



جامعة التكوين المتواصل ديدوش مراد

مركز الجلفة



شهادة مشاركة

يشهد السيد مدير جامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة ورئيس الملتقى الدولي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

المنعقد يومي: 2، 3 يونيو 2025 بجامعة التكوين المتواصل مركز الجلفة

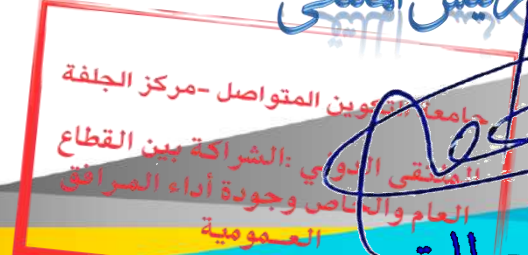
أن الأستاذ(ة): د. بوداود خليفة، جامعة المسيلة، قد شارك (ت) في فعاليات الملتقى بمداخلة موسومة بـ:

أداء المرافق العمومية بين الواقع والمأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص



مدير المركز
إمضاء: د. الجورجي محمد علي

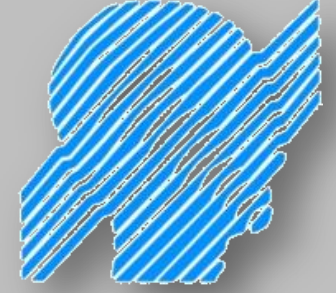
رئيس الملتقى



الدكتور ذاه طارق

جامعة النكوين المتواصل

مركز الجلفة



برنامج الملتقى الدولي العلمي الموسوم بـ:

الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

جامعة النكوين المتواصل - مركز الجلفة
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع
العام والخاص وجودة أداء المرافق
العمومية

حضورى وعن بعد عبر تطبيق: Google Meet

يوم 2، 3 جوان

2025

الرئيس الشرفي للملتقى: ا.د يحي جعفري
المشرف العام على الملتقى: ا.د الجودي محمد علي
المنسق العام للملتقى: د. عديلة محمد
رئيس الملتقى: د. ذباح طارق
نائب رئيس الملتقى: أ. بن شعاعة عمر
رئيس اللجنة العلمية: د. المهدي صدوق
رئيس اللجنة التنظيمية: د. بشار خالد

برنامج الملتقى

اضغط على الرابط



Google Meet

meet.google.com/dnw-gtsg-jph

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة
الملتقى الدولي بمشاركة بين القطاع
العالي والبحث وجودة أداء القطاع
2 يونيو 2025

افتتاح الملتقى على الساعة 9.00 صباحا يوم 2 يونيو 2025

التوقيت	البرنامج
9.00	الاستماع لتلاوة آيات بينات من القرآن الكريم
9.10	الاستماع للنشيد الوطني
9.20	كلمة رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة أ.د. جودي محمد علي
9.30	كلمة السيد رئيس الملتقى الدولي د. ذباح طارق

الجلسة الختامية

ابتداء من الساعة 15.00

حضورى وعن بعد



Google Meet

بالضغط على الرابط

meet.google.com/dnw-gtsg-jph

جامعة التكوين المتواصل - مركز الجلفة
الملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع
العام والخاص وجودة أداء المرافق
العمومية

قراءة علنية للتوصيات المعتمدة من طرف هيئة الملتقى

د. عديلة محمد

تسليم الشهادات

كلمة رئيس الملتقى

د. ذباح طارق

كلمة السيد رئيس مركز جامعة التكوين المتواصل الجلفة

أ.د. جوري محمد على

للتواصل والاستفسار يمكنكم الاتصال بـ



0672-09-60-18



seminaireinternation17@gmail.com

الجلسة الأولى

إبط الجلسة:


meet.google.com/dnw-gtsg-jph

د. بلونيس سعد د. صالح فتحة	تطبيق الإدارة الالكترونية في الإدارات العمومية دراسة حالة المجلس الشعبي البلدي لبلدية بن مهيدي الطارف	جامعة عنابة
د. سكوتي خالد	تأثير الإدارة الالكترونية على الخدمة العمومية	جامعة غرداية
د. حمود مليسا	تحسين جودة أداء المرفق العام في الجزائر من خلال عصنة الخدمة العمومية الإدارة الإلكترونية	جامعة قسنطينة 1
د. محجوبة بن شهرة د. سارة سديري د. رابع مرواني	تبني آليات النموذج الأمريكي للتسيير العمومي الجديد وعلاقته بتطبيق الجودة حسب معيار ISO 9001	جامعة المسيلة
أ. نقاس رابع	تثمين مداخل الجماعات المحلية عن طريق التركيب المالي (الدولة، الجماعات المحلية، القطاع الخاص)	الدراسات والبحوث بالجزائر
ط. د. معرف نورة ط. د. لوصيف رشيدة	تجارب دولية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال تحسين مستوى التعليم العالي	جامعة خنشلة
د. محمد فتحي ابو العينين	التجربة المصرية في مجال الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	جامعة المنصورة مصر
ط. د. فوزي بن سلامي د. احمدو ولد عبد الدايم	المقتضيات الدستورية و المؤسساتية المؤطرة والضابطة لجودة المرفق العمومي في التشريع الجزائري	جامعة نواكشوط موريتانيا
ط. د. غلاب أسامة بلعرج	أهداف ومتطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي	جامعة صفاقس تونس
ط. د. زكريي عبد المجيد	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	جامعة صفاقس تونس
د. فرجي ليلة أ. همam جابر الشميري	رقمنة القطاع العام كمدخل لتحقيق جودة الخدمة العمومية دراسة تجربة الجزائر والعراق	جامعة فولغوغراد روسيا Volgograd
د. قريش منيرة د. بزوان حسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الإدارة الرقمية: الإطار القانوني والنجاحة الاقتصادية لتحسين أداء المرفق العمومي	جامعة صباح الدين زعيم izu إسطنبول تركيا جامعة التكوين المتواصل
ط. د. يمينه حمدي باشا	أثر الرقمنة على مبادئ المرفق العام لتحسين نوعية الخدمات العمومية	جامعة صفاقس تونس
د. مغني منيرة ط. د. مغني جمال	الشراكة مع القطاع الخاص في اطار المرسوم التنفيذي 18-199	جامعة بومرداس جامعة طرابلس ليبيا
د. رندي يمينه ط. د. شوارقية محمد الأمين	أهمية تفعيل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال تطوير البنى التحتية وفق نظام BOT	جامعة تيسمسيلت جامعة وهران 2
د. بهوري نبيل د. عمر يوسف عبد الله	تطبيقات الإدارة الالكترونية في مجالات نشاط الإدارة العامة في الجزائر	جامعة خميس مليانة
د. ربيع زروالي د. ياسين فضائية	التحول الرقمي كركيزة أساسية لعصنة وتحسين جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة سوق أهراس جامعة سوق أهراس
د. سعدون سمية د. زاوي أمل	متطلبات الجودة بالجامعة الجزائرية كمرفق عمومي من وجهة نظر الطلبة: دراسة ميدانية بقسم العلوم الاجتماعية بجامعة عين تموشنت (الجزائر)	جامعة عين تموشنت جامعة عين تموشنت
د. صالح بضياف د. عائشة كداتسة	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	جامعة البليدة 2
أ. د. بلعبيات مراد	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	جامعة الأغواط
ط. د. صفاي عبد الحى د. قلايد غربي محمد أمين	استخدام خرائط رقابة الجودة في تقييم أداء المؤسسات العمومية دراسة حالة	جامعة تيارت

الجلسة الثانية



رابط الجلسة:

meet.google.com/xve-mtpn-wda

University of Ljubljana Slovénie	The Impact of PPI Legal Frameworks on Private Investment in Algeria (2000-2023)	PhD.Sami BERBACHE
Malaysia Perlis (UniMAP) University Utara Malaysia	International Experiences of Public-Private Partnerships in Higher Education: The Case of Malaysia	PhD. Baddou Abderrahmane Dr. Anes Hebbaz
Amar Tadjil University Research Center for Islamic Sciences and CivilizationLaghouat	The Impact of E-Government on Public Service Performance	Dr. Ali Ghribi Dr. Mohamed Ghribi
جامعة تيارت المركز الجامعي الببيض	Dynamics and Challenges of Public-Private Partnerships (PPPs) in Healthcare Systems: An International Comparative Study Case Studies of Singapore, Switzerland, and the United Kingdom	PhD student MADANI Zakaria Pr.MADANI Benchohra
جامعة تيسمسيلت	Public- private partnerships : the Algerian approach in the water sector	د. عيساني جمال
University Tlemcen Higher school of managementTlemcen	Public-Private Partnerships as a Lever for Performance and Quality in Algerian Healthcare Institutions	Pr. Kara TERKI Assia Phd.StudentSELMi Cylia
Higher School of Commerce, Kolea	The impact of the digitalization of public administration on the quality of public services in Algeria: A study of a sample of Public Institutions in Algeria	Dr. BEHILIL Zeneb
University Setif 1 University of Djelfa	The Role of Public-Private Partnerships (PPPs) in Enhancing the Quality of Public Services: The Case of the London Underground	Dr. Haouari Abdelkader Dr. HaouariAmeur
University of Mascara UFC Oran University of Mascara	»Digital Transformation in Public Administration: Challenges and Opportunities in the Algerian Context	Dr.MokhtariKhaled Dr.KatebKarim Dr.BedadFouzia
university of tiaret School of Higher Commercial Studies	University–Private Sector Partnerships : International Models and Implications for Algeria"	Phd. Anwar SEKIOU Dr. Meriem LEKMITI
University of Djelfa	Activating the Public-Private Partnership StrategyInternational Experiences as a Model.	Ben Mouaffek Zerrouk Djoudi Mohamed Ali
جامعة المسيلة	Foreign Investment in Algeria Between Full Ownership and Partnership; Efforts and Obstacles	ا.د. نور الدين قدوري ا.د. عيسى حجاب
المركز الجامعي ميله	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية بمركز التكوين المهني والتمهين ميله	د. ساعد بخوش حسينة د. نصرش أحمد نجيب د. حمزة داودي

الجلسة الثالثة

رابط الجلسة:


meet.google.com/xve-mtpn-wda

جامعة المدية	Prospects for Implementing E-Administration in Rationalizing Public Service	د. لبيض هند
Blida 2 university	Legal Challenges in Regulating Digital Platforms for Public Utility	Pr. BrahimiSmail
University of Djelfa	Services: Balancing Innovation and Protection	Dr.Beziz Mohammed
University of Tebessa	Leveraging Digital Technologies and Public-Private Partnerships for Enhanced Public Service Quality: A Contemporary Analysis	Dawed BEN AMMAR
University of Ghardaia	Mechanisms for Implementing Digital Management to Ensure Quality and Transparency	Dr. Miloud BEN ALI Dr. Saiti Abdellatif Dr. Benguettaia Elhocine
University of khenchela	The Global Evolution of E-Government: A Catalyst for Better Public Services	Dr BENSALAM Farah Pr. GAIDI Khemissi
University of Djelfa	The role of public-private partnership governance in the performance quality of intercommunality in Algeria	HELALI Messaoud HABIRECHE Laziz Ahmed
University of Guelma	Digital Administration and the Quality of Public Services:Towards a More Effective and Efficient Public Facility	Dr. SaidiaWarda Dr. MrabtiAmira
Tlemcen University	Digital Communication as a Tool to Improve Public Service Performance and Quality: Challenges and Perspectives	TALEB Dalila
Khenchelauniversity	Digital government as a pillar of digital transformation in Arab countries	dounia zed NESSRAOUI Nahed HEBBAZ
University of Mascara	Evaluating Public Service Quality in B2B Contexts: An INDSEV Scale ApproachCase Study: Sonelgaz Mascara Region	Elbachir Sabrina
جامعة باتنة 1	The Contribution of Digital Management to achieving Total Quality in public facilities - Case study of Algeria Post in Bougaa office-	د. حنان كلودون
ENSSEA	Le rôle des secteurs public et privé dans la croissance économique en Algérie	Hamidouche Nassima Hamadouche Fatma-Zohra
ENSSEA Université d'ALGER 3	Le Partenariat Public-Privé en Algérie: Analyse des projets de dessalement de l'eau de mer (2000-2022)	Dr. Fatiha BOUDJEMAA Etudiante en doctorat. Hanene AMRANI
Université de Bejaia	La digitalisation dans les partenariats public-privé: un levier pour améliorer la qualité des services publics	MOUSSOU Hakima MALEK Naima
Université de Saida	Partenariats public-privé dans les pays en développement: analyse des déterminants d'une adoption et d'une mise en œuvre efficaces	Dr. SouarWalid Dr. Mekhachef Salem

الجلسة الرابعة

رابط الجلسة:


meet.google.com/yfj-mhrf-iaa

Université de Sidi Bel Abbes	Gouvernance des Finances Publiques en Algérie : Vers une Modernisation du Système Budgétaire et Développement de la Qualité du Service	Dr. HallamZouaouia Doct. Benchiha Mohamed Walid
University of Constantine 2 University of OumElbouegh	Turkey's City Hospitals: An International Case Study of Public-Private Partnerships in Healthcare	PhdstudentSerradjKhouloud Pr. Dr Lefaida Abdellah
Université de ghardaia	Qualité de l'enseignement au supérieur en Algérie Une étude analytique du concept, des objectifs et des obstacles	Said AMMOUR, Nassima MEZAOUR Djemaa OULED HAIMOUDA
جامعة بسكرة	Partenariats public-privé et transformation numérique: catalyseurs de qualité des services publics	زمورة جمال
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohammed Ali
Université de Bejaia Université de Bejaia	Le rôle des autorités publiques et des opérateurs publics et privés dans la production du service de transport urbain en Algérie : étude de cas de la ville de Bejaia	Slimane Merzoug AimadEddine Belkhiri
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
Université de Boumerdes	Contexte économique et aspects juridico-institutionnels des Partenariats Public-Privé en Algérie	DrYahia KESSI pro Brahim DJEMACI
Université de Mascara	Le recrutement responsable comme vecteur de moralisation de la responsabilité sociale dans le secteur public : analyse à partir de trois entreprises publiques.	Dr. BOUKHELOUA Mohamed Ali
université de Bejaia	Le Partenariat Public-Privé en Algérie : Conditions, Défis et Effets sur le Développement Durable Analyse du Cas de Danone et de l'Etat Algérien dans la Filière Laitière	Dr TIAB Fayçal Dr MAAMRI Moussa
Université de khenchela	Le partenariat public et privé un processus d'hybridation : Etude de cas des écoles de l'Alberta au Canada	Pr BADIS Nabila Pr ZERMANE Karim
Université de Tizi Ouzou	L'assurance qualité face aux défis de l'ouverture et du changement dans l'enseignement supérieur en Algérie	MOULA Assia



Google Meet

meet.google.com/yfj-mhrf-iaa

Université de Bejaia	Le partenariat public-privé en Algérie : avantages et limites	Dr SAHALI Taous
University Center of Tipaza	Le Système de Tiers Payant Pharmaceutique : Une Illustration de la Coopération Public-Privé à Travers la Digitalisation - Cas de la CASNOS	Phdst.Smaalidhia Pr. Boubaaabdelwahab
جامعة مستغانم جامعة عين تموشنت جامعة الشلف	أهمية ادارة نظام اللوجستيك في تحقيق جودة ادارة المرافق العمومية مدى تفعيل مبادئ الحوكمة في الجامعة الجزائرية والمعوقات التي تواجهها جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف أمم هذا	د. أحسن جميلة د. أحسن يميغ د. نبيلة بخديجة
جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص ppps في تحسين جودة الخدمات العامة دراسة حالة مترو أنفاق لندن	د. هوارى عبد القادر
جامعة باتنة 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كمدخل لتحسين جودة الخدمة الصحية	د. محمد تواتي
جامعة التكوين المتواصل جامعة تامنغست	الشراكة بين القطاعين العام والخاص الجزائري المالي في مجال التحول الرقمي	د. قندوز علي د. ايكادي تاندو
مركز البحث في العلوم الاسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط	مساهمة تطبيق الادارة الالكترونية في تحسين جودة خدمات المرفق العمومي	د. الأخضرريشوبة د. محمد شقنان
جامعة الجلفة	مساهمة رقمنة القطاع الضريبي في تحسين الخدمات الجبائية في الجزائر	د. بن جوال بشير أ. ديهناس العباس د. يهلولي مراد
جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	أ. بن البار محمد ط. د. بن البار سعد
جامعة التكوين المتواصل المركز الجامعي آفلو	عصرنة الشراكة بين القطاع العام والخاص وأثرها على تجويد الخدمة العمومية	د. محتاتي محمد الأمين د. قززان مصطفى
جامعة الأغواط	رهانات الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. طهاري حنان د. قوق ام الخير
جامعة التكوين المتواصل	اشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. عايدي ميهوب
جامعة الجلفة جامعة بومرداس جامعة تامنغست	اشراك القطاع الخاص في تسيير المرفق العام المحلي الآليات والتحديات	د. رعاش عمر ط. د. ناصر بلعمري د. حملة العيد
جامعة الجلفة جامعة الجلفة	الحوافز التشريعية لتقوية الشراكة القطاعية في الجزائر	د. دعباس عبد القادر د. سبتي محمد
جامعة تامنغست	الحماية الجنائية للمال العام بين القطاعين العام والخاص قمع جرائم الاختلاس بإعتبارها عائقا لتحقيق الجودة والشراكة نموذجا	د. عقباوي محمد القادر
جامعة تامنغست	أثر الشراكة بين القطاع العام والخاص على تخفيف العبء على الموازنة العامة	د. شاحبة امير سعيد
جامعة تامنغست	المنظومة القانونية والتنظيمية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة تحليلية للمرجعيات والتحديات	د. لعقون عفاف

الجلسة السادسة

رابط الجلسة:


meet.google.com/czj-xxes-dvq

جامعة تيسمسيلت	النظام التشريعي لعقد الشراكة بين القطاع العام و القطاع الخاص	ط د. بلغازي خالد
المركز الجامعي البيض	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. العيداني سهام د. عبدلي جميلة
جامعة التكوين المتواصل	واقع العلاقة بين سياسات الاستثمار العام والخاص في الجزائر	د. أحمد سايح صالحيحة د. عبالو الطيب
جامعة الجزائر 03 جامعة الجلفة	الأبعاد القانونية والتنظيمية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قراءة تحليلية	د. بجقينة ياسين د. تناح أحمد
المركز الجامعي تيبازة	الأطر القانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص	د. بلعيد نصيرة
جامعة تمنراست	النظام القانوني للتجمع المؤقت للمشروعات	د. بن عمر توهامي
المدرسة العليا في علوم التسيير عنابة	مشروع مترو العاصمة في استراليا نموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق الجودة في المرفق العمومي	د. قروي عبدالرحمان
جامعة بسكرة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتحقيق التنمية المستدامة بالقانون الجزائري	د. عبة فريد د. قسوي إنصاف
المركز الجامعي مغنية جامعة تلمسان	التمويل الإسلامي كآلية لتعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. بوريش أحمد ط د. بوروية ناصر
جامعة وهران 02	نظام الوضع تحت المراقبة الإلكترونية كأسلوب حديث لرقمنة قطاع العدالة	د. حاج دولة دليلة
دار القرآن جامع الجزائر	الوقف كآلية شراكة مجتمعية لتحقيق جودة المرافق العمومية: من النماذج التاريخية إلى التطبيقات المعاصرة	ط د. بوراس نور الإسلام
جامعة تامنغست	إنعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	ا د. قتل جمال ط د. بن يونس بن سالم
جامعة التكوين المتواصل	أهمية استغلال الفرص الكامنة للقطاع الخاص في الجزائر لدعم الاقتصاد الوطني	د. كرمة كمال
جامعة تيارت	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في كفاية الصناعات الدوائية بالجزائر	د. حساني بن عودة
جامعة سطيف 1	أهمية الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين الالتزام بمؤشرات الحوكمة في الجزائر	د. بن دعاس زهير د. رقبوب نريمان
جامعة سيدي بلعباس جامعة الجلفة جامعة الأغواط	دور تنمية الكفاءات في تحسين جودة التميز المؤسسي في المؤسسات الاستشفائية العمومية دراسة استطلاعية على عينة من الموظفين في المستشفيات العمومية بولاية الجلفة	د. قناشي أمنة ط د. بوخاري مصطفى د. عليوات خيرة
جامعة غرداية	أشكال ومراحل الشراكة بين القطاعين العام والخاص متطلباتها وشروط نجاحها	د. سارة ريغي د. عبيدي فتحة ط د. مروى ريغي
جامعة الجزائر 2 جامعة الجلفة	المقومات الاجتماعية لنجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في الوطن العربي	أ د. مصطفى داسة أ د. أحمد مداس
جامعة سطيف جامعة سطيف جامعة الجلفة	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر	قنيني مريم عرامة دلال شيبوط سليمان
university of Tamanghasset university of Tamanghasset University of Bouira	The Legal Framework of Public-Private Partnership in Public Utility Concession Contracts in Algeria	Dr. Debbah tarek Pr. chaouki nadir P. Debbah hicham
جامعة الجلفة	استشراف مستقبل المرافق العمومية في ضوء الشراكة مع القطاع الخاص	ط د. باكرية عيسى د. حاشي النوري
جامعة غرداية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص (الدوافع وشروط النجاح)	د. مكي الحاج د. طيباوي بلقاسم
جامعة غرداية	تحفيزات استثمار الأملاك العمومية التابعة للوقف العام في إطار أحكام المادة 194 من قانون المالية لسنة 2025	د خضرة رزمة



جامعة البويرة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص آلية لتنشيط الجودة في المرافق العمومية حالة الجزائر	د. عيسات فطيمة الزهرة د. طه ياسين مبراح
جامعة خميس مليانة جامعة المدينة	مجمع صيدالتجسيد لمبدأ الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بودربالة إلياس د. زرقط عمر
جامعة بسكرة	المتطلبات النفسية و التنظيمية لنجاح الشراكة بين القطاعين العام و الخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية	ط. د. هزائرة إيمان
جامعة سطيف 1	تحليل أبعاد جودة الخدمات العامة ومتطلبات تحقيقها	د. بن عامر نبيل
جامعة ورقلة	جودة الخدمة الرقمية في المرفق العمومي: دراسة ميدانية حول استخدام المرتفقين للخدمات الرقمية	د. بوحنية قوي ط. د. دهان محمد
جامعة الجلفة جامعة الأغواط	جودة ورقمنة قطاع التجارة الداخلية وضبط السوق الوطنية في الجزائر "مديرية التجارة نموذجاً"	د. بوعلاقة العيد د. عوان عز الدين
مركز البحث في الاقتصاد المطبق من أجل التنمية جامعة جيجل	خصوصيات ضمان الجودة في المرافق العمومية: حالة مؤسسات البحث العلمي	د. مراد بوشناف ط. د. ميلود علي
المدرسة العليا لإدارة الاعمال تلمسان	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية	د. العوفي فاطمة الزهراء د. براهيمسي اسية
جامعة خميس مليانة	الابتكار الحكومي على مستوى الجماعات المحلية: كآلية للوصول إلى النضوج الرقمي في القطاع العام بالجزائر	د. عبد الحميد رولامي
المدرسة العليا للأساتذة الأغواط جامعة سطيف 2	جودة الخدمات الرياضية العمومية: بين تحديات التسيير وضمان جودة الشراكة مع القطاع الخاص	د. نظور عيسى د. لعراية حسينة
جامعة تيارت جامعة سيدي بلعباس المركز الجامعي مغنية	الرقابة الإدارية على متطلبات الجودة في المرفق العام	د. حبيبة بن عمار د. نبيل مقدر
جامعة ورقلة	تفويض تسيير مرفق المياه العمومي للقطاع الخاص	د. دباب فراح أمال
جامعة ورقلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص وتفويض المرافق العمومية: دراسات مقارنة للتجارب الدولية وجودة الأداء في الجماعات المحلية	ط. د. رستم بوسعدة
جامعة عين تموشنت جامعة سيدي بلعباس	تقييم واقع التجربة الجزائرية في مجال التحول للإدارة الإلكترونية كأحد نماذج عصنة المرفق العام	د. بن الدين نور الهدى د. سنوسي سيد أحمد
المركز الجامعي مغنية	تكمال الإصلاح والجودة رؤية لتطوير أداء المرافق العمومية	د. برصالي قدور
جامعة تامنغست	دور المرفق العام الإلكتروني في تحسين جودة الخدمة العمومية	د. الخال إبراهيم د. بن مالك احمد
المركز الجامعي إليزي	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر
جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين الخدمة العمومية	د. بختي حمزة
جامعة الشلف	تعزيز الشراكة بين الجامعات والقطاع الخاص: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. أمينة قوادري بوجلطية د. خديجة حاج هنري
جامعة الجلفة جامعة البليدة 2	طبيعة الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	د. بوشمال عبد الرحمان د. عباسي مفتاح
جامعة تيزي وزو	قراءة قانونية حول مستجدات تفويض المرفق العام في ظل المرسوم التنفيذي رقم 18 – 199	د. سامية كسال د. حميد زايدي

الجلسة الثامنة

رابط الجلسة:


meet.google.com/fcx-xzte-ked

جامعة المسيلة	دمج الجودة داخل المرافق العمومية: المبررات والتحديات	د. سراي حورية د. غيلوس عزالدين
جامعة وهران 1 جامعة تلمسان	دور استخدام الرقمية والدكاء الاصطناعي في تحسين أداء تسيير الموارد البشرية للشركات الجزائرية دراسة تطبيقية	د. زوبير محمد د. كرزاني حنان
جامعة بليدة 2	دور الإدارة الإلكترونية في تفعيل آليات الحوكمة في الإدارة العمومية دراسة تجربة الإدارة الضريبية الجزائرية	د. حموش رمزي
جامعة الوادي جامعة المسيلة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية في المرفق العمومي دراسة استطلاعية لآراء أفراد الطاقم الصحي للمؤسسة العمومية للصحة "حوارية بسكرة"	د. محمد عبد الداعي نموشي د. حمزة سلام
جامعة جيجل جامعة سطيف 2	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمة وأداء الموظفين في القطاع العمومي	د. بوشلاغم حنان د. بوحديش فاطمة
جامعة سكيكدة	دور الادارة الرقمية في تحقيق الجودة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي في الجزائر	د. رضوان بوزوالغ
جامعة سيدي بلعباس	دور الإدارة الرقمية في تطوير المرافق العمومية وتعزيز جودة الخدمات	ط. د. نور الهدى بن عبد الله
جامعة خميس مليانة	دور الذكاء الاصطناعي في تحسين أداء المرفق العمومي الاقتصادي	د. مريم صغيرمويح د. بوجمعة قويدري قوشيع
جامعة خنشلة	دور الرقمنة في تجسيد أهداف الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية وانعكاساتها على جودة التعليم العالي	د. سمير براهيممي
جامعة عين تموشنت	دور الرقمنة في تحسين جودة الخدمات في المرفق العمومي	د. صديقي مريم
المركز الجامعي تندوف	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية	د. زروقي بلال د. معزوز ربيع
جامعة البليدة 2 جامعة الجزائر 3	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في المرفق العمومي	د. قريتي محمد د. حيرش فايزة
جامعة البويرة جامعة المدية	رقمنة الادارة الجبائية في الجزائر كتوجه لتحسين جودة الخدمات	د. جلاخ حسين د. مولوة مراد
جامعة المسيلة	رقمنة أحد مرافق الإدارة المحلية في الجزائر (البلدية)	أ.د. صورية شنبي أ.د. السعيد بن لخير د. فاطمة الزهراء غضبان
جامعة تيزي وزو	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. ليلة علام د. صبرينة عصام
جامعة قسنطينة 2	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف	د. سعيدة سليمان
جامعة تيارت	رقمنة الإدارة وأثرها على ترقية مرفق الإستثمار	د. قرميط جيلالي
جامعة تيسمسيلت جامعة تيسمسيلت جامعة الجلفة	فاعلية الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق التنمية الاقتصادية تجارب دولية رائدة	د. محمودي أحمد د. عبد الحميد فضيلة أ.د. مداح لخير
المركز الجامعي مغنية	إشكالية ضبط المفهوم القانوني لتفويض المرفق العام بين قصور المرسوم الرئاسي رقم 247-15 وتكامل المرسوم التنفيذي رقم 199-18	د. شفاف ابتسام فاطمة الزهراء
جامعة الجلفة	أنماط عقود بين القطاع العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية في القطاعات الإستراتيجية	د. صدارة محمد د. حجاج خديجة
جامعة غرداية جامعة غرداية جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتمويل وإدارة المشاريع الكبرى للبنى التحتية في الجزائر	د. خطوي منيرة د. بن موسى عمر أ.د. تومي حسينة قديرة

الجلسة التاسعة

رابط الجلسة:


meet.google.com/icx-xzte-ked

د. جعيرن بشير	عقد الإمتياز كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في إدارة المرافق العامة في الجزائر	المركز الجامعي آفلو
د. مصطفى سحنون د. حسين بشير الزعر	عقود البوت (BOT) كأسلوب للشراكة بين القطاعين العام والخاص لإدارة المرافق العمومية	جامعة شلف
د. وهاب فيصل د. حمومو عبد المالك	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دراسة بين التجربة الجزائرية والتشريعات المقارنة	جامعة بجاية
د. بلال زليني	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية فعالة لتمويل المشاريع والمرافق العامة دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة المصرية	جامعة خميس مليانة
د. يوسف شبل د. شريف وكواك	المرافق العامة القابلة للتفويض والأشخاص المفوض لها في المرسوم التنفيذي رقم 18-199	جامعة الوادي
د. غنية عباس د. وسام بلخير	المنافسة في عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص - تفويض المرفق العام نموذجا -	جامعة عنابة المركز الجامعي آفلو
د. زينب سالم	فعالية أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تعزيز كفاءة أداء المرافق العامة	جامعة سطيف 02
د. دندن فتحي حسن د. شرقية محمد د. بورحلة زهرة	فعالية الشراكة بين القطاع العام والخاص في توفير حاجيات الأساسية للأفراد: برنامج السكن الترقوي المدعم (LPA) نموذجا	جامعة مستغانم
د. فرحول ميلود د. صادفي جمال د. زحوفي نورالدين	تعزيز الشراكة بين القطاع العام والخاص الدولي كإستراتيجية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الجزائر - مجمع "توسيلي" لصناعة الحديد والصلب نموذجا.	جامعة خميس مليانة
د. بوعكاز يوسف د. حمي بكير	تعزيز الرقمنة والتحول الرقمي في الجزائر كمدخل لتحسين جودة المرفق العمومي : دراسة نماذج الإدارة الإلكترونية	جامعة ورقلة
د. ملوك صالح	رقمنة المرفق العمومي كأحد متطلبات ضمان الجودة قطاع التعليم العالي في الجزائر نموذجا	جامعة تامنغست
د. حمليتي صباح د. غنابرية ياسين	الإدارة الإلكترونية كأحد متطلبات تحسين أداء المرفق الخدماتي في الجزائر	جامعة الوادي
د. طالم صالح د. بريكي خالد	متطلبات الادارة الالكترونية الناجحة في تحسين وترقية جودة خدمات المرفق العمومي	جامعة تسمسيلت
د. مصيبح سعاد	متطلبات تحقيق الجودة في المرافق العمومية: بين التخطيط الإستراتيجي والحكم الراشد : دراسة مقارنة لقطاع الصحة في الجزائر وتونس	ام البواقي
د. حامدي معمر	تحقيق جودة الخدمات في المرفق العمومي: المتطلبات والتحديات	جامعة الأغواط
د. حملات بن عاشور د. محمد بن احمد اسماء	متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة معسكر
د. عامر خديجة	مساهمة التحول الرقمي للإدارة الضريبية في تحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية لعينة من موظفي مديرية الضرائب لولاية سعيدة	جامعة سعيدة
د. محمدة بولوداني نور الهدى	الشريك الاجنبي والمؤسسة الصناعية الجزائرية رؤية متعددة الأبعاد والاتجاهات	جامعة سكيكدة
د. زروق مروان	دور شبكة البلوكشين وتكنولوجيا الدفاتر الموزعة DLT في تحقيق النجاعة والنزاهة في سير المرفق العام	جامعة الأغواط
د. خنّان أنور د. لشقر مبروك	آليات تحسين جودة الخدمات في المرافق العمومية التحديات والحلول	جامعة غرداية
د. غربي يسين سي لخصر د. لعقون أمال	التحول نحو الإدارة الإلكترونية في المملكة العربية السعودية: مقارنة استراتيجية لتحقيق جودة الخدمات العمومية في ظل رؤية 2030	جامعة الجلفة



Google Meet

meet.google.com/zut-bbwr-pss

د. شتاتمة وفاء احلام د. شتاتمة عمر	اهمية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير أداء المرافق العمومية	جامعة التكوين المتواصل - مركز البحوث
د. عديلة محمد	مكانة عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص على ضوء المنظومة القانونية: مطلب العمومي	جامعة الجلفة
د. دحمان احمد د. رابحي ايمن	واقع الإدارة الرقمية في مؤسسات القطاع العمومي ومتطلبات نجاحها حالة بعض المرافق العمومية في الجلفة	جامعة الجلفة
د. قرش بن سالم	دور السياسات الزراعية في الجزائر في تعزيز التعاون بين القطاعين العام والخاص وأثره على تحسين المرافق العامة	جامعة الجلفة
د. نقيش لخضر	عقود الامتياز كآلية للشراكة بين القطاع العام والخاص " البلدية انموذج	المركز الجامعي البيض
د. بن سالم أحمد عبد الرحمان د. قيرع سليم	الجهود التشريعية لتنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص مصر والإمارات أنموذجا	جامعة الجلفة
د. أميرة عمي	الشراكة الأجنبية في قطاع المحروقات وأثرها على الصناعة النفطية والصادرات في الجزائر	المدرسة الوطنية العليا للإحصاء والاقتصاد التطبيقي
د. شبعوات موسى	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص بعد الإنخراط الرقمي للإدارة العملية الإستثمارية نموذجا	جامعة غرداية
د. صدوق المهدي د. شراطي خيرة	اليات الشراكة بين القطاع العام والخاص نظام Bot أنموذجا	جامعة تامنغست جامعة الجزائر
د. مقدم فيصل	متطلبات الإدارة الرقمية كآلية لترشيد و حوكمة خدمات المرفق العام	جامعة تيزي وزو
د. بشار خالد ط. د. بلقاسم زريق	التوجه نحو الرقمنة كآلية لترقية جودة الخدمة في المرفق العمومي في الجزائر الواقع والتحديات	جامعة تامنغست جامعة بومرداس
د. لحرش فضيل شريف	دور الشراكة في جلب الاستثمار الأجنبي	جامعة الجلفة
د. يوب محمد	اشكالية الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	جامعة سكيكدة
أ. د. تريعة نوال ط. د. نبيلة محمود عياد عوض	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	جامعة بومرداس
د. سعيداني الدراجي د. ايدايير عبد القادر	الرقمنة وتفويضات المرفق العام لتحقيق جودة الخدمة العمومية	جامعة تامنغست
د. دروازي عمر أ. د. بن الطيب جيلالي	تجربة دولة قطر في ادارة الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الجلفة
د. العزاوي احمد	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتنفيذ مشاريع التجهيزات العمومية في الجزائر	جامعة تامنغست
أ. د. حبشي لوزق أ. د. شامي أحمد	التكريس الدستوري والمؤسساتي لجودة خدمات المرفق العام	جامعة تيارت
د. حياة طهراوي	التقنيات الرقمية كأداة لتحسين جودة الخدمات العمومية: استراتيجيات رائدة من إستونيا، الإمارات، الدنمارك، وسنغافور	جامعة المدينة
ط. د. حميداني نذير	التحول الرقمي والارتقاء بجودة الخدمات العامة: واقع الجزائر وتحدياتها	المركز الجامعي تيبازة
د. عرابي محمد د. ثامري عثمان	الإدارة الإلكترونية في المرفق العام بين الواقع والمتطلبات	جامعة الجلفة
د. ضيف شعيب	أثر الإدارة الإلكترونية في تحقيق مبدأ المساواة في المرفق العام	جامعة الجلفة

الجلسة الحادية عشرة

رابط الجلسة



Google Meet

meet.google.com/zut-bbwr-pss

د. منصور توريه	الرقمنة الإدارية: أداة لتحديث الإدارة أم مصدر لتحديات جديدة؟	جامعة سيدي بلعباس
أ.د. يدو محمد	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تمويل البنية التحتية: قراءة في تقرير البنك الدولي 2023	جامعة البليدة 2
أ.د. براق عيسى	الأسس الدستورية الضابطة لجودة المرفق العمومي في الجزائر	جامعة غرداية
د. البرج محمد	رؤى قانونية عالمية في الشراكات بين القطاعين العام والخاص	جامعة غرداية
د. بن رمضان عبد الكريم	تحليلات مقارنة في قطاعي: الصحة، التعليم	جامعة غرداية
د. خالد صفاء هاجر	التجربة التركية في مجال الشراكة بين القطاع العام والخاص في مشاريع البنية التحتية	جامعة قلمة
د. بوراس صلاح الدين	دراسة تحليلية	جامعة جيجل
د. عبد الرزاق معارضة	التجربة المصرية في الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة تامنغست
د. سعاد معارضة	التحول الرقمي في الإدارة الجبائية: مرفق عمومي رقيق وعادل في بيئة ضريبية ذكية	جامعة خنشلة
د. كراوة مصطفى	التحول الرقمي في الجامعة الجزائرية: بين متطلبات الجودة وصعوبات التطبيق	جامعة قالمة
ط. د. قنطري أمال	التحول الرقمي و أثره على جودة الخدمات الصحية في الجزائر	جامعة الجزائر 2
د. لوجاني عزيز	التحول الرقمي في المرفق العمومي كرافعة للعدالة الاجتماعية وتحقيق الجودة	جامعة المسيلة
ط. د. شويخي خالد	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجالات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف	جامعة الشلف
د. بن عروس حياة	دور الرقابة الإدارية في تحسين جودة المرافق العمومية	جامعة بومرداس
ط. د. سليمة بومخيلة	الإطار القانوني للعقود ذات الطبيعة الاقتصادية المستحدثة في القانون الجزائري	جامعة سيدي بلعباس
نصيرة سامي	الشراكة بين القانونيين العام والخاص دراسة مقارنة في القانون الفرنسي، المصري، الجزائري	جامعة سيدي بلعباس
فتيحة ديلملي	عقد الامتياز الوارد على الأملاك الوطنية العمومية كإسلوب لإشراك القطاع الخاص في تسيير المرافق العمومية	جامعة الأغواط
د. كروش السعيد	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	جامعة تلمسان
د. حجو يوسف	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الأغواط
أ.د. تريجة نوال	جودة المرافق العمومية وعلاقتها برفاهية الموظفين دراسة ميدانية ببلدية المقراني بولاية وهران	جامعة معسكر
ط. د. نبيلة محمود عياد عوض	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: التحديات والآفاق	جامعة وهران 2
د. صنور فاطمة الزهرة	نحو شراكة ذكية بين القطاعين العام والخاص في الجزائر للارتقاء بجودة المرافق العمومية	جامعة الأغواط
ط. د. بوقصبة جلول	أثر إدارة الجودة الشاملة في تحسين جودة الخدمات العمومية دراسة مديرية الضرائب لولاية البيض	جامعة غرداية
د. بوزيان محمد	استكشاف أثر القيادة الأخلاقية على الالتزام التنظيمي دراسة ميدانية بجامعة ورقلة	المركز الجامعي البيض
أ.د. بن تامي رضا	ملاحم الإدارة الإلكترونية في الجزائر وانعكاساتها على تحسين الخدمة العمومية	جامعة تلمسان
د. بوداود بومدين	آليات ومراكز الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة ورقلة
أ. مختاري عبد الصمد	دراسة لتجربة المملكة المتحدة	المركز الجامعي تيبازة
د. فاضل فليزة		جامعة الجلفة
د. بودكاره مختارية		
د. بن طيرش عطام الله		
بلقاسم ثلب		
د. الهواري محمد		
ط. د. حبيبي زينب		
د. نصرالدين قعودة		
د. تيراوي محمد أمين		
د. رقب طارق		
د. شرفاوي العابد		



Google Meet

meet.google.com/zut-bbwr-pss

جامعة الأغواط	أثر الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في زيادة التنمية في دولة الإمارات	د. سعودي علي
جامعة التكوين المتواصل	رقمنة الإدارة الضريبية كآلية مستحدثة لدعم المرفق العمومي للصحة في الجزائر	د. يعقوبي خالد
جامعة تيزي وزو	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتنفيذ مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. صبرينة عصام
جامعة تسمسيت	الإدارة الإلكترونية وعصرنة تسيير المرفق العام طاعة العدالة أمودجا	د. زيان موسى مسعود
جامعة بلانة 1	الإدارة الرقمية وانعكاسها على أداء المرفق العام لتحقيق الجودة في الجزائر	د. زيان بروجية علي
جامعة قناسة	الإدارة الرقمية كخيار استراتيجي لتحسين جودة الخدمات العمومية في الجزائر: دراسة في ضوء التجارب العالمية	د. قيداون أبو بكر الصديق
جامعة مستغانم	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العمومي وتعزيز جودة الخدمات العمومية: تحديات وآفاق	د. عادل بيطام
جامعة سعيد	الإدارة الرقمية كمدخل استراتيجي لتحديث المرافق العمومية: المفومات، التحديات، وآفاق التطوير دراسة حالة المملكة العربية السعودية نموذجا	ط. د. عبير ريمية دوكراري
جامعة البليدة 2	الإدارة الرقمية للموارد البشرية كمدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة عينة من المؤسسات العمومية الاستشفائية للولاية المدية	د. بلماحي أمينة
المركز الجامعي مغنية	الشراكة بين القطاع العام والخاص كرافعة لتحسين جودة المرافق العمومية المرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر نموذجا	أ. د. بلعربي عبد القادر
جامعة عين تموشنت	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء المرفق العمومية	د. موزاي بلال
جامعة معسكر	أثر استراتيجيات التوظيف في تحقيق الأداء التنظيمي دراسة وصفية تحليلية لآراء رؤساء الوحدات ومساعدتهم في المؤسسة الوطنية للصناعة الكهرومنزلية بتيزي وزو	د. طرفة محمد
جامعة قسنطينة 2	الإدارة الإلكترونية كرافعة لتعزيز الأداء التسويقي لمؤسسة اتصالات الجزائر	د. لطرش هالة
المركز الجامعي البيض	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية دراسة حالة مستشفى تقرايت عبد القادر تيبازة	د. بن عمر فاطيمة الزهراء
جامعة خميس مليانة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص والآثار المترتبة عنها	ط. د. بن جراد بورحلة
جامعة تيارت	الشراكة التجارية بين الجزائر ودول الأفريقية لتنمية الصادرات غير النفطية في ظل مبادرة نيباد	ط. د. محاري صلاح الدين
المدرسة الوطنية العليا للمناجمت قليعة	ملامح خدمة الدفع الإلكتروني في الجزائر	د. مصباح عائشة
جامعة المدينة	الخدمات الإلكترونية كآلية لتسيير المرفق العام في الإدارة الرقمية	أ. د. أيوب صكري
جامعة تبسمسيت	تسوية منازعات عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص عن طريق التحكيم	د. عز الدين نشاد
جامعة تيزي وزو	تفويض المرفق العام في الجزائر	د. نبيل جما
جامعة خميس مليانة		د. علي بخيتي
جامعة الشلف		د. سفيان حمني
جامعة البليدة 2		د. نبيلة عاصمي
جامعة التكوين المتواصل		د. زوهير علو
جامعة الأغواط		أ. د. سهام طرشاني
جامعة سيدي بلعباس		د. بن زيدان فاطمة الزهرة
مركز الجامعي النعامة		أ. د. زاير وافية
جامعة برج بوعريش		د. فروخي خديجة
جامعة المسيلة		أ. د. احدادن فيروز
جامعة الوادي		أ. د. ناصر موسى
		د. فاطمة الزهراء بن هكو
		ط. د. شريف نصيرة
		د. بورقبة بختة
		د. فايزة مومني
		د. معوش فيروز
		د. خوالفية رضا
		د. بن يطو رابع
		د. مبروكي فاتح


meet.google.com/exs-gyra-tbi

جامعة الجزائر 1	دقيش ربيع	التوأمة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات
جامعة تيسمسيلت	عزیز العربي	العمومية: مقارنة قانونية تطوعية
جامعة تلمسان	أ.د. بن تامي رضا	الإدارة الإلكترونية وسبل ترقية الخدمة العمومية في الجزائر
جامعة برج بوعريش	أ.د. دوار جميلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تسيير الخدمة العمومية للمياه (شركة المياه
جامعة بجاية	د. محمودي سميرة	والتطهير لولاية قسنطينة SEACO أنموذجا)
جامعة سطيف 2	د. منير عيادي	الاتصال الإداري الرقمي كرافعة لتحول الإدارة العامة وعصرنة الخدمات العمومية في
	د. ناصر سعيداني	الجزائر دراسة تحليلية ميدانية
	خلالفة محمد بدر	الحكومة الإلكترونية في الجزائر بين المتطلبات والواقع
	د. اليافوت عرار	دراسة مقارنة مع دول المغرب العربي
المركز الجامعي آفلو		دور رقمنة المرافق العامة في تحسين أداء الخدمة العمومية
جامع سطيف 1	د. قرارة سامية	الدور الفاعل لمتطلبات الإدارة الرقمية في تحسين جودة الأداء الوظيفي لرأس المال الفكري
جامعة خميس	د. دحمان عيد القادر	دراسة استقصائية على مجموعة من أساتذة الجامعات الجزائرية
جامعة خميس	د. شويرب جلول	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات
مليانة	ط.د. سفاحو حميدة	التحسين والتطوير وتحقيق الجودة
جامعة غليزان	د. بوزيان كريم	الرقمنة كآلية لتحقيق الجودة في المرفق العام دراسة حالة الوكالة الجزائرية
		لترقية الإستثمار في الجزائر
المركز الجامعي آفلو	د. بن دراح علي إبراهيم	الرقمنة كآلية للتكريس العملي لمبادئ إدارة المرفق العام في الجزائر
جامعة الجلفة	د. بن حمو الطلاوس	
المركز الجامعي البيض	ط.د. لخداري عبد القادر	الرقمنة ودورها في تحسين عمل الجماعات المحلية مقاربات وتجارب دولية رائدة
جامعة الجلفة	أ.د. حطاب عبد النور	
	جمال عبد العزيز حمادو	
	لخضر بن علي	
جامعة معسكر	د. ساسي محمد الأمين	مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الدول العربية: التجربة المصرية نموذجا
	د. بصدار زوليفة	
جامعة البويرة	ط.د. عيساوي رياض	دور الشراكة الأجنبية في نقل التكنولوجيا وتطوير الاقتصاد الوطني الواقع والافاق
	ط.د. غرابي احمد	
جامعة الجزائر 3	حليمة عز الدين	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتحسين جودة خدمات علاج
		السرطان في الجزائر من الواقع إلى التصور العملي
جامعة الجزائر 3	د. أحمد بيرش	الشراكة العمومية - الخاصة كآلية لتطوير أداء المرفق العمومي في الجزائر
جامعة تبسة	د. عز الدين عطية	
جامعة تيزي وزو	د. سفيان طبوش	الشراكة المجتمعية كآلية للتحول من ثقافة الربيع إلى ثقافة الإنتاج وتحقيق التنمية
		المستدامة في الجزائر
جامعة تلمسان	ط.د. مفتاح سيدي محمد	الشراكة المينائية كنموذج للشراكة بين القطاعين العام والخاص
جامعة قالمة	د. نورة جهايشية	عقد البوت كآلية مبتكرة لتعزيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص
جامعة عين	ط.د. حاج طاهر خديجة	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنشاء البنية التحتية
تموشنت	أ.د. بوزيان الرحمان هاجر	التجربة التركية نموذجا
جامعة الخميس	د. بن فريحة نجاة	أساليب الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتعزيز سبل الإستثمار في مجالات الصحة
مليانة	د. سونة عبد القادر	والتعليم والبنية التحتية: دراسة تجارب عربية وأجنبية
جامعة خنشلة	د. معطوب السعيد	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحسين أداء مؤسسات التعليم العالي
		دراسة لأراء عينة من أساتذة جامعة عباس لغرور خنشلة
جامعة قسنطينة 2	د. سعيدة سليمان	رقمنة الإدارة الضريبية كمدخل حديث لتحسين جودة الخدمات الجبائية دراسة ميدانية
		بالمديرية الجهوية للضرائب سطيف
المركز الجامعي	د. ساعد بخوش حسينة	دور الرقمنة في تحسين الخدمات العمومية: دراسة ميدانية
ميلة	د. نصروش أحمد نجيب	بمركز التكوين المهني والتمهين ميلة
جامعة تيزي وزو	د. أحلام قراوي	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحسين جودة القطاع الصحي
جامعة سطيف 1	د. لامية بوحصان	التجربة الألمانية نموذجا
جامعة تيسمسيلت	د. شعبان عمر	تفويضات المرفق العام كآلية لتحقيق الجودة
جامعة الجزائر 1	د. لمرش دنيا زاد	الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد البوت أنموذجا
		الشراكة الكوبية الجزائرية في طب العيون:
جامعة الجزائر 2	د. بن شعاعة عمر	نموذج لتطوير الرعاية الصحية وتعزيز الجودة


meet.google.com/exs-gyra-tbi

جامعة تيسمسيلت	الشراكة العمومية والخاصة وأطرها القانونية مع عرض تجربة هيئة المدن الاقتصادية من خلال تمكين القطاع الخاص بالمملكة العربية السعودية	د. لوجاني عبد الوهاب د. سريدي احمد
جامعة تيسمسيلت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية	د. شاذي أحمد د. شنة جمال
جامعة الوادي	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم أداة لتغطية عجز الدولة (تجربة الفلبين نموذجا)	د. عبد الله عياشي د. غربي ايمان
جامعة الأغواط	الشراكة بين القطاع العام والخاص: مدخل لتحقيق جودة المرافق العمومية وفق أبعاد الرئيسية للتنمية المستدامة	د. عيسى معروزي
جامعة سوسة، تونس	تجارب بعض الدول للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات المرافق العمومية	د. مداني أسماء
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لإنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هجر د. كحول ريمياء
ملحقة قصر الشلالة جامعة تيارت جامعة وهران 02	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لكحل الأمين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تلمنغست	تجارب الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وسلطنة عمان: تحليل مقارن للأطر القانونية والتنظيمية والتحديات	د. عمر ملوكي د. بلقاسم قريشي
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار لتسيير المرافق العامة	د. بن عميروش ريمة
جامعة بومرداس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة الخدمات الصحية في الجزائر: دراسة تحليلية	د. إيمان نصاح د. برحمون حياة
جامعة الجلفة	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص و دورها في تطوير خدمات المرافق العامة	د. جعفر خديجة أ.د. خلدون عيشة
المركز الجامعي ميلة جامعة سطيف 1	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق العمومية: دراسة تحليلية في ضوء التجارب الدولية والمعطيات الوطنية	د. حمزة كتاف أ.د. إسماعيل مومني
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: إطار فعال لتطبيق آلية تفويض المرفق العام على المستوى المحلي	د. لعلامة زهير
جامعة الجلفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ركيزة أساسية لتحقيق التميز في جودة الخدمات العامة	ط. د. هصك قويدر عبد الوهاب ط. د. شريف سهيلة
جامعة معسكر جامعة سيدي بلعباس جامعة تلمسان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: قطاع المياه نموذجا	د. كزار محمد عبد الغنى د. لحول علي د. بن ديمة نسرين
جامعة سيدي بلعباس	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الخدمات اللوجستية الذكية: تجربة الشراكة بين حكومة رواندا وشركة Zipline كنموذج للتحول الرقمي في توزيع الإمدادات الحيوية	د. بن جبارة سعاد أ.د. سمرد نوال
جامعة الشلف	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم ما قبل الجامعة: دراسة تحليلية لبعض التجارب الدولية	د. خنوسة عديلة د. فوضيل لحسن
جامعة أدرار	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشروعات النقل وأثرها على جودة المرفق العام	د. بابا أحمد عبد المجيد
جامعة سطيف 1	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على الأداء المالي للمؤسسات العمومية الجزائرية في الفترة (2000-2024)	د. بيوض محمد العيد
جامعة جيجل جامعة جيجل جامعة تيارت	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وتمويل البنية التحتية: قراءة تحليلية في النموذج البريطاني (PFI)	د. جرفي عبد الرحمن أ.د. حميدات صالح د. شعلال الشريف عبد الإله
جامعة المسيلة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في القطاع الصحي الجزائري: نحو إستراتيجية شاملة لتحسين الجودة وضمان الاستدامة عبر تحليل التحديات واستلهام التجارب الدولية	د. سنوسي علي
جامعة غليزان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في ظل استخدام الذكاء الاصطناعي	مزواغي جيلالي بلفضيل كمال


meet.google.com/aht-nkgu-ueu

ط. د. غرموي مريم أ. د. بلحسن محمد	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	المركز الجامعي مغنية
د. بن دايا عبد الكمال أ. حيواني ماجدة أ. الغريبي إيمان	دور الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرافق العامة أثر الشراكة في تحسين تجربة المستفيد النهائي من الخدمات العامة	جامعة أدرار جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 1
د. مريم حلايمية	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: دورها في تطوير المنسقة وتعزيز التجارة الدولية بالدول النامية	جامعة قسنطينة 1
د. هارون سميرة د. عرابي محفوظ	دراسة تحليلية شاملة للشراكة بين القطاع العام والخاص: الهند لمكافحة مرض السل	جامعة البويرة
د. سارة عجود لعماري زين الدين	مقاربة الحوكمة ودورها في تفعيل إصلاحات التسيير العمومي الجديد تقييم مشاريع البنية التحتية في إطار عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة باتنة 1 جامعة الجزائر 1
د. حمدي محمد ياسين د. بن عطالله سارة أ. د. حمول طارق د. أيت قاسي عزو رضوان	أثر الحوافز في تحسين جودة الخدمة العمومية في المؤسسات العمومية الجزائرية صيرفة التامين كنموذج للشراكة المالية للقطاع العام-الخاص في الجزائر	جامعة غرداية المركز الجامعي تيبازة
د. علي محبوب	الشراكة بين الدولة والمستثمرين العقاريين في مشاريع السكن الترقوي المدعم (LPA): تقييم أولي للتجربة في الجزائر خلال الفترة 2018-2024	المركز الجامعي آفلو
د. شاغي أحمد د. شنة جمال	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: عرض تجارب دولية	جامعة تيسمسيلت
د. سردون مهدية د. مناصري يحيى	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تمويل مشاريع الطاقات المتجددة عرض لتجارب دولية	جامعة خميس مليانة
د. فريد دبوشة	مستجدات التعديل الدستوري لسنة 2020 المتضمنة تعزيز المبادئ الحديثة لسير المرفق العمومي	جامعة الجزائر 1
د. نوي نجاة د. كواح كريمة	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية	جامعة بومرداس
د. هجري حمزة د. ميسومي الجيلالي د. شويرب جلول	دلالات تبني إدارة المرفق العام بالمؤسسة العمومية	جامعة الجلفة جامعة الجلفة جامعة خميس مليانة
د. قصابي بشير د. قصابي موسى	التجارب الدولية للشركة بين القطاعين العام في مجالات الصحة والتعليم العالي، التعليم، المنشآت	المركز الجامعي النعامة جامعة بشار
د. شهر زاد نسيب د. أماني العليب	اتفاقيات بريد الجزائر لتعميم الدفع الإلكتروني في إطار تحقيق الشمول المالي	جامعة قسنطينة 2
د. جمال الدين غولام د. مريم مشقة	نماذج عن تطبيقات الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	جامعة سطيف
ط. د. غربي مصطفى د. حمادي عادل د. حرير أحمد	دور الأمن القانوني في تفعيل مناخ الشراكة بين القطاع العام والخاص عقد الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي لتجاوز الإكراهات التمويلية في انجاز البنية التحتية	المركز الجامعي البيض جامعة بومرداس جامعة سيدي بلعباس
د. دويال محمد د. عيسى قادة ط. د. قادة عامر	مساهمة الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة تجربة بريد الجزائر انموذجا متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي وفق معايير الأيزو ISO 9000، ISO 9001، ISO 41001 نماذج	جامعة الشلف جامعة تيارت
ط. د. بلقيليل فريد د. كباهم سامي د. حاج دولة دليلة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر: مقارنة جديدة لتسيير المصلحة العامة	جامعة خميس مليانة جامعة المسيلة جامعة وهران 2
د. جوادي نبيل	التأهيلات المهنية في القطاع الصحي العمومي في الجزائر: حالة إتفاقية الشراكة بين الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي والجامعة في بروكسل بلجيكا	جامعة الجزائر 1
د. لعروس لخضر د. قراي عبد القادر د. مخلوفي الطاهر	دور الشركات العامة والخاصة في دفع عجلة التنمية المستدامة في الجزائر	جامعة تيارت جامعة الأغواط جامعة الأغواط

الجلسة السابعة عشر

رابط الجلسة:



Google Meet

meet.google.com/bto-gtfz-hxm

د. بوزيان السعيد د. بوداود خليفة	أداء المرافق العمومية بين الواضع والمأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة المسيلة
د. مفيدة بن سعادة د. وهيبه دخايني	تطبيق نظام عقود الإمتياز الفلاحي كآلية للشراكة بين القطاعين العام والخاص: تقييم تجربة الجزائر خلال الفترة (2010-2017) دراسة تحليلية	جامعة قنابة جامعة عابدة
د. ملال عبد الحميد د. قارة تركي الهام	الصفقات العمومية بين رهان جودة المرافق العمومية ومتطلبات استمراريته	المركز الجامعي مغنية
ط. د. أمينة قاسم أ. د. أحمد بن قطاف	الرقمنة كخيار لتطوير الإدارات العمومية نحو إدارة ذكية لتحسين أداء المرافق العمومية في الجزائر: دراسة حالة المؤسسة العمومية للبترول والغاز سوناطراك	جامعة برج بوعريبيج
د. هني عبد السلام أ. د. زغبة طلال	الشراكة العمومية الخاصة آلية جديدة لتسيير المرفق العام وتطوير الخدمة العمومية	جامعة المسيلة
د. الصديق رحابي د. نور الدين سعيد أ. د. بلعيبات مراد	تحسين الخدمة العمومية من خلال إدارة الجودة الشاملة	جامعة سوق أهراس
د. بله باسي زكري ط. د. ضيف محمد الصادق	تعزيز السيادة الرقمية في التشريع الجزائري نموذج حماية التحول الرقمي في قطاع الإستثمار	جامعة الأغواط
د. احميدات الصديق أ. حليس لخضر	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية	جامعة الوادي
د. عبد الحليم مجدوب د. بافكا جلول د. رحمان محمود	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي دور إدارة المعرفة في تحسين جودة الخدمات دراسة حالة مؤسسة إتصالات الجزائر أدرار	المدرسة العليا للتجارة جامعة المدينة المركز الجامعي مغنية جامعة أدرار جامعة التكوين المتواصل
د. نهار خالد بن الوليد أ. عسلوني عبد العزيز	أسلوب الشراكة بين القطاع العام والخاص كخيار استراتيجي للتنمية المستدامة في الجماعات المحلية	جامعة وهران
د. عايد ميهوب د. صايم عبد الرحمان د. بوساق كريمة د. شيخاوي سهام	أشكال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الإدارة الإلكترونية وأثرها على المرفق العام في الجزائر دراسة مقارنة الإدارة الرقمية مدخل لتحقيق الجودة في المرافق العمومية دراسة حالة دولة الإمارات	جامعة التكوين المتواصل جامعة غرداية جامعة بومرداس
د. جمال العسالي د. شيلق رابع	الإطار المؤسسي والتنظيمي للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الدول العربية	جامعة الجلفة
أ. د. لدغش سليمة أ. د. لدغش رحيمة د. حورية بالأطرش	تأثير الإدارة الرقمية في تحقيق جودة خدمات المرفق العام	جامعة الجلفة
د. بوداحرة كمال د. البرج أحمد ط. د. حفيان فردوس	ريادة الأعمال من الباطن آلية للشراكة بين الشركات الكبيرة العمومية والقطاع الخاص	جامعة ورقلة
أ. د. خرشي الهام	التطور القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر	جامعة غرداية
د. سلامي أسماء د. رتبان لامية	التوجه نحو الرقمنة كآلية لتجسيد مبدأ الجودة في المرفق العام بلدية قالمة نموذج	جامعة أم البواقي
د. العطوي حكيم د. دحمان لخضر	مؤشرات تطبيق جودة أداء المرافق العمومية في قطاع البريد والاتصالات الإلكترونية في ضوء القانون رقم: 18-04 تحت إشراف سلطة ضبط البريد والاتصالات الإلكترونية	جامعة سطيف 2
د. مزيان عبد المالك	الرقمنة ودورها في تعزيز جودة الخدمات العمومية في الجزائر	جامعة تيزي وزو
د. نوي نجاة د. كواح كريمة	أهمية تبني معايير الحوكمة في تسيير المرفق العام على جودة الخدمة العمومية	المركز الجامعي بركة جامعة التكوين المتواصل
د. حميدات ميسوم	مظاهر جودة المرفق العام في التشريع الجزائري	جامعة بومرداس
	مؤشر مرجع نوعية الخدمة كمدخل لقياس جودة الخدمات في مركز الضرائب لروبية كنموذج لإدارة رقمية	جامعة بومرداس
	أثر التحول الرقمي على تطوير وجودة المرفق العمومية الخدماتية	جامعة الجلفة


meet.google.com/bto-gtfz-hxm

المركز الجامعي إيليزي	أثر التحول الرقمي على تحسين جودة خدمات المرافق العمومية وكالات الاتصال وأوريدو نموذجا	د. بعاشي خالد د. كزيز أمال
جامعة الأغواط	فعالية عقود الشراكة في تحسين جودة تسيير المرافق العمومية في الجزائر بين النصوص والممارسات	د. بلحسن حسام الدين لحسن د. حسان خديجة
جامعة الأغواط	الإطار القانوني الناظم للشراكة الأجنبية كأسلوب معتمد في إنجاز المشاريع الاستثمارية	د. بلحطاب بن حوزة
جامعة الوادي	عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: بين الواقع والمأمول	د. مسعود راضية د. جلاب شافية
جامعة البليدة جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مشاريع البنية التحتية كآلية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتحسين جودة الخدمة العامة عرض تجربة سنغافورة	د. كريمة زيدان د. رندة سعدي
جامعة البويرة	عقد الامتياز كآلية قانونية للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المنشآت	د. لمعيري ياسين ط. د. عقيل تينهيان
جامعة الجلفة	آثار اسلوب عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص على ادارة المرافق العمومية عقد تفويض تسيير المرفق العام نموذجا	د. فطيمة الزهرة فيرم
جامعة المدية	قياس جودة الأداء الرقمي لمرفق عمومي: دراسة حالة الإدارة الجبائية الجزائرية	د. أمين مخفوظي د. عادل آتشي
جامعة تيسمسيلت	دور قانون الضبط الإقتصادي في تحقيق جودة خدمة المرفق العمومي الإقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية في ظل التشريع الجزائري	د. رويش عبد القادر
جامعة البويرة	تصورات نقدية لقيم العمل المهنية لدى الشباب بين قطاع الأعمال الخاص وقطاع الوظيفة العمومي	د. لمحيدي عادل
جامعة تلمسان	متطلبات تحقيق الجودة الشاملة في المرافق العمومية الجزائرية	د. ليلي حسيني
جامعة تلمسان	الإدارة الرقمية كرافعة لتحسين أداء المرفق العام: نحو نموذج فعال للشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. عامر عبد القادر
جامعة تامنغست	أشكال وأساليب الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في تسيير المرفق العام في الجزائر	د. أحمد نفيس د. أحمد حمي
المركز الجامعي تيبازة	المنصة الرقمية للمستثمر كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الإدارة الرقمية	د. عزوز مفتاح د. لسود موسى
جامعة عنابة	عقد الامتياز المحلي كصورة من صور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في الجزائر	د. عمر غول
جامعة المدية	أثر الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وجودته	د. عوينان سمية
جامعة خميس مليانة	دور الإلتزامات القانونية للشريك الخاص في تحقيق الجودة للمرفق العامي إطار عقد شراكة بين القطاعين العام والخاص PPP	ط. د. بن ناصر فاطمة الزهراء أ. د. بعلاج أسماء
جامعة تيارت	الإطار القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	ط. د. قرشايح
جامعة عنابة	مساهمة تقنيات التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية الجزائرية	د. إيمان بومود د. وسيم مطرف
جامعة وهران	فرص الشراكة بين الجماعات المحلية والقطاع الخاص لتحقيق التنمية المحلية في الجزائر	د. دحو حياي
جامعة تبسة	الشراكة بين القطاع العام والخاص في إنجاز المنشآت الكبرى دراسة في ضوء التجربة التركية	د. أزروال يوسف د. لعجال ليلي
جامعة المسيلة	التجربة البريطانية للشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية للتنمية الاقتصادية	د. صبرينة بهاز أ. د. عيسى بدروني
جامعة باتنة جامعة بومرداس	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
المركز الجامعي ميلة جامعة قسنطينة 1	الشراكة مع الخواص ودورها في تحسين جودة خدمات المرافق العمومية عقود BOT وشركات الاقتصاد المختلط نموذجا	د. فوضيل شريط د. الهاشمي مزهود
جامعة قالمة	الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لدعم الخدمة العمومية وتحقيق النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية قياسية للفترة 1970 / 2024	أ. د. مجلح سليم أ. د. بشيشي وليد



Google Meet

meet.google.com/tzq-znqk-xdk

جامعة تلمسان	الدكاء الاصطناعي في وظيفة إدارة الموارد البشرية فرص وتحديات	ط. د. بوعبدالله مصطفى د. ديس أحمد فؤاد
جامعة سكيكدة	الشراكة بين القطاع العام والخاص من أجل إنشاء مشاريع البنية التحتية إشارة إلى أهم المشاريع الدولية الرائدة	د. عاشوري حنين
جامعة المني	آليات تكريس مبادئ الحوكمة لتحقيق الجودة في المرفق العام	د. أمينة صدوق
جامعة تيسمسيلت	عقود الامتياز كنموذج لتحسين جودة تسيير المرافق العامة	د. عليايش الطاهر
جامعة المني	إدارة الجودة الشاملة في مؤسسات التعليم العالي دراسة حالة جامعة البليدة 2	د. بلحاج عمارة شهرزاد
جامعة غداية	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال التعليم	ط. د. سهام بن الشيخ د. رشيد بن خلوفا
جامعة تلمسان	شروط تحقيق الجودة في المرافق العمومية	د. تاج عطاء الله ط. د. التجاني عائشة
جامعة التكوين المتواصل	تطبيق الرقمنة والتحول الرقمي في المدارس الجزائرية لتحسين الأداء الإداري والتعليمي	د. محمد قرشي د. عبد الله طواهرى
جامعة سيدي بلعباس	أثر خدمات الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها على جودة الإدارة المحلية	د. شويح بن عثمان
جامعة برج بوعريش	دور الذكاء الاصطناعي في تطوير وتقديم خدمات عامة مبتكرة وعالية الجودة	د. لبوازة عبد الحق
جامعة باتنة 1	الإدارة الإلكترونية للتنظيم الإداري بين جهود التحقيق وتحديات التطبيق	د. أحمد منيغدا د. رشيد بوزالفة
المركز الجامعي البيض	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحسين جودة أداء المرافق الصحية العمومية: قراءة في نماذج دولية	د. فاطمة زهرة بن براهيمى أ. د. زقاي حميدي
جامعة سعيدة	دور التحول الرقمي في تدعيم جودة أداء القطاع العمومي: الجزائر نموذجا	د. عزيزي أسماء د. بن صيد براهيم
جامعة الوادي	أثر إدارة المعرفة في تحقيق جودة الحياة الوظيفية في المرفق العمومي دراسة ميدانية في مفتشية الاقليمية للتجارة بولاية جيجل	ط. د. فلاح ياسمين أ. د. رتيبة بوهالي
جامعة ورقلة	جودة المرفق العام في الجزائر	د. زكراوي حليلة د. بن سالم المختار
جامعة تامنغست	دور نظم المعلومات المالية الرقمية في تعزيز التخطيط المالي في المرافق العامة الاقتصادية	د. حمدي ايوب أ. د. سائحي يوسف
جامعة خميس مليانة	الإطار المفاهيمي لعقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص	د. بونوة عبد القادر د. محمد بلكوش
جامعة باتنة	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في جودة الخدمات العمومية للمياه عرض التجربة الفرنسية	د. عبد السلام غيلاني د. نور الدين سعدي
جامعة بومرداس	تداعيات تبني الإدارة الإلكترونية في الجزائر للحد من الفساد	د. مجدوب نوال
المركز الجامعي مغنية	تطوير المرفق العمومي في الجزائر: بين الإطار القانوني والتحول الرقمي	ط. د. خوخة تواتي
جامعة بجاية	تحديث المرفق العمومي بين التشريع والتقنية	د. بن كعبة محمد
جامعة تلمسان	دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق الجودة في قانون الإستثمار	د. ضيف فضيل ط. د. ضيف أحمد
جامعة الجلفة	تأثير الرقمنة على جودة الخدمة العمومية بالإدارة البحرية المحلية	ط. د. عبد الكريم بوزكري د. ليلي اللحياني
جامعة الأغواط	واقع وآفاق تطبيق الحكومة الإلكترونية في الجزائر: دراسة تحليلية للتحديات والفرص	د. نذير ياسين د. كثر عيسى د. قاتنة حسين
المركز الجامعي تيبازة	ترقية الخدمة العمومية المحلية من خلال اعتماد الحكم الراشد	د. دراج عبد الوهاب د. بوضياف الخير
جامعة المسيلة	خصوصية تسيير المؤسسة العمومية الاقتصادية كآلية لتحقيق جودة المرفق العمومي	د. حمشة مكي
جامعة بسكرة	تقييم جودة أداء الموظفين في المنشآت الرياضية دراسة حالة بالمركب الرياضي 18 فيفريبالأغواط	د. حنة الهاشمي ط. د. جمال كعبوش
جامعة الأغواط	مساهمة الإدارة الإلكترونية في التحسين من جودة المرفق العام بالجزائر	د. عبد القادر فطم
جامعة الجلفة	المسؤولية الجنائية في عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص: ضمانات لجودة أداء المرافق العمومية ومكافحة الفساد	ط. د. صابر ربيعة



Google Meet

meet.google.com/tzq-znqk-xdk

جامعة الجلفة	الدكاء الاصطناعي وانعكاساته على التحليل المالي	د. عمر شربالي
جامعة سطيف	الرقمنة كآلية لتحسين أداء الإدارة العمومية في الجزائر	ط. د. فارس غاوي
جامعة الأوط	متطلبات إدارة الجودة في الإدارة العمومية	أ. د. عيسات العمري
جامعة الجلفة	انعكاس الإدارة الرقمية على أداء المرفق العمومي وتحقيق الجودة	أ. د. قرش عبد القدر
المدرسة العليا للمحاسبة والسالية قسنطينة	التجربة التركية في الشراكة بين القطاع العام والخاص في البنية التحتية: دراسة حالة مشاريع النقل والطاقة	د. صويلح اميمة
جامعة جيجل	التحول الرقمي كآلية لتحقيق جودة التسيير العمومي الحديث	د. عريس عمار
جامعة أم البواقي	دراسة تجربة إستونيا	د. كمال خلود
جامعة البليدة 2	الشراكة بين القطاع العام والخاص حسب النموذج التركي	د. قشرو فتيحة
جامعة سطيف 2	ديناميكيات الشراكة بين القطاعين العام والخاص كرافعة لتحسين جودة أداء المرافق العمومية: قراءة في التجربة الجزائرية	د. تواتي مريم
جامعة التكوين المتواصل	دور إدارة الجودة الشاملة في تحسين الخدمات الصحية	أ. د. عبد الكريم سهام
جامعة مستغانم	دراسة عينة من المؤسسات الصحية العمومية والخاصة في ولاية البويرة	د. قردوح رضا
جامعة مستغانم	شفافية سير المرافق العمومية كمؤشر لمدى جودتها	د. مكاوي محمد أمين
جامعة البويرة	الإصلاحات التنظيمية ودورها في تطوير وإنجاح مشاريع البنى التحتية بالشراكة مع القطاعين العام والخاص تجربة اوكرانيا انموذجا	د. بن علو حورية
جامعة تيارت	الشراكة العمومية و الخصوصية كآلية لتسريع مشاريع البنية التحتية وتحسين جودة خدمات المرافق العمومية	ط. د. تيرس محمد
جامعة جيجل	الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال إدارة النفايات الصلبة البلدية	د. زواغي محمد
جامعة خميس مليانة	قراءة قانونية في الشراكة المرفقية بين القطاعين العام والخاص على ضوء بعض التجارب الدولية	د. وهابي كلثوم
جامعة الجزائر 3	عقود الامتياز كآلية لتحسين جودة خدمات المرافق العمومية دراسة حالة قطاع المياه في الجزائر	د. شمس الدين بشير الشريف
جامعة تيزي وزو	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: خيار استراتيجي أم بديل اضطراري لتحسين الخدمات العمومية؟	أ. سميحة لعقابي
المدرسة العليا للأساتذة القبة	دور الإدارة الرقمية في تحسين جودة الخدمات الصحية	د. صديقي أمينة
جامعة البليدة	دراسة حالة مستشفى تقرأيت عبد القادر تيبازة	د. صوالحي خيرة
جامعة عين تموشنت	التحول الرقمي في الإدارة العمومية الجزائرية: الإدارة الضريبية أنموذجا	د. عزالدين يوسف
جامعة سطيف 1	تحقيق جودة الخدمة العمومية من خلال الإدارة الرقمية: تجربة بوابة "جبايتك" في تحديث الإدارة الجبائية الجزائرية	د. ريوح سلوى
جامعة تيارت	أثر رقمنة القطاع الصحي على جودة الخدمات الصحية	د. عباسي عبد الرؤوف
جامعة البويرة	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في جودة المرافق العمومية وترسيخ مبادئ الحوكمة	د. بوزرب خيرالدين
جامعة المدية	الشراكة بين القطاع العام والخاص التجربة البريطانية في قطاع الصحة، التعليم والنقل نموذجا	د. عبد الوهاب محمد
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في سياق حوكمة المالية العامة	د. فتح الله خالصة
جامعة سطيف 1	قراءة تحليلية لمتطلبات وتحديات تحقيق جودة المرفق العام	د. سعدي صباح
جامعة سطيف 1	نماذج ودروس مستفادة	ط. د. ياسين مبروكي
		أ. د. حسن عداد
		أ. د. زايير وافية
		د. فروخي خديجة
		أ. د. مراد اسماعيل
		أ. د. ناصر بوشارب
		د. محمد فلاح
		د. وشاش فؤاد
		ط. د. براهيم المختار
		د. تسابت عبد الرحمان
		د. منال بن شيخ
		د. صادق هادي
		د. إسماعيل صاري



Google Meet

meet.google.com/mem-ataa-twi

جامعة تسمييلت	الشراكة العمومية الخاصة كآلية لتحقيق التنمية المستدامة وتمويل وإدارة المرافق العامة تجارب بعض الاقتصاديات العربية	أ.د. صلاح محمد أ.د. سماعيل عيسى
جامعة تاسسان	دور الشراكة المينائية في تعزيز تنافسية الموانئ البحري	د. بلعدي فريد ط. د. منور موسى
جامعة الجلفة	الطبيعة القانونية لعقود الشراكة "p.p.p" بين القطاعين العام والخاص دراسة مقارنة	د. سقار فايزة د. فرحات فاطمة زهرة
جامعة المسيلة	التذبذب التشريعي في تأطير عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في الجزائر	د. ضياف ياسمين د. حمريط عبد الغاني
جامعة سوق اهراس	الشراكة بين القطاع العام والخاص حلول للتمويل ووجه آخر للاستثمار: دراسة تجارب دول عربية وأجنبية	أ.د. فاطمة الزهراء طلحي
جامعة البويرة	واقع الشراكة بين قطاع التكوين المهني وقطاعات النشاط الاقتصادي مجلس الشراكة للتكوين والتعليم المهنيين نموذجا	أ.د. مداحي محمد د. مسعودي عبد القادر
جامعة المدينة جامعة الجزائر 3	تطور مسار تحسين جودة خدمات المرافق العامة في الجزائر	د. مزواري حمزة د. عيساني منصور
جامعة مستغانم	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: استراتيجيات النجاح لتعزيز جودة المرفق العام والتحديات القانونية والاقتصادية	د. زينات إسماء ط. د. زيبوش محمد
جامعة سطيف 1	اعتماد مبدأ الجودة كطريق لإصلاح المرفق العمومي في الجزائر	د. عرامة دلال د. قننفي مريم
جامعة مستغانم	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. قدارة فوزية
جامعة غرداية	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر وقدرتها في تعزيز فعالية إدارة المرافق العامة	ط. د. هجرسي سليمان ط. د. موفق كمال
جامعة تامنغست	واقع وتحديات رقمنة الإدارة العمومية بالجزائر	د. حرمة وفاء أ.د. تلي سيف الدين
المركز الجامعي ميلة	واقع ومستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تحليل PESTEL ومقارنة معيارية مع التجربة الصينية	د. صلاح الدين قوت
جامعة جيجل	تفعيل الشراكة (PPPs) لتطوير المنظومة الصحية في الجزائر على ضوء التجربة البريطانية والتركية	د. صلاح الدين بوسري
جامعة معسكر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كخيار استراتيجي في تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر	د. وسيلة عجال أ.د. أمحمد زياد
جامعة خميس مليانة	انعكاسات الإدارة الرقمية للمصالح الجبائية على أداء المرفق العمومي وزيادة الإيرادات الجبائية	د. براهيم شيخ التهامي
جامعة البلدية 2	نحو مرافق صحية عمومية ذات جودة عالية: كيف نجحت الشراكة العمومية الخصوصية في النموذج البريطاني	د. بوراس فاطمة د. مغدوري شهرزاد
جامعة الجلفة جامعة الجزائر 02	دور التكنولوجيا الرقمية في تحديث الإدارة العمومية وتحسين جودة الخدمات العامة	د. بن سكيك بسمه د. بن براهيم محمد
المركز الجامعي ميلة	أثر الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء النقل الحضري في المملكة العربية السعودية	د. سفيان خلوفي
جامعة خميس مليانة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال البنية التحتية: التجربة الكندية نموذجا	د. بولفعة منال د. وزاع محمد
المركز الجامعي تيبازة	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجالات الصحة، التعليم، التعليم العالي، المنشآت القطاع العام والخاص والشراكة بينهما تجارب دولية	د. منتوري نريمان هادية
جامعة المسيلة	متطلبات تحقيق الجودة في الخدمات الصحية العمومية	د. قويدري ابراهيم عبد الحكيم
جامعة عين تموشنت	نحو تحقيق جودة الخدمات في المرافق العامة: المتطلبات والتحديات	د. حنان بوحفص
جامعة المسيلة	نحو رقمنة الإدارة العمومية في الجزائر من أجل تعزيز جودة أداء المرفق العمومي دراسة حالة الإدارة الجبائية	د. يوسف الحسين د. حمريط عبد اللطيف
جامعة بجاية	نحو شراكة فعالة بين القطاعين العام والخاص: آليات الحوكمة كمدخل للتفعيل	د. سلماني منير
جامعة غرداية	من عقد الامتياز إلى عقد الشراكة العمومية - الخاصة في الجزائر	د. عيسوي عبد القادر د. بجقينة مصطفى

جامعة تلمسان	دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	د. بونيان محمد ا. د. بن تامي رضا
جامعة باتنة	التفويض التسييري قراءة في الشراكة بين القطاع العام والخاص	د. دليلة جلول
جامعة تلمسان	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص عرض التجربة الفرنسية	ا. د. بودلال علي د. لكلل أمين
جامعة سويفت جامعة تيسمسيلت	أثر الإدارة الرقمية على أداء الخدمة العامة وجودتها في الجزائر	د. سعادية محمد علي د. باريك مراد
جامعة تيسمسيلت	استراتيجية الشراكة بين القطاعين العام والخاص PPP كآلية لتنفيذ مخططات التنمية الاقتصادية دراسة مقارنة بين التجربة الجزائرية والتجربة السعودية	د. زيان موسى مسعود د. زيان بروجية علي د. قيداون أبو بكر الصديق
جامعة الشلف	التدقيق الداخلي وجودة الخدمات في المستشفيات العمومية بالجزائر دراسة حالة مصلحة الإستعجلات الطبية والجراحية مستشفى الأخوات باج الشلف	د. كروش السعيد د. حجو يوسف
جامعة تيارت	التكريس الدستوري والمؤسسي لجودة خدمات المرفق العام	ا. د. حبشي لزرق ا. د. شامي أحمد
جامعة الجزائر 1 جامعة تيسمسيلت	الثوامة المؤسسية بين القطاعين العام والخاص، كآلية لضمان الجودة النوعية في الخدمات العمومية: مقارنة قانونية تحليلية	د. دقيش ربيع د. عزيز العربي
جامعة خميس مليانة	الرقمنة في قطاع التعليم العالي في الجزائر ومقاربات التحسين والتطوير وتحقيق الجودة	د. شويرب جلول ط. د. سفاحو حميدة
جامعة الأغواط	الرقمنة كآلية لترقية الاستثمار وتحقيق الجودة في مشاريع الشراكة الجديدة	د. رزق الله العيد د. شايقة بديعة
ملحقة قصر الشلالة	اقتصاد الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص كخيار استراتيجي لتمويل التنمية	د. لكلل الأمين د. عبد الله دوكرارة جلال
جامعة تامنغست	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير قطاع/لطاقات المتجددة بالجزائر	أ. حكيم إخلف أ. سديري أمين
المركز الجامعي تيبازة جامعة التكوين المتواصل	النظام القانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص التعريف إلى ضمانات النجاح	د. عطوي وداد د. كاشر كريمة
المركز الجامعي مغنية	انعكاس التوجهات الرقمية على الأداء الأكاديمي لطلبة الدكتوراه في الجزائر: دراسة كمية	ط. د. غراموي مريم ا. د. بلحسن محمد،
جامعة مستغانم	منهجية مقترحة لتطبيق نظام إدارة الجودة في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي	د. هوان بوعبدالله
جامعة التكوين المتواصل	خصوصية عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في التشريع الجزائري	د. عاشوري هيبه
جامعة قسنطينة 1	الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الأجنبي كخيار استراتيجي لنشاء وتسيير المنشآت القاعدية التجربة الجزائرية نموذجا	د. شماشمة هاجر د. كحول رميساء
جامعة سطيف 1	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تجسيد المشاريع العمومية وفق نظام ال BOT عرض تجارب دولية	د. جابر دهيمي
جامعة بومرداس	المرفق العام وتحسين الخدمة العمومية في الجزائر: المعوقات ومتطلبات الإصلاح وتحقيق الجودة	ا. د. عبد الدين بن عمراوي د. مولود فضيل
جامعة سوق أهراس جامعة تيارت	المرفق العمومي في المدينة الذكية: تحليل سوسيو تاريخي لتحولات الفضاء الحضري في ظل الرقمنة	د. صبيحي وفاء د. بلقاسم جيفيبل
المركز الجامعي بتيبازة	انعكاسات تطبيق الرقمنة على إدارة المرفق العمومي في الجزائر	د. باي قادة د. بريس خليفة
جامعة غرداية جامعة الأغواط جامعة الجلفة	دور الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية الاقتصادية التجريبتين الصينية والمالية	ا. د. بهاز جيلالي ا. د. سعيداني محمد د. السعيد طعيبة محمد سمير
جامعة المسيلة جامعة الجلفة	التوجهات الحديث لبناء وتحديث مشروعات البنية التحتية لتحقيق التنمية المستدامة ال BOT نموذجا وفق شراكة عمومية خاصة	د. قرواط يونس د. بن خليف طارق
جامعة البلدية	نماذج الشراكة بين القطاع العام والخاص وفقا للمرسوم التنفيذي 18-199 المتعلق بتفويض المرفق العام في الجزائر	ط. د. قطشة بوبكر



Google Meet

meet.google.com/jqp-jhuu-cnn

د. خدوجة بومحكك د. محمد ملاح	تطوير الشراكة والتعاون اللامركزي كآليات لتحقيق الإستراتيجية المالية المحلية في الجزائر على ضوء التجربة الفرنسية	جامعة سطيف 2 جامعة تيزي وزو
د. حاج جاب الله أمل	عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال الصحة العمومية: دراسة مقارنة للتجربة الفرنسية والجزائرية	المركز الجامعي تيارت
د. أسامة جفالي د. نصر الدين منصر	خصخصة النشاط الإداري كمدخل لتجويد أداء المرافق العام	جامعة تلمسان
د. عمر زغودي د. كريمه دوايسية د. أعراب كميلة	التقاضي الإلكتروني كنموذج لرقمنة المرفق العام وتحقيق جودته في الجزائر: رقمنة قطاع العدالة نموذجا	المركز الجامعي افلو جامعة الجزائر 1 جامعة تيزي وزو
د. القيزي لزهارى د. حتماتي محمد ط. د. عباس عيسى	مفهوم عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص وطبيعتها القانونية	جامعة تلمسان
د. فوزية بوخيرة د. كاتب محمد لخصر	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كإطار قانوني جديد لتمويل البنية التحتية	جامعة الجلفة جامعة التكوين المتواصل
ط. د. زكريي عبد المجيد	استراتيجية تطوير القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي	جامعة معسكر جامعة مستغانم
د. زلاتي حنان د. مشتر فطيمة	الإدارة الرقمية كآلية لتحسين جودة الخدمة العمومية	جامعة بسكرة
د. بن عمار حنان د. صالح بضياف د. عائشة كداتسة	واقع الشراكة بين القطاعين العام والخاص في الجزائر: تجارب بعض الدول	جامعة المسيلة
د. ريم صيصلي	الإطار المؤسسي والقانوني للشراكة بين القطاعين العام والخاص	جامعة الجلفة
د. لطفي دكاني	تحقيق الجودة في المرفق العام للقطاع الصحي: الدروس والتحديات	جامعة البليدة 2
ط. د. مختاري عبد القادر د. محمد عمران بوليفة	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في مجال الصحة في الجزائر	جامعة قسنطينة 2 جامعة عنابة
د. جليل وهيبية د. دراعوا اسمهان أ. قدادة فوزية	تكنولوجيا الإعلام والاتصال وإدارة الأزمات بالمرافق العمومية دراسة حالة المديرية العامة للحماية المدنية بالجزائر العاصمة	جامعة ورقلة
د. معنصري مريم د. كركوري حنان مباركة د. محمد صدراتي	تحقيق الجودة في المرفق العمومي من خلال التحول الرقمي: رقمنة الصفقات العمومية أنموذجا	جامعة مستغانم
د. بالجيلالي خالد د. بالجيلالي محمد د. بن البار محمد د. بن البار سعد	الشراكة بين القطاع العام والخاص في تعزيز الأمن المدرسي: دراسة حالة شركة الأمن GSS ومدارس الابتدائية مستغانم	جامعة مستغانم
د. عبد الجبار جبار د. فلاك مراد د. عبدو علي طاهر	نموذج عقد الامتياز في تجسيد الشراكة بين القطاع العام والخاص	جامعة الجزائر 1
د. عبد الحليم مجدوب د. مرزوقي قويدر د. أحمد عثمان	جودة أداء المرافق العمومية رقمنة الإدارة الجبائية نموذجا	المركز الجامعي افلو
د. محمد عجيلة د. عجيلة حنان	عصرية المرافق العامة في الجزائر بين الضمانات القانونية	جامعة تيارت
ط. د. شنانة عبد الرحمان د. بن العايب بلقاسم د. بورزق احمد	مدى مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق جودة أداء وخدمات المرافق العامة بالجزائر (الواقع، الآفاق، التحديات)	جامعة المسيلة جامعة تيسمسيلت جامعة الشلف
	التجارب الدولية للشراكة بين القطاعين العام والخاص في التعليم العالي: فرص للتطوير والابتكار	المركز الجامعي إليزي
	خصوصية قطاع التعليم العالي في الجزائر واقع وآفاق في ظل التجارب الدولية الرائدة	المركز الجامعي مغنية
	دور تطبيق الحكومة الإلكترونية في تحسين جودة التعليم الإلكتروني بالجزائر	جامعة الأغواط جامعة وهران 2 جامعة غرداية
	أثر الإدارة الإلكترونية في تجويد خدمات المرفق العمومي	جامعة غليزان
	رقمنة الإدارة العمومية و دوره في سير أداء المرافق العامة التقاضي الإلكتروني أنموذجا دراس تحليلية	جامعة الجلفة
	متطلبات نجاح الشراكة بين القطاع العام والخاص في ظل التنمية رؤية مستقبلية	
	انعكاس الرقمنة على عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص	
	الإطار الفلسفي للتفرقة بين القانونين العام والخاص	

الجلسة الرابعة والعشرون



Google Meet

meet.google.com/iqp-jhuu-cnn

ملتقى الدولي: الشراكة بين القطاع العام والخاص وجودة أداء المرافق العمومية

د. جبران سفيان د. غنوة أمال	الإدارة الإلكترونية كمدخل لتحسين أداء المرافق العمومية وتحقيق الجودة : دراسة حالة مؤسسة بريد الجزائر	جامعة وهران 2
د. ميلود عبد الهادي	"الشراكة الرقمية بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة أداء المرافق العامة: دراسة تحليلية في ظل التحول الرقمي"	جامعة عين تموشنت
د. سليحي أسماء	التحول الرقمي أداة لتفعيل خدمات المرفق العمومي وتطويرها في الجزائر	المركز الجامعي لميلة
د. بلفصيل فاطيمة الزهراء	دور الشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال المياه كآلية لتعزيز البنية التحتية في الجزائر	جامعة بنسنة
د. ديموش مصطفى	تجدد الوظيفة وفقا لمقاربة الثقافة الإدارية: دراسة في المفهوم ، خصائص ، التحديات	جامعة وهران 2
د. عبد الناصر طاهير	تحسين جودة الخدمة العمومية في ظل التحديات الراهنة والمستقبلية	مركز البحث في تكنولوجيا التغذية الزراعية بجاية
د. حميد مزياي	التوجه الجديد نحو الإدارة الرقمية كوسيلة لعصنة أداء المرافق العمومية في الجزائر: ضرورة الزامية لتحقيق جودة عالية	جامعة تيزي وزو
د. بودقردام سامية	نحو مرفق عام فعالاثر التحول الرقمي في تحقيق الجودة الإدارية	جامعة الجزائر 1
د. بختي زهية ط. د. بن بلخير اسماعيل	تفعيل إدارة الجودة الشاملة كآلية لتحسين جودة أداء المرفق العمومي	جامعة الجلفة
د. بوخالفة سعاد	جودة الخدمة العمومية في ظل تبني نظام الإدارة الإلكترونية قطاع التعليم العالي نموذجا	جامعة الجزائر 1
ط. د. برباش ضياء الدين أ. د. جوادي يوسف	البعد النفسي والتنظيمي كركيزة استراتيجية لتحقيق الجودة في المرافق العمومية في ظل الشراكة بين القطاعين العام والخاص: مقاربة في ضوء علم النفس العمل والتنظيم	جامعة بسكرة
د. حفافي سمير د. زيتوني إيمان	الشراكة بين القطاعين العام والخاص كآلية لتحسين جودة التعليم: التجربة البريطانية نموذجا	المعهد الوطني للبحث في التربية
ط. د. شنيشن نجية ط. د. بن لخضر حدة	دور الإدارة الرقمية في تحسين فعالية المرفق العام	جامعة الجزائر 3
د. صغير عمار د. عيونس رضوان	من الرقمنة إلى الجودة: أثر التحول الرقمي في تحسين أداء المرافق العمومية	جامعة الأغواط جامعة الجزائر 3
أ. د. علام عثمان د. حملة عز الدين	خصخصة البنية التحتية القطاع الخاص والإستراتيجيات الممكنة	جامعة البويرة جامعة البليدة 2
ط. د. محمد حبيب	الشراكة بين القطاعين العام والخاص في التربية والتعليم: قراءة سوسيولوجية في التجارب الدولية وآفاقها المستقبلية	جامعة الأغواط
ط. د. أمحمد يبورينة أيوب ط. د. إدريسي فتحي	مساهمة الشراكة بين القطاعين العام والخاص في المرافق العامة الجزائرية	جامعة الشلف
د. أسامة سنوسي أ. د. مورا حطاب	أثر استخدام تطبيق الهاتف الذكي "تقاعدي على رضا منتسبي الصندوق الوطني للتقاعد	المركز الجامعي لميلة جامعة تمنراست
د. عائشة كاملي	تفويض المرفق العام آلية للشركة بين القطاعين العام والخاص دراسة في إطار المرسوم التنفيذي 18 - 199	جامعة البواقي
د. هشام لقريري د. توفيق بوراس	تجربة الصين في الشراكة بين القطاع العام و الخاص في مجال التعليم	جامعة عنابة
د. بكريتي نصيرة أ. د. بكريتي لخضر	المحيط الاقتصادي والمؤسسي للشراكة بين القطاع العام والخاص في مجال البنى التحتية	جامعة مستغانم المركز الجامعي البيض
د. بوداود بومدين أ. مختاري عبد الصمد	التقنيات الرقمية الناشئة في تسويق الخدمات العمومية: ركيزة استراتيجية للارتقاء بجودة المرفق العمومي	مركز البحث في العلوم الإسلامية والحضارة الأغواط جامعة الأغواط
د. وافي مريم د. منصور أسماء	الشراكة بين القطاع العام والخاص لتحقيق الجودة البيئية	جامعة الجزائر 1
	الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأثرها على المرفق العام في الجزائر	المركز الجامعي تيبازة

<u>د. بوزيان السعيد</u>	<u>د. بوداود خليفة</u>
<u>الوظيفة: أستاذ مؤقت</u>	<u>الوظيفة: محاضر "ب"</u>
<u>التخصص: قانون مدني</u>	<u>التخصص: قانون مدني</u>
<u>الجامعة: محمد بوضياف المسيلة</u>	<u>الجامعة: محمد بوضياف المسيلة</u>
<u>البريد الالكتروني:</u>	<u>البريد الالكتروني:</u>
<u>Bouzianesaid1974@gmail.com</u>	<u>Khelifa.boudaoud@univ-msila.dz</u>
<u>رقم الهاتف: 0664.17.61.52</u>	<u>رقم الهاتف: 0674.61.92.25</u>

مخبر الدراسات والبحوث في القانون والأسرة والتنمية الإدارية

محور المداخلة

المحور الرابع: متطلبات تحقيق الجودة في المرفق العمومي

عنوان المداخلة

أداء المرافق العمومية بين الواقع والمأمول في ظل الشراكة بين القطاع العام والخاص

الملخص

يرتبط تقديم الخدمة العمومية ذات الفعالية للمواطن بوجود مرافق عامة تستند إلى العصرية والحداثة والتطور مواكبة متطلبات المجتمع وحاجياته، غير أن هذه المرافق العمومية وأمام هذا التطور المتسارع أصبحت عاجزة عن أداء الخدمة العمومية التي وجدت من أجلها، وبمأن العام المعاصر شهد تحولات كبرى فإن ذلك أدى إلى جعل الدول تتراجع عن فكرة احتكار الخدمة العمومية وتوجهها نحو الانفتاح على فكرة الشراكة مع القطاع الخاص، الأمر الذي استوجب التفكير في سبل أخرى تساعد على إصلاح هذا العجز وسده لتحسين الخدمة العمومية، من خلال الاقتناع باللجوء إلى الشراكة مع القطاع الخاص من أجل تمويل هذه المرافق العمومية لكي تقوم بأداء الخدمة العمومية بفعالية وجودة من جهة، وفي مقابل ذلك تحقيق القطاع الخاص لمنافع ربحية من جهة ثانية.

الكلمات المفتاحية: القطاع العام، القطاع الخاص، الخدمة العمومية، الشراكة، جودة أداء المرفق

العام.

Abstract

Providing effective public service to citizens is linked to the existence of public facilities based on modernity, development and progress to keep pace with the requirements and needs of society. However, these public facilities, in the face of this rapid development, have become unable to perform the public service for which they were created. Since the contemporary year has witnessed major transformations, this has led countries to retreat from the idea of monopolizing public service and move towards openness to the idea of partnership with the private sector, which necessitated thinking about other ways to help correct and fill this deficit to improve public service, through the conviction of resorting to partnership with the private sector in order to finance these public facilities so that they can perform public service effectively and with quality on the one hand, and in return for that the private sector achieves profitable benefits on the other hand.

Keywords: Public sector, private sector, public service, partnership, quality of public service performance.

مقدمة

تقوم الدولة بتقديم خدمات للمواطنين من أجل تلبية حاجياتهم المختلفة والمتنوعة عن طريق المرافق العامة التابعة لها على أساس أنه توفر العدالة التوزيعية القائمة عليها الملكية العامة من جهة وحماية الدولة لمواطنيها من جهة ثانية، خصوصا في الدول التي تتبنى تكريس الحماية الاجتماعية لمواطنيها مثل الجزائر. لذلك يعد الوصول إلى تحقيق تقديم خدمات ذات جودة عالية وفعالة من قبل المرافق العامة هدف تسعى إليه معظم الدول ومنها الجزائر، لكن غالبا ما تواجه هذه المرافق العامة صعوبات وعراقيل مالية تحول دون تجسيدها لتقديم خدمات عمومية ذات جودة عالية، خصوصا في ظل التطور السريع للمجتمعات وزيادة حاجياتها اتجاه المرافق العمومية، الأمر الذي أدّى بمعظم الدول التفكير في إيجاد طرق حديثة تحقق من خلالها أهدافها المسطرة دون المساس بسيادتها من جهة وتحقيق المصالح المتبادلة مع القطاع الخاص. هذا ما أدى إلى ظهور مصطلح قانوني جديد يعرف بالشراكة بين القطاع العام والخاص كاتجاه إصلاحى للمرافق العامة، حيث تبنته بعض الدول منها بريطانيا في بداية الثمانينات، وهذا الاتجاه يعتبر كأحد الوسائل المساعدة من أجل تمكين الدولة من تحقيق أهدافها العديدة، البعض منها يهدف الى تكريس التنمية والبعض الآخر يسعى الى تجسيد خدمة عمومية ذات جودة وفعالية، وعلى هذا الأساس يمكننا طرح السؤال الآتي:

كيف تساهم الشراكة بين القطاع العام والخاص في تطوير المرفق العام من أجل تقديم خدمة عمومية ذات جودة وفعالية.

وللإجابة على هذا السؤال ارتأينا اتباع خطة تتكون من ثلاثة محاور وفقا لما تقتضيه هذه الدراسة.

المحور الأول: الإطار المفاهيم للدراسة

المحور الثاني: تأثير الشراكة بين القطاع العام والخاص على أداء المرفق العام

المحور الأول: الإطار المفاهيمي للدراسة

يرتبط هذا الموضوع بالعديد من المفاهيم والمصطلحات القانونية التي لا بد من تحديدها كمدخل لهذه الدراسة، ويتعلق الأمر بمصطلح كل من "المرفق العام"، وأيضاً مصطلح "الشراكة القطاع الخاص".

أولاً: مفهوم المرفق العام

1-تعريف المرفق العام

اختلف الفقه في تحديد تعريف جامع للمرفق العام، حيث عرفه البعض على أنه هو ذلك المنظمة التي تعمل على أداء الخدمات وإشباع الحاجات العامة ويتعلق الأمر بالإدارة أو الجهاز الإداري، أما البعض الآخر فيعرفونه على أنه ذلك النشاط الصادر عن الإدارة بغرض تحقيق حاجيات ومصالح عامة والذي يخضع لتنظيم وإشراف ورقابة الدولة، غير أن أصحاب الرأي الراجح يعرفون المرفق العام على أنه هو كل نشاط تقوم به الإدارة بنفسها أو بواسطة أفراد عاديين تحت إشرافها وتوجيهها بقصد إشباع الحاجيات العامة¹.

2-أنواع المرفق العام

تتعدد أنواع المرفق العام وفقاً لعدة معايير، وعليه سنخص بالدراسة هذه الأنواع من حيث طبيعة نشاط المرفق العام ومن حيث سلطة الإنشاء، إضافة إلى المرافق العامة من حيث مدى الالتزام بإنشائها.

أ-أنواع المرافق العمومية من حيث طبيعة نشاطها

تنقسم المرافق العامة من حيث طبيعة نشاطها إلى مرافق عامة إدارية وأخرى اقتصادية وصناعية.

-مرافق عامة إدارية

عرفت هذه المرافق الإدارية بالنظر لطبيعة وظيفتها والتمثلة في النشاط الكلاسيكي للدولة، ومن هذه المرافق المستشفيات والمدارس والجامعات والدفاع والأمن... الخ²، حيث تتعدد هذه المرافق الإدارية العامة وفقاً لطبيعة النشاط الإداري البحت الممارس، وتخضع هذه المرافق في تنظيمها للقانون الإداري³.

-مرافق اقتصادية وصناعية

هذا النوع من المرافق العامة التي تقوم بنشاطات صناعية وتجارية نشأت نتيجة ازدياد حاجيات المجتمع وتطور وظيفة الدولة، حيث تخضع هذه المرافق في تنظيمها وسيرها إلى القانون العام، كما يختص القضاء الإداري للبت في المنازعات المنبثقة عنها، أما بخصوص خضوعها للقانون الخاص فذلك راجع

¹ - محمد فاروق عبد الله، نظرية المرفق العام في القانون الجزائري بين مفهومين التقليدي والاشتراكي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1987، ص 6.

² محمد بومدين، محاضرات في مقياس إدارة المرفق العام، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان، ص 07.

³ - مراد دلنده، محمد الأخضر بن عمران، تأثير الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء المرافق العامة، المجلة الجزائرية للأمن الإنساني، جامعة باتنة 1، المجلد 05، العدد 01، 2019، ص 411.

لكون نشاطها للأنشطة التي يقوم بها الخواص وبالتالي يمكن تحريها من قواعد القانون العام من أجل أداء نشاطها بشكل جيد بعيد عن الروتين الإداري وتعقيد الإجراءات، ومن هذه المرافق النقل والاتصالات والكهرباء والغاز⁴.

ب-أنواع المرافق العمومية من حيث سلطة الإنشاء

تنقسم المرافق العامة من حيث سلطة الإنشاء إلى مرافق عامة ناشئة بنص تشريعي ومرافق عامة ناشئة بنص تنظيمي وها ما سنحاول أن نتطرق إليه تباعا على النحو الآتي:

-مرافق عمومية ناشئة بنص تشريعي

تعد المرافق العمومية الناشئة بنص تشريعي هي تلك المرافق التي تكتسي أهمية وطنية قصوى من أجل تمكين أعضاء السلطة التشريعية من الاطلاع على نشاط هذا المرفق العام وضرورته وقواعده، وطبيعة هذا المرفق يحددها نظام الحكم السائد في الدولة فإذا كان اشتراكيا فإن هذا المرفق يحتل مكانة متميزة على خلاف الحكم الليبرالي الذي تقل فيه مكانة هذا المرفق، بل أحيانا تعادل المشروعات الخاصة في المجتمع⁵.

- مرافق عمومية ناشئة بنص تنظيمي

إن حاجة الدولة والمجتمع إلى مرافق عمومية تقوم بخدمة المصالح العامة بطريقة سريعة لا تتطلب في إنشائها إلى نص تشريعي، بل تنشأ بموجب نص تنظيمي صادر عن السلطة التنفيذية في الدولة، سواء بمرسوم رئاسي أو قرار وزاري...الخ، وذلك حسب نوع هذا المرفق العمومي المرفق، أو تحويل بعض المرافق الخاصة إلى مرافق عمومية كما في حالة التأميم، حيث يتم نقل ملكية المرافق الخاصة إلى ملكية عامة⁶.

ثانيا: مفهوم الشراكة بين القطاع العام

نتج عن موجة الإصلاحات خلال مرحلة التسعينات من القرن الماضي ظهور مصطلح الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في العديد من الدول الأوروبية، حيث هذا النموذج من تسيير المرافق العامة بالتسيير العمومي الجديد، وعلى هذا الأساس سنتطرق إلى تعريف الشراكة بين القطاع العام والخاص في تسيير المرافق العامة وتبيان بعض نماذج هذه الشراكة المستحدثة بين القطاعين.

1-تعريف الشراكة بين القطاع العام والخاص

لا يوجد تعريف محدد لهذا المصطلح القانوني المستحدث لكن سنحاول استعراض بعض التعريفات.

⁴- أحمد محيو، محاضرات في المؤسسات الإدارية، الطبعة الرابعة، ترجمة محمد عرب صاصيلا، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986، ص451.

⁵- إشراق مسعودي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص: " آلية حديثة لإنشاء وتسيير المرفق العام في الجزائري دراسة مقارنة، مجلة آفاق للأبحاث السياسية والقانونية، جامعة يحي فارس المدية، المجلد 05، العدد 01، 2022، ص 07.

⁶- المرجع نفسه، ص 07.

أ-تعريف فرانز

يعرف فرانز الشراكة بين القطاع العام والخاص على أنها " هي تعاون بين كيانات عامة وخاصة من أجل الوصول إلى الفوائد المتبادلة المطلوبة، استنادا إلى إطار مرجعي مشترك وبأنها مفهوم تنموي بعيد المدى يحتاج تحقيق التعاون فيه تجاوز المصالح المتداخلة والمتضاربة أحيانا بين الأطراف المعنية"⁷.

ب-تعريف صندوق النقد الدولي

عرف صندوق النقد الدولي الشراكة بين القطاع العام والخاص على أنها " الترتيبات التي يقوم بها القطاع الخاص بتقديم أصول وخدمات تتعلق بالبنية التحتية جرت العادة أن تقدمها الحكومة، وتدخل الشراكة في عدة مجالات بالبنية التحتية والاقتصادية والاجتماعية، وغالبا ما تتركز في بناء وتشغيل المستشفيات والمدارس والسجون والطرق والأنفاق وشبكات الإنارة والمطارات والموانئ ومحطات المياه والكهرباء"⁸.

ج-تعريف البنك العلمي

يعرف البنك العالمي الشراكة بين القطاع العام والخاص على أنها " عقد طويل الأجل يبرم بين قطاع خاص وعام لتوفير خدمة أو مشروع عام يتحمل بموجبه القطاع الخاص مخاطر ومسؤوليات إدارية كبيرة وترتبط فيه الأتعاب بمعايير حسن الأداء"⁹، غير أن الباحث يريان أن التعريف الأنسب للشراكة بين القطاع والقطاع الخاص من أجل تسيير المرافق العامة هو تعريف الفقيه فرانز .

2-أنواع الشراكة بين القطاع الخاص والقطاع العام

للتمييز بين أنواع الشراكة بين القطاع الخاص والعام لتسيير المرفق العام وفقا للعقود المبرمة بينها.

أ-عقود الخدمة

هذا النوع من العقود تقدم فيه المؤسسات الخاصة خدمات وفقا للعقد المبرم مع القطاع العام وتكون هذه العقود عادة لمدة قصيرة مثل تنظيف الشوارع " كمؤسسة الجزائر البيضاء "، وجمع القمامة وغرس الأشجار وتزيين الحدائق" مثل مؤسسة المساحات الخضراء بالمسيلة "، ومن مظاهر هذه الشراكة هو أن تضع المؤسسة الخاصة موارد مادية وبشرية تحت تصرف المرفق العام المتعاقد معه بحكم الخبرة في مجال النشاط المتعاقد عليه والذي هو من اختصاص السلطات العمومية وذلك بمقابل مالي للمؤسسة الخاصة¹⁰.

⁷- محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، جامعة الوادي، المجلد الثاني، العدد التاسع، 2016، ص 185.

⁸- إشراق مسعودي، المرجع السابق، ص ص 08-09.

⁹- بشير عبد العالي، يحي بدرابي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية المستدامة، مجلة دراسات التنمية الاقتصادية، جامعة عمار تليجي، الأغواط، المجلد 04، العدد 08، 2021، ص 113.

¹⁰- محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، المرجع السابق، ص 185.

ب- عقود الإدارة

في هذه الحالة فبمجرد إبرام عقد الإدارة بين المرفق العام والقطاع الخاص، يكون هذا القطاع الخاص مسؤولاً عن إدارة الخدمة لصالح المرفق العام المتعاقد معه دون مسؤوليته عن جوانب التمويل المتعلقة بالعمل أو الصيانة أو الاستثمار، ومقابل هذه الخدمة الإدارية يتحصل القطاع الخاص على مقابل مادي مرتبط بكفاءة الإدارة، ومدة هذا النوع من العقود تتراوح بين ثلاث وخمس إلى سنوات كحد أقصى¹¹.

ج- عقود الإيجار

في هذا النوع من العقود يقوم القطاع الخاص باستئجار ممتلكات وأصول تعود إلى المرافق العامة مثل استئجار المناطق الصناعية والتجهيزات المتواجدة بها التي هي قد تكون ملك للبلدية أو للولاية أو الدولة أو أي مرفق عام آخر، حيث تقع على عاتق القطاع الخاص المستأجر كافة التزامات المستأجر كتكاليف صيانة التجهيزات وتشغيلها، كما يكون مسؤولاً عن ثمار وعائدات هذه الخدمة وتحمل جميع المخاطر الناجمة عن هذه الخدمة، لكن في المقابل فهو غير مسؤول عن الاستثمارات الإضافية وتبعية هلاك هذه التجهيزات أو عدم صلاحيتها، وهذا النوع من العقود تتراوح مدته من ثماني سنوات إلى خمسة عشر سنة¹².

ثالثاً: أشكال الشراكة بين القطاع العام والخاص

من أبرز أشكال ومظاهر الشراكة بين القطاع العام والخاص نجد ما يسمى بمصطلح يدعى البوت "BOT"، وهو مصطلح أجنبي لعبارة **BUILD OWN OPERATE TRANSFER**، حيث يقصد به "البناء، التملك، التشغيل، الإعادة"، ولقد عرفت لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي عقد البوت بأنه "شكل من أشكال تمويل المشاريع تمنح بمقتضاه حكومة ما مجموعة من المستثمرين - يشار إليها بالاتحاد المالي للمشروع امتيازاً لصوغ مشروع معين وتشغيله وإدارته واستغلاله تجارياً لعدد من السنين تكون كافية لاسترداد تكاليف البناء¹³، ولقد جسدت الجزائر هذا النوع من العقود في عقود تحلية مياه البحر من خلال إبرام شركة مياه تيبازة عقد مع الشركة الكندية **CNC LAVALIN** والشركة الإسبانية **ACCIONA** **AGUA** بقيمة مائة وخمسون مليون دولار من أجل تصميم¹⁴ وإنشاء ثم تشغيل محطة مياه البحر لمدة

¹¹ محمد الشافعي أبو راس، العقود الإدارية، جامعة أبها، جمهورية مصر العربية، 2010، ص 18.

¹² خديجة زروقي، التزامات المستأجر في إيجار المنقولات والعقارات، مذكرة لنيل درجة ماجستير "قانون أعمال"، جامعة وهران، 2012/2013، ص 90.

¹³ لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي، "الأعمال المقبلة المتعلقة بمشاريع البناء والتشغيل ونقل الملكية"، تقرير الدورة التاسعة والعشرين، نيويورك، من 28 ماي إلى 14 جوان 1996، ص 03.

¹⁴ أحمد البرعي، عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تسيير المرافق العمومية المحلية، أطروحة دكتوراه، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة سطيف 02، 2023، ص 89.

25سنة، ومن بين أهم مظاهر عقود البوت نذكر البعض منها "عقد التمويل، البناء، التملك التشغيل، الإعادة، وعقد " البناء، والتشغيل، والتأجير، وعقد " البناء، التملك ، التشغيل، الدعم "...الخ من العقود¹⁵.

المحور الثاني: تأثير الشراكة بين القطاع العام والخاص على أداء المرفق العام

تعد الشراكة بين القطاع العام والخاص من أبرز الوسائل التي تلعب دورا إيجابيا في ميدان الاضطلاع بمهام بتحسين أداء المرافق العامة كما ونوعا من ناحية تقديم الخدمات العمومية وجودتها، إلا أن هذا الدور ليس إيجابيا على إطلاقه بل تعترضه مجموعة من العوائق من شأنها تؤثر سلبا على أداء هذه الخدمة¹⁶، وعلى هذا الأساس سنتطرق تباعا في هذه الجزئية من الدراسة إلى الجوانب الإيجابية والسلبية للشراكة بين القطاع العام والخاص ومدى تأثيرها على أداء المرفق العام للخدمة العمومية وجودة هذه الأخيرة.

أولاً: مزايا الشراكة بين القطاع العام والخاص

إن تقنية الشراكة بين القطاع العام والخاص ليست مجرد آلية لإدارة المرفق العام فحسب، بل هي إحدى وسائل تحقيق التنمية المستدامة في جميع النواحي الاقتصادية والاجتماعية، من خلال عدم اعتبار القطاع الخاص المتعاقد مع المرفق العمومي مجرد مساهما في تسييره، وإنما طرفا مساهما في عملية التنمية ومساعدة في تسيير المرافق العامة في تقديم خدماتها ذات الجودة والفعالية¹⁷، وهذا ما سنتناوله وفقا كالاتي: أ-من بين الإيجابيات المترتبة عن الشراكة بين القطاع العام والخاص وانعكاساتها على جودة أداء المرفق العام هي إتاحة الفرصة للمرفق العمومي لتمويل مشاريعه، وكذلك أيضا تشجيع الاستثمار في مجال تسيير المرفق العمومي في عدة مجالات، إضافة إلى تقديم التنمية التي من شأنها أن تقدم خدمات للجمهور.

ب-كأن هذه الشراكة تمكن القطاع العام من الاستفادة من وممتلكاته واستخدامها في شراكته مع القطاع الخاص، مما يترتب على ذلك المساهمة في استحداث فرص عمل جديدة وتحفيز الإنتاج الوطني والاستفادة من عائدات المشاريع الاستثمارية نتيجة الشراكة مع القطاع الخاص، مما يولد مصادر دخل جديدة ومستدامة في المستقبل¹⁸.

ج- كما تحقق الشراكة بين القطاع العام والخاص المشاركة في إقامة مشاريع البنية التحتية وتوفير التمويل اللازم لها، فإذا ما تمت الشراكة على أسس سليمة فسوف تؤدي إلى تقديم الخدمات بشكل أفضل من الوجهتين الإدارية والاستراتيجية، فمن الوجهة الإدارية سوف تضمن جودة مخرجات المشروع وجودة الخدمات

¹⁵ أحمد البرعي، المرجع نفسه، ص90.

¹⁶ مراد دلنده، محمد الأخضر بن عمران، المرجع السابق، ص 418.

¹⁷ أحمد البرعي، المرجع السابق، ص120.

¹⁸ هشام مصطفى محمد سالم الجمل، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة كلية الشريعة والقانون بطنطا، جامعة الأزهر، مصر، المجلد 31، العدد 04، ديسمبر 2016، ص1731.

المقدمة للمواطنين المستفيدين من هذه المشروعات، وذلك بسبب كفاءة القطاع الخاص في التنفيذ، أما من الناحية الاستراتيجية، فإن عقود الشراكة بين القطاعين العام والخاص تحسن من درجة المصداقية بتحديد المسؤوليات، وإدخال عنصر المنافسة إلى هذا القطاع العام بكل ما يتسم به من إشراف وضعف إداري وعدم كفاءة¹⁹.

د- كما أن إدخال عنصر المنافسة يضمن تقديم هذه الخدمات بالكمية والنوعية والكفاءة المطلوبة، وكذلك أيضاً من بين مزايا الشراكة نقل المعارف والخبرات والتكنولوجيا كون القطاع الخاص يمتلك من الخبرات والمعارف ووسائل التكنولوجيا الحديثة والبيئة التنظيمية ما لا يتوافر عليه القطاع العام، وتوافر مقومات الشراكة الناجحة بين القطاعين سيؤدي إلى نقل هذه الخبرات والمعارف من القطاع الخاص إلى القطاع العام، مما يساهم في تحقيق التنمية عن طريق إكساب الأفراد هذه الخبرات والمعارف²⁰.

هـ- ومن ثم خلق فرص عمل مناسبة لخبراتهم ومعارفهم التي اكتسبوها عن طريق الشراكة وبذلك يكون القطاع الخاص قد ساهم في تحقيق التنمية وتحقيق الكفاءة الاقتصادية كما تتكامل وسائل القطاعين لتحقيق هذه الأهداف عندما يقوم القطاع الخاص بتصميم وتمويل وبناء وتشغيل المشاريع، بسبب توفر التمويل الكافي والخبرة والعمالة الماهرة والإدارة المتميزة، علاوة على توفر الحوافز والدافعية والرغبة في التحسين الوظيفي، بينما يوفر القطاع العام البيئة التنظيمية الملائمة وأساس البنية التحتية اللازم، وهكذا فإن مشاركة كلا القطاعين تضمن دمج مزايا كل طرف مما يؤدي إلى الحصول على أقصى ناتج من السلع والخدمات. و- إضافة إلى أن إقامة المشاريع المختلفة تخلق فرص عمل عديدة وملائمة، مما يوفر مستوى معيشي لائق، ومن ثم تتحقق التنمية واستمرارية النمو الاقتصادي، كما أن استفادة الدولة من الشراكة بتحسين الكفاءات البشرية عن طريق التعليم والتدريب ونقل الخبرات والمعارف والتكنولوجيا وغيرها من الأوجه سيعمل على تحقيق المزيد من النمو واستمراريته ومن ثم تحقيق التنمية وتحقيق برامج التنمية الاجتماعية²¹.

ي- كما يعد تحقيق الربح هو الهدف الأساسي للقطاع الخاص، ومع ذلك فإن إحداث التوازن بين هدف القطاع الخاص وأهداف المجتمع الأخرى يعد أمراً ضرورياً لنجاح وبناء دولة المؤسسات القائمة على الشراكة الحقيقية بين القطاع الخاص والقطاع الحكومي، ويتم عن طريق دمج القطاع الخاص

¹⁹ هشام مصطفى محمد سالم الجمل، المرجع نفسه، ص 1733.

²⁰ سفيان حلوفي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 06، العدد 01، 2022، ص ص 298-299.

²¹ رشيد فراح، كريمة فرحي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص أداة لتنفيذ وتنمية الاستثمارات العمومية " نماذج من التجارب الدولية والعربية، مجلة معارف، جامعة البويرة، العدد 22، 2017، ص ص 96-97.

في برامج التنمية الاجتماعية وحل مشكلات المجتمع في مجالات التعليم والصحة والكفالة الاجتماعية ومحاربة الفقر والبطالة وحماية المستهلك، وتحسين وضع الإسكان والمدارس والمستشفيات وغيرها من الخدمات الاجتماعية اللازمة لمجموع السكان مما يطور المجتمع المحلي وبالتالي يتغير مفهوم الشراكة إلى شراكة مجتمعية أكثر من تركيزها على جانب الأرباح فقط²².

ثانيا: عيوب الشراكة بين القطاع العام والخاص "الجزائر"

حاولت الجزائر مسايرة العالم المتقدم فيما يخص الشراكة بين القطاع الخاص والعام من أجل تسيير الشأن العام، حيث حققت بعض النتائج في هذا الميدان خصوصا في مجال الموارد المائية، غير أن هذه المسايرة سجلت العديد من العوائق والتحديات التي تحول دون تحقيق الشراكة للأهداف المراد الوصول إليها. فلى سبيل المثال قد خلص التقرير الصادر عن الديوان الوطني للتطهير أن تجربة الشراكة مع القطاع الخاص من خلال العقود المبرمة معه في مجال إدارة خدمات المياه والتطهير لم تحقق الأهداف التي تم تسطيرها ولم تكن في مستوى النتائج المنشودة، مقابل تحقيق المستثمر الخاص الأجنبي لربح مبالغ فيه على حساب الدولة والمستخدم دون التزامه بتحويل الخبرة والمعارف التقنية للطرف الجزائري²³. ومن بين هذه التحديات أيضا نقص الوعي بمفهوم الخدمة العمومية، وذلك لدى القطاع الخاص وبعض موظفي القطاع العام، وهذا ما يؤدي إلى عزوف القطاع العام عن المشاركة في تسيير الشأن العام، أو عدم مشاركته بفعالية، وهذا ما يؤثر سلبا على أداء الخدمة العمومية، إضافة إلى التحدي الأكبر وهو معارضة الشراكة بين القطاع العام والخاص نتيجة وجود فئة من المواطنين يدافعون عن فكرة الملكية العامة القائمة على التوزيع وحماية الدولة لجميع المواطنين، على خلاف القطاع الخاص الذي هدفه تحقيق الربح²⁴، وكذلك أيضا غموض المسؤوليات وغياب التنسيق بين الجهات المعنية وجود مؤسسات غير مؤهلة ووعي عام محدود وافراط في مركزية القرارات اضافة إلى وجود قوانين وتنظيمات غير فاعلة وغير مطبقة في الواقع. ومن أخطر التحديات التي تواجه القطاع بين القطاع العام والخاص هو التخوف من دفع الأجيال القادمة لتكاليف إضافية، كون هذه الشراكة قد يترتب عنها التزامات كدفع إيجار شهري من طرف المرفق العام لسنوات قادمة تتعلق ببناء مرافق وبنى تحتية لمدة طويلة قد تصل إلى 50 سنة²⁵.

²² محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، المرجع السابق، ص 185.

²³ فريدة عيساوة، سالم عبد العزيز، تقييم أداء الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في مجال المياه، عرض التجربة الجزائرية، المجلة الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية، جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف، المجلد 15، العدد 02، 2023، ص 68.

²⁴ مراد دلنده، محمد الأخضر بن عمران، المرجع السابق، ص 420.

²⁵ فريدة عيساوة، سالم عبد العزيز، المرجع السابق، ص 68، محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، المرجع السابق، ص 190.

خاتمة

ختاما نخلص أن تقديم الخدمات العامة من قبل المرافق العامة بحسب الأصل هي مهمة شبه احتكارية من قبل الدولة ومؤسساتها وهيئاتها، وأمام العجز الناتج عن الطلب المتزايد في مجال الخدمات العامة لجأت الدولة وعلى غرار بعض دول العالم ومن أجل سد العجز الحاصل في مجال تقديم الخدمات العامة إلى إقرار الشراكة بين القطاعين العام والخاص بهدف تقديم خدمات عامة ذات جودة وفعالية، ومن خلال دراستنا هذه توصلنا إلى مجموعة من النتائج والاقتراحات والتي سنوجزها تباعا وفقا لما يلي:

النتائج

- 1- بحسب الأصل بالنسبة لتقديم الخدمات العمومية فإن المرافق العامة هي الهيئات المخولة قانونا بتقديم هذه الخدمة، كونها وجدت لهذا الغرض، رغم ما يعترض هذه المرافق من صعوبات قد تؤدي إلى عدم نجاعتها في تقديم خدمة عمومية ذات جودة وفعالية، مما يؤدي إلى المرافق العامة عن أداء هذه الخدمة.
- 2- أن الدولة باعتبارها تتميز بالسلطة العامة دورها يكمن في ضمان تقديم خدمة عمومية للجمهور وتوفير الحماية اللازمة للمواطنين لأن هاتين الوظيفتين تعتبران من وظائفها الأساسية، الأمر يجعل هذه الخدمة بحسب الأصل احتكارية من طرف الدولة، مما يجعل عنصر البيروقراطية لدى الموظفين يعيق أداء الخدمة.
- 3- فمن أجل تلبية حاجيات المجتمع المتزايدة وفي ظل عجز الدولة عن القيام بذلك في مجال تقديم الخدمات العامة تلجأ الدولة من خلال مرافقها العامة إلى آلية الشراكة مع القطاع الخاص من أجل سد هذا العجز.
- 4- عقود الشراكة المتعلقة بالخدمة العامة التي تبرم بين القطاع والخاص ليس نموذجا موحدا بين جميع الدول، بل كل دولة لها خصوصيتها في هذا المجال، وذلك حسب ما تقتضيه طبيعة حاجيات مواطنيها.

الاقتراحات

- 1-مراجعة المنظومة التشريعية من خلال التشجيع على إبرام عقود الشراكة بين المرافق العامة والقطاع الخاص بغرض تجويد الخدمة مع مراعاة المصالح السيادية للدولة وخصوصية الحاجيات العامة للمجتمع.
- 2-وضع جهاز رقابي مهمته ممارسة الرقابة الشفافة والحيادية على المرافق العامة التي لها عقود شراكة أو عقود تفويض تسيير الخدمة العامة مع القطاع الخاص واحتفاظ الدولة بحق التدخل وفسخ هذه العقود، إذا كانت تتعارض مع السيادة الوطنية، أو تهدد وجود ضمان استمرار تقديم الخدمة العمومية وجودتها.
- 3-عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص يستحسن ان تكون بالنسبة للمرافق العامة الثانوية وعلى مستوى الجماعات المحلية مع الاحتفاظ بالخدمات العامة المقدمة مرافق عامة استراتيجية من طرف الدولة.

قائمة المصادر والمراجع

الكتب

- 1- محمد فاروق عبد الله، نظرية المرفق العام في القانون الجزائري بين مفهومين التقليدي والاشتراكي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1987.
- 2- محمد الشافعي أبو راس، العقود الإدارية، منشورات جامعة بنها، جمهورية مصر العربية، 2010.
- 3- أحمد محيو، محاضرات في المؤسسات الإدارية، الطبعة الرابعة، ترجمة محمد عرب صاصيلا، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986.

المقالات

- 4- مراد دلنده، محمد الأخضر بن عمران، تأثير الشراكة بين القطاعين العام والخاص على أداء المرافق العامة، المجلة الجزائرية للأمن الإنساني، جامعة باتنة 1، المجلد 05، العدد 01، 2019.
- 5- إشراق مسعودي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص: " آلية حديثة لإنشاء وتسيير المرفق العام في الجزائري دراسة مقارنة، مجلة آفاق للأبحاث السياسية والقانونية، جامعة يحي فارس المدية، المجلد 05، العدد 01، 2022.
- 6- محمد بن نعمان، حميد بوزيدة، دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق التنمية المحلية، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، جامعة الوادي، المجلد الثاني، العدد التاسع، 2016.
- 7- بشير عبد العالي، يحي بدرابي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودورها في تحقيق التنمية المستدامة، مجلة دراسات التنمية الاقتصادية، جامعة عمار تليجي، الأغواط، المجلد 04، العدد 08، 2021.
- 8- هشام مصطفى محمد سالم الجمل، الشراكة بين القطاعين العام والخاص كأداة لتحقيق التنمية المستدامة، مجلة كلية الشريعة والقانون بطنطا، جامعة الأزهر، مصر، المجلد 31، العدد 04، ديسمبر 2016.
- 9- سفيان حلوفي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص مع الإشارة لتجربة المملكة العربية السعودية، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المجلد 06، العدد 01، 2022.
- 10- رشيد فراح، كريمة فرحي، الشراكة بين القطاعين العام والخاص أداة لتنفيذ وتنمية الاستثمارات العمومية " نماذج من التجارب الدولية والعربية، مجلة معارف، جامعة البويرة، العدد 22، 2017.

الرسائل الجامعية

- 11- أحمد البرعي، عقود الشراكة بين القطاع العام والخاص في تسيير المرافق العمومية المحلية، أطروحة دكتورا، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة سطيف 02، 2023.
- 12- خديجة زروقي، التزامات المستأجر في إيجار المنقولات والعقارات، مذكرة لنيل درجة ماجستير "قانون أعمال"، جامعة وهران، 2012/2013.

المطبوعات

- 13- محمد بومدين، محاضرات في مقياس إدارة المرفق العام، جامعة أبي بكر بلقايد تلمسان.