



دار المتنبي للطباعة والتوزيع

شهرة لـ دار المتنبي

تشهد وتتشرف دار المتنبي للطباعة والتوزيع
نشر وطباعة كتاب مشترك موسوم بـ:
قياس وتقدير الأداء الشامل
في القطاع العمومي
(باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة)

تأليف:

أ. د. محمد عريوة
د. محمد صالح جمعي
د. سفيان طهيري
المسجل إداريا برقم الإيداع القانوني:

ردمك: ISBN: 978-9969-04-228-3

مدير دار النشر



حرر بتاريخ: 2025/12/10

دار المتنبي للطباعة والتوزيع



هي تعاونية الشيخ المقراني طريق إشبيلية مقابل جامعة محمد بوضياف بالمسيلة/الجزائر



elmotanaby@gmail.com



<https://elmotanaby.com>



0668.14.49.75/0773.30.52.82



035.35.31.03

الطبعة
الأولى

أ. د. محمد عريوة

د. سفيان طهيري

د. محمد صالح جمعي

ديسمبر 2025م

قياس وتقدير الأداء الشامل في القطاع العمومي

باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة



قياس وتقدير الأداء الشامل في القطاع العمومي
باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة

أ. د. محمد صالح جمعي
د. سفيان طهيري



ديسمبر
2025



هذا الكتاب ...

يعتبر قياس وتقدير الأداء في القطاع العمومي طريقة حديثة قائمة على نظام علمي وموضوعي يعتمد مؤشرات ومعايير دقيقة تسمح بقياس ما هو محقق ومعرفة ما هو غير محقق بهدف تصحيح المسارات والوقوف عند نقاط الضعف والقوة في الإدارات العمومية فنتائج عملية القياس والتقييم من خلال استعمال أدوات حديثة لمراقبة التسيير حتى تتمكن الإدارة من الموازنة بين استعمال الموارد المتاحة وتحقيق النتائج المطلوبة والأهداف المحددة وفق استراتيجيةيتها وتكون على يقينها من وضعها من خلال قاعدة البيانات التي يجب الرجوع إليها لبناء خطة إصلاح استراتيجية وتنمية إدارية.

إن تطوير القطاع العمومي يعتبر أمراً ذو أهمية بالغة من أجل أن يكون في مستوى تطلعات الحكومة من أجل تحقيق أهدافها الاستراتيجية لتحقيق نمو وتنمية مستدامة لهذا القطاع من خلال الدخول الأمثل للموارد المتاحة والوصول إلى الأهداف المسطورة في البرامج الحكومية،

لذا فلا يمكن أن تكون عملية التقييم للأداء قبل أن ننجح في عملية القياس حتى يتم تحديد التوجيه الصحيح والقيادة الملائمة، فكون القطاع العمومي أصبح لا يقتصر فقط على الخدمة العمومية بل تعداها إلى كونه قطاع منتج له تكاليفه وأيراداته المتعلقة بذلك والتي يتطلب التحكم فيها بالاعتماد على الأدوات المحاسبية والمالية الحديثة التي تمكن من المراقبة والتحكم في إدارة الموارد وهو ما يتعرض إليه هذا المؤلف من خلال تكييف أدوات مراقبة التسيير الحديثة وفق متطلبات بيئه القطاع العمومي من أجل قياس وتقدير الأداء الشامل أو المستدام أي الذي يرتكز على كل العناصر الأساسية التي تجعله في نمو مستدام، وهذه الأدوات منها ما هو حديث وخاص بالقطاع العمومي ومنها ما هو مكيف لكي يتطابق مع هذا القطاع من خلال تكييف أدوات مراقبة التسيير الحديثة للقطاع الخاص في خدمة القطاع العمومي.

ISBN
978-9969-04-228-3

Barcode
9 789969 042283

جميع الحقوق محفوظة ©
سنة النشر: 1447 هـ / 2025 م

مقر دار النشر: حي تعاونية الشيخ المقراني
طريق اشبيليا مقابل جامعة محمد بوضياف - المسيلة
التواصل مع دار النشر: elmotanaby.dz@gmail.com
الهاتف: 0773.30.52.82 / 0668.14.49.75
فاكس: 035.35.31.03



Scan Our QR Code

قياس وتقدير الأداء الشامل في القطاع العمومي

(باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة)

د. محمد صالح جمعي د. سفيان طهيري أ. د. محاد عريوة

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

قياس وتقدير الأداء الشامل في القطاع العمومي

(باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة)

- المؤلف: أ.د. محاد عريوة / د. محمد صالح جمعي / د. سفيان طهيري
- تنسيق داخلي للكتاب: دار المتنبي للطباعة والنشر
- مقاس الكتاب: 17/25
- الطبعة الأولى
- الناشر: دار المتنبي للطباعة والنشر
- الرقم الدولي الموحد للكتاب
- ISBN: 978-9969-04-228-3
- الإيداع القانوني: ديسمبر 2025 م
- الحقوق: جميع الحقوق محفوظة ©
- مقر الدار: حي تعاونية الشيخ القراني / طريق إشبيليا مقابل جامعة محمد بوضياف / المسيلة - الجزائر
- للتواصل مع الدار: elmotanaby.dz@gmail.com
- الموقع الإلكتروني: <https://elmotanaby.com>
- هاتف: 0668.14.49.75 / 0773.30.52.82
- فاكس: 035.35.31.03



أ. د. مهاد عريوة

د. محمد صالح جمعي د. سفيان طهيري

قياس وتقدير الأداء الشامل في القطاع العمومي

(باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة)