



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد بوضياف - المسيلة
كلية الحقوق والعلوم السياسية
قسم الحقوق

بإدارة

يشهد عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية بأن **طالب (ة) الدكتوراه سليمة عزوز**
قد شارك(ت) في أشغال المؤتمر الدولي حول النظام القانوني للمرفق العام الإلكتروني
"واقع - تحديات وآفاق"

المنعقد بكلية الحقوق والعلوم السياسية بجامعة محمد بوضياف بالمسيلة يومي 16 و17 ديسمبر 2018
بمداخلة بعنوان " دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية - الإدارة الجبائية نموذجاً -"

عميد الكلية

رئيس الملتقى



د. مقدم ياسين
نائب العميد المكلف بما يخص التدرج
و البحث العلمي و العلاقات الخارجية

لاستاذ الدكتور: من كانت محمد
أستاذ القانون العام



جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر.

كلية الحقوق و العلوم السياسية

قسم الحقوق

برنامج المؤتمر الدولي حول :

النظام القانوني للمرفق العام الإلكتروني

واقع-تهديات-آفاق

يومي 16 و 17 ديسمبر 2018

الرئيس الشرفي للملتقى الدولي السيد مدير جامعة محمد بوضياف

الأستاذ الدكتور : كمال بداري

المضرب العام على الملتقى عميد كلية الحقوق و العلوم السياسية

الدكتور خضري همزة

رئيس الملتقى : الأستاذ الدكتور بركات محمد

مديرة الملتقى : الدكتورة ضريفي نادية

نائب مدير الملتقى : الدكتور والي عبد اللطيف

رئيس اللجنة العلمية : الدكتور لجلط فواز

الجلسة الافتتاحية (09:00)

آيات يمانند من القرآن الكريم - الشيد الوطني.

كلمة السيد رئيس المجلس الدولي الأستاذ الدكتور بركات محمد

كلمة السيدة مديرة الملتقى الدولي الدكتورة ضريفي نادية

كلمة السيد عميد كلية الحقوق و العلوم السياسية

كلمة السيد مدير الجامعة واملان لإفتتاح الرسمي للملتقى الدولي

الجلسة الأولى برئاسة : الأستاذ الدكتور : يحي نور الدين - جامعة الجزائر - قاعة المحاضرات عبد المجيد علاهم		
السيد بن أحمد شرف الدين	المديرة العامة للإقتصاد الرقمي بوزارة الاتصالات	دور وزارة الاتصالات السلكية واللاسلكية والرقمنة في رعاية رقمنة المرافق العامة والاقتصاد
أد/ناصير لناد	السلطنة والاسلكية	المرافق العامة والاقتصاد
أد/ حيدر عبد الكريم	جامعة سطيف	محتضن المعلومات و بوعية خدمات المرفق العمومي : الجوانب القانونية (دراسة مقارنة)
أد/ قنادي توفيق	جامعة القاصي عباس - مراكش المغرب -	الإدارة الالكترونية بالمغرب : "الابعاد والاكراهات"
ممثل عن الأمن الوطني	جامعة البليدة	الحكومة الالكترونية والتعامل السيبرانية
	الأمن الولائي لولاية المسيلة	دور الأمن الوطني في محاربة الجريمة المعلوماتية

مناقشة عامة

الجلسة الثانية برئاسة الدكتورة : ضريفي نادية - جامعة المسيلة - قاعة المحاضرات عبد المجيد علاهم		
أد/ محمد نصير القطري	الجامعة الصينية	التحليل الإداري والعناني الإلكتروني وأثره على إنظام سير المرافق العامة
ممثل عن البنك الوطني	بعض	الإدارة الإلكترونية لجبار البنك الوطني
أد/ عزور سكونية	جامعة الجزائر	البلدية الإلكترونية في الجزائر
أد/ خالد بن عبد الرحمن	المدرسة العليا للسياحة الاجتماعي - الجزائر	عصرية المرافق الاجتماعية - صندوق التأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء معوججا -
أد/ حاج جات الله أمال	جامعة تيمارة	عصرية نظام المعلومات في إطار الإصلاحات المالية والميزانية (وزارة المالية)
أد/ الناب لمطيشي	جامعة فاس المغرب	المرافق العام الإلكتروني : ثورة على القانون الإداري الكلاسيكي
أد/ بورايو عمر	رئيس قسم مجلس الدولة	تطبيق الإدارة الإلكترونية في مجال إصلاح العدالة

مناقشة عامة

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة - الجزائر-

كلية الحقوق و العلوم السياسية

قسم الحقوق

برنامج المؤتمر الدولي حول :

النظام القانوني للمرفق العام الإلكتروني

واقع-تحديات-آفاق

يومي 16 و 17 ديسمبر 2018

الرئيس الشرفي للملتقى الدولي السيد مدير جامعة محمد بوضياف

الأستاذ الدكتور : كمال بداري

المشرف العام على الملتقى عميد كلية الحقوق و العلوم السياسية

الدكتور خضري حمزة

رئيس الملتقى : الأستاذ الدكتور بركات محمد

مديرة الملتقى : الدكتورة صريفي نادية

نائب مدير الملتقى : الدكتور والي عبد اللطيف

رئيس اللجنة العلمية : الدكتور لجلط فواز

جامعة محمد بوضياف بالمسيلة
Université Mohamed Boudiaf - M'sila

اليوم الأول : 16 ديسمبر 2018 مجمع الشاعات Z

الجلسة الأولى برئاسة الدكتور: بوخرص عبد العزيز - جامعة المسيلة -

قاعة Z02 من 11:00 إلى 12:30

د/ مكي سعاد	جامعة خميس مليانة	وثائق الحالة المدنية اليومية على مستوى البلدية أداة لترقية الخدمة العمومية
د/ بن عبشة حميد	جامعة الجزائر 01	التطبيقية المعلوماتية الإلكترونية لخدمة المواطن : تجربة في إطار معالجة العمليات المتعلقة بالموثوقية الاحصائية
د/ غالى حميد الوجعان	المركز الجامعي لبيارة	الصوفية الإلكترونية ودورها في تحسين الخدمات في القطاع السكني
د/ يوسفات علي هاشم	جامعة أدرار	حماية المرفق العام من الجريمة الإلكترونية
د/ فرحة حسين	جامعة المسيلة	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية - الإدارة الجيانية نموذجا -
د/ د. فرجة رمزي بهاء الدين	جامعة تيارت	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية للمرفق العام "مرفق العدالة بعبودجا"
أ/ هلتالي أحمد	جامعة المسيلة	التكنولوجيا الرقمية ودورها في جودة واصلاح الخدمة العمومية في المرافق العامة
د/ د. سلمة عزوز	جامعة برج بوغريغ	الصفحة الإلكترونية بين حتمية النص ومعلومات التطبيق
د/ هدي العبد	جامعة برج بوغريغ	أثر الإدارة الإلكترونية على مردودية المرافق العمومية
د/ د. بوسويمة عادل	المركز الجامعي لتندوف	التوقيع الإلكتروني ودوره في عصبة الإدارة العمومية
د/ حمودي محمد الهاشمي	جامعة خميس مليانة	الإدارة الإلكترونية في الجزائر
د/ بن سالم خيرة	جامعة بومرداس	متطلبات الانتقال من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الإلكترونية من أجل تحسين أداء المرفق العام
د/ د. شرقي صفية	جامعة ورقلة	تطبيقات الإدارة الإلكترونية كآلية لتحسين الخدمة العمومية في الجزائر (نموذج الوثائق اليومية في الشبكات)
مقبران سماح	جامعة الجزائر 01	دور استخدام تطبيقات الإدارة الإلكترونية في تحسين جودة الخدمة العمومية
مختاري علي	جامعة الجزائر 01	النوابة الإلكترونية للتصنيفات العمومية
د/ رفاف لخضر	جامعة برج بوغريغ	الإدارة الإلكترونية كآلية لحوكمة المرافق العامة
أ/ داود كمال	جامعة الجزائر 03	استراتيجية عصبة أداء الجماعات المحلية في الجزائر على ضوء مشروع الإدارة الإلكترونية
د/ د. فيلوش خليل	المركز الجامعي بركة	اجتلاك الخدمة العمومية الإلكترونية "بين طبيعة الخدمة وصعوبة الاثبات في الواقع"
أ/ زويج هشام	جامعة المسيلة	
د/ د. صحراوي عبد العزيز	جامعة الجزائر 01	
د/ اكروور مرام	جامعة الجزائر 03	
د/ د. حاد أحمد	جامعة باتنة	
د/ الميخود بن عبد العزيز	جامعة سطيف	
د/ د. حنون فوسيلة	جامعة قسنطينة	
د/ دودور مبروك	جامعة المسيلة	

مناقشة عامة

الجلسة الثالثة برئاسة الدكتور: سلامي ميلود - جامعة بائنة 1 -

قاعة Z03 من 11:00 إلى 12:30

ط.د. بوضياف اسمهان	جامعة المسيلة	الإدارة الإلكترونية ومجالات تطبيقها في المرافق العمومية في الجزائر
ط. د. صفية سليمان	جامعة الجلفة	تشبيكات العقد الإداري الإلكتروني في الجزائر على ضوء التنظيم القانوني الجديد للمنشآت العمومية ونصوصات المرفق العام
د/ رحمان ياسين	جامعة الجزائر 1	أثر الإدارة الإلكترونية في ترقية وتعمير مبادئ المرفق العام
ط.د. عنتر حديدي	جامعة البليدة 2	دور النظام المصرفي الجزائري في ترقية المرفق العام الإلكتروني
أ/ والي عبد التور	جامعة المسيلة	الإدارة الإلكترونية مدخل لتحسين الخدمة العمومية
ط.د. ديش رياض	جامعة سطيف 2	تحديات الحكومة الإلكترونية بين خدمة المواطن والمرافق العامة في الجزائر
د/ موساوي فاطمة	جامعة المسيلة	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية
د/ حسان سامية	جامعة بومرداس	تحديات الحكومة الإلكترونية بين خدمة المواطن والمرافق العامة في الجزائر
د/ بوظة مراد	جامعة بومرداس	تطبيق الإدارة الإلكترونية في مرفق العدالة المدنية في الجزائر
د/ بن حمدوش نور الدين	جامعة المسيلة	دور استخدام تطبيقات الإدارة الإلكترونية في حوكمة أداء المرافق العامة في الجزائر
د/ بقة عبد الحفيظ	جامعة المسيلة	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية في مرفق العدالة
د/ بزي فاضل	جامعة الجزائر 1	أثر التوقيع الإلكتروني وتطبيقها على إدارة المرفق العام
ط.د. بونشيشة نجم الدين	جامعة سوسة - تونس	مدى تطبيق مبدأ عدم حوارج الرجوع عن الدفع الإلكتروني على المرفق العام
د/ قارة مولود	جامعة المسيلة	تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر بين المعاجمة والتحديات
د/ بوقرين عبد العظيم	جامعة الأغواط	أثر الإدارة الإلكترونية على حوكمة المرافق العمومية
ط.د. رحموني عبد الرزاق	جامعة المسيلة	تطور السياسات العمومية لعصرنة المرافق العامة في الجزائر
ط.د. بزاز الوليد	جامعة ورقلة	المرفق العام الإلكتروني في الجزائر الواقع والتأمول
د/ شرود الطيب	جامعة المسيلة	تأمين المشروع الإلكتروني في الجزائر حوارج السطر ومطابقة التعريف السوبرتري
ط.د. أحمد بوخي	جامعة أدرار	تشبيكات الإدارة الإلكترونية ودورها في تحسين جودة الخدمة العمومية
د / عمرة مبريد	جامعة الجزائر 03	مدى تكريس المشرع الجزائري للوسائل الإلكترونية في العقود الإدارية
ط.د. جهيل الحسين	جامعة المسيلة	قراءة لمعوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في المؤسسات الجامعية
ط. د. فحبوش الوليد	جامعة المسيلة	إدارة النوايا الإلكترونية للمنشآت العمومية وأثر تحسين الخدمة العمومية
ط. د. كريمة عبد الحق	جامعة المسيلة	مناقشة عامة
د. سالم حسين	جامعة بومرداس	
د/ حليل مونية	جامعة بومرداس	

الجلسة الثالثة برئاسة الدكتورة: حسانين سامية - جامعة بومرداس -

قاعة Z04 من 11:00 إلى 12:30

أ/ بوسليمان صابحة	جامعة الجزائر 3	واقع ومعوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية في المرافق العامة في الجزائر: دراسة نموذجية لمصالح العدالة المدنية
د/ بديري جمال	جامعة الجزائر 01	انعكاسات تطبيق الإدارة الإلكترونية على فعالية القطاع المصرفي في الجزائر
ط. د. زروقي عائشة	جامعة تيزي وزو	إرساء طابع جديد على خدمات العدالة المدنية
د/ شبيخ نجية	جامعة تيزي وزو	الإدارة الإلكترونية في الجزائر
د/ بنوز غربي	جامعة المسيلة	
د/ زريق نفيسة	جامعة تيزي وزو	تشبيكات الإدارة الإلكترونية (العدالة المدنية النموذج)
أ/ زاوي زليق	جامعة برج بوعريش	تشبيكات الإدارة الإلكترونية في قطاع العدالة
أ/ بركات المثلوث	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
ط. د. حوجة عبد الرزاق	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
أ. د/ بوجميل أحمد	المركز الجامعي تيارارة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د/ بيلة الطاهر	جامعة تيزي وزو	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
أ/ عمار عبد الرزاق	جامعة حيجل	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د/ مزواق أمينة	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
ط. د. علي محمود سيار	جامعة بومرداس	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د/ قسمية محمد	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د/ فريشة كمال	جامعة برج بوعريش	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
ط. د. باديس خليل	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د/ الوالي سعيد	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د / فاضل سيد علي	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د/ بوسنة جمال	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
ط. د. كرفاش حاجر	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
ط. د. زحمان ربيع	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
ط. د. حمدي محمد	جامعة الجزائر 2	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د/ بلان جمال الدين	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د/ سلامي ميلود	جامعة بائنة 1	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
د. بلعبد جميلة	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام
أ/ رابعي إبراهيم	جامعة المسيلة	دور البناات الحكومية الإلكترونية في تطوير وسيطة لتسيير المرفق العام

مناقشة عامة

الجلسة الخامسة برئاسة الدكتور : مقدم ياسين - جامعة المسيلة		
قاعة Z06 من 11:00 إلى 12:30		
د/ خلوي خديجة	جامعة البويرة	تأثير الإدارة الإلكترونية للمرافق العام في ترسيخ الخدمة العمومية
ط.د. فراحية الكريم	جامعة المدية	النظام القانوني المؤدى خدمات التمشيق الكروني
د/ والي نادية	جامعة البويرة	مساهمة الإدارة الإلكترونية في تطوير المرافق العام
ط.د. ديبح سفيان	جامعة خميس مليانة	عصبة موقف العدالة في الجزائر من خلال تطبيق الإدارة الإلكترونية
د/ بن حليمة لول	جامعة المسيلة	تأثير الإدارة الإلكترونية على أداء وتحسين المرافق العام في الجزائر
د/ سليم عاشور	جامعة البويرة	عصبة قطاع العدالة في الجزائر
د/ بلخارث لبيدة	جامعة المسيلة	الإدارة الإلكترونية للمنظمات الترابية - الرقمنة في وزارة التربية الوطنية الجزائرية نموذجاً
أ/ ناصري مرين	جامعة المسيلة	مسد الشحن الإلكتروني كآلية قانونية مستخدمة في مجال النقل البحري
ط.د. بن جلال سميرة	جامعة المسيلة	ملف الخدمة العمومية في الجزائر: الانتقال من النمط التقليدي إلى الحكومة الإلكترونية
د/ ابراهيم فرند	جامعة المسيلة	دور تقنيات الإدارة الإلكترونية في تفعيل الأمن التي تحكم الصفقات العمومية
د/ راجي لخصر	جامعة الوطاط	التكاسات استخدام المضافة الإلكترونية على أداء القطاع الخيري في الجزائر
ط.د. بواصر ايمان	جامعة المسيلة	موقوفات تطبيق الأعمال الإلكترونية في المرفق العام الجزائري: دراسة تحليلية نقدية
د/ عبد الكريم جمال	جامعة بسكرة	متطلبات تطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر
ط.د. ميبدي نعاة	جامعة المسيلة	الادارة الإلكترونية في الجزائر
د/ نجعل محمد	جامعة المسيلة	L'evaluation de l'administration ectronique dans le service public en France
د/ براج السعيد	جامعة بوعرب	الإدارة الإلكترونية في الجزائر
د/ زيات مصطفى	جامعة المسيلة	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية
ط.د. دراج عبد الوهاب	جامعة المسيلة	النظام القانوني لتعقود الإدارة الإلكترونية-دراسة حالة الصفقات العمومية الإلكترونية.
ط.د. بوبكر عبد القادر	جامعة الجزائر 03	استخدام تكنولوجيا المعلومات كأداة لحاسبة الالتزامات بالشفقات لدى إدارة الميزانية
ط.د. لجلول لول	جامعة الجزائر 01	
د/ بوحية وسيلة	جامعة خميس مليانة	
د/ ابراهيم بوال	جامعة تيبازة	
ط.د. فانة حسين	جامعة الجزائر 03	
مناقشة عامة		

الجلسة الرابعة برئاسة الدكتور : بلواصح التليط - جامعة المسيلة		
قاعة Z05 من 11:00 إلى 12:30		
د/ بيهلام أحمد	جامعة بانة 1	تطبيق الإدارة الإلكترونية للمرافق العامة في الجزائر: المديرية العامة للتعليم والتكوين العالين النموذجاً
د/ بوهرض عبد العزيز	جامعة المسيلة	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين أداء البنوك المركزية
د/ رحمان سناء	جامعة المسيلة	أثر الإدارة الإلكترونية على المدى الأساسية التي تحكم المرفق العام
ط.د. حجاج ياسين	جامعة المسيلة	القرار الإداري الإلكتروني كسلوب حديث للمرافق العامة
د/ العقون مساعد	جامعة المسيلة	تحديث وعصبة المرفق المسرفي لمواكبة التطور في تكنولوجيا المعلومات والاتصال - دراسة في القانون الجزائري-
ط.د. العقون مرية	جامعة بانة 1	تحديات تطبيق الحكومة الإلكترونية لتطوير المرفق العام في الجزائر
ط.د. كراغ حفيدة	جامعة بانة 1	المتطلبات الإدارية والقانونية لتطبيق الإدارة الإلكترونية
ط.د. مكاي روبر	جامعة بشار	المرفق العام الإلكتروني ومدى فعالية الأداء الحكومي في تقديم الخدمة العمومية المحققة لرضا المواطن
ط.د. فلاك مراد	جامعة أم البواقي	الشبك الإلكتروني
د/ بن عثمان هورية	جامعة سطيف 2	الإدارة الإلكترونية في الجزائر واقع وأفاق
د/ مقدم ياسين	جامعة المسيلة	الخدمات البنكية الإلكترونية وأثرها على تحسين أداء الإدارة البنكية
ط.د. معيرة صيرنة	جامعة المار-تونس	الإدارة الإلكترونية لقطاع العدالة في إطار العصبة نموذج عن المرفق العام الإلكتروني
ط.د. مريم أبي	جامعة تيزي وزو	الإدارة الإلكترونية أداة لتحسين خدمات المرفق العام في الجزائر
د/ هشام فحاز	جامعة المدية	المرفق العمومي الإلكتروني في الجزائر آليات لتقديم خدمات أفضل لتعاون مع منتظمات القطاعية والمساهمة من خلال تطبيق الإدارة الإلكترونية
د/ يامة إبراهيم	جامعة أدرار	استخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال في ترقية الوظيفة الاقتصادية لقطاع الجمارك الجزائرية
د/ بن الطي مبارك	جامعة الجلفة	المدينة الذكية في الجزائر- واقع وأفاق - دراسة قانونية -
د/ معيرة عيسى	جامعة بانة 1	الصحة الإلكترونية كمرق عام في ظل القانون العضوي رقم 05-12 المتعلق بالاعلام
د/ دفاف شعبان	جامعة بانة 1	نحو تطبيق سليم للإدارة الإلكترونية في الجزائر
د/ دندن جمال الدين	جامعة الجزائر 1	
د/ فرحات فرواز	جامعة بوعرب	
د/ حرشي عقيلة	جامعة الجزائر 3	
د/ عليان عبد المالك	جامعة المسيلة	
ط.د. بومدوحة محمد	جامعة البليدة 2	
د. زيري عبد الله	جامعة المسيلة	
أ. لعجال عفيفة		
مناقشة عامة		

جلسات اليوم الثاني

17 ديسمبر 2018

الجلسة السادسة برئاسة الدكتور بن حمدوش نور الدين - جامعة المسيلة		
قاعة Z 02 من 09:00 إلى 10:30		
د/ أوثن حنان	جامعة خنشلة	مظاهر التأصيل الدستوري للعرف العام
أ/ بركات عماد الدين	جامعة الطارف	موقوفات لتطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر وسبل تطبيقها
ط. د. مراد نور الدين	جامعة مستغانم	من الإدارة الإلكترونية إلى المواطنة الرقمية - واقع وأفاق
د/ سالم بوداود	جامعة سكيكدة	الإدارة الإلكترونية في الجامعة الجزائرية - بريس حال تجربة برنامج PROGRS للأستاذة والباحثين في كلية الحقوق جامعة المسيلة
أ/ عثمان عند الكريم	جامعة المسيلة	تطبيق الإدارة الإلكترونية في مجال الخدمات المصرفية بين ضرورة الانفتاح ومخاطر النجاح
د/ مريم عثمان	جامعة خنشلة	موقوفات سير المرفق العام الإلكتروني والجرية الإلكترونية أبعادها
د/ يحيى محمد	جامعة الجزائر 1	موقوفات سير المرفق العام الإلكتروني والجرية الإلكترونية أبعادها
د/ زينة نور الدين	جامعة المسيلة	موقوفات سير المرفق العام الإلكتروني والجرية الإلكترونية أبعادها
د/ شاتنحة وفاء الأحلام	جامعة الجلفة	نحو تعميم الإدارة الإلكترونية في الجزائر - بين ضرورة التغيير وموقوفات التطبيق
د/ بن بوعبد الله وردة	جامعة باتنة 1	نحو عصوية قطاع العدالة في الجزائر على ضوء القانون 03-15 المتطاهر والتحديثات
د/ صوفي الصادق	جامعة الويرة	تحديات التحول إلى الحكومة الإلكترونية في الجزائر
د/ أوران خازون	جامعة المدية	موقوفات تطور المرفق العام الإلكتروني في الجزائر
د/ قناني محمد	جامعة المسيلة	المرفق العام الإلكتروني ضرورة حتمية لتحقيق الإصلاحات الإدارية
د/ بوهندالة أمال	جامعة باتنة 1	المرفق العام الإلكتروني ضرورة حتمية لتحقيق الإصلاحات الإدارية
ط. د. بن تاعمر وليد	جامعة خنشلة	السجل الآلي لعدالة المدينة بين مزايا تحسيد المرفق الإلكتروني وموقفه
د/ نعال طحطاح	جامعة حميس مليانة	المقاصد الإلكترونية في الجزائر كآلية لتحسيد المرفق العمومي الإلكتروني في المجال الحضري
د/ بلفينوشي الحبيب	جامعة البليدة	الإدارة الإلكترونية لمرق العدالة في الجزائر الإجازات والتحديات
ط. د. بودريالة مليحة	جامعة تيارت	المراقبة الإلكترونية بين تحسيد عصبة العدالة واحترام مبادئ حقوق الإنسان
د/ بوشكيوة عند التحليم	جامعة حيجل	في المنظمات الأساسية لتحقيق التسيير الإلكتروني لإدارة العامة
د/ بلواضح الطيب	جامعة المسيلة	تطبيق الإدارة الإلكترونية في مجال المعاملات الإلكترونية في الجزائر دراسة في إطار القانون 05-18 المتعلق بالتجارة الإلكترونية
د/ موكة عند الكريم	جامعة حيجل	الإدارة الإلكترونية ضرورة حتمية لتحسيد الخدمة العمومية في الجزائر
د/ تومي هجرية	جامعة حميس مليانة	أثر الإدارة الإلكترونية على تسيير المرفق العام
د/ طريف فهدور	جامعة سطيف 2	واقع وتحديات الإدارة الإلكترونية في الجزائر
ط. د. موفيق نور الدين	جامعة ورفلة	واقع وتحديات الإدارة الإلكترونية في الجزائر
د. سويقات أحمد	جامعة ورفلة	واقع وتحديات الإدارة الإلكترونية في الجزائر
د. جيلالي بن الطيب جيلالي	م. ج نفراست	واقع وتحديات الإدارة الإلكترونية في الجزائر
ط. د. أحمد إيمان	جامعة المسيلة	واقع وتحديات الإدارة الإلكترونية في الجزائر
مناقشة عامة		

الجلسة السابعة برئاسة الدكتور : مفيرش محمد - جامعة المسيلة -

قاعة Z.03

د/ بوشارت أحمد ط.د. هي عامر	جامعة الجزائر 3 جامعة المسيلة	الحكومة الالكترونية ودورها في تحسين خدمات المرفق العام الاقتصادي في الجزائر
د/ فاتح خلاف ط.د. يحيى راوية	جامعة حجيل جامعة باتنة 1	الإدارة الالكترونية في قطاع العدالة
ط.د. شرماسد سيد علي ط.د. بولفواس يسرى	جامعة المسيلة جامعة باتنة 1	أثر الإدارة الإلكترونية على جودة الخدمة العمومية في الجزائر مدى عدالة المحاكمة عن بعد للمتهم
د/ لدغش صليحة	جامعة الخلفة	دور الإدارة الإلكترونية في ترقية خدمات وزارة الداخلية والجماعات المحلية
ط.د. عبد الحفيظ حسام الدين ط.د. بن عمر محمد	جامعة المسيلة جامعة الأغواط	واقع ومثثلات تطبيق الإدارة الإلكترونية للمرافق العامة في الجزائر تطبيقات الحكومة الالكترونية في مجال الحفظ العقاري تطبيقية M.A.C.F النموذج
د/ عبد النور ميروك ط.د. نور الدين اعلي سالم محمد فاصل	جامعة المسيلة	الإدارة الالكترونية في الجزائر
د/ خليفي سمير	جامعة البويرة	" العدالة الالكترونية في الجزائر " من الإجراءات عبر الانترنت إلى السور الالكتروني
د/ عجابي إلياس د/ حنيدى ميروك	جامعة المسيلة جامعة بسكرة	الإدارة الالكترونية في الجزائر وأثرها على عصريّة قطاع العدالة
د/ بوفرة العمريّة د/ بوشري مريم	جامعة المسيلة جامعة خنشلة	التوجه نحو الإدارة الالكترونية ودوره في تعزيز عصريّة قطاع العدالة في الجزائر
ط.د. بن ملوكة خيراتي ديبع حاتم	جامعة الخلفة جامعة المسيلة	دور الإدارة الالكترونية في تطبيق مبادئ سير المرفق العام - The concept of E-administration: Evolution, challenges & Perspectives
ط.د. ساهي كمامم	جامعة خميس مليانة	الخدمات الالكترونية المتكاملة ومودها الاقتصادي
د/ كنبوية رشيدة أ/ هريش سهام	جامعة أدرار جامعة الجزائر 1	تأثير نظام الإدارة الإلكترونية على تحسين خدمات المرفق العام تحرمة المرفق العام الالكتروني على مستوى الخبرة العمومية عصريّة أنظمة وسائل الدفع نموذجاً -
د. ماني عبد الحق د. حجاج صيرينة	جامعة برج بوعربرج	الإدارة الالكترونية في الجزائر " مرفق العدالة نموذجاً "
د. بروح ياسين	جامعة ورقلة	تطبيقات الإدارة الالكترونية في الجزائر - قطاع العدالة نموذجاً

مناقشة عامة

الجلسة الثامنة برئاسة الدكتور : الوافي السعيد - جامعة المسيلة -

قاعة Z.04 من 09.00 إلى 10.30

د/ هياش عمران	جامعة المسيلة	الوضع تحت المراقبة الالكترونية ، أي إضافة لمرفق العدالة في الجزائر؟
د/ سبلي عبد القادر د/ ترغمة نورا ط.د. دجيسي نجاة	جامعة المدية جامعة بومرداس جامعة أدرار	ترقية مبدأ المساواة أمام المرفق العام لتركز الإدارة الالكترونية الإدارة الالكترونية للمرفق العام في الجزائر
د/ صغير بريم عبد المجيد ط.د. سلاهي سميرة	جامعة المسيلة	استعمال المحاسب المالي لتقنيات الإدارة الإلكترونية وانعكاساتها في تطوير العمل المحاسبي
ط.د. أحمد باطير أ.د/ بركات محمد	جامعة أدرار جامعة المسيلة	دور الإدارة الإلكترونية في تحسين خدمات المرفق العام مفهوم الإدارة الإلكترونية ومدى فعاليتها على أداء سير المرفق العام
ط.د. لكحل شيرزاد ط.د. مهي جمال ط.د. بلارشيد	جامعة باتنة 1 جامعة أدرار	أثر رقمنة الإدارة المحلية في تحسين خدمات المرفق العام الالكتروني
د/ مفيرش محمد د/ بزمش مراد د/ فليحة نور الدين	جامعة المسيلة جامعة المسيلة جامعة سكيكدة	الإدارة الالكترونية للشؤون الخارجية (النصوص والواقع والاتفاق) الإدارة الإلكترونية في الجزائر- واقع وأفاق
د/ رحبة عبد اللطيف د/ محمّد حميد	جامعة المسيلة جامعة الخلفة	نظام عصريّة العدالة الجزائرية وأثره على حماية حقوق المتقاضين الإدارة الإلكترونية وتأثيرها على سير المرفق العام
د/ فريحة محمد هشام	جامعة المسيلة	التحجج الإدارة الإلكترونية أسلوب الإدارة بالأهداف كأساس لتنمية المرفق العمومي
د/ لوئيسي علي د/ ميمون جمال الدين د/ كعون حسين د/ صالح لكحل	جامعة البويرة جامعة المسيلة جامعة البويرة	الإدارة الالكترونية: بين متطلبات التطبيق والبيات النجاح النظام القانوني للبريد والاتصالات الإلكترونية في الجزائر تطبيقات الادارة الالكترونية في الجزائر: قطاع العدالة نموذجاً
د/ محبوب بريد ط.د. ذباح إسماعيل	جامعة برج بوعربرج	تقنية المعادئات المرئية عن بعد في قطاع العدالة
ط.د. سليم زهرة أ.د/ بن عمران محمد الأخضر ط.د. مازوزي فارس	جامعة برج بوعربرج جامعة باتنة 1	الإدارة الالكترونية في الجزائر: أفاق وتعدديات الحالة المدنية نموذجاً المرفق الإداري الالكتروني: كمدخل لتكرس الشفافية وتحسين الخدمة العمومية
ط.د. هوارى عامر	جامعة برج بوعربرج	أثر استخدام الإدارة الإلكترونية على تحسين جودة الخدمة في بريد الجزائر
د. بلعيساوي محمد الطاهر د. باطل غنية	جامعة سطيف	التوقيع والتصديق الالكترونيين كآلية لتوثيق المعاملات

مناقشة عامة

الجلسة التاسعة برئاسة الدكتور: أكروم مريام - جامعة الجزائر 1

قاعة Z 05 من 09:00 إلى 10:30

د/ شندول توفيق د/ دالي السعيد	جامعة المدية	مؤتمرات عام إلكتروني للتعليم
د/ لغروسي أحمد ط. د. بوزدي سميرة	جامعة بنمسست جامعة الجزائر	نظام الصور الإلكتروني كآلة لغسيرة مرفق العدالة التحديات القانونية للمعاملات المصنفة الإلكترونية في السوق الجزائرية
ط. د. بلل حكيم د/ مفروق محمد	جامعة البليدة جامعة المسيلة	الأنماط المماثلة للإدارة الإلكترونية الإدارة الإلكترونية في الجزائر
د/ بلنزي سبام د/ خزال مجاهد	جامعة المسيلة جامعة بانه 1	<i>Le service public électronique: l'avenir informatique</i> دور الإدارة الإلكترونية في دعم المرافق العامة
د/ بوعكة الكاملة صديقي سامية	جامعة المسيلة جامعة بوعربرج	تطبيق الإدارة الإلكترونية على إدارة المرفق العام (المياه والمعلومات) تفعيل أداء الإدارة الإلكترونية في مجال إدارة المرافق العامة
د/ بزي شروق ط. د. مسري نوال	جامعة سكيكدة الجزائر 03	واقع تطبيق الإدارة الإلكترونية على مستوى المديريات الجزائرية - دراسة حالة مملكة بوتان الناجمة من تجربة بلدية بانه ولاية المدية
د/ باية سفيون ط. د. مناني أسعيد	جامعة المسيلة جامعة الشريعة	دور الإدارة الإلكترونية في تحقيق الجودة الشاملة في المؤسسة العمومية نظام الطاقة الإلكترونية الشفافة في مجال التأمين الاجتماعي
د/ عبد العزيز رايتي د/ عثيرة بن مزروق	جامعة المسيلة	عصيرة قطاع التعليم العالي في الجزائر جامعة محمد بوضياف أمودجا
ط. د. مليان صليحة	جامعة المسيلة	الانتقال إلى الإدارة الإلكترونية كآلة لتحسين الخدمة العمومية التحديات المحلية بالجزائر
ط. د. محتاج حسين	جامعة المسيلة	القيمة المعيارية لتأثير المرفق العام الإلكتروني على جودة الخدمة العمومية في الجزائر
ط. د. بوكية مريم ط. د. بتراس علي	جامعة البليدة 2 جامعة المسيلة	تأثير الإدارة الإلكترونية على المبادئ التي تحكم سير المرافق العامة وتحسين الخدمة العمومية - نماذج تطبيقية
د/ بوخالفة فيصل ط. د. ريان منير	جامعة المسيلة جامعة الجزائر 1	الإدارة الإلكترونية بين متطلبات الرشيد ومفوقات التشغيل
د. العطاوي كمال ط. د. عبد العزيز فطيمة زهرة	جامعة سطيف جامعة الجزائر 01	الإدارة الإلكترونية للحالة المدنية في الجزائر
مناقشة عامة		

الجلسة العاشرة برئاسة الدكتور: بقة عبد الحبيب - جامعة المسيلة

قاعة Z 06 من 09:00 إلى 10:30

د/ شون حسنية ط. د. معاوي عتقة	جامعة مسكرة جامعة سطيف 2	التقاضي الإلكتروني في الجزائر (Le Litige en Algérie)
د/ اوبنين لسمدة د/ نامروت عبد الكريم	جامعة مسيلة	المبادئ المساعلة المرفق العام المدني
د/ غيناوي عبد القادر	جامعة أدرار	رقعة المرفق العمومي ودورها في تحسين الخدمة العمومية وترشيد أنماط العام
د/ حامدي بلقاسم د/ فريدة بن بونسي	جامعة بانه 1 جامعة المسيلة	جودة تطبيق تقنيات الإدارة الإلكترونية في سعة المرافق العامة في الجزائر المحاكمة الجزائرية من بعد بين مسلمات المعاملة العادلة وتحسين الخدمة العمومية
ط. د. الجبر بوضياف أ. مسعودي رشيد	جامعة الجزائر 1 جامعة بوعربرج	الصناعات المنظمة لتكليس الإدارة الإلكترونية المرفق العام الإلكتروني ولخدمات إصلاح الخيبة العمومية
أ. صلال جعرة ط. د/ خليفة الرضي	المركز العلمي ببنارة جامعة المسيلة	إشكالية اعتماد الأمن المعلوماتي والتعا على تحسين الإدارة الإلكترونية الخدمات الإلكترونية المتاحة في مجال عصيرة العدالة الجزائرية
ط. د/ لولوي ربيعة	جامعة الجزائر 3	الإدارة الإلكترونية وتاريخيا في إدارة المرفق العام... دراسة في المقبول التأثير والاستخدام
د/ من عمارة محمد د/ محسان سميرة د/ باهي مريم	جامعة تيارت جامعة المسيلة	تحديات ومفوقات المرافق العامة الرقمية في الجزائر الإدارة الإلكترونية للمرفق العام ودورها في تطوير الأداء الوظيفي الإداري
د/ ولد عمر الخليل د/ دوار حليلة	جامعة تيارت جامعة بوعربرج	تأثير الوسائط الإلكترونية على الضفقات العمومية - دراسة مقارنة - التحديات لتطبيق الإدارة الإلكترونية في الجزائر
د/ ميني رنسا ط. د. اومدون رجاء	جامعة المسيلة جامعة بوعربرج	فاعلية الحكومة الإلكترونية في تطوير المرافق العامة الاقتصادية في الجزائر
د/ بوكيتي عبد الرحمن د/ يحيوي محمد د/ غربي أسامة	جامعة المسيلة جامعة المدية	الوصول الإلكتروني إلى المعلومات والوثائق الإدارية متطلبات الخدمة العمومية الإلكترونية ودورها في الرفع من كفاءة الإدارة العمومية
ط. د. من زيان أحمد د. بن أحمد حورية	جامعة مسكرة جامعة تلمسان	المركز الوطني للمرفق العام ودوره في دعم سياسة المرفق العام الإلكتروني واقع البوابة الإلكترونية للضفقات العمومية في الجزائر
أ. حوروي زكريا أ. معارة فيصل	جامعة المسيلة جامعة سطيف	واقع الإدارة الإلكترونية في الجزائر
ط. جواد شيماء	جامعة المسيلة	الإدارة الإلكترونية في الجزائر - أفاق وتحديات -
مناقشة عامة		

كلية الحقوق و العلوم السياسية
جامعة المسيلة
المؤتمر الدولي الأول حول: "النظام القانوني للمرفق العام الإلكتروني"
" واقع -تحديات -أفاق"

استمارة المشاركة
الاسم واللقب : سليمة عزوز
الجنسية: الجزائرية.
الوظيفة : طالبة
الدرجة العلمية : طالبة دكتوراه
الهيئة المستخدمة : جامعة المسيلة
رقم الهاتف : 0664311337 / 0790800603
البريد الإلكتروني: salimaazzouz150@yahoo.com

عنوان المداخلة :

دور الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية في الجزائر
- الإدارة الجبائية نموذجا-

ملخص :

إن أهمية الإدارة الإلكترونية في سياسة الخدمات العامة عن بعد و تطبيقها في جميع المجالات ومنها مجال المالية العامة يكمن في تحسين من جودة الخدمات المقدمة للمكلفين بالضريبة، فالضرائب تعتبر أحد أهم الوسائل لتغطية الأعباء العامة للدولة وتمويل الخزينة العمومية. لذا فإن تطبيق الإدارة الإلكترونية في هذا المجال له انعكاسات ايجابية على الدولة والمكلفين على حد سواء، إذ تؤدي لتطوير وتحسين العلاقات بين المصالح الضريبية ومستخدميها من المواطنين أو الشركات أو الجمعيات أو المؤسسات، حيث تقدم لهم خدمات تسهل لهم العمل في ظروف حسنة، كما تمثل من جهة أخرى أهمية في تحديث عمل الدولة.

فالإدارة الإلكترونية تعد عاملا أساسية في تبسيط الإجراءات وتحسين العلاقات بين الإدارة والمواطنين، والابتعاد عن الروتين والتعقيد و تجسيدها لمبدأي الشفافية و العدالة. ومن أجل ذلك عمدت الحكومة الجزائرية إلى تطبيق الخدمات العامة الإلكترونية في الدوائر الضريبية، سعيا منها لرفع مستوى الخدمة العامة في المصالح الضريبية، و لمواكبة الدول المتقدمة في هذا المجال.

Résumé

L'administration électronique de la politique des services publics à distance et de son application dans tous les domaines, y compris celui des finances publiques, consiste à améliorer la qualité des services fournis aux contribuables. La fiscalité est l'un des moyens les plus importants de recouvrer le manteau public de l'État et le financement du trésor public.

Comme il conduit au développement et à l'amélioration des relations entre les autorités fiscales et leurs utilisateurs, qu'il s'agisse de citoyens, d'entreprises, d'associations ou d'institutions, des services leur sont fournis pour faciliter leur travail dans de bonnes conditions et représenter également l'importance de la mise à jour.

L'administration publique est électronique est un facteur clé dans la rationalisation des procédures et l'amélioration des relations entre l'administration et les citoyens et rester loin de la bureaucratie et de la complexité et l'incarnation des principes de transparence et de justice, et que le gouvernement algérien a procédé à l'application des services publics dans les services fiscaux Saiaa eux pour augmenter le niveau de service général des intérêts fiscaux et de maintenir avec les pays développés dans ce domaine.

مقدمة:

أصبح التحول نحو الإدارة الإلكترونية يمثل توجهها عالميا ، يشجع على تبني نظم الخدمات الإلكترونية التي من بينها الخدمة العمومية الإلكترونية ، حيث كانت هناك جملة من المبادرات قدمتها حكومات دول عديدة توجت بنجاح كبير في مناطق منها ، و عرفت تحديات ، و صعوبات في دول أخرى .

لقد عرفت الجزائر على غرار دول العالم تأثرا بظاهرة العولمة الأمر الذي شكل تحديا أمام الإدارة العامة الجزائرية بضرورة مسايرة مختلف التطورات التي أفرزتها تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وربطها بمجال الخدمة العمومية، لالتحاق بركب الدول المتقدمة الناجحة في هذا المجال، وبالتالي عصرنة الإدارة العامة باتخاذ إجراءات تقنية وتشريعية للتحول نحو الإدارة الإلكترونية، ستؤدي إلى تسيير وتفعيل العمل الإداري وتقديم الخدمات العمومية بأفضل شكل و في أقل وقت.

وبما أن المرافق العمومية و منها الإدارة الجبائية هي الأقرب إلى المكلف فان استخدامها للإدارة الإلكترونية سيؤدي إلى تحسين جودة خدماتها وتلبية أكثر لحاجيات المكلف بالضريبة و كذا للمحافظة على أموال الخزينة العمومية الناتجة من الجباية الضريبية وهو الهدف الذي تسعى إليه جميع الدول بما فيها الجزائر.

من خلال هذا الطرح تتضح ملامح إشكالية بحثنا كما يلي :إلى أي مدى تسهم الإدارة الإلكترونية في تحسين جودة الخدمة العمومية بمصالح الضريبية في الجزائر ؟
ويتفرع عن هذه الإشكالية الرئيسية الأسئلة الفرعية التالية:

- 1- ما المقصود بالإدارة الإلكترونية والخدمة العمومية ؟
- 2- كيف ساهمت وأثرت الإدارة الإلكترونية في تحسين الخدمة العمومية للإدارة الجبائية ؟
- 3- ما هي أهم التطبيقات و المزايا والمعوقات التي تواجه تطبيق الإدارة الإلكترونية في الدوائر الجبائية في الجزائر ؟

ولمعالجة هذا الموضوع ارتأينا إتباع الخطة التالية:

المطلب الأول : الأطر المعرفية للإدارة الإلكترونية والخدمة العمومية.

المطلب الثاني: تطبيق الإدارة الإلكترونية بدوائر الجبائية .

المطلب الثالث: المزايا والتحديات التي تواجه الدولة في تطبيق الإدارة الإلكترونية بدوائر الجبائية

المطلب الأول: الأطر المعرفية للإدارة الإلكترونية والخدمة العمومية: سنتطرق في هذا المحور إلى توضيح مفاهيم العناصر الرئيسية لهذا الموضوع ألا وهي الإدارة الإلكترونية والخدمة

لعمومية.

الفرع الأول : مفهوم الإدارة الإلكترونية:

أولاً: تعريف الإدارة الإلكترونية : للإدارة الإلكترونية العديد من المفاهيم، يمكن إيجاز أهمها في ما يلي:

لقد عرف البعض الإدارة الإلكترونية بأنها استخدام وسائل الاتصال التكنولوجية المتنوعة و المعلومات في تيسير سبل أداء الإدارات الحكومية لخدماتها العامة الإلكترونية ذات القيمة و التواصل مع طالبي الانتفاع من خدمات المرفق العام بمزيد من الديمقراطية، من خلال تمكينهم من استخدام وسائل الاتصال الإلكترونية عبر بوابة واحدة¹.

وهناك من ينظر إلى الإدارة الإلكترونية نظرة تقنية و اجتماعية، أي نظام تقني يستعمل لخدمة المجتمع بأسلوب فعال وعليه فإن الإدارة الإلكترونية تعني إعادة ابتكار الأعمال والإجراءات الحكومية بواسطة طرق جديدة، عن طريق إدماج المعلومات و تكاملها و إمكانية الوصول إليها عن طريق الموقع الإلكتروني، بحيث عرفها البعض الآخر بأنها مجموعة الأنشطة العمومية التي تعتمد على الإنترنت والاتصالات الإلكترونية عبر جميع طبقات ومستويات الحكومة لتقديم جميع الخدمات و المعاملات للأفراد ، و الحصول على المعلومات في شتى المجالات بيسر و سهولة².

كما عرفها البعض أيضا على أنها "مقدرة الحكومة على تحسين الخدمات التي تقدمها إلى المواطن من خلال استخدام التكنولوجيا"³. أما البنك الدولي، فقد عرف الإدارة الإلكترونية بأنها: " مصطلح حديث يشير إلى استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل زيادة كفاءة وفعالية وشفافية ومساءلة الحكومة فيما تقدمه من خدمات إلى المواطن ومجتمع الأعمال، وتمكينهم من المعلومات، بما يدعم كافة النظم الإجرائية الحكومية، ويقضي على الفساد، وإعطاء الفرصة للمواطنين للمشاركة في كافة مراحل العملية السياسية والقرارات المتعلقة بها والتي تؤثر على مختلف نواحي الحياة"⁴.

وعرفها آخرون بأنها وهو التعريف الأقرب إلينا: الانتقال من انجاز المعاملات وتقديم الخدمات العامة من الطريقة التقليدية اليدوية إلى الشكل الإلكتروني من أجل استخدام أمثل للوقت والمال والجهد، بمعنى آخر؛ فالإدارة الإلكترونية هي انجاز المعاملات الإدارية وتقديم الخدمات العامة عبر شبكة الانترنت دون أن يضطر العملاء الانتقال إلى الإدارة شخصيا لإنجاز معاملاتهم، مع ما يترافق مع ذلك من إهدار للوقت والجهد والطاقات، فهي تقوم على مفهوم جديد ومتطور يتعدى المفهوم الحديث "اتصل ولا تنتقل" وتنقله خطوة للأمام بحيث يصبح "ادخل على الخط ولا تدخل في الخط"⁵.

إذن ومن خلال التعاريف آنفة الذكر، يتضح أن الإدارة الإلكترونية تعتمد أساسا على استخدام خليط من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في القيام بجميع العمليات الإدارية الخاصة بمؤسسة ما، وذلك بهدف تحسين أداءها وتعزيز مركزها التنافسي⁶.

ثانيا: أهداف الإدارة الإلكترونية : إن الأهداف العامة للإدارة الإلكترونية عديدة ويمكن أن نحصرها في ما يلي:

أ/تقديم خدمات جديدة ومتطورة: مما لا شك فيه أن الإدارة الإلكترونية تهدف في النهاية لتقديم الخدمات إلى الجمهور بشكل لائق وبمواصفات تتفق وجودة الإدارة الإلكترونية ذاتها، لذلك فإن

مخططي برامج الإدارة الالكترونية يراعون محاور عديدة يمكن من خلالها تحسين مستوى الخدمة المقدمة للجمهور، ومن هذه المحاور محاولة تجاوز الأخطاء التي يقع فيها الموظف العادي عند قيامه بعمله، ذلك أن الحاسب الآلي وحسب البرنامج وقاعدة البيانات المزود بهما يعطيان نتائج يقينية لا مجال للخطأ فيها، وهو ما يحقق سهولة في إنجاز المعاملات الخاصة بالأفراد أو الشركات أو المؤسسات سيما وأن نظام الإدارة الالكترونية يختصر إجراءات كثيرة ومراحل متعددة⁷.

ب/ التقليل من البيروقراطية: بعد ثورة المعلومات والاتصالات التي تعيشها البشرية، ظهرت بوادر ما يسمى بطريق المعلومات السري، والذي عن طريقه يمكن للشخص الذي يرغب في معلومات معينة أن يحصل عليها في ثوان معدودة من خلال شبكات الانترنت ومقوماتها المتمثلة في كابلات الألياف البصرية والحواشيب،... إلخ كل هذه الإمكانيات بما فيها طريق المعلومات السريع يستفيد منها القائمون على شبكات الإدارة الالكترونية، وذلك من أجل تقليل نسبة التعقيدات الإدارية التي يمر بها القرار الإداري أو المعاملات الخاصة بالأفراد، وذلك من خلال تخفيف البيروقراطية واختصار مراحل إنجاز المعاملات وعدد الدوائر المساهمة في إنجاز طلبات ومصالح الجمهور⁸

ج/ تسهيل المعاملات لعملاء الإدارة الإلكترونية: تظهر هذه التسهيلات من خلال وجود أسلوب موحد للتعامل مع كل من يرغب في الحصول على خدمات هذه الإدارة، وهذا ما يضفي الشفافية على هذه التعاملات، ذلك أن الشخص الذي يرغب في قضاء طلبه يجب عليه إتباع إجراءات محددة، وبالتالي لا يمكن لمتعامل آخر اختصار هذه الإجراءات أو ترك مرحلة من مراحلها، ولكن الجميع متساوون في إتباع هذه الإجراءات، كذلك فنظام الخدمات الالكترونية يقوم على مدار الساعة، بمعنى أن صاحب الشأن يمكنه الدخول على شبكة الإدارة الالكترونية في أي وقت للحصول على الخدمة التي يرغب فيها⁹.

د/ الشفافية : إن دعم الشفافية بداخل الإدارة يعمل على بث الطمأنينة والأمان والثقة في نفوس المواطنين، مما يؤدي بالإدارة العامة أن تعمل بوضوح تام بعيدا عن الشكوك، فالإدارة الإلكترونية تدعم الشفافية وتقلل من الرشاي

الفرع الثاني: مفهوم الخدمة العمومية الإلكترونية: كما أن التحول نحو الإدارة الإلكترونية أضفى معنى غير كلاسيكي على مفهوم الخدمة العمومية؛ صاحبه تحول نوعي في نموذج الخدمة العمومية المقدم، إضافة إلى ذلك أصبح التحول نحو الإدارة الالكترونية يمثل توجهها عالميا ، يشجع على تبني نظم الخدمات الإلكترونية؛ التي من بينها الخدمة العمومية الالكترونية، فماذا نقصد بالخدمة العمومية.

أولاً: تعريف الخدمة العمومية: إن مصطلح الخدمة العمومية الإلكترونية مصطلح حديث بالنسبة للجزائر بصفة خاصة والدول العربية بصفة عامة لكن بالرغم من ذلك فإن للخدمة العمومية الإلكترونية العديد من التعريفات نذكر منها:

عرف بعض الباحثين الخدمة العمومية الإلكترونية بأنها : "قدرة الأجهزة العمومية على تبادل المعلومات فيما بينها من جهة، وتقديم الخدمات للمواطنين و القطاع العام من جهة أخرى، وذلك بسرعة و تكلفة منخفضة عبر شبكات الإنترنت، مع ضمان سرية و أمن المعلومات المتناقلة في أي وقت و أي مكان¹⁰ ".

و عرفها البعض الآخر بأنها : "كل وظيفة يكون أداؤها مضمونا ومضبوطا ومراقبا من قبل الحاكمين، لأن تأدية هذه الوظيفة أمر ضروري لتحقيق وتنمية الترابط الاجتماعي وهي من طبيعة لا تجعلها تتحقق إلا بفضل تدخل الحكام"¹¹.

كما تعرف الخدمات العمومية في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا بأنها "نشاط يؤثر في الصالح العام بشرط تحديده من طرف المشرع"¹². حيث أن مصطلح الخدمة العمومية يوحى إلى الرابطة التي تجمع بين الإدارة العامة الحكومية والمواطنين على مستوى تلبية رغباتهم وإشباع حاجياتهم المختلفة، ولهذا يركز الدكتور ثابت عبد الرحمان إدريس في تعريفه للخدمة العمومية على أساس محورين وهما¹³

أ/ تعريف الخدمة العمومية كعملية: يمكننا اعتبار الخدمة العمومية التي تقدمها المرافق العمومية على أنها تمثل عمليات ذات طابع تكاملي، تنطوي على مدخلات وتشغيل ومخرجات، حيث أن المدخلات ثلاثة أنواع وهي التي يجرى عليها عمليات التشغيل لكي تنتج الخدمة المطلوبة وهذه المدخلات هي:

الأفراد: يعتبر المواطن طالب الخدمة من مرفق عام أحد أنواع المدخلات في عملية الخدمة العامة، فمثلا عندما يدخل مريض إلى المستشفى، فإن عملية تقديم العلاج لهذا المواطن بذاته تعتبر خدمة عمومية، ويجري هذا الأمر على مختلف الخدمات العامة التي تجرى على المواطن في حد ذاته كخدمات السفر والمحاكمة...إلخ.

الموارد: يمكننا أن نعتبر مختلف الموارد والأشياء هي أحد أنواع المدخلات في عمليات الخدمة العمومية المقدمة من طرف المرافق العامة؛ أي أن عمليات الخدمة التي يتم إجراؤها على الأشياء وليس على الأفراد، وتسمى عمليات الأشياء المملوكة، كالخدمات العامة المختلفة في خطوط السكك الحديدية.

المعلومات: يقصد بالمعلومات كأحد المدخلات في عمليات الخدمة العمومية، عمليات تشغيل المعلومات، ويعكس هذا النوع الجانب الحديث للخدمة العامة، كمحصلة للتطور في تكنولوجيا المعلومات والاتصال، وكمثال على ذلك خدمات تحليل البيانات في مراكز المعلومات، وعمليات تشغيل البيانات في مراكز البحوث والجامعات¹⁴.

ب/ تعريف الخدمة العمومية كنظام: إن الخدمة التي تقدمها المرافق العمومية كنظام يتكون من أجزاء مختلفة تشمل على ما يلي :

● نظام عمليات تشغيل أو إنتاج الخدمة (Service operation system) وفق هذا النظام تتم عمليات التشغيل على المدخلات الخدمة لإنتاج العناصر الخاصة بالخدمة.

● نظام تسليم الخدمة (Service delivery) : ووفق هذا النظام يتم تجميع النهائي لعناصر الخدمة، ثم التسليم النهائي للخدمة، وإيصالها للمواطن طالب الخدمة¹⁵.

ج/تعريف منظمات الخدمة العمومية (المرفق العام): تقوم المؤسسات الحكومية بمهام متنوعة، تلبية لرغبات الأفراد، وإشباع حاجياتهم المتعددة على اختلاف أنواع مطالبهم، مما استدعى الأمر ضرورة وجود منظمات عامة يرتكز عملها على تقديم الخدمات العامة للمواطنين.

تعريف المنظمة العامة :نقصد بالمنظمة العامة كل هيئة أو جهاز يقوم بإنتاج أو توفير خدمة عامة، بغرض إشباع حاجة عامة من حاجات المجتمع¹⁶.

وهناك بعض الدراسات تعرف المنظمات العامة انطلاقا من تعريف المرفق العام، إذ ترى بأن المرفق العام هو: (منظمة تقوم بأداء خدمة عامة، وتسيطر عليها الدولة)¹⁷. وبالتالي فالمنظمة العامة هي عبارة عن مرفق عام، يكرس وجود خدمات عامة، تقدمها الجهات الحكومية، تلبية لحاجيات المواطنين وكسب رضاهم، كما تسيير وفق أطر تنظيمية وقواعد قانونية محددة.

ثالثا: أهمية الخدمات العمومية: يعتبر موضوع الخدمات العمومية من الموضوعات الهامة والحيوية التي نالت وما زالت تنال اهتماما من قبل العديد من الاقتصاديين والكتاب المتخصصين في هذا المجال فمما لا شك فيه أن مستوى الرفاهية التي ينعم بها الأفراد في أي مجتمع من المجتمعات بغض النظر عن الفلسفة الاقتصادية التي يؤمن بها وبغض النظر عن درجة نموه الاقتصادي، سوف تتوقف على حجم الخدمات العامة المقدمة ومستوى جودة تلك الخدمات والذي يتوقف بدوره على حجم الموارد الاقتصادية المخصصة لذلك ومستوى الأداء داخل هذا القطاع¹⁸.

ولاشك أن العمل على تحسين حجم وجودة هذه الخدمات سوف يساهم مساهمة فعالة في زيادة معدل النمو الاقتصادي ورضا المواطن وتعلقه بقيادته، ولكي يتم ذلك يجب تطبيق وظائف الإدارة العامة بفعالية في مجال الخدمات العمومية بهدف توفير الخدمة المطلوبة في المكان والوقت المناسبين ومراعاة مدى حاجة المواطن لها، من ثم كان التخطيط الواقعي والاستراتيجي لها أمرا أساسيا للدولة الوظيفية ولاقتصادها فعندما يصبح ذلك التقديم مكلفا وغير ناجعا فإن ذلك يؤثر على جودة مستوى معيشة المواطنين وعلى تنمية الوطن.

فبالإضافة إلى التكلفة الاقتصادية فإنه كثير من الدول خصوصا النامية لم تكن هذه الخدمات ملائمة بما يكفل تحقيق التقدم الاقتصادي والتطور الاجتماعي اللذان يفتحان الباب أمام فرص أكبر لخلق ثروات وتحسين مستويات المعيشة ولذلك فإن أهمية الخدمة العمومية تتلخص في ما يلي

أ / إن الخدمات العمومية هي جوهر الحياة بالنسبة للمواطن ومرتكزات التقدم للمجتمع: فالفرد يحتاج إلى الصحة، التعليم، الماء، الكهرباء والسكن، محيط نظيف... إلخ لكي يكون إنسان ذو تأثير إيجابي في المجتمع، حيث كلما توفرت هذه الخدمات في المجتمع بالكمية والنوعية المناسبة كلما دل ذلك على مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبشرية حيث تعتبر جوانب حيوية للتنمية الشاملة.

ب/ الخدمات العمومية تدعم موقف الحكومة أو القائم على تقديمها إذا كانت تقدم بطريقة ترضي المواطن: حيث أن الحكومات سواء على المستوى المركزي أو المحلي تلتزم ببعض الإنجازات والمشروعات التي تمثل متطلبات المواطنين وكلما جسدت هذه الأخيرة كان هناك وفاء للالتزامات من قبل الحكومة وينعكس ذلك على كسب ثقة الجمهور.

ج/تحقيق الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي والسياسي: إن الاستقرار بكل أشكاله له تأثير على نمو وتطور المجتمعات فهو يوفر المناخ الملائم للعمل والإنتاج ويسهم في تسريع الإنجاز التنموي في كافة أبعاده، والسلطة في أي مجتمع من خلال فعالية أدوارها الوظيفية هي التي تمسك بالحد الأدنى والمطلوب من الإجراءات لتحقيق هذا الاستقرار وتتجلى أهم محددات الاستقرار في تأمين الخدمات العمومية: العمل، السكن، الرفاه الاجتماعي، الأمن بكل أبعاده، بالإضافة إلى العدالة الاجتماعية والتوزيعية واستمراريتها في تقديمها لعموم المجتمع¹⁹.

د/مستوى الخدمات العمومية المقدمة هو معيار لمدى التنمية في المجتمع²⁰: كانت مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية سابقا تركز على مستوى الدخل والنواتج القوميين ومعدل دخل الفرد، وأصبحت اليوم مؤشرات جديدة هي التي يتم بها قياس مدى تقدم المجتمعات وهي مؤشرات التنمية البشرية من صحة، تعليم، سكن...إلخ.

كما أن الحكم النهائي على أي حكومة يكون من خلال فعالية الخدمات التي تقدمها فالدول وهي تصارع لتلبية الطلبات المتزايدة للمجتمع كثيرا ما تجد نفسها عاجزة عن التعاطي مع المهام الراهنة وهو ما أدى بها إلى البحث عن ترتيبات جديدة للشراكة مع هيئات المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص بغية الرفع إلى أقصى حد من مستويات الخدمات المقدمة لمواطنيها.

رابعا: أنواع الخدمات العمومية: تختلف الخدمات العمومية وتتنوع حسب الوحدات التي تنتجها أو تديرها سواء على المستوى الوطني أو المحلي كما تصنف حسب مدى أهميتها بالنسبة للأفراد و المجتمع أو حسب طبيعتها أو حسب القائم على تقديمها حيث تقسم إلى خدمات ضرورية لبقاء المجتمع وسلامته مثل الخدمات الصحية، التعليمية وهي خدمات يتعين أداءها مهما ارتفعت تكلفتها، وذلك لأن القصور في تأدية هذا النوع من الخدمات على الوجه الأكمل يعرض سلامة المجتمع وأمنه وصحة أفراد للخطر خدمات ذات منفعة اجتماعية أو ثقافية: تستفيد منها قطاعات من الأهالي والأفراد، ويعم نفعها على المجتمع بأسره، وبالرغم من أنها ليست بالخدمات الضرورية لحياة الأفراد، ومع ذلك يتعين تشجيعهم عليها ومنها المكتبات العامة، المتاحف، المنتزهات...إلخ، ومثل هذه الخدمات لا يتوقع تحقيق ربح من إيراداتها حتى لا يرتفع مقابلها إلى الحد الذي يعزف الأهالي عنها، حيث قد يكلف المستفيدون من الخدمة بأداء المقابل والذي يفترض فيه بالضرورة تغطية تكلفة الخدمة المؤداة.

كما يمكن تقسيم الخدمات العمومية من حيث قدرة السوق على إشباعها وتلبيتها فهناك خدمات يستطيع نظام السوق إشباعها (القطاع الخاص) جزئيا؛ أي بكميات أقل من الاحتياجات الحقيقية لأفراد المجتمع مثل خدمات النقل، الصحة، التعليم...إلخ، حيث يطلق عليها اقتصاديا بالخدمات شبه العامة أو الجديرة بالإشباع، والبعض الآخر يفشل نظام السوق في إشباعها كلية، حيث أن غالبية هذه الخدمات يستحيل أو يصعب استبعاد أحد أفراد المجتمع من استهلاكها مثل الأمن، العدالة، الحدائق، الطرق...إلخ، ويطلق عليها بالخدمات العامة الصافية²¹. وفي الحالة العامة فإن الخدمات العمومية تنقسم إلى قسمين أساسيين هما الخدمات الاقتصادية والخدمات الاجتماعية.

أ/الخدمات العمومية الاقتصادية: وهي التي يكون هدفها هو تحقيق مصلحة عامة اقتصادية مثل الإمداد بالمياه، الكهرباء، النقل العمومي...الخ، وتدار على أسس اقتصادية.

ب/الخدمات الاجتماعية: وهي تملك الخدمات التي تشبع حاجات اجتماعية، وهذه الأخيرة هي تلك الحاجات التي يفشل نظام السوق في إشباعها كلية، لأنها تتمتع بخصائص منفردة منها، ولا تخضع لظاهرة الاستهلاك التنافسي أو الاشتراك في الاستهلاك، الأمر الذي يستلزم تدخل الدولة لإنتاج هذه الخدمات وتقديمها لأفراد المجتمع والبحث عن الوسائل الملائمة لتمويلها.

وهناك عدة عوامل لتقديم الخدمات وفقا للمنطقة المخدومة ومستواها العمراني وعدد السكان والمساحة والكتلة العمرانية والعلاقة بين مستوى الخدمة والمنطقة المخدومة، لذلك يجب أن يتم تخطيطها بشكل يحقق ترابط عضوي بين أجزاء المدينة ويسهل على المواطن الحصول على الخدمة بسهولة وحسب حاجته لها ونوع وطبيعة الفئة العمرية المستفيدة منها، ومن أجل تقديم مختلف هذه الخدمات يجب أن تتوفر الموارد اللازمة لتمويل هذه الخدمات من مصادرها المختلفة الضرائب، الرسوم، القروض، الإعانات...الخ.

كما يمكن تقسيم الخدمات العمومية بالاعتماد على معايير أخرى وهي كما يلي:

أ/ الخدمات المجانية: والتي يحصل عليها الأفراد بدون مقابل يساوي تكلفة هذه الخدمة .

ب/ الخدمات المدفوعة الثمن: التي يلزم المستفيدون بدفع ثمنها وعادة ما يرتبط هذا النوع بالخدمات الاقتصادية والتي يتكلف بها القطاع الخاص ومع ذلك يبقى تدخل الدولة ضروري من أجل ضمان حصول الأفراد على هذه الخدمات سواء من حيث تحديد السعر، أو الدعم أو مراقبة النوعية بما يلبي حاجيات الأفراد بصفة كاملة²².

المطلب الثاني: تطبيق الإدارة الإلكترونية بدوائر الجبائية: لتكنولوجيا المعلومات الحديثة دورا رئيسيا في إحداث تطورات مختلفة في مجال تقديم الخدمات للمواطنين، حيث ساهمت الإدارة الإلكترونية في العديد من الدول إلى تطوير مراحل وأساليب العمل الإداري وكذا توفير المعلومات في الوقت المناسب وبأقل تكلفة، بالإضافة إلى أن تطبيق الإدارة الإلكترونية سيضفي صبغة الجودة على في هذا المجال ، وبالرغم من أن نموذج الخدمة العمومية الإلكترونية في الجزائر يعرف مراحلها الأولية، إلا أن تطبيقها قد منح إسهامات وإنجازات على واقع الخدمة المقدمة للمواطن بشكل نسبي، في مجال الضرائب ولهذا الصدد سنحاول عرض تطبيقات الإدارة الإلكترونية في مصلحة الضرائب في الجزائر ثم في بعض الدول كما يلي:

الفرع الأول: تطبيق الإدارة الإلكترونية بالدوائر الضريبية في الجزائر: يعتبر إدخال التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال على مستوى الإدارة الضريبية مرحلة هامة في برنامج التحديث وهو ما يتطلب تكيف التشريع الضريبي من أجل التوجه نحو التقنيات غير المادية وتأطير الدخول الإلكتروني للنظام المركزي⁽²³⁾. وتم إنشاء مديرية الإعلام الآلي والتنظيم⁽²⁴⁾ مكلفة بتصميم إستراتيجية نظام المعلومات والحدود المشتركة وأدوات الاتصال وكذا التحكم في المراجع الأساسية في مجال تكنولوجيات الإعلام والاتصال. وتتكون من ثلاث (03) مديريات فرعية.

أولا: أهم التدابير والإجراءات المستحدثة في تطبيق الإدارة الإلكترونية في مجال الضريبي
قامت الجزائر بعدة تدابير و إجراءات من أجل تطبيق الإدارة الإلكترونية و في هذا الإطار تم القيام بـ :

1- تخصيص غلاف مالي قدر بمليارين ومئتي مليون د.ج لتجهيز مختلف مفتشيات الضرائب عبر كامل التراب الوطني بتجهيزات الإعلام الآلي للفترة من 1996 إلى 1999⁽²⁵⁾. ثم رصد نفقات قدرت بـ 29.000.00 مليون يورو للفترة الممتدة من 2009 إلى 2012 لتجهيز مختلف المصالح الإدارية الضريبية بالإعلام الآلي .

2/ قامت الإدارة الضريبية بالاستعانة بمكتب استشارة أجنبي اسباني⁽²⁶⁾ Indra – Sitemas قصد اقتناء ووضع نظام معلوماتي الذي يشكل احد الركائز الأساسية لتحديث الإدارة الضريبية لماله من دور في⁽²⁷⁾.

-ضمان الحماية للمعطيات من خلال اللجوء إلى تكنولوجيا الاتصالات المناسبة.
-تقديم تطبيقات بسيطة الاستعمال تسمح للمستخدمين بممارسة مسؤولياتهم بالفعالية والنجاعة المطلوبتين.

3- تعميم تقنية الربط عن بعد بالانترنت بين مصالح الإدارة الجبائية لتعزيز التعاون والتنسيق بين هذه المصالح وسهولة الوصول إلى المعلومات الضرورية من طرف مصالح الإدارة الجبائية كل حسب اختصاصه.

4-إضفاء الصفة غير المادية على الملف الجبائي للمكلف بالضريبة للقضاء على النظام التقليدي القائم على المستندات الورقية لتسهيل تسيير الملف الجبائي للمكلف في جميع مراحل الإخضاع الضريبي من تأسيس للضريبة إلى الفحص إلى التحصيل الضريبي.

5-التحول التدريجي نحو إرساء قواعد الفحص الضريبي الإلكتروني في إطار الإستراتيجية الجديدة للفحص التي تسعى السلطات إلى تجسيدها لتطوير آليات الفحص وتكييفها مع الرهانات الجديدة المتمثلة في التجارة الإلكترونية واعتماد العديد من الشركات والمؤسسات لنظام المحاسبة والفوترة الإلكترونية.

ثانيا: أهم التطبيقات الإلكترونية للإدارة الجبائية في الجزائر: في سبيل تحسين الخدمات المقدمة للمكلفين بالضريبة وفي نفس الوقت تسهيل أداء مهام إدارة الضرائب شرعت في رقمنة الإدارة و رقمنة المكلف بالضريبة. قامت إدارة الضرائب باستحداث مجموعة من التقنيات الرقمنة ونذكر منها:

1-إنشاء مواقع ويب لمصالح الضرائب: يعتبر الإعلام الآلي الوسيلة الأولى والضرورية لرقمنة الإدارة ولهذا الغرض فان مشروع عصرنة الإدارة الجبائية أولى أهمية كبيرة لبرمجة المعلومات الجبائية، حيث تم في هذا الصدد إنشاء مصلحة مستقلة للإعلام الآلي في الهيكل التنظيمي لمراكز الضرائب حيث تعتبر هذه المصلحة ضرورية لربط المصالح للضريبة المركزية و المحلية بنظام إعلام آلي (Réseau) من أجل وصول المعلومة في الوقت المناسب، لأن فعالية النظام الضريبي تتوقف الى حد كبير على نظام المعلومات الذي يعتبر العمود الفقري العمليات الرقابة والتحري، فسواء تعلق الأمر بالبحث عن المادة الخاضعة للضريبة أو محاربة عمليات الغش في التصريح الممارس من قبل المكلفين الخاضعين، يبقى ذلك متوقفا بشكل كبير على نظام المعلومات.

بالموازاة مع توسيع استعمال الإعلام الآلي، تم وضع موقع إلكتروني للمديرية العامة للضرائب يمكن المكلف بالضريبة من الاطلاع على مختلف القوانين والتشريعات الجبائية

السارية المفعول، وذلك من خلال فضاء الكتروني جديد بحيث يتوفر على المعدلات الجديدة للضرائب والرسوم، حقوق و واجبات المكلفين عن طريق دليل المكلف بالضريبة، فضلا عن رسائل المديرية العامة للضرائب و التي تعتبر بمثابة مناشير للقوانين الجبائية الجديدة، بالإضافة إلى أن هذا الموقع (www.dgi.dz) يسمح للمكلفين بتحميل مختلف الوثائق الخاصة بالتصريحات الجبائية السنوية و الشهرية (G1، G50، G8، G4) دون أن يتحمل عناء التنقل إلى مختلف مصالح الإدارة الجبائية للحصول على هذه الوثائق²⁸.

فإصدار قناة للاتصال التي وضعت عبر الشبكات الاجتماعية (فايسبوك، تويتر و غوغل) من جهة بغية ترقية مساهمات المكلفين في مختلف المواضيع ذات الصلة بالجبائية ومن جهة أخرى جمع المعلومات من أجل تحسين صورتها والإفادة بالأحداث وإصدار بلاغات وخلق ديناميكية لموقعها الإلكتروني وتعزيز العلاقات مع شركائها. فإثناء موقع الكتروني للمديرية العامة للضرائب⁽²⁹⁾ وهو بمثابة نافذة للمعلومات الجبائية من منشورات جبائية، تصريحات جبائية، قوانين ومجلات... الخ وللتفاعل مع مستخدمي الانترنت ونقل انشغالاتهم.

2- التصريح الإلكتروني للضرائب والرسوم: نظام التصريح الإلكتروني تم استحداثه بموجب قانون المالية لسنة 2008 وهو يقتصر حاليا على المكلفين التابعين لمديرية كبريات الشركات، يقدم هذا النظام عدة مزايا للمكلفين نذكر منها³⁰:

- هو نظام سهل التطبيق ومجاني وهو نظام يؤمن؛
- يمكن من متابعة كل العمليات التي تمت بين المكلف وإدارة الضرائب؛
- يحتوي على برنامج ألي لحساب معدلات الضرائب والرسوم فهو يقلل بذلك من الأخطاء في حساب المعدلات والحقوق؛
- التسجيل في خدمة التصريح الإلكتروني تتجدد في كل سنة ضمنا إلا في حالة إلغائها من أحد الطرفين³¹؛

لقد جاء في نص المادة 23 من قانون المالية لسنة 2008، المعدلة والمتممة لأحكام المواد 161-168 من قانون الإجراءات الجبائية على ما يلي: "يتعين على الأشخاص المعنويين والشركات التابعة لمديرية كبريات المؤسسات (DGE) والمنصوص عليهم في المادة 160، اكتتاب و تصريح وتسديد الضرائب المدينين بها عبر الطريق الإلكتروني؛ علاوة على كيفية التصريح و الدفع عن طريق التصريح الشهري (G50) فإن الدفعات الوقتية للضريبة على أرباح الشركات يمكن التصريح بها و تسديدها عبر الطريق الإلكتروني في الأجل و الشروط التي يتم تحديدها تسديدها عبر الطريق الإلكتروني في الأجل و الشروط التي يتم تحديدها عن طريق التنظيم، ويمكن التصريح بالرسم على القيمة المضافة و تسديده عبر الطريق الإلكتروني، وكذلك بالنسبة للرسم على النشاط المهني ورصيد التسوية، والتصريح بأجور العمال"³².

فوضع نظام التصريح عن بعد في سياق الإدارة الرقمية لخدمة المكلفين بالضريبة كخطوة تجريبية بالنسبة للمؤسسات والشركات التابعة لمديرية كبريات المؤسسات حيث سمحت للمكلفين بالضريبة إمكانية اكتتاب تصريحاتهم الجبائية عن طريق الانترنت عبر موقع جبايتك⁽³³⁾ الذي احدث لهذا الغرض. و يمكن للمكلف اعتماد طريقة الحصول على المستخرج الضريبي باستعمال تقنية الانترنت أو ما يعرف بالمستخرج الضريبي الإلكتروني⁽³⁴⁾.

3-آلية النظام المعلوماتي الموحد: تعد آلية النظام المعلوماتي الموحد آخر إجراء قامت به الإدارة الضريبية هذه الرسالة يتمثل في الشروع في تطبيق النظام المعلوماتي الموحد للضرائب في جانفي 2019 على مستوى 23 ولاية على أن يتم تعميمه تدريجيا على جميع ولايات الوطن

وأوضح المسؤول أن هذا النظام يسمح بتوفير جميع المعلومات حول التحصيل الجبائي والمنازعات المتعلقة بها في الولايات التي يشملها وذلك بشكل آلي ومفصل⁽³⁵⁾.

إن تطبيق النظام المعلوماتي الموحد للضرائب يزيد من عمليات التحصيل وقطع طريق التهرب من دفع الضرائب، كما ستكون مردودية الامتيازات الجبائية تحت مجهر الضرائب مباشرة .

4-البطاقة الإلكترونية الوطنية للغشاشين³⁶: تعتبر البطاقة الوطنية للغشاشين ملفا الكترونيا يحتوي على قاعدة معلومات للمكلفين بالضريبة الذين يثبت أنهم قاموا بانتهاكات خطيرة للقوانين والتشريعات الضريبية، الجمركية أو التجارية، ويتم تعبئة هذا الملف من طرف مصالح وزارة المالية، ووزارة التجارة و من طرف بنك الجزائر.

يتم تسجيل في البطاقة الوطنية للغشاشين كل الأشخاص الطبيعيين والمعنويين الذين يثبت ضلوعهم في احدى العمليات الأتية:- الامتناع عن دفع الضرائب المفروضة؛ - عمليات الغش في التصريح الجبائي الجمركي والتجاري، - تحويل المزايا الجبائية إلى جهة مغايرة؛ - الغش في العمليات المالية والبنكية؛ - التخلف عن الإشهار القانوني؛ - الإضرار بالاقتصاد الوطني؛ - الإضرار بصحة المستهلك.

5- وضع نظام المعلوماتية "جبائتك" تم وضع نظام المعلوماتية "جبائتك" الذي يعتمد على التشغيل الآلي ورقمنة الإجراءات الإدارية من خلال تقديم خدمات عن بعد التصريح ودفع الضرائب والرسوم . يعد إنشاء نظام المعلوماتية للمديرية العامة للضرائب "جبائتك" خطوة هامة بالنسبة للإدارة الجبائية فتحد إنشاؤه هو من الأهمية بمكان وقد تم تحقيقه بفضل تعزيز القاعدة التكنولوجية وترقية الخدمات عن بعد وتحسين ظروف المؤسسات وتعزيز التحضر الجبائي⁽³⁷⁾.

6-اعتماد تقنية جديدة للحصول على التعريف الجبائي(NIF)³⁸ عن طريق إرسال طلب الترخيم من طرف المكلف بالضريبة عبر البريد الإلكتروني للإدارة الضريبية مما يسهل على المكلف بالضريبة سرعة التعرف والحصول على هذا الرقم عن طريق الموقع الإلكتروني⁽³⁹⁾.

الفرع الثاني:تطبيق الإدارة الإلكترونية بالدوائر الضريبية في بعض الدول: إن التطور التكنولوجي قد أثر إيجابياً في الجانب المالي للدولة ويظهر ذلك بصورة خاصة في طرق تحصيل الضرائب للدولة، فبالنسبة إلى الضرائب، فوفقاً لقوانين الضريبة فإنه يتم تقدير إرباح المشروعات الخاضعة للضريبة ويتم تحديد مقدارها المستحق على الأفراد أو الشركات وفق الأسس نفسها، ويقوم أصحاب المشروعات بسدادها من خلال دفع قيمتها إلى خزينة الدولة.

أما في حالة تطبيق الحكومة الإلكترونية، يتم حصر جميع الملفات إلكترونياً ويتم سداد الضريبة المستحقة عبر شبكة الإنترنت⁴⁰ من خلال وسائل الدفع الإلكتروني التي منها: بطاقات الوفاء أو البطاقات الإلكترونية أو عن طريق عملات تحويل نقدي من بنك العميل إلى حساب الجهة صاحبة الرسم عبر شبكة لإنترنت وذلك أمر مطبق في جميع مصارف العالم بما فيها معظم المصارف العربية حيث يمكن السداد عن طريق الجنيه الإلكتروني⁴¹، وقد أطلقت حكومة دبي الإلكترونية الدرهم الإلكتروني لاستخدامه في سداد رسوم الخدمات الحكومية المقدمة عبر الإنترنت⁴².

وقد قام قسم جباية الضريبة في الحكومة الأسترالية بتطبيق نظام جباية الضرائب وتصاريح الدخل عبر الإنترنت معتمداً على تقنيات عالية للتشفير من أجل حماية معلومات وخصوصية المواطنين وأصحاب المؤسسات و تسمى هذه الخدمة- " Tax- e "وقد ظهر من

نتائج هذه الخدمة إن نسبة المواطنين الذين يتبعون هذا النظام في دفع الضرائب المتوجبة عليهم بلغ حوالي 540000 في عام 2002 فقط بنسبة تزيد عن 52% عن العام الذي سبقه.

كما قام قسم الجباية بنشر بعض الحقائق حول خدمة e-Tax - منها إن هذا القسم يستطيع إن يعالج معظم تصاريح الضريبة عبر النظام e-Tax في معدل 14 يوم للتصريح مقارنة بالمعالجة الورقيه والتي كان المعدل فيها يبلغ 42 يوماً. كما تبين من أستطلاع قام به مكتب الجباية بأن 94 % من المواطنين الذين صرحوا عن ضريبة الدخل باستخدام النظام الإلكتروني e-Tax - سوف يستخدمون النظام نفسه في العام المقبل⁴³.

يتبين مما تقدم إن سداد الضرائب عبر شبكة الإنترنت له أثار ايجابية في انجاز العمل الإداري حيث لا يستلزم حضور المواطن شخصياً إلى مقر الإدارة لسداد الضرائب المستحقة وتكلف العناء. كما إن انجاز المعاملات سيكون بصورة سريعة ولا يشترط وجود الموظف حيث يتم القيام بالعمل إلكترونياً.

و في الولايات المتحدة الأمريكية فقد تم تقديم خدمات دفع الضرائب⁴⁴، إذ تقدم الحكومة الأمريكية خدمات دفع الضرائب المترتبة على المواطنين من خلال الموقع الإلكتروني التالي : www.dallascounty.org وبالإضافة إلى ذلك فإن المستخدم يستطيع تعديل معلوماته الشخصية مباشرة بشكل إلكتروني والاستفسار عن الأرصدة المستحقة والمقسطة وتقديم كشوف التقدير ودفع الضريبة المستحقة إلكترونياً سواء أراد المستخدم من دفع المبالغ كاملة أو على دفعات⁴⁵.

وجدير بالذكر إن هذا النظام المستحدث لدفع الضرائب يحقق فوائد للحكومة أيضاً، حيث يساهم في توفير كلفة المطبوعات ويساعد في توفير الوقت والاستفادة منه خارج دوام العمل الرسمي لاستقبال المعاملات⁴⁶

الفرع الثالث:مزايا و التحديات التي تواجه الدولة في تطبيق الإدارة الإلكترونية في الدوائر الضريبية: لقد أصبحت الإدارة الإلكترونية مطمح جميع الدول لما لها من دور أساسي في ترشيد الخدمة العمومية وبالتالي الوصول إلى الحكم الراشد وكذا التنمية المحلية، وهذا ما سعت له الدولة الجزائرية جاهدة لترقى بمستوى خدماتها إلى مستوى خدمات الدول المتطورة، إلا أن تطبيق الإدارة الإلكترونية بالجزائر وتجسيدها على أرض الواقع لا يزال محدودا وتواجهه عدة معوقات وخاصة في دوائر التحصيل الضريبي .

أولاً: مزايا تطبيق الإدارة الألكترونية في الدوائر الضريبية: إن المزايا الناتجة عن التطبيق الإلكتروني في المصالح الضريبية عديدة نذكر منها:

✓ سهولة وسلاسة تعامل المكلفين مع الدوائر الضريبية وتقليل الوقت الذي تحتاجه عملية التحاسب الضريبي مع المكلفين .

✓ تركيز اهتمام الموظف الضريبي على الأعمال الميدانية التي تعد من صميم عملية الفحص والتحليل والتحاسب الضريبي بدلا من الانشغال بالأعمال المكتبية الناتجة عن الروتين الذي يصاحب فرض و تحصيل الضرائب وبراءة الذمة من الدوائر الحكومية التي يتعامل معها المكلف.

- ✓ السرعة والدقة في تبادل المعلومات بين الأقسام الفرعية من جهة وبين الإدارة العامة من جهة أخرى.
 - ✓ التقليل من حالات التهرب الضريبي إذ أن معرفة المكلفين بوجود نظام معلومات سليم ومتكامل قادر على جمع المعلومات عن أنشطتهم الحقيقية يغذي أولا بأول، وسوف يكون كفيلا بحملهم على عدم التهرب وتقديم الإقرارات الضريبية الصحيحة .
 - ✓ زيادة الحصيلة الضريبية: فتوفر المعلومات المناسبة عن المكلفين ومقدار دخولهم ومصادرها ونوعها يعمل على زيادة الحصيلة الضريبية إذ أن الكثير من الدخول تضيع حاليا على الإدارة الضريبية لعدم توفر معلومات عن مقدارها ومصادرها.
 - ✓ إن استخدام شبكة الاتصال لتبادل المعلومات سوف يوفر لمخمني الضرائب الوقت الكثير ليتمكن تخصيصه على العمليات الفنية، وتكون بذلك عملية تبادل المعلومات أعم وأشمل على مستوى المديرية بالكامل، وذلك في تجميع الإيرادات المحصلة وتحليلها أولا بأول، لغرض المتابعة والرقابة وتقييم الأداء.
 - ✓ المساعدة في منع تكرار خضوع الدخل نفسه للضريبة (الإزدواج الضريبي).
 - ✓ تقليل الاعتراضات المقدمة من قبل المكلفين والقضايا المرفوعة ضد الدوائر الضريبية إذ إن تقدير الدخل سيكون مبنية على معلومات موثقة ودقيقة و غير قابلة للطعن.
 - ✓ اهتمام المكلفين بمفردات حساباتهم الختامية والتأكد من تعزيزها مستندية قبل تسليمها أو تقديمها إلى مكاتب المراجعة والتدقيق المجازة.
 - ✓ إمكانية توزيع المستندات والأوامر على أكثر عدد من المستفيدين الداخليين في الدوائر الضريبية في نفسه الوقت.
 - ✓ ضمان التطبيق العادل والتجانس للقواعد الضريبية مع كل المكلفين.
 - ✓ تحقيق العدالة في إيصال المعلومات إلى الجهات المستفيدة كافة، وبما يضمن توسيع قاعدة المستفيدين من المعلومات على المستوى المحلي والدولي.
 - ✓ زيادة دقة البيانات: إذ أن إمكانية الحصول على المعلومات المطلوبة من جهة الإدخال الأولية توفر الثقة بصحة المعلومات المتبادلة التي أعيد استخدامها ستكون مرتفعة، وسيغيب القلق من عدم دقة المعلومات أو الأخطاء الناتجة عن الإدخال اليدوي.
 - ✓ تقليل مساحة خزن البيانات المختلفة التي يتم الحصول عليها وتحويلها إلى ملفات يمكن استدعاؤها مباشرة من قاعدة البيانات المركزية، فضلا عن إمكانية تحديث (Update) هذه البيانات المخزونة أولا بأول.
 - ✓ تنمية وتطوير فاعلية نظام المعلومات الضريبي عن طريق توفير كل البيانات والمعلومات الملائمة بالتوقيت المناسب، وفضلا عن تنظيم وتطوير أنظمة الإتصال وقنواته والتي من شأنها أن تسهم في رفع مستوى أداء نظام المعلومات الضريبي، الذي يؤثر مباشرة في تكاليف الحصول على المعلومات، أي توفير احتياجات
 - ✓ المستفيدين من المعلومات بتكلفة معقولة ومناسبة
 - ✓ تحقيق حالة الإتصال الدائم مع المكلفين (24 ساعة في اليوم، في كل الأسبوع، على طول السنة مع القدرة على تأمين كافة الحاجات الإستعلامية والخدمية للمواطنين.
- ثالثا : تحديات تطبيق الإدارة الإلكترونية في المصالح الضريبية في الجزائر :** إن تطبيق الإدارة الإلكترونية بالجزائر وتجسيدها على أرض الواقع لا يزال محدودا وتواجهه عدة معوقات وخاصة في دوائر التحصيل الضريبي .

- ✓ أمية المكلف الضريبي للتقنيات الإلكترونية و صعوبة التواصل عبر التقنية الحديثة.
- ✓ غياب الدورات التكوينية ورسكلة موظفي الإدارة التابعة للمصالح و الأجهزة التنظيمية للضرائب .
- ✓ عدم وجود بيئة عمل إلكترونية محمية وفق أطر قانونية مثل غياب تشريعات قانونية تحترم اختراق برامج الإلكترونية للمكلف بالضريبة و تحدد عقوبات رادعة لمرتكبيها.
- ✓ غياب تشريعات قانونية تؤدي إلى التحقق من هوية المكلف و ما يتعلق بالخصوصية و السرية في التعاملات الإلكترونية.
- ✓ ارتفاع تكاليف تجهيز البنى التحتية للإدارة الإلكترونية للمصالح الضريبية.
- ✓ ضعف الموارد المالية المخصصة لمشاريع الإدارة الإلكترونية، ومشاكل الصيانة التقنية لبرامج الإدارة الإلكترونية الضريبية.

الخاتمة:

نخلص مما سبق، أن الإدارة الإلكترونية حققت نجاح نسبي على مستوى المرافق العمومية ، وساهمت في تحسين العديد من خدماتها، و تعد الدولة الجزائرية لا تزال مبتدئة في هذا المجال وفي طريقها لتحويل الإدارة من إدارة تقليدية إلى إدارة إلكترونية مقارنة بالدول المتطورة، حيث عرفت خدمات المرافق العمومية عامة و مصالح الضرائب خاصة عدة تطورات مقارنة بالسنوات السابقة رغم العوائق التي تعرقل تجسيد الإدارة الإلكترونية في المرافق العامة تجسيدا كاملا

الاستنتاجات والتوصيات: من خلال ما تقدم في مفردات البحث تم التوصل إلى مجموعة من الإستنتاجات ، فضلا عن مجموعة من المقترحات أو التوصيات التي يمكن أن تسهم في حل مشكلة البحث وعلى النحو الآتي:

أولاً- الإستنتاجات :

تقدم تقانة شبكة المعلومات والاتصالات مجالاً واسعاً للاستفادة من تطبيقات هذه التقانة في تدعيم عملية التحاسب الضريبي مع المكلفين وخاصة في مجالي حصر المكلفين ، ومن ثم استحصال المعلومات عن هؤلاء المكلفين من خلال ربط الدوائر الضريبية بشبكة معلومات مع الجهات والأطراف الداخلية والخارجية التي يمكن التعاون معها للحصول على شتى المعلومات عن طريق التبادل الإلكتروني للبيانات التي تؤيد وقوع العمليات المالية التي قام بها المكلفون وهو ما يعد أهم خطوة من خطوات عملية التحاسب الضريبي.

إن استخدام الدوائر الضريبية لتقانة شبكة المعلومات والاتصالات سوف يعزز الثقة بين طرفي عملية التحاسب الضريبي (الدوائر الضريبية - المكلفين)، فضلا عن زيادة مستوى التفاعل بين الطرفين، كما إنه سوف يسهم في تقليل الإجراءات الروتينية المصاحبة لهذه العملية في الوقت الراهن، وسنبين هذه المقومات في شكل توصيات كما يلي:

ثانياً: التوصيات :

✓ التحول الكامل من الاعتماد على نماذج المستندات الورقية التقليدية إلى الاعتماد على نماذج المستندات الإلكترونية وتعبئتها وتداولها وإنزالها في أماكن كثيرة عبر الشبكة الإلكترونية.

✓ توفير القاعدة الأمنية اللازمة لحماية تبادل المعلومات بين الدوائر المختصة من جهة ووصولها إلى الدوائر الضريبية بدرجة مناسبة من الموثوقية التي يمكن الاعتماد عليها عند تبنيها في عملية التحاسب الضريبي مع المكلفين من جهة أخرى، وحماية قواعد

- البيانات باستخدام قواعد التشفير المتقدمة . وحماية قواعد البيانات من الأضرار والتلف عن طريق الاحتفاظ بالمعلومات بأكثر من نسخة واستخدام برامج مكافحة الفيروسات.
- ✓ تشريع وتنظيم قوانين لحماية حقوق وخصوصية و أسرار المتعاملين مع الانترنت من المكلفين (الأفراد والشركات) وتقليل المخاطر التي قد تتعرض لها المنظمات من جراء استخدام الانترنت.فضلا عن وضع القوانين المناسبة لمنع الوصول غير المشروع إلى المعلومات على الانترنت والعبث بأمن المعلومات.
- ✓ توفير الكوادر الوظيفية المؤهلة علمية وعملية والتي لها القدرة على إدخال البيانات وتبادلها، وفهم كيفية الإفادة منها كمخرجات نهائية لنظام تبادل المعلومات الإلكتروني و استرجاعها لإعادة تشغيلها عند الحاجة إليها. ويمكن لتحقيق ذلك تفعيل البرامج التدريبية للمخمنين والموظفين العاملين في الدوائر الضريبية لتشجيعهم على التعلم واكتساب المهارات المناسبة لاستخدام الحاسبة الإلكترونية وكيفية الاستفادة من شبكة المعلومات والاتصالات الاستحصال المعلومات والبحث عنها واستخدامها في عملية التحليل والتحاسب الضريبي.
- ✓ تعميق الوعي بمفهوم الإدارة الإلكترونية وأهميتها من خلال تنظيم أيام دراسية بالجامعات وندوات بالمراكز الثقافية لكل بلدية.
- ✓ الاستعانة بتجارب الدول التي سبق، وإن قامت بتطبيق الأنظمة المماثلة ودراسة جميع نواحي تطبيق هذه التجارب لتلافي الوقوع في الأخطاء والانحرافات أثناء إقامة النظام مع مراعاة مدى ملاءمة هذه التجارب للتطبيق على البيئة المحلية.
- ✓ اتخاذ الإجراءات اللازمة للحماية من مشكلات انقطاع أو تذبذب التيار الكهربائي وتوفير إجراءات الحماية ضد الظواهر الطبيعية كالأمطار والأعاصير وغيرها من الظواهر الطبيعية.
- ✓ إصدار التشريعات القانونية التي تجيز الإعتماد على المعلومات الواردة في القوائم الختامية المنشورة إلكترونية (على وفق المعايير المحلية أو الدولية في حالة عدم توفر المعايير المحلية والإعتراف بخدمات توكيد الثقة والتوقيع الإلكتروني).
- ✓ زيادة الثقافة الضريبية للمكلفين وتطوير أدواته المالية للتعامل مع مستحدثات الجهاز الضريبي المخطط لها وتوجيه المواطنين والمكلفين عن طريق الإعلام لكيفية إنجاز المعاملات الضريبية عبر شبكة الإنترنت.

¹ - هيثم الفيكاوي ، الحكومة الإلكترونية ، مجلة الحرس الوطني ، الكويت العدد 19 السنة الخامسة ، نوفمبر 2002، ص 5.

² - محمد المتولي ، إدارة الموارد البشرية لتطبيق الحكومة الإلكترونية في دول عربية ، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمي الأول الذي نظمته شرطة دبي من 24 إلى 26 أبريل 2003 ، ص 18.

³ - عمار بوحوش، نظريات الإدارة الحديثة في القرن الواحد والعشرين، بيروت، دار الغرب الإسلامي، 2006، ص 182.

⁴ - <http://europa.eu.int>.

⁵ -حسين باكير، المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الإلكترونية، مجلة آراء حول الخليج، مركز الخليج للأبحاث، الإمارات، عدد ، 23 أوت، 2006 منشور على الموقع الإلكتروني : alibakeer.maktoobblog.com

- 6 موسى عبد الناصر- محمد قريشي، مساهمة الإدارة الإلكترونية في تطوير العمل الإداري بمؤسسات التعليم العالي (دراسة حالة كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة - بسكرة، - الجزائر)، مجلة الباحث، عدد، 2011/09 جامعة بسكرة، ص.89.
- 7 - عبد الفتاح بيومي حجازي، النظام القانوني لحماية الحكومة الإلكترونية، دار الفكر الجامعي، ط، 1، مصر، ، 2003 ص9
- 8 - نفس المرجع، ص106 .
- 9 - نفس المرجع، ص 109-110.
- 10 - محمود صدام جبر، الموجة الإلكترونية القادمة، مجلة الإداري، عمان، العدد : 91، ديسمبر، 2002، ص 21.
- 11 Jaques Chevalier, le service public, Paris, press universitaire de France, 1971, p 21
- 12 - السيد حجازي، اقتصاديات المشروعات العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2004، ص31.
- 13 - ابت عبد الرحمان إدريس، المدخل الحديث في الإدارة العامة، دون بلد النشر، الدار الجامعية، 2001، ص 455 ، 460.
- 14 - عب د الكريم عشور، دور الإدارة الإلكترونية في ترشيد الخدمة العمومية في الولايات المتحدة الأمريكية والجزائر، مذكرة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة منتوري (قسنطينة)، 2010/2009، ص 41.
- 15 - ابت عبد الرحمان إدريس، مرجع سابق، ص 457 - 458.
- 16 - ابت عبد الرحمان إدريس، مرجع سابق، ص 29.
- 17 - علي زغود، المؤسسات العمومية والإدارية، تعريفها، طبيعتها القانونية، الشخصية المعنوية، الجزائر، المعهد الوطني لتكوين مستخدمي التربية، دون تاريخ نشر، ص 12.13.
- 18 - عيد بن عبد العزيز عثمان، اقتصاديات الخدمات و المشروعات العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2000 ، ص13.
- 19 - عادل ياسر ناصر الكنعاني، السلطة السياسية و دورها في تحقيق الاستقرار الاجتماعي و السياسي، مقال منشور على الموقع الإلكتروني : www.alhadhariya.net
- 20 - نفس المرجع.
- 21 - سعيد عبد العزيز عثمان، شكري رجب الحشماوي، اقتصاديات الضرائب، الدار الجامعية، دون طبعة، الإسكندرية، سنة 2008، ص42.
- 22 - علي حدادو، إمكانية خوصصة قطاع الخدمات العمومية - حالة قطاع المواصلات الجزائرية-، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و التسيير، جامعة الجزائر، 2003، ص53.
- (23)- Communiqué de Mr : Azira zehir chef de projet de DGI – séminaire sur le système d’information- vers une administration électronique – Bulletin d’information - lettre de la Direction Générale des impôts – Ministère des finances n° :73/2014 p 04.
- (24) - و تتكون من ثلاث فروع هي 1:-المديرية الفرعية للتنظيم والمناهج 2.المديرية الفرعية لتطوير أنظمة الإعلام الآلي 3. المديرية الفرعية لتطبيق أنظمة الإعلام الآلي. موقع المديرية العامة للضرائب : www.mfdgi.gov.dz
- (25) -ناصر مراد ، النهرب والغش الضريبي في الجزائر، دار قرطبة، الطبعة. الأولى، 2004 ، ص 262 -263.
- (26)- Allocution de Mr :Raouya Abderrahmane Directeur Général des impôts suite séminaire sur le système d’information- vers une administration électronique – - Direction Générale des impôts – Ministère des finances- Bulletin d’information n° :73/2014 - p 02.
- (27) - يتم التكفل بتنفيذ وتعميم نظام المعلوماتية الجديد للمديرية العامة للضرائب "جبايتك" من طرف الشركة الإسبانية (اندراسيسنيماس)، وهو مجمع متخصص في وضع الأنظمة المعلوماتية. ويعتمد نظام المعلوماتية للمديرية العامة للضرائب على تقنية معلوماتية من نوع (ERP/SAP)، تركز على برنامج يتكون من عدة وحدات وتستجيب تقريبا بشكل كلي لاحتياجات وظائف الإدارة الجبائية. هذا النظام TRM ل: SAP هي تقنية متطورة للخدمة العمومية وتهدف لاسيما إلى مساعدة الإدارة الجبائية على رفع تحديات الفعالية والمردودية من خلال تمكينها من تسيير تحصيل الضريبة بشكل فعال. وبتركيزها على قاعدة تكنولوجية SAP، تمنح TRM تقنية سهلة من شأنها أن تسمح بتشغيل آلي لمنهج تسيير الإيرادات الجبائية. يمنح هذا البرنامج المدمج رؤية موحدة للملف الجبائي للمكلف بالضريبة. تهدف هذه الخصائص إلى رفع تحصيل الضرائب وتحسين التحضر

الجبائي من خلال تحسين الخدمة المقدمة للمكلف بالضريبة. موقع مديرية العامة للضرائب
www.mfdgi.gov.dz.

²⁸ -DGI, la modernisation de l'administration fiscale, la lettre de la DGI N°71.

²⁹ - الموقع الرسمي للمديرية العامة للضرائب على شبكة الانترنت contact_dgi@mf.gov.dz

³⁰ - La direction générale des impôts, la télé déclaration fiscale, cahier des dispositions générale, [ttps://www.jibayatic.dz/assets/docs/cdg.pdf](https://www.jibayatic.dz/assets/docs/cdg.pdf), le3 /11/2018 à 22h 53

³¹ - يمكن للمكلف إلغاء تسجيله في هذه الخدمة وذلك بتحرير طلب يرسله الى مديرية كبريات الشركات حيث تستغرق عملية الالغاء شهرا واحدا؛ - يمكن الإدارة الضرائب إلغاء التسجيل في حالات: التوقف عن النشاط أو عدم احترام قواعد التصريح، ويتم إبلاغ المكلف من طرف الإدارة عن طريق رسالة موصى عليها.

³² - portant Ordonnance N° 08-02 du 21 Rajab 1429 correspondant au 24 juillet 2008
juill loi de finance complémentaire pour 2008, journal officiel N° 42 du 27

³³ - الموقع الرسمي لدافعي الضرائب بالنسبة للمؤسسات الكبرى [:www.jibyatic.dz](http://www.jibyatic.dz)

³⁴ - Note n°1881 du 29/12/2014 Concernant la délivrance des extraits de rôles générés par l'application informatique--Direction Générale des impôts- Ministère Des finances.

فيكفي أن يقوم المكلف بالضريبة بإدخال المعلومات والبيانات الخاصة به على الموقع الإلكتروني للإدارة الضريبية للحصول على المستخرج الضريبي الخاص به ويهدف المشرع من وراء ذلك إلى إضفاء الطابع غير المادي لمستخرج الجدول الضريبي.

³⁵ - موقع المجلس الشعبي الوطني : <http://www.apn.dz> ، أخبار المجلس الشعبي الوطنيتم إنشاء بتاريخ 09مايو 2018 ، تاريخ الزيارة الأربعاء /2008/07 ، الساعة : 7:50 مساء .

³⁶ -Décret exécutif N°13-84 du 06 février 2013 fixant les modalités d'organisation et de gestion du fichier national des fraudeurs, journal officiel N°09 , 10février 2013.

³⁷ - مديرية العامة للضرائب ، نشرية مديرية العامة للضرائب ر.م.ع.ض رقم85 ص06
DGI / n°85

³⁸ - إنشاء رقم التعريف الجبائي:وفقا للمادة 110 من قانون المالية لسنة 1992 تم استحداث مؤشر جبائي⁽³⁸⁾، وهو رقم مكون من 15 رقما، يمثل كل من هذه الأرقام إحدى المعلومات الشخصية للمكلف، مثل اسم و لقب الشخص أو الشركة أو المؤسسة تاريخ ومكان الميلاد، رقم شهادة الميلاد، تاريخ بداية النشاط ومقره، رقم السجل التجاري، وغيرها من المعلومات التي تختلف حسب طبيعة الشخص (طبيعي أو معنوي) المرقم جبائيا وطبيعة النشاط الممارس.لم يكن رقم التعريف الإحصائي موجها إلا لاستعماله في تسهيل العلاقات مع الإدارة الضريبية، ثم بعد ذلك تم تعميم استعماله عن طريق المرسوم التنفيذي رقم 97-396 المؤرخ في 28 أكتوبر 1997 المتعلق برقم التعريف الإحصائي المتضمن إنشاء الفهرس الوطني للأعوان الاقتصاديين والاجتماعيين المسير من طرف الديوان الوطني للإحصائيات، فكل شخص مسجل في الملف الوطني للأعوان الاقتصاديين والاجتماعيين يسند إليه رقم تعريف إحصائي تسلسلي.

³⁹ - الموقع الرسمي للحصول على رقم التعريف الجبائي عبر الإنترنت <http://nif.mfdji.gov.dz>

⁴⁰ - عصام عبد الفتاح مطر، مصدر سابق، ص109.

⁴¹ - عبد الفتاح بيومي حجازي، الحكومة الإلكترونية بين الواقع والطموح، مصدر سابق، ص198.

⁴² - علاء عبد الرزاق السالمي، الإدارة الإلكترونية، الطبعة الثانية، دار وائل للنشر- عمان، 2009 ، ص 61.

⁴³ - قسم جباية الضرائب الاسترالية www.etax.atg.gov.au

⁴⁴ - عصام عبد الفتاح مطر، الحكومة الالكترونية بين النظرية و التطبيق ، دار الجامعة الجديدة ، الأسكندرية ، مصر 2008 ، ص 80.

⁴⁵ - المرجع السابق ص81.

⁴⁶ - عباس بدران، الحكومة الإلكترونية، من الاستراتيجية إلى التطبيق، الطبعة الأولى ، المؤسسة العربية للدراسات و النشر ، بيروت ، لبنان ، ، ص52.

المراجع :

الكتب :

1. ايت عبد الرحمان إدريس، المدخل الحديث في الإدارة العامة، دون بلد النشر، الدار الجامعية، 2001 .
2. سعيد عبد العزيز عثمان، شكري رجب الحشماوي، اقتصاديات الضرائب، الدار الجامعية، دون طبعة، الإسكندرية، سنة 2008.
3. السيد حجازي، اقتصاديات المشروعات العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2004 .
4. عباس بدران، الحكومة الالكترونية، من الاستراتيجية إلى التطبيق، الطبعة الأولى، المؤسسة العربية للدراسات و النشر، بيروت، لبنان .
5. عبد الفتاح بيومي حجازي، النظام القانوني لحماية الحكومة الالكترونية، دار الفكر الجامعي، الطبعة الأولى، مصر، 2003.
6. عصام عبد الفتاح مطر، الحكومة الالكترونية بين النظرية و التطبيق، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، مصر 2008 .
7. علاء عبد الرزاق السالمي، الإدارة الإلكترونية، الطبعة الثانية، دار وائل للنشر- عمان، 2009 .
8. علي زغود، المؤسسات العمومية والإدارية، تعريفها، طبيعتها القانونية، الشخصية المعنوية، الجزائر، المعهد الوطني لتكوين مستخدمي التربية، دون تاريخ نشر.
9. عمار بوحوش، نظريات الإدارة الحديثة في القرن الواحد والعشرين، بيروت، دار الغرب الإسلامي، 2006.
10. عيد بن عبد العزيز عثمان، اقتصاديات الخدمات و المشروعات العامة، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2000 .
11. ناصر مراد، التهرب والغش الضريبي في الجزائر، دار قرطبة، الطبعة الأولى، 2004

المجلات و المؤتمرات:

1. حسين باكير، المفهوم الشامل لتطبيق الإدارة الالكترونية، مجلة آراء حول الخليج، مركز الخليج للأبحاث، الإمارات، عدد، 23 أوت، 2006.
2. محمد المتولي، إدارة الموارد البشرية لتطبيق الحكومة الإلكترونية في دول عربية، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمي الأول الذي نظّمته شرطة دبي من 24 إلى 26 أبريل 2003 .
3. محمود صدام جبر، الموجة الإلكترونية القادمة، مجلة الإداري، عمان، العدد: 91، ديسمبر، 2002
4. موسى عبد الناصر- محمد قريشي، مساهمة الإدارة الإلكترونية في تطوير العمل الإداري بمؤسسات التعليم العالي) دراسة حالة كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة - بسكرة، - الجزائر (، مجلة الباحث، عدد، 2011/09، جامعة بسكرة
5. هيثم الفيلكاوي، الحكومة الإلكترونية، مجلة الحرس الوطني، الكويت العدد 19 السنة الخامسة، نوفمبر، 2002.

الرسائل الجامعية :

1. عادل ياسر ناصر الكنعاني، السلطة السياسية و دورها في تحقيق الاستقرار الاجتماعي و السياسي، دراسة ميدانية، رسالة دكتوراه، جامعة بغداد، 2008.
2. عبد الكريم عشور، دور الإدارة الإلكترونية في ترشيد الخدمة العمومية في الولايات المتحدة الأمريكية والجزائر، مذكرة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة منتوري (قسنطينة)، 2010/2009
3. علي حدادو، إمكانية خوصصة قطاع الخدمات العمومية - حالة قطاع المواصلات الجزائرية-، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية و التسيير، جامعة الجزائر، 2003.

المراسيم :

المرسوم التنفيذي رقم 13-84 الصادر في 6 فبراير 2013 بشأن تحديد طرائق تنظيم وإدارة الملف الوطني للمحتالين ، الجريدة الرسمية رقم 09 ، 10 فبراير 2013.
المواقع الالكترونية:

1. موقع المديرية العامة للضرائب : www.mfdgi.gov.dz
2. الموقع الرسمي لدافعي الضرائب بالنسبة للمؤسسات الكبرى : www.jibayatic.dz
3. موقع المجلس الشعبي الوطني : <http://www.apn.dz>
4. قسم جباية الضرائب الاسترالية www.etax.ato.gov.au
5. الموقع الرسمي للحصول على رقم التعريف الجبائي عبر الإنترنت : <http://nif.mfdji.gov.dz>

المراجع بالفرنسية

Jaques Chevalier, le service public, Paris, press universitaire de France, 1971

1. La direction générale des impôts, la télé déclaration fiscale, cahier des dispositions générale, [ttps://www.jibayatic.dz](https://www.jibayatic.dz)
2. Ordonnance N° 08-02 du 21 Rajab 1429 correspondant au 24 juillet 2008 portant loi de finance complémentaire pour
3. une administration électronique – -Direction Générale des impôts – Ministère des finances- Bulletin d'information n° :73/2014 .