

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة الجزائر 3

مخبر البحث "الصناعات التقليدية"

معتمد بموجب القرار الوزاري رقم 145 المؤرخ في 14 أفريل 2012

فرقة البحث "حوكمة الميزانية العامة في المؤسسات العمومية ودورها في ترشيد الانفاق العام في ظل اصلاح النظام الموازني في الجزائر -مشروع العصرية 2012-MSB"

مشاريع البحث للتكوين الجامعي 2020 PRFU F01L02UN160320230020 لجامعة الجزائر 3

وبالتعاون مع كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ومشاركة مخبر الحوكمة والمناجمت العمومي لجامعة الجزائر 3

# شهادة مشاركة

تمنح هذه الشهادة ل: الأستاذ (ة) نوال ضريفي من جامعة المسيلة

نظير مشاركته في فعاليات الملتقى الدولي الموسوم بـ "حوكمة المالية العامة كألية لتعزيز ودعم النمو الاحتوائي في الدول العربية"

المنعقد بكلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير - جامعة الجزائر 3 - ، يومي 10 و 11 ماي 2025 وذلك بمشاركته بمدخله

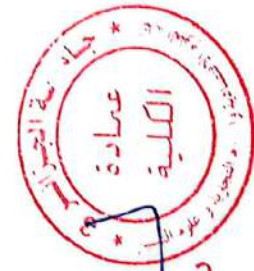
بعنوان:

"الرقمنة كأداة لإصلاحات المالية العامة في الجزائر"

عميد الكلية

عميد الكلية

د/ عبد العزيز الدين



رئيسة الملتقى

رئيسة الملتقى

جامعة الجزائر 3

مدير المختبر

مدير المختبر صورية صبور



مختبر الصناعات التقليدية

و

فرقة البحث التكويني: حوكمة الميزانية العامة في المؤسسات العمومية ودورها في ترشيد الإنفاق العام في ظل اصلاح النظام

الميزانياتي في الجزائر مشروع العصرية (MSB)

بالتعاون مع:

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

ومختبر البحث: الحوكمة وعصرية المناجنت العمومي

تنظم الملتقى الدولي الهجين حول:

حكمة المالية العامة كآلية لتعزيز ودعم النمو الاحتوائي  
في الدول العربية

يومي 10 و 11 ماي 2025

الهيئة المشرفة على الملتقى		
الرئيس الشرفي:	أ.د. رواسكي خالد	مدير جامعة الجزائر 3
المشرف العام:	د. سمير عزالدين	عميد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير
المنسق العام:	أ.د. بن حمودة محبوب	مدير المختبر
رئيسة الملتقى:	د. أوعيل نعيمة	جامعة الجزائر 3
رئيسة اللجنة العلمية:	أ.د. كرماني هدى	جامعة الجزائر 3
رئيسة اللجنة التنظيمية:	أ.د. بعوني ليلي	جامعة الجزائر 3



## برنامج اليوم الأول للملتقى: 10 ماي 2025

مراسيم الافتتاح الرسمي للملتقى



التوقيت: 9.30

الرابط: <https://meet.google.com/bic-fzci-pgq>

• تلاوة آيات من الذكر الحكيم

• الإستماع إلى النشيد الوطني

الكلمة الافتتاحية:

- كلمة السيدة رئيسة الملتقى
- كلمة السيد رئيس المجلس العلمي
- كلمة السيد مدير مخبر الحوكمة وعصرنة المناجحت العمومي
- كلمة السيد مدير مخبر الصناعات التقليدية
- كلمة السيد عميد كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة الجزائر 3
- كلمة السيد رئيس جامعة الجزائر 3 وإعلان عن الافتتاح الرسمي لأعمال الملتقى

<https://meet.google.com/bic-fzci-pgq> الجلسة الافتتاحية:

التوقيت: 10.00

مقرر (ة) الجلسة: أ.د. مسعودي رشيدة

رئيس (ة) الجلسة: أ.د. زواوي زكية

"مؤشرات قياس الأداء كتأطير قانوني لحوكمة المالية العمومية في الجزائر: قراءة في تجربة الجزائر من خلال قوانين المالية -2023-2024"

أ.د. بلجيلالي أحمد - جامعة حسية بن بوعلي، الشلف-

نائب بالمجلس الشعبي الوطني، وعضو بلجنة المالية والميزانية

الإطار القانوني لحوكمة المالية العامة بالجزائر- الواقع والافاق-

أ.د. براق محمد - المدرسة العليا للتجارة-





التوقيت: 11.00

مقرر (ة) الجلسة: أ.د. مسعودي رشيدة

رئيس (ة) الجلسة: أ.د. زواوي زكية

الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. ناويس أسماء	تحليل وتقييم شفافية المالية العامة في الدول العربية وفقا لمؤشر الموازنة المفتوحة للفترة 2019-2023	جامعة الجزائر 3
02	د. لامية بوشارب	تطور ميزانية المواطن قبل وبعد تطبيق القانون العضوي 15-18	جامعة الجزائر 3
03	ط.د. محمد لغواطي د. علي سعودي	تجليات حوكمة المالية العامة في الجزائر في إطار القانون العضوي 15/18	جامعة الجزائر 1 جامعة تليبي عمار الانغواط
04	أ. عبد المجيد قدي ط.د. محمود ديقو	Le rôle des banques dans le financement des finances publiques à l'ère du numérique	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
05	د. سايج فريد د. إبراهيم بوناب محمد أمين	تدخلات صندوق النقد الدولي لتعزيز حوكمة المالية العامة والنمو الاقتصادي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
06	د. لعيداني نعيمة	دو السياسة المالية الإسلامية في تحقيق النمو الإحتوائي	جامعة الجزائر 3
07	د. جعوتي سمير د. أسمع سفيان	الإصلاح الميزانياتي في الجزائر على ضوء القانون العضوي 15-18: الدوافع والأهداف والتحديات	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
08	د. بلعربي فاطمة الزهراء د. بوزنورة أسماء	أهمية الشفافية في تحقيق الحوكمة المالية في الجزائر - مقارنات بتجارب دولية -	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
09	د. مسعودة بوشليت د. ريمة يونس	الشفافية، المشاركة، الرقابة مؤشرات معززة لحوكمة المالية العامة في العراق	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
10	ط.د. هشام بن مزوز	مقومات النمو الإحتوائي وآليات تجسيده في الجزائر	جامعة الجزائر 3
11	د. صبرينة بن عطاء الله د. عبد الرحمان علي د. عبد القادر عشوش	دور الحوكمة الرشيدة في تعزيز المسؤولية الاجتماعية: بناء القيمة المضافة وتطوير الأداء المؤسسي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
12	د. بن لخضر مسعودة د. ديب أمال	النمو الإحتوائي في الجزائر بين الفرص والتحديات في ظل إصلاحات حوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 03 جامعة الجزائر 03
13	د. نعمون محمد عزالدين	إصلاح المالية العامة في الجزائر وفق القانون 15-18 المتعلق بقوانين المالية	جامعة الجزائر 3
14	ط.د. عبد القادر بقدي د. فريدة همال	محددات النمو الإحتوائي في الاقتصاد الجزائري (دراسة حالة الجزائر 2019-2023)	جامعة الجزائر 03 جامعة الجزائر 03
15	د. بوسوسة نعيمة أ.د. رياض عبد القادر	حوكمة إدارة الموارد البشرية ودورها في إستراتيجيات النمو الإحتوائي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
16	ط.د. خالد زاهر د. مراد جنيدي	تعزيز النمو الإحتوائي من خلال السياسة الضريبية	جامعة الجزائر 03 جامعة الجزائر 03
17	د. سهام بن عمار أ.د. محبوب بن حمودة	حوكمة المالية العامة وترسيخ الإنفاق العام في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
18	د. غوالي محمد د. كياس أسامة	حوكمة المالية العامة في الجزائر وتحديات الشفافية	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
19	د. بلال مرابط د. مرسلاب مريم	ممارسات الحوكمة المالية في الصين: التحديات والفرص لدعم النمو المستدام	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
20	د. جيدال نسيم	دور حوكمة المالية العامة في تقليص الفقر وتحقيق الشفافية: التجربة الأردنية نموذجاً	جامعة الجزائر 3

## الجلسة الثانية



التوقيت: 11.00

مقرر (ة) الجلسة: د. قاوشي خديجة

رئيس (ة) الجلسة: د. شايب يمين

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	ط.د. بركنو صالح د. الحيرش فايزة	الحوكمة الرشيدة للمال العام كأداة لتعزيز النمو الاقتصادي: تجارب دولية رائدة	جامعة الجزائر 03 جامعة الجزائر 03
02	د. زواتية عبد القادر د. قارة عشيرة نصر الدين	رقمنة الإدارة الجبائية كآلية لتعزيز حوكمة المالية العامة للدولة -دراسة تجارب بعض الدول العربية-	جامعة خميس مليانة جامعة الجزائر 3
03	ط.د. مهادي كريمة	واقع النمو الاقتصادي في الجزائر	جامعة الجزائر 03
04	د. ليلة نايت قاسي د. هاجر زاوي	حوكمة المالية العامة في الجزائر من خلال موازنة البرامج: قراءة في التحديات والإصلاحات المقترحة في ضوء توصيات صندوق النقد الدولي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
05	د. بوقلاشي عماد أ.د. لجناف عبد الرزاق	قياس المرونة الكلية للإيرادات العامة على الموازنة العامة لمجموعة الدول السائرة في طريق النمو باستخدام معطيات بنال	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
06	د. مفيدة تيتوش	النمو الاقتصادي كآلية لتحقيق مساعي التنمية المستدامة: مقارنة تكاملية بين العدالة الاجتماعية والنمو الاقتصادي -تجارب دولية-	جامعة الجزائر 3
07	د. طلحي كوثر د. تارزي أمينة	Inclusive Growth in the Contemporary Economy: Key Insights and Trends	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
08	د. بوغنبوز أمينة د. زناقي ابراهيم	أسس نظرية حوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
09	ط.د. عبد الحليم قبادو	18/15 إصلاح الميزانية العامة في الجزائر في ظل القانون العضوي	جامعة الجزائر 3
10	ط.د. جابر سهيل د. زيان بغداد د. مقدر طارق	الشفافية والمساءلة في إدارة المالية العامة في الدول العربية	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
11	د. شهبون لامية	حوكمة الميزانية في ظل القانون العضوي 15/18	جامعة الجزائر 3
12	ط.د. سهيلة مداني د. أمينة تونسي	مساهمة حوكمة المالية العامة كأداة لترشيد الإنفاق العام وتوجيهه نحو تحقيق النمو الاقتصادي	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
13	أ.د. دغوش العطرة د. تيقرين ايمان	الأسس النظرية لحوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 3 جامعة البليدة 2
14	د. حياة برحمن أ.د. حنان العمراري	الصكوك الإسلامية كآلية لدعم تمويل الموازنة العامة في الجزائر على ضوء تجربة المملكة العربية السعودية	جامعة أمحمد بوقرة بومرداس جامعة الجزائر 3



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
15	د. دحماني أمال د. جعيط عادل	تقييم الأداء الحكومي في ضوء مبادئ الحوكمة المالية بين متطلبات الشفافية وضوابط المساءلة	جامعة المدية جامعة الجزائر 3
16	د. زموري مونية د. بن أكلي لامية	أثر حوكمة المالية العامة على مستويات النمو الاقتصادي في الجزائر 2010-2023	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
17	د. كهور رشيدة	التحول الرقمي كمدخل لإصلاح المالية العامة في الجزائر نحو حوكمة مالية ذكية وشفافة	جامعة الجزائر 3
18	د. محي الدين مختاري أ.د. سليلة بوعويطة أ.د. صليحة محمدي	الإصلاح التشريعي كآلية لتحقيق الشفافية المالية: دور القانون في مكافحة الفساد المالي	جامعة الجزائر 3 المركز الجامعي مرسلي عبد الله تيمارة جامعة الجزائر 3
19	د. بن علي عبد القادر د. مبروكي فاطمة د. منصورون سهيلة	البنية المفاهيمية لحوكمة المالية العامة - قراءة في الأطر النظرية	جامعة الجزائر 3 جامعة الوادي
20	د. منصورون سهيلة	الحكومة الالكترونية ودورها في تعزيز حوكمة المالية العامة في الدول العربية	جامعة الجزائر 3

### الجلسة الثالثة

التوقيت: 11:00

مقرر (ة) الجلسة: أ.د. العمراني حنان

رئيس (ة) الجلسة: د. امجكوح نسيمة

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. حميدة مختفي د. جازية أمير	تحديات حوكمة المالية العامة في ظل الإصلاح الموازني (على ضوء أحكام القانون العضوي 15/18 المتعلق بقوانين المالية)	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
02	د. صليحة بوسليمان د. نوال ضريفي	الرقمنة كأداة لإصلاحات المالية العامة في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة
03	د. حدادو نبيلة	نظرة أصحاب المصالح كإطار لفهم حوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 3
04	أ.د. عائشة سمسون	الإصلاح الميزانياتي على ضوء القانون العضوي 15-18: نحو تعزيز التسيير العمومي الحديث في الجزائر	جامعة الجزائر 3
05	د. صفور مسعود ط.د. عبد اللاوي يوسف	المقاربات النظرية في حوكمة المالية العامة	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
06	د. عمروش بهية	دور الاقتصاد الإسلامي في تعزيز النمو الاقتصادي	جامعة الجزائر 3
07	أ.د. العربي نعيمة أ.د. بهلولي فيصل	حوكمة المالية العامة في الجزائر في إطار القانون العضوي رقم 15-18 المتعلق بقوانين المالية	جامعة الجزائر 3 جامعة البليدة 2
08	د. بوعلام بلقاسم	حوكمة الميزانية لترشيد الانفاق العام في الجزائر	جامعة الجزائر 3
09	د. رقاب طارق د. بوخاري محمد	أثر الاتفاق العام على بعض مؤشرات النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة (1990-2023)	جامعة الجزائر 3 جامعة زيان عاشور بالجلفة
10	ط.د. رابع حمزة	مفهوم النمو الاقتصادي ومحدداته في الاقتصاد الجزائري	جامعة الجزائر 3
11	د. خديجة إيزيقي د. حسينة كريوش	دور صندوق النقد الدولي في توجيه الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3



الجامعة	عنوان المداخلة	إسم ولقب الباحث	الرقم
جامعة الجزائر 3	الحكومة الجبائية في الجزائر: الإطار النظري والتحديات الزاهمة	د. ابن بوسحاقي فتيحة	12
جامعة الجزائر 3	مؤشرات النمو الاقتصادي - حالة الجزائر-	د. أوغيل نعيمة	13
جامعة الجزائر 3	أثر تطبيق مبادئ الحكومة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة	أ.د. دعاس خليل	14
جامعة الجزائر 3	دور آليات حوكمة المالية العامة في تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العامة - دراسة حالة الجزائر-	د. شنابت بلال	15
جامعة الجزائر 3	Using Multiple Linear Regression to Measure the Impact of Governance Indicators on Economic Growth and Poverty Rate in Algeria During the Period 2004-2023	د. مغلو في نعيمة	16
جامعة الجزائر 3	مساهمة التكنولوجيا المالية في تعزيز النمو الاقتصادي	د. ديبجي مباركة	17
جامعة الجزائر 3	النمو الاقتصادي والمحددات المفسرة لمعدلاته في قطر	د. قريسي ياسين	18
جامعة الجزائر 3	مساهمة إصلاح المحاسبة العمومية في ترشيد الانفاق العام للدولة الجزائرية في ظل القانون 07-23.	د. بلقاسم سعدية	19
جامعة الجزائر 3	النمو الاقتصادي بين الاقتصاد الإسلامي والاقتصاد التقليدي - دراسة مقارنة في المفاهيم والاهداف-	أ.د. مسعودي رشيدة	20
جامعة الجزائر 3	دور تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تعزيز الحوكمة الالكترونية للمالية العامة - دراسة حالة منصة MindBridge Ai Auditor; platform	د. قندوز بلال	21
جامعة الجزائر 3		د. شمالي رفيقة	
جامعة الجزائر 3		د. نصر الدين لصاق	
جامعة بومرداس		د. بوعلي عبد النور	
جامعة الجزائر 3		أ.د. مختار عيواج	
جامعة الجزائر 3		د. بن داودية احمد	
جامعة الشلف		د. وهاب سمير	
جامعة محمد خيضر بسكرة		د. بسمة بوصيري	





التوقيت: 11.00

الرابط: <https://meet.google.com/yts-jrcf-drp>

مقرر(ة) الجلسة: د. الحاج حياة

رئيس(ة) الجلسة: د. سموك نوال

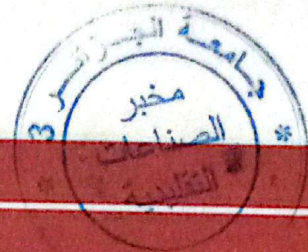
الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. زين العابدين جليل د. عبد الإله خلاصي	نحو حوكمة رشيدة في الجزائر: بين واقع المشاركة الشعبية ومتطلبات الشفافية	جامعة أحمد بن أحمد، وهران 2 جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان
02	د. نذير ياسين د. بن سيع حمزة د. قانة حسين	القانون العضوي للمالية 15-18 كأداة محورية للإصلاح الميزانياتي في الجزائر	جامعة المسيلة جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة
03	د. فرحول ميلود د. صادي جمال	إصلاح المالية العمومية في الجزائر كآلية فعالة لتعزيز مبادئ الحوكمة قراءة في القانون العضوي 15-18	جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة
04	ط.د. منصر محمد ط.د. ذيب عبد الحميد	دور الحوكمة في تسيير المالية العامة في الجزائر	جامعة الوادي جامعة الجزائر 3
05	ط.د. بلميلود محمد الأمين د. مشتة بومدين	نحو تجديد المحاسبة العمومية -المخطط المحاسبي للدولة نموذجا	جامعة يحي فارس، المدية جامعة محمد البشر الإبراهيمي، برج بوعريريج
06	أ.د. بوحفص مصطفى د. بطاهر بوعبد الله	تجارب دولية في تطبيق الحوكمة على المال العام لدعم النمو الاقتصادي: دراسة مقارنة بين مصر وماليزيا	جامعة معسكر جامعة معسكر
07	د. بن وسعد زينة د. مهراوي هند	منحة البطالة كآلية لتعزيز النمو الاقتصادي في الجزائر في ظل الحوكمة المالية - دراسة ميدانية باستعمال البرنامج الإحصائي JASP	جامعة عين تموشنت، بلحاج بوشعيب جامعة عين تموشنت، بلحاج بوشعيب
08	د. بلغالم حمزة د. إليفي محمد	محددات النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 1990-2023	جامعة خميس مليانة جامعة خميس مليانة
09	د. أمال ربحاني د. عبد الرزاق حميدي	حوكمة الميزانية العامة في ظل الإصلاح الميزانياتي بالجزائر	جامعة البويرة جامعة البويرة
10	د. عبد الحليم لطيسة د. صفاء بياضي	الحوكمة المالية كآلية لدعم التنمية الاقتصادية وتحقيق النمو الاقتصادي -عرض بعض التجارب الدولية-	جامعة باتنة 1 جامعة محمد خيضر، بسكرة
11	د. باديس زغدي ط.د. عمار حمدة	دور التأطير القانوني في تعزيز حوكمة تسيير الأموال العمومية وإرساء قواعد المسائلة والشفافية في الجزائر	جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي المركز الجامعي مغنية
12	د. بوزيان كريم	الإصلاحات الجبائية كآلية المالية العامة لتشجيع الاستثمارات المنتجة	جامعة أحمد زبانه، غليزان
13	د. عوام نسرين د. نوفل بعلول	حوكمة المالية العامة ودورها في ترشيد الإنفاق العام في الجزائر دراسة قياسية للفترة 2000-2023	جامعة أم البواقي جامعة أم البواقي



الجامعة	عنوان المداخلة	الرقم
جامعة أكلي محمد أولعاج، البويرة جامعة أكلي محمد أولعاج، البويرة	تحليل فساد النظام المالي مع الإشارة لحالة الجزائر	14
جامعة مصطفى اسطوبولي، معسكر جامعة مصطفى اسطوبولي، معسكر جامعة مولاي الطاهر، سعيدة	دور الإدارة العامة والحوكمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة: التوازن بين التغيير مع الاستقرار	15
جامعة قاصدي مرباح، ورقلة جامعة الطارف	حوكمة المالية العامة من خلال القانون العضوي الجزائري 15/18	16
جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة	النمو الإحتوائي: المفهوم، الأبعاد، المحددات والتجارب الدولية	17
جامعة قسنطينة 2 جامعة قسنطينة 2	تطوير المحاسبة العمومية في الجزائر وأثره على الإفصاح المالي: دراسة تحليلية في ضوء القوانين الجديدة	18
جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة	Rethinking Economic Growth: "The Role of Inclusive Growth Models"	19
جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1	Assessing the Inclusiveness of Economic Growth in Algeria	20
جامعة قسنطينة 2 جامعة قسنطينة 2	أثر سياسات إصلاح المالية العامة في الجزائر وتونس على ميزانيتها العامة بين الواقع والمأمول "دراسة تحليلية مقارنة للفترة 2015-2023"	21
جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت	تمويل المشاريع الخضراء كمدخل لتحقيق النمو الإحتوائي	22



الورشة الثانية (عن بعد)



التوقيت: 11.00

الرابط: <https://www.youtube.com/watch?v=...>

مقرر (ة) الجلسة: د. قاوشي خديجة

رئيس (ة) الجلسة: د. كوشي خديجة

الجامعة	عنوان المداخلة	إسم ولقب الباحث	الرقم
جامعة اونارا ماليزيا جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3	مفاهيم ومحددات النمو الاحتوائي في السياق الجزائري: نحو نموذج تنموي أكثر شمولاً	د. صهيب كحل السنان د. حميدي الميلي د. السايب زيتوني	01
جامعة حسيبة بن بوغلي، الشلف جامعة حسيبة بن بوغلي، الشلف	سياسة ترشيد الانفاق العام كآلية لتعزيز النمو الاحتوائي في الجزائر	ط.د. محمد بن ناجي د. لحسن فوزيل	02
جامعة ابن خلدون، تيارت جامعة ابن خلدون، تيارت	الحوكمة المالية كأداة استراتيجية لتحقيق الشمول الاقتصادي و الاجتماعي في المنطقة العربية	د. ربوح سلوى د. عزالدين يوسف	03
جامعة عباس لغرور، خنشلة جامعة النيل الأوروبية -مصر-	مجانية التعليم العالي ودورها في تحقيق متطلبات النمو الاحتوائي- دراسة التجربة الجزائرية والمصرية-	د. بن جمعة أمينة د. لطيفات عبد اللطيف أحمد الصاوي	04
جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم	دور حوكمة المالية العامة في النمو الاحتوائي المستدام في الدول العربية	ط.د. تيرس محمد د. بن علو حورية	05
جامعة مصطفى اسطيمبولي معسكر جامعة مصطفى اسطيمبولي معسكر	أثر تطبيق حوكمة المال العام في ماليزيا على دعم النمو الاحتوائي	د. شعيب قدرآوي د. طيب قوادري هني	06
جامعة تلمسان	إصلاح المالية العمومية دعامة لتحديث نظام الميزانية العامة بالجزائر	أ.د. بودلال علي	07
جامعة باتنة 1 جامعة باتنة 1	حوكمة المالية العامة كآلية لتحقيق النمو الاحتوائي: النرويج نموذجا	د. صلاح بوقرورة أ.د. محمد لطرش	08
جامعة فرحات عباس، سطيف جامعة فرحات عباس، سطيف 11	الحوكمة على المال العام كآلية فعالة لدعم النمو الاحتوائي - استعراض مجموعة من التجارب الدولية-	د. لزهة خرشى د. بن عواق شرف الدين أمين	09
جامعة أم البواقي	التحول الرقمي في المالية العامة كأداة لتعزيز الشفافية ومكافحة الفساد دراسة حالة البحرين	د. سفيان بوسالم	10
جامعة تونس المنار جامعة الوادي	النمو الشامل في الدول العربية: رؤية من منظور الاقتصاد الإسلامي (نموذج: البنك المركزي السعودي SAMA)	د. بن اعمر فتحي د. مصباحي محمد أمين	11
جامعة المركز الجامعي مغنية المركز الجامعي مغنية المركز الجامعي مغنية	القواعد المالية كمحرك أساسي وآلية لتعزيز النمو الاقتصادي	د. سعيد ايمان د. مقورة خالد د. شبي عبد الرحيم	12
جامعة خميس مليانة جامعة خميس مليانة المركز الجامعي البيض	تطبيقات حوكمة الميزانية العامة من خلال الإصلاح الميزانياتي في الجزائر: الواقع والأفاق	د. نبيل بهوري د. عقون عبد الله د. بوران سمية	13



الجامعة	عنوان المداخلة	الرقم
جامعة ابن خلدون، تيارت جامعة ابن خلدون، تيارت	دور التأطير القانوني في تحقيق حوكمة المالية في ظل تعزيز الممارسات الميزانية وتطويرها في الجزائر	14
المدرسة الوطنية العليا للمناجمت المدرسة الوطنية العليا للمناجمت	نحو مسار تكاملي يعزز النمو الاقتصادي في خدمة العدالة الاجتماعية والكفاءة الاقتصادية- قراءة تحليلية في المؤشرات العالمية-	15
جامعة جيجل جامعة الجزائر 1	التجربة الجزائرية في حوكمة المالية العامة لتحقيق النمو الاقتصادي باعتقاد القانون العضوي 15/18 كآلية قانونية لذلك	16
جامعة مستغانم جامعة مستغانم	تجربة حوكمة المالية العامة في ماليزيا	17
جامعة غرداية جامعة غرداية	إستراتيجية الإنفاق العمومي العام كآلية لدعم وتعزيز النمو الاقتصادي في الدول العربية-قراءة تحليلية-	18
جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة	دور الميزانية المفتوحة في تعزيز حوكمة الميزانية العامة للدولة-حالة الجزائر-	19
جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف	رقمنة الميزانية الوقفية والاجتماعية في الدول العربية: نحو نموذج إسلامي لتمويل النمو الاقتصادي- دراسة مقارنة -	20





التوقيت: 11.00

الرابط:

مقرر (ة) الجلسة: د. نادين صالح

رئيس (ة) الجلسة: د. بن مبروك نبيلة

الجامعة	عنوان المداخلة	إسم ولقب الباحث	الرقم
جامعة تامنغست جامعة تامنغست	إعادة هيكلة الدعم الحكومي لتعزيز تنمية الاستثمار في رأس المال البشري والنمو الاقتصادي - مع الإشارة لحالة الجزائر -	د. إسحاق خديجة د. قريشي بلقاسم	01
جامعة الشلف جامعة الشلف	مساهمة تطبيق الحوكمة على المال العام في دعم النمو الاقتصادي "التجربة المصرية انموذجا"	د. دوبال محمد د. عيسى قادة	02
جامعة جيلالي ليابس، سيدي بلعباس جامعة جيلالي ليابس، سيدي بلعباس	دور المؤشرات الرقمية من خلال الجودة التنظيمية لأمن البيانات في دعم الحوكمة - دراسة حالة الجزائر 2020-2024	د. ودان سهام د. فريوي سميرة	03
جامعة الوادي جامعة الجزائر 03 المركز الجامعي اليزي	دور النمو الاقتصادي في الاقتصاد الإسلامي	ط.د. أحمد جريط د. علي عباية د. نصر حميداتو	04
جامعة ابن خلدون، تيارت جامعة ابن خلدون، تيارت	تحديات النمو الاقتصادي في البلدان العربية (دراسة تحليلية)	د. بوججيش خالدية د. مصطفى خديجة	05
جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت	دور المسائلة وحكم القانون في تعزيز حوكمة المالية العامة في المؤسسات "مكافحة الفساد"	ط.د. ديدي جلول ط.د. بن يعقوب نوال	06
المعهد الوطني المتخصص في التكوين المهني، سعيبة مركز التكوين والتعليم المهنيين، تيارت	النمو الاقتصادي في الجزائر ومحدداته: مساهمات قطاع التكوين المهني نموذجا	د. يحي شريف بلعيد د. حاجي شيخ	07
جامعة تامنغست جامعة تامنغست	انعكاسات ريعية اقتصادات الدول العربية على حوكمة المالية العامة: دراسة حالة الجزائر في ضوء المؤشرات الدولية (PEFA)	د. هاني مريم ط.د. عبايس بن عيسى	08
جامعة قسنطينة 2 مركز البحث في الميكانيك	حزمة الإصلاحات المالية: الجزائر نموذجا	د. بلوم نذير د. جبيحة بدر الدين	09
المدرسة العليا للتسيير والاقتصاد الرقمي، القليعة	تجربة الأردن في تعزيز الشفافية والحوكمة المالية: دراسة تحليلية لدور ديوان المحاسبة وهيئة النزاهة ومكافحة الفساد	د. بوعتلي محمد	10
جامعة محمد خيضر، بسكرة جامعة محمد خيضر، بسكرة	واقع حوكمة الميزانية العامة في الجزائر: قراءة تحليلية استنادا إلى مؤشرات مسح الميزانية المفتوحة (OBS)	ط.د. سواكر ريان د. الفتني ليلي	11
جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2	عصرنة المالية العمومية في الجزائر وفق القانون العضوي 15/18 - مسار ووائق -	د. بن براهيم ليلي أ.د. حوشين ابتسام	12
جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم	النمو الاقتصادي كمدخل لتوزيع متوازن - قراءة في التجربة البرازيلية -	د. مساح وفاء د. عمروش صبرينة	13
جامعة سطيف 1	Inclusiveness of economic growth in Algeria	د. سارة شرقي	14



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
15	د. شهاب سهايم د. سعادين الميلاود	إصلاح الجباية المحلية كآلية للحد من عجز ميزانية البلديات في الجزائر	جامعة مصطفى اسطمبولي، معسكر جامعة مصطفى اسطمبولي، معسكر
16	د. حملات بن عشور د. مختار رضا	تقييم سياسات إصلاح المالية العامة في الجزائر والدول العربية في ظل التحديات الاقتصادية والمالية العالية	جامعة مصطفى اسطمبولي، معسكر جامعة الجزائر 3
17	د. ربيع زروالي د. ياسين فضابلية	النمو الاحتوائي في الجزائر بين الواقع والمأمول - دراسة تحليلية للفترة 2020 - 2024	جامعة محمد الشريف مساعدية، سوق أهراس جامعة محمد الشريف مساعدية، سوق أهراس
18	د. عبدالرحمن جري د. صالح حميمدات	سياسة اصلاح السياسة العامة في الوطن العربي (تجربة تونس)	جامعة جيجل جامعة جيجل
19	أ.د. حبيب الله مياي أ.د. محمد عيسى	La gouvernance bancaire en Mauritanie : entre vulnérabilités structurelles et exigences de réforme	مدرسة التجارة - نواكشوط - موريتانيا - كلية العلوم الاقتصادية والتسيير - موريتانيا -
20	د. محبوب تسمية	Inclusive Growth: An Islamic Approach to Achieving Economic Justice and Sustainable Development	المدرسة العليا للتجارة
21	د. تجرشي جمانة د. بلحسين فاطمة الزمراء	استدامة المالية العامة في الدول العربية من خلال الحوكمة المالية في إطار إصلاحات صندوق النقد الدولي	جامعة طاهري محمد بشار جامعة طاهري محمد بشار





التوقيت: 11.00

الرابط:

مقرر (5) الجلسة: د. بن علي فتيحة

رئيس (5) الجلسة: د. لعربي نسيمة

الجامعة	عنوان المداخلة	إسم ولقب الباحث	الرقم
جامعة البويرة	حوكمة المالية العامة في الجزائر وإشكالية دعم الفئات الاجتماعية الهشة - حالة مرضى السيلياك	د. سعيد رحيم	01
جامعة الشلف جامعة الشلف جامعة الشلف	تبني معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام (IPSAS) ودورها في تحقيق الحوكمة المالية للقطاع العامة في الجزائر (نموذج تصوري مقترح) " مع الإشارة الى تجربة اندونيسيا "	د. حاج قويدر قورين د. كنزة بن غالية د. محمد طرشي	02
جامعة فرحات عباس، سطيف 1 جامعة فرحات عباس، سطيف 1	دور الحوكمة المالية في تحقيق الاستدامة المالية في الجزائر: دراسة تحليلية للفترة 2010-2023	أ.د. اسماعيل مومني د. حمزة كتاف	03
جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف	الحوكمة كآلية لتعزيز كفاءة الموازنة العامة في المملكة العربية السعودية	د. فلاق صليحة د. الميلودى سعاد د. فوقة فاطمة	04
جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2	مدى توافق حوكمة الميزانية العامة في الجزائر مع الممارسات الميزانية والمحاسبية الدولية وبيان تحديات التطبيق في البيئة المحلية - دراسة تحليلية -	د. محمد رحالي د. محمد أمين كويدي	05
جامعة اكلي امحمد أولحاج، البويرة المركز الجامعي مرسلني عبد الله، تيارزة	استراتيجية الترويج في حوكمة المالية العامة وتحقيق النمو الاحتوائي	د. سعادة فتحة د. بصاشي هدى	06
جامعة جيلالي ليايس، سيدي بلعباس	النمو الاحتوائي في الاقتصاد الإسلامي: أسس وتطبيقات لتحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة	ط.د. نور الهدى بن عبد الله	07
جامعة كوفنتري - المملكة المتحدة - جامعة الأغواط المعهد العالي للعلوم والتكنولوجيا - ليبيا -	Evaluating the Feasibility and Relevance of the Open Government Partnership for Algeria: A Comprehensive Analysis	د. شيباني عبد السلام د. جويار محمد أ.د. محمود أحمد	08
جامعة ام البواقي جامعة ام البواقي	دور التحول الرقمي في تعزيز حوكمة المالية العامة: دراسة مقارنة بين الجزائر، ماليزيا، رواندا، وجورجيا	د. صبرينة العايب د. زينب بلخير	09
جامعة غرداية جامعة غرداية	الميزانية المفتوحة ومشاركة الجمهور: أداة للشفافية في حوكمة المالية العامة	ط.د. عبد الله سايج ط.د. ابراهيم براهيم	10
جامعة فرحات عباس، سطيف 1	تحليل تطور مؤشرات حوكمة المالية العامة في الدول العربية -دراسة حالة مصر-	د. منال بن شيخ	11
جامعة محمد خيضر، بسكرة جامعة غليزان	العلاقة بين مؤشرات حوكمة المالية العامة وترشيد النفقات العامة في الجزائر خلال الفترة (1996-2023): دراسة قياسية	د. حمادي مريم د. مقداد سمير	12
جامعة بلحاج بوشعيب، عين تموشنت جامعة بلحاج بوشعيب، عين تموشنت	إصلاح المالية العامة من خلال التحول الرقمي للمحاسبة العمومية ودورها في تحسين الأداء الاقتصادي في الجزائر	د. ديداوي محمد فاروق د. عبد اللاوي فتح الله	13
جامعة البليدة 2	دور المؤسسات المالية الإسلامية في تعزيز النمو الاحتوائي والتنمية الاجتماعية تجارب دولية	د. بوراس فاطمة	14



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
15	د. سعيدة عبد الكريم د. دية السعيد	النمو الاحتوائي من منظور الاقتصاد الإسلامي: تاصيل مفاهيمي ودراسة تحليلية لتجارب دولية رائدة	جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي
16	د. نجيم بن منصور	حوكمة المالية العامة من خلال الإصلاح المحاسبي والميزانياتي: الواقع والآفاق	جامعة وهران 2
17	ط.د. الرميضاء بن ماضي ط.د. أسماء قوري	اصلاح المالية العامة بالجزائر لتعزيز الاتفاق العام بين الواقع والمأمول	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف، ميلة المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف، ميلة
18	أ.د. راشدي زواوي عقيلة	L'Industrie 4.0 au Service d'une Croissance Inclusive : Analyse des Opportunités et des Risques	جامعة مولود معمري-تيزي وزو-
19	د. خلوفي سهام	Pauvreté et absence de couverture sociale : freins à l'observance thérapeutique des patients diabétiques	جامعة بجاية
20	د. عونيات عماد الدين أ.د. ضيف الله محمد الهادي	دور حوكمة المالية العامة في دعم النمو الاحتوائي : إطار تحليلي مدعم بتجارب عربية ودولية.	جامعة الوادي جامعة الوادي
21	د. وسيلة بن بخمة	واقع تطبيق مؤشرات الحوكمة المالية العامة وأثرها على ترشيد الإنفاق العام في الجزائر دراسة قياسية اقتصادية خلال الفترة 2023-1996	جامعة بومرداس
22	ط.د. محمد رواحنه د. أسية غنام	حوكمة المالية العامة كأسلوب لتحقيق النمو الاحتوائي: تجربة المملكة العربية السعودية	جامعة ورقلة جامعة الجزائر 3





التوقيت: 11.00

الرابط:

مقرر (ة) الجلسة: د. حميش كهيبة

رئيس (ة) الجلسة: د. عمروش بهية

الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	ط.د. منيرة مسعي د. أسماء مسعي	أثر الإيرادات الضريبية على النمو الاقتصادي-دراسة قياسية لحالة الجزائر خلال الفترة (1990-2023)-	جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي، تبسة جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي، تبسة
02	د. دحماني رضا د. كنتاش سميرة	دور حوكمة المالية العامة في محاربة الفساد والحد من مظاهر الفقر في الجزائر دراسة تطبيقية خلال الفترة 2008-2021	جامعة ابن خلدون، تيارت جامعة الجزائر 03
03	د. عبد الرزاق حبار د. حسية سماعيل	دور رقمنة المالية العامة في دعم النمو الاقتصادي في الجزائر	جامعة الشلف جامعة الشلف
04	د. شرقي محمد د. عمر دلال فؤاد	حوكمة المالية العمومية في الجزائر في ظل القانون العضوي 15/18 - الحسابات الخاصة للخزينة أنموذجاً -	جامعة الشلف جامعة الشلف
05	ط.د. راندة عيساني د. مريم شعني	حوكمة المالية العامة بين الأسس النظرية والتطبيق-دراسة حالة دولة عربية-	جامعة الجزائر 3 جامعة حسية بن بوعلي، الشلف
06	ط.د. عمور نبيل ط.د. حسناوي عماد	الحوكمة المالية في الجزائر على ضوء الاحكام القانون العضوي الجديد رقم 15/18 المتعلق بقوانين المالية	جامعة علي لونيسي، البليدة 2 جامعة علي لونيسي، البليدة 2
07	د. زوهري جلييلة د. بن عزة محمد أمين	أليات تحقيق النمو الاقتصادي من المنظور الاقتصادي الإسلامي	جامعة جيلالي لباس، سيدي بلعباس جامعة الدكتور مولاي الطاهر، سعيدة
08	د. قادة باي د. خليفة برايس	دور الحوكمة المالية والنمو الاقتصادي في ترشيد الانفاق العام في الجزائر	الرقابة الميزانية ببلدية السوقر، تيارت المركز الجامعي مرسلني عبد الله، تيبازة
09	د. روجي فيسة عمر د. زين العابدين بطاهر	المالية العامة كأداة لتحقيق النمو الاقتصادي: تحليل لتجربة الجزائر في ظل التحولات الاقتصادية والاجتماعية	جامعة المديّة جامعة المديّة
10	د. بوهلة خديجة د. بلكمل حضرة	النمو الاقتصادي مفتاح القضاء على العلة الثلاثية للاقتصاد: الفقر، البطالة، عدم المساواة في توزيع الدخل	جامعة مستغانم جامعة مستغانم
11	د. حراق سمية د. بوقاعة زينب	برامج صندوق النقد الدولي كآلية لتعزيز استقرار النظام المالي وتحقيق النمو الاقتصادي دراسة حالة مصر	المركز الجامعي سي الحواس، بركة جامعة فرحات عباس، سطيف 01
12	أ.د. خميسي قايد د. إلهام حجربة	القانون العضوي الجديد 15-18 خطوة نحو إصلاح حوكمة الميزانية العامة في الجزائر بين الواقع والمأمول	جامعة محمد البشير الإبراهيمي، برج بوعرب جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية، قسنطينة
13	د. فريال منال عزي د. فتيحة بوهرين	الحوكمة المالية ومرونة سلسلة التوريد التمويلية: نحو نمو اقتصادي شامل ومستدام - دراسة نموذج ستغافورة خلال الفترة 2010-2025	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوا لصفوف، ميلة جامعة عبد الحميد مهري، قسنطينة 2
14	د. هالة عبدلي	حدود نجاح وقشل الحوكمة المالية في ضمان تحقيق النمو الاقتصادي حسب مخططات صندوق النقد الدولي	جامعة عباس لغرور، خنشلة



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	
15	د. رمزي حموش	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية لتحسين التحصيل الضريبي وإصلاح المالية العامة	جامعة تونس سي علي - البليدة 2
16	د. حلام زواوية د. عكسة أحلام	تطور شفافية الميزانية العامة كرافعة لتعزيز الحوكمة المالية في الجزائر: دراسة مقارنة للتوجهات الإقليمية في تجسيد شفافية الموازنة خلال الفترة 2008-2021	جامعة جيلالي ليابس، سيدي بلعباس جامعة جيلالي ليابس، سيدي بلعباس
17	ط.د. بومدين حافظ ط.د. مريم البتول ابرير	حوكمة المالية العامة مقارنة نظرية متعددة الأبعاد لترقية الوعي بالمفهوم	جامعة بلعاج بوشعيب، عين تموشنت جامعة أبوبكر بلقايد، تلمسان
18	د. فريد حمامة د. دالي خالد	فشل حوكمة التسيير المالي للبلديات بسبب آلية انتخاب مسيرها على ضوء المقاربة الجزائرية - التونسية.	جامعة سوق اهراس جامعة صفاقس
19	د. منزري ابتسام د. بوحلاسة وداد	دور التمويل الأصغر الإسلامي في دعم وتعزيز النمو الاحتوائي - دراسة تحليلية -	جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية جامعة قسنطينة 2 عبد الحميد مهري
20	د. لعروسي قرين زهرة د. جعفر ايمان	أثر تطبيق مبادئ حوكمة الميزانية العامة على ترشيد الانفاق العام - دراسة عينة مجموعة دور الرقابة المالية العاملة بمجموعة من ولايات الجزائر	جامعة محمد بوضياف المسيلة جامعة محمد بوضياف المسيلة



**التوقيت: 11.00**

**الرابط:** <https://www.youtube.com/watch?v=UW08tYDQv6k>

مقرر(ة) الجلسة: بلقسام سعدية

رئيس (٥) الجلسة: د. نايت قاسي ليلي

شيد النفقات العامة  
مختبر  
اقتصاد الجزائري  
دراسة تحليلية لـ  
الطبيعية  
(2025-2)



الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
12	د. سهام عبد الكريم د. مريم تواتي	تجربة المملكة العربية السعودية في حوكمة الميزانية العامة في ظل رؤية 2030	جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2
13	د. سداوي نورة	حوكمة السياسات المالية في الدول العربية في ظل العجز الموازي - واقع وتحديات-دراسة حالة بعض الدول العربية خلال الفترة 2010-2023	المركز الجامعي البيض
14	بولوينز عبد الوافي بوروية ناصر	دور التحولات الاجتماعية في إعادة توزيع الدخل وتعزيز النمو الاقتصادي في الجزائر: دراسة تحليلية باستعمال معامل جيني (GiniCoefficient).	المركز الجامعي النعامة جامعة تلمسان
15	د. قيداون أبوبكر الصديق د. زيان بروجية علي د. زيان موسى مسعود	الرؤى الحديثة في تعزيز النمو الاقتصادي: التجربة السعودية نموذجا	جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت
16	د. جريو صارة	ملامح إصلاح المالية العامة في الجزائر على ضوء القانون العضوي 18-15 المتعلق بقانون المالية.	جامعة حسية بن بوعلي، الشلف
17	د. خديجة فروخي د. طارق ظاهري د. وافية زاير	دور تبني القانون العضوي 18-15 في تعزيز حوكمة المالية العمومية بالجزائر	جامعة البليدة 2 المعهد العالي للدراسات التكنولوجية- صفاقس - تونس جامعة البليدة 2
18	د. موسى معمري د. طياب فيصل د. فارس عبد الرحمان	Cyclicité de la Politique Budgétaire en Algérie : une évaluation empirique	جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية جامعة عبد الرحمن ميرة بجاية
19	د. سي جيلالي هاشمي د. رقيم زياد أحمد خوابره د. بوجمعة زخالي	Financial Governance and its Role in Rationalizing Public Expenditure	جامعة ابن خلدون تيارت جامعة عمان - الأردن -
20	د. محمد شاذي الراس	البنوك الإسلامية ودورها في تحفيز النمو الاقتصادي في الجزائر	جامعة خميس مليانة جامعة تيزي وزو





التوقيت: 11.00

الرابط:

مقرر (ة) الجلسة: د. أيت اوقاسي فتيحة

رئيس (ة) الجلسة: د. زاوي هاجر

الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	ط.د. وناس كنزة د. قمو أسية	اعتماد الرقمنة كأداة لإصلاح المالية العامة في الجزائر: "الأنظمة الالكترونية والمنصات الرقمية نموذجا"	جامعة قاصدي مرباح، ورقلة جامعة قاصدي مرباح، ورقلة
02	د. أسماء قرفي	النمو الاحتوائي كخيار استراتيجي: المفاهيم، المحددات، والتحديات الهيكلية	جامعة 20 أوت 1955، سكيكدة
03	ط.د. بومقواس بلال د. زيني فريدة	واقع سياسات إصلاح المالية العامة وأفاقها في بعض الدول العربية (الجزائر - تونس - مصر) - نموذجاً	جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة جامعة الجيلالي بونعامة، خميس مليانة
04	د. شيخي عائشة د. شيخي مختارية	واقع التوجه نحو النمو الاحتوائي في الجزائر خلال الفترة 2014\2023	جامعة الدكتور مولاي الطاهر، سعيدة جامعة الدكتور مولاي الطاهر، سعيدة
05	ط.د. عزيز رفيدة د. لواج منير	تقييم فعالية النمو الإحتوائي في الجزائر لأهداف التنمية المستدامة: دراسة قياسية خلال الفترة 2000-2022	جامعة محمد الصديق بن يحي، جيجل جامعة محمد الصديق بن يحي، جيجل
06	د. كميلية لوصيف	حوكمة المالية العامة وتوجيه الدعم الاجتماعي للفئات الفقيرة في الدول العربية: دراسة حالة مصر	جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي
07	د. فاطمة الزهرة عماري د. عيسى حميدي	تقييم الأداء الحكومي في حوكمة وإصلاح المالية الحكومية في الدول العربية (2015-2023)	جامعة محمد بوضياف، المسيلة جامعة البليدة 2، لونيسي علي
08	د. بن خالدي فضيل أ.د. بومدين محمد	سياسات إصلاح المالية العامة في الجزائر بين الواقع والمأمول - دراسة حالة تسيير المؤسسات العمومية الإدارية وفق الإصلاح-	جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان
09	ط.د. بن عيسى سارة أ.د. جايدر حسان	أثر الحوكمة المالية على انشاء مناصب العمل في الجزائر دراسة قياسية للفترة 2000-2023	جامعة يحي فارس، المنية جامعة يحي فارس، المنية
10	د. بعلة الطاهر د. منصور عبد النور	تجربة سلطنة عُمان في تطبيق حوكمة المالية العامة لتعزيز التنمية الاقتصادية ودعم النمو الاحتوائي في إطار رؤية عُمان 2040	المركز الجامعي تيبازة جامعة قسنطينة 2
11	د. عبد الكريم مختاري أ.د. يوسف صوار	أثر الموازنة العامة على الفقر في الجزائر خلال الفترة (1990-2023) باستعمال التكامل المشترك ذي العتبات	جامعة د. مولاي الطاهر، سعيدة جامعة د. مولاي الطاهر، سعيدة
12	د. عباس بوهريه	بناء الحيز المالي: الآثار المترتبة لضيق الحيز المالي على مسعى تحقيق النمو الاحتوائي في اقتصاديات MENAP-دراسة حالة اقتصاديات الشرق الأوسط وشمال إفريقيا-	جامعة غرداية
13	د. عبد الجليل عمالو د. أحمد سعاد	ترقية حوكمة الرقابة المالية العمومية في الجزائر	جامعة البليدة 2، لونيسي علي جامعة البليدة 2، لونيسي علي
14	د. فتيحة خضار	سياسات إصلاح المالية العامة في الجزائر والدول العربية بين الواقع والمأمول	جامعة محمد بوضياف بالمسيلة



الجامعة	عنوان المداخلة	إسم ولقب الباحث	الرقم
جامعة المسيلة جامعة المسيلة جامعة المسيلة	القراءة الجيدة لتأثير مؤشرات الفساد الاقتصادي على التنمية العامة للدولة في الجزائر ودورها في إدارة عجز الموازنة العامة مستقبلا	أ.د. بهصار عبد الحكيم أ.د. بونهاره عنتر أ.د. زيتوني كمال	15
المركز الجامعي تيارة جامعة البليدة 2 جامعة خميس مليانة	من أجل مالية عامة فعالة وشفافة لضمان تنمية عادلة ومندمجة في الجزائر	أ.د. قاشي خالد أ.د. لعراي حمزة د. جوري عمر	16
جامعة يحيى فارس - المدينة جامعة محمد الصديق بن يحيى - جيجل	دراسة تحليلية للاستدامة المالية في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	د. سعاد معازية د. محمد عامر	17
جامعة غليزان جامعة غليزان	"Towards Effective Public Finance Governance: A Comparative Study of Morocco, Tunisia, and Jordan in the Context of Achieving Inclusive Growth"	د. محمد بلوز د. مصطفى بوعقل	18
جامعة الجزائر 3 جامعة الشلف حسنية بن بوعلي	Towards inclusive growth: comparative lessons from the united state, the European union and india	د. مزيان إيمان ط. عتيق حسام	19
المدرسة الوطنية المتعددة التقنيات بوهران المدرسة الوطنية المتعددة التقنيات بوهران	Croissance inclusive : cadre conceptuel, fondements théoriques et enjeux contemporains	د. محمد طهراوي د. نادية ريتب	20





التوقيت: 11.00

الرابط:

مقرر(ة) الجلسة: د. بعزيرامال

رئيس(ة) الجلسة: د بلعربي فاطمة الزهراء

الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	أ.د.احمد راشد عجرش أ.د. نشيدة معزوز أ.د. مليكة طيب سليمان	حوكمة المالية العامة لتعزيز الشفافية وتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر	جامعة تكريت العراق جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2
02	د.مدني بيدي أ.د.ابراهيم سوم	حوكمة الموازنة العامة كألية لترشيد الإنفاق ودعم النمو في الجزائر	جامعة الجزائر3 المدرسة الوطنية العليا للسياسة - الجزائر
03	د. نسرين بن كيج أ.د. فطيمة بن عبد العزيز	محددات النمو الاحتوائي في الاقتصاد الجزائري	جامعة البليدة 2
04	د. خديجة تمار أ.د. عبد القادر شاعة	انتهاج الحوكمة المالية العامة لتسيير وترشيد المال العام	جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم
05	د. لطرش صبرينة أ.د. نبيلة باديس أ.د. كريم زرمان	Intégration de la gouvernance financière : levier d'une croissance inclusive	جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي جامعة عباس لغرور خنشلة جامعة عباس لغرور خنشلة
06	د. بوالقدرة نزيهة أ.د. طبايية سليمة د. بن شيخة نوال	النمو الاحتوائي: قراءة نظرية في ظل التحول الرقمي	جامعة عنابة جامعة قلمة جامعة قلمة
07	د. عمر ملوكي	خطط وبرامج المالية العامة في سلطنة عمان (تقييم المسار وآفاق الاستدامة ضمن رؤية عمان 2040)	جامعة تانغست
08	د. إبراهيم شيخ التهامي	عصرنة أنظمة الميزانية وحوكمتها كألية لتعزيز استدامة مالية الدولة -حالة الجزائر	جامعة الجيلالي بونعامة -خميس مليانة-
09	د. عليوات خيرة د. قناشي آمنة	دور الحوكمة في ترشيد الإنفاق العام دراسة استطلاعية لأراء عينة من الموظفين ببلديات الجلفة	جامعة عمار ثلجي بالغاوط جامعة جيلالي لباس سيدي بلعباس
10	د. محمد سفيان بن موسى أ.د. زرقون محمد أ.د. أولاد سالم نذير	سياسات اصلاح المالية العامة وفق القانون 18/15 في الجزائر بين الواقع والمأمول	جامعة قاصدي مرباح ورقلة المركز الجامعي تيبازة جامعة الجزائر 3
11	ط.د. عوباد خلود اسرار أ.د. هاشمي محمودي	Expériences des finances publiques comme mécanisme de promotion et de soutien à la croissance inclusive : approches, résultats et enseignements	المدرسة العليا للتجارة -القلعة- المدرسة العليا للاقتصاد -وهران-
12	د.هباز أنس د. بادو عبد الرحمن	Public Finance Governance and Trends in its Implementation Under Budgetary Reform in Algeria	جامعة اوتارا ماليزيا جامعة اوتارا ماليزيا
13	د.موساوي هاجر د. مسعودي الزهراء	بين الكفاءة البشرية والضبط المالي: سبل تحقيق التكامل في حوكمة المؤسسات	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 2



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
14	د. طالبي سعيدة د. دربال فاطمة الزهراء	دور المالية العامة في ترشيد الانفاق العام	جامعة طاهري محمد - بشار - جامعة بلحاج بوشعيب - عين تموشنت -
15	ط.د مصطفى دحماني أ.د عبد الحكيم بيسار	حوكمة المال العام والنمو الاحتوائي: تجارب ودروس من رواندا والبرازيل	جامعة محمد بوضياف مسيلة جامعة محمد بوضياف مسيلة
16	أ.د بعلوج أسماء ط.د بن ناصر فاطمة الزهراء	دور الرقمنة في تعزيز حوكمة المالية العامة -الموقع الالكتروني للمديرية العامة للخزينة والمحاسبة نموذجاً-	جامعة خميس مليانة جامعة خميس مليانة
17	أ.د. عطوي سميرة	حوكمة المالية العامة كأداة لتحقيق النمو الاحتوائي: التحديات والافاق في ضوء الدروس المستفادة من تجارب دولية	جامعة قسنطينة 2
18	ط.د. بودية آسيا أ.د. غريسي العربي	اثر تطبيق القانون العضوي المتعلق بقوانين المالية على تحقيق حوكمة الميزانية العامة في الجزائر	جامعة معسكر جامعة معسكر
19	د.شارف شهنار	Réformes budgétaires et transformation numérique dans les pays arabes	المدرسة العليا للعتاد - الحراش -
20	د. اسماعيل بولرباح د. سعيدة إيمان	اصلاح مالية المؤسسات العمومية في الجزائر وأشكال الرقابة الميزانية المطبقة عليها، "المؤسسات العمومية للصحة نموذجاً"	جامعة أكلي محند أولحاج البويرة المركز الجامعي مغنية





التوقيت: 11.00

الرابط

مقرر(ة) الجلسة: د. ابريتي خديجة

رئيس(ة) الجلسة: د. صباح فريد

الجامعة	عنوان المداخلة	إسم ولقب الباحث	الرقم
جامعة سطيف 1 جامعة سطيف 1	The reality of public budget governance in Algeria through open budget indicators 2012-2023	د. صاري اسماعيل د. هواري عبد القادر	01
جامعة ابو بكر بلقايد- تلمسان جامعة ابو بكر بلقايد- تلمسان	الديمقراطية التشاركية في الجزائر باعتبارها أسلوب حديث لحوكمة التنمية المحلية	د. بومدين حسين د. ناوي اكرام	02
جامعة ابن خلدون- تيارت جامعة 08 ماي 1945 - قلمة	استراتيجيات التسويق العمومي كدعامة لحوكمة المالية العامة وتعزيز النمو الاقتصادي: مع الإشارة الى النموذج الجزائري	د. بوهدة محمد أ.د. صاوي مراد	03
جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة	الرقمنة كأداة للإصلاحات المالية العامة في الجزائر	د. بوسليماني صليحة د. ضريفي نوال	04
جامعة عين تموشنت بلحاج بوشعيب جامعة عين تموشنت بلحاج بوشعيب	نحو الرقمنة في تسيير المالية العامة في الجزائر من خلال عصبة النظام الميزانياتي	ط.د. مالكي شهرة د. بوطوبة محمد	05
جامعة الجزائر 3 جامعة عمار تليجي بالأغواط	اقتصاد لا يقتضي أحدا: النمو الاقتصادي كسبيل للسلام المجتمعي	د. عينوس رضوان د. صغير عمار	06
جامعة أبي بكر بلقايد- تلمسان جامعة أبي بكر بلقايد- تلمسان	دراسة تحليلية تقييمية لدور الحوكمة المالية وترشيد الإنفاق العام في تعزيز النمو الاقتصادي في ظل تقلبات أسعار النفط - دراسة حالة الجزائر-	د. زربوط أمينة د. قادري محمد	07
المركز الجامعي أفلو جامعة الجزائر 3	القانون العضوي رقم 18-15 كآلية لتنفيذ مبادئ الحوكمة المالية	د. سعداوي مراد مسعود د. عموري إسماعيل	08
جامعة محمد خيضر بسكرة جامعة محمد خيضر بسكرة	التحول إلى أساس الاستحقاق لتحقيق الحوكمة في المحاسبة العمومية دراسة للقانون 07/23	د. سليمان نصيرة أ.د. جوامع اسماعين	09
جامعة الشهيد حمه لخضر - الوادي المركز الجامعي مرسلني عبد الله - تيبازة	آليات تعزيز الشفافية والمساءلة في حوكمة المالية العامة كمدخل لتحقيق النمو الاقتصادي دراسة مقارنة بين الدول العربية	ط.د. طالب علي د. ديدة عباس	10
جامعة غرداية جامعة غرداية	أثر مؤشرات الحوكمة المالية في ترشيد الإنفاق الحكومي بالجزائر: دراسة قياسية باستخدام نموذج ARDL للفترة 1995-2023	د. زواويد لزهاري د. مخنان عقبة	11
جامعة مولود معمري - تيزي وزو - جامعة مولود معمري - تيزي وزو -	Les approches théoriques et fondements de la bonne gouvernance financière publique	د. عميار ليلي د. عميار حبيب	12
جامعة قسنطينة 2 جامعة الجزائر 3	ضبط نفقات الاستيراد كمدخل لاستقرار الميزانية العمومية للدولة دراسة إحصائية لمؤشرات الاستيراد	أ.د. كورنيل نجاة أ.د. كرماني هندي	13
المدرسة العلوم لعلوم التسيير عناية	Vers une réforme de la bonne gouvernance des finances publiques en Algérie	د. قروي عبد الرحمان	14
جامعة الجزائر 3	Public finance reform in Algeria between reality and aspirations	د. بلعدي أمال	15



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
16	د. داودي فاطمة الزهراء د. بلطرش ربيعة	الحكومة العامة كدعامة أساسية لتعزيز النمو الإحتوائي	جامعة البويرة جامعة البويرة
17	د. سعاد بشوع ط.د. سعاد مرموشي	النمو الإحتوائي: المفاهيم والركائز الأساسية	جامعة عباس لغرور-خنشلة جامعة عباس لغرور-خنشلة
18	د. سحالي طاوس	Les finances publiques en Algérie : défis et perspectives	جامعة بجاية
19	د. خولة عدناني أ.د عبد الجليل مقدم	تجربة مستغافورة في ضبط الانفاق العام عبر مبادئ الحوكمة: دروس للدول الناشئة.	المدرسة الوطنية العليا للمناجمنت جامعة طاهري محمد بشار
20	ط.د هجر عطايي أ. د توفيق رفيع	تقييم واقع الاقتصاد الجزائري في ظل مؤشرات النمو الإحتوائي: دراسة تحليلية للفترة الممتدة من 2013 إلى 2023	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3
21	د. بن لثة صليحة	المحتوى الحقيقي للنمو الإحتوائي	جامعة الجزائر 1



التوقيت: 11.00

الرابط:

مقرر(ة) الجلسة: د. دراج نبيلة

رئيس(ة) الجلسة: د. بوسليماني صليحة

الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. نورالدين سعدي د. عبدالسلام غيلاني	دور الشفافية والمساءلة في ترشيد تسيير المال العام للبلديات في الجزائر	جامعة امحمد بوقرة، بومرداس جامعة باتنة 1
02	ط.د. محمد عبدالرحمن زاتيحي	الحكومة المالية العامة كرافعة لمكافحة الفقر وتعزيز الشفافية: تقييم لأداء الحكومات العربية في حماية الفئات الهشة وتحقيق المساءلة على المال العام	جامعة البليدة 02
03	د. مصطفى غميمة د. الناصر بوطيب	الإطار الميزانياتي المتوسط المدى في الجزائر بين الواقع والمأمول (دراسة تحليلية تقييمية للفترة 2022-2024)	جامعة الشهيد حمه لخضر، الوادي جامعة البليدة 2
04	ط.د. امام علي ياسر د. زروقي يحي	Inclusive Growth and Public Financial Governance: A Global Perspective with Insights for Algeria	المركز الجامعي - مغنية- المركز الجامعي - مغنية-
05	د. مرسل حليمة	الحكومة المالية العامة كآلية لاحتواء الفقر وتمكين الفئات الهشة: دراسة حالة الأردن في السياق العربي	جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم
06	ط.د. محمد علي قريوز	مساهمة مؤسسات التأمين التكافلي في تحقيق النمو الاحتوائي (مؤسسة الجزائر تكافل نموذجا)	المدرسة الوطنية العليا للعلوم الإسلامية -جامع الجزائر-
07	د. وفاء حرمة د. سيف الدين تلي	حوكمة المالية العامة لتعزيز النمو الاحتوائي في الاقتصادات الناشئة "إطار مقترح للإصلاح في الجزائر"	جامعة أمين العقال الحاج موسى أقي أخموك، تامنغست جامعة أمين العقال الحاج موسى أقي أخموك، تامنغست
08	د. نورة بوعلاق د. فيروز شريط	فعالية السياسة المالية في التأثير على النمو الاقتصادي في الجزائر خلال الفترة 1990-2023	جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي، تبسة جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي، تبسة
09	د. ميمون بورقاق د. محمد أمين بومدين	محددات النمو الاحتوائي في الجزائر دراسة قياسية	جامعة التكوين المتواصل فرع سعيدة جامعة الدكتور مولاي الطاهر، سعيدة
10	ط.د. أميرة شايب الدراع د. محمود كبش	واقع تنفيذ إصلاح المالية العامة في الجزائر: دراسة ميدانية على مستوى الإدارات العمومية	جامعة محمد الصديق بن يحي، جيجل جامعة محمد الصديق بن يحي، جيجل
11	د. لبوخ مريم أ.د. سلام عبد الرزاق	Public Financial Governance and Inclusive Growth in Arab and MENA Countries: An Islamic Economics Perspective	جامعة الدكتور يحي فارس، المديّة جامعة الدكتور يحي فارس، المديّة
12	د. محمد موسى يعقوب ط.د. يسلم العربي	حوكمة المالية العامة كمدخل لترشيد الإنفاق وتعزيز الإيرادات: مقارنة تحليلية، دراسة حالة موريتانيا	جامعة نواكشوط جامعة نواكشوط
13	د. بن صاولة صراح د. بزار محمد سفيان	الحكومة المحلية ودورها في تعزيز الخدمة العمومية في الجزائر	جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان المدرسة العليا لإدارة الأعمال، تلمسان
14	د. سعاد معاينة د. عامر محمد	دراسة تحليلية للاستدامة المالية في الجزائر خلال الفترة 2000-2023	جامعة محمد الصديق بن يحي، جيجل جامعة يحي فارس، المديّة



الرقم	عنوان المداخلة	الجامعة
15	توجهات إصلاح الميزانية العامة للدولة وفق منهج الإدارة بالأمهات ... نحو حوكمة جديدة لمالية الدولة -دراسة لتجربة الجزائر-	المركز الجامعي مغنية المركز الجامعي مغنية
16	Toward an Understanding of Inclusive Growth: Insights from a Bibliometric Analysis	المدرسة العليا للاقتصاد-وهران-
17	النمو الشامل في الدول العربية: رؤية من منظور الاقتصاد الإسلامي (نموذج : البنك المركزي السعودي SAMA)	جامعة تونس المنار-تونس جامعة الشهيد حمه لخضر - الوادي
18	Public Finance as a Mechanism for Combating Poverty in Algeria during the Period 1990–2023: An Empirical Study Using the ARDL Model.	جامعة مستغانم جامعة مستغانم
19	دور شريعة الزكاة في تحقيق النمو الاقتصادي من أجل تقليص معدلات الفقر وتعزيز مكاسب الفقراء في الجزائر	جامعة احمد ذرايعية ادرار جامعة احمد ذرايعية ادرار
20	أهمية العلاقة بين ابعاد الحوكمة والنمو الاقتصادي	جامعة معسكر جامعة الجزائر3 جامعة الجزائر3



التوقيت: 11:00

الرابط:

مقرر (ة) الجلسة: د. فلياشي سامية

رئيس (ة) الجلسة: د. معيتون نسيم

الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. ميلود بن علي د. صيتي عبد اللطيف د. شويرب مسعود	Financial Governance as a Tool to Promote Inclusive Growth in Developing Economies	جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة غرداية
02	د. صالح بضياف أ.د. عائشة كداتسة	النمو الاحتوائي في ضوء مقاصد الاقتصاد الإسلامي: نحو تنمية شاملة وعادلة	جامعة البليدة 2 - لونيبي علي- جامعة البليدة 2 - لونيبي علي-
03	د. بلال غالم أ.د. سليم العمراري	حوكمة المالية العامة والنمو الاحتوائي الواقع والتحديات	المدرسة العليا للمالية والمحاسبة، قسنطينة جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي
04	ط.د. مريم وسام بن سونة أ.د. علي سمائي	حوكمة المالية العامة وفق تقرير صندوق النقد الدولي كأداة لترشيد الاتفاق العام لعينة من الدول	جامعة الدكتور يحي فارس بالمدينة جامعة الدكتور يحي فارس بالمدينة
05	أ.د. لزرق محمد د. مداح عبد الباسط	Contribution à une réflexion sur le concept de bonne gouvernance publique en Algérie	جامعة سيدي بلعباس جامعة الجزائر 3
06	أ.د. عدنان حسام	Strengthening Inclusive Growth through Public Financial Governance: A Case Study of Rwanda	جامعة عباس لغرور - خنشلة
07	د. ديلعي هاجيرة د. لحول كمال	تسيير المشاريع العمومية بالجزائر في ظل الإصلاح الموازناتي.	جامعة تيسمسيلت جامعة تلمسان
08	ط.د. بن غفور أمينة ط.د. شقلالة مريم	سياسات اصلاح المالية العامة في الجزائر والدول العربية بين الواقع والمأمول	جامعة سيدي بلعباس جامعة غرداية
09	ط.د. شفيقة درموشي أ.د. عبد الهادي داودي د. أميرة حشيش	الدور الاحتوائي للزكاة في ماليزيا: دراسة قياسية تحليلية للفترة (2007-2015)	جامعة عبد الحفيظ بو الصوف، ميلة جامعة عبد الحفيظ بو الصوف، ميلة جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية- قسنطينة
10	د. خلف الله حسام الدين د. برايس خليفة	Gouvernance financière et croissance inclusive : Une approche fondée sur l'économie islamique	المركز الجامعي مرسلني عبد الله تيبازة المركز الجامعي مرسلني عبد الله تيبازة
11	د. بن التومي إيمان	واقع النمو الاحتوائي في الجزائر بين الرؤية الاستراتيجية والواقع الميداني	جامعة برج بوعريريج
12	د. امحمد تقار د. محمد طرفة د. بلال موزاي	Inclusive Growth Determinants: Exploring the Role of HR, Social Entrepreneurship and SME Performance in Leading Economies	جامعة خميس مليانة جامعة البليدة 2 جامعة البليدة 2
13	د. إيمان نصاح د. يزيد مقران	إصلاحات المالية العامة في الدول العربية: بين الإكراهات الهيكلية والرهانات التنموية لتحقيق النمو الاحتوائي - مع دراسات حالة عربية وأوروبية	جامعة محمد بوقرة بومرداس جامعة محمد بوقرة بومرداس
14	أ.د. صوالحي خيرة أ.د. صديقي أمينة	دور التمويل الإسلامي الأصغر في تعزيز النمو الاحتوائي: البحرين أنموذجا	جامعة المديدة جامعة المديدة



الرقم	اسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
15	ط.د. بن مغنية حليلة أ.د. بن سليمان نجيب	دور حوكمة المال العام في ترشيد الانفاق العمومي في الجزائر من خلال قراءة مخطط الاصلاحات التي جاء بها صندوق النقد الدولي.	جامعة بلعاج بوشعيب عين تموشنت جامعة بلعاج بوشعيب عين تموشنت
16	د. شاوش كهيبة د. بلقاضي طاهر لمين	حوكمة القطاع العام كأداة لتعزيز التنمية الاقتصادية - تجربة المملكة العربية السعودية-	جامعة محمد بوقرة بومرداس جامعة محمد بوقرة بومرداس
17	د. ضحاک نجية	المالية العامة في الجزائر في ظل القانون العضوي 15/18	جامعة الجزائر 3
18	د. بوراس بودالية د. بقادر المهدي	استراتيجيات حوكمة المال العام مقارنة دولية بين السياسات والمخرجات في دعم النمو الشامل "البرازيل- كندا- روندا"	جامعة ابن خلدون تيارت جامعة قاصدي مرباح ورقلة
19	د. بطيب ابراهيم ياسين	Good Governance and Economic Development: Opportunities and Challenges a Case Study of the Qatari Experience during the Period 2003-2023	/
20	د. فاتح بلقاسم أولاد الهدار د. عباس بوهريه	بناء الحيز المالي: الآثار المترتبة لضيق الحيز المالي على مسعى تحقيق النمو الاحتوائي في اقتصاديات MENAP - دراسة حالة اقتصاديات الشرق الأوسط وشمال افريقيا -	جامعة غرداية جامعة غرداية
21	ط.د. هاني محمد د. لعمامرة صارة	النمو الاحتوائي كمدخل لتحقيق العدالة الاجتماعية والتنمية المستدامة مع الإشارة لحالة الجزائر	جامعة سطيف جامعة سطيف



التوقيت: 11.00

الرابط: <https://meet.google.com/gcu-chge-cif>

مقرر(ة) الجلسة: د. امنصورن سبيلة

رئيس(ة) الجلسة: د. ابن بوسحاقي فتيحة

الرقم	إسم ولقب الباحث	عنوان المداخلة	الجامعة
01	د. فاطيمة الزهراء بختاوي د. محمود العوني	النمو الاقتصادي في الجزائر: المحددات وتحليل الأداء	جامعة سعيدة الدكتور مولاي الطاهر جامعة سعيدة الدكتور مولاي الطاهر
02	ط. د. تلية الهام د. بروال بومدين	الإصلاح الميزانياتي في الجزائر على ضوء بعض التجارب العالمية دراسة تجربة فرنسا وتونس	جامعة باتنة 1 جامعة باتنة 1
03	د. نجار مليكة	النمو الاقتصادي كمدخل لمكافحة عدم المساوات وتحقيق التنمية البشرية في الجزائر: الواقع والتحديات	جامعة مصطفى اسطمبولي معسكر
04	د. فريدة أمزال د. عدة بن عطية محمد شريف	The reality of inclusive growth in Algeria and the mechanisms for achieving sustainable development	جامعة محمد خيضر بسكرة جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان
05	ط. د. الصديق لهوازي ط. د. نجاه بونيف ط. د. طارق العايب	حوكمة الميزانية العامة في ظل القانون العضوي رقم 18-15 المتعلق بقوانين المالية في الجزائر	جامعة الجزائر 3 جامعة سطيف 1 جامعة غليزان
06	ط. د. معرف نورة أ. د. الحاج أحمد فوزي أ. د. أسماء عدائكة	التزام الجزائر بمبادئ حوكمة المالية العامة -دراسة حالة في أحكام القانون العضوي الجديد رقم 18-15 المتعلق بقوانين المالية-	جامعة عباس لغرور خنشلة جامعة الوادي جامعة الوادي
07	أ. د. زين يونس أ. د. محمد الصالح بلول	تطبيق نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية (GFMIS) كآلية لعصرنة نظام الميزانية العامة للدولة -دراسة حالة بعض الدول العربية.	جامعة الوادي جامعة البويرة
08	د. سردون مهدية د. بكدي مليكة	THE EFFECTS OF FINANCIAL INCLUSION ON INCLUSIVE GROWTH IN ALGERIA: AN ARDL MODEL APPROACH	جامعة الجبلاي بونعامة خميس مليانة جامعة الجبلاي بونعامة خميس مليانة
09	د. شاغي أحمد د. شنة جمال	تجربة الجزائر في إرساء قواعد الحوكمة المالية: التحديات والفرص في ظل التحولات الاقتصادية	جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت
10	أ. د. أحمد سردي أ. د. عبد الوهاب لوجاني أ. د. محمد بن ذهبية	دور القانون العضوي 18-15 المتعلق بقوانين المالية في تحقيق الشفافية والإفصاح في الميزانية العمومية في الجزائر	جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت
11	د. براهيمي أسية د. العوفي فاطمة الزهراء د. أحمد بلشير وفاء	الحوكمة المالية العمومية مع الإشارة إلى تجربة الجزائر	المدرسة العليا لإدارة الأعمال تلمسان المدرسة العليا لإدارة الأعمال تلمسان المدرسة العليا لإدارة الأعمال تلمسان
12	أ. د. أحمد بن قطاف د. بن قطاف محمد د. عزى سندس آية	دور مجلس المحاسبة في تقييم وتعزيز النمو الاقتصادي في الجزائر قراءة في التقرير السنوي لمجلس المحاسبة 2024	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريرج جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريرج جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريرج
13	أ. د. رفيقة صباغ	النمو الاقتصادي في النرويج: نموذج للتنمية العادلة والمستدامة	جامعة جيلال لباس سيدي بلعباس



الرقم	اسم ولقب الباحث	الجامعة
14	د. خالد حميدة د. لعيسوف سمير	المركز الجامعي صالحى أحمد بالنعامة جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان
15	د. محمد هاني د. الحاج العمري	جامعة سطيف جامعة
16	د. براهيم نور الهناء أ.د. عياش زبير	المركز الجامعي عبد الحفيظ بوالصوف- ميلة جامعة أم البواقي
17	د. جمعون نوال	جامعة الجزائر 3
18	ط.د. محمد براق ط.د. بن عمار عبد القادر ط.د. صبيحات ابراهيم	جامعة البويرة المدرسة العليا للتجارة جامعة البويرة
19	د. صابر عبد الله أ.د. بودية محمد فوزي	جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان
20	د. بوتريك سعاد	المدرسة العليا للتسيير والاقتصاد الرقعي
21	د. عبد الجليل هويدي د. عادل رضوان	جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي
22	د. عبد العليم بشيري ط.د. رحالي أيمن	جامعة مسيلة جامعة الجزائر 3

**الورشة الختامية (عن بعد):**

الرابط: <https://meet.google.com/gph-umz-ghj>

كلمة رئيس المخبر

كلمة رئيس الملتقى

قراءة التوصيات واختتام أشغال الملتقى



جامعة الجزائر 3

مخبر الصناعات التقليدية

فرقة البحث التكويني PRFU

حوكمة الميزانية العامة في المؤسسات العمومية ودورها في ترشيد الانفاق العام في ظل اصلاح النظام الميزانياتي في

الجزائر مشروع العصرية (MSB)

بالتعاون مع:

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير

مخبر البحث: الحوكمة وعصرية المناجمنت العمومي

الملتقى الدولي الهجين حول:

حوكمة المالية العامة كآلية لتعزيز ودعم النمو الاحتوائي في الدول العربية

المحور الثالث: سياسات اصلاح المالية العامة في الجزائر والدول العربية بين الواقع والمأمول

مداخلة بعنوان: الرقمنة كأداة لإصلاحات المالية العامة في الجزائر

**Digitization as a tool for public financial reforms in Algeria**

[bouslimani.sali@gmail.com](mailto:bouslimani.sali@gmail.com) بوسليماني صليحة: جامعة الجزائر 3 (الجزائر)،

ضريفي نوال: مخبر الاستراتيجيات والسياسات الاقتصادية في الجزائر جامعة المسيلة ، الجزائر،

[nawal.drifi@univ-msila.dz](mailto:nawal.drifi@univ-msila.dz)

## الملخص

تهدف الدراسة الى تحليل دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة الإدارة المالية العامة في الجزائر، بما في ذلك تعزيز التحصيل الضريبي، تقليل الفساد، وتحقيق الشفافية في العمليات المالية، وتسييل الضوء على التحديات الرئيسية التي تواجه الجزائر في تطبيق التحول الرقمي في القطاع المالي، توصلت الدراسة لجملة من النتائج أهمها: يعد التحول الرقمي أداة استراتيجية رئيسية لتحسين كفاءة الإدارة المالية العامة في الجزائر، من خلال تعزيز الشفافية، تقليل الفساد، وتحسين جودة الخدمات المالية المقدمة للمواطنين والمؤسسات، وفي الأخير تقدم الدراسة جملة من التوصيات أهمها: ضرورة تعزيز الاستثمار في البنية التحتية الرقمية لتوفير بيئة تقنية متطورة تدعم عمليات الرقمنة في المالية العامة، مع الحرص على تطوير برامج تدريبية متخصصة لرفع كفاءة الموظفين وتعزيز وعيهم بأهمية التحول الرقمي.

**الكلمات المفتاحية:** الرقمنة، المالية العامة، التحصيل الضريبي.

## Abstract:

The study aims to analyse the role of digital transformation in improving the efficiency of public financial management in Algeria, including enhancing tax collection, reducing corruption and achieving transparency in financial processes, and highlighting Algeria's main challenges in the application of digital



transformation in the financial sector. The study has produced a number of results, the most important of which are: Digital transformation is a key strategic tool for improving the efficiency of Algeria's public financial management by promoting transparency, reducing corruption and improving the quality of financial services provided to citizens and institutions. Finally, the study makes a number of recommendations, the most important of which are: The need to promote investment in digital infrastructure to provide a sophisticated technical environment that supports digitization processes in public finances, while ensuring the development of specialized training programs to raise the efficiency of employees and enhance their awareness of the importance of digital transformation.

**Keywords:** Digitization, public finances, tax collection.

## المقدمة

في ظل التحديات الاقتصادية والمالية التي تواجهها الجزائر، أصبح من الضروري إجراء إصلاحات شاملة تهدف إلى تحسين كفاءة النظام المالي، حيث يعد التحول الرقمي أحد الأدوات الرئيسية التي يمكن أن تساهم بشكل كبير في تعزيز فعالية هذه الإصلاحات، من خلال المساهمة في تحسين الشفافية والمساءلة في المالية العامة، كما يساهم في تعزيز كفاءة الإدارة المالية وتحقيق أهداف الإصلاحات المالية على المدى الطويل.

من خلال استخدام التكنولوجيا الحديثة مثل الأنظمة الإلكترونية لتحصيل الضرائب، وأدوات تحليل البيانات، والذكاء الاصطناعي، من أجل تحسين القدرة على إدارة المال العام، تقليل الفساد، وتعزيز الشفافية، ورغم ما يشهده قطاع المالية العامة من تطورات رقمية، إلا أن هناك العديد من التحديات التي قد تعيق تحقيق هذه الأهداف، مثل نقص البنية التحتية الرقمية، وعدم التوافق بين الأنظمة المالية التقليدية والتقنيات الحديثة، بالإضافة إلى مقاومة التغيير في بعض القطاعات الحكومية. من هنا تبرز الحاجة إلى دراسة كيفية استثمار التحول الرقمي كمحفز للإصلاحات المالية في الجزائر، مع الأخذ في الاعتبار التحديات القائمة والفرص المستقبلية التي يمكن أن تساهم في تحقيق الاستدامة المالية في البلاد.

## إشكالية الدراسة:

في الوقت الذي تواجه فيه الجزائر تحديات اقتصادية كبيرة، يتزايد الاهتمام باستخدام التقنيات الرقمية كوسيلة لتحسين المالية العامة، وبناء عليه يمكن طرح الإشكالية التالية:

كيف يمكن للرقمنة أن تساهم في إصلاحات المالية العامة في الجزائر؟

## أهداف الدراسة

تهدف الدراسة لتحقيق جملة من الأهداف أهمها:



- تحليل دور التحول الرقمي في تحسين كفاءة الإدارة المالية العامة في الجزائر، بما في ذلك تعزيز التحصيل الضريبي، تقليل الفساد، وتحقيق الشفافية في العمليات المالية.

- تسليط الضوء على التحديات الرئيسية التي تواجه الجزائر في تطبيق التحول الرقمي في القطاع المالي؛

### المحور الأول: الاطار النظري لكل من التحول الرقمي وإصلاح المالية العامة في الجزائر.

يبرز التحول الرقمي كأحد أهم المحركات الاستراتيجية لإصلاح المالية العامة، حيث يمثل اندماج التقنيات الرقمية في العمليات المالية الحكومية نقلة نوعية من النماذج التقليدية إلى أنظمة متكاملة تعتمد على البيانات والذكاء الاصطناعي، وتأتي الجزائر ضمن الدول التي تبنت خططاً طموحة لرقمنة القطاع المالي، في إطار سعيها لتحقيق الإصلاح الهيكلي وتعزيز الحوكمة الاقتصادية، وسنحاول في هذا المحور تسليط الضوء على المفاهيم المرتبطة بالتحول الرقمي وإصلاح المالية العامة في الجزائر.

#### أولاً: مفهوم التحول الرقمي في مجال المالية العامة :

يشهد العصر الحالي تحولاً جذرياً في نمط إدارة المؤسسات والخدمات العامة، بفعل التطورات التكنولوجية المتسارعة التي أعادت تشكيل مفاهيم الكفاءة والشفافية والشمولية. ويُعد التحول الرقمي أحد أبرز هذه التحولات، حيث يمثل نقلة نوعية من النماذج التقليدية إلى أنظمة عمل أكثر تطوراً تعتمد على التكامل بين التقنيات الرقمية والعمليات المؤسسية. وفي سياق المالية العامة، يكتسب هذا التحول أهمية استثنائية، كونه يُسهم في تعزيز الحوكمة المالية، تحسين جودة الخدمات، وضمان الاستدامة الاقتصادية.

#### 1. تعريف التحول الرقمي

يُعرّف التحول الرقمي بشكل عام على أنه عملية مصممة لتحسين الكيانات والمؤسسات من خلال الجمع بين حوسبة المعلومات وتقنيات الاتصالات لإحداث تغييرات كبيرة في خصائص العمل، ويهدف هذا التحول إلى تحسين الأداء المؤسسي، تعزيز الكفاءة التشغيلية، وزيادة الإنتاجية، مع تحسين تجارب المستخدمين وتقديم خدمات أفضل وأسرع (أبو لحية، 2024، صفحة 42).

أما التحول الرقمي في المجال المالي فيُعرف على أنه دمج التقنيات الرقمية الحديثة في العمليات والخدمات المالية الحكومية بغرض تحسين الكفاءة، الشفافية، والشمول المالي، حيث يستند هذا التحول إلى استخدام أنظمة الدفع الإلكتروني للضرائب، التطبيقات المصرفية الرقمية، والبنية التحتية التكنولوجية لتبسيط المعاملات المالية وتوسيع نطاق الوصول إلى الخدمات المالية لفئات المجتمع كافة، بما في ذلك الفئات المهمشة تقليدياً.

ويشمل التحول الرقمي العناصر التالية (الكواشي و البرزنجي ، 2024، صفحة 344):

- رقمنة الخدمات المالية: مثل صرف الرواتب عبر الصرافات الآلية والتطبيقات الرقمية، مما يقلل الاعتماد على النقد ويُعزز الشفافية.
- تحسين البنية التحتية الرقمية: تشمل أنظمة التسوية الآنية، الدفع الإلكتروني، والمقاصة الإلكترونية.
- تعزيز الشمول المالي: من خلال توفير خدمات مالية رقمية ميسورة التكلفة وآمنة، مثل الحسابات البنكية الرقمية والقروض الميسرة.
- الأمن والثقة الرقمية: تطوير آليات حماية البيانات وكسب ثقة المواطنين في التعاملات الرقمية.



ويهدف كل هذا لتحقيق كفاءة تشغيلية عالية، خفض التكاليف، وإشراك جميع فئات المجتمع في النظام المالي الرسمي، مما يدعم الاستقرار الاقتصادي ويحد من الفساد.

## 2. أهمية التحول الرقمي في المالية العامة

تُبرز أهمية التحول الرقمي في عدة جوانب (أبو لحية، 2024، صفحة 42):

- **تحسين الخدمات المالية:** يساهم في سرعة إنجاز المعاملات المالية، وتحسين مصداقية التقارير المالية، وتسهيل أداء جميع الدوائر في وزارة المالية بسهولة.
- **تعزيز الكفاءة التشغيلية:** يُقلل من الوقت والجهد والتكلفة، ويحسن جودة الخدمات المقدمة للمواطنين.
- **تطوير الأداء المؤسسي:** يساعد في تحقيق العديد من الجوانب الإيجابية المتعلقة بريادة الأعمال والابتكار وتطوير الأداء.
- **تحسين اتخاذ القرار:** تساعد أنظمة المعلومات المتقدمة في اتخاذ قرارات دقيقة وتقليل الأخطاء البشرية.
- **القضاء على الفساد:** يساعد في القضاء على الفساد وتقليل مدة الإجراءات الحكومية، مما يخلق بيئة معلوماتية فعالة.

## 3. الأبعاد الاستراتيجية للتحول الرقمي (الكواشي و البرزنجي ، 2024 ، صفحة 347):

تتحقق أهداف التحول الرقمي عن طريق خمسة أبعاد، وهي:

- **الأسس الرقمية:** يهدف هذا البعد إلى تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتمكين الدول من مواكبة التغيرات التكنولوجية المتسارعة عالمياً.
- **الابتكار الرقمي:** يهدف إلى تمكين الدول من مواكبة المستقبل التكنولوجي عبر توفير نظم التعليم والمهارات التي تدعم الابتكار المتوافق مع اتجاهات التكنولوجيا الحديثة.
- **المواطن الرقمي:** يهدف إلى تعظيم استفادة الأفراد من التكنولوجيا الرقمية من خلال تحسين التعليم والمهارات، ورفع جودة حياتهم.
- **الأعمال الرقمية:** يهدف إلى تمكين الشركات من استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الحديثة، والمشاركة الفعالة في الاقتصاد الرقمي، وتوفير بيئة أعمال تتكيف مع التغيرات التكنولوجية.
- **الحكومة الإلكترونية:** يهدف إلى إنشاء حكومة رقمية تستثمر في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لخدمة المواطنين، وتخفيض تكاليف التعامل، ورفع جودة الحياة، وتحقيق الشفافية، مع ضمان حوكمة فعالة تخدم الأفراد والشركات والحكومات.

### ثانياً: وسائل التحول الرقمي:

يمثل التحول الرقمي في مختلف المجالات نقلة نوعية من النماذج التقليدية إلى أنظمة عمل أكثر كفاءة وشفافية، حيث تعتمد هذه النقلة على مجموعة من الوسائل التكنولوجية المتكاملة التي تتضمن (كتاف و إنزارن، 2024، الصفحات 181-183):

- **الإنترنت:** يعد العمود الفقري للتحول الرقمي، حيث يمكن من الوصول إلى الخدمات المالية الحكومية (مثل دفع الضرائب أو صرف الرواتب) عبر منصات إلكترونية متاحة على مدار الساعة.
- **المواقع والصفحات الإلكترونية:** توفر معلومات وخدمات مالية بشكل شفاف (كمواقع وزارة المالية أو البنوك المركزية). مثال منصات عرض الموازنات العامة أو الشفافية المالية.



- **البريد الإلكتروني:** يُستخدم لإرسال الإشعارات المالية (كفواتير الضرائب) أو تأكيد المعاملات، كما يسمح بتقليل الاعتماد على المراسلات الورقية البطيئة.
  - **مواقع التواصل الاجتماعي:** وتُستغل لنشر التوعية المالية أو الإعلان عن مبادرات حكومية (مثل حملات الشمول المالي)، مثال تويتر أو فيسبوك لنشر تحديثات حول السياسات المالية.
  - **الهواتف الذكية:** وتسمح هذه الأجهزة باستخدام التطبيقات المصرفية وخدمات الدفع عبر الهاتف، لتمكين المواطنين من إجراء المعاملات المالية دون زيارة المصالح المختصة مما يسمح بتقليل الجهد والوقت.
  - **المنصات الإلكترونية:** تعد وسيلة لخدمة الأفراد من خلال تلقي الرواتب ودفع الفواتير وتقديم الشكاوى والولوج إلى المعلومات العامة في إطار الحكومة الرقمية، فهي تعد أحد المظاهر الحقيقية للتمكين الرقمي على اعتبار أنها أحد البنيات التحتية الرقمية التي تلعب دوراً هاماً في تمكين الأفراد والقطاع الخاص والبيئات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني في جميع جوانب الحياة بما في ذلك الرعاية الصحية والتعليم والتجارة
  - **الحكومة الإلكترونية:** هي طريقة لإجراء جميع معاملات الأجهزة الحكومية من خلال الاتصال الإلكتروني على كافة مستويات الحكومة مع جميع أفراد المجتمع والأجهزة غير الحكومية، كما يرى البعض أن الحكومة الإلكترونية هي حكومة الانترنت التي تستطيع تحديث إمكانيات الدولة من خلال الشفافية، الاستجابة الآنية الفعالة، لتعزيز وتوسيع نطاق مشاركة المواطنين في العملية السياسية.
- وعليه نستخلص أن التحول الرقمي في المالية العامة يعد ركيزة أساسية للإصلاح الاقتصادي، خاصة في دول مثل الجزائر التي تسعى لمواكبة التوجهات العالمية، ورغم التحديات التقنية والثقافية، إلا أن تبني هذا النموذج يعد خطوة حاسمة لبناء نظام مالي شفاف، شامل، وقادر على مواجهة تعقيدات الاقتصاد الحديث.

### ثالثاً: واقع رقمنة قطاع المالية العامة في الجزائر

شهدت الجزائر في العقد الأخيرين تحولاً جوهرياً في مجال تحديث قطاع المالية العامة، تماشياً مع التوجهات العالمية نحو الرقمنة وتعزيز الشفافية والكفاءة الإدارية، وفي هذا الإطار برزت جهود مكثفة لرقمنة المجالين الجبائي والميزانياتي، بهدف تبسيط الإجراءات، تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمؤسسات، وضمان تحقيق الحوكمة المالية الرشيدة في المجالات التالية:

#### - في المجال الجبائي

عصرنة وتحديث الإدارة الجبائية حيث شهدت الجزائر في السنوات الأخيرة جهوداً حثيثة لتحديث وتطوير الإدارة الجبائية، وذلك في إطار سعيها لتحسين الإدارة العامة ورفع كفاءة الجهاز الإداري. وقد أسفر هذا المشروع عن تحقيق العديد من الإنجازات التي يمكن تلخيصها في النقاط التالية:

- ✓ **نظم معلومات متكاملة:** تم تطوير أنظمة معلومات متكاملة تغطي مختلف العمليات الجبائية، مما ساهم في تسهيل الإجراءات وتقليل الأخطاء.
- ✓ **خدمات إلكترونية:** تم إطلاق العديد من الخدمات الإلكترونية التي تتيح للمكلفين بالضرائب إنجاز معاملاتهم عن بعد، مثل تقديم الإقرارات الضريبية وتسديد الضرائب.



✓ تبادل البيانات الإلكتروني: تم إنشاء منصات لتبادل البيانات الإلكتروني بين الإدارة الجبائية والمكلفين، مما ساهم في تسريع الإجراءات وتقليل الأعباء الإدارية (وزارة المالية، 2025).

✓ في مجال إدارة الميزانية والمحاسبة (الأنظمة المعلوماتية المدمجة لإدارة الميزانية والمحاسبة في مشروع رقمنة المالية العامة)

شرعت الجزائر في مشروع إصلاح تنظيمات الميزانية عام 2005، حيث قامت وزارة المالية (ممثلة بالمديرية العامة للميزانية) بإبرام عقد مع مكتب الاستشارات الكندي (Sogema) بقيمة 2.2 مليون يورو (وفقاً لـ finances، 2009). كان الهدف من هذا التعاقد وضع تصور شامل ومتكامل لإصلاح المالية العمومية.

وقد جاء هذا المشروع في إطار القرض المقدم من البنك الدولي، حيث تم إصدار مجموعة من التقارير التي حددت المحاور الرئيسية للإصلاح، وقد تضمن هذه الأخير مشروعية (ناوي، 2025، صفحة 194):

#### - المشروع الأول (2004-2007):

✓ اشتمل على ثلاثة محاور إصلاحية:

✓ إصلاح الميزانية متعددة السنوات

✓ تحسين عرض ونشر الميزانية

✓ تعزيز وظيفة الاستشارة لوزارة المالية

#### - المشروع الثاني (2008-2012):

ويهدف هذا المشروع الى:

✓ الدعم القانوني وإطار النفقات على المدى المتوسط (CDMT)

✓ نشر نظام المعلومات SIGBUD

✓ تعزيز أنظمة الدكاء والاتصال.

حيث يمثل هذا المشروع جزءاً من جهود الرقمنة الشاملة للأنظمة المالية والمحاسبية في الجزائر، وسيتم التطرق له بشكل أكثر تفصيلاً في المحور التالي.

#### رابعاً: تحديات رقمنة المالية العامة في الجزائر

تواجه الجزائر جملة من التحديات في ظل سعيها نحو رقمنة قطاع المالية العامة، حيث تعكس هذه التحديات معوقات هيكلية وتنظيمية وبشرية تعيق مسيرة التحول الرقمي، وتبرز هذه التحديات بشكل خاص في ظل الطموحات الحكومية لتحقيق إصلاحات مالية شاملة تركز على التقنيات الرقمية الحديثة.

#### 1. تحديات البنية التحتية الرقمية

تعاني الجزائر من ضعف في البنية التحتية الرقمية الأساسية وتتمثل مظاهر ذلك في (بدر الدين و خدير ، 2023، الصفحات 12-13):

✓ ضعف شبكة الإنترنت؛

✓ عدم توفر أجهزة متطورة لتحويل المعلومات إلى الصيغة الرقمية



- ✓ صعوبة مواكبة التطور السريع في مجال الأجهزة والبرمجيات الرقمية
- ✓ ارتفاع تكاليف المعدات اللازمة (الماسحات الضوئية، الحواسيب، البرمجيات المتخصصة)

## 2. تحديات التخطيط والرصد

- ✓ عدم وجود نظام دقيق للإحصاءات الرقمية
- ✓ غياب آلية واضحة لتحديد الاحتياجات والأولويات الرقمية
- ✓ عدم وضوح الرؤية الشاملة لمشاريع الرقمنة
- ✓ غياب الإرادة السياسية الشاملة لدعم القطاع الرقمي
- ✓ بطء عمليات التحول الرقمي للمعلومات والخدمات
- ✓ عدم وجود هيئة متخصصة لمتابعة وتنفيذ برامج الرقمنة
- ✓ غياب إطار تنظيمي شامل للتحول الرقمي عبر القطاعات المختلفة

## 3. التحديات البشرية والتدريبية

- ✓ قلة الخبرة لدى الموظفين المعنيين بعمليات الرقمنة
- ✓ عدم كفاية التدريب للعاملين في هذا المجال
- ✓ نقص الوعي لدى بعض المسؤولين بأهمية الرقمنة

## 4. تحديات النشر والاستخدام

- ✓ بطء في نشر المصادر الرقمية على الإنترنت بعد تحويلها
- ✓ صعوبة تنظيم وعرض المعلومات الرقمية بشكل منهجي
- ✓ ضعف خبرة المستخدمين في استخدام المصادر الرقمية والاستفادة منها

## 5. التحديات التمويلية

- ✓ ارتفاع تكاليف مشاريع الرقمنة
- ✓ صعوبة توفير التمويل الكافي لمتطلبات الرقمنة
- ✓ عدم توفر الموارد المالية الكافية في معظم الأحيان.

هذه التحديات تشكل عوائق رئيسية أمام تنفيذ عملية الرقمنة الشامل في الجزائر بصفة عامة ورقمنة المالية العمومية بصفة خاصة، مما تستدعي معالجتها عبر تطوير استراتيجية متكاملة تشمل الجوانب التقنية والمالية والبشرية.

## المحور الثاني: دور الرقمنة في إصلاح المالية العامة في الجزائر

تشهد المنظومة المالية العمومية في الجزائر تحولاً جوهرياً في ظل التوجه العالمي نحو التحول الرقمي، حيث أصبحت الرقمنة أداة استراتيجية لإحداث إصلاحات هيكلية في إدارة المالية العامة. وفي هذا السياق، تبرز الجهود الجزائرية لمواكبة هذه التحولات من خلال تبني سياسات رقمنة شاملة تهدف إلى تعزيز الشفافية، تحسين الكفاءة التشغيلية، وضمان الحوكمة الرشيدة للموارد العامة.



ولقد اتخذت الجزائر خطوات مهمة في هذا المسار، تمثلت في إطلاق منصات إلكترونية للخدمات الجبائية، وتطوير أنظمة متكاملة لإدارة الميزانية، وتبني آليات الدفع الإلكتروني. هذه الإجراءات تأتي في إطار سعي البلاد لتحقيق أهداف إصلاح المالية العامة الذي انطلق بشكل جاد منذ مطلع الألفية الثالثة، بدعم من مؤسسات دولية مثل البنك الدولي.

### أولاً: أهم مظاهر رقمنة المالية العامة في الجزائر

تتمثل أبرز مظاهر التحول الرقمي في التحول الجذري لنظام الإدارة الجبائية، حيث تم تطوير منصة إلكترونية متكاملة تتيح للمكلفين إتمام جميع الإجراءات الضريبية عن بعد، بدءاً من التصريح الإلكتروني وانتهاءً بالسداد عبر القنوات الرقمية. كما شهد مجال إدارة الميزانية نقلة نوعية من خلال اعتماد نظام SIGBUD الذي مكّن من إعداد الموازنة وتتبع تنفيذها بشكل آلي وشفاف.

## 1. الأنظمة الرقمية للحصول الضريبي

### - بوابة الترخيم الجبائي الإلكتروني : (NIF) Numéro d'Identification Fiscal

بوابة الترخيم الجبائي الإلكتروني هي خدمة تقدمها المديرية العامة للضرائب بهدف تسهيل عملية الحصول على رقم التعريف الجبائي للأفراد والشركات، من خلال هذه البوابة، يمكن للمستخدمين تقديم طلب للحصول على رقم التعريف الجبائي الخاص بهم، بالإضافة إلى تتبع حالة الطلب لمعرفة آخر المستجدات بشأنه. كما توفر البوابة إمكانية طباعة شهادة التسجيل الجبائي بعد الموافقة على الطلب، مع توفير خاصية تأكيد صحة شهادة التسجيل الجبائي الخاصة بالمستخدمين للتأكد من مصداقيتها (وزارة المالية، 2025).

### - نظام المعلومات جبائتك

"جبائتك" هو نظام معلوماتي متكامل أطلقته المديرية العامة للضرائب لأول مرة في مركز الضرائب لباب الزوار بالجزائر العاصمة بتاريخ 07 ماي 2017. يهدف هذا النظام إلى رقمنة الإجراءات الجبائية وتسهيلها على المواطنين والمؤسسات، حيث يقدم مجموعة شاملة من الخدمات الإلكترونية التي تغطي مختلف جوانب التعامل مع الضرائب بدءاً من التصريح بها وصولاً إلى دفعها وتتبع الملفات. تعمل إدارة الضرائب على نشر هذا النظام وتعميمه عبر التراب الوطني من خلال مراكز الضرائب والمراكز الجوارية وفقاً لوتيرة استلام الهياكل الجديدة.

الخدمات التي يقدمها نظام "جبائتك" (وزارة المالية، 2025):

يتيح النظام للمكلفين بالضريبة تقديم تصاريحهم الضريبية إلكترونياً، سواء كانت تصاريح دورية أو سنوية، مما يساهم في توفير الوقت والجهد ويقلل من احتمالية الأخطاء. كما يمكن للمستخدمين دفع مختلف أنواع الضرائب والرسوم باستخدام بطاقات الدفع الإلكتروني أو عن طريق التحويل البنكي. بالإضافة إلى ذلك، يوفر النظام خدمة تتبع الملفات المقدمة لمعرفة مراحل معالجتها والاطلاع على أي مستجدات. ويتيح "جبائتك" أيضاً الوصول إلى المعلومات القانونية والتنظيمية المتعلقة بالضرائب، فضلاً عن تقديم خدمات أخرى متنوعة مثل طلب الشهادات الجبائية، تقديم الشكاوى، والتواصل مع مصالح الضرائب (ميرود، 2022، صفحة 557).

### - البوابة الجديدة للتصريح عن بعد مساهمتك Moussahama'tic

بوابة "مساهمتك Moussahama'tic" هي منصة رقمية حديثة تم تطويرها من قبل المديرية العامة للضرائب بهدف تسهيل عملية التصريح ودفع الضرائب عن بعد. تُعتبر هذه البوابة إضافة نوعية للخدمات الإلكترونية التي تقدمها المديرية، حيث



تتيح للمواطنين والشركات إنجاز معاملاتهم الضريبية بكل سهولة ويسر عبر الإنترنت، باستخدام بطاقات الدفع الإلكتروني مثل البطاقة الذهبية لبريد الجزائر أو بطاقة الدفع ما بين البنوك (CIB) .

ومن أبرز الخدمات التي تقدمها بوابة "مساھمتك" إمكانية تقديم التصاريح الضريبية إلكترونياً، سواء كانت تصاريح دورية أو سنوية، مما يسمح للمكلفين بالضريبة بأداء هذا الواجب في أي وقت ومن أي مكان. كما توفر البوابة خدمة دفع مختلف أنواع الضرائب والرسوم إلكترونياً، مما يغني عن التنقل إلى مكاتب الضرائب. بالإضافة إلى ذلك، يمكن للمستخدمين تتبع حالة تصاريحهم المقدمة ومعرفة أي مستجدات تطرأ عليها. وتتيح البوابة أيضاً الاطلاع على النصوص القانونية والتنظيمية المتعلقة بالضرائب والحصول على معلومات حول الإجراءات الضريبية المختلفة، مما يجعلها أداة شاملة لتبسيط التعاملات الجبائية (وزارة المالية، 2025).

## 2. نظام المعلومات الموحد لوزارة المالية "نظام المعلومات المدمج لعملية التسيير الميزاني" (SIGB)

يهدف نظام المعلومات المدمج للتسيير الميزاني 14 (le système intégré de gestions budgétaire) إلى تكريس وسائل حديثة للتسيير المالي والمحاسبي لمالية الدولة، حيث تكون هذه الوسائل:

- مشتركة وموحدة بين كل من الأمر بالصرف، المحاسب العمومي والمراقب المالي،
  - مشتركة بين كل الوزارات والإدارات المنفقة،
  - موحدة ومشتركة بين المصالح المركزية وغير الممركزة لكل وزارة.
  - إلى جانب ذلك فإن هذا النظام الجديد لتسيير مالية الدولة يسمح بالتسيير المدمج والآني لمجموعة من الوظائف الميزانية والمحاسبية أهمها 15:
  - وضع ميزانية الدولة حيز التنفيذ (la mise en place de budget) الى جانب متابعة حركة الاعتمادات خلال السنة المالية،
  - تنفيذ النفقات العمومية انطلاقاً من : الالتزام بالنفقة، الأمر بالدفع، التصفية وكذا دفع النفقة.
  - إصدار وتحصيل الإيرادات الخارجة عن الضرائب وإيرادات أملاك الدولة،
  - مسك مختلف محاسبات الدولة ولاسيما المحاسبة العامة والمحاسبة الإدارية.
- ومن أجل الاطلاع أكثر على مختلف المجالات التي يغطيها نظام المدمج للتسيير الميزاني (حاج جاب الله ، 2028، صفحة 6)، ويمكن توضيح أهم مكونات هذا النظام في الشكل التالي :



## مخطط توضيحي لمكونات النظام المدمج للتسيير الميزاني (SIGB)



من خلال الشكل أعلاه يمكن استخلاص مكونات المجال الإداري الذي يشمل إدارة عمليات الانفاق العام (النفقات التشغيلية والنفقات الاستثمارية) وإدارة الديون التي تعنى بتنظيم وإدارة الالتزامات المالية بما في ذلك القروض والمستحقات الأخرى، بالإضافة لإدارة عمليات الإيرادات التي تتضمن تسيير العمليات المرتبطة بالإيرادات سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة. كما يمكن استنتاج مكونات مجال المحاسبة الذي يشمل إدارة الخزينة التي تعنى بتتبع السيولة النقدية بما في ذلك إدارة الأصول المتداولة والتدفقات النقدية، وإدارة المحاسبة التي تشمل تسجيل العمليات المالية، اعداد البيانات المحاسبية، وتقديم التقارير المالية الدقيقة.

كما يوضح الشكل أعلاه العلاقة بين المجال الإداري ومجال المحاسبة من خلال عملية الترجمة التي تمثل عملية تحويل العمليات الإدارية (من الإنفاق، الديون، والإيرادات) إلى بيانات مالية قابلة للتحليل والاستخدام في المجالات الأخرى.

### ثانياً: انعكاسات لرقمنة المالية العامة في الجزائر

أبرزت عملية رقمنة المالية العامة سلسلة من الانعكاسات العميقة التي تطال مختلف جوانب النظام المالي والإداري في البلاد. وقد جاءت هذه التحولات استجابة لحاجة ماسة لتحديث آليات العمل المالي وتعزيز الشفافية في إدارة الموارد العامة.

1. **تحسين كفاءة وفعالية الإدارة المالية العامة:** من خلال مشروع عصرنه النظام الميزانياتي في الجزائر الذي يهدف إلى الانتقال من الميزانية التقليدية إلى ميزانية البرامج والأداء، مما يركز على النتائج وربط الموارد بالأهداف، ويعزز الشفافية والمساءلة في إدارة المال العام، وذلك بالاعتماد على تحديث الأنظمة المالية واعتماد نظام معلوماتي متكامل (SIGBUD)، مما يساهم في توفير معلومات دقيقة وحديثة لصناع القرار، وتسهيل اتخاذ القرارات المبنية على بيانات موثوقة (وزارة المالية الجزائرية ، 2025)، حيث يسمح هذا النظام بتحقيق جملة من النتائج الإيجابية تتمثل في:

2. **تحسين كفاءة العمليات:** يُساهم النظام في تحسين كفاءة العمليات المالية، وتقليل الوقت والجهد اللازمين لإعداد الميزانية وتنفيذها.

3. **زيادة الشفافية:** يُعزز النظام الشفافية في إدارة المالية العامة، ويتيح الوصول إلى المعلومات المالية بسهولة.

4. **تحسين اتخاذ القرارات:** يُوفر النظام معلومات دقيقة وحديثة لصناع القرار، مما يُساعدهم على اتخاذ قرارات أفضل.



5. **دعم التخطيط المالي:** يُساهم النظام في دعم التخطيط المالي والاقتصادي على المدى المتوسط والطويل.
6. **تحسين عمليات التحصيل الضريبي والحد من التهرب:** حيث تساهم عملية رقمنة النظام الجبائي على جمع معلومات دقيقة وفورية عن المعاملات المالية، مما ساعد على توسيع القاعدة الضريبية وتحسين تحصيل الضرائب، والحد من الغش والتهرب الضريبي، مما ينكس إيجاباً على أداء الإدارة الجبائية من خلال تقليل تكلفة الإجراءات الإدارية وزيادة كفاءة العمل، وتقديم صورة واضحة عن الموارد الضريبية (قاضي، 2024، الصفحات 100-103).
7. **تعزيز الشفافية والمساءلة:** حيث سمحت عملية الرقمنة بتعزيز شفافية المالية العامة من خلال نشر المعلومات المتعلقة بالميزانية وأوجه الإنفاق، وإشراك المواطنين في صنع القرار عبر آليات استشارية مختلفة، مما أدى إلى تعزيز مساءلة المسؤولين عن تحقيق الأهداف المالية وبالتالي التقليل من التبذير في الإنفاق العام (وزارة المالية الجزائرية، 2025).
- من خلال ما سبق نستنتج أن رقمنة المالية العامة في الجزائرية أحدثت تحولات إيجابية مهمة في كفاءة الإدارة، زيادة التحصيل الضريبي، تعزيز الشفافية، مع بقاء تحديات تقنية وتنظيمية تحتاج إلى معالجة مستمرة، حيث تعتمد الجزائر على تجارب دولية وأبحاث أكاديمية لتطوير استراتيجياتها الرقمية بما يضمن استدامة مالية أفضل وتحسين الخدمات العامة.
- ثالثاً: التوجهات الاستراتيجية المستقبلية لتعزيز الرقمنة في المالية العامة الجزائرية :**

## 1. دمج الذكاء الاصطناعي

الدمج الفعال لتقنيات الذكاء الاصطناعي في أنظمة المالية العامة من شأنه المساهمة في تطوير نماذج للتنبؤ بتغيرات الإيرادات الحكومية بناءً على التغيرات الاقتصادية كمعدلات النمو والتضخم، حيث تعتمد هذه الأنظمة على محاكاة القرارات التي كانت في السابق مبنيةً على التحليل البشري فقط، بينما أصبحت اليوم تعتمد بشكل أساسي على البيانات الفورية والأنماط الاقتصادية الديناميكية، وهذا ما يؤدي إلى توزيع أكثر دقة للموارد المالية، وبالتالي تعزيز الشمول المالي على المستوى الوطني (شوشان، 2025، صفحة 493).

**تقنيات blockchain :** تعرف blockchain باسم سلسلة الكتل أو السجلات المتسلسلة، وهي عبارة عن قاعدة بيانات موزعة للسجلات أو ما يسمى بدفتر الأستاذ العام لجميع المعاملات أو الأحداث الرقمية التي تم تنفيذها ومشاركتها بين الأطراف المشاركة، حيث يتم إدارة هذه السجلات بشكل جماعي بواسطة شبكة موزعة من خوادم الكمبيوتر تُعرف بالعقد، وتستخدم blockchain مجموعة من الخوارزميات الرياضية المحددة لإنشاء والتحقق من بنية البيانات المتزايدة بشكل مستمر. ومن الجدير بالذكر أنه لا يمكن إزالة البيانات الموجودة في blockchain وذلك لأن جميع الكتل متصلة عبر وظائف التجزئة، بحيث أي تلاعب يحدث في إحدى الكتل يؤدي إلى إبطال كافة الكتل ( بن عائشة ، بن عبد الرحمان ، و طويطي، 2024، صفحة 58).

استخدامات blockchain في اعداد الموازنة العامة، حيث يمكن إنشاء حساب فرعي مستقل (دفتر أستاذ) لكل وحدة حسابية باستخدام تقنية Blockchains. يعتمد هذا الأسلوب على استخدام دفاتر أستاذ منفصلة لكل مجموعة فرعية تعمل بشكل مستقل، ثم يتم ربط هذه الدفاتر الفرعية مع السجلات الرئيسية (دفتر الأستاذ العام). بعد ذلك يتم تنسيق البيانات مع وزارة المالية باعتبارها المصدر الرئيسي للتمويل، يتمتع كل قسم ببنافذة مستخدم (User) ذات وظيفة محددة، مما يضمن التحكم في الصلاحيات والعمليات وفقاً للأدوار المحددة.



وتتماشى هذه العملية مع المستوى الإداري المحدد لكل جهة. بناءً على ذلك، يتم الحصول على ترخيص الإنفاق (الصرف) الخاص بكل وحدة فرعية من خلال الوحدات الرئيسية التابعة لها.

من جانب آخر، تقوم وزارة المالية بإصدار التوجيهات إلى المصارف الحكومية لتنفيذ العمليات المالية المطلوبة.

كما يضم النظام آليات رقابية خاصة بديوان الرقابة المالية، والتي تهدف إلى: (الخيقاني و الروازقي ، 2024 ، الصفحات 98-99)

✓ تدقيق العمليات المالية

✓ إعداد التقارير ورفعها إلى:

✓ البرلمان

✓ المحاكم المختصة

ويشمل النظام أيضاً قنوات اتصال مع:

✓ البرلمان؛

✓ الجهات المعنية الأخرى.

#### الخاتمة

كشفت هذه الدراسة عن الدور المحوري للتحويل الرقمي في إصلاح المالية العامة الجزائرية، حيث أسهمت الرقمنة في تحقيق تقدم ملحوظ على عدة مستويات، فقد مكنت الأنظمة الرقمية مثل "جبايتك" و "مساهمتك" في تحسين كفاءة التحصيل الضريبي ، كما ساهم نظام SIGBUD في تعزيز الشفافية المالية وتقليص زمن إعداد الموازنة، هذه الإنجازات تعكس قدرة التقنيات الرقمية على معالجة العديد من الاختلالات الهيكلية في النظام المالي الجزائري.

مع ذلك، تواجه الجزائر تحديات كبيرة تعيق تحقيق الاستفادة القصوى من التحويل الرقمي، منها ضعف البنية التحتية الرقمية، نقص الخبرات والتدريب لدى الموظفين، غياب رؤية استراتيجية واضحة، ومحدودية التمويل المخصص لمشاريع الرقمنة. هذه المعوقات تستدعي وضع خطة شاملة ومتناسقة لتطوير البنية التحتية، تعزيز القدرات البشرية، وضمان الدعم السياسي والمؤسسي المستمر.

وبناءً عليه تم التوصل الى النتائج التالية:

- التحويل الرقمي يعد أداة استراتيجية رئيسية لتحسين كفاءة الإدارة المالية العامة في الجزائر، من خلال تعزيز الشفافية، تقليل الفساد، وتحسين جودة الخدمات المالية المقدمة للمواطنين والمؤسسات.
- تبني التكنولوجيا الحديثة مثل الأنظمة الإلكترونية لتحصيل الضرائب (نظام "جبايتك"، بوابة "مساهمتك") وأدوات تحليل البيانات والذكاء الاصطناعي ساهم في تسهيل الإجراءات المالية، تقليل الأخطاء، وتسريع العمليات.
- شهدت الجزائر تقدماً ملموساً في رقمنة المجال الجبائي وإدارة الميزانية، مع تطبيق أنظمة معلومات متكاملة مثل SIGBUD ، مما ساهم في تحسين تتبع تنفيذ الميزانية وتعزيز الحوكمة المالية.
- تواجه الجزائر تحديات كبيرة في مجال التحويل الرقمي، أبرزها ضعف البنية التحتية الرقمية، نقص الخبرات والتدريب، غياب رؤية استراتيجية واضحة، مقاومة التغيير، وارتفاع تكاليف مشاريع الرقمنة.



- هناك حاجة ملحة لوضع استراتيجية شاملة تدعم تطوير البنية التحتية الرقمية، بناء القدرات البشرية، وتوفير التمويل اللازم لضمان نجاح الرقمنة في المالية العامة وتحقيق الاستدامة المالية.
- الرقمنة ساعدت في تحسين الشمول المالي من خلال توفير خدمات مالية رقمية ميسورة وآمنة، مما يساهم في دمج فئات واسعة من المجتمع في النظام المالي الرسمي.
- التحول الرقمي يساهم في تحسين اتخاذ القرار المالي من خلال توفير بيانات دقيقة وتقليل الأخطاء البشرية، مما يدعم الإصلاحات المالية الهيكلية في الجزائر.

#### التوصيات:

- ومن أجل تحقيق إصلاح مالي شامل ومستدام يدعم التنمية الاقتصادية ويعزز الحوكمة الرشيدة للمال العام يجب الالتزام بالتوصيات التالية .
- ضرورة تعزيز الاستثمار في البنية التحتية الرقمية لتوفير بيئة تقنية متطورة تدعم عمليات الرقمنة في المالية العامة.
- وجوب الحرص على تطوير برامج تدريبية متخصصة لرفع كفاءة الموظفين وتعزيز وعيهم بأهمية التحول الرقمي.
- حتمية وضع استراتيجية وطنية واضحة للتحول الرقمي تشمل جميع القطاعات المالية، مع تحديد أولويات واضحة وآليات للرصد والتقييم.
- ضرورة تعزيز الشراكة مع الجهات الدولية والخبراء للاستفادة من التجارب العالمية في مجال رقمنة المالية العامة.
- تشجيع نشر الوعي بين المواطنين حول الخدمات الرقمية المتاحة لتحفيز الاستخدام وتحقيق الشمول المالي.

#### قائمة المراجع

- بن عائشة، س.، بن عبد الرحمان، ذ. &، طويطي، م. (2024). دور تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحسين القطاع المالي. مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية 13(2), 45-69. Récupéré sur <https://asjp.cerist.dz/en/article/245564>
- أبو لحية، إ. ج. (2024). أثر التحول الرقمي على الأداء العام لوزارة المالية – غزة. *Journal of Economic, Administrative and Legal Sciences*, 8(9), 39-53.
- الخيواني، م. &، الروازقي، س. (2024). تقنيات الذكاء الاصطناعي وأهميتها في تطوير الموازنة العامة وأدوات تدقيقها في العراق -نموذج مقترح. مجلة الادارة والاقتصاد، 10-93، 49(146) ,
- الكواشي، م. ا. &، البرزنجي، م. م. (2024). دور تطبيق مشروع حسابي كأحد آليات التحول الرقمي في تحقيق الشمول المالي في حكومة إقليم كردستان -العراق. مجلة العلوم الانسانية لجامعة زاخو. 12(2), 341-359 ,
- بدر الدين، أ. &، خدير، ن. (2023). التحول الرقمي في الجزائر بين الواقع والتحديات. الثورة الرقمية: أي فرص النمو. القليعة (تتياز: (المدرسة العليا للتسيير والاقتصاد الرقمي.
- حاج جاب الله، أ. (2028). تطبيق الادارة الالكترونية في وزارة المالية: دراسة تحليلية ونقدية لعصرنة نظام المعلومات في اطار الإصلاحات المالية و الميزانيته. المؤتمر الدولي حول النظام القانوني للمرفق العام الالكتروني. (p. 18). المسيلة: جامعة محمد بوضياف - المسيلة. Récupéré sur <https://view.officeapps.live.com/op/view.aspx?src=https%3A%2F%2Fbucket.theses-algerie.com%2Ffiles%2Frepositories-dz%2F1373976009066801.docx&wdOrigin=BROWSELINK>
- شوشان، ف. (2025). التحول الرقمي وأثره في تعزيز الكفاءة والشفافية في إدارة المالية العامة. المجلة الجزائرية للمالية العامة , 15(01), 489-500.



قاضي, ك. (2024). رقمنة المالية العامة في الجزائر -إدارتي الضرائب والجمارك نموذجا. *مجلة صوت القانون-93*, 10(2), 112. Récupéré sur <https://asjp.cerist.dz/en/article/247757>

كتاف, ع, & , إنزارن, ع. (2024). استراتيجية التحول الرقمي ضمن السياسات العامة التنموية في الجزائر: الواقع والافاق. مجلة آفاق فكرية. 196-178, 12(2),

ميرود ف، (2022). رقمنة المالية العامة في الدول العربية -تجارب بعض الدول العربية .المجلة الجزائرية للماليو العامة، 1، 552-559.

ناوي، ا. (2025). واقع أنظمة المعلوماتية المدمجة لإدارة الميزانية والمحاسبة في ظل تطبيق برنامج رقمنة المالية العمومية في الجزائر. *REVUE ALGERIENNE DE FINANCES PUBLIQUES*, 15(1), 189-203. Récupéré sur <https://asjp.cerist.dz/en/article/264044>

وزارة المالية. (2025). *تاريخ وزارة المالية*. Consulté le 04 10, 2025, sur <https://www.mf.gov.dz/index.php/ar/documentation-ar/grands-dossiers-ar/419-2020-11-10-09-55-35>

وزارة المالية. (2025). *عصرنة وتحديث الإدارة الجبائية في الجزائر*. وزارة المالية : <https://www.mf.gov.dz/index.php/ar/documentation-ar/grands-dossiers-ar/2173-2025-02-06-14-34->

12#:~:text=%D8%A7%D9%84%D9%86%D8%B8%D8%A7%D9%85%20%D8%A7%D9%84%D9%  
85%D8%B9%D9%84%D9%88%D9%85%D8%A7%D8%AA%D9%8A%20%D9%84%D9%84%D9%  
85%D8%AF%D9%8A%D8%B1%D9%8A%D8%A9%

وزارة المالية الجزائرية. (2025). مشروع عصرنه النظام الميزانياتي في الجزائر. بوابة : <https://www.mf.gov.dz/index.php/ar/documentation-ar/grands-dossiers-ar/419-المالية>  
2020-11-10-09-55-35