



جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد

مركز الجلفة



شهادة مشاركة

يشهد السيد مدير جامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة ورئيس الملتقى الدولي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص و وجودة أداء المرافق العمومية

المنعقد يومي: 2، 3 يونيو 2025 بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة

أن الأستاذ(ة): د. بوداود خليفة، جامعة المسيلة، قد شارك (ت) في فعاليات الملتقى بداخلة موسومة بـ:

أداء المرافق العمومية بين الواقع والمأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص



مدير مجلس المركز
إسماعيل الجروشي محمد علوي

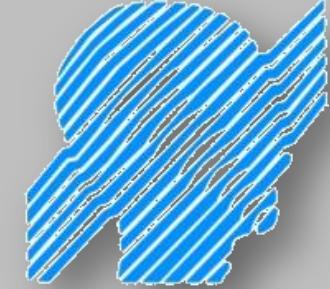


جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة
الاستاذ(ة): د. طارق الكورشي: الشراكة بين القطاع
العام والخاص وجودة أداء المرافق
العمومية

الدكتور طارق

جامعة التكوين الم التواصل

مركز الجلفة



جامعة التكوين الم التواصل - مركز الجلفة
الملتقي الدولي: الشراكة بين القطاع
العام والخاص وجودة أداء المرافق
العمومية

برنامج الملتقى الدولي العلمي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

حضورى وعن بعد عبر تطبيق: Google Meet

يوم 2، 3 جوان

2025

الرئيس الشرفي للملتقى: أ.د. يحيى جعفري
المشرف العام على الملتقى: أ.د. الجودي محمد علي
المنسق العام للملتقى: د. عديلة محمد
رئيس الملتقى: د. ذباح طارق
نائب رئيس الملتقى: أ. بن شعاعة عمر
رئيس اللجنة العلمية: د. المهدى صدوق
رئيس اللجنة التنظيمية: د. بشار خالد

برنامج الملتقى

اضغط على الرابط



جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة
الملتقى الدولي
العنوان: ملتقى الشراكة بين القطاعين
الخاص وجودة آراء أبناء الجلفة
العنوان: 2 يومي 2025

meet.google.com/dnw-gtsg-jph

افتتاح الملتقى على الساعة 9.00 صباحاً يوم

التوقيت

الاستماع لتلاوة آيات بيئات من القرآن الكريم 9.00

الاستماع للنشيد الوطني 9.10

كلمة رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة 9.20

اد. جودى محمد على

كلمة السيد رئيس الملتقى الدولي 9.30

د. ذباح طارق

الجلسة الختامية

ابتداء من الساعة 15.00



meet.google.com/dnw-gtsg-jph

قراءة علنية للتوصيات المعتمدة من طرف هيئة الملتقى

د. عديلة محمد

تسليم الشهادات

كلمة رئيس الملتقى

د. ذباح طارق

كلمة السيد رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة

أ.د. جودى محمد على

للتواصل والاستفسار يمكنكم الاتصال بـ



0672.09.60.18



seminaireinternation17@gmail.com

الجلسة الأولى

meet.google.com/dnw-gtsg-jph



1

ابط الجلسة:

| | | | |
|--|-------------------------|--|--|
| جامعة عذبة | البلدي | الملتقى الدولي : الشراكة بين القطاع العام والخاص و جودة المرافق | د. بلاونيس سعاد د. صالح فتحية |
| جامعة خردية | البلدية بن مهيدى الطراف | تأثير الإدارة الالكترونية على الخدمة العمومية | د. سكوتى خالد |
| جامعة قسنطينة 1 | البلدية | تحسين جودة أداء المرفق العام في الجزائر من خلال عصرنة الخدمة العمومية الإدارية الالكترونية | د. حمود مليسا |
| جامعة المسيلة | البلدية | تبني آليات النموذج الأمريكي للتبسيير العمومي الجديد وعلاقته بجودة المرافق حسب معيار ISO 9001 | د. محجوبة بن شهرة د. سارة سديري د. رابح مرواني |
| المديرية الجهوية للبيزانية بالشلف | البلدية | تثمين مداخل الجماعات المحلية عن طريق التركيب المالي (الدولة، الجماعات المحلية، القطاع الخاص) | أ. نقايس رابح |
| جامعة خنشلة | البلدية | تجارب دولية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال تحسين مستوى التعليم العالي | ط. د. معرف نورة ط. د. لوصيف رشيدة |
| جامعة المنصورة مصر | البلدية | التجربة المصرية في مجال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص | د. محمد فتحي أبو العينين |
| جامعة نواكشوط موريتانيا | البلدية | المقتضيات الدستورية و المؤسساتية المؤطرة والضابطة لجودة المرفق العمومي في التشريع الجزائري | ط. د. فوزي بن سلامي د. احمد ولد الدايم |
| جامعة صفاقس تونس | البلدية | أهداف ومتطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي | ط. د. غلاب أسامة بالعرج |
| جامعة صفاقس تونس | البلدية | الادارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية | ط. د. ركيبي عبد المجيد |
| جامعة البليدة | البلدية | رقمنة القطاع العام كمدخل لتحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق | د. فرجي ليلة أ. همام جابر الشميري |
| جامعة إسطنبول تركيا | البلدية | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الإدارة الرقمية: الإطار القانوني والنجاعة الاقتصادية لتحسين أداء المرفق العمومي | د. قريش منيرة د. بزوان حسان |
| جامعة التكوين المتواصل Volgograd روسيا | البلدية | أثر الرقمنة على مبادئ المرفق العام لتحسين نوعية الخدمات العمومية | ط. د. يميينة حمدي باشا |
| جامعة صباح الدين زعيم | البلدية | الشراكة مع القطاع الخاص في إطار المرسوم التنفيذي 18-199 | د. مخني متيرة ط. د. مخني جمال |
| جامعة بومرداس | البلدية | أهمية تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال تطوير البنية التحتية | د. رندى يميينة ط. د. شوارقية محمد الأمين |
| جامعة طرابلس ليبية | البلدية | وفقاً لـ BOT | د. بهوري ثبييل د. عمر يوسف عبد الله |
| جامعة خميس مليانة | البلدية | تطبيقات الإدارة الالكترونية في مجالات نشاط الادارة العامة في الجزائر | د. ربيع زدوالي د. ياسين فضالية |
| جامعة سوق أهراس | البلدية | التحول الرقمي كركيزة أساسية لعصرنة وتحسين جودة خدمات المرفق العمومي | د. سعدون سمية د. زاوي أمال |
| جامعة سوق أهراس | البلدية | متطلبات الجودة بالجامعة الجزائرية كمرفق عمومي من وجهة نظر الطلبة: دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت | د. صالح بضياف اد. عائشة كداتسة |
| جامعة عين تموشنت | البلدية | العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر) | أ. بلحبيبات مراد |
| جامعة البليدة 2 | البلدية | تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات | ط. د. صفائى عبد الحى د. قايد غربى محمد أمين |
| جامعة الأغواط | البلدية | تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار | |
| جامعة تيارت | البلدية | استخدام خرائط رقابة الجودة في تقييم أداء المؤسسات العمومية دراسة حالة | |

الجلسة الثانية

2



رابط الجلسة:
meet.google.com/xve-mtpn-wda

| | | |
|---|--|---|
| University of Ljubljana Slovénie | The Impact of PPP Legal Frameworks on Private Investment in Algeria (2000-2023) | PhD.Sami BERBACHE |
| Malaysia Perlis (Uni. IAF) University Utara Malaysia | الملتقى الدولي للدراسات والجوانب المتواصل - مركز التكوين العام في مجال وجودة الشراكة بين القطاعين العام والخاص العربية International Experiences of Public-Private Partnerships in Higher Education: The Case of Malaysia | PhD. Baddou Abderrahmane Dr. Anes Hebbaz |
| Amar Tebaldi University Research Center for Islamic Sciences and CivilizationLaghouat | The Impact of E-Government on Public Service Performance | Dr. Ali Ghribi Dr. Mohamed Ghribi |
| جامعة تيارات المركز الجامعي البيضا | Dynamics and Challenges of Public-Private Partnerships (PPPs) in Healthcare Systems: An International Comparative Study Case Studies of Singapore, Switzerland, and the United Kingdom | PhD student MADANI Zakaria Pr.MADANI Benchohra |
| جامعة تيسمسيت | Public- private partnerships : the Algerian approach in the water sector | د. عيساني جمال |
| University Tlemcen Higher school of managementTlemcen | Public-Private Partnerships as a Lever for Performance and Quality in Algerian Healthcare Institutions | Pr. Kara TERKI Assia Phd.Student SELMI Cylia |
| Higher School of Commerce, Kolea | The impact of the digitalization of public administration on the quality of public services in Algeria: A study of a sample of Public Institutions in Algeria | Dr. BEHILIL Zeneb |
| University Setif 1 University of Djelfa | The Role of Public-Private Partnerships (PPPs) in Enhancing the Quality of Public Services: The Case of the London Underground | Dr. Haouari Abdelkader Dr. HaouariAmeur |
| University of Mascara UFC Oran University of Mascara | »Digital Transformation in Public Administration: Challenges and Opportunities in the Algerian Context | Dr.MokhtariKhaled Dr.KatebKarim Dr.BedadFouzia |
| university of tiaret School of Higher Commercial Studies | University-Private Sector Partnerships : International Models and Implications for Algeria" | Phd. Anwar SEKIOU Dr. Meriem LEKMITI |
| University of Djelfa | Activating the Public-Private Partnership StrategyInternational Experiences as a Model. | Ben Mouaffek Zerrouk Djoudi Mohamed Ali |
| جامعة المسيلة | Foreign Investment in Algeria Between Full Ownership and Partnership; Efforts and Obstacles | د. نور الدين قدوري د. عيسى حجاب |
| المركز الجامعي ميلة | دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة | د. ساعد بخوش حسينة د. نصروش أحمد نجيب د. حمزة دادوي |


meet.google.com/xve-mtpn-wda

| جامعة العذبة | العنوان: المتلقي والدور: بحث بين القطاعين العام والخاص: تجربة الجزائر | الملتقى التكويني المتواصل بجزر الجلفة | د. ليبيض هند |
|--|---|---|---|
| Blida 2 University University of Djelfa | Legal Challenges in Regulating Digital Platforms for Public Utility Services: Balancing Innovation and Protection | Prospects for Implementing E-Administration in Rationalizing Public Service | Pr. Brahim Smail Dr. Beziz Mohammed |
| University of Tebess. | Leveraging Digital Technologies and Public-Private Partnerships for Enhanced Public Service Quality: A Contemporary Analysis | | Dawed BEN AMMAR |
| University of Ghardaia | Mechanisms for Implementing Digital Management to Ensure Quality and Transparency | | Dr. Miloud BEN ALI Dr. Saiti Abdellatif Dr. Benguettiaia Elhocine |
| University of ghardaia | | | |
| University of Ouargla | | | |
| University of khenchela | The Global Evolution of E-Government: A Catalyst for Better Public Services | | Dr BENSELEM Farah Pr. GAIDI Khemissi |
| University of BordjBouArreridj | | | |
| University of Djelfa University of Bejaia | The role of public-private partnership governance in the performance quality of intercommunalities in Algeria | | HELALI Messaoud HABIRECHE Laziz Ahmed |
| University of Guelma | Digital Administration and the Quality of Public Services: Towards a More Effective and Efficient Public Facility | | Dr. Saidia Warda Dr. Mrabti Amira |
| Tlemcen University | Digital Communication as a Tool to Improve Public Service Performance and Quality: Challenges and Perspectives | | TALEB Dalila |
| Khencela university | Digital government as a pillar of digital transformation in Arab countries | | dounia zed NESSRAOUI Nahed HEBBAZ |
| University of Mascara | Evaluating Public Service Quality in B2B Contexts: An INDSERV Scale Approach Case Study: Sonelgaz Mascara Region | | Elbachir Sabrina |
| جامعة باتنة 1 | The Contribution of Digital Management to achieving Total Quality in public facilities - Case study of Algeria Post in Bougaa office- | | د. حنان كاودون |
| ENSSEA | Le rôle des secteurs public et privé dans la croissance économique en Algérie | | Hamidouche Nassima Hamadouche Fatma-Zohra |
| ENSSEA Université d'ALGER 3 | Le Partenariat Public-Privé en Algérie: Analyse des projets de dessalement de l'eau de mer (2000-2022) | | Dr. Fatiha BOUDJEMAA Etudiante en doctorat. Hanene AMRANI |
| Université de Bejaia | La digitalisation dans les partenariats public-privé: un levier pour améliorer la qualité des services publics | | MOUSSOU Hakima MALEK Naima |
| Université de Saida | Partenariats public-privé dans les pays en développement: analyse des déterminants d'une adoption et d'une mise en œuvre efficaces | | Dr. Souar Walid Dr. Mekhachef Salem |

| | | |
|--|---|--|
| Université de Sidi Bel Abbès | Gouvernance des Finances Publiques en Algérie : Vers une Modernisation du Système Budgétaire et Développement de la Qualité du Service | Dr. Hallam Zouaouia Doct. Benchiha Mohamed Walid |
| University of Constantine 2 University of OumElbouagh | Turkey's City Hospitals: An International Case Study of Public-Private Partnerships in Healthcare | Phdstudent Serradj Khouloud Pr. Dr Lefaida Abdellah |
| Université de ghardaïa | Qualité de l'enseignement au supérieur en Algérie Une étude analytique du concept, des objectifs et des obstacles | Said AMMOUR, Nassima MEZAOUR Djemaa OULED HAIMOUDA |
| جامعة بسكرة | Partenariats public-privé et transformation numérique: catalyseurs de qualité des services publics | زمرة جمال |
| Université de Mascara | Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques. | Dr. BOUKHELOUA Mohammed Ali |
| Université de Bejaia Université de Bejaia | Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia | Slimane Merzoug Aimad Eddine Belkhiri |
| Université de khenchela | Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada | Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim |
| Université de Bejaia | Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites | Dr SAHALI Taous |
| Université de Boumerdes | Contexte économique et aspects juridico-institutionnels des Partenariats Public-Privé en Algérie | Dr Yahia KESSI pro Brahim DJEMACI |
| Université de Mascara | Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques. | Dr. BOUKHELOUA Mohamed Ali |
| université de Bejaia | Le Partenariat Public-Privé en Algérie : Conditions, Défis et Effets sur le Développement Durable Analyse du Cas de Danone et de l'Etat Algérien dans la Filière Laitière | Dr TIAB Fayçal Dr MAAMRI Moussa |
| Université de khenchela | Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada | Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim |
| Université de Tizi Ouzou | L'assurance qualité face aux défis de l'ouverture et du changement dans l'enseignement supérieur en Algérie | MOULA Assia |

| | | |
|---|--|---|
| Université de Bejaia | Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites | Dr SAHALI Taous |
| University Center of Tipaza | Le Système de Tiers Payant Pharmaceutique : Une Illustration de la Coopération Public-Privé à Travers la Digitalisation - Cas de la CASNOS | Phdst.Smaalidhia Pr. Boubaaabdewahab |
| جامعة مستغانم جامعة عين تموشنت جامعة الشلف جامعة سطيف 1 جامعة باتنة 1 | أهمية ادارة نظام اللوجستيك في تحقيق جودة ادارة المدائق العمومية مدى تفعيل مبادئ الحوكمة في الجامعه "جزئية والمعوقات التي تواجهها دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppps في تحسين جودة الخدمات العامة الشراكة بين القطاعين العام والخاص كمدخل لتحسين جودة الخدمة الصحية | د. أحسن جميلة د. أحسن يميق د. نبيلة بخديجة د. هواري عبد القادر د. محمد تواتي |
| جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنghost مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط | الشراكة بين القطاعين العام والخاص الجزائري الماليزي في مجال التحول الرقمي مساهمة تطبيق الادارة الالكترونية في تحسين جودة خدمات المرفق العمومي | د. قندوز علي د. ايکادي تاندو د. الأخضرريونبة د. محمد شقنان |
| جامعة الجلفة جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنghost جامعة الأغواط | مساهمة رقمنة القطاع الضريبي في تحسين الخدمات الجبائية في الجزائر التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار عصرنة الشراكة بين القطاع العام والخاص وأثرها على تجويد الخدمة العمومية رهانات الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص | د. بن جوال بشير أ.د. بهناس العباس د. بهلوبي مراد ا. بن البار احمد ط. د. بن البار سعد د. حتحاتي محمد الامين د. قرزان مصطفى د. طهاري حنان د. قوق ام الخير |
| جامعة تامنghost جامعة الجلفة جامعة بومرداس جامعة تامنghost جامعة الجلفة جامعة تامنghost | اشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص اشراك القطاع الخاص في تسيير المرفق العام المحلي الآليات والتحديات الحوافز التشريعية لتنمية الشراكة القطاعية في الجزائر الحماية الجنائية للمال العام بين القطاعين العام والخاص قمع جرائم الاحتكار باعتبارها عائقاً لتحقيق الجودة والشراكة نموذجاً | د. عليدي ميهوب د. رعاش عمر ط. د. ناصر بالعمري د. حملة العيد ادعباس عبد القادر د. سبتي محمد د. عقباوي محمد القادر |
| جامعة تامنghost | أثر الشراكة بين القطاع العام والخاص على تخفيف العبء على الموارنة العامة المنظومة القانونية والتنظيمية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة تحليلية للمراجعات والتحديات | د. شابحة اعمر سعيد د. لعقول عفاف |

الجلسة السادسة

| | | |
|---|--|---------------------|
| جامعة تيسمسيلت | النظام التشريعي لعقد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص | ط. د. بلغازي خالد |
| المركز الجامعي البيض | الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص | د. العيداني سهام |
| جامعة التكوير | واقع العلاقة بين سياسات الاستثمار العام والخاص في الجزائر | د. عبدالجياد جميلة |
| المتواصل 03 | الأبعاد القانونية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قراءة تحلية | د. أحمد سايج صالحية |
| جامعة الجلفة | الأطر القانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص | د. عبابو الطيب |
| المركز الجامعي تيبازة | مشروع مترو العاصمة في استراليات متوازج بين القطاعين العام والخاص لتنفيذ المددة | د. برقينة ياسين |
| جامعة تمراست | المدرسة العليا في علوم التسيير عنابة | د. تناح أحمد |
| جامعة بسكرة | دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق التنمية المستدامة بالقانون الجزائري | د. باعبيدي نصيرة |
| التمويل الإسلامي كآلية لتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص | الوقف كآلية شراكة مجتمعية لتحقيق جودة المرافق العمومية: من النماذج التاريخية إلى | د. بن عمر توهامي |
| جامعة تامسدن | نظام الوضع تحت المراقبة الإلكترونية كأسلوب حديث لرقمنة قطاع العدالة | د. قروي عبدالرحمن |
| جامعة وهران 02 | التطبيقات المعاصرة | د. عبة فريد |
| دار القران جامع الجزائر | إنعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة | د. قسوري إنصاف |
| جامعة تامنغيست | أهمية استغلال الفرص الكامنة للقطاع الخاص في الجزائر لدعم الاقتصاد الوطني | د. بوريش أحmed |
| جامعة التكوير | أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في كفاية الصناعات الدوائية بالجزائر | د. حسانى بن عودة |
| المتواصل | أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين الالتزام بمؤشرات الحكومة في الجزائر | د. بن دعاسن زهير |
| جامعة تيارت | دور تنمية الكفاءات في تحسين جودة التميز المؤسسي في المؤسسات الاستشفائية العمومية | د. رقوب نريمان |
| جامعة سطيف 1 | دراسة استطلاعية على عينة من الموظفين في المستشفيات العمومية | د. قناثي آمنة |
| جامعة سيدى بلعباس | بولاية الجلفة | ط. د. بوخاري مصطفى |
| جامعة الجلفة | أشكال ومراحل الشراكة بين القطاعين العام والخاص متطلباتها وشروط نجاحها | د. عليوات خيرة |
| جامعة الأغواط | المقومات الاجتماعية لنجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في الوطن العربي | د. سارة ريفي |
| جامعة غرداية | اعتماد مبدأ الجودة كطريق لصلاح المرفق العمومي في الجزائر | د. عبيدي فتحية |
| جامعة الجزائر2 | استشراف مستقبل المرافق العمومية في ضوء الشراكة مع القطاع الخاص | ط. د. مصطفى داسة |
| جامعة الجلفة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص (الدوافع وشروط النجاح) | أ. د. محمد مداس |
| جامعة سطيف | | قينيني مريم |
| جامعة سطيف | | عramaة دلال |
| جامعة الجلفة | | شبيوط سليمان |
| university of Tamanghasset | The Legal Framework of Public-Private Partnership in Public Utility Concession Contracts in Algeria | Dr. Debbah tarek |
| university of Tamanghasset | | Pr. chaouki nadir |
| University of Bouira | | P. Debbah hicham |
| جامعة الجلفة | استشراف مستقبل المرافق العمومية في ضوء الشراكة مع القطاع الخاص | ط. د. بكرية عيسى |
| جامعة غرداية | الشراكة بين القطاعين العام والخاص (الدوافع وشروط النجاح) | د. حاشي التوري |
| جامعة غرداية | تحفيزات استثمار الأملاك العمومية التابعة للوقف العام في إطار أحكام المادة 194 من قانون المالية لسنة 2025 | د. مكي الحاج |
| | | د. طيباوي بلال |
| | | د. خضراء رزمة |

| | | |
|---|--|---|
| جامعة البويرة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتفعيل الجودة في المرافق العمومية حالة الجزائر | د. عيسات فطيمية الزهرة د. طه ياسين مراح |
| جامعة خميس مليانة جامعة المدينة | مجمع صيدالتجسيد لمبدأ الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص | د. بودربالة إلبياس د. زرقط عمر |
| جامعة بسكرة | المتطلبات النفسية والتنظيمية لنجاح الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية | ط. د. هرزايرة إيمان |
| جامعة سطيف 1 | تحليل آثار جودة الخدمات العامة ومتطلبات تحقيقها | د. بن عامر نبيل |
| جامعة ورقلة | جودة الخدمة الرقمية في المرفق العمومي: دراسة ميدانية حول استخدام المرتفقين للخدمات | د. بوحنيمة قوي ط. د. دهان محمد |
| جامعة الجلفة جامعة الأغواط | جودة ورقمنة قطاع التجارة الداخلية وضبط السوق الوطنية في "الجزائر" مديرية التجارة نموذجاً | د. بوعلقة العيد د. عوان عز الدين |
| مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية جامعة جيجل | خصوصيات ضمان الجودة في المرافق العمومية: حالة مؤسسة البحث العلمي | د. مراد بوشناف ط. د. ميلود عليلي |
| المدرسة العليا لادارة الاعمال تلمسان | متطلبات تطبيق الادارة الالكترونية في الجامعة الجزائرية | د. العوفي فاطمة الزهراء د. براهيمي اسية |
| جامعة خميس مليانة | الابتكار الحكومي على مستوى الجماعات المحلية: آلية للوصول إلى النضوج الرقمي في قطاع | د. عبد الحميد رولامي |
| المدرسة العليا للأستاذة الأغواط جامعة سطيف 2 | جودة الخدمات الرياضية العمومية: بين تحديات التسيير وآفاق الشراكة مع القطاع الخاص | د. نظور عيسى د. لعرابة حسينة |
| جامعة تيارت جامعة سيدى بلعباس المركز الجامعي مغنية | الرقابة الإدارية على متطلبات الجودة في المرفق العام تفويض تسيير مرفق المياه العمومي للقطاع الخاص | د. حبيبة بن عمار د. نبيل مقدر د. بباب فراح أمال |
| جامعة ورقلة | الشراكة بين القطاع العام والخاص وتفويض المرافق العمومية: دراسات مقارنة للتجارب الدولية وجودة الأداء في الجماعات المحلية | ط. د. رستم بوسعدة |
| جامعة عين تموشنت جامعة سيدى بلعباس | تقييم واقع التجربة الجزائرية في مجال التحول للإدارة الالكترونية كأحد نماذج عصرينة المرفق العام | د. بن الدين نور الهدى د. سنتوسى سيد أحمد |
| المركز الجامعي مغنية | تكامل الإصلاح والجودة رؤية لتطوير أداء المرافق العمومية | د. برصالي قدور |
| جامعة تامنغيست | دور المرفق العام الإلكتروني في تحسين جودة الخدمة العمومية | د. الحال ابراهيم د. بن مالك احمد |
| المركز الجامعي إلزي | دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر | د. فلاك مراد د. عbedo علي طاهر |
| جامعة المسيلة | دور الإدارة الرقمية في تحسين الخدمة العمومية | د. بختي حمزة |
| جامعة الشلف | تعزيز الشراكة بين الجامعات والقطاع الخاص: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية | د. أمينة قوادرى بوجلطية د. خديجة حاج هنى |
| جامعة الجلفة جامعة البليدة 2 | طبيعة الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص | د. بوشمال عبد الرحمن د. عباسى مفتاح |
| جامعة تيزي وزو | قراءة قانونية حول مستجدات تفويض المرافق العام في ظل المرسوم التنفيذي رقم 189 - 199 | اد. سامية كسال اد. حميد زايدى |

الجلسة الثامنة

رابط الجلسة:



meet.google.com/fcx-xzte-ked

8

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجامعات

| | | |
|---|--|----------------------|
| د. سرائي حوريه د. غيلوس عزالدين | دمج الجودة داخل المرافق العمومية: المبررات والتحديات | جامعة المسيلة |
| د. زوبير محمد د. كرزاني حنان | دور استخدام الرقمية والذكاء الاصطناعي في تحسين أداء تسيير الموارد البشرية للشركات الجزائرية دراسة تطبيقية | جامعة تلمسان 1 |
| د. حموش رمزي | دور الإدارة الإلكترونية في تفعيل آليات الحكومة في الإدارة العمومية دراسة تجربة إدارة الضربيية الجزائرية | جامعة بلدية 2 |
| د. محمد عبد الداعي نموشى د. حمزة سلام | دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية في المرفق العمومي دراسة استطلاعية لآراء أفراد الطاقم الصحي للمؤسسة العمومية للصدا "حوارية بسكرة" | جامعة الوادي |
| د. بولشاغم حنان د. بودحديش فاطمة | دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمة وأداء الموظفين في القصرين "عمومي | جامعة جيجل |
| د. رضوان بوزوالخ ط. د. نور الهدى بن عبد الله | دور الإدارة الرقمية في تحقيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر دور الإدارة الرقمية في تطوير المرافق العمومية وتعزيز جودة الخدمات | جامعة سكيكدة |
| د. مريم صغير موح د. بوجمعة قويدري قوشيش | دور الذكاء الاصطناعي في تحسين آداء المرفق العمومي الاقتصادي على جودة التعليم العالي | جامعة خميس مليانة |
| د. سمير براهمي | دور الرقمنة في تحسين جودة الخدمات في المرفق العمومي | جامعة عين تموشنت |
| د. زروقي بلال د. معزوز ربيع | دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية | المركز الجامعي تندوف |
| د. قوريتلي محمد د. حيرش فايرزة | دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في المرفق العمومي | جامعة البليدة 2 |
| د. جلخ حسين د. مولووة مراد | رقمنة الإدارة الجبائية في الجزائر كتوجه لتحسين جودة الخدمات | جامعة البويرة |
| آ.د. صوريه شنبى أ.د. السعيد بن لخضر | رقمنة أحد مرافق الإدارة المحلية في الجزائر(البلدية) | جامعة المسيلة |
| د. ليلية علام د. صبرينة عصام | رقمنة الإدارة الضريبية آلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر | جامعة تيزى وزو |
| د. سعيدة سليماني | رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف | جامعة قسنطينة 2 |
| د. قرميطة جيلالي | رقمنة الإدارة وأثرها على ترقية مرافق الاستثمار | جامعة تيارت |
| د. محمودي أحمد د. عبد الحميد فضيلة | فاعلية الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق التنمية الاقتصادية تجربة دولية رائدة | جامعة تيسمسيات |
| اد. مداح لخضر | إشكالية ضبط المفهوم القانوني لتفويض المرفق العام بين قصور المرسوم الرئاسي | المركز الجامعي مغنية |
| د. شقاف ابتسام فاطمة الزهراء | أثماط عقود بين القطاع العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية في القطاعات الإستراتيجية | جامعة الجلفة |
| د. خطوي مثيرة د. بن موسى عمر | الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتمويل وإدارة المشاريع الكبرى للبني التحتية في الجزائر | جامعة غرداية |
| اد. تومي حسينة قديرة | | جامعة الجلفة |

الجلسة التاسعة



meet.google.com/fcx-xzte-ked

9

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 إلى الساعة 13.00 زوالا

رابط الجلسة:

جامعة الحسن الجامعي آفلاو

الملتقى الدولي للمؤسسات المتواصل - مركز الجزائر
العام والخاص في الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إدارة المرافق العامة في الجزائر

| | | |
|------------------------|---|-------------------|
| د. جعيرن بشير | عقد الامتياز كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في إدارة المرافق العامة في الجزائر | جامعة شاف |
| د. مصطفى سحنون | عقود البوت (BOT) كأسلوب للشراكة بين القطاعين العام والخاص لإدارة المرافق العمومية | جامعة الوادي |
| د. حسين بشير الزعر | عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة بين التجربة الجزائرية والتجربة المصرية | جامعة بجاية |
| د. وهاب فيصل | عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتمويل المساريع والمرافق العامة دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة المصرية | جامعة خميس مليانة |
| د. حمومو عبد المالك | المرافق العامة القابلة للتفويض والأشخاص المفوض لهم في المرسوم التنفيذي رقم 18-199 | جامعة الوادي |
| د. بلال زنابي | المنافسة في عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص - تفويض المرفق العام نموذجا- | جامعة عنابة |
| د. يوسف شبل | فعالية أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تعزيز كفاءة أداء المرافق العامة | جامعة سطيف 02 |
| د. شريف وكوالك | فعالية الشراكة بين القطاع العام والخاص في توفير حاجيات الأساسية للأفراد: برنامج السكن الترقوي المدعوم (LPA) نموذجا | جامعة مستغانم |
| د. دندن فتحي حسن | تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص الدولي كإستراتيجية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر - مجمع "توصيلي" لصناعة الحديد والصلب نموذجا. | جامعة خميس مليانة |
| د. شرقية محمد | تعزيز الرقمنة والتحول الرقمي في الجزائر كدخل لتحسين جودة المرفق العمومي : دراسة نماذج الإدارة الإلكترونية | جامعة ورقلة |
| د. بورحالة زهرة | رقمنة المرفق العمومي كأحد متطلبات ضمان الجودة قطاع التعليم العالي في الجزائر نموذجا | جامعة تامنogست |
| د. فرحول ميلود | الإدارة الإلكترونية كأحد متطلبات تحسين أداء المرفق الخدماتي في الجزائر | جامعة الوادي |
| د. صادفي جمال | متطلبات الادارة الالكترونية الناجحة في تحسين وترقية جودة خدمات المرفق العمومي | جامعة تسمسيت |
| د. زحوفي نورالدين | متطلبات تحقيق الجودة في المرافق العمومية: بين التخطيط الاستراتيجي والحكم الراسد : | ام البوادي |
| د. مصيبح سعاد | دراسة مقارنة لقطاع الصحة في الجزائر وتونس | جامعة الاغواط |
| د. حامدي معمر | تحقيق جودة الخدمات في المرفق العمومي: المتطلبات والتحديات | جامعة معسکر |
| د. حملات بن عاشور | متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص | جامعة سعيدة |
| د. محمد بن احمد اسماء | مساهمة التحول الرقمي للإدارة الضريبية في تحسين جودة الخدمات الجبائية | جامعة سكيكدة |
| د. عامر خديجة | دراسة ميدانية لعينة من موظفي مديرية الضرائب لولاية سعيدة | جامعة مردان |
| د. محمددة بولوداني نور | الشريك الاجنبي والمؤسسة الصناعية الجزائرية رؤية متعددة الأبعاد والاتجاهات | جامعة الأغواط |
| د. خنان آنور | دور شبكة البلوكتشين وتقنيولوجيا الدفاتر الموزعة DLT في تحقيق النجاعة والنزاهة في سير المرفق العام | جامعة غرداية |
| د. شقرمبروك | آليات تحسين جودة الخدمات في المرافق العمومية التحديات والحلول | جامعة الجلفة |
| د. غربي يسرين سعيد | التحول نحو الإدارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية: مقارنة استراتيجية لتحقيق جودة الخدمات العمومية في ظل رؤية 2030 | جامعة الجلفة |
| د. لعقول أمال | | |

الجلسة الحادية عشرة

11



Google Meet

meet.google.com/zut-bbwr-pssرابط الجلسة: meet.google.com/zut-bbwr-pss

العام الدراسي 2023-2024
الملتقى الدولي الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تطوير البنية التحتية
الدولي 2023
الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تطوير البنية التحتية: قراءة في تقرير البنك الدولي 2023
الأسس الدستورية الضابطة لجودة المرافق العمومي في الجهة
رؤى قانونية عالمية في الشراكات بين القطاعين العام والخاص
تحليلات مقارنة في قطاعي: الصحة، التعليم
التجربة التركية في مجال الشراكة بين القطاع العام والخاص في مشاريع البنية التحتية
دراسة تحليلية
التجربة المصرية في الشراكة بين القطاعين العام والخاص
التحول الرقمي في الإدارة الجبائية : مرفق عمومي رقبي وعادل في بيئة ضريبية دكية
التحول الرقمي في الجامعة الجزائرية: بين متطلبات الجودة وصعوبات التطبيق
التحول الرقمي وأثره على جودة الخدمات الصحية في الجزائر
التحول الرقمي في المرفق العمومي كرافعة للعدالة الاجتماعية وتحقيق الجودة
التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف
دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية
الإطار القانوني للعقود ذات الطبيعة الاقتصادية المستحدثة في القانون الجزائري عقود الشراكة بين القانونيين العام والخاص دراسة مقارنة في القانون الفرنسي المصري، الجزائري
عقد الامتياز الوارد على الأموال الوطنية العمومية كأسلوب لإشراك القطاع الخاص في تسيير المرافق العمومية
دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية
نحو شراكة دكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المرافق العمومية
أثر إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة ميدانية ببلدية المقراني
استكشاف آثر القيادة الأخلاقية على الالتزام التنظيمي دراسة ميدانية بجامعة ورقلة
ملامح الإدارة الإلكترونية في الجزائر وانعكاساتها على تحسين الخدمة العمومية
آليات ومرتكزات الشراكة بين القطاع العام والخاص دراسة لتجربة المملكة المتحدة

| | | |
|-----------------------------|---|---|
| د. منصوري تورية | الرقمنة الإدارية: آداة لتحديث الإدارة أم مصدر للتحديات جديدة؟ | جامعة سétif 1 بالعاصمة |
| آ. يدو محمد | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تمويل البنية التحتية: قراءة في تقرير البنك الدولي 2023 | جامعة البليدة |
| د. البرج محمد | الأسس الدستورية الضابطة لجودة المرافق العمومي في الجهة | جامعة غرداية |
| د. بن رمضان عبد الكريم | رؤى قانونية عالمية في الشراكات بين القطاعين العام والخاص | جامعة بودي |
| د. خالدي صفاء هاجر | تحليلات مقارنة في قطاعي: الصحة، التعليم | جامعة فاس |
| د. بوراسن صلاح الدين | التجربة التركية في مجال الشراكة بين القطاع العام والخاص في مشاريع البنية التحتية | جامعة فاس |
| د. سعاد معاينية | دراسة تحليلية | جامعة تامنogست |
| د. كراوة مصطفى | التجربة المصرية في الشراكة بين القطاعين العام والخاص | جامعة خنشلة |
| ط. د. قنطري آمال | التحول الرقمي في الإدارة الجبائية : مرفق عمومي رقبي وعادل في بيئة ضريبية دكية | جامعة فاس |
| د. لوجانى عزيز | التحول الرقمي في الجامعة الجزائرية: بين متطلبات الجودة وصعوبات التطبيق | جامعة فاس |
| ط. دشوييني خالد | التحول الرقمي وأثره على جودة الخدمات الصحية في الجزائر | جامعة الجزائر 2 |
| د. بن عروس حياة | التحول الرقمي في المرفق العمومي كرافعة للعدالة الاجتماعية وتحقيق الجودة | جامعة المسيلة |
| ط. د. سليمية بومخيلة | التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف | جامعة الشلف |
| آ. تريبيعة نوال | دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية | جامعة بومرداس |
| ط. د. تبليلة محمود عياد عوض | الإطار القانوني للعقود ذات الطبيعة الاقتصادية المستحدثة في القانون الجزائري عقود الشراكة بين القانونيين العام والخاص دراسة مقارنة في القانون الفرنسي المصري، الجزائري | جامعة سيدى بلعباس |
| ط. د. بوقصبة جلول | عقد الامتياز الوارد على الأموال الوطنية العمومية كأسلوب لإشراك القطاع الخاص في تسيير المرافق العمومية | جامعة الأغواط |
| د. بوزيان محمد | دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية | جامعة تلمسان |
| أ. د. بن تامي رضا | نحو شراكة دكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المرافق العمومية | مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الأغواط |
| د. بوداود بومدين | التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرافق العمومي | جامعة معسکر |
| أ. مختارى عبد الصمد | جودة المرافق العمومية وعلاقتها برفاهية الموظفين دراسة ميدانية ببلدية المقراني | جامعة وهران 2 |
| د. فاضل هايز | دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة آداء المرافق العمومية: التحديات والآفاق | جامعة الأغواط |
| د. بودكارمة مختارى | نحو شراكة دكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المرافق العمومية | جامعة غرداية |
| د. الهواري محمد | أثر إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة ميدانية ببلدية اليبيض | المركز الجامعي اليبيض |
| ط. د. حبيبي زينب | استكشاف آثر القيادة الأخلاقية على الالتزام التنظيمي دراسة ميدانية بجامعة ورقلة | جامعة تلمسان |
| د. نصرالدين قعو | ملامح الإدارة الإلكترونية في الجزائر وانعكاساتها على تحسين الخدمة العمومية | المركز الجامعي تيبارة |
| د. تيراوي محمد أمين | آليات ومرتكزات الشراكة بين القطاع العام والخاص دراسة لتجربة المملكة المتحدة | جامعة الجلفة |

| | | |
|--|---|---------------------------|
| جامعة الأغواط | أثر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في زيادة التنمية في دولة الإمارات | د. سعودي علي |
| جامعة التكوان المتواصل | رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العلقي للصحة في الجزائر | د. يعقوبي خالد |
| جامعة تيزى وزو | | دليلة علام |
| الجامعة الدولية للنشر والتوزيع | | د. صبرية عصام |
| استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppp كآلية لتنمية خطط التنمية | | د. زيان موسى مسعود |
| الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية | | د. زيان بروحة علي |
| جامعة تسمسيت | | د. قيداون أبوبكر الصديق |
| الإدارة الإلكترونية وعصرتها تسيير المرفق العام للجامعة العدالة أمنوها | | د. عادل بيطام |
| جامعة بقاعة | | ط. د. عبير ريمه دوكاري |
| جامعة مستغانم | | د. بلماحي آمنة |
| جامعة سعيد | | آد. بالعربي عبد القادر |
| جامعة البليدة 2 | الإدارة الرقمية كآلية لتحسين أداء المرفق العام دراسة استطلاعية | د. موزايي بلال |
| المركز الجامعي مخني | لعينة من المؤسسات العمومية الجزائرية | د. طرفة محمد |
| الإدارة الرقمية كخيار استراتيجي لتحسين جودة الخدمات العمومية في الجزائر: دراسة في ضوء التجارب العالمية | | د. لطوش حالة |
| جامعة عين تموشنت | الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العمومي وتعزيز جودة الخدمات العمومية: تحديات وآفاق | د. بن عمر فاطيمية الزهراء |
| جامعة معسکر | | ط. د. بن جراد بورحالة |
| جامعة قسنطينة 2 | الإدارة الرقمية كمدخل استراتيجي لتحديث المراافق العمومية: المقومات، التحديات، وآفاق التطوير دراسة حالة المملكة العربية السعودية نموذجا | ط. د. محاري صالح الدين |
| المركز الجامعي البيض | الإدارة الرقمية للموارد البشرية كمدخل لتحقيق الجودة في المراافق العمومية دراسة عينة | آد. آبيوب صدري |
| جامعة خميس مليانة | من المؤسسات العمومية الاستشفائية للولاية المدية | د. عزالدين نشاد |
| جامعة تيارات | | د. ثبييل جدا |
| المدرسة الوطنية العليا للمناجمنت قليعة | الشراكة بين القطاع العام والخاص كرافعة لتحسين جودة المراافق العمومية المرسوم التنفيذي 18- 199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر نموذجا | د. علي بخيتي |
| جامعة المدية | دور الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء المرفق العمومية | د. سفيان حمني |
| جامعة تيسمسيلات | آخر استراتيجيات التوظيف في تحقيق الأداء التنظيمي دراسة وصفية تحليلية لآراء رؤساء الوحدات ومساعديهم في المؤسسة الوطنية للصناعة الكهرومترالية بتيزى وزو | د. نبيلة عاصمي |
| جامعة خميس مليانة | الادارة الإلكترونية كرافعة لتعزيز الأداء التسويقي لمؤسسة اتصالات الجزائر | آد. سهام طرشاني |
| جامعة الشلف | دور الإدراة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية دراسة حالة مستشفى تقرابت | د. بن زيدان فاطمة الزهراء |
| جامعة البليدة 2 | عبد القادر تيبارة | آد. زاير واهية |
| جامعة التكوان المتواصل | الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص | د. فروخي خديجة |
| جامعة الأغواط | والآثار المترتبة عنها | آد. احمدادن فيروز |
| جامعة سيدى بلعباس | الشراكة التجارية بين الجزائر ودول الإفريقية لتنمية الصادرات غير النفطية | آد. ناصر موسى |
| مركز الجامعي النعامة | في ظل مبادرة تباد | د. فاطمة الزهراء بن هكو |
| جامعة برج بوعريريج | لامام خدمة الدفع الإلكتروني في الجزائر | ط. د. شريفى نصيرة |
| جامعة المسيلة | الخدمات الإلكترونية كآلية لتسهيل المرفق العام في الإدراة الرقمية | د. فايزة مومني |
| جامعة الوادي | تسوية منازعات عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق التحكيم | د. معوش فيروز |
| | تفويض المرفق العام في الجزائر | د. خوانية رضا |
| | | د. بن يطو رابح |
| | | د. مبروكى فاتح |

الجلسة الثالثة عشر

رابط الجلسة:

meet.google.com/exs-gyra-tbi

13

جامعة التكوان

| | | |
|----------------------|--|--|
| جامعة الجزائر 1 | التوأمة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقاربة قانونية تحليلية | دقيش ربيع عزيز العربي |
| جامعة تيسمسيلت | الادارة الإلكترونية وسبل ترقية الخدمة العمومية في الجزائر | آد. بن تامي رضا |
| جامعة تلمسان | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تسيير الخدمة العمومية للمياه (شركة المياه والتطهير لولاية قسنطينة SEACO) نموذجا | اد. دوار جميلة د. محمودي سميرة |
| جامعة بجليان | الاتصال الإداري الرقمي كرافعة لتحول الإدارة العامة وعصرنة الخدمات الحكومية في الجزائر دراسة تحليلية ميدانية | د. مثير عيادي د. ناصر سعيدانى |
| جامعة سطيف 2 | الحكومة الإلكترونية في الجزائر بين الممارسات والواقع دراسة مقارنة مع دول المغرب العربي | خلالفة محمد بدر د. الياقوت عرعار |
| المركز الجامعي آفلاو | دور رقمنة المراقبة العامة في تحسين آداء الخدمة العمومية | د. قرارة سامية د. دحمان عيد القادر |
| جامعة سطيف 1 | الدور الفاعل لمتطلبات الادارة الرقمية في تحسين جودة الأداء الوظيفي لرؤس المال الفكري دراسة استقصائية على مجموعة من أساتذة الجامعات الجزائرية | د. شويرب جلول ط. د. سفاحلو حميده |
| جامعة خميس مليانة | الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة | د. بوزيان كريم |
| جامعة خميس مليانة | الرقمنة كآلية لتحقيق الجودة في المرفق العام دراسة حالة الوكالة الجزائرية لتنمية الاستثمار في الجزائر | د. بن دراج علي إبراهيم د. بن حمو الطاووس |
| جامعة الجلفة | الرقمنة كآلية للتكرис العملي لمبادئ إدارة المرفق العام في الجزائر | ط. د. لخزاري عبد القادر أ. د. حطاب عبد النور |
| المركز الجامعي البيض | الرقمنة ودورها في اضفاء الشفافية في تسيير الأموال الوقفية | جمال عبد العزيز حمادو لخضر بن علية |
| جامعة الجلفة | الرقمنة ودورها في تحسين عمل الجماعات المحلية مقاربات وتجارب دولية رائدة | د. ساسي محمد الأمين د. بصدر زوليفقة |
| جامعة معسکر | مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: التجربة المصرية نموذجا | ط. د. عيساوي رياض ط. د. غرابي احمد |
| جامعة البويرة | دور الشراكة الأجنبية في نقل التكنولوجيا وتطوير الاقتصاد الوطني الواقع والافق | حليمة عزا الدين |
| جامعة الجزائر 3 | الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتحسين جودة خدمات العاملين في القطاع العام | د. آحمد بيريش د. عز الدين عطية |
| جامعة تبسة | الشراكة العمومية - الخاصة كآلية لتطوير أداء المرفق العمومي في الجزائر | د. سفيان طبوش |
| جامعة عين تموشنت | الشراكة المجتمعية كآلية للتحول من ثقافة الريع إلى ثقافة الإنتاج وتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر | ط. د. مفتاح سيدى محمد د. نوره جهابشية |
| جامعة الخميس مليانة | أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتعزيز سبل الاستثمار في مجالات الصحة والتعليم والبنية التحتية: دراسة تجربة عربية وأجنبية | ط. د. حاج طاهر خبيرة أ. د. بوزيان الرحمنى هاجر |
| جامعة خنشلة | دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين آداء مؤسسات التعليم العالي دراسة لأداء عينة من أساتذة جامعة عباس لغور خنشلة | د. سوته عبد القادر د. معطوب السعید |
| جامعة قسنطينة 2 | رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية بالمدبرية الجهوية للضرائب سطيف | د. سعيدة سليماني |
| المركز الجامعي ميلة | دور الوقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة | د. ساعد بخوش حسينة د. نصرشون أحمد نجيب |
| جامعة تيزي وزو | الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحسين جودة القطاع الصحي التجربة الألمانية نموذجا | د. أحلام قراوي د. لامية بوحصان |
| جامعة سطيف 1 | تفويضات المرفق العام كآلية لتحقيق الجودة | د. شعبان عمر د. لحرش دنيا زاد |
| جامعة تيسمسيلت | الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد البوت آنماودجا | د بن شعاعة عمر |
| جامعة الجزائر 1 | الشراكة الكوبية الجزائرية في طب العيون: نموذج لتطوير الرعاية الصحية وتعزيز الجودة | |
| جامعة الجزائر 2 | | |

جامعة التكامل القانونية مع عرض تجربة هيئة المدن
الخاص بالمملكة العربية السعودية

| | | |
|-----------------------------|--|---------------------|
| د. لوجاني عبد الوهاب | الشراكة العمومية والخاصة وأطرها القانونية مع عرض تجربة هيئة المدن الاقتصادية من خلال تمكين القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية | جامعة تيسمسيات |
| د. سريدي احمد | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: الدروس والخبرات - مركز الجلفة | جامعة تيسمسيات |
| د. شاغي احمد | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: الدروس والخبرات - مركز الجلفة | جامعة الوادي |
| د. شنة جمال | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: الدروس والخبرات - مركز الجلفة | جامعة الأغواط |
| اد. عبد الله عياشي | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: الدروس والخبرات - مركز الجلفة | جامعة سوسة، تونس |
| د. عيسى معزوزي | تجارب بعض الدول للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات المرافق العمومية | جامعة قسنطينة 1 |
| د. شماشة هجر | الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الاجنبي كخيار استراتيجي لانشاء وتسخير المنشآت القاعدية التجارية الجزائرية نموذجا | ملحقة قصر الشلالات |
| د. كحول رميساء | افتتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية | جامعة تيارات |
| د. عبد الله دوكارة جلال | تجارب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار وسلطنة عمان:تحليل مقارن للأطر القانونية والتنظيمية والتحديات | جامعة وهران 02 |
| د. عمر ملوكى | الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار لتسخير المرافق العامة | جامعة تامانغست |
| د. بلقاسم قريشى | الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة الخدمات الصحية في الجزائر: دراسة تحليلية | جامعة جيجل |
| د. بن عمريوش ريمة | عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في تطوير خدمات المرافق العامة | جامعة الجلفة |
| د. إيمان نصاخ | دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: دراسة تحليلية في ضوء التجارب الدولية والمعطيات الوطنية | المركز الجامعي ميلة |
| د. برحمون حياة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: إطار فعال لتطبيق آلية تفويض المرفق العام على المستوى المحلي | جامعة سطيف 1 |
| د. جعفر خديجة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ركيزة أساسية لتحقيق التميز في جودة الخدمات العامة | جامعة الجلفة |
| د. حمزة كتفاف | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزاير وسلطنة عمان:تحليل مقارن للأطر القانونية والتنظيمية والتحديات | جامعة سطيف 1 |
| أ.د إسماعيل مومني | الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة الخدمات الصحية في الجزائر: دراسة تحليلية | جامعة جيجل |
| د. لعامة زهير | عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في تطوير خدمات المرافق العامة | جامعة الجلفة |
| ط. د. هشاك قهيدر عبد الوهاب | دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: دراسة تحليلية في ضوء التجارب الدولية والمعطيات الوطنية | جامعة سطيف 1 |
| ط. د. شريف سهيلة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتطبيق آلية تفويض المرفق العام على المستوى المحلي | جامعة جيجل |
| د. كرار محمد عبد الغنى | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ركيزة أساسية لتحقيق التميز في جودة الخدمات العامة | جامعة الجلفة |
| د. لحول علي | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزاير: قطاع المياه نموذجا | جامعة معسكر |
| د. بن ديمة نسرين | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزاير: قطاع المياه نموذجا | جامعة سيدى بلعباس |
| د. بن جباره سعاد | تجربة الشراكة بين حكومة رواندا وشركة Zipline كنموذج للتحول الرقمي في توزيع الإمدادات الحيوية | جامعة تلمسان |
| أ.د. سمرد نوال | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ما قبل الجامعية دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية | جامعة الشاف |
| د. خنوسة عديلة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات النقل وائرها على جودة المرفق العام | جامعة أدرار |
| د. فوضيل لحسن | الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتأثيرها على الآداء المالي للمؤسسات العمومية الجزائرية في الفترة (2000-2024) | جامعة سطيف 1 |
| د. بابا محمد عبد المجيد | الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتأثيرها على الآداء المالي للمؤسسات العمومية الجزائرية في الفترة (2000-2024) | جامعة سطيف 1 |
| د. جرفى عبد الرحمن | الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتمويل البنية التحتية: قراءة تحليلية في التمويذ البريطانى (PFI) | جامعة جيجل |
| أ.د. حميدات صالح | الشراكة بين القطاعين العام والخاص وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستلهام التجارب الدولية | جامعة جيجل |
| د. شعلان الشريف عبدالإله | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في القطاع الصناعي الجزائري: نحو إستراتيجية شاملة لتحسين الجودة وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستلهام التجارب الدولية | جامعة المسيلة |
| اد. سنوسي علي | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ظل استخدام الذكاء الاصطناعي | جامعة عليزان |
| منواغي جيلاني | شاملة لتحسين الجودة وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستلهام التجارب الدولية | جامعة المسيلة |
| بلفظيني كمال | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ظل استخدام الذكاء الاصطناعي | جامعة عليزان |

الجلسة الخامسة عشر

15

جامعة التكوين: رابط الجلسة:

meet.google.com/aht-nkgu-ueu

العام والخاص: الشراكة بين القطاعين العام والخاص - مركز الجلفة
 جامعة الوادي
 جامعة الواد
 جامعة الجلفة
 جامعة تبسة
 المركز الجامعي ميلة

| | | |
|-------------------------|---|------------------------|
| د. دية السعيد | الشراكة ما بين القطاع العام والخاص في مجال البنية التحتية في الجزائر من خلال تجربتي كل من المملكة العربية السعودية والكندية | جامعة الوادي |
| د. سعيدة عبد الكريم | الشراكة بين القطاع العام والخاص في إطار "قانون العضوي" 15 العلاقة بين الإدارة الرقمية وجودة الخدمات العامة في الجزائر | جامعة تبسة |
| ط. د. هوام محمد | الفساد في عقود الشراكة العامة الخاصة: المعايير والبنود المستدامة كأنموذجي | جامعة الجلفة |
| د. هبولي محمد | تقييم دور الشراكة بين القطاع العمومي والخاص في ترقية قطاع الأشغال العمومية بالجزائر | جامعة الجزائر 3 |
| ط. د. بلال بوالبن | الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتطوير قطاع التعليم العالى استعراض مجموعة من التجارب الدولية | جامعة سطيف 1 |
| د. العمرى الحاج | واقع الحكومة الإلكترونية في الجزائر وانعكاسات ذلك على تحسن أداء المرافق العمومية | جامعة البويرة |
| هانى محمد | الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في التقليل من البيروقراطية في الجزائر دراسة حالة تأفيلات بغرداية | جامعة غرداية |
| د. بلال فاطمة | الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتجاوز الأزمات الصحفية: تجربة الإمارات العربية المتحدة خلال جائحة كورونا أنموذج | جامعة المسيلة |
| د. عبد العزيز سلمى عشبة | الآليات القانونية لتوزيع مخاطر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاصقراءة تحليلية في دليل الأونستفال التموذجي | جامعة أدرار |
| د. محمد منصوري | ضمانات حماية الحقوق الأساسية للمواطن في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص | جامعة الأغواط |
| د. أمينة سرير عبد الله | الاطر المؤسسية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: المملكة العربية السعودية أنموذج | جامعة بومرداس |
| د. بدر الدين فنيش | المنصة الإلكترونية لتسهيل شهادات الإحترام ودورها في تعزيز جودة المرفق العمومي ووزارة التجارة | جامعة التكوين المتواصل |
| د. جلال قصار الليل | دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المساهمة في المجهود التنموي المحلي | جامعة عنابة |
| د. رقية دهينة | التوازن بين المصلحة العامة والربح الخاص في عقود الشراكة: رؤية قانونية اقتصادية | جامعة الوادي |
| د. عبد القادر عشوش | مداخل التحول الرقمي لإدارة الموارد البشرية وإسهامها في تحقيق جودة الخدمات | جامعة الجزائر 3 |
| د. مريم منان | دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عصرنة المرفق العام | جامعة بشار |
| د. حاكم أسماء | آفاق تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: مقاربة تحليلية ورؤية مستقبلية | جامعة فاتمة |
| د. علياء محمد | أثر منصات التحول الرقمي على جودة خدمة المرفق العمومي من وجهة نظر الماوتانيدن دراسة ميدانية | جامعة البليدة 02 |
| د. عليعثمانى | طرق الشراكة بين القطاعين العام والخاص في إطار إنجاز المشاريع العمومية | المركز الجامعي أفلو |
| ط. د. محمد الدين | الشراكة بين قطاع التكوين والتعليم المهنيين والفاعلين الإقتصاديين مسار إستراتيجي واعد | جامعة سيدى بلعباس |
| د. حاجي الشيخ | خوصصة تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العام | جامعة بسكرة |
| د. يحيى شريف بلعيدي | أثر الادارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر | جامعة سوق اهراس |
| د. سعيدية محمد علي | أثر الادارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر | جامعة تيسمسيلت |
| د. باريك مراد | | جامعة تيسمسيلت |
| د. بوئيرية موسى | | |

الجلسة السابعة عشر

رابط الجلسة:

meet.google.com/aht-nkgu-ueu

16



| | | |
|------------------------|---|-----------------------------------|
| د. غرماوي مريم | انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية | المركز الجامعي مغنية |
| أ.د. بلال مهدى | دور الإدارة الالكترونية في تجوييد خدمات المراقبة العامة | جامعة تيار |
| د. بن دبابا عبد الكمال | أثر الشراكة في تحسين تجربة المستفيد النهائي من خدمات المراقبة العامة | جامعة الجزائر 3 |
| آ. حيواني ماجدة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دورها في تطوير المنشتات تعزيز التجارة | جامعة الجزائر 1 |
| أ. الغربي إيمان | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دورها في تطوير المنشتات تعزيز التجارة | جامعة قسنطينة 1 |
| د. مريم حليمية | دراسة تحليلية شاملة للشراكة بين القطاع العام والخاص: المنهج | المملكة الدنماركية - مركز الحاسوب |
| د. هارون سميرة | لماكافة مرض السل | جامعة البويرة |
| د. عرابي محفوظ | مقاربة الحكومة ودورها في تفعيل إصلاحات التسيير العمومي الجديد | جامعة باتنة 1 |
| د. سارة عجور | تقييم مشاريع البنية التحتية في إطار عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص | جامعة الجزائر 1 |
| لعماري زين الدين | أثر الحوافز في تحسين جودة الخدمة العمومية في المؤسسات العمومية الجزائرية | جامعة غرداية |
| د. حمدي محمد ياسين | صيغة التامين كنموذج للشراكة المالية للقطاع العام - الخاص في الجزائر | جامعة بشار |
| د. بن عط الله سارة | الشراكة بين الدولة والمستثمرين العقاريين في مشاريع السكن الترقوي المدعوم | المركز الجامعي تيبيازة |
| آ.د. حمول طارق | (LPA): تقييم أولى للتجربة في الجزائر خلال الفترة 2018-2024 | جامعة تبسمسيلت |
| د. أية قاسي عنو رضوان | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية | جامعة خميس مليانة |
| د. شاغي أحمد | دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تمويل مشاريع الطاقات المتتجددة عرض | جامعة خميس مليانة |
| د. شنة جمال | مستجدات التعديل الدستوري لسنة 2020 المتضمنة تعزيز المبادئ الحديثة لسير المرفق العمومي | جامعة الجزائر 1 |
| د. كواح كريمة | مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لرويبة | جامعة بومرداس |
| د. هجري حمزة | دلائل تبني إدارة المرفق العام بالمؤسسة العمومية | جامعة الجلفة |
| د. ميسومي الجيلالي | التجارب الدولية للشركة بين القطاعين العام في مجالات الصحة والتعليم العالي، التعليم، | جامعة الجلفة |
| د. شويرب جلول | التجارب الدولية للشركة بين القطاعين العام في مجالات الصحة والتعليم العالي، التعليم، | المركز الجامعي النعامة |
| د. قصابي موسى | ، المنتجات | جامعة بشار |
| د. شهرزاد تسيب | اتفاقيات بريد الجزائر لتعزيز الدفع الإلكتروني في إطار تحقيق الشمول المالي | جامعة قسنطينة 2 |
| د. جمال الدين غولام | نماذج عن تطبيقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر | جامعة سطيف |
| د. مريم مشتة | دور الأمن القانوني في تفعيل مناخ الشراكة بين القطاع العام والخاص | المركز الجامعي البيض |
| ط. د. غربي مصطفى | عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي لتجاوز الإكراهات التمويلية | جامعة بومرداس |
| د. حمامي عادل | في إنجاز البنية التحتية | جامعة سيدى بلعباس |
| د. حزير أحمد | مساهمة الإدارة الرقمية على اداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة | جامعة الشلف |
| د. دوبال محمد | تجربة بريد الجزائر لنموذج | جامعة تيارت |
| د. عيسى قادة | متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي وفق معايير الآيزو ISO 9000 | جامعة تيارت |
| ط. د. قادة عامر | الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقاومة جديدة لتسخير المصلحة العامة | جامعة خميس مليانة |
| ط. د. بلقليل فريد | التأهيلات المهنية في القطاع الصحي العمومي في الجزائر: حالة إتفاقية الشراكة بين | جامعة الميسيلة |
| د. كباهم سامي | الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي الجزائري والمستشفى الجامعي في بروكسل بلجيكا | جامعة وهران 2 |
| د. حاج دولة دليلة | دوال الشركات العامة والخاصة في دفع عجلة التنمية المستدامة في الجزائر | جامعة تيارت |
| د. جوادى نبيل | دور الشركات العامة والخاصة في دفع عجلة التنمية المستدامة في الجزائر | جامعة الأغواط |
| د. لعروس لخضر | التأهيلات المهنية في القطاع الصحي العمومي في الجزائر: حالة إتفاقية الشراكة بين | جامعة الأغواط |
| د. قرادي عبد القادر | الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي الجزائري والمستشفى الجامعي في بروكسل بلجيكا | جامعة الأغواط |
| د. مخلوفي الطاهر | دوال الشركات العامة والخاصة في دفع عجلة التنمية المستدامة في الجزائر | جامعة الأغواط |

الجلسة السابعة عشر

17

Google Meet

meet.google.com/pto-gtfz-hxm

| | | |
|-----------------------|--|---|
| د. بوزيان السحيد | آداء المراقب العمومية بين الواقع المأمول في ظل الشراكة | جامعة المسيلة |
| د. بوذاود خليفة | تطبيق نظام عقود الامتياز الفلاحي كآلية للشراكة بين القطاعين العام | جامعة قايمة |
| د. مفيدة بن سعادة | والخاص: تقييم تجربة الجزائر خلال الفترة (2010-2017) دراسة تحليلية | جامعة عصابة |
| د. وهيبة دخانى | الصفقات العمومية بين رهان جودة المراقبة العمومية | المركز الجامعي مغنية |
| د. ملال عبد الحميد | ومتطلبات استمراريتها | جامعة رج بوعريج |
| د. قارة تركي الهم | الرقمنة كخيار لتطوير الإدارات العمومية نحو إدارة ذكية لتحسين آداء | آفاق |
| ط. د. أمينه قاسة | العمومية في الجزائر: دراسة حالة المؤسسة العمومية للبترول والغاز سوناطراك | أ.د. أحمد بن قطاف |
| أ.د. هني عبد السلام | الشراكة العمومية الخاصة آلية لتسخير المرفق العام | جامعة المسيلة |
| أ.د. زغبة طلال | وتطوير الخدمة العمومية | تحسين الخدمة العمومية من خلال إدارة الجودة الشاملة |
| د. الصديق رحابي | جامعة سوق آهرا | تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي |
| د. نور الدين سعيد | جامعة الأغواط | في قطاع الإغاثة |
| د. بله باسي ذكريه | دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية مع الاشارة | جامعة الوادي |
| ط. د. ضيف محمد الصادق | لتجربة المملكة العربية السعودية | المدرسة العليا للتجارة |
| د. احبيبات الصديق | دور الشراكة العمومية الخاصة في تحقيق التنمية في الجزائر | جامعة المدينة |
| أ. حلليس لخضر | فرنسا نموذجا | المركز الجامعي مغنية |
| د. عبد الحليم مجدوب | أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي | جامعة أدرار |
| د. بافكا جلول | دور إدارة المعرفة في تحسين جودة الخدمات دراسة حالة مؤسسة | جامعة التكوين المتواصل |
| د. رحماني محمود | إتصالات الجزائر أدرار | جامعة وهران |
| د. عليدي ميهوب | أساليب الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص | جامعة التكوين المتواصل |
| د. صالح عبد الرحمن | أشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص | جامعة غرداية |
| د. بوساق كريمة | الإدارة الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الجزائر دراسة مقارنة | جامعة بومرداس |
| د. شيخاوي سهام | الإدارة الرقمية مدخل لتحقيق الجودة في المراقبة العمومية | جامعة الجلفة |
| د. جمال العسالى | دراسة حالة دولة الإمارات | الإطار المؤسسي والتنظيمي للشراكة بين القطاع العام |
| د. شيلق رابح | والقطاع الخاص في الدول العربية | تأثير الإدارة الرقمية في تحقيق جودة خدمات المرفق العام |
| آ.د. لدغش سليمية | ريادة الأعمال من الباطن آلية للشراكة بين الشركات الكبيرة العمومية | جامعة ورقلة |
| د. حوريه بالاطرش | والقطاع الخاص | التطور القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص |
| د. بوذاورة كمال | التجارة الإلكترونية كآلية لتجسيم مبدأ الجودة في المرفق العام بلدية قالمة نموذج | جامعة غرداية |
| د. البرج أحمد | التوجه نحو الرقمنة كآلية لتجسيم مبدأ الجودة في المرفق العام بلدية قالمة نموذج | جامعة أم البوافي |
| د. حفيان فردوس | مؤشرات تطبيق جودة آداء المراقب العمومية في قطاع البريد والاتصالات الإلكترونية | جامعة سطيف 2 |
| آ.د. خريش الهم | في ضوء القانون رقم: 04-18 تحت اشراف سلطة ضبط البريد والاتصالات الإلكترونية | جامعة تizi وزو |
| د. سلامي آسماء | الرقمنة ودورها في تعزيز جودة الخدمات العمومية في الجزائر | المركز الجامعي بريكة |
| د. رقان لامية | أهمية تبني معايير الحكومة في تسخير المرفق العام | جامعة التكوين المتواصل |
| د. العطوي حكيم | على جودة الخدمة العمومية | جامعة بومرداس |
| د. دحمان لخضر | مظاهر جودة المرفق العام في التشريع الجزائري | جامعة بومرداس |
| د. مريان عبد المالك | مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لرويبة | جامعة بومرداس |
| د. نوي نجاة | كنموذج لإدارة رقمية | جامعة الجلفة |
| د. كواح كريمة | آثار التحول الرقمي على تطوير وجودة المرفق العمومية الخدماتية | د. حميدات ميسوم |

الجلسة الثامنة عشر

| | | |
|-----------------------|---|---|
| المركز الجامعي إيليري | أثر التحول الرقمي على تسيير جودة خدمات المرافق العمومية وكالات الاتصال وأدوات نموذجاً | د. بعاشي خالد د. كزيرز أمال |
| جامعة الأمواط | فعالية عقود الشراكة في تحسين جودة تسيير المرافق العمومية في الجزائر بين النصوص والمارسات | د. بحسن حسام الدين لحسن د. حسان خديجة د. بلهطاب بن حزّالله |
| جامعة الوادي | الإطار القانوني الناظم للشراكة الأجنبية كأسلوب معتاد في إنجاز المشروع الاستثماري عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: بين الواقع والمأمول | د. مسعود راضية د. جلاب شافية د. كريمة زيدان د. رندة سعدي |
| جامعة البليدة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروع البنية التحتية كآلية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين جودة الخدمة العامة | د. اعميري ياسين ط. عقيل تيئيغان اد. فطيمية الذهرة فيرم |
| جامعة سكيكدة | عرض تجربة سنغافورة | |
| جامعة البويرة | عقد الامتياز كآلية قانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المنشآت | د. أمين مخفوظي د. عادل آتشي د. روشو عبد القادر |
| جامعة الجلفة | آثار اسلوب عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص على ادارة المرافق العمومية عقد تفويض تسيير المرافق العام نموذجاً | |
| جامعة المدية | قياس جودة الأداء الرقمي لمرفق عمومي دراسة حالة الادارة الجبائية الجزائرية | |
| جامعة تيسمسيلت | دور قانون الضبط الإقتصادي في تحقيق جودة خدمة المرافق العمومي الإقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية في ظل التشريع الجزائري | |
| جامعة البويرة | تصورات نقدية لقيم العمل المهني لدى الشباب بين قطاع الأعمال الخصوصي وقطاع الوظيفة العمومي | د. لحميدي عادل |
| جامعة تلمسان | متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في المرافق العمومية الجزائرية | أ. ليلى حسيبي |
| جامعة تلمسان | الادارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العام: نحو نموذج فعال للشراكة بين القطاعين العام والخاص | د. عامر عبد القادر |
| جامعة تامنځست | أشكال وأساليب الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تسيير المرفق العام في الجزائر | د. أحمد نفيس د. أحمد حمي |
| المركز الجامعي تيبازة | المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الادارة الرقمية | د. عزوّز مفتاح د. لسود موسى |
| جامعة عنابة | عقد الامتياز المحلي كصورة من صور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر | د. عمر غول |
| جامعة المدية | أثر الادارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وجودته | د. عوينان سمية |
| جامعة خميس مليانة | دور الإلتزامات القانونية للشريك الخاص في تحقيق الجودة للمرفق العامفي إطار عقد شراكة بين القطاعين العام والخاص PPP | ط. د. بن ناصر فاطمة الذهراء ط. د. بعلوج أسماء |
| جامعة تيارات | الإطار القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص | ط. د. قراشراح |
| جامعة عنابة | مساهمة تقييمات التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية الجزائرية | د. إيمان بومود |
| جامعة وهران | فرص الشراكة بين الجماعات المحلية والقطاع الخاص ل لتحقيق التنمية المحلية في الجزائر | د. وسيم مطرف د. دحو جبالي |
| جامعة معسکر | الشراكة بين القطاع العام والخاص في انجاز المنشآت الكبرى دراسة في ضوء التجربة التركية | د. أزروال يوسف د. لعجال ليلى |
| جامعة تبسة | التجربة البريطانية للشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للتنمية الاقتصادية | د. صبرينة بهاز أ. عيسى بدروني |
| جامعة المسيلة | دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية | د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي |
| جامعة باتنة | الشراكة مع الخواص ودورها في تحسين جودة خدمات المرافق العمومية عقود BOT | د. فوضيل شريط د. الهاشمي مزهود |
| جامعة بومرداس | | |
| المركز الجامعي ميلة 1 | الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لدعم الخدمة العمومية وتحقيق النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة 1970 / 2024 | أ. د. مجلخ سليم أ. د. بشيشي وليد |
| جامعة قسنطينة 1 | | |
| جامعة قالة | | |

الجلسة الناسعة عشر

رابط الجلسة:



Google Meet

meet.google.com/tzq-znqk-xdkجامعة التكنولوجيا
الرئيسي للدرازي التكنولوجية

19

| | |
|--|---|
| الدكاء الإصطناعي في وظيفة إدارة الموارد البشرية فرض متحديات جامعة تلمسان | ط. د. بوعبدالله مصطفى د. ديس أحمد فؤاد د. عاشوري حنين |
| الشراكة بين القطاع العام والخاص من أجل إنشاء مشاريع البنية التحتية إسارة جامعة سكيكدة | د. آمنة صدوق د. عليايشن الطاهر |
| آليات تكريس مبادئ الحكومة لتحقيق الجودة في المرفق العام جامعة تيسمسيلت | د. بلحاج عمارة شهرزاد |
| عقود الامتياز كنموذج لتحسين جودة تسيير "مافق العامة" جامعة المدية | ط. د. سهام بن الشيخ |
| إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي دراسة حالة جامعة البليدة 2 جامعة غداية | د. رشيد بن خلوف |
| التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ... إل جامعة تلمسان | د. تاج عطاء الله |
| شروط تحقيق الجودة في المرافق العمومية جامعة الأغواط | ط. د. التجاني عائشة |
| تطبيق الرقمنة والتحول الرقمي في المدارس الجزائرية جامعة تلمسان المتواصل | د. محمد قرشي د. عبد الله طواهري |
| أثر خدمات الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها على جودة الإدارة المحلية جامعة سيدى بلعباس | د. شويف بن عثمان |
| دور الذكاء الاصطناعي في تطوير وتقديم خدمات عامة مبتكرة وعالية الجودة جامعة برج بوعريريج | د. لبواردة عبد الحق |
| الإدارة الإلكترونية للتنظيم الإداري الجزائري بين جهود التحقيق جامعة باتنة 1 | د. أحمد متيغد |
| وتحديات التطبيق جامعة جيجل | د. رشيد بوخالفة |
| الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق الصحية جامعة سعيدة | د. فاطمة زهرة بن براهيمي |
| العمومية: قراءة في نماذج دولية جامعة الوادي | أ. د. رقاي حميدي |
| دور التحول الرقمي في تدعيم جودة أداء القطاع العمومي:الجزائر نموذجا جامعة ورقلة | د. عزيزى اسماء |
| أثر إدارة المعرفة في تحقيق جودة الحياة الوظيفية في المرفق العمومي دراسة ميدانية في مفتشية الاقليمية للتجارة بولاية جيجل | د. بن صيد براهيم |
| جودة المرفق العام في الجزائر المركز الجامعي آفلو | ط. د. فلاح ياسمين أ. د. رتبة بوهالي |
| دور نظم المعلومات المالية الرقمية في تعزيز التخطيط المالي في المرافق جامعة تامنougst | د. زكراوي حليمة د. بن سالم المختار |
| الإطار المفاهيمي لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص جامعة خميس مليانة | د. حمدي ايوب اد. سائحي يوسف |
| دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه جامعة بومرداس | د. بونوة عبد القادر د. محمد بلکوش |
| عرض التجربة الفرنسية جامعة باتنة | د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعیدي |
| تداعيات تبني الإدارة الإلكترونية في الجزائر للحد من الفساد المركز الجامعي مغنية | د. مجذوب نوال |
| تطوير المرفق العمومي في الجزائر: بين الإطار القانوني والتحول الرقمي جامعة بجاية | ط. د. خوذة تواتي |
| تحديث المرفق العمومي بين التشريع والتقنية جامعة تلمسان | د. بن كعبه محمد |
| دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة جامعة الجلفة | د. ضيف فضيل |
| في قانون الإستثمار جامعة الأغواط | ط. د. ضيف احمد |
| تأثير الرقمنة على جودة الخدمة العمومية بالإدارة البحريدة المحلية المركز الجامعي تيبازة | ط. د. عبد الكريم بوركى د. ليلى اللحاني |
| واقع وآفاق تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر: دراسة تحليلية للتحديات والفرص جامعة المسيلة | د. ثنيو ياسين د. كثيرو عيسى د. قاتنة حسين |
| ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد جامعة المسيلة | د. دراج عبد الوهاب د. بوظياف الخير |
| خوضصة تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العمومي جامعة بسكرة | د. حمزة مكي |
| تقييم جودة أداء الموظفين في المنشآت الرياضية دراسة حالة بالمركب الرياضي جامعة الأغواط | د. حنة الهاشمي ط. د. جمال كعبوش |
| مساهمة الإدارة الإلكترونية في التحسين من جودة المرفق العام بالجزائر جامعة الجلفة | د. عبد القادر فطام |
| المسؤولية الجنائية في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ضمانة المركز الجامعي مغنية | ط. د. صابر ربيعة |

الجلسة العشرون

تنطلق بعد الجلسة الافتتاحية من الساعة 10.00 الى الساعة 13.00 زوالا

20

ابط حلبي:



meet.google.com/tzq-znqk-xdk

| | | |
|-------------------------------|---|--------------------------|
| جامعة الجلف | الدكتاء الإصطناعي وانعكاساته على التحليل المالي | د. عمر شريابي |
| جامعة سطيف | الرقمنة كآلية لتحسين أداء الإدارة العمومية في الجزائر | ط. د. فارس غاوي |
| جامعة الأزاد | متطلبات إدارة الجودة في الإدارة العمومية | أ.د. عيسات العمري |
| جامعة الجلف | انعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة | آد. قرش عبد القادر |
| جامعة فاس | النقطة العالية للمحاسبة والسياسة | د. خالدي الذهرا |
| جامعة فاس | التجربة التركية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في البنية التحتية: | د. صويف الحسين |
| جامعة جيجل | دراسة حالة مشاريع النقل والطاقة | د. عريس عمار |
| جامعة أم البوachi | التحول الرقمي كآلية لتحقيق جودة التسيير العمومي الحديث | د. كمال خلود |
| جامعة البليدة 2 | دراسة تجربة إستونيا | د. قشرو فتحية |
| جامعة سطيف 2 | الشراكة بين القطاع العام والخاص حسب النموذج التركي | د. تواتي مريم |
| جامعة التكوين المتواصل | دیناميکيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص كرافعة لتحسين جودة | أ.د. عبد الكريم سهام |
| جامعة مستغانم | أداء المراافق العمومية: قراءة في التجربة الجزائرية | د. قدوح رضا |
| جامعة مستغانم | دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين الخدمات الصحية | د. مكاوي محمد أمين |
| جامعة البويرة | دراسة عينة من المؤسسات الصحية العمومية والخاصة في ولاية البويرة | د. بن علو حورية |
| جامعة سطيف | شفافية سير المراافق العمومية كمؤشر لمدى جودتها | د. تيرس محمد |
| جامعة المدية | الاصلاحات التنظيمية ودورها في تطوير وإنجاح مشاريع البنية التحتية | د. زواغي محمد |
| جامعة تيارات | الشراكة مع القطاعين العام والخاص تجربة أوكرانيا انماذجا | د. وهابي كلثوم |
| جامعة جيجل | الشراكة العمومية و الخصوصية كآلية لتسريع مشاريع البنية التحتية | د. شمس الدين بشير الشريف |
| جامعة خميس مليانة | وتحسين جودة خدمات المراافق العمومية | أ. سميحة العقابي |
| جامعة الجزائر 3 | عقود الامتياز كآلية لتحسين جودة خدمات المراافق العمومية دراسة حالة قطاع المياه في الجزائر | د. صديقي أمينة |
| جامعة تييري وزو | الشراكة بين القطاعين العام والخاص: خيار استراتيجي أم بديل اضطراري | د. صالح خيرة |
| المدرسة العليا للأساتذة القبة | لتحسين الخدمات العمومية؟ | د . عزالدين يوسف |
| جامعة البليدة | دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية | د. ربوح سلوى |
| جامعة عين تموشنت | دراسة حالة مستشفى تقرابت عبد القادر تيبارزة | د عباسى عبد الرؤوف |
| جامعة سطيف 1 | التحول الرقمي في الإدارة العمومية الجزائرية: الإدارة الضريبية انماذجا | د. بوزرب خير الدين |
| جامعة تيارات | تحقيق جودة الخدمة العمومية من خلال الإدارة الرقمية: تجربة بوابة "جيابتك" في تحدث الإدراة الجيابية الجزائرية | د. عبد الوهاب محمد |
| جامعة البويرة | أثر رقمنة القطاع الصحي على جودة الخدمات الصحية | د. فتح الله خالصة |
| جامعة المدية | دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في جودة المراافق العمومية | د. سعيدى صباح |
| جامعة سطيف 1 | وترسيخ مبادئ الحوكمة | ط. د. ياسين مبروكى |
| جامعة معسكر | الشراكة بين القطاع العام و الخاص التجربة البريطانية في قطاع الصحة، التعليم والنقل نموذجا | أ.د. حسن عداد |
| جامعة سطيف 1 | الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجائحة في سياق حوكمة المالية العامة | آد. زاير وافية |
| جامعة معسكر | قراءة تحليلية لمتطلبات وتحديات تحقيق جودة المرفق العام | د. براهيمى المختار |
| جامعة سطيف 1 | نماذج و دروس مستفادة | د. تسابت عبد الرحمن |
| | | د. مثال بن شيخ |
| | | د. صادق هادي |
| | | د. إسماعيل صاري |

الجلسة الواحدة والعشرون



meet.google.com/mem-ataa-twi

21

جامعة التكنولوجيا

العام والخاص - مركز الحسنة

| | |
|---|---|
| الشراكة العمومية الخاصة كآلية لتحقيق التنمية المستدامة وتحفييل وإدارة المرافق العامة تجارة بعض الاقتصاديات العربية | أ.د. صلاح محمد أ.د. سامي عيسى |
| دور الشراكة المينائية في تعزيز تنافسية المواري البوسنية | د. بوعيدى فريد ط. د. متور موسى |
| الطبيعة القانونية لعقد الشراكة "P.P.O." بين القطاعين العام والخاص دراسة مقارنة | د. سقار فايرزة د. فراته فاطمة زهرة |
| التبذيب التشريحي في تأطير عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في "الجزائر" | د. ضياف ياسمينة د. حمريط عبد الغاني |
| الشراكة بين القطاع العام والخاص حلول للتمويل ووجه آخر للاستثمار: دراسة تجارة دول عربية وأجنبية | أ.د. هاطمة الزهراء طاحي |
| واقع الشراكة بين قطاع التكوين المهني وقطاعات النشاط الاقتصادي | آ.د. مداحي محمد د. مسعودي عبد القادر |
| مجلس الشراكة للتكوين والتعليم المهنيين نموذجا | د. مزواري حمزة د. عيسانى منصور |
| تطور مسار تحسين جودة خدمات المرافق العامة في الجزائر | د. زينات إسماعيل ط. د. زينوش محمد |
| الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: استراتيجيات النجاح لتعزيز جودة المرفق العام والتحديات القانونية والاقتصادية | د. عارمة دلائل د. فتحي مريم |
| اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر | د. قدادة فوزية ط. د. هجرسي سليمان |
| نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص | ط. د. موفق كمال د. حرمي وفاء |
| واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وقدرتها في تعزيز فعالية إدارة المرافق العامة | د. صلاح الدين قوت |
| واقع وتحديات رقمنة الإدارة العمومية بالجزائر | اد. تلي سيف الدين |
| واقع ومستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تحليل PESTEL ومقارنة معيارية مع التجربة الصينية | د. صلاح الدين بوسري |
| تفعيل الشراكة (PPPs) لتطوير المنظومة الصحية في الجزائر على ضوء التجربة البريطانية والتركية | د. براهم شيخ التهامي |
| الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر | د. وسيلة عجال اد. محمد زياد |
| انعكاسات الإدارة الرقمية للمصالح الجبائية على أداء المرفق العمومي وزيادة الإيرادات الجبائية | د. براهم شيخ التهامي |
| نحو مراقب صحية عمومية ذات جودة عالية: كيف نجحت الشراكة العمومية الخصوصية في النموذج البريطاني | د. بوراس فاطمة د. مخدوري شهرزاد |
| دور التكنولوجيا الرقمية في تحديث الإدارة العمومية وتحسين جودة الخدمات العامة | د. بن سكيم بسمة د. بن براهم محمد |
| أثر الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء النقل الحضري في المملكة العربية السعودية | د. سفيان خلوفي |
| الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية التحتية: التجربة الكندية نموذجا | د. بولفحة مثال د. وراغ محمد |
| التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات الصحة، التعليم، التعليم العالي، المنشآت القطاع العام والخاص والشراكة بينهما تجارة دولية | د. منتوري نريمان هادية |
| متطلبات تحقيق الجودة في الخدمات الصحية العمومية | د. قويديري ابراهيم عبد الحكيم |
| نحو تحقيق جودة الخدمات في المرافق العامة: المتطلبات والتحديات | د. حنان بوجفصن |
| نحو رقمنة الإدارة العمومية في الجزائر من أجل تعزيز جودة أداء المرفق العمومي | د. يوسفي الحسيني |
| دراسة حالة الإدارة الجبائية | د. حمريط عبد اللطيف |
| نحو شراكة فعالة بين القطاعين العام والخاص: آليات الحكومة كمدخل لتنفيذ | د. سلماني مثير |
| من عقد الامتياز إلى عقد الشراكة العمومية- الخاصة في الجزائر | د. عيساوي عبد القادر د. بجقينة مصطفى |

الجلسة الثالثة|العشرون

23

meet.google.com/iqp-jhhu-cnn

رابط الجلسة:

~~الملتقى الدولي للشراكة بين القطاع العام والخاص~~

| | | |
|---------------------------------------|--|------------------------------------|
| د. خدوجة بومحكك | تطوير الشراكة والتعاون اللامركزي كآليتين لتحقيق الابتكار لالية اسماية العاملية في | جامعة سطيف 2 |
| د. محمد ملاح | الجرائم على ضوء التجربة الفرنسية | جامعة تيزي وزو |
| د. حاج جاب الله أمال | عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال الصحة العمومية: دراسة مقارنة | للتجربة الفرنسية والجزائرية |
| د. أسامة جفالى | شخصية النشاط الإداري كمدخل لتجويد أداء المرافق العمومية | جامعة تيزي وزو |
| د. ناصر الدين منصر | التقاضي الإلكتروني كنموذج لرقمنة المرفق العام وتحقيق جودته في البرائـ رقمنة قطاع العدالة نموذجا | المركز الجامعي آفلو |
| د. عمر زغودي | الإدارة الرقمية في الجزائر: بين المتطلبات والصعوبات | جامعة جرائر 1 |
| د. كريمة دوايسية | مفهوم عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطبيعتها القانونية | جامعة تيزي وزو |
| د. آعراب كميـلة | الشراكة بين القطاعين العام والخاص ك إطار قانوني جديد لتمويل البنية التحتية | جامعة الجلفة |
| د. القىزى لزهارى | واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر مع تجارب بعض الدول | جامعة التكوين المتواصل |
| د. حتحاتى محمد | الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص | جامعة معسـكـر |
| ط. د. ركيـري عبد المجـيد | تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديـات | جامعة مستغانـم |
| د. زلـاقـي حـانـ | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر مع تجارب بعض الدول | جامعة المـسـيـلـة |
| د. مشـترـ فـطـيـمـة | الإطار المـؤـسـسـيـ والـقـانـوـنـيـ للـشـرـاـكـةـ بيـنـ القـطـاعـيـنـ العـامـ وـالـخـاصـ | جامعة الجـلـفـة |
| د. بن عـمـارـ حـانـ | تحقيقـ الجـودـةـ فـيـ المرـفـقـ العـامـ لـلـقـطـاعـ الصـحـيـ:ـ الـدـرـوـسـ وـالـتـحـديـاتـ | جامعة البـلـيـدـةـ 2 |
| د. رـيمـ صـيـصـاـيـ | الـشـرـاـكـةـ بيـنـ القـطـاعـيـنـ العـامـ وـالـخـاصـ فـيـ مـجـالـ الصـحـةـ فـيـ الجـزـائـرـ | جامعة قـسـنـطـيـنـيـةـ 2 |
| د. لـطـفـيـ دـكـانـيـ | تـكـنـوـلـوـجـيـاـ إـلـعـامـ وـالـاتـصـالـ وـإـدـارـةـ الـأـزـمـاتـ بـالـمـرـافـقـ العـمـومـيـةـ | جامعة عـنـابـةـ |
| ط. د. مـخـتـارـيـ عـبـدـ الـقـادـرـ | دراسةـ حـالـةـ الـمـديـرـيـةـ الـعـامـةـ لـلـحـمـاـيـةـ الـمـدـنـيـةـ الـجـزـائـرـ الـعـاصـمـةـ | جامعة وـرـقـلـةـ |
| ا. د. مـحـمـدـ عـمـرـانـ بـوـلـيـفـةـ | تحـقـيقـ الـجـودـةـ فـيـ الـمـرـفـقـ العـمـومـيـ مـنـ خـلـالـ التـحـولـ الـرـقـمـيـ قـمـنـةـ الصـفـقـاتـ العـمـومـيـةـ | جامعة مـسـتـغـانـمـ |
| د. جـلـيلـ وـهـيـةـ | الـشـرـاـكـةـ بـيـنـ القـطـاعـ العـامـ وـالـخـاصـ فـيـ تـعـزـيزـ الـأـمـنـ الـمـدـرـسـيـ:ـ دـرـاسـةـ حـالـةـ شـرـكـةـ الـأـمـنـ | جامعة مـسـتـغـانـمـ |
| د. درـاعـواـ اـسـمـهـانـ | نـمـوذـجـ عـقـدـ الـإـمـتـيـازـ فـيـ تـجـسـيدـ الـشـرـاـكـةـ بـيـنـ القـطـاعـ العـامـ وـالـخـاصـ | جامعة مـسـتـغـانـمـ |
| آ. قـدـادـرـ فـوـزـيـةـ | جـودـةـ أـدـاءـ الـمـرـافـقـ العـمـومـيـةـ رـقـمـنـةـ الـإـدـارـةـ الـجـبـائـيـةـ نـمـوذـجـاـ | جامعة الجـزـائـرـ 1 |
| د. معـنـصـريـ مـريمـ | عـصـرـةـ الـمـرـافـقـ الـعـامـةـ فـيـ الـجـزـائـرـ بـيـنـ الضـمـانـاتـ الـقـانـوـنـيـةـ | جامعة حـانـ مـبارـكـةـ |
| د. مـحـمـدـ صـدـرـاتـيـ | مـدـيـ مـسـاـهـمـةـ الـشـرـاـكـةـ بـيـنـ القـطـاعـ العـامـ وـالـخـاصـ فـيـ تـحـقـيقـ جـودـةـ آـدـاءـ وـخـدـمـاتـ | الـمـرـكـزـ الجـامـعـيـ آـفـلـوـ |
| ا. د. بـالـجـيـلـاـيـ خـالـدـ | الـمـرـافـقـ الـعـامـةـ بـالـجـزـائـرـ (ـالـوـاقـعـ،ـ الـآـفـاقـ،ـ الـتـحـديـاتـ) | جـامـعـةـ تـيـارـتـ |
| د. بـالـجـيـلـاـيـ مـحـمـدـ | الـتـجـارـبـ الـدـولـيـةـ لـلـشـرـاـكـةـ بـيـنـ القـطـاعـيـنـ العـامـ وـالـخـاصـ فـيـ التـعـلـيمـ الـعـالـيـ | جـامـعـةـ المـسـيـلـةـ |
| ا. د. بـنـ الـبـارـمـحمدـ | فـرـصـ الـتـطـبـيـرـ وـالـابـتكـارـ | جـامـعـةـ تـيـسـمـيـسـيـاتـ |
| ط. د. بـنـ الـبـارـسـعـدـ | خـوـصـصـةـ قـطـاعـ الـتـعـلـيمـ الـعـالـيـ فـيـ الـجـزـائـرـ وـاقـعـ وـآـفـاقـ فـيـ ظـلـ الـتـجـارـبـ الـدـولـيـةـ الرـائـدـةـ | جـامـعـةـ الشـافـ |
| ا. د. عـبـدـ الـجـبـارـ جـبـارـ | دـورـ تـطـبـيقـ الـحـكـومـةـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ فـيـ تـحـسـينـ جـودـةـ الـتـعـلـيمـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ بـالـجـزـائـرـ | الـمـرـكـزـ الجـامـعـيـ إـلـيـزـيـ |
| د. فـلـاكـ مـرـادـ | آـثـرـ الـإـدـارـةـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ فـيـ تـجـوـيدـ خـدـمـاتـ الـمـرـفـقـ العـمـومـيـ | الـمـرـكـزـ الجـامـعـيـ مـغـنـيـةـ |
| د. عـبـدـ الـحـلـيمـ مـجـدـوبـ | رـقـمـنـةـ الـإـدـارـةـ الـعـمـومـيـةـ وـدـورـهـ فـيـ سـيـرـ أـدـاءـ الـمـرـافـقـ الـعـامـةـ التـقـاضـيـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ آـنـمـوذـجـاـ | جـامـعـةـ الـإـلـغـواـطـ |
| د. مـرـزـوقـيـ قـوـبـدـرـ | دـرـاسـةـ تـحـلـيـلـيةـ | جـامـعـةـ وـهـرـانـ 2 |
| د. أـحـمـدـ عـثـمـانـ | مـتـطلـبـاتـ نـجـاحـ الـشـرـاـكـةـ بـيـنـ القـطـاعـيـنـ العـامـ وـالـخـاصـ فـيـ ظـلـ التـنـمـيـةـ رـؤـيـةـ مـسـتـقـبـلـةـ | جـامـعـةـ غـرـادـيـةـ |
| د. عـجـيـلـةـ حـانـ | انـعـكـاسـ الـرـفـمـنـةـ عـلـىـ عـقـودـ الـشـرـاـكـةـ بـيـنـ القـطـاعـيـنـ العـامـ وـالـخـاصـ | جـامـعـةـ غـلـيزـانـ |
| ط. د. شـنـانـةـ عـبـدـ الرـحـمـانـ | الـإـطـارـ الـفـلـسـفـيـ لـلـتـفـرـقـةـ بـيـنـ القـانـوـنـيـنـ العـامـ وـالـخـاصـ | جـامـعـةـ الـجـلـفـةـ |
| د. بـنـ الـعـلـيـ بـلـقـاسـمـ | | |
| ا. د. بـورـقـ اـحـمـدـ | | |

العام والخائز: دراسة حالة المؤسسة وتحقيق المودة

| | |
|--------------------------|---|
| د. جبران سفيان | الإدارة الإلكترونية كمدخل لتحسين أداء المرافق العمومية وتحقيق الجودة : دراسة حالة جامعة وهران 2 |
| د. غنو أمال | "الشراكة الرقمية بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة أداء المرافق العامة" دراسة تحويلية في ظل التحول الرقمي |
| د. ميلود عبد الهادي | التحول الرقمي آداة لتفعيل خدمات المرفق العمومي وتطويرها في الجزائر |
| د. سايغي آسماء | دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المياه كآلية لتعزيز البنية التحتية في الجزائر |
| د. بلفضلل فاطيمة الزهراء | تجدد الوظيفة وفقا لمقاربة الثقافة الإدارية: دراسة في المفهوم، خصائص ، التحديات |
| د. دموش مصطفى | تحسين جودة الخدمة العمومية في ظل التحديات الراهنة والمستقبلية |
| د. عبد الناصر طاهير | التجدد نحو الإدارة الرقمية كوسيلة لعصمة أداء المرافق العمومية في الجزائر: ضرورة الراهنية لتحقيق جودة عالية |
| د. حميد مزياني | نحو مرفق عام فعال آخر التحول الرقمي في تحقيق الجودة الإدارية |
| د. بودقدام سامية | تفعيل إدارة الجودة الشاملة كآلية لتحسين جودة أداء المرفق العمومي |
| د. د. بن بلخيري اسماعيل | جودة الخدمة العمومية في ظل تبني نظام الإدارة الإلكترونية قطاع التعليم العالي نموذجاً |
| د. بوخالفة سعاد | البعد النفسي والتنظيمي كركيزة استراتيجية لتحقيق الجودة في المرافق العمومية في ظل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: مقاربة في ضوء علم النفس |
| ط. د. برباش ضياء الدين | العمل والتنظيم |
| أ. د. جوادي يوسف | الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة التعليم: التجربة البريطانية |
| د. حفاصي سمير | المعهد الوطني للبحث في التربية |
| د. زيتوني ايمان | دور الإدارة الرقمية في تحسين فعالية المرفق العام |
| ط. د. شنيشن نجية | من الرقمنة إلى الجودة: آثر التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية |
| ط. د. بن لخضرة | شخصية البنية التحتية القطاع الخاص والإستراتيجيات الممكنة |
| د. صغير عمار | الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التربية والتعليم: قراءة سوسيولوجية في التجارب الدولية وأفاقها المستقبلية |
| د. عينوس رضوان | مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المرافق العامة الجزائرية |
| آ. د. علام عثمان | أثر إستخدام تطبيق الهاتف الذكي "تقاعدي على رضا منتسبي الصندوق الوطني للتقادع |
| د. حملة عز الدين | تفويض المرفق العام آلية للشركة بين القطاعين العام والخاص راسمة في إطار المرسوم التنفيذي 18 - 199 |
| د. أسامة سوسوي | تجربة الصين في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال التعليم |
| د. موراد حطاب | المحيط الاقتصادي والمؤسساتي للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال البنية التحتية |
| د. عائشة كامي | التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي |
| د. هشام القربي | البيئة كرافع لتطور قطاع التعليم |
| د. توفيق بوراس | جامعة مستغانم |
| د. بكريتي نصيرة | المركز الجامعي ميلة |
| أ. د. بكريتي لخضر | جامعة عنابة |
| د. بوداود بومدين | جامعة البوادي |
| أ. مختارى عبد الصمد | جامعة مستغانم |
| د. وافي مريم | الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق الجودة البيئية |
| د. منصور اسماء | الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على المرفق العام في الجزائر |

د. بوداود خليفة

الوظيفة: محاضر "ب"

التخصص: قانون مدني

الجامعة: محمد بوضياف المسيلة

البريد الإلكتروني:

Khelifa.boudaoud@univ-msila.dz

رقم الهاتف: 0674.61.92.25

د. بوزيان السعيد

الوظيفة: أستاذ مؤقت

التخصص: قانون مدني

الجامعة: محمد بوضياف المسيلة

البريد الإلكتروني:

Bouzianesaid1974@gmail.com

رقم الهاتف: 0664.17.61.52

مخبر الدراسات والبحوث في القانون والأسرة والتنمية الإدارية

محور المداخلة

المحور الرابع: متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي

عنوان المداخلة

أداء المرافق العمومية بين الواقع والمأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص

الملخص

يرتبط تقديم الخدمة العمومية ذات الفعالية للمواطن بوجود مراقب عامة تستند إلى العصرنة والحداثة والتطور مواكبة متطلبات المجتمع وحاجياته، غير أن هذه المراقب العمومية وأمام هذا التطور المتتسارع أصبحت عاجزة عن أداء الخدمة العمومية التي وجدت من أجلها، وبمأن العام المعاصر شهد تحولات كبرى فإن ذلك أدى إلى جعل الدول تتراجع عن فكرة احتكار الخدمة العمومية وتوجهها نحو الانفتاح على فكرة الشراكة مع القطاع الخاص، الأمر الذي استوجب التفكير في سبل أخرى تساعد على إصلاح هذا العجز وسده لتحسين الخدمة العمومية، من خلال الاقتراح باللجوء إلى الشراكة مع القطاع الخاص من أجل تمويل هذه المراقب العمومية لكي تقوم بأداء الخدمة العمومية بفعالية وجودة من جهة، وفي مقابل ذلك تحقيق القطاع الخاص لمنافع ربحية من جهة ثانية.

الكلمات المفتاحية: القطاع العام، القطاع الخاص، الخدمة العمومية، الشراكة، جودة أداء المرفق

العام.

Abstract

Providing effective public service to citizens is linked to the existence of public facilities based on modernity, development and progress to keep pace with the requirements and needs of society. However, these public facilities, in the face of this rapid development, have become unable to perform the public service for which they were created. Since the contemporary year has witnessed major transformations, this has led countries to retreat from the idea of monopolizing public service and move towards openness to the idea of partnership with the private sector, which necessitated thinking about other ways to help correct and fill this deficit to improve public service, through the conviction of resorting to partnership with the private sector in order to finance these public facilities so that they can perform public service effectively and with quality on the one hand, and in return for that the private sector achieves profitable benefits on the other hand.

Keywords: Public sector, private sector, public service, partnership, quality of public service performance.

مقدمة

تقوم الدولة بتقديم خدمات للمواطنين من أجل تلبية حاجياتهم المختلفة والمتنوعة عن طريق المرافق العامة التابعة لها على أساس أنه توفر العدالة التوزيعية القائمة عليها الملكية العامة من جهة وحماية الدولة لمواطنيها من جهة ثانية، خصوصا في الدول التي تتبني تكريس الحماية الاجتماعية لمواطنيها مثل الجزائر. لذلك يعد الوصول إلى تحقيق تقديم خدمات ذات جودة عالية وفعالة من قبل المرافق العامة هدف تسعى إليه معظم الدول ومنها الجزائر، لكن غالبا ما تواجه هذه المرافق العامة صعوبات وعراقل مالية تحول دون تجسيدها لتقديم خدمات عمومية ذات جودة عالية، خصوصا في ظل التطور السريع للمجتمعات وزيادة حاجياتها اتجاه المرافق العمومية، الأمر الذي أدى بمعظم الدول التفكير في إيجاد طرق حديثة تحقق من خلالها أهدافها المسطرة دون المساس بسيادتها من جهة وتحقيق المصالح المتبادلة مع القطاع الخاص. هذا ما أدى إلى ظهور مصطلح قانوني جديد يعرف بالشراكة بين القطاع العام والخاص كاتجاه إصلاحي للمرافق العامة، حيث تبنته بعض الدول منها بريطانيا في بداية الثمانينيات، وهذا الاتجاه يعتبر كأحد الوسائل المساعدة من أجل تمكين الدولة من تحقيق أهدافها العديدة، البعض منها يهدف إلى تكريس التنمية والبعض الآخر يسعى إلى تجسيد خدمة عمومية ذات جودة وفعالية، وعلى هذا الأساس يمكننا طرح السؤال الآتي:

كيف تساهم الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير المرفق العام من أجل تقديم خدمة عمومية ذات جودة وفعالية.

وللإجابة على هذا السؤال ارتأينا اتباع خطوة تتكون من ثلاثة محاور وفقا لما تقتضيه هذه الدراسة.

المحور الأول: الإطار المفاهيم للدراسة

المحور الثاني: تأثير الشراكة بين القطاع العام والخاص على أداء المرفق العام

المحور الأول: الإطار المفاهيمي للدراسة

يرتبط هذا الموضوع بالعديد من المفاهيم والمصطلحات القانونية التي لابد من تحديدها كمدخل لهذه الدراسة، ويتصل الأمر بمصطلح كل من "المرفق العام" ، وأيضاً مصطلح "الشراكة القطاع الخاص".

أولاً: مفهوم المرفق العام

1-تعريف المرفق العام

اختلف الفقه في تحديد تعريف جامع للمرفق العام، حيث عرفه البعض على أنه هو ذلك المنظمة التي تعمل على أداء الخدمات وإشباع الحاجات العامة ويتصل الأمر بالإدارة أو الجهاز الإداري، أما البعض الآخر فيعرفونه على أنه ذلك النشاط الصادر عن الإدارة بغرض تحقيق حاجيات ومصالح عامة والذي يخضع لتنظيم وإشراف ورقابة الدولة، غير أن أصحاب الرأي الراجح يعرفون المرفق العام على أنه هو كل نشاط تقوم به الإدارة بنفسها أو بواسطة أفراد عاديين تحت إشرافها وتوجيهها بقصد إشباع الحاجيات العامة.¹

2-أنواع المرفق العام

تتعدد أنواع المرفق العام وفقاً لعدة معايير، وعليه سchluss بالدراسة هذه الأنواع من حيث طبيعة نشاط المرفق العام ومن حيث سلطة الإنشاء، إضافة إلى المرافق العامة من حيث مدى الالتزام بإنشائها.

أ-أنواع المرافق العمومية من حيث طبيعة نشاطها

تنقسم المرافق العامة من حيث طبيعة نشاطها إلى مرفق عامة إدارية وأخرى اقتصادية وصناعية.

-مرافق عامة إدارية

عرفت هذه المرافق الإدارية بالنظر لطبيعة وظيفتها والمتمثلة في النشاط الكلاسيكي للدولة، ومن هذه المرافق المستشفيات والمدارس والجامعات والدفاع والأمن ... الخ²، حيث تتعدد هذه المرافق الإدارية العامة وفقاً لطبيعة النشاط الإداري البحث الممارس، وتخضع هذه المرافق في تنظيمها للقانون الإداري³.

-مرافق اقتصادية وصناعية

هذا النوع من المرافق العامة التي تقوم بنشاطات صناعية وتجارية نشأت نتيجة ازدياد حاجيات المجتمع وتطور وظيفة الدولة، حيث تخضع هذه المرافق في تنظيمها وسيرها إلى القانون العام، كما يختص القضاء الإداري للبت في المنازعات المبنية عنها، أما بخصوص خصوصيتها للقانون الخاص فذلك راجع

¹ محمد فاروق عبد الله، نظرية المرفق العام في القانون الجزائري بين مفهومين التقليدي والاشتراكي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1987، ص 6.

² محمد بومدين، محاضرات في مقياس إدارة المرفق العام، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، ص 07.

³ مراد دلنده، محمد الأخضر بن عمران، تأثير الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء المرافق العامة، المجلة الجزائرية للأمن الإنساني، جامعة باتنة 1، المجلد 05، العدد 01، 2019، ص 411.

لكون نشاطها للأنشطة التي يقوم بها الخواص وبالتالي يمكن تحريها من قواعد القانون العام من أجل أداء نشاطها بشكل جيد بعيد عن الروتين الإداري وتعقيد الإجراءات، ومن هذه المرافق النقل والاتصالات والكهرباء والغاز⁴.

تنقسم المرافق العامة من حيث سلطة الإنشاء إلى مرفاق عامة ناشئة بنص تشريعي ومرافق عامة ناشئة بنص تنظيمي وهذا ما سنحاول أن نتطرق إليه تباعاً على النحو الآتي:

–مرافق عمومية ناشئة بنص تشريعي

تعد المراقب العمومية الناشئة بنص تشريعي هي تلك المراقب التي تكتسي أهمية وطنية قصوى من أجل تمكين أعضاء السلطة التشريعية من الاطلاع على نشاط هذا المرفق العام وضرورته وقواعده، وطبيعة هذا المرفق يحددها نظام الحكم السائد في الدولة فإذا كان اشتراكيًا فإن هذا المرفق يحتل مكانة متميزة على خلاف الحكم الليبرالي الذي نقل فيه مكانة هذا المرفق، بل أحياناً تعادل المشروعات الخاصة في المجتمع⁵.

– مرافق عمومية ناشئة بنص تنظيمي

إن حاجة الدولة والمجتمع إلى مرفاق عمومية تقوم بخدمة المصالح العامة بطريقة سريعة لا تتطلب في إنشائها إلى نص تشريعي، بل تنشأ بموجب نص تنظيمي صادر عن السلطة التنفيذية في الدولة، سواء بمرسوم رئاسي أو قرار وزاري...الخ، وذلك حسب نوع هذا المرفق العمومي المرفق، أو تحويل بعض المرافق الخاصة إلى مرفاق عمومية كما في حالة التأمين، حيث يتم نقل ملكية المرافق الخاصة إلى ملكية عامة⁶.

ثانياً: مفهوم الشراكة بين القطاع العام

نتج عن موجة الإصلاحات خلال مرحلة التسعينات من القرن الماضي ظهور مصطلح الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في العديد من الدول الأوروبية، حيث هذا النموذج من تسخير المرافق العامة بالتسخير العمومي الجديد، وعلى هذا الأساس ستنطلق إلى تعريف الشراكة بين القطاع العام والخاص في تسخير المرافق العامة وتبليغ بعض نماذج هذه الشراكة المستحدثة بين القطاعين.

1-تعريف الشراكة بين القطاع العام والخاص

لا يوجد تعريف محدد لهذا المصطلح القانوني المستحدث لكن سنحاول استعراض بعض التعريفات.

⁴ - أحمد محيو، محاضرات في المؤسسات الإدارية، الطبعة الرابعة، ترجمة محمد عبد صاصيلا، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986، ص 451.

٥- إشراف مسعودي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص: "آلية حديثة لإنشاء وتنسيير المرفق العام في الجزائري دراسة مقارنة، مجلة آفاق للأبحاث السياسية والقانونية، جامعة يحيى فارس المدية، المجلد ٥٥، العدد ٠١، ٢٠٢٢، ص ٠٧.

⁶ المرجع نفسه، ص 07.

أ-تعريف فرانز

يعرف فرانز الشراكة بين القطاع العام والخاص على أنها " هي تعاون بين كيانات عامة وخاصة من أجل الوصول إلى الفوائد المتبادلة المطلوبة، استناداً إلى إطار مرجعي مشترك وأنها مفهوم تتموي بعده المدى يحتاج تحقيق التعاون فيه تجاوز المصالح المتدخلة والمتضاربة أحياناً بين الأطراف المعنية".⁷.

ب-تعريف صندوق النقد الدولي

عرف صندوق النقد الدولي الشراكة بين القطاع العام والخاص على أنها " الترتيبات التي يقوم بها القطاع الخاص بتقديم أصول وخدمات تتعلق بالبنية التحتية جرت العادة أن تقدمها الحكومة، وتدخل الشراكة في عدة مجالات بالبنية التحتية والاقتصادية والاجتماعية، غالباً ما تتركز في بناء وتشغيل المستشفيات والمدارس والسجون والطرق والأنفاق وشبكات الإنارة والمطارات والموانئ ومحطات المياه والكهرباء".⁸.

ج-تعريف البنك العلمي

يعرف البنك العالمي الشراكة بين القطاع العام والخاص على أنها " عقد طويل الأجل يبرم بين قطاع خاص وعام لتوفير خدمة أو مشروع عام يتحمل بموجبه القطاع الخاص مخاطر ومسؤوليات إدارية كبيرة وترتبط فيه الأتعاب بمعايير حسن الأداء"⁹، غير أن الباحث يريان أن التعريف الأنسب للشراكة بين القطاع والقطاع الخاص من أجل تسيير المرافق العامة هو تعريف الفقيه فرانز.

2-أنواع الشراكة بين القطاع الخاص والقطاع العام

للتمييز بين أنواع الشراكة بين القطاع الخاص والعام لتسيير المرفق العام وفقاً للعقود المبرمة بينها.

أ-عقود الخدمة

هذا النوع من العقود تقدم فيه المؤسسات الخاصة خدمات وفقاً للعقد المبرم مع القطاع العام وتكون هذه العقود عادة لمدة قصيرة مثل تنظيف الشوارع "مؤسسة الجزائر البيضاء" ، وجمع القامة وغرس الأشجار وتزيين الحدائق" مثل مؤسسة المساحات الخضراء بالمسيلة" ، ومن مظاهر هذه الشراكة هو أن تضع المؤسسة الخاصة موارد مادية وبشرية تحت تصرف المرفق العام المتعاقد معه بحكم الخبرة في مجال النشاط المتعاقد عليه والذي هو من اختصاص السلطات العمومية وذلك بمقابل مالي للمؤسسة الخاصة.¹⁰.

⁷- محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، جامعة الوادي، المجلد الثاني، العدد التاسع، 2016، ص 185.

⁸- إشراق مسعودي، المرجع السابق، ص ص 09-08.

⁹- بشير عبد العالي، يحيى بدراوي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية المستدامة، مجلة دراسات التنمية الاقتصادية، جامعة عمار ثيبي، الأغواط، المجلد 04، العدد 08، 2021، ص 113.

¹⁰- محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، المرجع السابق، ص 185.

ب-عقود الإدارة

في هذه الحالة فبمجرد إبرام عقد الإدارة بين المرفق العام والقطاع الخاص، يكون هذا القطاع الخاص مسؤولاً عن إدارة الخدمة لصالح المرفق العام المتعاقد معه دون مسؤوليته عن جوانب التمويل المتعلقة بالعمل أو الصيانة أو الاستثمار، ومقابل هذه الخدمة الإدارية يتحصل القطاع الخاص على مقابل مادي مرتبط بجودة الإدارة، ومدة هذا النوع من العقود تتراوح بين ثلاثة وخمس إلى سنوات كحد أقصى¹¹.

ج-عقود الإيجار

في هذا النوع من العقود يقوم القطاع الخاص باستئجار ممتلكات وأصول تعود إلى المرافق العامة مثل استئجار المناطق الصناعية والتجهيزات المتواجدة بها التي هي قد تكون ملك للبلدية أو للولاية أو الدولة أو أي مرافق عام آخر، حيث تقع على عاتق القطاع الخاص المستأجر كافة التزامات المستأجر كتكاليف صيانة التجهيزات وتشغيلها، كما يكون مسؤولاً عن ثمار وعائدات هذه الخدمة وتحمل جميع المخاطر الناجمة عن هذه الخدمة، لكن في المقابل فهو غير مسؤول عن الاستثمارات الإضافية وتبعه هلاك هذه التجهيزات أو عدم صلاحياتها، وهذا النوع من العقود تتراوح مدة من ثمان سنوات إلى خمسة عشر سنة¹².

ثالثاً: أشكال الشراكة بين القطاع العام والخاص

من أبرز أشكال ومظاهر الشراكة بين القطاع العام والخاص نجد ما يسمى بمصطلح يدعى البوت "BOT" ، وهو مصطلح أجنبي لعبارة **BUILD OWN OPERATE TRANSFER** ، حيث يقصد به "البناء ، التملك، التشغيل، الإعادة" ، ولقد عرفت لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي عقد البوت بأنه " شكل من أشكال تمويل المشاريع تمنح بمقتضاه حكومة ما مجموعة من المستثمرين – يشار إليها بالاتحاد المالي للمشروع امتيازاً لصوغ مشروع معين وتشغيله وإدارته واستغلاله تجاريًا لعدد من السنين تكون كافية لاسترداد تكاليف البناء¹³ ، وقد جسدت الجزائر هذا النوع من العقود في عقود تحلية مياه البحر من خلال إبرام شركة مياه تيبازة عقد مع الشركة الكندية **LAVALIN** وشركة **ACCIONA** الإسبانية بقيمة مائة وخمسون مليون دولار من أجل تصميم،¹⁴ وإنشاء ثم تشغيل محطة مياه البحر لمدة

¹¹ محمد الشافعي أبو راس، العقود الإدارية، جامعة أنها، جمهورية مصر العربية، 2010، ص 18.

¹² خديجة زروقي، التزامات المستأجر في إيجار المنشآت والعقارات، مذكرة لنيل درجة ماجستير "قانون أعمال" ، جامعة وهران، 2012/2013، ص 90.

¹³ لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي، "الأعمال المقبولة المتعلقة بمشاريع البناء والتشغيل ونقل الملكية" ، تقرير الدورة التاسعة والعشرين، نيويورك، من 28 مايو إلى 14 يونيو 1996، ص 03.

¹⁴ أحمد البرعي، عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تسيير المرافق العمومية المحلية، أطروحة دكتوراه، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة سطيف 02، 2023، ص 89.

25 سنة، ومن بين أهم مظاهر عقود البوت نذكر البعض منها "عقد التمويل، البناء، التملك التشغيل، الإعادة، وعقد "البناء، والتشغيل، والتأجير، وعقد "البناء، التملك ، التشغيل، الدعم "...الخ من العقود".¹⁵

المحور الثاني: تأثير الشراكة بين القطاع العام والخاص على أداء المرفق العام

تعد الشراكة بين القطاع العام والخاص من أبرز الوسائل التي تلعب دوراً إيجابياً في ميدان الاضطلاع بمهام بتحسين أداء المرافق العامة كما ونوعاً من ناحية تقديم الخدمات العمومية وجودتها، إلا أن هذا الدور ليس إيجابياً على إطلاقه بل تعرّضه لمجموعة من العوائق من شأنها تؤثّر سلباً على أداء هذه الخدمة¹⁶، وعلى هذا الأساس سنتطرق تباعاً في هذه الجزئية من الدراسة إلى الجوانب الإيجابية والسلبية للشراكة بين القطاع العام والخاص ومدى تأثيرها على أداء المرفق العام للخدمة العمومية وجودة هذه الأخيرة.

أولاً: مزايا الشراكة بين القطاع العام والخاص

إن تقنية الشراكة بين القطاع العام والخاص ليست مجرد آلية لإدارة المرفق العام فحسب، بل هي إحدى وسائل تحقيق التنمية المستدامة في جميع النواحي الاقتصادية والاجتماعية، من خلال عدم اعتبار القطاع الخاص المتعاقد مع المرفق العمومي مجرد مساهمة في تسييره، وإنما طرفاً مساهمة في عملية التنمية ومساعداً في تسيير المرافق العامة في تقديم خدماتها ذات الجودة والفعالية¹⁷، وهذا ما سنتناوله وفقاً كالتالي:

أ- من بين الإيجابيات المتربّة عن الشراكة بين القطاع العام والخاص وانعكاساتها على جودة أداء المرفق العام هي اتاحة الفرصة للمرفق العمومي لتمويل مشاريعه، وكذلك أيضاً تشجيع الاستثمار في مجال تسيير المرفق العمومي في عدة مجالات، إضافة إلى تقديم التنمية التي من شأنها أن تقدم خدمات للجمهور.

ب- كمأن هذه الشراكة تمكن القطاع العام من الاستفادة من ومتلكاته واستخدامها في شراكته مع القطاع الخاص، مما يتربّب على ذلك المساهمة في استحداث فرص عمل جديدة وتحفيز الإنتاج الوطني والاستفادة من عائدات المشاريع الاستثمارية نتيجة الشراكة مع القطاع الخاص، مما يولد مصادر دخل جديدة ومستدامة في المستقبل¹⁸.

ج- كما تحقق الشراكة بين القطاع العام والخاص المشاركة في إقامة مشاريع البنية التحتية وتوفير التمويل اللازم لها، فإذا ما تمت الشراكة على أساس سليمة فسوف تؤدي إلى تقديم الخدمات بشكل أفضل من الوجهتين الإدارية والاستراتيجية، فمن الوجهة الإدارية سوف تضمن جودة مخرجات المشروع وجودة الخدمات

¹⁵ أحمد البرعي، المرجع نفسه، ص 90.

¹⁶ مراد دلنه، محمد الأخضر بن عمران، المرجع السابق، ص 418.

¹⁷ أحمد البرعي، المرجع السابق، ص 120.

¹⁸ هشام مصطفى محمد سالم الجمل، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة كلية الشريعة والقانون بطنطا، جامعة الأزهر، مصر، المجلد 31، العدد 04، ديسمبر 2016، ص 1731.

المقدمة للمواطنين المستفيدين من هذه المشروعات، وذلك بسبب كفاءة القطاع الخاص في التنفيذ، أما من الناحية الاستراتيجية، فإن عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص تحسن من درجة المصداقية بتحديد المسؤوليات، وإدخال عنصر المنافسة إلى هذا القطاع العام بكل ما يتسم به من إسراف وضعف إداري وعدم كفاءة¹⁹.

د-كما أن إدخال عنصر المنافسة يضمن تقديم هذه الخدمات بالكمية والنوعية والكفاءة المطلوبة، وكذلك أيضا من بين مزايا الشراكة نقل المعارف والخبرات والتكنولوجيا كون القطاع الخاص يمتلك من الخبرات والمعارف ووسائل التكنولوجيا الحديثة والبيئة التنظيمية ما لا يتوفر عليه القطاع العام، وتتوفر مقومات الشراكة الناجحة بين القطاعين سبؤدي إلى نقل هذه الخبرات والمعارف من القطاع الخاص إلى القطاع العام، مما يساهم في تحقيق التنمية عن طريق إكساب الأفراد هذه الخبرات والمعارف²⁰.

هـ-من ثم خلق فرص عمل مناسبة لخبراتهم ومعارفهم التي اكتسبوها عن طريق الشراكة وبذلك يكون القطاع الخاص قد ساهم في تحقيق التنمية وتحقيق الكفاءة الاقتصادية كما تتكامل وسائل القطاعين لتحقيق هذه الأهداف عندما يقوم القطاع الخاص بتصميم وتمويل وبناء وتشغيل المشاريع، بسبب توفر التمويل الكافي والخبرة والعملة الماهرة والإدارة المتميزة، علاوة على توفر الحوافز الدافعية والرغبة في التحسين الوظيفي، بينما يوفر القطاع العام البيئة التنظيمية الملائمة وأساس البنية التحتية اللازم، وهكذا فإن مشاركة كلا القطاعين تضمن دمج مزايا كل طرف مما يؤدي إلى الحصول على أقصى ناتج من السلع والخدمات.

و-إضافة إلى أن إقامة المشاريع المختلفة تخلق فرص عمل عديدة وملائمة، مما يوفر مستوى معيشي لائق، ومن ثم تتحقق التنمية واستمرارية النمو الاقتصادي، كما أن استقادة الدولة من الشراكة بتحسين الكفاءات البشرية عن طريق التعليم والتدريب ونقل الخبرات والمعارف والتكنولوجيا وغيرها من الأوجه سيعمل على تحقيق المزيد من النمو واستمرارته ومن ثم تحقيق التنمية وتحقيق برامج التنمية الاجتماعية²¹.

ي-كما يعد تحقيق الربح هو الهدف الأساسي للقطاع الخاص، ومع ذلك فإن إحداث التوازن بين هدف القطاع الخاص وأهداف المجتمع الأخرى يعد أمراً ضروري لنجاح وبناء دولة المؤسسات القائمة على الشراكة الحقيقة بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي، ويتم عن طريق دمج القطاع الخاص

¹⁹ هشام مصطفى محمد سالم الجمل، المرجع نفسه، ص 1733.

²⁰ سفيان حلوبي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 06، العدد 01، 2022، ص ص 298-299.

²¹ رشيد فراح، كريمة فرجي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص أداة لتنفيذ وتنمية الاستثمارات العمومية " نماذج من التجارب الدولية والعربية، مجلة معارف، جامعة البواية، العدد 22 ،2017، ص ص 96-97.

في برامج التنمية الاجتماعية وحل مشكلات المجتمع في مجالات التعليم والصحة والكافلة الاجتماعية ومحاربة الفقر والبطالة وحماية المستهلك، وتحسين وضع الإسكان والمدارس والمستشفيات وغيرها من الخدمات الاجتماعية الازمة لمجموع السكان مما يطور المجتمع المحلي وبالتالي يتغير مفهوم الشراكة إلى شراكة مجتمعية أكثر من تركيزها على جانب الأرباح فقط²².

ثانيا: عيوب الشراكة بين القطاع العام والخاص "الجزائر"

حاولت الجزائر مسيرة العالم المتقدم فيما يخص الشراكة بين القطاع الخاص والعام من أجل تسيير الشأن العام، حيث حققت بعض النتائج في هذا الميدان خصوصا في مجال الموارد المائية، غير أن هذه المسيرة سجلت العديد من العوائق والتحديات التي تحول دون تحقيق الشراكة للأهداف المراد الوصول إليها. فعلى سبيل المثال قد خلص التقرير الصادر عن الديوان الوطني للتطهير أن تجربة الشراكة مع القطاع الخاص من خلال العقود المبرمة معه في مجال إدارة خدمات المياه والتطهير لم تحقق الأهداف التي تم تسييرها ولم تكن في مستوى النتائج المنشودة، مقابل تحقيق المستثمر الخاص الأجنبي لربح مبالغ فيه على حساب الدولة المستخدم دون التزامه بتحويل الخبرة والمعارف التقنية للطرف الجزائري²³. ومن بين هذه التحديات أيضا نقص الوعي بمفهوم الخدمة العمومية، وذلك لدى القطاع الخاص وبعض موظفي القطاع العام، وهذا ما يؤدي إلى عزوف القطاع العام عن المشاركة في تسيير الشأن العام، أو عدم مشاركته بفعالية، وهذا ما يؤثر سلبا على أداء الخدمة العمومية، إضافة إلى التحدي الأكبر وهو معارضه الشراكة بين القطاع العام والخاص نتيجة وجود فئة من المواطنين يدافعون عن فكرة الملكية العامة القائمة على التوزيع وحماية الدولة لجميع المواطنين، على خلاف القطاع الخاص الذي هدفه تحقيق الربح²⁴، وكذلك أيضا غموض المسؤوليات وغياب التنسيق بين الجهات المعنية وجود مؤسسات غير مؤهلة ووعي عام محدود وأفراط في مركزية القرارات إضافة إلى وجود قوانين وتنظيمات غير فاعلة وغير مطبقة في الواقع. ومن أخطر التحديات التي تواجه القطاع بين القطاع العام والخاص هو التخوف من دفع الأجيال القادمة لتكاليف إضافية، كون هذه الشراكة قد يترتب عنها التزامات كدفع إيجار شهري من طرف المرفق العام لسنوات قادمة تتعلق ببناء مرافق وبني تحتية لمدة طويلة قد تصل إلى 50 سنة²⁵.

²² محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، المرجع السابق، ص 185.

²³ فريدة عيساوية، سالم عبد العزيز، تقييم أداء الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في مجال المياه، عرض التجربة الجزائرية، المجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، المجلد 15، العدد 02، 2023، ص 68.

²⁴ مراد دلندة، محمد الأخضر بن عمران، المرجع السابق، ص 420.

²⁵ فريدة عيساوية، سالم عبد العزيز، المرجع السابق، ص 68، محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، المرجع السابق، ص 190.

ختاما نخلص أن تقديم الخدمات العامة من قبل المراقب العام بحسب الأصل هي مهمة شبه احتكارية من قبل الدولة ومؤسساتها وهيئاتها، وأمام العجز الناتج عن الطلب المتزايد في مجال الخدمات العامة لجأت الدولة وعلى غرار بعض دول العالم ومن أجل سد العجز الحاصل في مجال تقديم الخدمات العامة إلى إقرار الشراكة بين القطاعين العام والخاص بهدف تقديم خدمات عامة ذات جودة وفعالية، ومن خلال دراستنا هذه توصلنا إلى مجموعة من النتائج والاقتراحات والتي سنوجزها تباعا وفقا لما يلي:

النتائج

- 1- بحسب الأصل بالنسبة لتقديم الخدمات العمومية فإن المراقب العام هي الهيئات المخولة قانونا بتقديم هذه الخدمة، كونها وجدت لهذا الغرض، رغم ما يعترض هذه المراقب من صعوبات قد تؤدي إلى عدم نجاعتها في تقديم خدمة عمومية ذات جودة وفعالية، مما يؤدي إلى المراقب العام عن أداء هذه الخدمة.
- 2- أن الدولة باعتبارها تتميز بالسلطة العامة دورها يمكن في ضمان تقديم خدمة عمومية للجمهور وتوفير الحماية اللازمة للمواطنين لأن هاتين الوظيفتين تعتبران من وظائفها الأساسية، الأمر يجعل هذه الخدمة بحسب الأصل احتكارية من طرف الدولة، مما يجعل عنصر البيروقراطية لدى الموظفين يعيق أداء الخدمة.
- 3- فمن أجل تلبية حاجيات المجتمع المتزايدة وفي ظل عجز الدولة عن القيام بذلك في مجال تقديم الخدمات العامة تلجأ الدولة من خلال مراقبتها العامة إلى آلية الشراكة مع القطاع الخاص من أجل سد هذا العجز.
- 4- عقود الشراكة المتعلقة بالخدمة العامة التي تبرم بين القطاع والخاص ليس نموذجا موحدا بين جميع الدول، بل كل دولة لها خصوصيتها في هذا المجال، وذلك حسب ما تقتضيه طبيعة حاجيات مواطنيها.

الاقتراحات

- 1- مراجعة المنظومة التشريعية من خلال التشجيع على إبرام عقود الشراكة بين المراقب العام والقطاع الخاص بغرض تجويد الخدمة مع مراعاة المصالح السيادية للدولة وخصوصية الحاجيات العامة للمجتمع.
- 2- وضع جهاز رقابي مهمته ممارسة الرقابة الشفافة والحيادية على المراقب العام التي لها عقود شراكة أو عقود تقويض تسيير الخدمة العامة مع القطاع الخاص واحتفاظ الدولة بحق التدخل وفسخ هذه العقود، إذا كانت تتعارض مع السيادة الوطنية، أو تهدد وجود ضمان استمرار تقديم الخدمة العمومية وجودتها.
- 3- عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص يستحسن أن تكون بالنسبة للمراقب العام الثانوية وعلى مستوى الجماعات المحلية مع الاحتفاظ بالخدمات العامة المقدمة مراقب عاما استراتيجية من طرف الدولة.

قائمة المصادر والمراجع الكتب

- 1- محمد فاروق عبد الله، نظرية المرفق العام في القانون الجزائري بين مفهومين التقليدي والاشتراكي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1987.
- 2- محمد الشافعي أبو راس، العقود الإدارية، منشورات جامعة بنها، جمهورية مصر العربية، 2010.
- 3- أحمد محيو، محاضرات في المؤسسات الإدارية، الطبعة الرابعة، ترجمة محمد عبد صاصيلا، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986.

المقالات

- 4- مراد دلnde، محمد الأخضر بن عمران، تأثير الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء المرافق العامة، المجلة الجزائرية للأمن الإنساني، جامعة باتنة 1، المجلد 05، العدد 01، 2019.
- 5- إشراق مسعودي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص: "آلية حديثة لإنشاء وتسخير المرفق العام في الجزائري دراسة مقارنة، مجلة آفاق للأبحاث السياسية والقانونية، جامعة يحيى فارس المدية، المجلد 05، العدد 01، 2022.
- 6- محمد بن نعман، حميد بوزيدة، دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، جامعة الوادي، المجلد الثاني، العدد التاسع، 2016.
- 7- بشير عبد العالي، يحيى بدراوي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية المستدامة، مجلة دراسات التنمية الاقتصادية، جامعة عمار ثليجي، الأغواط، المجلد 04، العدد 08، 2021.
- 8- هشام مصطفى محمد سالم الجمل، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة كلية الشريعة والقانون بطنطا، جامعة الأزهر، مصر، المجلد 31، العدد 04، ديسمبر 2016.
- 9- سفيان حلوبي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 06، العدد 01، 2022.
- 10- رشيد فراح، كريمة فرحي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص أداة لتنفيذ وتنمية الاستثمارات العمومية " نماذج من التجارب الدولية والערבية، مجلة معارف، جامعة البويرة، العدد 22، 2017.

الرسائل الجامعية

- 11-أحمد البرعي، عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تسيير المرافق العمومية المحلية، أطروحة دكتورا، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة سطيف 02، 2023.
- 12-خديجة زروقي، التزامات المستأجر في إيجار المنقولات والعقارات، مذكرة لنيل درجة ماجستير "قانون أعمال"، جامعة وهران، 2012/2013.

المطبوعات

- 13- محمد بومدين، محاضرات في مقياس إدارة المرفق العام، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان.