعية من النماذج التقليدية إلى أنظمة عمل أكثر كفاءة وشفافية، حيث تعتمد هذه النقلة على مجموعة من الوسائل التكنولوجية المتكاملة التي تتضمن (كتاف و إنزارن، 2024، الصفحتان 181-183):

- الإنترنيت: يعد العمود الفقري للتحول الرقمي، حيث يمكن من الوصول إلى الخدمات المالية الحكومية (مثل دفع الضرائب أو صرف الرواتب) عبر منصات إلكترونية متاحة على مدار الساعة.
- الواقع والصفحات الإلكترونية: توفر معلومات وخدمات مالية بشكل شفاف (كمواقع وزارة المالية أو البنوك المركزية). مثال منصات عرض الموازنات العامة أو الشفافية المالية.

- البريد الإلكتروني: يستخدم لإرسال الإشعارات المالية (كفوایر الضرائب) أو تأكيد المعاملات، كما يسمح بتقليل الاعتماد على المراسلات الورقية البطيئة.
- موقع التواصل الاجتماعي: و تستغل لنشر التوعية المالية أو الإعلان عن مبادرات حكومية (مثل حملات الشمول المالي)، مثل توبيتر أو فيسبوك لنشر تحديات حول السياسات المالية.
- الهاتف الذكي: و تسمح هذه الأجهزة باستخدام التطبيقات المصرفية و خدمات الدفع عبر الهاتف، لتمكين المواطنين من إجراء المعاملات المالية دون زيارة المصالح المختصة مما يسمح بتقليل الجهد والوقت.
- المنصات الإلكترونية: تعد وسيلة لخدمة الأفراد من خلال تلقي الرواتب ودفع الفوایر وتقديم الشكاوى والولوج إلى المعلومات العامة في إطار الحكومة الرقمية، فهي تعد أحد المظاهر الحقيقة للتمكين الرقمي على اعتبار أنها أحد البنيات التحتية الرقمية التي تلعب دوراً هاماً في تمكين الأفراد والقطاع الخاص والهيئات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني في جميع جوانب الحياة بما في ذلك الرعاية الصحية والتعليم والتجارة.
- الحكومة الإلكترونية: هي طريقة لإجراء جميع معاملات الأجهزة الحكومية من خلال الاتصال الإلكتروني على كافة مستويات الحكومة مع جميع أفراد المجتمع والأجهزة غير الحكومية، كما يرى البعض أن الحكومة الإلكترونية هي حكومة الانترنت التي تستطيع تحديث إمكانيات الدولة من خلال الشفافية، الاستجابة الآتية الفعالة، لتعزيز وتوسيع نطاق مشاركة المواطنين في العملية السياسية.
- وعليه نستخلص أن التحول الرقمي في المالية العامة يعد ركيزة أساسية للإصلاح الاقتصادي، خاصة في دول مثل الجزائر التي تسعى لمواكبة التوجهات العالمية، ورغم التحديات التقنية والثقافية، إلا أن تبني هذا النموذج يعد خطوة حاسمة لبناء نظام مالي شفاف، شامل، قادر على مواجهة تعقيدات الاقتصاد الحديث.

ثالثاً: واقع رقمنة قطاع المالية العامة في الجزائر

شهدت الجزائر في العقدين الأخيرين تحولاً جوهرياً في مجال تحديث قطاع المالية العامة، تماشياً مع التوجهات العالمية نحو الرقمنة وتعزيز الشفافية والكفاءة الإدارية، وفي هذا الإطار بُرِزَتْ جهود مكثفة لرقمنة المجالين الجبائي والميزانياتي، بهدف تبسيط الإجراءات، تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمؤسسات، وضمان تحقيق الحكومة المالية الرشيدة في المجالات التالية:

في المجال الجبائي

- ✓ عصرنة وتحديث الإدارة الجبائية حيث شهدت الجزائر في السنوات الأخيرة جهوداً حثيثة لتحديث وتطوير الإدارة الجبائية، وذلك في إطار سعيها لتحسين الإدارة العامة ورفع كفاءة الجهاز الإداري. وقد أسفر هذا المشروع عن تحقيق العديد من الإنجازات التي يمكن تلخيصها في النقاط التالية:
- ✓ نظم معلومات متكاملة: تم تطوير أنظمة معلومات متكاملة تغطي مختلف العمليات الجبائية، مما ساهم في تسهيل الإجراءات وتقليل الأخطاء.
- ✓ خدمات إلكترونية: تم إطلاق العديد من الخدمات الإلكترونية التي تتيح للمكلفين بالضرائب إنجاز معاملاتهم عن بعد، مثل تقديم الإقرارات الضريبية وتسديد الضرائب.

✓ تبادل البيانات الإلكتروني: تم إنشاء منصات لتبادل البيانات الإلكتروني بين الإدارة الجبائية والمكلفين، مما ساهم في تسريع الإجراءات وتقليل الأعباء الإدارية (وزارة المالية، 2025).

✓ في مجال إدارة الميزانية والمحاسبة (الأنظمة المعلوماتية المدمجة لإدارة الميزانية والمحاسبة في مشروع رقمنة المالية العامة)

شرعت الجزائر في مشروع إصلاح تنظيمات الميزانية عام 2005، حيث قامت وزارة المالية (ممثلة بالمديرية العامة للميزانية) بإبرام عقد مع مكتب الاستشارات الكندي (Sogema) بقيمة 2.2 مليون يورو (وفقاً لـ *finances*, 2009). كان الهدف من هذا التعاقد وضع تصور شامل ومتكملاً لإصلاح المالية العمومية.

وقد جاء هذا المشروع في إطار القرض المقدم من البنك الدولي، حيث تم إصدار مجموعة من التقارير التي حددت المحاور الرئيسية للإصلاح، وقد تضمن هذه الأخير مشروعية (ناوي، 2025، صفحة 194):

- المشروع الأول (2004-2007):

- ✓ اشتمل على ثلاثة محاور إصلاحية:
- ✓ إصلاح الميزانية متعددة السنوات
- ✓ تحسين عرض ونشر الميزانية
- ✓ تعزيز وظيفة الاستشارة لوزارة المالية

- المشروع الثاني (2008-2012):

ويهدف هذا المشروع إلى:

- ✓ الدعم القانوني وإطار النفقات على المدى المتوسط (CDMT)
- ✓ نشر نظام المعلومات SIGBUD
- ✓ تعزيز أنظمة الذكاء والاتصال.

حيث يمثل هذا المشروع جزءاً من جهود الرقمنة الشاملة لأنظمة المالية والمحاسبة في الجزائر، وسيتم التطرق له بشكل أكثر تفصيلاً في المحور التالي.

رابعاً: تحديات رقمنة المالية العامة في الجزائر

تواجه الجزائر جملة من التحديات في ظل سعيها نحو رقمنة قطاع المالية العامة، حيث تعكس هذه التحديات معوقات هيكلية وتنظيمية وبشرية تعيق مسيرة التحول الرقمي، وتبرز هذه التحديات بشكل خاص في ظل الطموحات الحكومية لتحقيق إصلاحات مالية شاملة ترتكز على التقنيات الرقمية الحديثة.

1. تحديات البنية التحتية الرقمية

تعاني الجزائر من ضعف في البنية التحتية الرقمية الأساسية وتمثل مظاهر ذلك في (بدر الدين و خدير ، 2023،

الصفحات 13-12):

✓ ضعف شبكة الإنترنت؛

✓ عدم توفر أجهزة متقدمة لتحويل المعلومات إلى الصيغة الرقمية

- ✓ صعوبة مواكبة التطور السريع في مجال الأجهزة والبرمجيات الرقمية
- ✓ ارتفاع تكاليف المعدات الازمة (الماسحات الضوئية، الحواسيب، البرمجيات المتخصصة)

2. تحديات التخطيط والرصد

- ✓ عدم وجود نظام دقيق للإحصاءات الرقمية
- ✓ غياب آلية واضحة لتحديد الاحتياجات والأولويات الرقمية
- ✓ عدم وضوح الرؤية الشاملة لمشاريع الرقمنة
- ✓ غياب الإرادة السياسية الشاملة لدعم القطاع الرقمي
- ✓ بطء عمليات التحول الرقمي للمعلومات والخدمات
- ✓ عدم وجود هيئة متخصصة لمتابعة وتنفيذ برامج الرقمنة
- ✓ غياب إطار تنظيمي شامل للتحول الرقمي عبر القطاعات المختلفة

3. التحديات البشرية والتدريبية

- ✓ قلة الخبرة لدى الموظفين المعنيين بعمليات الرقمنة
- ✓ عدم كفاية التدريب للعاملين في هذا المجال
- ✓ نقصوعي لدى بعض المسؤولين بأهمية الرقمنة

4. تحديات النشر والاستخدام

- ✓ بطء في نشر المصادر الرقمية على الإنترنت بعد تحويلها
- ✓ صعوبة تنظيم وعرض المعلومات الرقمية بشكل منهجي
- ✓ ضعف خبرة المستفيدين في استخدام المصادر الرقمية والاستفادة منها

5. التحديات التمويلية

- ✓ ارتفاع تكاليف مشاريع الرقمنة
- ✓ صعوبة توفير التمويل الكافي لمتطلبات الرقمنة
- ✓ عدم توفر الموارد المالية الكافية في معظم الأحيان.

هذه التحديات تشكل عائقاً رئيسياً أمام تطبيق عملية الرقمنة الشامل في الجزائر بصفة عامة ورقمنة المالية العمومية

بصفة خاصة، مما تستدعي معالجتها عبر تطوير استراتيجية متكاملة تشمل الجوانب التقنية والمالية والبشرية.

المotor الثاني: دور الرقمنة في إصلاح المالية العامة في الجزائر

تشهد المنظومة المالية العمومية في الجزائر تحولاً جوهرياً في ظل التوجه العالمي نحو التحول الرقمي، حيث أصبحت الرقمنة أداة استراتيجية لإحداث إصلاحات هيكلية في إدارة المالية العامة. وفي هذا السياق، تبرز الجهود الجزائرية لمواكبة هذه التحولات من خلال تبني سياسات رقمنة شاملة تهدف إلى تعزيز الشفافية، تحسين الكفاءة التشغيلية، وضمان الحكومة الرشيدة للموارد العامة.

ولقد اتخذت الجزائر خطوات مهمة في هذا المسار، تمثلت في إطلاق منصات إلكترونية للخدمات الجبائية، وتطوير أنظمة متكاملة لإدارة الميزانية، وتبني آليات الدفع الإلكتروني. هذه الإجراءات تأتي في إطار سعي البلاد لتحقيق أهداف إصلاح المالية العامة الذي انطلق بشكل جاد منذ مطلع الألفية الثالثة، بدعم من مؤسسات دولية مثل البنك الدولي.

أولاً: أهم مظاهر رقمنة المالية العامة في الجزائر

تمثل أبرز مظاهر التحول الرقمي في التحول الجندي لنظام الإدارة الجبائية، حيث تم تطوير منصة إلكترونية متكاملة تتيح للمكلفين إتمام جميع الإجراءات الضريبية عن بعد، بدءاً من التصريح الإلكتروني وانتهاءً بالسداد عبر القنوات الرقمية. كما شهد مجال إدارة الميزانية نقلة نوعية من خلال اعتماد نظام SIGBUD الذي مكن من إعداد الموازنة وتتبع تنفيذها بشكل آلي وشفاف.

1. الأنظمة الرقمية للتحصيل الضريبي

- بوابة الترقيم الجبائي الإلكتروني (NIF) Numéro d'Identification Fiscal :

بوابة الترقيم الجبائي الإلكترونية هي خدمة تقدمها المديرية العامة للضرائب بهدف تسهيل عملية الحصول على رقم التعريف الجبائي للأفراد والشركات، من خلال هذه البوابة، يمكن للمستخدمين تقديم طلب للحصول على رقم التعريف الجبائي الخاص بهم، بالإضافة إلى تتبع حالة الطلب لمعرفة آخر المستجدات بشأنه. كما توفر البوابة إمكانية طباعة شهادة التسجيل الجبائي بعد الموافقة على الطلب، مع توفير خاصية تأكيد صحة شهادة التسجيل الجبائي الخاصة بالمستخدمين للتأكد من مصادقتها (وزارة المالية، 2025).

- نظام المعلومات جياتك

"جيياتك" هو نظام معلوماتي متكامل أطلقته المديرية العامة للضرائب لأول مرة في مركز الضرائب لباب الزوار بالجزائر العاصمة بتاريخ 07 ماي 2017. يهدف هذا النظام إلى رقمنة الإجراءات الجبائية وتسهيلها على المواطنين والمؤسسات، حيث يقدم مجموعة شاملة من الخدمات الإلكترونية التي تغطي مختلف جوانب التعامل مع الضرائب بدءاً من التصريح بها وصولاً إلى دفعها وتتبع الملفات. تعمل إدارة الضرائب على نشر هذا النظام وعميمه عبر التراب الوطني من خلال مراكز الضرائب والمراكز الجوارية وفقاً لوتيرة استلام الهياكل الجديدة.

الخدمات التي يقدمها نظام "جيياتك" (وزارة المالية، 2025):

يتيح النظام للمكلفين بالضريبة تقديم تصاريحهم الضريبية إلكترونياً، سواء كانت تصاريح دورية أو سنوية، مما يساهم في توفير الوقت والجهد ويقلل من احتمالية الأخطاء. كما يمكن للمستخدمين دفع مختلف أنواع الضرائب والرسوم باستخدام بطاقات الدفع الإلكتروني أو عن طريق التحويل البنكي. بالإضافة إلى ذلك، يوفر النظام خدمة تتبع الملفات المقدمة لمعرفة مراحل معالجتها والاطلاع على أي مستجدات. ويتيح "جيياتك" أيضاً الوصول إلى المعلومات القانونية والتنظيمية المتعلقة بالضرائب، فضلاً عن تقديم خدمات أخرى متنوعة مثل طلب الشهادات الجبائية، تقديم الشكاوى، والتواصل مع مصالح الضرائب (ميرود، 2022، صفحة 557).

- البوابة الجديدة للتصريح عن بعد مساهمتك Moussahama'tic

بوابة "مساهمتك Moussahama'tic" هي منصة رقمية حديثة تم تطويرها من قبل المديرية العامة للضرائب بهدف تسهيل عملية التصريح ودفع الضرائب عن بعد. تُعتبر هذه البوابة إضافة نوعية للخدمات الإلكترونية التي تقدمها المديرية، حيث

تيح للمواطنين والشركات إنجاز معاملاتهم الضريبية بكل سهولة ويسر عبر الإنترن特، باستخدام بطاقات الدفع الإلكتروني مثل البطاقة الذهبية لبريد الجزائر أو بطاقة الدفع ما بين البنوك (CIB) .

ومن أبرز الخدمات التي تقدمها بوابة "مساهمتك" إمكانية تقديم التصاريح الضريبية إلكترونياً، سواء كانت تصاريح دورية أو سنوية، مما يسمح للمكلفين بالضريبة بأداء هذا الواجب في أي وقت ومن أي مكان. كما توفر البوابة خدمة دفع مختلف أنواع الضرائب والرسوم إلكترونياً، مما يعني عن التنقل إلى مكاتب الضرائب. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للمستخدمين تتبع حالة تصاريحهم المقدمة ومعرفة أي مستجدات تطرأ عليها. وتتيح البوابة أيضاً الاطلاع على النصوص القانونية والتنظيمية المتعلقة بالضرائب والحصول على معلومات حول الإجراءات الضريبية المختلفة، مما يجعلها أداة شاملة لتبسيط التعاملات الجبائية (وزارة المالية، 2025).

2. نظام المعلومات الموحد لوزارة المالية "نظام المعلومات المدمج لعملية التسيير الميزاني" (SIGB)

يهدف نظام المعلومات المدمج للتسییر المیزانی (le système intégré de gestions budgétaire) 14 إلى

تکریس وسائل حديثة للتسییر المالي والمحاسبي لمالية الدولة، حيث تكون هذه الوسائل:

- مشتركة وموحدة بين كل من الأمر بالصرف، المحاسب العمومي والمراقب المالي،
- مشتركة بين كل الوزارات والإدارات المنفقة،
- موحدة ومشتركة بين المصالح المركزية وغير المركزية لكل وزارة.

إلى جانب ذلك فان هذا النظام الجديد لتسییر مالية الدولة يسمح بالتسییر المدمج والآني لمجموعة من الوظائف المیزانیاتیة والمحاسبیة أهمها 15 :

وضع میزانیة الدولة حیز التنفيذ (la mise en place de budget) إلى جانب متابعة حركة الاعتمادات خلال السنة المالية،

- تنفيذ النفقات العمومية انطلاقا من : الالتزام بالنفقة، الأمر بالدفع، التصفية وكذا دفع النفقة.
- إصدار وتحصيل الإيرادات الخارجية عن الضرائب وإيرادات أملاك الدولة،
- مسک مختلف محاسبات الدولة ولاسيما المحاسبة العامة والمحاسبة الإدارية.

ومن أجل الاطلاع أكثر على مختلف المجالات التي يغطيها نظام المدمج للتسییر المیزانی (حاج جاب الله ، 2028، صفحة 6)، ويمكن توضیح أهم مكونات هذا النظام في الشکل التالي :

مخطط توضيحي لمكونات النظام المدمج للتسهيل الميزاني (SIGB)



من خلال الشكل أعلاه يمكن استخلاص مكونات المجال الإداري الذي يشمل إدارة عمليات الإنفاق العام (النفقات التشغيلية والنفقات الاستثمارية) وإدارة الديون التي تعنى بتنظيم وإدارة الالتزامات المالية بما في ذلك القروض والمستحقات الأخرى، بالإضافة لإدارة عمليات الإيرادات التي تتضمن تسهيل العمليات المرتبطة بالإيرادات سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة. كما يمكن استنتاج مكونات مجال المحاسبة الذي يشمل إدارة الخزينة التي تعنى بتتبع السيولة النقدية بما في ذلك إدارة الأصول المتداولة والتدفقات النقدية، وإدارة المحاسبة التي تشمل تسجيل العمليات المالية، إعداد البيانات المحاسبية، وتقديم التقارير المالية الدقيقة.

كما يوضح الشكل أعلاه العلاقة بين المجال الإداري ومجال المحاسبة من خلال عملية الترجمة التي تمثل عملية تحويل العمليات الإدارية (من الإنفاق، الديون، والإيرادات) إلى بيانات مالية قابلة للتحليل والاستخدام في المجالات الأخرى.

ثانياً: انعكاسات لرقمنة المالية العامة في الجزائر

أفرزت عملية رقمنة المالية العامة سلسلة من الانعكاسات العميقية التي تطال مختلف جوانب النظام المالي والإداري في البلاد. وقد جاءت هذه التحولات استجابة لحاجة ماسة لتحديث آليات العمل المالي وتعزيز الشفافية في إدارة الموارد العامة.

1. **تحسين كفاءة وفعالية الإدارة المالية العامة:** من خلال مشروع عصرنة النظام الميزاني في الجزائر الذي يهدف إلى الانتقال من الميزانية التقليدية إلى ميزانية البرامج والأداء، مما يركز على النتائج وربط الموارد بالأهداف، ويعزز الشفافية والمساءلة في إدارة المال العام، وذلك بالاعتماد على تحديث الأنظمة المالية واعتماد نظام معلوماتي متكامل (SIGBUD)، مما يساهم في توفير معلومات دقيقة وحديثة لصنع القرار، وتسهيل اتخاذ القرارات المبنية على بيانات موثوقة (وزارة المالية الجزائرية ، 2025)، حيث يسمح هذا النظام بتحقيق جملة من النتائج الإيجابية تمثل في:

2. **تحسين كفاءة العمليات:** يُساهِم النظام في تحسين كفاءة العمليات المالية، وتقليل الوقت والجهد اللازمين لإعداد الميزانية وتنفيذها.

3. **زيادة الشفافية:** يعزز النظام الشفافية في إدارة المالية العامة، ويتيح الوصول إلى المعلومات المالية بسهولة.

4. **تحسين اتخاذ القرارات:** يُوفِّر النظام معلومات دقيقة وحديثة لصنع القرار، مما يُساعدُهم على اتخاذ قرارات أفضل.

5. دعم التخطيط المالي: يُساهم النظام في دعم التخطيط المالي والاقتصادي على المدى المتوسط والطويل.

6. تحسين عمليات التحصيل الضريبي والحد من التهرب: حيث تساهم عملية رقمنة النظام الجبائي على جمع معلومات دقيقة وفورية عن المعاملات المالية، مما ساعد على توسيع القاعدة الضريبية وتحسين تحصيل الضرائب، والحد من الغش والتهرب الضريبي، مما ينكس إيجاباً على أداء الإدارة الجبائية من خلال تقليل تكلفة الإجراءات الإدارية وزيادة كفاءة العمل، وتقديم صورة واضحة عن الموارد الضريبية (قاضي، 2024، الصفحتان 100-103).

7. تعزيز الشفافية والمساءلة: حيث سمحت عملية الرقمنة بتعزيز شفافية المالية العامة من خلال نشر المعلومات المتعلقة بالميزانية وأوجه الإنفاق، وإشراك المواطنين في صنع القرار عبر آليات استشارية مختلفة، مما أدى إلى تعزيز مسألة المسؤولين عن تحقيق الأهداف المالية وبالتالي التقليل من التبذير في الإنفاق العام (وزارة المالية الجزائرية ، 2025).

من خلال ما سبق نستنتج أن رقمنة المالية العامة في الجزائرية أحدثت تحولات إيجابية مهمة في كفاءة الإدارة، زيادة التحصيل الضريبي، تعزيز الشفافية، مع بقاء تحديات تقنية وتنظيمية تحتاج إلى معالجة مستمرة، حيث تعتمد الجزائر على تجارب دولية وأبحاث أكاديمية لتطوير استراتيجياتها الرقمية بما يضمن استدامة مالية أفضل وتحسين الخدمات العامة.

ثالثاً: التوجهات الاستراتيجية المستقبلية لتعزيز الرقمنة في المالية العامة الجزائرية :

1. دمج الذكاء الاصطناعي

الدمج الفعال لتقنيات الذكاء الاصطناعي في أنظمة المالية العامة من شأنه المساهمة في تطوير نماذج للتنبؤ بتغيرات الإيرادات الحكومية بناءً على التغيرات الاقتصادية كمعدلات النمو والتضخم، حيث تعتمد هذه الأنظمة على محاكاة القرارات التي كانت في السابق مبنيةً على التحليل البشري فقط، بينما أصبحت اليوم تعتمد بشكل أساسي على البيانات الفورية والأنماط الاقتصادية الديناميكية، وهذا ما يؤدي إلى توزيع أكثر دقة للموارد المالية، وبالتالي تعزيز الشمول المالي على المستوى الوطني (شوشن، 2025، صفحة 493).

تقنيات **blockchain** : تعرف blockchain باسم سلسلة الكتل أو السجلات المتسلسلة، وهي عبارة عن قاعدة بيانات موزعة للسجلات أو ما يسمى بدفتر الأستاذ العام لجميع المعاملات أو الأحداث الرقمية التي تم تنفيذها ومشاركتها بين الأطراف المشاركة ، حيث يتم إدارة هذه السجلات بشكل جماعي بواسطة شبكة موزعة من خوادم الكمبيوتر تُعرف بالعقد، وتستخدم blockchain مجموعة من الخوارزميات الرياضية المحددة لإنشاء والتحقق من بنية البيانات المتزايدة بشكل مستمر. ومن الجدير بالذكر أنه لا يمكن إزالة البيانات الموجودة في blockchain وذلك لأن جميع الكتل متصلة عبر وظائف التجزئة، بحيث أي تلاعب يحدث في إحدى الكتل يؤدي إلى إبطال كافة الكتل (بن عائشة ، بن عبد الرحمن ، و طويطي ، 2024، صفحة 58).

استخدامات blockchain في إعداد الموازنة العامة، حيث يمكن إنشاء حساب فرعی مستقل (دفتر أستاذ) لكل وحدة حسابية باستخدام تقنية Blockchains. يعتمد هذا الأسلوب على استخدام دفاتر أستاذ منفصلة لكل مجموعة فرعية تعمل بشكل مستقل، ثم يتم ربط هذه الدفاتر الفرعية مع السجلات الرئيسية (دفتر الأستاذ العام). بعد ذلك يتم تنسيق البيانات مع وزارة المالية باعتبارها المصدر الرئيسي للتمويل، يتمتع كل قسم بنافذة مستخدم (User) ذات وظيفة محددة، مما يضمن التحكم في الصلاحيات والعمليات وفقاً للأدوار المحددة.

وتتماشى هذه العملية مع المستوى الإداري المحدد لكل جهة. بناءً على ذلك، يتم الحصول على تخصيص الإنفاق (الصرف) الخاص بكل وحدة فرعية من خلال الوحدات الرئيسية التابعة لها.

من جانب آخر، تقوم وزارة المالية بإصدار التوجيهات إلى المصارف الحكومية لتنفيذ العمليات المالية المطلوبة. كما يضم النظام آليات رقابية خاصة بديوان الرقابة المالية، والتي تهدف إلى: (الخيقاني و الرواقي ، 2024 ، الصفحات 98-99)

- ✓ تدقيق العمليات المالية
- ✓ إعداد التقارير ورفعها إلى:
- ✓ البرلمان
- ✓ المحاكم المختصة

ويشمل النظام أيضًا قنوات اتصال مع:

- ✓ البرلمان؛
- ✓ الجهات المعنية الأخرى.

الخاتمة

كشفت هذه الدراسة عن الدور المحوري للتحول الرقمي في إصلاح المالية العامة الجزائرية، حيث أسهمت الرقمنة في تحقيق تقدم ملحوظ على عدة مستويات، فقد مكنت الأنظمة الرقمية مثل "جيابتك" و "مساهمتك" في تحسين كفاءة التحصيل الضريبي ، كما ساهم نظام SIGBUD في تعزيز الشفافية المالية وتقليل زمن إعداد الموازنة، هذه الإنجازات تعكس قدرة التقنيات الرقمية على معالجة العديد من الاختلالات الهيكلية في النظام المالي الجزائري.

مع ذلك، تواجه الجزائر تحديات كبيرة تعيق تحقيق الاستفادة القصوى من التحول الرقمي، منها ضعف البنية التحتية الرقمية، نقص الخبرات والتدريب لدى الموظفين، غياب رؤية استراتيجية واضحة، ومحدودية التمويل المخصص لمشاريع الرقمنة. هذه المعوقات تستدعي وضع خطة شاملة ومتناقة لتطوير البنية التحتية، تعزيز القدرات البشرية، وضمان الدعم السياسي والمؤسسي المستمر.

وبناءً عليه تم التوصل إلى النتائج التالية:

- التحول الرقمي يعد أداة استراتيجية رئيسية لتحسين كفاءة الإدارة المالية العامة في الجزائر، من خلال تعزيز الشفافية، تقليل الفساد، وتحسين جودة الخدمات المالية المقدمة للمواطنين والمؤسسات.
- تبني التكنولوجيا الحديثة مثل الأنظمة الإلكترونية لتحصيل الضرائب (نظام "جيابتك" ، بوابة "مساهمتك") وأدوات تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي ساهم في تسهيل الإجراءات المالية، تقليل الأخطاء، وتسريع العمليات.
- شهدت الجزائر تقدماً ملمساً في رقمنة المجال الجبائي وإدارة الميزانية، مع تطبيق أنظمة معلومات متكاملة مثل SIGBUD مما ساهم في تحسين تنفيذ الميزانية وتعزيز الحكومة المالية.
- تواجه الجزائر تحديات كبيرة في مجال التحول الرقمي، أبرزها ضعف البنية التحتية الرقمية، نقص الخبرات والتدريب، غياب رؤية استراتيجية واضحة، مقاومة التغيير، وارتفاع تكاليف مشاريع الرقمنة.

- هناك حاجة ملحة لوضع استراتيجية شاملة تدعم تطوير البنية التحتية الرقمية، بناء القدرات البشرية، وتوفير التمويل اللازم لضمان نجاح الرقمنة في المالية العامة وتحقيق الاستدامة المالية.
- الرقمنة ساعدت في تحسين الشمول المالي من خلال توفير خدمات مالية رقمية ميسورة وآمنة، مما يساهم في دمج فئات واسعة من المجتمع في النظام المالي الرسمي.
- التحول الرقمي يسهم في تحسين اتخاذ القرار المالي من خلال توفير بيانات دقيقة وتقليل الأخطاء البشرية، مما يدعم الإصلاحات المالية الهيكيلية في الجزائر.

النوصيات:

ومن أجل تحقيق إصلاح مالي شامل ومستدام يدعم التنمية الاقتصادية ويعزز الحكومة الرشيدة للمال العام يجب الالتزام بالتوصيات التالية .

- ضرورة تعزيز الاستثمار في البنية التحتية الرقمية لتوفير بيئة تقنية متطرفة تدعم عمليات الرقمنة في المالية العامة.
- وجوب الحرص على تطوير برامج تدريبية متخصصة لرفع كفاءة الموظفين وتعزيز وعيهم بأهمية التحول الرقمي.
- حتمية وضع استراتيجية وطنية واضحة للتحول الرقمي تشمل جميع القطاعات المالية، مع تحديد أولويات واضحة وآليات للرصد والتقييم.
- ضرورة تعزيز الشراكة مع الجهات الدولية والخبراء للاستفادة من التجارب العالمية في مجال رقمنة المالية العامة.
- تشجيع نشر الوعي بين المواطنين حول الخدمات الرقمية المتاحة لتحفيز الاستخدام وتحقيق الشمول المالي.

قائمة المراجع

بن عائشة، س.، بن عبد الرحمن، ذ. & طوبطي، م. (2024). دور تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحسين القطاع المالي. مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، 13(2)، 45-69. Récupéré sur <https://asjp.cerist.dz/en/article/245564>

أبو لحية، إ. ج. (2024). أثر التحول الرقمي على الأداء العام لوزارة المالية -غزة Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences, 8(9), 39-53.

الخيفاني، م. & الروازقي، س. (2024). تقنيات الذكاء الاصطناعي وأهميتها في تطوير الموازنة العامة وأدوات تدقيقها في العراق -أنموذج مقترح. مجلة الادارة والاقتصاد، 10-146، 93-97.

الكواشي، م. & البرزنجي، م. م. (2024). دور تطبيق مشروع حسابي كأحد آليات التحول الرقمي في تحقيق الشمول المالي في حكومة إقليم كورديستان -العراق. مجلة العلوم الإنسانية /جامعة زاخو، 12(2)، 341-359.

بدر الدين، أ. & خدير، ن. (2023). التحول الرقمي في الجزائر بين الواقع والتحديات [الثورة الرقمية: باب فرص النمو .القليعة تبیازة: (المدرسة العليا للتسهيل والاقتصاد الرقمي).

حاج جاب الله، أ. (2028). تطبيق الادارة الالكترونية في وزارة المالية: دراسة تحليلية ونقدية لعصرنة نظام المعلومات في اطار الاصلاحات المالية و الميزانية. المؤتمر الدولي حول النظام القانوني للمرفق العام الالكتروني .(p. 18).المسيلة: جامعة محمد بوضياف -المسيلة . Récupéré sur <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fbucket.theses-algerie.com%2Ffiles%2Frepositories-dz%2F1373976009066801.docx&wdOrigin=BROWSELINK>

شوشن، ف. (2025). التحول الرقمي وأثره في تعزيز الكفاءة والشفافية في إدارة المالية العامة [المجلة الجزائرية للمالية العامة ، 15(01)، 489-500.

قاضي, ك. (2024). رقمنة المالية العامة في الجزائر - إدارتي الضرائب والجمارك نموذجا .*مجلة صوت القانون*-93 , 10(2), 93-112. Récupéré sur <https://asjp.cerist.dz/en/article/247757>

كتاف, ع & إنزارن, ع. (2024). استراتيجية التحول الرقمي ضمن السياسات العامة التنمية في الجزائر : الواقع والافق .*مجلة آفاق فكرية*-196 , 12(2), 178-196.

ميرود, ف. (2022). رقمنة المالية العامة في الدول العربية -تجارب بعض الدول العربية .*المجلة الجزائرية للمالية العامة* , 1 , 552-559.

ناوي, ا. (2025). واقع أنظمة المعلوماتية المدمجة لإدارة الميزانية والمحاسبة في ظل تطبيق برنامج رقمنة المالية العمومية في الجزائر .*REVUE ALGERIENNE DE FINANCES PUBLIQUES*, 15(1), 189-203. Récupéré sur <https://asjp.cerist.dz/en/article/264044>

وزارة المالية. (2025). تاريخ وزارة المالية Consulté le 04 10, 2025, sur . وزارة المالية : <https://www.mf.gov.dz/index.php/ar/documentation-ar/grands-dossiers-ar/419-2020-11-10-09-55-35>

وزارة المالية. (2025). عصرنة وتحديث الادارة الجبائية في الجزائر Récupéré sur . وزارة المالية : <https://www.mf.gov.dz/index.php/ar/documentation-ar/grands-dossiers-ar/2173-2025-02-06-14-34-12#:~:text=%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%B8%D8%A7%D9%85%20%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B9%D9%84%D9%88%D9%85%D8%A7%D8%AA%D9%8A%20%D9%84%D9%84%D9%85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9%>

وزارة المالية الجزائرية. (2025). مشروع عصرنة النظام الميزاني في الجزائر sur بوابة . وزارة المالية : <https://www.mf.gov.dz/index.php/ar/documentation-ar/grands-dossiers-ar/419-2020-11-09-55-35>