



# دار المتنبي للطباعة والنشر شهادة لنشر

تشهد وتشرف دار المتنبي للطباعة والنشر بـ:  
نشر وطباعة كتاب مشترك موسوم بـ:  
قياس وتقييم الأداء الشامل  
في القطاع العمومي  
(باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة)

تأليف:

أ. د. محاد عريوة

د. محمد صالح جمعي

د. سفيان طهيري

المسجل إداريا برقم الإيداع القانوني:

ردمك: ISBN:978-9969-04-228-3

مدير دار النشر




حرر بتاريخ: 2025/12/10

دار المتنبي للطباعة والنشر




حي تعاونية الشيخ المقراني طريق إشبيليا مقابل جامعة محمد بوضياف بالمسيلة/ الجزائر

 [elmotanaby.dz@gmail.com](mailto:elmotanaby.dz@gmail.com)

 <https://elmotanaby.com>

 0668.14.49.75/0773.30.52.82

 035.35.31.03



الطبعة  
الأولى

أ. د. محاد عريوة

د. محمد صالح جمعي د. سفيان طهيري

ديسمبر 2025م

# قياس وتقييم الأداء الشامل في القطاع العمومي

باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة

قياس وتقييم الأداء الشامل في القطاع العمومي  
باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة

د. محمد صالح جمعي  
أ. د. محاد عريوة  
د. سفيان طهيري



ديسمبر  
2025



هذا الكتاب ...

يعتبر قياس وتقييم الأداء في القطاع العمومي طريقة حديثة قائمة على نظام علمي وموضوعي يعتمد مؤشرات ومعايير دقيقة تسمح بقياس ما هو محقق ومعرفة ما هو غير محقق بهدف تصحيح المسارات والوقوف عند نقاط الضعف والقوة في الإدارات العمومية فنتائج عملية القياس والتقييم من خلال استعمال أدوات حديثة لمراقبة التسيير حتى تتمكن الإدارة من الموازنة بين استعمال الموارد المتاحة وتحقيق النتائج المطلوبة والأهداف المحددة وفق استراتيجيتها وتكون على بينة من وضعها من خلال قاعدة البيانات التي يجب الرجوع إليها لبناء خطة إصلاح استراتيجية وتنمية إدارية.

إن تطوير القطاع العمومي يعتبر امرا ذو أهمية بالغة من أجل أن يكون في مستوى تطلعات الحكومة من أجل تحقيق أهدافها الاستراتيجية لتحقيق نمو وتنمية مستدامة لهذا القطاع من خلال الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة والوصول إلى الأهداف المسطرة في البرامج الحكومية،

لذا فلا يمكن أن تكون عملية التقييم للأداء قبل أن ننجح في عملية القياس حتى يتم تحديد التوجيه الصحيح والقيادة الملائمة، فكون القطاع العمومي أصبح لا يقتصر فقط على الخدمة العمومية بل تعداها إلى كونه قطاع منتج له تكاليفه وإيراداته المتعلقة بذلك والتي يتطلب التحكم فيها بالاعتماد على الأدوات المحاسبية والمالية الحديثة التي تمكن من المراقبة والتحكم في إدارة الموارد وهو ما يتعرض إليه هذا المؤلف من خلال تكييف أدوات مراقبة التسيير الحديثة وفق متطلبات بيئة القطاع العمومي من أجل قياس وتقييم الأداء الشامل أو المستدام أي الذي يركز على كل العناصر الأساسية التي تجعله في نمو مستدام، وهذه الأدوات منها ما هو حديث وخاص بالقطاع العمومي ومنها ما هو مكيف لكي يتطابق مع هذا القطاع من خلال تكييف أدوات مراقبة التسيير الحديثة للقطاع الخاص في خدمة القطاع العمومي.

ISBN  
978-9969-04-228-3



جميع الحقوق محفوظة ©  
سنة النشر: 1447 هـ / 2025 م

مقر دار النشر: حي تعاونية الشيخ المقراني  
طريق اشبيليا مقابل جامعة محمد بوضياف - المسيلة  
التواصل مع دار النشر: elmotanaby.dz@gmail.com  
الهاتف: 0773.30.52.82 / 0668.14.49.75  
فاكس: 035.35.31.03



Scan Our QR Code

**قياس وتقييم الأداء الشامل**  
**في القطاع العمومي**  
(باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة)

**أ. د. محاد عريوة**

**د. سفيان طهيري**

**د. محمد صالح جمعي**

بسم الله الرحمن الرحيم

# قياس وتقييم الأداء الشامل

## في القطاع العمومي

(باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة)

- المؤلف: أد. محاد عريوة / د. محمد صالح جمعي / د. سفيان طهيري
- تنسيق داخلي للكتاب: دار المتنبى للطباعة والنشر
- مقاس الكتاب: 17/25
- الطبعة الأولى
- الناشر: دار المتنبى للطباعة والنشر
- الرقم الدولي الموحد للكتاب
- ISBN :978-9969-04-228-3
- الإيداع القانوني: ديسمبر / 2025 م
- الحقوق: جميع الحقوق محفوظة ©
- مقر الدار: حي تعاونية الشيخ المقراني / طريق إشبيلية
- مقابل جامعة محمد بوضياف / المسيلة- الجزائر
- للتواصل مع الدار: [elmotanaby.dz@gmail.com](mailto:elmotanaby.dz@gmail.com)
- الموقع الإلكتروني: <https://elmotanaby.com>
- هاتف: 0668.14.49.75 / 0773.30.52.82
- فاكس: 035.35.31.03





أ. د. محاد عريوة

د. محمد صالح جمعي      د. سفيان طهيري

# قياس وتقييم الأداء الشامل

## في القطاع العمومي

(باستعمال أدوات مراقبة التسيير الحديثة)