



محضر مناقشة أطروحة دكتوراه

- بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 265-08 المؤرخ في 17 شعبان عام 1429 الموافق 19 غشت سنة 2008 والمتضمن نظام الدراسات للحصول على شهادة الليسانس وشهادة الماستر وشهادة الدكتوراه.
- بناء على المفترز رقم 2025/25 المؤرخ في 22 جانفي 2025 المتضمن تعيين أعضاء لجنة مناقشة أطروحة الدكتوراه.
- بناء على المقرر رقم 2025/71 المؤرخ في 25 فيفري 2025 الصادر عن مدير الجامعة والمتضمن الترخيص بالتقدم أمام لجنة مناقشة أطروحة الدكتوراه.

ناقش(ت) يوم: 17 أفريل 2025 على الساعة من 13:00 إلى 15:00

Nom et Prénom : SINACER Hadjer

Né(e) le : 19/12/1989

A : - Ferdjious - Mila

الطالب(ة): سي ناصر هاجر

تاريخ ومكان الميلاد: 1989/12/19

في: فرجيوة - ميله

مذكرة لنيل شهادة دكتوراه علوم الموسومة بـ:

دور البدائل الطاقوية التنظيمية في تحقيق الأمن الطاقوي في ظل متطلبات التنمية المستدامة

— دراسة حالة قطاع الطاقة والمناجم بالجزائر —

Domaine : Sciences Economiques, Commerciales et Sciences de Gestion

Filière : Sciences de Gestion

Spécialité : Sciences de Gestion

الميدان: العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: علوم التسيير

أمام لجنة مناقشة تتكون من:

رقم	الاسم واللقب	الرتبة	مؤسسة الانتماء	الصفة
1	توفيق تمار	أستاذ التعليم العالي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	رئيسا
2	الياس شويار	أستاذ محاضرا	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	مشرفا، مقررا
3	ميرة عثمانى	أستاذ محاضرا	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	ممتحنا
4	فتح الله معروز	أستاذ محاضرا	جامعة تيسمسيلت	ممتحنا
5	الحامدي أحلام	أستاذ محاضرا	جامعة سطيف 01	ممتحنا
6	عبد المنعم حجيرة	أستاذ محاضرا	جامعة باتنة 02	ممتحنا

تناولت الأطروحة موضوع البدائل الطاقوية في تحقيق
الأحسن الطاقوي، وتميزت بالأصالة والعمق العلمي، وكانت
المنهجية واضحة ومحددة بالأشكال.

كان للمرضى واضحاً ومنظماً حيث احترمت الطالب الوقت
الممنوح، واستعمال الوسائل المساعدة بفعالية.

كما أظهرت الطالب فهماً عميقاً للأطروحة وأجابت
بدقه عن الأسئلة المطروحة، وتعاملت الطالب بدقه
مع الملاحظات والنقد المقدم من طرف اللجنة.

وبعد المناقشة العلنية والمداولات السرية تقرر منح الطالب (ة) : سي ناصر هاجر

شهادة الدكتوراه : بتقدير حسن جداً

رقم	الاسم واللقب	الرتبة	مؤسسة الانتماء	الصفة	الإمضاء
1	توفيق تمار	أستاذ التعليم العالي	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	رئيسا	
2	الياس شويار	أستاذ محاضراً	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	مشرفاً، مقرراً	
3	ميرة عثمانى	أستاذ محاضراً	جامعة محمد بوضياف - المسيلة	ممتحنا	
4	فتح الله معزوز	أستاذ محاضراً	جامعة تيسمسيلت	ممتحنا	غائب نجل
5	الحامدي أحلام	أستاذ محاضراً	جامعة سطيف 01	ممتحنا	
6	عبد المنعم حجرية	أستاذ محاضراً	جامعة باتنة 02	ممتحنا	غائب نجل

نائب مدير الجامعة

المكلف بالتكوين العالي في الطور الثالث والتأهيل الجامعي
والبحث العلمي، والتكوين العالي فيما بعد التدرج

رئيس اللجنة

الأستاذ: توفيق تمار



أ.د. توفيق تمار
جامعة المسيلة
قراوي أحمد الصغير