



جامعة محمد بوضياف - المسيلة  
University Mohamed Boudiaf - Msila

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة

جامعة محمد بوضياف - المسيلة  
كلية الحقوق والعلوم السياسية

قسم الحقوق

يشهد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بأن طالب (ة) الدكتوراه سليمة عزوز قد شارك(ت) في أشغال المؤتمر الدولي حول النظام القانوني للمرفق العام الالكتروني "واقع - تحديات وآفاق"

للمنعقد بكلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة يومي 16 و 17 ديسمبر 2018  
بمداخلة بعنوان "دور الادارة الالكترونية في تحسين الخدمة العمومية - الادارة الجبائية نموذجا -"

عميد الكلية

رئيس الملحق



د. مقدم ياسين

أستاذ الدكتور: مس كات محمد

نائب العميد المكلف بما يخص التدرج  
والبحث العلمي والعلاقات الخارجية

أستاذ التأهيل العام



جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر.

كلية الحقوق و العلوم السياسية

### قسم الحقوق

## برنامجه المؤتمر الدولي حول :

### النظام القانوني للمرفق العام الإلكتروني

#### واقع-تحديات-آفاق

اليومي 16 و 17 ديسمبر 2018

الرئيس الشرقي للملتقى الدولي السيد مدير جامعة محمد بوضياف

الأستاذ الدكتور : كمال بداري

المشرف العام على الملتقى محمد كلية الحقوق و العلوم السياسية

الدكتور خضري حمزة

رئيس الملتقى : الأستاذ الدكتور برگات محمد

مديرة الملتقى: الدكتورة ضريفي نادية

نائب مدير الملتقى: الدكتور ولی عبد النطيف

رئيس اللجنة العلمية: الدكتور لجلط فواز

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة

Université Mohamed Boudiaf - Misila

### اللجنة الفنية الجلسة الأولى

- آيات ميفنات من القرآن الكريم - الشيشيد الوعظي
- كلمة السيد رئيس المجلس الدولي للستاندستور وبركاته محمد
- كلمة السيدة دعفورة المكتب الدولي المذكورة ضريفي نادية
- كلمة السيد محمد كلية الحقوق و العلوم السياسية

كلمة السيد مدير الجامعة واعلان الافتتاح الرسمي للملتقى الدولي

الجلسة الأولى برئاسة: الأستاذ الدكتور : يعني نور الدين - جامعة الجزائر 1

#### قاعة المحاضرات عبد الحميد علاهم

السيد بن احمد شرف	المديرية العامة للاتصال	دور وزارة الاتصالات السلكية والاسلكية والروقمنة في رسالة فسدة
الدرين	الرقبي وزارة الاتصالات	المرافق العامة والاقتصاد
ادناصوري لاراد	السلكية والاسلكية	مجتمع المعلومات وتنوع خدمات المترفق العمومي: الجواب
ادناصوري لاراد	جامعة سليم	القانونية (دراسة مقارنة)
ادناصوري لاراد	ادناصوري عبد الكريم	ادارة الالكتروني بمغرب: "الابعاد والاكرافات"
ادناصوري لاراد	د/ قادري موفق	حكومة الالكترونية والمخاطر السيبرانية
ادناصوري لاراد	ممثل شن الاعن الوطني	دور الاعن الوطني في محاربة الجرائم المعلوماتية
ادناصوري لاراد	مناشة عامة	الملتقى

### الجلسة الثانية برئاسة الدكتور ضريفي نادية - جامعة المسيلة

#### قاعة المحاضرات عبد الحميد علاهم

أ/ محمد نصر الدين	الجامعة السابعة	التحقيق الاداري والعناني الالكتروني وأنه على انتظام سير المراافق العامة
بعض	المجموعه الوائمه للدرك	المجموعه الوائمه للدرك
ممثل عن الدرك الوطني	الوالي وادارة اقسامه	ادارة الالكترونية لجبار الدرك الوطني
د/ نوروسكوبية	جامعة الجزائر 1	البلدية الالكترونية في الجزائر
د/ خليون عبد الرحمن	المدرسة العليا للمساندان	عصوبية المرافق الاجتماعية - صندوق التأمينات الاجتماعيه للمحال الاخوه
د/ حاج جات الله امام	الاخديجي - الجزائر	معودة
د/ انس لشتي	جامعة فاس المغربي	عصوبية نظام المعلومات في إطار الاتصالات المالية والتجارية (وزارة المالية)
د/ بورابي عمر	رئيس مجلس	المرافق العام الالكتروني: توجة على القاومون الاداري الكلاسيكي
الدولة		تطبيق الادارة الالكترونية في مجال إصلاح العدالة
		مناشة عامة

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر

## كلية الحقوق و العلوم السياسية 1995

### قسم الحقوق

#### برنامج المؤتمر الدولي حول :

#### النظام القانوني للمرفق العام الإلكتروني واقع-تحديات-آفاق

يومي 16 و 17 ديسمبر 2018

الرئيس الشرقي للملتقى الدولي السيد مدير جامعة محمد بوضياف  
الأستاذ الدكتور : كمال بداري

المشرف العام على الملتقى عميد كلية الحقوق و العلوم السياسية  
الدكتور خضري حمزة  
رئيس الملتقى : الأستاذ الدكتور بركات محمد  
مدبرة الملتقى : الدكتورة ضريفي نادية

نائب مدير الملتقى: الدكتور واali عبد اللطيف  
رئيس اللجنة العلمية: الدكتور لجلط فواز

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر  
Université Mohamed Boudaïf - Misila

الجلسة الأولى برينساسة الدكتور: بوخرص عبد العزيز، جامعة المسيلة . قاعة 702 من 11:00 إلى 12:30	العنوان: 16 ديسمبر 2018 مجمع الناعات 2
د/ فتحي سعاد جامعة حميس مليلية واثقية العدالة المدنية البيومترية على مستوى التنمية آفاق لإنجاز الخدمة الم العمومية	د/ بن عيشة محمد جامعة الجزائر 01 المركز الجامعي تيزيز في إطار معايير الجودة والجودة المتميزة في تقديم الخدمات
د/ خالص حبيب الرحمن جامعة أدرار د/ بوسنات علي هاشم مدد حمادي محمد رضا السوقية الالكترونية ودورها في تحسين الخدمات في القطاع السكي	د/ فوزية حسنين جامعة تيزرت جامعة المسيلة دور الادارة الالكترونية في تحسين الخدمة العمومية - الادارة الجعالية بمودجا
د/ فوزية حسنين جامعة تيزرت جامعة المسيلة دور الادارة الالكترونية في تحسين الخدمة العمومية لمرفق العام "موقع المساحة بمودجا"	د/ هشليتى احمد مدد. سليمية عروز د/ حسيب العبد مدد. فوزية عادل د/ حموي محمد الياسى المركز الجامعي تندوف الเทคโนโลยوجيا الراسمية ودورها في جودة واصلاح الخدمة العمومية في القطاع العام
د/ بن سالم حربة جامعة بومرداس أثر الادارة الالكترونية على مردودية المرافق العمومية السوقية الالكترونية ودورها في تحسين الادارة العمومية الادارة الالكترونية في الجزائر	د/ بن سالم حربة جامعة بومرداس مقدار مصالح محتراري علي جامعة الجزائر 01 منظفات الانتقال من الادارة المدنية الى الادارة الالكترونية من آخر تحسين آداء المرفق العام
د/ فرشوش خليل جامعة الجزائر 03 تطبيقات الادارة الالكترونية كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الجزائر (نموذج الواقع البيومترية في التسويات )	د/ دباغ لخضر جامعة بوعريريج متخصصات الادارة الالكترونية في تحسين جودة الخدمة العمومية
د/ سعيد العزيري المركز الجامعي ببرقة دور استخدام تطبيقات الادارة الالكترونية في تحسين جودة الخدمة العمومية	أ/ زبيع شمام جامعة المسيلة د/ سعيد العزيري جامعة الجزائر 01 د/ حسني مريم مدد. حساد احمد البوابة الالكترونية للمسارات العمومية
د/ المليون عبد العزيز جامعة سطيف استراتيجية عصرية آداء الجماعات المحلية في العمار على سوء مشروع الادارة الالكترونية	د/ المليون عبد العزيز جامعة سطيف د/ خالدون فضيلية جامعة المسيلة
د. بودوز ببروك استدلال الخدمة العمومية الالكترونية " بين ضيقه الخدمة وسعونه الانات في الواقع "	د. بودوز ببروك جامعة المسيلة
مناقشة عامة	

الجلسة الثانية برئاسة الدكتور سلامي ميلود - جامعة يانة ١

قاعة 203 من 11:00 إلى 12:30

الجلسة الثالثة برئاسة المذكورة: حسain سامية - جامعة بوردو اس		
قاعة 204 من 11:00 إلى 12:30		
أ/ موليد سليماني صناعة	جامعة الجزائر 3	واع ومقولات تطبيق الادارة الالكترونية في المرفق العام في الجزائر
د/ زين العابدين عاصي	جامعة الجزائر 1	دراسة تجربية لصياغة العالة المنسنة
د/ سفيان جمال	جامعة الجزائر 1	المحكمات تطبيق الادارة الالكترونية على خدمات المحكمة التحقيقية في الجزائر
د/ زين العابدين عاصي	جامعة الجزائر 1	دور النظام المصري الجزائري في ترقية المرفق العام الالكتروني
د/ شيخ نجدة	جامعة الجزائر 1	زيادة طابع جديد على خدمات العالة المنسنة
د/ خالد طوني	جامعة الجزائر 1	الادارة الالكترونية في الجزائر
د/ رزق نديمة	جامعة بوردو اس	تطبيقات الادارة الالكترونية (الحالات المنسنة بمودعا)
أ/ رياض زريق	جامعة بوردو اس	تطبيقات الادارة الالكترونية في الصنع العالى
أ/ بركات الشلوب	جامعة الجزائر 1	تضيقات الادارة الالكترونية في الصنع العالى
د/ خوجة سعيد الزراق	جامعة الجزائر 1	دور الایتام الحكومية تجاه تطوير وتحسين المرفق العام
أ/ بوچمبل احمد	جامعة الجزائر 1	الادارة الالكترونية لمعرفة العاد في الجزائر بين الواقع والماضي "قصص
د/ بعلبة الطاهر	جامعة الجزائر 1	الادارة الالكترونية بمعرفة العاد
د/ موزاقي امينة	جامعة المسيلة	تضيقات الادارة الالكترونية لمعرفة العاد
د/ مولود سليم	جامعة بوردو اس	تحسين الخدمة العمومية ورهانات انتقال العولم للحكومة
د/ علي محمود سبار	جامعة بوردو اس	متضيقات ومقولات تطبيق الادارة الالكترونية
د/ قسمية محمد	جامعة المسيلة	تحسين خدمة العاد على حساب الادارة الالكترونية
د/ فرشة تكمال	جامعة بوردو اس	دور الادارة الالكترونية في تعميل آداء جهاز العدالة
د/ الوالي سعيد	جامعة المسيلة	العدالة القانونية لمعرفة العاد الالكترونية
د/ فاضلي سعيد علي	جامعة بوردو اس	霏بيوم المرفق العام الالكتروني
د/ كريشان داحر	جامعة بوردو اس	جامعة بوردو اس
د/ إبراهيم	جامعة المسيلة	الادارة الالكترونية وتاثرها على جودة الخدمة العمومية في الجزائر (مرفق
د/ رحماني ربيع	جامعة بوردو اس	التربية الوطنية بمودعا )
د/ حمدي محمد	جامعة الجزائر 2	دور الادارة الالكترونية في محل محضر خدمات قضية نفقة
د/ عمار الدين	جامعة المسيلة	مسى تكريس الحق في الوصول للمعلومة الادارية الالكترونية
د/ سلام ميلود	جامعة بوردو اس	مرفق العاد الالكتروني وسبل تحسين الخدمة الالكترونية
د/ يعقوب حميدة	جامعة المسيلة	مرفق البنوك والتجارة الالكترونية
أ/ رياض ابراهيم	جامعة المسيلة	تضيقات بر الاستمرار في المرفق العام الالكتروني
مناقشة عامة		

جامعة المسيلة	الادارة الالكترونية وحالات تطبيقها في المرافق العمومية في الجزائر	ط.د. بوضياف اسمهان
جامعة الجلفة	تطبيقات العقد الاداري الالكتروني في الجزائر على صعيد التنمية الصناعية الجديدة للمستشفيات العمومية وسبلها	ط.د. مصطفى سليماني
جامعة الجزائر 1	الادارة الالكترونية في تربية وتعزيز معايير المرفق العام	د/ رحماني ياسين
جامعة البليدة 2	دور النظام المصري الجزائري في ترقية المرفق العام الالكتروني	ط.د. عمار الدين
جامعة المسيلة	تحدبات الحكومة الالكترونية بين خدمة المواطن وتحسين طرق التسويق	أ/ ولد عبد النور
جامعة سطيف 2	الادارة الالكترونية مدخل للتحسين الخدمة العمومية	ط.د. ديل رياض
جامعة المسيلة	تحدبات الحكومة الالكترونية في ترقية المرفق العام الالكتروني	د/ موساوي فاطمة
جامعة بوردو اس	تطبيقات الادارة الالكترونية في مرافق الجالية الاسكنافية في الجزائر	د/ حسain سامية
جامعة مراة	دور استخدام تطبيقات الادارة الالكترونية في حوكمة اداء المرافق العامة في الجزائر	د/ بوططة مراة
جامعة المسيلة	دور الادارة الالكترونية في تحسين الخدمة العمومية في مرافق العدالة	د/ من حميدوش نور الدين
جامعة المسيلة	آلية التوفيق الالكتروني وتطبيقها على اداء المرفق العام	د/ بطيء عبد الحفيظ
جامعة سوسة - تونس	مدى تطبيق مبدأ عدم حواجز الرجوع عن الدفع الالكتروني على المرفق العام	ط.د. بودشيشة نجم الدين
جامعة المسيلة	تطبيق الادارة الالكترونية في تحسين الخدمة العمومية	د/ قارة مولود
جامعة بوردو اس	الادارة الالكترونية على حوكمة المرافق العمومية	د/ بوقرين عبد العليم
جامعة المسيلة	تطور السياسات العمومية لمحصنة المرافق العامة في الجزائر	ط.د. رحمني عبد الرزاق
جامعة أدرار	مرفق العاد الالكتروني في الجزائر الواقع وأداؤه	د/ أحمد بوخلي
جامعة الجزائر 03	شميم المشروع البيومترى في الجزائر موافى السطور وبياناته المفترضة	د/ عميرة مهيدى
جامعة المسيلة	تضيقات الادارة الالكترونية ودورها في تحسين جودة الخدمة العمومية	ط.د. جيدل العيسى
جامعة المسيلة	مسى تكريس المشرع الجزائري للمواسطة الالكترونية في التعليم الاداري	ط.د. قبجوس الوليد
جامعة المسيلة	قواءة لمقولات تطبيق الادارة الالكترونية في المؤسسات الجامعية	د. سالم حسین
جامعة بوردو اس	ادارة الابواب الالكترونية للخدمات العمومية وأفاق تحسين الخدمة	د/ حليل مونية
مناقشة عامة		

د/ بيدارم أحمد	جامعة بانثة ١	تطبيق الادارة الالكترونية للموافق العامة في الجزائر: المديرية العامة للتعليم والتكوين العاليين انموذجاً	الجلسة الرابعة برئاسة الدكتور : بلواجع الطيب - جامعة المسيلة.
د/ بوحوس عبد العزيز	جامعة المسيلة	دور الادارة الالكترونية في تحسين اداء المركب المركبة	نافعة ٥٢٥ من ١١:٣٠
د/ وهابي مصطفى	جامعة المسيلة	أثر الادارة الالكترونية على المعايير الأساسية التي تحكم البرق العام	
ط.د. حجاج يامسون	جامعة الجلفة	القرار الاداري الالكتروني كاسلود حدث للمقرقق العام	
د/ الفقون ساعد	جامعة المسيلة	تحديث وعصرنة المقرق المسرفي لواكبة التطور في تكنولوجيا المعلومات	
ط.د. الفقون مرية	جامعة بانثة ١	تحديث وعصرنة المقرق المسرفي لواكبة التطور في تكنولوجيا المعلومات والاتصالـ دراسة في القانون الجزائريـ	
ط.د. مكاوي زوبير	جامعة بشار	تحديثات تطبيق الحكومة الالكترونية لمعايير المقرق العام في الجزائر	
ط.د. فلاحات موز	جامعة ام البواقي	التحولات الادارية والقانونية لتنقية الادارة الالكترونية	
د/ بن عثمان قوربة	جامعة سطيف ٢	المقرق العام الالكتروني و مدى تحقيق اداء المركب في تقديم الخدمة العمومية المحدثة لرسا المواطنـ	
د/ مقدم ياسين	جامعة المسيلة	الشبكة الالكترونية	
ط.د. معيرة صبرية	جامعة المسيلة	الادارة الالكترونية في الصناعة والتجارة و والنفط	
ط.د. معريم نابي	جامعة تيزي وزو	الخدمات المدنية الالكترونية واثرها على تحسين اداء الادارة البيكية	
د/ هشام قهار	جامعة المدية	الادارة الالكترونية لقطاع العمالـ في إطار المعايير بموجع من المقرق العام	
د/ بامدة إبراهيم	جامعة أدرار	الادارة الالكترونية اداة لتحسين خدمات المقرق العام في الجزائر	
د/ بن الطبي مبارك	جامعة الجلفة	المقرق العمومي الالكتروني في الجزائر الى تقديم خدمات أفضلـ تعاونا مع	
د. معيرة عبيدي	جامعة بانثة ١	التحولات الشاملة واساسة	
ط.د. دقاد شعبان	جامعة العرويـ	استراتيجية عصرية الادارة العمومية في الجزائر من خلال تطبيق الادارة	
د/ دندن جمال الدين	جامعة العرويـ	الالكترونيةـ	
د/ فرجات قرواز	جامعة برج بوعريفة	استخدام تكنولوجيا الاعلام والاتصالـ في ترقية الوليمة الاقتصادية لقطنـ	
د/ جريني عقبة	جامعة العرويـ	الحادي عشرـ	
د/ علیان عبد المالک	جامعة العرويـ	المدينة الذكية في الجزائرـ والعـ وافقـ دراسة قانونيةـ	
ط.د. بودمحة محمد	جامعة العرويـ	الصحافة الالكترونية كمقرق عام في ظل القانون الجنوبي رقم ٠٥-٢٠١٢ـ	
د. زيري عبد الله	جامعة المسيلة	المتعلق بالاعلامـ	
أ. العجاج عفيفية	جامعة المسيلة	نحو تطبيق سليم للادارة الالكترونية في الجزائر	

جلسات اليوم الثاني

17 دسمبر 2018

بيانات عامة

الجلسة السابعة بمناسة الدكتور: مهيرش محمد - جامعة المسيلة.

قاعة 03

د/ هيثم عموان	جامعة المسيلة	الوضع تحت المراقبة الالكترونية . أي إضافة لمرفق العدالة في الجزائر؟	الجلسة الثامنة بمناسة الدكتور: الوالي العميد - جامعة المسيلة-
د/ سفيان عبد القادر	جامعة المدينة	ترقية مبدأ المساواة أمام المرفق العام تونكر الادارة الالكترونية الادارة الالكترونية للمরفق العام في الجزائر	قاعة 04 من 09:00 إلى 10:30
جامعة بومرداس	د/ تريمة بوارة	مد. ديفي بحاجة	
جامعة أدوار	د/ صغير يرم عبد المجيد	استعمال المحاسب المالي لتقديرات الادارة الالكترونية واعتكاصها في تطور العمل المحاسبي	
جامعة المسيلة	مد. سلامي سمحة	دور الادارة الالكترونية في تحسين خدمات المرفق العام	
جامعة أدوار	مد. أحمد باطيل	مفهوم الادارة الالكترونية ومدى فعاليتها على آداء وسير المرفق العام	
جامعة المسيلة	أ/ بركات محمد	آثر وفترة الادارة المحلية في تحسين خدمات المرفق العام الالكتروني	
جامعة بانثة 1	مد. لطفي شبريزاد	مد. ميمي جمال	
جامعة أدوار	مد. بلا رشيد	د/ مفربن محمد	
جامعة المسيلة	د/ يرمش مراد	الادارة الالكترونية للشئون الخارجية (النحوين الواقع والافتاد)	
جامعة المسيلة	د/ فليفة نور الدين	الادارة الالكترونية في الجزائر - الواقع والآفاق	
جامعة سككدة	د/ دالية عبد اللطيف	نظام عصرنة العدالة الجزائرية وتأثيرها على حماية حقوق المتأذين	
جامعة المسيلة	د/ محمد عبد حميد	الادارة الالكترونية وتأثيرها على سير المرفق العام	
جامعة المسيلة	د/ فريحة محمد هشام	آثار الادارة الالكترونية على اسلوب الادارة بالاحداث كاساس لتنمية المرفق العمومي	
جامعة البويرة	د/ لوبيسي علي	الادارة الالكترونية: بين تحديات التطبيق وآليات النجاح	
جامعة جمال الدين	د/ ميمون جمال الدين	النظام القانوني للبريد والاتصالات الالكترونية في الجزائر	
جامعة البويرة	د/ كمونت حسين	تطبيقات الادارة الالكترونية في الجزائر: قطاع العدالة نموذجا	
جامعة برج بوعريريج	د/ يوسف بزيد	تقنيات المحاذين المرئية عن بعد في قطاع العدالة	
جامعة برج بوعريريج	مد. دباج إسماعيل	الادارة الالكترونية في الجزائر: آفاق وتحديات الحالة المدنية أنموذجًا	
جامعة برج بوعريريج	مد. علمن زهرة	المرفق الاداري الالكتروني : كذلك الشفافية وتحسين الخدمة العمومية	
جامعة بانثة 1	أ.د/ بن عموان محمد الأخضر	آثر استخدام الادارة الالكترونية على تحسين وجودة الخدمة في بورن الجزائر	
جامعة برج بوعريريج	مد. مازوري فارس	التوقيع والتحقيق الالكترونيين كآلية لتقويق المعاملات	
جامعة سطيف	د. بعلبساوي محمد الطاهر	مناقشة عامة	
د. باتلي غنثة			

د/ بوشارب أحمد	جامعة الجزائر 3	الحكومة الالكترونية ودورها في تحسين خدمات المرفق العام
مد. هي عامر	جامعة المسيلة	الاقتصادي في الجزائر
د/ فتحي خلف	جامعة جيجل	الادارة الالكترونية في قطاع العدالة
مد. بعجي راوية	جامعة بانثة 1	آثر الادارة الالكترونية على جودة الخدمة العمومية في الجزائر
مد. شواماد سعيد علي	جامعة المسيلة	مدى عدالة المحاكمة عن بعد المقيم
ط. د. مولقاوس بمحى	جامعة بانثة 1	دور الادارة الالكترونية في ترقية خدمات وزارة الداخلية والجماعات المحلية
د/ لتشوشية	جامعة الجلفة	واقع ومتطلبات تطبيق الادارة الالكترونية للمراقب العام في الجزائر
مد. عبد الحفيظ حسام الدين	جامعة المسيلة	تطبيقات الحكومة الالكترونية في مجال الحفظ المعماري تطبيقية المودجا M.A.C.F
مد. بن عمر محمد	جامعة الأنواط	د/ عبد النور مبروك
ط. د. نور الدين أعلي سالم محمد	جامعة المسيلة	الادارة الالكترونية في الجزائر
فاصل	جامعة البويرة	"العدالة الالكترونية في الجزائر" من الإجراءات عبر الانترنت إلى السوار الإلكتروني
د/ حلبي سمير	جامعة المسيلة	الادارة الالكترونية في الجزائر وأثرها على عصرنة قطاع العدالة
د/ عماري الياس	جامعة بسكرة	التجهيزات الالكترونية ودورها في تعزيز عدالة قطاع العدالة
د/ جندى مبروك	جامعة بسكرة	دور الادارة الالكترونية في تطبيق معايير سير المرفق العام
د/ بوڨرة العمرية	جامعة خنشلة	ط. د. بوشري هرمون
د/ بوشري هرمون	جامعة الجلفة	ط. د. بن ملوكة خيراني
ذبح حاتم	جامعة المسيلة	The concept of E-administration: Evolution, challenges & Perspectives
ذبح حاتم	جامعة المسيلة	الخدمات الالكترونية المقدمة بدورها الاقتصادى
ط. د. سامي كناهم	جامعة خبيس مليانة	تأثير نظام الادارة الالكترونية على تحسين خدمات المرفق العام
د/ كبوية بشيدة	جامعة أدوار	تجربة المرفق العام الالكتروني على مستوى الخبرة العمومية
أ/ هريرش سهام	جامعة الجزائر 1	عصرية أنظمها وسائل الدفع نموذجًا
د. مالى عبد الحق	جامعة برج بوعريريج	الادارة الالكترونية في الجزائر " مرفق العدالة نموذجا "
د. حجاج صيرينية	جامعة ورقلة	تطبيقات الادارة الالكترونية في الجزائر - قطاع العدالة نموذجا
د. رموض باصين	جامعة ورقلة	مناقشة عامة

الحلمة التاسعة بروفيسورة الدكتوره أكادير مريم - جامعة الجزائر

10.39 J109.00 من Z05 ٤٢٥

الجلسة النسائية بمناسبة الدكتوراه: أكادير مريام - جامعة الجزائر 1		نقطة 10.30 من 09.00 إلى 10.00
العنوان	المؤلف	نقطة 10.30 من 09.00 إلى 10.00
دور ورقق عام الكتروني للنظام	جامعة المدية	د/ شندرلي توفيق د/ دالل المصطفى
نظم السوار الإلكتروني كآلية لتحسين صرامة العدالة	جامعة تيسميسات	د/ لغروسني أحمد
التحديات المعاونة للمعاملات المصرفية الإلكترونية في السوق الجزائري	جامعة الجزائر	م.د. روازدي سهراوة
الإمارات الملاحي الإلكتروني لآلية الاتصال والاتساع	جامعة البليدة	م.د. بيل حكيم
الإدارة الإلكترونية في العوامل	جامعة المسيلة	د/ ملروض محمد د/ شلقمي سهام
<i>Le service public électronique: Tasse au conceptuelle</i>	جامعة المسيلة	د/ جازال ناهد د/ موكحة الكلمة
دور الإدارة الإلكترونية في دعم المعاذق العامة	جامعة ماسنيدا	د/ موكحة ماسنيدا
تفعيل الادارة الالكترونية على مستوى المقر العام (البرأة والموهبات)	جامعة المسيلة	د/ موكحة ماسنيدا
تفعيل دور الادارة الالكترونية في مجال ادارة المواقف العامة	برج بوغوريرج	د/ بني شلوق
واليق تفعيل الادارة الالكترونية على مستوى المدنية الجزائرية - دراسة حالة مصلحة الواتان السوسيمية سليمية تاجة ولاية المدية	جامعة سكيكدة	م.د. مصطفى نوال
دور الادارة الالكترونية في تحقيق المعدودة الشاملة في المؤسسة العمومية	جامعة المسيلة	د/ بابية سعيد
بيان المطابقة الالكترونية الشاملة في مجال المعاذق الاتصال	جامعة المسيلة	د/ ملروض محمد د/ لغروسني هيثم
عصربة قطاع التعليم العالي في الجزائر	جامعة المسيلة	د/ عبد العزيز رابداني د/ عتبة بن ملروض
الانفتال إلى الادارة الالكترونية كآلية لتحسين الخدمة العمومية	جامعة المسيلة	د/ عطليان صليحة
التجاهلات المخالية بالجزائر	جامعة المسيلة	
القيمة المعيارية لتأثير الموقق العام الالكتروني على جودة الخدمة العمومية في الجزائر	جامعة المسيلة	د. مجلاح حسين
تأثير الادارة الالكترونية على المعاذق التي تتحكم سير المواقف العامة وتحسين الخدمة العمومية - دراسة تشريحية	جامعة البليدة	م.د. بوكة مريم م.د. درابي علي
الادارة الالكترونية بين متطلبات الترشيد ومتطلبات التغليف	جامعة المسيلة	د/ بوحالة قبص
الادارة الالكترونية للخدمة المدنية في الجزائر	جامعة الجزائر	م.د. زهاري هنري
الادارة الالكترونية للخدمة المدنية في الجزائر	جامعة سطيف	د. العطاويي كمال
	جامعة الجزائر	م.د. عبد العزيز طعفيقة وحرة

الحلقة العاشرة بورنامة الدكتور ملة من الخطط - جامعة المثلثة

10-30 جانور ۰۰۰ + ۷۰۰ کم

الجلسة العاشرة بوراسة الدكتور ملة بن الخطيب - جامعة المسيلة	
نوع البحث	الموضوع
أ/ شهون حسيبة مدد عماوي عتبة	الشاسي الإلكتروني في العالم
د/ ابراهيم سعد الكرم د/ عبد الله محمد الشادو	المفاهي المساعدة الموقفي العام الإلكتروني
جامعة أورار جامعة بشة	رقة المدافي العمومي ودورها في تحسين الخدمة العمومية وترشيد إدار
جامعة بشة جامعة المسيلة	جودة مطبلي مصريات الأداء الإداري ودورها في تحسين الخدمة في الجزائر المحاكم الجزائية عن بعد، بين مصانع المحاكمة العامة وتحسين الخدمة
جامعة العارف جامعة بوعزيز	السواءة السلطنة لتحسين الإدارة الإلكترونية
جامعة بشة المركز العالمي للدراسات جامعة المسيلة	المرفق العام الإلكتروني وتحديثات إصلاح الخدمة العمومية اشكالية اعتماد الأسس المعلوماتية واندماجها على تحسين الادارة الالكترونية الخدمات الالكترونية المتاحة في مجال عصرية العدالة الجنائية
جامعة العارف جامعة العارف	الادارة الالكترونية وتأثيرها في ادارة المرفق العام - دراسة في المديريه الشادر والاستخدام
جامعة بشارت جامعة المسيلة	تحديثات وتطورات المفاهيم العامة الرقمية في الجزائر
جامعة العارف جامعة العارف	الادارة الالكترونية الموقفي العام ودورها في تطوير الادارة المختصة الاداري
جامعة العارف جامعة بوعزيز	تأثير الوساطة الالكترونية على المصطلحات العمومية - دراسة مقارنة
جامعة العارف جامعة المسيلة	الاكتساح تطبيق الادارة الالكترونية في الجزائر
جامعة بوعزيز جامعة العارف	فاعلية الحكومة الالكترونية في تطوير المراقبة العامة الاقتصادية في الجزائر
جامعة المسيلة جامعة المسيلة	الرسول الالكتروني إلى المعلومات والوثائق الادارية
جامعة العارف جامعة العارف	محدثيات الخدمة العمومية الالكترونية ودورها في الواقع من منظمة الادارة العمومية
جامعة سكترة جامعة العارف	المرصد الوطني الموقفي العام ودوره في دفعه مسافة المرفق العام الالكتروني
جامعة العارف جامعة العارف	واقع البوابة الالكترونية للمسدفات العمومية في الجزائر
جامعة العارف جامعة العارف	واقع الادارة الالكترونية في الجزائر
جامعة العارف جامعة العارف	الادارة الالكترونية في الجزائر- أفاق وتحديات

**كلية الحقوق و العلوم السياسية  
جامعة المسيلة**  
**المؤتمر الدولي الأول حول: "النظام القانوني للمرفق العام الإلكتروني"**  
**" واقع - تحديات - أفاق "**

استماراة المشاركة  
الاسم واللقب : سليماء عزو  
الجنسية: الجزائرية .  
الوظيفة : طالبة  
الدرجة العلمية : طالبة دكتوراه  
الهيئة المستخدمة : جامعة المسيلة  
رقم الهاتف : 0790800603 / 0664311337  
البريد الإلكتروني: salimaazzouz150@yahoo.com

**عنوان المداخلة :**  
**دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية في الجزائر**  
**- الإدارة الجبائية نموذجا-**

**ملخص :**

إن أهمية الإدارة الإلكترونية في سياسة الخدمات العامة عن بعد و تطبيقها في جميع المجالات ومنها مجال المالية العامة يكمن في تحسين من جودة الخدمات المقدمة للمكلفين بالضريبة ، فالضرائب تعتبر أحد أهم الوسائل لتنمية الأعباء العامة للدولة وتمويل الخزينة العمومية. لذا فإن تطبيق الإدارة الإلكترونية في هذا المجال له انعكاسات ايجابية على الدولة والمكلفين على حد سواء، إذ تؤدي لتطوير وتحسين العلاقات بين المصالح الضريبية ومستخدميها من المواطنين أو الشركات أو الجمعيات أو المؤسسات، حيث تقدم لهم خدمات تسهل لهم العمل في ظروف حسنة، كما تمثل من جهة أخرى أهمية في تحديث عمل الدولة.

فالإدارة الإلكترونية تعد عاملًا أساسيًا في تبسيط الإجراءات وتحسين العلاقات بين الإدارة والمواطنين، والابتعاد عن الروتين والتعقيد وتجسيدا لمبدأ الشفافية و العدالة. ومن أجل ذلك عمدت الحكومة الجزائرية إلى تطبيق الخدمات العامة الإلكترونية في الدوائر الضريبية، سعيًا منها لرفع مستوى الخدمة العامة في المصالح الضريبية ، و لمواكبة الدول المتقدمة في هذا المجال.

**Résumé**

L'administration électronique de la politique des services publics à distance et de son application dans tous les domaines, y compris celui des finances publiques, consiste à améliorer la qualité des services fournis aux contribuables. La fiscalité est l'un des moyens les plus importants de recouvrir le manteau public de l'État et le financement du trésor public.

Comme il conduit au développement et à l'amélioration des relations entre les autorités fiscales et leurs utilisateurs, qu'il s'agisse de citoyens, d'entreprises, d'associations ou d'institutions, des services leur sont fournis pour faciliter leur travail dans de bonnes conditions et représenter également l'importance de la mise à jour.

l'administration publique est électronique est un facteur clé dans la rationalisation des procédures et l'amélioration des relations entre l'administration et les citoyens et rester loin de la bureaucratie et de la complexité et l'incarnation des principes de transparence et de justice, et que le gouvernement a procédé algérien à l'application des services publics dans les services fiscaux Saiaa eux pour augmenter le niveau de service général des intérêts fiscaux et de maintenir avec les pays développés dans ce domaine.

## مقدمة:

أصبح التحول نحو الإدارة الإلكترونية يمثل توجها عالميا ، يشجع على تبني نظم الخدمات الإلكترونية التي من بينها الخدمة العمومية الإلكترونية ، حيث كانت هناك جملة من المبادرات قدمتها حكومات دول عديدة توجت بنجاح كبير في مناطق منها ، و عرفت تحديات ، و صعوبات في دول أخرى .

لقد عرفتالجزائر على غرار دول العالم تأثرا بظاهرة العولمة الأمر الذي شكل تحديا أمام الإدارة العامة الجزائرية بضرورة مسايرة مختلف التطورات التي أفرزتها تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وربطها بمجال الخدمة العمومية، للالتحاق بركب الدول المتقدمة الناجحة في هذا المجال، وبالتالي عصرنة الإدارة العامة باتخاذ إجراءات تقنية وتشريعية للتحول نحو الإدارة الإلكترونية، ستؤدي إلى تسهيل وتفعيل العمل الإداري وتقديم الخدمات العمومية بأفضل شكل و في أقل وقت.

وبما أن المرافق العمومية و منها الإدارة الجبائية هي الأقرب إلى المكلف فان استخدامها للإدارة الإلكترونية سيؤدي إلى تحسين جودة خدمتها وتلبية أكثر لاحتياجات المكلف بالضررية و كذا للمحافظة على أموال الخزينة العمومية الناتجة من الجبائية الضريبية وهو الهدف الذي تسعى إليه جميع الدول بما فيهاالجزائر.

من خلال هذا الطرح تتضح ملامح إشكالية بحثنا كما يلي : إلى أي مدى تسهم الإدارة الإلكترونية في تحسين جودة الخدمة العمومية بمصالح الضريبية فيالجزائر ؟

ويتفرع عن هذه الإشكالية الرئيسية الأسئلة الفرعية التالية :

1- ما المقصود بالإدارة الإلكترونية والخدمة العمومية ؟

2- كيف ساهمت وأثرت الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية للإدارة الجبائية ؟

3- ما هي أهم التطبيقات والمزايا والمعوقات التي تواجه تطبيق الإدارة الإلكترونية في الدوائر الجبائية فيالجزائر ؟

ولمعالجة هذا الموضوع ارتأينا إتباع الخطة التالية :

المطلب الأول : الأطر المعرفية للإدارة الإلكترونية والخدمة العمومية.

المطلب الثاني: تطبيق الإدارة الإلكترونية بدوائر الجبائية .

المطلب الثالث: المزايا والتحديات التي تواجه الدولة في تطبيق الإدارة الإلكترونية بدوائر الجبائية

**المطلب الأول: الأطر المعرفية للإدارة الإلكترونية والخدمة العمومية:** سنتطرق في هذا المحور إلى توضيح مفاهيم العناصر الرئيسية لهذا الموضوع ألا وهي الإدارة الإلكترونية والخدمة

لعمومية.

### الفرع الأول : مفهوم الإدارة الإلكترونية:

أولاً: تعريف الإدارة الإلكترونية : للإدارة الإلكترونية العديد من المفاهيم، يمكن إيجاز أهمها في ما يلي:

لقد عرف البعض الإدارة الإلكترونية بأنها استخدام وسائل الاتصال التكنولوجية المتعددة والمعلومات في تيسير سبل أداء الإدارات الحكومية لخدماتها العامة الإلكترونية ذات القيمة والتواصل مع طالبي الانتفاع من خدمات المرفق العام بمزيد من الديمقراطية، من خلال تمكينهم من استخدام وسائل الاتصال الإلكترونية عبر بوابة واحدة<sup>1</sup>.

وهناك من ينظر إلى الإدارة الإلكترونية نظرة تقنية واجتماعية، أي نظام تقني يستعمل لخدمة المجتمع بأسلوب فعال وعليه فإن الإدارة الإلكترونية تعني إعادة ابتكار الأعمال والإجراءات الحكومية بواسطة طرق جديدة، عن طريق إدماج المعلومات وتكاملها وإمكانية الوصول إليها عن طريق الموقع الإلكتروني، بحيث عرفها البعض الآخر بأنها مجموعة الأنشطة العمومية التي تعتمد على الانترنت والاتصالات الإلكترونية عبر جميع طبقات ومستويات الحكومة لتقديم جميع الخدمات و المعاملات للأفراد ، و الحصول على المعلومات في شتى المجالات بيسر و سهولة<sup>2</sup>.

كما عرفها البعض أيضا على أنها "قدرة الحكومة على تحسين الخدمات التي تقدمها إلى المواطن من خلال استخدام التكنولوجيا"<sup>3</sup>. أما البنك الدولي، فقد عرف الإدارة الإلكترونية بأنها : " مصطلح حديث يشير إلى استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل زيادة كفاءة وفعالية وشفافية ومساءلة الحكومة فيما تقدمه من خدمات إلى المواطن ومجتمع الأعمال، وتمكينهم من المعلومات، بما يدعم كافة النظم الإجرائية الحكومية، ويقضي على الفساد، وإعطاء الفرصة للمواطنين للمشاركة في كافة مراحل العملية السياسية والقرارات المتعلقة بها والتي تؤثر على مختلف نواحي الحياة"<sup>4</sup>.

وعرفها آخرون بأنها وهو التعريف الأقرب إلينا: الانتقال من انجاز المعاملات وتقديم الخدمات العامة من الطريقة التقليدية اليدوية إلى الشكل الإلكتروني من أجل استخدام أمثل للوقت والمال والجهد، بمعنى آخر؛ فالإدارة الإلكترونية هي انجاز المعاملات الإدارية وتقديم الخدمات العامة عبر شبكة الانترنت دون أن يضطر العملاء الانتقال إلى الإدارة شخصيا لإنجاز معاملاتهم، مع ما يترافق مع ذلك من إهدار للوقت والجهد والطاقة، فهي تقوم على مفهوم جديد ومتطور يتعدى المفهوم الحديث "اتصل ولا تنتقل" وتنقله خطوة للأمام بحيث يصبح "ادخل على الخط ولا تدخل في الخط"<sup>5</sup>.

إذن ومن خلال التعريفات السابقة، يتضح أن الإدارة الإلكترونية تعتمد أساسا على استخدام خليط من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في القيام بجميع العمليات الإدارية الخاصة بمؤسسة ما، وذلك بهدف تحسين أدائها وتعزيز مركزها التنافسي<sup>6</sup>.

ثانياً: أهداف الإدارة الإلكترونية : إن الأهداف العامة للإدارة الإلكترونية عديدة ويمكن أن نحصرها في ما يلي:

أ/ تقديم خدمات جديدة ومتطرفة: مما لا شك فيه أن الإدارة الإلكترونية تهدف في النهاية لتقديم الخدمات إلى الجمهور بشكل لائق وبمواصفات تتحقق وجودة الإدارة الإلكترونية ذاتها، لذلك فإن

مخطط بي برامح الإدارة الالكترونية يراعون محاور عديدة يمكن من خلالها تحسين مستوى الخدمة المقدمة للجمهور، ومن هذه المحاور محاولة تجاوز الأخطاء التي يقع فيها الموظف العادي عند قيامه بعمله، ذلك أن الحاسب الآلي وحسب البرنامج وقاعدة البيانات المزود بهما يعطيان نتائج يقينية لا مجال للخطأ فيها، وهو ما يحقق سهولة في إنجاز المعاملات الخاصة بالأفراد أو الشركات أو المؤسسات فيما وأن نظام الإدارة الالكترونية يختصر إجراءات كثيرة ومراحل متعددة<sup>7</sup>.

**ب/ التقليل من البيروقراطية:** بعد ثورة المعلومات والاتصالات التي تعيشها البشرية، ظهرت بوادر ما يسمى بطريق المعلومات السري، والذي عن طريقه يمكن للشخص الذي يرغب في معلومات معينة أن يحصل عليها في ثوان معدودة من خلال شبكات الانترنت ومقوماتها المتمثلة في كابلات الألياف البصرية والحواسيب، ...إلخ كل هذه الإمكانيات بما فيها طريق المعلومات السريع يستفيد منها القائمون على شبكات الإدارة الالكترونية، وذلك من أجل تقليل نسبة التعقيدات الإدارية التي يمر بها القرار الإداري أو المعاملات الخاصة بالأفراد، وذلك من خلال تخفيف البيروقراطية واختصار مراحل انجاز المعاملات وعدد الدوائر المساهمة في إنجاز طلبات ومصالح الجمهور<sup>8</sup>

**ج/ تسهيل المعاملات لعملاء الإدارة الإلكترونية:** تظهر هذه التسهيلات من خلال وجود أسلوب موحد للتعامل مع كل من يرغب في الحصول على خدمات هذه الإدارة، وهذا ما يضفي الشفافية على هذه التعاملات، ذلك أن الشخص الذي يرغب في قضاء طلبه يجب عليه إتباع إجراءات محددة، وبالتالي لا يمكن لعميل آخر اختصار هذه الإجراءات أو ترك مرحلة من مراحلها، ولكن الجميع متساوون في إتباع هذه الإجراءات، كذلك فنظام الخدمات الالكترونية يقوم على مدار الساعة، بمعنى أن صاحب الشأن يمكنه الدخول على شبكة الإدارة الالكترونية في أي وقت للحصول على الخدمة التي يرغب فيها<sup>9</sup>.

**د/ الشفافية :** إن دعم الشفافية بداخل الإدارة يعمل على بث الطمأنينة والأمان والثقة في نفوس المواطنين، مما يؤدي بالإدارة العامة أن تعمل بوضوح تام بعيداً عن الشكوك، فالإدارة الإلكترونية تدعم الشفافية وتقلل من الرشاوى

**الفرع الثاني :مفهوم الخدمة العمومية الإلكترونية:** كما أن التحول نحو الإدارة الإلكترونية أضفى معنى غير كلاسيكي على مفهوم الخدمة العمومية؛ صاحبه تحول نوعي في نموذج الخدمة العمومية المقدم، إضافة إلى ذلك أصبح التحول نحو الإدارة الالكترونية يمثل توجهاً عالمياً ، يشجع على تبني نظم الخدمات الإلكترونية؛ التي من بينها الخدمة العمومية الالكترونية، فماذا نقصد بالخدمة

**أولاً: تعريف الخدمة العمومية:** إن مصطلح الخدمة العمومية الإلكترونية مصطلح حديث بالنسبة للجزائر بصفة خاصة والدول العربية بصفة عامة لكن بالرغم من ذلك فإن للخدمة العمومية الإلكترونية العديد من التعريفات ذكر منها:

عرف بعض الباحثين الخدمة العمومية الإلكترونية بأنها : "قدرة الأجهزة العمومية على تبادل المعلومات فيما بينها من جهة، وتقديم الخدمات للمواطنين و القطاع العام من جهة أخرى، وذلك بسرعة و تكلفة منخفضة عبر شبكات الانترنت، مع ضمان سرية و أمن المعلومات المتناقلة في أي وقت و أي مكان<sup>10</sup> ."

وعرفها البعض الآخر بأنها : "كل وظيفة يكون أداؤها مضموناً ومضبوطاً ومرأقباً من قبل الحاكمين، لأن تأدية هذه الوظيفة أمر ضروري لتحقيق وتنمية الترابط الاجتماعي وهي من طبيعة لا تجعلها تتحقق إلا بفضل تدخل الحكم"<sup>11</sup>.

كما تعرف الخدمات العمومية في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا بأنها "نشاط يؤثر في الصالح العام بشرط تحديده من طرف المشرع"<sup>12</sup>. حيث أن مصطلح الخدمة العمومية يوحى إلى الرابطة التي تجمع بين الإدارة العامة الحكومية والمواطنين على مستوى تلبية رغباتهم وإشباع حاجياتهم المختلفة، ولهذا يركز الدكتور ثابت عبد الرحمن إدريس في تعريفه للخدمة العمومية على أساس محورين وهما<sup>13</sup>

**أ/ تعريف الخدمة العمومية كعملية:** يمكننا اعتبار الخدمة العمومية التي تقدمها المرافق العمومية على أنها تمثل عمليات ذات طابع تكاملی، تنتهي على مدخلات وتشغيل وخرجات، حيث أن المدخلات ثلاثة أنواع وهي التي يجري عليها عمليات التشغيل لكي تنتج الخدمة المطلوبة وهذه المدخلات هي:

**الأفراد** : يعتبر المواطن طالب الخدمة من مرفق عام أحد أنواع المدخلات في عملية الخدمة العامة، فمثلاً عندما يدخل مريض إلى المستشفى، فإن عملية تقديم العلاج لهذا المواطن بذاته تعتبر خدمة عمومية، ويجري هذا الأمر على مختلف الخدمات العامة التي تجري على المواطن في حد ذاته كخدمات السفر والمحاكمة ... إلخ.

**الموارد** : يمكننا أن نعتبر مختلف الموارد والأشياء هي أحد أنواع المدخلات في عمليات الخدمة العمومية المقدمة من طرف المرافق العامة؛ أي أن عمليات الخدمة التي يتم إجراؤها على الأشياء وليس على الأفراد، وتسمى عمليات الأشياء المملوكة، كالخدمات العامة المختلفة في خطوط السكك الحديدية.

**المعلومات** : يقصد بالمعلومات كأحد المدخلات في عمليات الخدمة العمومية، عمليات تشغيل المعلومات، ويعكس هذا النوع الجانب الحديث للخدمة العامة، كمحصلة للتطور في تكنولوجيا المعلومات والاتصال، وكمثال على ذلك خدمات تحليل البيانات في مراكز المعلومات، وعمليات تشغيل البيانات في مراكز البحوث والجامعات<sup>14</sup>.

**ب/ تعريف الخدمة العمومية كنظام:** إن الخدمة التي تقدمها المرافق العمومية كنظام يتكون من أجزاء مختلفة تشمل على ما يلي :

• نظام عمليات تشغيل أو إنتاج الخدمة (Service operation system) ) وفق هذا النظام تتم عمليات التشغيل على المدخلات الخدمية لإنتاج العنصر الخاص بالخدمة.

• نظام تسليم الخدمة (Service delivery ) : ووفق هذا النظام يتم تجميع النهائي لعناصر الخدمة، ثم التسليم النهائي للخدمة، وإيصالها للمواطن طالب الخدمة<sup>15</sup>.

**ج/تعريف منظمات الخدمة العمومية (المرفق العام):** تقوم المؤسسات الحكومية بمهام متعددة، تلبية لرغبات الأفراد، وإشباع حاجياتهم المتعددة على اختلاف أنواع مطالبهم، مما استدعي الأمر ضرورة وجود منظمات عامة يرتكز عملها على تقديم الخدمات العامة للمواطنين.

**تعريف المنظمة العامة :** نقصد بالمنظمة العامة كل هيئة أو جهاز يقوم بإنتاج أو توفير خدمة عامة، بغرض إشباع حاجة عامة من حاجات المجتمع<sup>16</sup>.

وهناك بعض الدراسات تعرف المنظمات العامة انطلاقاً من تعريف المرفق العام، إذ ترى بأن المرفق العام هو: ( منظمة تقوم بأداء خدمة عامة، وتسسيطر عليها الدولة )<sup>17</sup>. وبالتالي فالمنظمة العامة هي عبارة عن مرافق عام، يكرس وجود خدمات عامة، تقدمها الجهات الحكومية، تلبية لاحتياجات المواطنين وكسب رضاهن، كما تسير وفق إطار تنظيمية وقواعد قانونية محددة.

**ثالثاً: أهمية الخدمات العمومية:** يعتبر موضوع الخدمات العمومية من الموضوعات الهامة والحيوية التي نالت وما زالت اهتماماً من قبل العديد من الاقتصاديين والكتاب المتخصصين في هذا المجال فمما لا شك فيه أن مستوى الرفاهية التي ينعم بها الأفراد في أي مجتمع من المجتمعات بغض النظر عن الفلسفة الاقتصادية التي يؤمن بها وبغض النظر عن درجة نموه الاقتصادي، سوف تتوقف على حجم الخدمات العامة المقدمة ومستوى جودة تلك الخدمات والذي يتوقف بدوره على حجم الموارد الاقتصادية المخصصة لذلك ومستوى الأداء داخل هذا القطاع<sup>18</sup>.

ولاشك أن العمل على تحسين حجم وجودة هذه الخدمات سوف يساهم مساهمة فعالة في زيادة معدل النمو الاقتصادي ورضا المواطن وتعلقه بقيادته، ولكي يتم ذلك يجب تطبيق وظائف الإدارة العامة بفعالية في مجال الخدمات العمومية بهدف توفير الخدمة المطلوبة في المكان والوقت المناسبين ومراعاة مدى حاجة المواطن لها، من ثم كان التخطيط الواقعي والاستراتيجي لها أمراً أساسياً للدولة الوظيفية والاقتصادها فعندما يصبح ذلك التقديم مكلفاً وغير ناجعاً فإن ذلك يؤثر على جودة مستوى معيشة المواطنين وعلى تنمية الوطن.

فبالإضافة إلى التكلفة الاقتصادية فإنه كثير من الدول خصوصاً النامية لم تكن هذه الخدمات ملائمة بما يكفل تحقيق التقدم الاقتصادي والتطور الاجتماعي اللذان يفتحان الباب أمام فرص أكبر لخلق ثروات وتحسين مستويات المعيشة ولذلك فإن أهمية الخدمة العمومية تتلخص في ما يلي

**أ / إن الخدمات العمومية هي جوهر الحياة بالنسبة للمواطن ومرتكزات التقدم للمجتمع:** فالفرد يحتاج إلى الصحة، التعليم، الماء، الكهرباء والسكن، محيط نظيف... إلخ لكي يكون إنسان ذو تأثير إيجابي في المجتمع، حيث كلما توفرت هذه الخدمات في المجتمع بالكمية والنوعية المناسبة كلما دل ذلك على مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبشرية حيث تعتبر جوانب حيوية للتنمية الشاملة.

**ب/ الخدمات العمومية تدعم موقف الحكومة أو القائم على تقديمها إذا كانت تقدم بطريقة ترضي المواطن:** حيث أن الحكومات سواء على المستوى المركزي أو المحلي تتلزم ببعض الإنجازات والمشروعات التي تمثل متطلبات المواطنين وكلما جسدت هذه الأخيرة كان هناك وفاء للالتزامات من قبل الحكومة وينعكس ذلك على كسب ثقة الجمهور.

**ج/ تحقيق الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي والسياسي**: إن الاستقرار بكل أشكاله له تأثير على نمو وتطور المجتمعات فهو يوفر المناخ الملائم للعمل والإنتاج ويسمح في تسريع الإنجاز التنموي في كافة أبعاده، والسلطة في أي مجتمع من خلال فعالية أدوارها الوظيفية هي التي تمسك بالحد الأدنى والمطلوب من الإجراءات لتحقيق هذا الاستقرار وتتجلى أهم محددات الاستقرار في تأمين الخدمات العمومية : العمل، السكن، الرفاه الاجتماعي، الأمان بكل أبعاده، بالإضافة إلى العدالة الاجتماعية والتوزيعية واستمراريتها في تقديمها لعموم المجتمع<sup>19</sup>.

**د/ مستوى الخدمات العمومية المقدمة** هو معيار لمدى التنمية في المجتمع<sup>20</sup>: كانت مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية سابقاً ترتكز على مستوى الدخل والناتج القومي ومعدل دخل الفرد، وأصبحت اليوم مؤشرات جديدة هي التي يتم بها قياس مدى تقدم المجتمعات وهي مؤشرات التنمية البشرية من صحة، تعليم، سكن... إلخ.

كما أن الحكم النهائي على أي حكومة يكون من خلال فعالية الخدمات التي تقدمها فالدول وهي تصارع لتلبية الطلبات المتزايدة للمجتمع كثيرة ما تجد نفسها عاجزة عن التعاطي مع المهام الراهنة وهو ما أدى بها إلى البحث عن ترتيبات جديدة للشراكة مع هيئات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص بغية الرفع إلى أقصى حد من مستويات الخدمات المقدمة لمواطنيها.

**رابعاً: أنواع الخدمات العمومية:** تختلف الخدمات العمومية وتتنوع حسب الوحدات التي تتوجهها أو تديرها سواء على المستوى الوطني أو المحلي كما تصنف حسب مدى أهميتها بالنسبة للأفراد والمجتمع أو حسب طبيعتها أو حسب القائم على تقديمها حيث تقسم إلى خدمات ضرورية لبقاء المجتمع وسلامته مثل الخدمات الصحية، التعليمية وهي خدمات يتبعن أداؤها مهما ارتفعت تكاليفها، وذلك لأن القصور في تأدية هذا النوع من الخدمات على الوجه الأكمل يعرض سلامة المجتمع وأمنه وصحة أفراده للخطر خدمات ذات منفعة اجتماعية أو ثقافية: تستفيد منها قطاعات من الأهالي والأفراد، ويعلم نفعها على المجتمع بأسره، وبالرغم من أنها ليست بالخدمات الضرورية لحياة الأفراد، ومع ذلك يتبعن تشجيعهم عليها ومنها المكتبات العامة، المتاحف، المنتزهات... إلخ، ومثل هذه الخدمات لا يتوقع تحقيق ربح من إيراداتها حتى لا يرتفع مقابلها إلى الحد الذي يعزف الأهالي عنها، حيث قد يكلف المستفيدون من الخدمة بأداء المقابل والذي يفترض فيه بالضرورة تغطية تكفة الخدمة المؤداة.

كما يمكن تقسيم الخدمات العمومية من حيث قدرة السوق على إشباعها وتلبيتها فهنالك خدمات يستطيع نظام السوق إشباعها (القطاع الخاص) جزئياً، أي بكميات أقل من الاحتياجات الحقيقة لأفراد المجتمع مثل خدمات النقل، الصحة، التعليم... إلخ، حيث يطلق عليها اقتصادياً بالخدمات شبه العامة أو الجديرة بالإشباع، وبالبعض الآخر يفشل نظام السوق في إشباعها كلياً، حيث أن غالبية هذه الخدمات يستحيل أو يصعب استبعاد أحد أفراد المجتمع من استهلاكها مثل الأمان، العدالة، الحدائق، الطرق... إلخ، ويطلق عليها بالخدمات العامة الصافية<sup>21</sup>. وفي حالة العامة فإن الخدمات العمومية تنقسم إلى قسمين أساسيين هما الخدمات الاقتصادية والخدمات الاجتماعية.

**أ/الخدمات العمومية الاقتصادية:** وهي التي يكون هدفها هو تحقيق مصلحة عامة اقتصادية مثل الإمداد بالمياه، الكهرباء، النقل العمومي... الخ، وتدار على أساس اقتصادية.

**ب/الخدمات الاجتماعية:** وهي تملك الخدمات التي تشبّع حاجات اجتماعية، وهذه الأخيرة هي تلك الحاجات التي يفشل نظام السوق في إشباعها كلياً، لأنها تتمتّع بخصائص منفردة منها، ولا تخضع لظاهر الاستهلاك التناصفي أو الاستهلاك في الاستهلاك، الأمر الذي يستلزم تدخل الدولة لإنتاج هذه الخدمات وتقديمها لأفراد المجتمع والبحث عن الوسائل الملائمة لتمويلها.

وهنالك عدة عوامل لتقديم الخدمات وفقاً للمنطقة المخدومة ومستواها العمراني وعدد السكان والمساحة والكتلة العمرانية والعلاقة بين مستوى الخدمة والمنطقة المخدومة، لذلك يجب أن يتم تخطيّطها بشكل يحقق ترابط عضوي بين أجزاء المدينة ويسهل على المواطن الحصول على الخدمة بسهولة وحسب حاجته لها ونوع وطبيعة الفئة العمرية المستقيمة منها، ومن أجل تقديم مختلف هذه الخدمات يجب أن تتوفر الموارد الازمة لتمويل هذه الخدمات من مصادرها المختلفة الضرائب، الرسوم، القروض، الإعانت... الخ.

كما يمكن تقسيم الخدمات العمومية بالاعتماد على معايير أخرى وهي كما يلي:

**أ/ الخدمات المجانية:** والتي يحصل عليها الأفراد بدون مقابل يساوي تكلفة هذه الخدمة.

**ب/ الخدمات المدفوعة الثمن:** التي يلزم المستفيدين بدفع ثمنها وعادة ما يرتبط هذا النوع بالخدمات الاقتصادية والتي يتکلف بها القطاع الخاص ومع ذلك يبقى تدخل الدولة ضروري من أجل ضمان حصول الأفراد على هذه الخدمات سواء من حيث تحديد السعر، أو الدعم أو مراقبة النوعية بما يلبي حاجيات الأفراد بصفة كاملة<sup>22</sup>.

**المطلب الثاني: تطبيق الإدارة الإلكترونية بدوائر الجبائية:** لتكنولوجيا المعلومات الحديثة دوراً رئيسياً في إحداث تطورات مختلفة في مجال تقديم الخدمات للمواطنين، حيث ساهمت الإدارة الإلكترونية في العديد من الدول إلى تطوير مراحل وأساليب العمل الإداري وكذا توفير المعلومات في الوقت المناسب وبأقل تكلفة، بالإضافة إلى أن تطبيق الإدارة الإلكترونية سيضفي صبغة الجودة على في هذا المجال ، وبالرغم من أن نموذج الخدمة العمومية الإلكترونية في الجزائر يُعرف مراحله الأولى، إلا أن تطبيقها قد منح إسهامات وإنجازات على واقع الخدمة المقدمة للمواطن بشكل نسبي، في مجال الضرائب ولهذا الصدد سنحاول عرض تطبيقات الإدارة الإلكترونية في مصلحة الضرائب في الجزائر ثم في بعض الدول كما يلي:

**الفرع الأول: تطبيق الإدارة الإلكترونية بدوائر الضريبية في الجزائر:** يعتبر إدخال التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال على مستوى الإدارة الضريبية مرحلة هامة في برنامج التحديث وهو ما يتطلب تكيف التشريع الضريبي من أجل التوجه نحو التقنيات غير المادية وتأطير الدخول الإلكتروني للنظام المركزي<sup>(23)</sup>. وتم إنشاء مديرية الإعلام الآلي والتنظيم<sup>(24)</sup> مكلفة بتصميم إستراتيجية نظام المعلومات والحدود المشتركة وأدوات الاتصال وكذا التحكم في المراجع الأساسية في مجال تكنولوجيات الإعلام والاتصال. وت تكون من ثلاثة (03) مديريات فرعية.

**أولاً : أهم التدابير والإجراءات المستحدثة في تطبيق الإدارة الإلكترونية في مجال الضريبي**  
قامت الجزائر بعدها تدابير وإجراءات من أجل تطبيق الإدارة الإلكترونية و في هذا الإطار تم القيام ب :

1- تخصيص غلاف مالي قدر بـ مليارات و مئتي مليون دج لتجهيز مختلف مفتشيات الضرائب عبر كامل التراب الوطني بتجهيزات الإعلام الآلي للفترة من 1996 إلى 1999<sup>(25)</sup>. ثم رصد نفقات قدرت ب 29.000.00 مليون يورو للفترة الممتدة من 2009 إلى 2012 لتجهيز مختلف المصالح الإدارية الضريبية بالإعلام الآلي .

2/ قامت الإدارة الضريبية بالاستعانة بمكتب استشارة أجنبي إسباني<sup>(26)</sup> Indra – Sitemas  
قصد اقتناه ووضع نظام معلوماتي الذي يشكل أحد الركائز الأساسية لتحديث الإدارة الضريبية لما له من دور في<sup>(27)</sup>:

-ضمان الحماية للمعطيات من خلال اللجوء إلى تكنولوجيا الاتصالات المناسبة.  
-تقديم تطبيقات بسيطة الاستعمال تسمح للمستخدمين بممارسة مسؤولياتهم بالفعالية والنجاعة المطلوبتين.

3- تعليم تقنية الرابط عن بعد بالإنترنت بين مصالح الإدارة الجبائية لتعزيز التعاون والتسيير بين هذه المصالح وسهولة الوصول إلى المعلومات الضرورية من طرف مصالح الإدارة الجبائية كل حسب اختصاصه.

4- إضفاء الصفة غير المادية على الملف الجبائي للمكلف بالضريبة للقضاء على النظام التقليدي القائم على المستندات الورقية لتسهيل تسخير الملف الجبائي للمكلف في جميع مراحل الإخضاع الضريبي من تأسيس للضريبة إلى الفحص إلى التحصيل الضريبي.

5- التحول التدريجي نحو إرساء قواعد الفحص الضريبي الإلكتروني في إطار الإستراتيجية الجديدة للفحص التي تسعى السلطات إلى تجسيدها لتطوير آليات الفحص وتكييفها مع الرهانات الجديدة المتمثلة في التجارة الإلكترونية واعتماد العديد من الشركات والمؤسسات لنظام المحاسبة والفواترة الإلكترونية.

**ثانيا: أهم التطبيقات الإلكترونية للإدارة الجبائية في الجزائر:**في سبيل تحسين الخدمات المقدمة للمكلفين بالضريبة وفي نفس الوقت تسهيل أداء مهام إدارة الضرائب شرعت في رقمنة الإدارة ورقمنة المكلف بالضريبة. قامت إدارة الضرائب باستحداث مجموعة من التقنيات الرقمية ونذكر منها:

1- إنشاء موقع ويب لمصالح الضرائب: يعتبر الإعلام الآلي الوسيلة الأولى والضرورية لرقمنة الإدارة ولهاذا الغرض فان مشروع عصرنة الإدارة الجبائية أولى أهمية كبيرة لبرمجة المعلومات الجبائية، حيث تم في هذا الصدد إنشاء مصلحة مستقلة للإعلام الآلي في الهيكل التنظيمي لمراكز الضرائب حيث تعتبر هذه المصلحة ضرورية لربط المصالح للضريبة المركزية و المحلية بنظام إعلام آلي(Réseau) من أجل وصول المعلومة في الوقت المناسب، لأن فعالية النظام الضريبي تتوقف إلى حد كبير على نظام المعلومات الذي يعتبر العمود الفقري العمليات الرقابة والتحري، فسواء تعلق الأمر بالبحث عن المادة الخاضعة للضريبة أو محاربة عمليات الغش في التصريح الممارس من قبل المكلفين الخاضعين، يبقى ذلك متوقفا بشكل كبير على نظام المعلومات.

بالموازاة مع توسيع استعمال الإعلام الآلي، تم وضع موقع إلكتروني للمديرية العامة للضرائب يمكن المكلف بالضريبة من الاطلاع على مختلف القوانين والتشريعات الجبائية

الساربة المفعول، وذلك من خلال فضاء الكتروني جديد بحيث يتوفر على المعدلات الجديدة للضرائب والرسوم، حقوق و واجبات المكلفين عن طريق دليل المكلف بالضريبة، فضلاً عن رسائل المديرية العامة للضرائب و التي تعتبر بمثابة مناشير لقوانين الجبائية الجديدة، بالإضافة إلى أن هذا الموقع (WWW . dgi . dz) يسمح للمكلفين بتحميل مختلف الوثائق الخاصة بالتصريحيات الجبائية السنوية و الشهرية (G1 ، G50 ، G8 ، G4 ) دون أن يتحمل عناه التنقل إلى مختلف مصالح الإدارة الجبائية للحصول على هذه الوثائق<sup>28</sup>.

فإصدار قناة للاتصال التي وضعت عبر الشبكات الاجتماعية (فايسابوك، تويتر وغوغل) من جهة بغية ترقية مساهمات المكلفين في مختلف المواضيع ذات الصلة بالجباية ومن جهة أخرى جمع المعلومات من أجل تحسين صورتها والإفادة بالأحداث وإصدار بلاغات وخلق ديناميكية لموقعها الإلكتروني وتعزيز العلاقات مع شركائها. فإن إنشاء موقع الكتروني للمديرية العامة للضرائب<sup>29</sup> وهو بمثابة نافذة للمعلومات الجبائية من منشورات جبائية، تصريحات جبائية، قوانين ومجالت... الخ وللتفاعل مع مستخدمي الانترنت ونقل انشغالاتهم.

**2- التصريح الإلكتروني للضرائب والرسوم:** نظام التصريح الإلكتروني تم استخدامه بموجب قانون المالية لسنة 2008 وهو يقتصر حالياً على المكلفين التابعين لمديرية كبريات الشركات، يقدم هذا النظام عدة مزايا للمكلفين ذكر منها<sup>30</sup>:

- هو نظام سهل التطبيق ومجاني وهو نظام يؤمن؛
- يمكن من متابعة كل العمليات التي تمت بين المكلف وإدارة الضرائب؛
- يحتوي على برنامج ألي لحساب معدلات الضرائب والرسوم فهو يقلل بذلك من الأخطاء في حساب المعدلات والحقوق؛
- التسجيل في خدمة التصريح الإلكتروني تتجدد في كل سنة ضمنيا إلا في حالة إلغائها من أحد الطرفين<sup>31</sup>؛

لقد جاء في نص المادة 23 من قانون المالية لسنة 2008، المعدلة والمتممة لأحكام المواد 161-168 من قانون الإجراءات الجبائية على ما يلي: "يتعين على الأشخاص المعنوبين والشركات التابعة لمديرية كبريات المؤسسات (DGE) والمنصوص عليهم في المادة 160، إكتتاب و تصريح وتسديد الضرائب المدينين بها عبر الطريق الإلكتروني؛ علاوة على كيفية التصريح و الدفع عن طريق التصريح الشهري (G50) فإن الدفعات الوقتية للضريبة على أرباح الشركات يمكن التصريح بها و تسديدها عبر الطريق الإلكتروني في الأجال و الشروط التي يتم تحديدها تسديدها عبر الطريق الإلكتروني في الأجال و الشروط التي يتم تحديدها عن طريق التنظيم، ويمكن التصريح بالرسم على القيمة المضافة و تسديدها عبر الطريق الإلكتروني، وكذلك بالنسبة للرسم على النشاط المهني ورصيد التسوية، والتصريح بأجور العمال"<sup>32</sup>.

فوضع نظام التصريح عن بعد في سياق الإدارة الرقمية لخدمة المكلفين بالضريبة خطوة تجريبية بالنسبة للمؤسسات والشركات التابعة لمديرية كبريات المؤسسات حيث سمحت للمكلفين بالضريبة إمكانية إكتتاب تصريحاتهم الجبائية عن طريق الانترنت عبر موقع جبائك<sup>33</sup> الذي أحدث لهذا الغرض و يمكن للمكلف اعتماد طريقة الحصول على المستخرج الضريبي باستعمال تقنية الانترنت أو ما يعرف بالمستخرج الضريبي الإلكتروني<sup>34</sup>.

**3-آلية النظام المعلوماتي الموحد:** تعد آلية النظام المعلوماتي الموحد آخر إجراء قامت به الإدارة الضريبية هذه الرسالة يتمثل في الشروع في تطبيق النظام المعلوماتي الموحد للضرائب في جانفي 2019 على مستوى 23 ولاية على أن يتم تعديمه تدريجياً على جميع ولايات الوطن

وأوضح المسؤول أن هذا النظام يسمح بتوفير جميع المعلومات حول التحصيل الجبائي والمنازعات المتعلقة بها في الولايات التي يشملها وذلك بشكل آلي ومفصل<sup>(35)</sup>.

إن تطبيق النظام المعلوماتي الموحد للضرائب يزيد من عمليات التحصيل وقطع طريق التهرب من دفع الضرائب، كما ستكون مردودية الامتيازات الجبائية تحت مجهر الضرائب مباشرة .

**4-البطاقة الإلكترونية الوطنية للشاشين**<sup>36</sup>: تعتبر البطاقة الوطنية للشاشين ملفاً الكترونياً يحتوي على قاعدة معلومات للمكلفين بالضريبة الذين يثبت أنهم قاموا بانتهاكات خطيرة لقوانين التشريعات الضريبية، الجنرالية أو التجارية، ويتم تعبيئة هذا الملف من طرف مصالح وزارة المالية، وزارة التجارة و من طرف بنك الجزائر.

يتم تسجيل في البطاقة الوطنية للشاشين كل الأشخاص الطبيعيون والمعنويون الذين يثبت ضلوعهم في أحدى العمليات الآتية:- الامتناع عن دفع الضرائب المفروضة؛ - عمليات الغش في التصريح الجبائي الجنرالي والتجاري، - تحويل المزايا الجبائية إلى وجهة مغایرة؛ - الغش في العمليات المالية والبنكية؛ - التخلف عن الإشهار القانوني؛ - الإضرار بالاقتصاد الوطني؛ - الإضرار بصحة المستهلك.

**5- وضع نظام المعلوماتية "جبائك"** تم وضع نظام المعلوماتية "جبائك" الذي يعتمد على التشغيل الآلي ورقمنة الإجراءات الإدارية من خلال تقديم خدمات عن بعد التصريح ودفع الضرائب والرسوم . يعد إنشاء نظام المعلوماتية للمديرية العامة للضرائب "جبائك" خطوة هامة بالنسبة للإدارة الجبائية فتحد إنشاؤه هو من الأهمية بمكان وقد تم تحقيقه بفضل تعزيز القاعدة التكنولوجية وترقية الخدمات عن بعد وتحسين ظروف المؤسسات وتعزيز التحضر الجنائي<sup>(37)</sup>.

**6-اعتماد تقنية جديدة للحصول على التعريف الجنائي(NIF)**<sup>38</sup> عن طريق إرسال طلب الترقيم من طرف المكلف بالضريبة عبر البريد الإلكتروني للإدارة الضريبية مما يسهل على المكلف بالضريبة سرعة التعرف والحصول على هذا الرقم عن طريق الموقع الإلكتروني<sup>(39)</sup>.

**الفرع الثاني: تطبيق الإدارة الإلكترونية بالدوائر الضريبية في بعض الدول** : إن التطور التكنولوجي قد أثر إيجابياً في الجانب المالي للدولة ويفسر ذلك بصورة خاصة في طرق تحصيل الضرائب للدولة، وبالنسبة إلى الضرائب، فوفقاً لقوانين الضريبة فإنه يتم تقدير إرباح المشروعات الخاضعة للضريبة ويتم تحديد مقدارها المستحق على الأفراد أو الشركات وفق الأسس نفسها، ويقوم أصحاب المشروعات بسدادها من خلال دفع قيمتها إلى خزينة الدولة<sup>40</sup>.

أما في حالة تطبيق الحكومة الإلكترونية، يتم حصر جميع الملفات إلكترونياً و يتم سداد الضريبة المستحقة عبر شبكة الإنترنت<sup>41</sup> من خلال وسائل الدفع الإلكتروني التي منها: بطاقات الوفاء أو البطاقات الإلكترونية أو عن طريق عمليات تحويل نقدية من بنك العميل إلى حساب الجهة صاحبة الرسم عبر شبكة إلإنترنت وذلك أمر مطبق في جميع مصارف العالم بما فيها معظم المصارف العربية حيث يمكن السداد عن طريق الجنيه الإلكتروني<sup>42</sup>، وقد أطلقت حكومة دبي الإلكترونية الدرهم الإلكتروني لاستخدامه في سداد رسوم الخدمات الحكومية المقدمة عبر الإنترت<sup>43</sup>.

وقد قام قسم جباية الضريبة في الحكومة الأسترالية بتطبيق نظام جباية الضرائب وتصاريح الدخل عبر الإنترت معتمداً على تقنيات عالية للتشغيل من أجل حماية معلومات وخصوصية المواطنين وأصحاب المؤسسات و تسمى هذه الخدمة- " Tax- e " وقد ظهر من

نتائج هذه الخدمة إن نسبة المواطنين الذين ينتفعون هذا النظام في دفع الضرائب المتوجبة عليهم بلغ حوالي 540000 في عام 2002 فقط بنسبة تزيد عن 52% عن العام الذي سبقه ..

كما قام قسم الجبائية بنشر بعض الحقائق حول خدمة Tax – e منها إن هذا القسم يستطيع إن يعالج معظم تصاريح الضريبة عبر النظام e-Tax-في معدل 14 يوم للتصريح مقارنة بالمعالجة الورقية والتي كان المعدل فيها يبلغ 42 يوماً كما تبين من استطلاع قام به مكتب الجبائية بأن 94 % من المواطنين الذين صرحوا عن ضريبة الدخل باستخدام النظام الإلكتروني e Tax – سوف يستخدمون النظام نفسه في العام المقبل<sup>43</sup> .

يتبيّن مما تقدم إن سداد الضرائب عبر شبكة الإنترنت له أثار إيجابية في إنجاز العمل الإداري حيث لا يتلزم حضور المواطن شخصياً إلى مقر الإدارة لسداد الضرائب المستحقة وتتكلف العناصر. كما إن إنجاز المعاملات سيكون بصورة سريعة ولا يشترط وجود الموظف حيث يتم القيام بالعمل إلكترونياً.

و في الولايات المتحدة الأمريكية فقد تم تقديم خدمات دفع الضرائب<sup>44</sup> ، إذ تقدم الحكومة الأمريكية خدمات دفع الضرائب المترتبة على المواطنين من خلال الموقع الإلكتروني التالي : www.dallascounty.org وبإضافة إلى ذلك فإن المستخدم يستطيع تعديل معلوماته الشخصية مباشرة بشكل إلكتروني والاستفسار عن الأرصدة المستحقة والمقطورة وتقديم كشوف التقدير ودفع الضريبة المستحقة إلكترونياً سواء أراد المستخدم من دفع المبالغ كاملة أو على دفعات<sup>45</sup> .

و جدير بالذكر إن هذا النظام المستحدث لدفع الضرائب يحقق فوائد للحكومة أيضاً، حيث يساهم في توفير كلفة المطبوعات ويساعد في توفير الوقت والاستفادة منه خارج دوام العمل الرسمي لاستقبال المعاملات<sup>46</sup>

**الفرع الثالث: مزايا و التحديات التي تواجه الدولة في تطبيق الإدارة الإلكترونية في الدوائر الضريبية:** لقد أصبحت الإدارة الإلكترونية مطمح جميع الدول لما لها من دور أساسي في ترشيد الخدمة العمومية وبالتالي الوصول إلى الحكم الراشد وكذا التنمية المحلية، وهذا ما سعت له الدولة الجزائرية جاهدة لترقى بمستوى خدماتها إلى مستوى خدمات الدول المتقدمة، إلا أن تطبيق الإدارة الإلكترونية بالجزائر وتجسيدها على أرض الواقع لا يزال محدوداً وتواجهه عدة معوقات و خاصة في دوائر التحصيل الضريبي .

**أولاً: مزايا تطبيق الإدارة الإلكترونية في الدوائر الضريبية:** إن المزايا الناتجة عن التطبيق الإلكتروني في المصالح الضريبية عديدة نذكر منها:

- ✓ سهولة وسلامة تعامل المكلفين مع الدوائر الضريبية وتقليل الوقت الذي تحتاجه عملية التحاسب الضريبي مع المكلفين .
- ✓ تركيز اهتمام الموظف الضريبي على الأعمال الميدانية التي تعد من صميم عملية الفحص والتحليل والتحاسب الضريبي بدلاً من الانشغال بالأعمال المكتبية الناتجة عن الروتين الذي يصاحب فرض و تحصيل الضرائب وبراءة النمة من الدوائر الحكومية التي يتعامل معها المكلف.

- ✓ السرعة والدقة في تبادل المعلومات بين الأقسام الفرعية من جهة وبين الإدارة العامة من جهة أخرى.
  - ✓ التقليل من حالات التهرب الضريبي إذ أن معرفة المكلفين بوجود نظام معلومات سليم ومتكملاً قادر على جمع المعلومات عن أنشطتهم الحقيقة يغذى أولاً بأول، وسوف يكون كفياً بحملهم على عدم التهرب وتقديم الإقرارات الضريبية الصحيحة.
  - ✓ زيادة الحصيلة الضريبية: فتوفر المعلومات المناسبة عن المكلفين ومقدار دخولهم ومصادرها ونوعها يعمل على زيادة الحصيلة الضريبية إذ أن الكثير من الدخول تضيع حالياً على الإدارة الضريبية لعدم توفر معلومات عن مقدارها ومصادرها.
  - ✓ إن استخدام شبكة الاتصال لتبادل المعلومات سوف يوفر لمخمني الضرائب الوقت الكثير ليتمكن تخصيصه على العمليات الفنية، وتكون بذلك عملية تبادل المعلومات أعم وأشمل على مستوى المديرية بالكامل، وذلك في تجميع الإيرادات المحصلة وتحليلها أولاً بأول، لغرض المتابعة والرقابة وتقييم الأداء.
  - ✓ المساعدة في منع تكرار خضوع الدخل نفسه للضريبة (الإزدواج الضريبي).
  - ✓ تقليل الاعتراضات المقدمة من قبل المكلفين والقضايا المرفوعة ضد الدوائر الضريبية إذ إن تقدير الدخل سيكون مبنية على معلومات موثقة ودقيقة وغير قابلة للطعن.
  - ✓ اهتمام المكلفين بمفردات حساباتهم الختامية والتأكد من تعزيزها مستندية قبل تسليمها أو تقديمها إلى مكاتب المراجعة والتدقيق المجازة.
  - ✓ إمكانية توزيع المستندات والأوامر على أكثر عدد من المستفيدين الداخليين في الدوائر الضريبية في نفسه الوقت.
  - ✓ ضمان التطبيق العادل والتجانس لقواعد الضريبة مع كل المكلفين.
  - ✓ تحقيق العدالة في إيصال المعلومات إلى الجهات المستفيدة كافة، وبما يضمن توسيع قاعدة المستفيدين من المعلومات على المستوى المحلي والدولي.
  - ✓ زيادة دقة البيانات: إذ أن إمكانية الحصول على المعلومات المطلوبة من جهة الإدخال الأولية توفر الثقة بصحة المعلومات المتباينة التي أعيد استخدامها ستكون مرتفعة، وسيغيب القلق من عدم دقة المعلومات أو الأخطاء الناتجة عن الإدخال اليدوي.
  - ✓ تقليل مساحة خزن البيانات المختلفة التي يتم الحصول عليها وتحويلها إلى ملفات يمكن استدعاؤها مباشرة من قاعدة البيانات المركزية، فضلاً عن إمكانية تحديث (Update) هذه البيانات المخزونة أولاً بأول.
  - ✓ تنمية وتطوير فاعلية نظام المعلومات الضريبي عن طريق توفير كل البيانات والمعلومات الملائمة بالتوقيت المناسب، وفضلاً عن تنظيم وتطوير أنظمة الاتصال وقنواته والتي من شأنها أن تسهم في رفع مستوى أداء نظام المعلومات الضريبي، الذي يؤثر مباشر في تكاليف الحصول على المعلومات، أي توفير احتياجات المستفيدين من المعلومات بتكلفة معقولة ومناسبة
  - ✓ تحقيق حالة الاتصال الدائم مع المكلفين 24 ساعة في اليوم، في كل الأسبوع، على طول السنة مع القدرة على تأمين كافة الحاجات الإستعلامية والخدمية للمواطنين.
- ثالثاً :** تحديات تطبيق الإدارة الإلكترونية في المصالح الضريبية في الجزائر : إن تطبيق الإدارة الإلكترونية بالجزائر وتجسيدها على أرض الواقع لا يزال محدوداً وتواجهه عدة معوقات و خاصة في دوائر التحصيل الضريبي .

- ✓ أمية المكلف الضريبي للتقنيات الإلكترونية و صعوبة التواصل عبر التقنية الحديثة.
- ✓ غياب الدورات التكوينية و رسكلة موظفي الإدارة التابعة للمصالح و الأجهزة التنظيمية للضرائب .
- ✓ عدم وجود بيئة عمل إلكترونية محمية وفق أطر قانونية مثل غياب تشريعات قانونية تحترم اختراق برامج الالكترونية للمكلف بالضريبة و تحدد عقوبات رادعة لمرتكبها.
- ✓ غياب تشريعات قانونية تؤدي إلى التتحقق من هوية المكلف و ما ينطوي بالخصوصية و السرية في التعاملات الالكترونية.
- ✓ ارتفاع تكاليف تجهيز البنية التحتية للإدارة الالكترونية للمصالح الضريبية.
- ✓ ضعف الموارد المالية المخصصة لمشاريع الادارة الالكترونية، و مشاكل الصيانة التقنية لبرامج الادارة الالكترونية الضريبية.

#### **الخاتمة:**

نخلص مما سبق، أن الإدارة الإلكترونية حققت نجاح نسبي على مستوى المرافق العمومية ، وساهمت في تحسين العديد من خدماتها، و تعد الدولة الجزائرية لا تزال مبتدئة في هذا المجال وفي طريقها لتحويل الإدارة من إدارة تقليدية إلى إدارة إلكترونية مقارنة بالدول المتقدمة، حيث عرفت خدمات المرافق العمومية عامة و مصالح الضرائب خاصة عدة تطورات مقارنة بالسنوات السابقة رغم العوائق التي تعرقل تجسيد الإدارة الإلكترونية في المرافق العامة تجسيدا كاملا

**الاستنتاجات والتوصيات :** من خلال ما تقدم في مفرادات البحث تم التوصل إلى مجموعة من الاستنتاجات ، فضلا عن مجموعة من المقترنات أو التوصيات التي يمكن أن تسهم في حل مشكلة البحث وعلى النحو الآتي:

#### **أولا- الاستنتاجات :**

تقدم تقانة شبكة المعلومات والاتصالات مجالا واسعا للاستفادة من تطبيقات هذه التقانة في تدعيم عملية التحاسب الضريبي مع المكلفين وخاصة في مجال حصر المكلفين ، ومن ثم استحصلام المعلومات عن هؤلاء المكلفين من خلال ربط الدوائر الضريبية بشبكة معلومات مع الجهات والأطراف الداخلية والخارجية التي يمكن التعاون معها للحصول على شتى المعلومات عن طريق التبادل الإلكتروني للبيانات التي تؤيد وقوع العمليات المالية التي قام بها المكلفون وهو ما يعد أهم خطوة من خطوات عملية التحاسب الضريبي.

إن استخدام الدوائر الضريبية لتقانة شبكة المعلومات والاتصالات سوف يعزز الثقة بين طرفي عملية التحاسب الضريبي (الدوائر الضريبية - المكلفين)، فضلا عن زيادة مستوى التفاعل بين الطرفين، كما إنه سوف يسهم في تقليل الإجراءات الروتينية المصاحبة لهذه العملية في الوقت الراهن. وسبعين هذه المقومات في شكل توصيات كما يلي:

#### **ثانيا: التوصيات :**

- ✓ التحول الكامل من الاعتماد على نماذج المستندات الورقية التقليدية إلى الاعتماد على نماذج المستندات الإلكترونية وتعبئتها وتناولها وإنزالها في أماكن كثيرة عبر الشبكة الإلكترونية.
- ✓ توفير القاعدة الأمنية الازمة لحماية تبادل المعلومات بين الدوائر المختصة من جهة ووصولها إلى الدوائر الضريبية بدرجة مناسبة من الموثوقية التي يمكن الاعتماد عليها عند تبنيها في عملية التحاسب الضريبي مع المكلفين من جهة أخرى، وحماية قواعد

البيانات باستخدام قواعد التشفير المتقدمة . وحماية قواعد البيانات من الأضرار والتلف عن طريق الاحتفاظ بالمعلومات بأكثر من نسخة واستخدام برامج مكافحة الفيروسات.

✓ تشريع وتنظيم قوانين لحماية حقوق وخصوصية وأسرار المتعاملين مع الانترنت من المكلفين (الأفراد والشركات) وتقليل المخاطر التي قد تتعرض لها المنظمات من جراء استخدام الانترنت. فضلاً عن وضع القوانين المناسبة لمنع الوصول غير المشروع إلى المعلومات على الانترنت والعبث بأمن المعلومات .

✓ توفير الكوادر الوظيفية المؤهلة علمية وعملية والتي لها القدرة على إدخال البيانات وتبادلها، وفهم كيفية الإفادة منها كمخرجات نهائية لنظام تبادل المعلومات الإلكتروني واسترجاعها لإعادة تشغيلها عند الحاجة إليها. ويمكن لتحقيق ذلك تفعيل البرامج التدريبية للمؤمنين والموظفين العاملين في الدوائر الضريبية لتشعيعهم على التعلم واكتساب المهارات المناسبة لاستخدام الحاسبة الإلكترونية وكيفية الاستفادة من شبكة المعلومات والاتصالات الاستحصال المعلومات والبحث عنها واستخدامها في عملية التحليل والتحاسب الضريبي.

✓ تعزيز الوعي بمفهوم الإدارة الإلكترونية وأهميتها من خلال تنظيم أيام دراسية بالجامعات وندوات بالمراكم الثقافية لكل بلدية .

✓ الاستعانة بتجارب الدول التي سبق، وإن قامت بتطبيق الأنظمة المماثلة ودراسة جميع نواحي تطبيق هذه التجارب لتلافي الوقوع في الأخطاء والانحرافات أثناء إقامة النظام مع مراعاة مدى ملاءمة هذه التجارب للتطبيق على البيئة المحلية.

✓ اتخاذ الإجراءات الالزمة للحماية من مشكلات انقطاع أو تذبذب التيار الكهربائي وتوفير إجراءات الحماية ضد الظواهر الطبيعية كالأمطار والأعاصير وغيرها من الظواهر الطبيعية.

✓ إصدار التشريعات القانونية التي تجيز الإعتماد على المعلومات الواردة في القوائم الختامية المنشورة الإلكترونية (على وفق المعايير المحلية أو الدولية في حالة عدم توفر المعايير المحلية والإعتراف بخدمات توكييد الثقة والتوفيق الإلكتروني.

✓ زيادة الثقافة الضريبية للمكلفين وتطوير أدواته المالية للتعامل مع مستحدثات الجهاز الضريبي المخطط لها وتوجيه المواطنين والمكلفين عن طريق الإعلام لكيفية إنجاز المعاملات الضريبية عبر شبكة الانترنت.

<sup>1</sup> - هيثم الفيلكاوي ، الحكومة الإلكترونية ، مجلة الحرس الوطني ، الكويت العدد 19 السنة الخامسة ، نوفمبر 2002، ص 5.

<sup>2</sup> - محمد المتولي ، إدارة الموارد البشرية لتطبيق الحكومة الإلكترونية في دول عربية ، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمي الأول الذي نظمته شرطة دبي من 24 إلى 26 أفريل 2003 ، ص 18.

<sup>3</sup> - عمار بوحوش، نظريات الإدارة الحديثة في القرن الواحد والعشرين، بيروت، دار الغرب الإسلامي، 2006، ص 182.

<sup>4</sup> - <http://europa.eu.int>.

<sup>5</sup> - حسين باكير، المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الإلكترونية، مجلة آراء حول الخليج، مركز الخليج للأبحاث، الإمارات، عدد ، 23أوت 2006متشور على الموقع الإلكتروني : alibakeer.maktoobblog.com

- <sup>6</sup> موسى عبد الناصر - محمد قريشي، مساهمة الإدارة الإلكترونية في تطوير العمل الإداري بمؤسسات التعليم العالي (دراسة حالة كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة - بسكرة ، الجزائر )، مجلة الباحث، عدد ، 2011/09 جامعة بسكرة ، ص.89.
- <sup>7</sup> - عبد الفتاح بيومي حجازي، النظام القانوني لحماية الحكومة الإلكترونية، دار الفكر الجامعي، ط ، 1 مصر ، 2003 ص9
- <sup>8</sup> نفس المرجع، ص106 .
- <sup>9</sup> - نفس المرجع، ص 110-109 .
- <sup>10</sup> - محمود صدام جبر، الموجة الإلكترونية القادمة، مجلة الإداري، عمان، العدد : 91 ديسمبر ، 2002 ، ص 21.
- <sup>11</sup> Jaques Chevalier, le service public, Paris, press universitaire de France, 1971, p 21
- <sup>12</sup> - السيد حجازي، اقتصاديات المشروعات العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2004 ، ص31.
- <sup>13</sup> - ابتد عبد الرحمن إدريس، المدخل الحديث في الإدارة العامة، دون بلد النشر، الدار الجامعية، 2001 ، ص 455 ، 460 .
- <sup>14</sup> - عبد الكريم عشور، دور الإدارة الإلكترونية في ترشيد الخدمة العمومية في الولايات المتحدة الأمريكية والجزائر، مذكرة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة منتوري (قسنطينة)، 2009/2010 ، ص 41.
- <sup>15</sup> ابتد عبد الرحمن إدريس، مرجع سابق، ص 457 . 458
- <sup>16</sup> - ابتد عبد الرحمن إدريس، مرجع سابق، ص 29.
- <sup>17</sup> - علي زغدو، المؤسسات العمومية والإدارية ، تعريفها، طبيعتها القانونية، الشخصية المعنوية، الجزائر، المعهد الوطني لتكوين مسؤولي التربية، دون تاريخ نشر، ص 12.13 .
- <sup>18</sup> - عبد بن عبد العزيز عثمان، اقتصاديات الخدمات و المشروعات العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2000 ، ص13.
- <sup>19</sup> - عادل ياسر ناصر الكنعاني، السلطة السياسية ودورها في تحقيق الاستقرار الاجتماعي و السياسي، مقال منتشر على الموقع الإلكتروني : [www.alhadhariya.net](http://www.alhadhariya.net)
- <sup>20</sup> - نفس المرجع.
- <sup>21</sup> - سعيد عبد العزيز عثمان، شكري رجب الحشماوي، اقتصاديات الضرائب، الدار الجامعية، دون طبعة، الإسكندرية، سنة 2008 ، ص42.
- <sup>22</sup> - علي حدادو، إمكانية خصوصة قطاع الخدمات العمومية - حالة قطاع المواصلات الجزائرية، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و التسيير، جامعة الجزائر، 2003 ، ص53.
- (<sup>23</sup>) - Communiqué de Mr : Azira zehir chef de projet de DGI – séminaire sur le système d'information- vers une administration électronique – Bulletin d'information - lettre de la Direction Générale des impôts – Ministère des finances n° : 73/2014 p 04.
- (<sup>24</sup>) - و تتكون من ثلاثة فروع هي 1:-المديرية الفرعية للتنظيم والمناهج 2.المديرية الفرعية لتطوير أنظمة الإعلام الآلي 3. المديرية الفرعية لتطبيق أنظمة الإعلام الآلي. موقع المديرية العامة للضرائب : [www.mfdgi.gov.dz](http://www.mfdgi.gov.dz)
- (<sup>25</sup>) - ناصر مراد ، التهرب والغض الفضري في الجزائر، دار قرطبة، الطبعة. الأولى ، 2004 ، ص 262- 263 .
- (<sup>26</sup>) - Allocution de Mr :Raouya Abderrahmane Directeur Général des impôts suite séminaire sur le système d'information- vers une administration électronique – - Direction Générale des impôts – Ministère des finances- Bulletin d'information n° :73/2014 - p 02.
- (<sup>27</sup>) - يتم التكفل بتنفيذ و تعميم نظام المعلوماتية الجديد للمديرية العامة للضرائب "جيابتك" من طرف الشركة الإسبانية (اندرا-سيستيماس)، وهو مجمع متخصص في وضع الأنظمة المعلوماتية. ويعتمد نظام المعلوماتية للمديرية العامة للضرائب على تقنية معلوماتية من نوع (ERP/SAP)، ترکز على برنامج يتكون من عدة وحدات و تستجيب تقريباً بشكل كلي لاحتياجات وظائف الإدارة الجبائية. هذا النظام TRM لـ: SAP هي تقنية متقدمة للخدمة العمومية وتهدف لاسيما إلى مساعدة الإدارات الجبائية على رفع تحديات الفعالية والمرونة من خلال تمكينها من تسهيل تحصيل الضريبة بشكل فعال. وبتركيزها على قاعدة تكنولوجية SAP، تمنح TRM تقنية سهلة من شأنها أن تسمح بتشغيل آلية لمنهج تسهيل الإيرادات الجبائية. يمنح هذا البرنامج المدمج رؤية موحدة للملف الجبائي للمكلف بالضريبة. تهدف هذه الخصائص إلى رفع تحصيل الضرائب وتحسين التحضر

الجبائي من خلال تحسين الخدمة المقدمة للمكلف بالضريبة. موقع مديرية العامة للضرائب  
www.mfdgi.gov.dz.

<sup>28</sup> -DGI, la modernisation de l'administration fiscale, la lettre de la DGI N°71.

<sup>29</sup> - الموقع الرسمي للمديرية العامة للضرائب على شبكة الانترنت [contact\\_dgi@mf.gov.dz](mailto:contact_dgi@mf.gov.dz)

<sup>30</sup> - La direction générale des impôts, la télé déclaration fiscale, cahier des dispositions générale, <https://www.jibayatic.dz/assets/docs/cdg.pdf>, le3 /11/2018 à 22h 53

<sup>31</sup> - يمكن للمكلف إلغاء تسجيله في هذه الخدمة وذلك بتحrir طلب برسله الى مديرية كبريات الشركات حيث تستغرق عملية الالغاء شهرا واحدا؛ - يمكن الإداره الضرائب إلغاء التسجيل في حالات: التوقف عن النشاط أو عدم احترام قواعد التصريح، ويتم إبلاغ المكلف من طرف الإداره عن طريق رسالة موصى عليها.

<sup>32</sup> - portant Ordonnance N° 08-02 du 21 Rajab 1429 correspondant au 24 juillet 2008, journal officiel N° 42 du 27 juill loi de finance complémentaire pour 2008, journal officiel N° 42 du 27

<sup>33</sup> - الموقع الرسمي لداعي الضرائب بالنسبة للمؤسسات الكبرى [www.jibyatic.dz](http://www.jibyatic.dz)

<sup>34</sup> - Note n°1881 du 29/12/2014 Concernant la délivrance des extraits de rôles générés par l'application informatique--Direction Générale des impôts- Ministère Des finances.

فيكفي أن يقوم المكلف بالضريبة بإدخال المعلومات والبيانات الخاصة به على الموقع الإلكتروني للإدارة الضريبية للحصول على المستخرج الضريبي الخاص به ويهدف المشرع من وراء ذلك إلى إضفاء الطابع غير المادي لمستخرج الجدول الضريبي.

<sup>35</sup> - موقع المجلس الشعبي الوطني : <http://www.apn.dz> ، أخبار المجلس الشعبي الوطني إنشاءه بتاريخ 09 مايو 2018 ، تاريخ الزيارة الأربعاء / 208/07/2018 ، الساعة : 7:50 مساء .

<sup>36</sup> - Décret exécutif N°13-84 du 06 février 2013 fixant les modalités d'organisation et de gestion du fichier national des fraudeurs, journal officiel N°09 , 10fevrier 2013.

<sup>37</sup> - مديرية العامة للضرائب ، نشرية مديرية العامة للضرائب رقم 85 ص 06 La lettre de la

DGI / n°85

<sup>38</sup> - إنشاء رقم التعريف الجبائي:وفقاً لل المادة 110 من قانون المالية لسنة 1992 تم استحداث مؤشر جبائي (38)، وهو رقم مكون من 15 رقم، يمثل كل من هذه الأرقام إحدى المعلومات الشخصية للمكلف، مثل اسم و لقب الشخص أو الشركة أو المؤسسة تاريخ ومكان الميلاد، رقم شهادة الميلاد، تاريخ بداية النشاط ومقره، رقم السجل التجاري، وغيرها من المعلومات التي تختلف حسب طبيعة الشخص (طبيعي أو معنوي) المرقم جبائياً وطبيعة النشاط الممارس. لم يكن رقم التعريف الإحصائي موجهاً إلا لاستعماله في تسهيل العلاقات مع الإدارة الضريبية، ثم بعد ذلك تم تعيم استعماله عن طريق المرسوم التنفيذي رقم 97-396 المؤرخ في 28 أكتوبر 1997 المتعلق برقم التعريف الإحصائي المتضمن إنشاء الفهرس الوطني للأعون الاقتصاديين والاجتماعيين المسير من طرف الديوان الوطني للإحصائيات، فكل شخص مسجل في الملف الوطني للأعون الاقتصاديين والاجتماعيين يسند إليه رقم تعريف إحصائي تسلسلي.

<sup>39</sup> - الموقع الرسمي للحصول على رقم التعريف الجبائي عبر الإنترنت :<http://nif.mfdji.gov.dz>

<sup>40</sup> - عصام عبد الفتاح مطر، مصدر سابق، ص109.

<sup>41</sup> - عبد الفتاح بيومي حجازي، الحكومة الإلكترونية بين الواقع والطموح، مصدر سابق، ص 198.

<sup>42</sup> - علاء عبد الرزاق السالمي، الإدراة الإلكترونية، الطبعة الثانية، دار وائل للنشر - عمان، 2009 ، ص 61.

<sup>43</sup> - قسم جبائية الضرائب الاسترالية [www.etax.ato.gov.au](http://www.etax.ato.gov.au)

<sup>44</sup> - عصام عبد الفتاح مطر، الحكومة الالكترونية بين النظرية و التطبيق ، دار الجامعة الجديدة ، الأسكندرية ، مصر 2008 ، ص 80.

<sup>45</sup> - المرجع السابق ص 81.

<sup>46</sup> - عباس بدران، الحكومة الالكترونية، من الاستراتيجية إلى التطبيق، الطبعة الأولى ، المؤسسة العربية للدراسات و النشر ، بيروت ، لبنان ، ، ص 52.

المراجع :

الكتب :

1. ابتد عبد الرحمن إدريس، المدخل الحديث في الإدارة العامة، دون بلد النشر، الدار الجامعية، 2001.
2. سعيد عبد العزيز عثمان، شكري رجب الحشماوي، اقتصاديات الضرائب، الدار الجامعية، دون طبعة، الإسكندرية، سنة 2008.
3. السيد حجازي، اقتصاديات المشروعات العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2004.
4. عباس بدران، الحكومة الالكترونية، من الاستراتيجية إلى التطبيق، الطبعة الأولى، المؤسسة العربية للدراسات و النشر ، بيروت ، لبنان .
5. عبد الفتاح بيومي حجازي، النظام القانوني لحماية الحكومة الالكترونية، دار الفكر الجامعي، الطبعة الأولى، مصر، 2003.
6. عصام عبد الفتاح مطر، الحكومة الالكترونية بين النظرية و التطبيق ، دار الجامعة الجديدة ، الأسكندرية ، مصر 2008 .
7. علاء عبد الرزاق السالمي، الإدارة الإلكترونية، الطبعة الثانية ، دار وائل للنشر- عمان، 2009 .
8. علي زغدو، المؤسسات العمومية والإدارية ، تعريفها، طبيعتها القانونية، الشخصية المعنوية، الجزائر، المعهد الوطني لتكوين مستخدمي التربية، دون تاريخ نشر.
9. عمار بوحوش، نظريات الإدارة الحديثة في القرن الواحد والعشرين، بيروت، دار الغرب الإسلامي ،2006.
10. عيد بن عبد العزيز عثمان، اقتصاديات الخدمات و المشروعات العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2000 .
11. ناصر مراد ، التهرب والغش الضريبي في الجزائر، دار قرطبة، الطبعة: الأولى ، 2004

### **المجلات و المؤتمرات:**

1. حسين باكير ، المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الالكترونية، مجلة آراء حول الخليج، مركز الخليج للأبحاث، الإمارات، عدد ، 23أوت ، 2006.
2. محمد المتولي ، إدارة الموارد البشرية لتطبيق الحكومة الإلكترونية في دول عربية ، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمي الأول الذي نظمته شرطة دبي من 24 إلى 26أفريل2003 .
3. محمود صدام جبر، الموجة الإلكترونية القادمة، مجلة الإداري ، عمان، العدد : 9ديسمبر ، 2002
4. موسى عبد الناصر- محمد قريشي، مساهمة الإدارة الإلكترونية في تطوير العمل الإداري بمؤسسات التعليم العالي (دراسة حالة كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة - بسكرة، - الجزائر ) ، مجلة الباحث، عدد ، 2011/09 جامعة بسكرة
5. هيثم الفيلكاوي ، الحكومة الإلكترونية ، مجلة الحرس الوطني ، الكويت العدد 19السنة الخامسة ، نوفمبر ، 2002.

### **الرسائل الجامعية :**

1. عادل ياسر ناصر الكنعاني، السلطة السياسية و دورها في تحقيق الاستقرار الاجتماعي و السياسي، دراسة ميدانية، رسالة دكتوراه، جامعة بغداد، 2008.
2. عبد الكريم عشور، دور الإدارة الإلكترونية في ترشيد الخدمة العمومية في الولايات المتحدة الأمريكية والجزائر، مذكرة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة منتوري (قسنطينة)، 2009/2010
3. علي حدادو، إمكانية خوصصة قطاع الخدمات العمومية - حالة قطاع المواصلات الجزائرية-، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و التسيير، جامعة الجزائر، 2003.

**المراسيم :**

---

المرسوم التنفيذي رقم 13-84 الصادر في 6 فبراير 2013 بشأن تحديد طرائق تنظيم وإدارة الملف الوطني للمحتالين ، الجريدة الرسمية رقم 09 ، 10 فبراير 2013 .  
**الموقع الالكترونية:**

1. موقع المديرية العامة للضرائب : [www.mfdgi.gov.dz](http://www.mfdgi.gov.dz)
2. الموقع الرسمي لداعي الضرائب بالنسبة للمؤسسات الكبرى : [www.jibyatic.dz](http://www.jibyatic.dz)
3. موقع المجلس الشعبي الوطني : <http://www.apn.dz>
4. قسم جباية الضرائب الاسترالية [www.etax.ato.gov.au](http://www.etax.ato.gov.au)
5. الموقع الرسمي للحصول على رقم التعريف الجبائي عبر الإنترن特 : <http://nif.mfdji.gov.dz>

#### **المراجع بالفرنسية**

Jaques Chevalier, le service public, Paris, press universitaire de France, 1971

1. La direction générale des impôts, la télé déclaration fiscale, cahier des dispositions générale, [https://www.jibayatic.dz](http://www.jibayatic.dz)
2. Ordonnance N° 08-02 du 21 Rajab 1429 correspondant au 24 juillet 2008 portant loi de finance complémentaire pour
3. une administration électronique – Direction Générale des impôts – Ministère des finances- Bulletin d'information n° :73/2014 .