



محضر مناقشة مذكرة التخرج لنيل شهادة الماستر في العلوم السياسية و العلاقات الدولية

(2025/2024)

بتاريخ 19/06/2024 و على الساعة 11:00 وفي القاعة 708... تم مناقشة مذكرة تخرج لنيل شهادة

الماستر و الموسومة بـ:

دور المحول الرقمي في تحسين أداء الإدارة الجزائرية - دراسة ميدانية
بالرئاسة المستقلة المختصة في طب السناري الوليد سليمان عمير باللسان
تخصص: إدارة محلية

من إعداد:

- الطالب (ة) 1: بشراك فاطمة الزهرار

- الطالب (ة) 2: حوكة أسامة

تحت اشراف الأستاذ (ة):

و لجنة التقييم المكونة من الأساتذة الآتية أسماؤهم:

الاسم و اللقب	الصفة	الامضاء
حوكة أسامة	مشرفاً و مقرراً	
نوازي خالد	رئيساً	
زدين إلياس	مناقشاً	

و بعد المناقشة العلنية و المداولات السرية قرّرت اللجنة منح الطالب (ة) / الطالبين/ الطالبتين شهادة الماستر

في العلوم السياسية و العلاقات الدولية علامة 18,5 بدرجة ممتاز

مع تسجيل الملاحظات التالية:

رئيس القسم
الأستاذ خوجة أسامة
رئيس قسم العلوم السياسية



ملاحظة: من 10 الى 12 مقبول/ من 13 الى 14 قريب من الجيد/ من 15 الى 16 جيد/ من 17 الى 18 من 18 الى 20 ممتاز