



المسيلة في: 2025/12/21

الرقم : 2025/139

شهادة مشاركة في مناقشة أطروحة الدكتوراه

يشهد السيد : نائب العميد المكلف بما بعد التدرج والبحث العلمي والعلاقات الخارجية أن:

الأستاذ الدكتور : طلال زغبة

قد شارك في مناقشة أطروحة دكتوراه الطور الثالث للسنة الجامعية 2026/2025 — بصفته مشرفا ومقررا

في لجنة المناقشة و المعنونة ب دور الرقمنة المالية للقطاع البنكي في تعزيز الشمول المالي في الجزائر

العائدة للطالب(ة): بن زاوي هاجر

وذلك يوم : 2025/12/21

نائب العميد المكلف بما بعد التدرج
والبحث العلمي والعلاقات الخارجية

