

برنامج الملتقى الوطني: إشكالية البناء المؤسسي وبدائل الإصلاح في الدول العربية

بعد 2011



ملتقى وطني



تصوري وبتقنية التّحاضّر عن بُعد

الهيئة المنظمة للملتقى: جامعة العربي التبسي - تبسة كلية الحقوق والعلوم السياسيّة - قسم العلوم السياسيّة -

المُشرف العامُّ للملتقى:
أ.د مخلوف طارق: عميد الكلية

الرئيس الشرفي للملتقى:
أ.د قواسميّة عبد الكريم: مدير الجامعة
رئيس (ة) الملتقى: د. لحواسنيّة ياسمين



إنطلاقًا من الساعة:
09:00 صباحًا



بالمندرج رقم 05
كلية الحقوق والعلوم السياسيّة

SEP

30

بتاريخ:
30 سبتمبر 2025



+213.(0)37.58.46.29



www.univ-tebessa.dz

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة العربي التبسي - تبسة



كلية الحقوق والعلوم السياسية

- قسم العلوم السياسية -

ينظم ملتقى وطنياً حول:

إشكالية البناء المؤسسي وبدائل الإصلاح في الدول العربية بعد 2011

بتاريخ: 30 سبتمبر 2025
حضورياً وعن بُعد

الرئيس الشرفي للملتقى:

أ.د قواسمية عبد الكريم: مدير الجامعة

المُشرف العام للملتقى:

د. مخلوف طارق: عميد الكلية

رئيس (ة) الملتقى:

د. لحواسنية ياسمين

❖ شروط وضوابط المشاركة في الملتقى:

- المشاركة مفتوحة أمام جميع الاساتذة والباحثين وطلبة الدكتوراه والمهتمين بموضوع الملتقى.
- أن تدرج المداخلة ضمن أحد محاور الملتقى وأن تساهم في تحقيق أهدافه، ويجب أن تتسم المداخلة بالأسالة العلمية وأن يلتزم الباحث بقواعد الأمانة العلمية.

- تقبل المداخلات باللغات الثلاث (العربية، الفرنسية، الانجليزية).

- تقبل المداخلات الثنائية وتمنع الاولوية للمداخلات الفردية.

- أن تدون المداخلة وفقاً لبرنامج WORD وبخط SAKKAL MAJALA

حجم 16، وبمغراف 1.25 بين الأسطر، على أن تكتب الاحالات المرجعية

بنفس الخط حجم 12 أسفل كل صفحة، ثم قائمة المصادر

والمراجع في آخر البحث.

- ترفق المداخلات بملخص باللغة العربية والاجنبية

والكلمات المفتاحية.

- تُرسل المداخلات كاملة عبر البريد الإلكتروني التالي:

colloqueconstitutionnel@gmail.com

❖ تواريخ هففة:

- أخرج لاسقبال الملخصات: 15 أوت 2025

- تاريخ الرة على الملخصات: 01 سبتمبر 2025

- إرسال المداخلات كاملة: 16 سبتمبر 2025

❖ اللجنة التنظيمية للملتقى:

الرئيس: د. رزايقة حنان

الأعضاء:

أ/بوحريص محمد الصديق: جامعة تبسة

د/ برك ياسين: جامعة سوق أهراس

د/ زمال صالح: جامعة تبسة

أ/ باديس بن حدة: جامعة تبسة

أ/ سعدي عبد المجيد: جامعة تبسة

أ/ عباد أمير: جامعة تبسة

أ/ هاني غنية: جامعة تبسة

د/ قايد مختار: جامعة تبسة

د/ بورزق علاء الدين: جامعة تبسة

❖ اللجنة التقنية للملتقى:

بوخالفة ونيسة / بوخالفة ياسين / بوخضرة نعيم

فارح مني / معلم لطيفة / يحيوي محمد رستم / شارف هشام



مُحَاوِرُ الْمُلْتَقَى:

- **الجلسة الأولى:** التأسيس النظري والمفاهيمي للبناء المؤسساتي.
- **الجلسة الثانية:** مركات البناء المؤسساتي في الدول العربية.
- **الجلسة الثالثة:** تحديات البناء المؤسساتي في الدول العربية (الدولة العربية بين الصمود والتجديد بعد 2011)
- **الجلسة الرابعة:** تجارب الإصلاح السياسي (خصوصية كل دولة).
- **الجلسة الخامسة:** رؤية مستقبلية (النظم العربية تحديث التسلط والتجديد النخبوي).

ديباجة المُلتقى:

شهدت الساحة السياسية العربية منذ بداية العقد الأول من القرن 21 العديد من التحولات السياسية؛ التي شكلت نقطة تحول محورية في التاريخ الحديث للعديد من الدول العربية، حيث أدت إلى تغييرات كبيرة في الأنظمة السياسية، مما أدى بذلك إلى إصلاحات بالظلمة حكم طويلة الأمد واستبدالها بأخرى، وقد رافق هذه التطورات تأملات مختلف فئات المجتمع حول إمكانية إعادة بناء الدولة العربية بما يتلاءم والبيئة الدولية المعاصرة والسعي لوضع بناء مؤسساتي يستجيب لتطلعات مختلف الفئات.

يمكن القول أن التحولات السياسية التي شهدتها العالم العربي بعد 2010م خلقت بيئة مليئة بالتحديات للإصلاح السياسي والبناء المؤسسي، فالعديد من الدول العربية أصبحت بحاجة إلى إعادة بناء جذري، وكذا تطوير إستراتيجيات قادرة على مواكبة التغيرات الراهنة في مختلف المجالات، خاصة في ظل معرفة التحديات التكنولوجية والأمنية والسياسية التي يشهدها العالم.

إن النقاش الأساسي الذي ينبغي تسليط الضوء عليه هو البحث في إمكانية نقل الممارسة السياسية العربية من وضع جامد أحادي الجانب إلى وضع مرن منفتح على مختلف الأقطاب والممارسات، وبالتالي إعادة بناء الدولة بما يناسب الأوضاع الراهنة التي تفرض ضرورة استقرار الأنظمة العربية متخذين في ذلك درساً من التجارب العالمية والإسلامية الناجعة، تتمحور إشكالية المؤتمر حول محاولة تقديم تفسير واقعي لأسباب تأزم البناء المؤسساتي، وبالتالي محاولة بحث مركات ومقومات بناء دولة معاصرة قادرة على مواجهة بينتها السياسية والأمنية المعقدة؟.

أهداف المُلتقى:

- 1- مناقشة مقومات الدولة والبناء المؤسساتي في مختلف الدول العربية وتفسير واقعي لأسباب تأزم البناء المؤسساتي
- 2- رصد واقع الفواعل الرسمية وغير الرسمية في عملية البناء المؤسساتي.
- 3- تأثير المتغيرات الداخلية والاقليمية على مستقبل البناء المؤسساتي للدول العربية.
- 4- تقييم استراتيجيات الإصلاح المؤسساتي العربي .
- 5- الاطاحة بمحددات التوجه نحو الإصلاح السياسي.
- 6- محاولة استشراف مستقبل المسار الاصلاحي في ظل التحولات السياسية الحاصلة في الدول العربية.

اللجنة العلمية للملتقى:

رئيس اللجنة العلمية للملتقى: أ.د. أزروال يوسف: جامعة تبسة

أعضاء اللجنة العلمية للملتقى:

- | | |
|-----------------------------|--------------------------------|
| أ/د مشري ع القادر: ج تبسة | أ/د لعروسي راجح: ج الجزائر 3 |
| أ/د حتوت نور الدين: ج بسكرة | أ/د زوهير بوعمامة: م ج تيزازة |
| أ/د قادري مليكة: ج تبسة | أ/د البار أمين: ج تبسة |
| أ/د كيم سمير: ج تبسة | أ/د دني إيمان: ج تبسة |
| د/ بلعشة محمّد: ج الشلف | د/ لعاب م رفيق: ج س أهراس |
| د/ بخوش سارة: ج قسنطينة | د/ بوسكران ف الزهراء: ج غليزان |
| د/ دهينة لطفي: ج قسنطينة | د/ علوي عزيزة: ج الجزائر 3 |
| د/ رزايقية حنان: ج تبسة | د/ لحواسنية ياسمين: ج تبسة |
| د/ نموشي نسرين: ج تبسة | د/ شعبان لامية: ج تبسة |
| د/ لعال ليلي: ج تبسة | د/ دريدي محمود: ج تبسة |
| د/ بلقاسي رقية: ج تبسة | د/ بلعيد سميرة: ج تبسة |
| د/ برك ياسين: ج سوق أهراس | د/ شيباني إيناس: ج تبسة |
| د/ عكروم ليندة: ج تبسة | د/ معفي فتحي: ج تبسة |
| د/ مزباني فيروز: ج عنابة | د/ بادود سميرة: ج الجزائر 3 |
| د/ الحمزة أحمد: ج تبسة | د/ حملايدية أسماء: ج بومرداس |
| د/ شنيخر هاجر: ج تبسة | د/ سهايلية سماح: ج تبسة |
| د/ منصوري نورة: ج تبسة | د/ مباركي التوهامي: ج تبسة |





رابط الجلسة الافتتاحية: https://meet.google.com/ncj-wuph-zdx	
التوقيت: 09:30	
<ul style="list-style-type: none"> • آيات من القرآن الكريم • النشيد الوطني • كلمة رئيسة الملتقى • كلمة عميد كلية الحقوق والعلوم السياسية • كلمة مدير الجامعة • المداخلة الافتتاحية من تقديم الدكتورة: نموشي نسرين • "البناء المؤسسي والدولة في الوطن العربي بعد 2011: من سؤال النظرية إلى إشكالية المعنى الإصلاحي" • استراحة قهوة 	

تمنح 10 دقائق لكل متدخل			
الجلسة الحضرية الأولى: 10:30 الى 12:15		المدرج 05	
رئيسة الجلسة: أ/د بن طيبة صونية مقررة الجلسة: د/ بلقاسمي رقية		عنوان المداخلة	
التوقيت	المتدخلون	الجامعة	عنوان المداخلة
10:30 - 10:40	أ/د بوراس منير	جامعة تبسة	اشكالية بناء دولة القانون: دراسة مفاهيمية
10:40 - 10:50	أ/د بن طيبة صونية د/ بوعبيد عز الدين	جامعة تبسة جامعة تيارت	البناء المؤسسي كمدخل لتحقيق الإصلاح السياسي في ظل التحولات العالمية
10:50 - 11:00	د/ بلعيد سميرة	جامعة تبسة	مسألة الهوية المتناقضة - الأفرو عربية - في السودان واشكالية البناء المؤسسي
11:00 - 11:10	د/ بريك عبد الرحمن	جامعة تبسة	البناء القانوني والواقع التطبيقي للمؤسسات
11:10 - 11:20	د/ حميدان عبد الرزاق	جامعة تبسة	دور المؤسسات الدستورية الاستشارية في تكريس البناء المؤسسي: المرصد الوطني للمجتمع المدني نموذجا
11:20 - 11:30	د/ جبيري ياسين د/ بوجوراف فهد	جامعة تبسة	آليات العدالة الانتقالية كمحور وطريق للبناء المؤسسي في مجتمعات الصراع والتحول
11:30 - 11:40	د/ بوخاتم معمر د/ عزاز مراد	جامعة تبسة	تجارب الإصلاح السياسي والدستوري في الدول المغاربية
11:40 - 11:50	د/ بلقاسمي رقية	جامعة تبسة	الانظمة السياسية المغاربية بين تحديات التغيير السياسي واستجابات التعديل الدستوري
11:50 - 12:00	د/ موسى عائشة	جامعة تبسة	تحديات البناء المؤسسي في الدول العربية "العراق نموذجا"
12:00 - 12:10	أ/د قلاري مليكة د/ سهاليلية سماح	جامعة تبسة	أزمة الدولة والمؤسسة والعالم العربي بين هيمنة السلطة وبناء المواطنة
12:10 - 12:25	مناقشة		

تمنح 10 دقائق لكل مدخل



الجلسة الحضورية الثانية: 12:15 إلى 14:00		المدرج 05	
رئيسة الجلسة: د/ دبيلي كمال	مقرر الجلسة: د/ هوام الشبيخة	المتدخلون	التوقيت
عنوان المداخلة	الجامعة		
الاصلاح التشريعي ومتطلبات التحديث المؤسسي بعد 2011: دراسة مقارنة بين الدول العربية	جامعة تبسة	د/ بولعراس مختار	12:25-12:15
الاصلاحات السياسية في الجزائر بين المفترض والخصوصية	جامعة تبسة	د/ دبيلي كمال	12:35-12:25
تأثير التعديلات الدستورية في الجزائر (2020/2016) على المؤسسة المكلفة بحماية مبدأ سمو الدستور	جامعة تبسة	د/ هوام الشبيخة	12:45-12:35
الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحقيق الاصلاحات المؤسسية	جامعة تبسة	د/ الحمزة أحمد أ/ عباد أمير	12:55-12:45
سوريا بعد الصراع: سيناريوهات التطور السياسي وتحديات البناء المؤسسي	جامعة تبسة	د/ صيد يعقوب	13:05-12:55
تقييم تجربة الاصلاح السياسي في تونس: 2025/2011	جامعة تبسة جامعة تبسة	د/ لحواسنية ياسمين د/ شعبان لامية	13:15-13:05
تأثير التدخل الخارجي ورابط الاتفاقيات الدولية على تحديات تطوير البناء المؤسسي بالدول العربية	جامعة تبسة	د/ مبارك التوهامي	13:25-13:15
النظام السياسي الليبي بعد احداث 2011: بين الارث التاريخي وارهاسات المرحلة الانتقالية	جامعة تبسة	د/ رزايقية حنان د/ بعقيقي عبير	13:35-13:25
تحليل الديناميكيات المؤسسية وآفاق التغيير في ظل التحولات السياسية والاجتماعية	جامعة تبسة جامعة تبسة	د/ فايد مختار د/ مطلوي ربيع	13:45-13:35
معضلات تفعيل المؤسسات البينية العربية	جامعة تبسة جامعة الجزائر 3	أ/ بوحريص محمد الصديق ط/د بوشكيوة محمد	13:55-13:45
مناقشة			14:10-13:55



تملح 10 دقائق لكل متدخل			
رئيسة الورشة: أ/د عراز هدى مقررة الورشة: د/ شنيخر هاجر		الورشة الحضورية 10:30 الى 12:05 بقاعة المحاضرات 01	
عنوان المداخلة	الجامعة	المتدخلون	التوقيت
معوقات تجربة الاصلاح المؤسساتي في الدول العربية	جامعة تبسة جامعة تبسة	أ/د عراز هدى أ/ خماسية حفيظة	10:40-10:30
الرقابة المدنية والديمقراطية على المؤسسات الامنية: تطوراتها وتحدياتها وحدودها	جامعة تبسة	د/ منصوري نورة	10:50-10:40
متطلبات البناء المؤسساتي في الدول العربية: قراءة قانونية	جامعة تبسة	د/ شنيخر هاجر	11:00-10:50
دور الوساطة الدولية في إعادة البناء المؤسساتي في ليبيا بعد القذافي: بين الضرورة وعوامل الاخفاق	جامعة تبسة	أ/ هاتي غنية	11:10-11:00
البدائل السياسية في مصر بعد سقوط نظام مبارك بين الاصلاح والثورة المضادة	جامعة تبسة	د/ بورزق علاء الدين	11:20-11:10
التحول الرقمي ودوره في تحديث المنظومة المؤسساتية العربية	جامعة تبسة جامعة أم البواقي	د/ مباركية تقي ط/د مباركية سعاد	11:30-11:20
الجهات الرسمية وغير الرسمية في البناء المؤسساتي في الدول العربية	جامعة تبسة	ط/د بوشكيوة ياسين	11:40-11:30
التحديات السياسية لاعادة الهيكلة المؤسسية في السودان ما بعد 2011: دراسة تحليلية	جامعة تبسة	بلحاج منيرة	11:50-11:40
مناقشة			12:05-11:50





تمثلح 10 دقائق لكل متدخل

رابط الجلسة الاولى عن بعد : <https://meet.google.com/swv-qarz-byv>

الجلسة الاولى عن بعد 10:30 الى 12:15			
رئيس الجلسة: أ/ بوحريص محمد الصديق			
عنوان المداخلة	الجامعة	المتدخلون	التوقيت
البناء المؤسسي: بحث في النمذجة المفاهيمية	جامعة الجزائر 3	أ/د لعروسي رايح	10:40-10:30
النظرية المؤسسية في سياق الاصلاح السياسي في البلدان العربية - هل تم اعادة اكتشاف المؤسسات -	جامعة باتنة 1	أ/د زدام يوسف	10:50-10:40
المأسسة في الوطن العربي: بين الارادة السياسية وضعف البنية التنظيمية	جامعة تلمسان	د/ بومدين وسيلة	11:00-10:50
دور المرتكز القانوني والدستوري في البناء المؤسسي للدول العربية	جامعة تبسة	أ/د دني ايمان أ/د البار أمين	11:10-11:00
اصلاح الدولة وبناء المؤسسات في الدول العربية بعد 2011	جامعة الجزائر 3	ط/د بوعبد الله حورية	11:20-11:10
المكاتب الوظيفية للمجتمع المدني كآلية ديناميكية في عملية الاصلاح السياسي/ الجزائر نموذجا	جامعة الوادي جامعة الشلف	د/ مجيدي يحي د/ بلعيشة محمد	11:30-11:20
أزمة الفساد وضعف الحوكمة: عقبة أمام البناء المؤسسي في دول ما بعد الثورات	جامعة باتنة	د/ بوراس وفاء د/ بخوش سامي	11:40-11:30
مرتكزات البناء المؤسسي للدولة: دراسة حالة التجربة الجزائرية بين المكاسب والتحديات	جامعة تبسة	د/ عكروم ليندة	11:50-11:40
إعادة بناء المؤسسة العسكرية والامن في الدول العربية: بين الاصلاح والانقسام دراسة حالة ليبيا	جامعة تلمسان المدرسة الوطنية العلية للعلوم السياسية	د/ مسعودي فاطمة الزهراء أ/د غريب حكيم	12:00-11:50
الفساد السياسي يعيق عملية تحقيق التحول الديمقراطي في تونس	جامعة الجزائر 3	أ/د بيسان مصطفى موسى	12:10-12:00
مناقشة			12:25-12:10



تمنح 10 دقائق لكل متدخل

رابط الجلسة الثانية عن بعد: <https://meet.google.com/bta-iupi-zfk>

الجلسة الثانية عن بعد 12:15 الى 14:00		رئيسة الجلسة: د/ بلعيد سمية	
التوقيت	المتدخلون	الجامعة	عنوان المداخلة
12:25-12:15	أ/د حتوت نور الدين	جامعة بسكرة	تجديد الدولة العربية بين التضخم المؤسسي وضعف الأداء الوظيفي
12:35-12:25	د/ بن سعدة محمد د/ بن فلة علي عودة	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3	اعادة البناء المؤسسي بعد الثورات: مقارنة تحليلية لأسباب النجاح والافلاق بين الدول العربية وأوروبا الشرقية
12:45-12:35	أ/د بن قيطه مراد	جامعة عنابة	ديناميكيات الصراع الاقليمي بالوكالة وتأثيراتها على تجارب البناء المؤسسي في البلدان العربية بعد 2011
12:55-12:45	د/ صولي خالد	جامعة الاغواط	الفكر القبلي ودوره في البناء المؤسسي في الدول العربية (نموذج ليبيا بعد 2011)
13:05-12:55	د/ علوي عزيزة د/ عزيز منير	جامعة الجزائر 3 جامعة الجزائر 3	تأثير وسائل التواصل الاجتماعي والفضاء الالكتروني على المطالبة بالإصلاح السياسي وحركات الاحتجاج في العالم العربي
13:15-13:05	د/ أمينة سرير عبد الله	جامعة بومرداس	مسارات وتحديات الإصلاح السياسي في منطقة الخليج: التجربة الكويتية نموذجا
13:25-13:15	د/ لعاب محمد رفيق	جامعة س اهراس	تأثير ظاهرة الفساد السياسي على البناء المؤسسي في الدول العربية في مرحلة ما بعد 2011
13:35-13:25	د/ بوسكران ف الزهراء د/ بلحاجي أمينة	جامعة غليزان جامعة غليزان	هندسة السلطة: نحو فهم ديناميكي للبناء المؤسسي في اليمن الحديث
13:45-13:35	د/ سالم نسرين	جامعة سطيف	تأثير الانفلات الأمني عبر الحدود على البناء المؤسسي من منظور مقارنة الجوار السوي: السودان نموذجا
14:00-13:45	مناقشة		



تمنح 10 دقائق لكل متدخل

رابط الجلسة الثالثة عن بعد: <https://meet.google.com/uoe-acau-xsr>

رئيس الجلسة: د/ الحمزة أحمد		الجلسة الثالثة عن بعد 10:30 الى 12:15	
عنوان المداخلة	الجامعة	المتدخلون	التوقيت
تجربة الاصلاح السياسي في مصر بعد 2011	المدرسة العليا لأساتذة الصم البكم بني مسوس	د/ صيغاي فضة	10:40-10:30
الاصلاح السياسي في تونس: بين الضغوط الدولية ومتطلبات السيادة الوطنية	جامعة خنشلة	د/ بهلول هدى	10:50-10:40
الاصلاح السياسي في الجزائر بعد 2011: دراسة في المؤشرات والابعاد	جامعة الجزائر 2	د/ باقي ناصر الدين	11:00-10:50
الحكومة كمدخل أساسي لبناء مؤسسات فعالة في الدول العربية	جامعة الشلف	ط/د عابد فاطيمة الزهراء	11:10-11:00
من الاصلاح الى اعادة التمرکز السلطوي: مستقبل البناء المؤسساتي في مصر بعد ثورة يناير	جامعة الجزائر 3	د/ بن زيطة هجيرة	11:20-11:10
La problématique de la construction institutionnelle et les alternatives de réforme dans les pays arabes après 2011 : entre modernisation de l'autoritarisme et renouvellement des élites	جامعة البويرة	د/ فرد حياة د/ عيشون أم الخير	11:30-11:20
تداعيات النزاعات الداخلية على مسار البناء المؤسساتي في الدول العربية: سوريا نموذجا	جامعة قسنطينة 3 جامعة عنابة	د/ بخوش سارة د/ مزياتي فيروز	11:40-11:30
ملاح الإصلاح في النظام السياسي التونسي بعد أحداث الربيع العربي	جامعة المسيلة	د/ خوجة أسامة	11:50-11:40
الكوربوراتية: كمدخل لاعادة انتاج التسلط في الدول العربية (تونس دراسة حالة)	جامعة بومرداس جامعة بومرداس	د/ حمادية أسماء د/ بوعامر خديجة	12:00-11:50
مناقشة			12:15-12:00



تمتدح 10 دقائق لكل متدخل

رابط الجلسة الرابعة عن بعد: <https://meet.google.com/fnz-fjut-vmp>

رئيس الجلسة: أ/ بن حدة باديس

الجلسة الرابعة عن بعد 12:15 الى 14:05

التوقيت	المتدخلون	الجامعة	عنوان المداخلة
12:25-12:15	د/ درويش هشام د/ بومنجل خالد	المدرسة الوطنية العليا للعلوم السياسية جامعة قسنطينة 3	دور التعديل الدستوري 2020 في تطوير آداء الحكومة بالجزائر
12:35-12:25	ط/د عمارة حسبية	جامعة الجزائر 3	التنمية والامن كبدايل للإصلاح السياسي في المنطقة العربية
12:45-12:35	د/ فطيسة أحلام	جامعة سكيكدة	انعكاسات التعددية الاثنية وأزمات الهوية على عملية إعادة بناء الدولة في ليبيا بعد 2011
12:55-12:45	أ/ بن حدة باديس	جامعة تبسة	مستقبل البناء المؤسسي في الوطن العربي: جدلية الاصلاح التسلطي والتجديد النخبوي
13:05-12:55	د/ خزار صهيب	جامعة باتنة 1	التحديات الراهنة في إصلاح النظم السياسية العربية: دراسة مقارنة
13:15-13:05	د/ قدور شوقي ابراهيم	جامعة الشلف	الحكم الراشد كمقاربة لترقية الآداء المؤسسي في النظم العربية
13:25-13:15	د/ ماروك لزهر	جامعة الجزائر 3	الآفاق المستقبلية للمنطقة العربية وتأثيرها على مسار التحولات السياسية
13:35-13:25	د/بن مهدي عدالة	المدرسة الوطنية العليا للعلوم السياسية	الاصلاح السياسي في تونس والجزائر بعد 2011: دراسة تحليلية
13:45-13:35	د/ قادة عامر	جامعة تيارت	تجربة الاصلاح السياسي في الجزائر بعد الحراك الشعبي: الواقع والتحديات
13:55 - 13:45	د/ لعور راضية	جامعة بسكرة	دور الفواعل الاجتماعية في البناء المؤسسي للدول -الاعلام نموذجا
14:10-13:55	مناقشة		

الجلسة الختامية: 14:10 العودة الى الجلسة الافتتاحية

رابط الجلسة الختامية: <https://meet.google.com/ncj-wuph-zdx>

تلاوة توصيات الملتقى الوطني

الاعلان على اختتام فعاليات الملتقى الوطني

استراحة غداء

تجديد الدولة العربية بين التضخم المؤسساتي وضعف الأداء الوظيفي

أ/ د حتوت نورالدين

جامعة بسكرة

Nour_hathout@yahoo.fr

ملخص:

لقد حُصرت الديمقراطية في المجتمعات الرأسمالية المتقدمة، في حين أن حالة التموضع التي عرفتها البلدان العربية لم تُفض إلى نشوء لا أيديولوجية موحدة تضمن قيام نظام مستقر، ولا إلى طبقة توفر المستلزمات الاجتماعية والاقتصادية للديمقراطية التوافقية، ونتيجة لذلك أفرزت مرحلة صعود الدولة القطرية ما بعد دولة الأمة ظهور دولة مفرطة النمو المؤسساتي مع هشاشة بنيوية وإيديولوجية، التعبير عن المصالح فيها يتم بصورة مباشرة دون وسائط مؤسسية بسبب ضعف البنية التحتية لمفهوم الدولة. تلم الصورة لعلاقة التناقض بدلا من التكامل بين الدولة والمجتمع أكدت أن التجربة العربية خلال العقود الأخيرة أنه عندما تنخفض السياسة من مستوى العام إلى مستوى الخاص، الحزبي الضيق المكثفي بذاته تكون المجتمعات قد توقفت عن انتاج السياسة، وتكون عملية تهميشها قد بلغت مداها، وتعود المبادرة للدولة العتيقة من خلال المبادرة والفعل على حساب التغيير، وهو الأمر الذي يؤخر مجددا بناء الدولة من خلال الصعود لحساب تمدها من خلال التمدد التسلطي. الإصلاح التشريعي ومتطلبات التحديث المؤسسي بعد سنة 2010: دراسة مقارنة بين الدول العربية.

الكلمات المفتاحية: الدولة العربية، التضخم المؤسساتي، الأداء الوظيفي.

Abstract:

Democracy has been confined to advanced capitalist societies, while the situation in Arab countries has not led to the emergence of either a unified ideology to guarantee a stable system, or a class capable of providing the social and economic prerequisites for a consociational democracy. Consequently, the rise of the post-nation-state era has produced an over-expanded institutional state with structural and ideological fragility. Interests are expressed directly, without institutional intermediaries, due to the weak infrastructure of the concept of the state. This picture of a contradictory rather than an integrated relationship between the state and society has confirmed that the Arab experience in recent decades has shown that when politics descends from the public to the private, narrow, and self-sufficient partisan level, societies cease to produce politics, their marginalization reaches its peak, and the initiative returns to the old state through action at the expense of change. This, in turn, delays state-building through progress, favoring its expansion through authoritarianism. Legislative Reform and the Requirements of Institutional Modernization after 2010: A Comparative Study of Arab Countries.

Keywords: Arab state, institutional inflation, job performance.

البناء المؤسساتي، بحث في النمذجة المفاهيمية

أ/د لعروسي رابح

جامعة الجزائر3

rabeh_laroussi@hotmail.com

الملخص :

تحاول هذه الورقة الوقوف على خلفيات الواقع الاجتماعي والمؤسسي ودوره في البناء المؤسساتي. وقد كُرسَتْ أبحاثٌ كثيرة لدراسة العمليات المكونة للواقع المؤسسي من خلال الأعمال التواصلية جهة، بينما هناك أبحاثٌ أخرى في بنية الواقع المؤسسي من حيث الحقوق والالتزامات والأدوار والمواقع والمفاهيم ذات الصلة، من جهة أخرى، إلا أن موضوع البحث في النمذجة المفاهيمية لمقاربة البناء المؤسساتي تعد من أحد المواضيع التي تحتاج إلى مزيد من البحث الذي يتعلق بالأسس المعلوماتية والمادية والتي لا تقتصر على بناء الواقع المؤسسي فحسب، بل تشمل أيضاً الحفاظ عليه، كما يُعد بناء المؤسسات أحد الجوانب العديدة لإدارة التنمية، فهو، بوصفه جزءاً من التنمية بمفهومها الواسع، يُسهم بشكل كبير في العمل التنموي، ويُستخدم لإحداث التغيير وحمايته.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، التأصيل، النمذجة، المفاهيم.

Abstract:

This paper attempts to examine the background of social and institutional reality and its role in institutional building. Much research has been dedicated to studying the processes that constitute institutional reality through communication, while other research focuses on the structure of institutional reality in terms of rights, obligations, roles, positions, and related concepts. However, the topic of conceptual modeling for institutional building approaches is one that requires further research related to the informational and material foundations that are not limited to building institutional reality but also include its maintenance. Furthermore, institutional building is one of the many aspects of development management. As a part of development in its broadest sense, it contributes significantly to development work and is used to initiate and protect change.

Keywords: Institutional building, foundations, modeling, concepts.

الإصلاح التشريعي ومتطلبات التحديث المؤسسي بعد سنة 2010 دراسة مقارنة بين الدول العربية

د. بولعراس مختار

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي ، تبسة، الجزائر

mokhtar.boulaares@univ-tebessa.dz

الملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور الإصلاح التشريعي في مواكبة متطلبات التحديث المؤسسي بالدول العربية بعد سنة 2010 من خلال تقييم التجارب الدستورية والقانونية والإدارية التي رافقت التحولات السياسية والاجتماعية، وتطرح الدراسة إشكالية جوهرية مفادها إلى أي مدى أسهم الاصلاح التشريعي في ترسيخ دولة القانون وتعزيز فعالية المؤسسات وما حدود قصوره في تحقيق البناء المؤسسي المنشود؟ ومن خلال المقارنة بين نماذج عربية متعددة توصي الدراسة بضرورة تبني إصلاحات تشريعية شاملة تراعي الخصوصيات الوطنية وتدعم استقلال القضاء، وتكرس مبادئ الشفافية والحوكمة الرشيدة بما يعزز بناء مؤسسات قوية ومستدامة.

الكلمات المفتاحية: الإصلاح التشريعي؛ التحديث المؤسسي؛ سيادة القانون؛ الحوكمة الرشيدة.

Abstract:

This study aims to analyze the role of legislative reform in keeping pace with the requirements of institutional modernization in Arab countries after 2010 by assessing the constitutional, legal, and administrative experiences that accompanied political and social transformations. The study poses a fundamental research question: to what extent have legislative reforms contributed to entrenching the rule of law and enhancing institutional effectiveness, and what are their limitations in achieving the desired institutional construction? By comparing multiple Arab models, the study recommends the adoption of comprehensive legislative reforms that account for national specificities, strengthen judicial independence, and entrench the principles of transparency and good governance, thereby fostering the development of strong and sustainable institutions.

Keywords: Legislative reform; Institutional modernization; Rule of law; Good governance.

الإصلاح السياسي في الجزائر بعد 2011: دراسة في المؤشرات والأبعاد

د/ باقي ناصرالدين

جامعة الجزائر2، أبو القاسم سعد الله

nassiredine.baki@yahoo.fr

ملخص:

تحاول الدراسة تسليط الضوء على التجربة الجزائرية فيما تعلق بالإصلاح السياسي بعد 2011، ورغم أن الجزائر شهد عدة إصلاحات قبل هذه السنة تمثلت إجمالاً في التعديلات الدستورية المتلاحقة التي كرسّت إصلاحات جذرية داخل النظام السياسي إنعكست إيجاباً على كل المستويات بما فيها الاقتصادي والاجتماعي وحتى الثقافي، إلا أن سنة 2011 تحمل خصوصية مميزة كونها سنة موجة التغيرات في العالم العربي والتي حملت عدة تسميات منها الربيع العربي والثورات العربية وموجة الإصلاحات السياسية في المنطقة العربية، إلا أن جلها إنحرف عن سياقه وشهدت دول عربية ثورات عنيفة لاتزال تبعاتها السلبية تفكك هذه الدول حتى الآن بينما دول قليلة شهدت إصلاحات استطاعت من خلالها تجاوز موجة التغيير العنيف ومن بين هذه الدول نجد الجزائر التي ساعدت خصوصيتها الاجتماعية والثقافية وإرثها الثوري التحرري من تثبيت الإصلاحات السياسية ومواكبتها لرياح التغيير في المنطقة العربية.

الكلمات المفتاحية: الإصلاحات السياسية – الجزائر – الثورات العربية – أزمة الزيت والسكر.

Summary

This study attempts to shed light on the Algerian experience with regard to political reform after 2011. Although Algeria witnessed several reforms prior to this year, primarily represented by successive constitutional amendments that enshrined radical reforms within the political system, positively impacting all levels, including the economic, social, and even cultural spheres, 2011 holds a distinct distinction as the year of a wave of change in the Arab world. These changes, often referred to as the Arab Spring, the Arab revolutions, and the wave of political reforms in the Arab region, deviated from their intended meaning. Some Arab countries witnessed violent revolutions, the negative consequences of which continue to disintegrate these countries to this day. A few countries, however, witnessed reforms that enabled them to overcome the wave of violent change. Among these countries, we find Algeria, whose social and cultural specificities and its revolutionary legacy of liberation helped consolidate political reforms and keep pace with the winds of change in the Arab region.

Keywords: Political reforms - Algeria - Arab revolutions - Oil and sugar crisis.

تأثير الانفلات الأمني عبر الحدود على البناء المؤسساتي من منظور مقارنة الجوار السيء: السودان نموذجا

د/نسرین سالم

جامعة سطيف 2 – سطيف-

n.salem@univ-setif2.dz

الملخص:

شهد السودان في السنوات الأخيرة سلسلة من المتغيرات في بيئته الاستراتيجية، خاصة على المستويين الإقليمي والدولي، نتيجة تعدد التهديدات الأمنية والمشكلات المرتبطة بأمن الحدود، إلى جانب تداعيات انفصال الجنوب واستمرار النزاع في دارفور. وقد جعلت هذه الظروف من السودان ساحة مكشوفة من مختلف الجهات، مما أفرز حالة من عدم الاستقرار السياسي وأوجد تحديات معقدة أثرت على مسار بناء دولة تستند إلى شرعية سياسية راسخة وقادرة على تحقيق الاستقرار والتنمية، ومنه تسعى هذه الدراسة إلى إبراز مظاهر الاضطراب الذي يسود أمن دول الجوار وانعكاساته السلبية على السودان، مع تحليل المشكلات الحدودية وفق مقاربة "الجوار السيئ"، والتأكيد على ضرورة تكييف الحدود بحيث تصبح آمنة ومرنة وقابلة للدفاع عنها. كما تتناول الدراسة دور بعض دول الجوار في تأجيج النزاع في إقليم دارفور، وتوضح أوجه الهشاشة في النظام الإقليمي المحيط، مبرزة كيف ساهمت أوضاع دول الجوار في عرقلة مشروع البناء المؤسساتي في السودان.

الكلمات المفتاحية: الجوار السيء، البناء المؤسساتي، التهديدات الأمنية، السودان، مركب الأمن الإقليمي.

Abstract:

In recent years, Sudan has witnessed a series of changes in its strategic environment, particularly at the regional and international levels, due to multiple security threats and issues related to border security, in addition to the repercussions of South Sudan's secession and the ongoing conflict in Darfur. These circumstances have rendered Sudan an open arena from various directions, resulting in a state of political instability and creating complex challenges that have affected the process of building a state based on solid political legitimacy, capable of achieving stability and development.

Accordingly, this study seeks to highlight the manifestations of instability prevailing in the security of neighboring countries and its negative repercussions on Sudan, while analyzing border problems through the lens of the "bad neighborhood" approach, and emphasizing the need to adapt borders to be secure, flexible, and defensible. The study also examines the role of some neighboring countries in fueling the conflict in the Darfur region and clarifies the fragility of the surrounding regional system, highlighting how the conditions of neighboring states have hindered the institutional building project in Sudan.

Keywords: bad neighborhood, institutional building, security threats, Sudan, regional security complex.

الحكم الراشد كمقاربة لترقية الأداء المؤسساتي في النظم العربية

د/ قدور شرقي ابراهيم

جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف

k.cherkibrahim@univ-chlef.dz

الملخص:

دائماً ما كانت مخرجات النظم العربية لا تتماشى مع ما تبتغيه وتطمح إليه المجتمعات العربية، وهذا راجع بالأساس إلى ضعف الأداء في المؤسسات السياسية والإدارية، الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. كما أبانت الورقة البحثية التي بين أيدينا، على مدى أهمية الالتزام بمعايير الحكم الراشد، وتوظيفها في ترشيد وعقلنة مختلف الأنشطة والممارسات الرسمية وغير الرسمية. وبالتالي، تصير هذه المقاربة، من بين أفضل المقاربات الحديثة والمعاصرة، التي يمكن أن تُستخدم لترقية الأداء المؤسساتي في النظم العربية.

الكلمات المفتاحية: الحكم الراشد، مقاربة، الأداء المؤسساتي، النظم العربية.

Abstract :

The outcomes of Arab systems have always been inconsistent with the aspirations of Arab societies. This is primarily due to the weak performance of political, administrative, economic, social, and cultural institutions. The research paper under review demonstrates the importance of adhering to good governance standards and employing them to rationalize and streamline various formal and informal activities and practices. Consequently, this approach is among the best modern and contemporary approaches that can be used to improve institutional performance in Arab systems.

Keywords: Good governance, approach, institutional performance, Arab systems.

الفساد السياسي يعيق عملية تحقيق التحول الديموقراطي في تونس

أ. د / بيسان مصطفى موسى

sivinapal@hotmail.com

جامعة الجزائر 3

الملخص :

يعتبر الفساد ظاهرة قديمة و عالمية، اذ أنه يوجد بشكل أو بآخر و بدرجات متفاوتة في كل المجتمعات، و قد ارتبط بوجود الدول و الانظمة السياسية بل هو أقدم منها و قد رافق البشرية منذ القدم ، و لا يمكن لاي مجتمع أن يحقق التطور و التقدم طالما انتشر الفساد فيه و الذي يأخذ أشكالا متغيرة بتغير الفترات التاريخية، و للفساد آثار سلبية على مؤسسات الدولة و المنظمات التي تؤدي دورا أساسيا في تطور مختلف القطاعات الاقتصادية و ذلك بفعل غياب ضمان المنافسة و الشفافية في المعاملات و انعدام المساواة .و تعتبر تونس من الدول التي شهدت ثورة اطاحت بالنظام التسلطي من أجل تحقيق التحول الديموقراطي والاصلاح السياسي لكن قضية الفساد السياسي كانت من ضمن العراقيل التي أجلت تجسيد الاطار البنيوي للتحول الديموقراطي التام و المستقر .

الكلمات المفتاحية: الفساد السياسي، التحول الديموقراطي، التغيير، تونس.

Abstract:

Corruption is an age-old and global phenomenon, existing in one form or another and to varying degrees in all societies. It is linked to the existence of states and political systems, and indeed predates them, accompanying humanity since antiquity. No society can achieve development and progress as long as corruption is widespread, taking on different forms throughout history. Corruption has negative effects on state institutions and organizations that play a fundamental role in the development of various economic sectors, due to the absence of guaranteed competition and transparency in transactions, and the lack of equality. Tunisia is among the countries that witnessed a revolution that overthrew the authoritarian regime in order to achieve democratic transition and political reform. However, the issue of political corruption was among the obstacles that delayed the realization of the structural framework for a complete and stable democratic transition.

Keywords: Political corruption, democratic transition, change, Tunisia.

ديناميكيات الصراع الإقليمي بالوكالة وتأثيراتها على تجارب البناء المؤسساتي في البلدان العربية بعد 2011

د/مراد بن قيطه

mourad.benguita@univ-annaba.dz

جامعة باجي مختار – عنابة –

الملخص:

تناول هذه الورقة البحثية تأثير التدخلات الإقليمية بالوكالة على مسارات البناء المؤسساتي في العالم العربي بعد 2011، مبرزة كيف ساهمت هشاشة البيئات الداخلية في جعل المؤسسات الوطنية عرضة للاختطاف أو التشظي بفعل تنافس قوى إقليمية كإيران، السعودية، الإمارات، تركيا وإسرائيل. وتعتمد الورقة مقاربة مفاهيمية توظف نظرية الدولة الهشة والصراع الإقليمي بالوكالة، لتوضيح العلاقة بين الضعف الداخلي والتدخل الخارجي. ومن خلال تحليل مقارن لحالات ليبيا واليمن وسوريا ومصر، توضح الورقة كيف أفضت ديناميكيات الصراع بين تلك القوى إلى تعطيل المؤسسة وإنتاج نماذج سلطوية هجينة ومؤسسات مشروطة خارجياً. وتخلص في الأخير إلى أن تعثر البناء المؤسساتي يرتبط ببنية إقليمية تنازعية جعلت الإصلاح رهيناً لتوازنات القوى أكثر من كونه مساراً وطنياً مستقلاً.

الكلمات المفتاحية: الإصلاح المؤسساتي، البلدان العربية، الصراع الإقليمي، الحروب بالوكالة، الدولة الهشة.

Abstract :

This paper examines the impact of proxy regional interventions on institutional building and reform trajectories in the Arab world after 2011, highlighting how fragile domestic environments rendered national institutions vulnerable to fragmentation and state capture by competing regional powers such as Iran, Saudi Arabia, the UAE, Turkey, and Israel. Adopting a conceptual framework that draws on theories of fragile states and proxy wars, the study analyzes the interplay between internal weakness and external influence. Through a comparative analysis of Libya, Yemen, Syria, and Egypt, the paper shows how regional rivalries disrupted institutionalization, producing hybrid authoritarian models and externally conditioned institutions. It concludes that the failure of institutional building and reform cannot be explained solely by domestic factors, but is deeply embedded in a contentious regional order that has made reform dependent on shifting power balances rather than an autonomous national project .

Keywords: Institutional reform, state-building, Arab countries, regional conflict, proxy wars, fragile state

التحديات الراهنة في إصلاح النظم السياسية العربية: دراسة مقارنة

د/ صهيب خزار

soheib.khezzar@univ-batna.dz

جامعة الحاج لخضر باتنة 1

الملخص:

تشهد النظم السياسية في الدول العربية تحديات متجددة تعيق عمليات الإصلاح السياسي، رغم الأهمية المتزايدة لذلك في ظل التحولات العميقة التي طرأت على المنطقة منذ عام 2011. تهدف هذه الدراسة إلى تحليل أبرز التحديات الراهنة التي تواجه إصلاح النظم السياسية في الدول العربية من خلال دراسة مقارنة بين تجارب معينة تمثل تنوع السياقات السياسية في المنطقة. تتناول الدراسة العوائق الداخلية، مثل ضعف المؤسسات، والتناحر السياسي، والإشكاليات القانونية، بالإضافة إلى التحديات الإقليمية والدولية التي تؤثر على مسارات الإصلاح. بناءً على ذلك، تقدم الدراسة رؤى استراتيجية لتعزيز فعالية الإصلاح السياسي بما يتناسب مع خصوصيات كل دولة والتحديات التي تواجهها.

الكلمات المفتاحية: النظم السياسية، الربيع العربي، الدولة، النظم الدستورية.

Abstract:

Arab political systems continue to face persistent challenges that hinder political reform processes, despite its growing importance in light of the profound transformations the region has undergone since 2011. This study aims to analyze the most prominent current challenges facing the reform of political systems in Arab countries through a comparative analysis of select cases representing the diversity of political contexts in the region. The study examines internal obstacles, such as weak institutions, political polarization, and legal complexities, in addition to regional and international challenges that shape reform trajectories. Accordingly, the study provides strategic insights for enhancing the effectiveness of political reform, tailored to the specific contexts and challenges of each country.

Keywords: Political systems, Arab Spring, State, Constitutional systems.

التحول الرقمي ودوره في تحديث المنظومة المؤسساتية العربية
د. مباركية تقي جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي تبسة الجزائر

takki.mebarkia@univ-tebessa.dz

ط/د مباركية سعاد جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي الجزائر

mebarkia.souad@univ-oeb.dz

ملخص:

يكتسي موضوع التحول الرقمي أهمية بالغة في السياق العربي المعاصر، حيث يمثل رافعة أساسية لتحديث المنظومة المؤسساتية ومواكبة التغيرات العالمية المتسارعة في مجال الإدارة والخدمات العامة، فالرقمنة لم تعد خيارا تكميليا، بل أضحت ضرورة استراتيجية لتعزيز الكفاءة والشفافية وتحقيق التنمية المستدامة، خاصة في ظل التحديات الإدارية والاقتصادية التي تواجه الدول العربية. تهدف هذه المداخلة إلى إبراز الدور المحوري للتحول الرقمي في إعادة هيكلة المؤسسات العربية، من خلال دراسة آليات إدماج التكنولوجيا الحديثة في العمل المؤسسي، وتحليل انعكاساتها على جودة الخدمات، وفاعلية الأداء، وترسيخ مبادئ الحوكمة الرشيدة. وقد خلصت إلى أن تبني خطط رقمية شاملة، وتطوير البنية التحتية التكنولوجية، وتأهيل الكوادر البشرية، تمثل عناصر حاسمة لنجاح عملية التحديث المؤسسي، مع ضرورة تكييف التجارب العالمية الناجحة بما يتلاءم مع الخصوصية العربية. الكلمات المفتاحية: التحول الرقمي؛ المؤسسات؛ التحديث؛ الحوكمة؛ التنمية المستدامة؛ البنية التحتية التكنولوجية.

Abstract:

The topic of digital transformation holds significant importance in the contemporary Arab context, serving as a fundamental driver for modernizing institutional systems and keeping pace with the rapidly evolving global changes in public administration and service delivery. Digitalization is no longer a complementary option; rather, it has become a strategic necessity to enhance efficiency, transparency, and achieve sustainable development, particularly in light of the administrative and economic challenges facing Arab states. This paper aims to highlight the pivotal role of digital transformation in restructuring Arab institutions by examining the mechanisms for integrating modern technologies into institutional work and analyzing their impact on service quality, performance effectiveness, and the consolidation of the principles of good governance. The study concludes that adopting comprehensive digital strategies, developing technological infrastructure, and building the capacities of human resources are crucial factors for the success of institutional modernization, while adapting successful global experiences to the specificities of the Arab context remains essential.

Keywords: Digital Transformation; Institutions; Modernization; good Governance; Sustainable Development; Technological Infrastructure.

مسارات وتحديات الإصلاح السياسي في منطقة الخليج: دراسة حالة النموذج الكويتي

د/ أمينة سرير عبد الله

جامعة أمحمد بوقرة – بومرداس

serirabdellahamina@gmail.com

الملخص:

مع مطلع القرن الحالي شهدت الدول الخليجية جملة من الإصلاحات السياسية والاقتصادية مثلت ارهاصات أولية لتحقيق نظم ديمقراطية، وفي محاولاتها للأخذ بالديمقراطية تتصاعد الخطابات السياسية في دول الخليج العربي لتوسيع المشاركة السياسية ودور المجتمع المدني وإشراك المرأة في الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية، وقد أعلنت دولة الكويت عن حزمة من الإصلاحات في خطوة نحو حقبة جديدة من الإصلاح السياسي المبني على تعزيز الرقابة ومساءلة الحكومة الكويتية. ولقيادة مسيرة التغيير هذه تُحدّد رؤية 2035 لدولة الكويت مجموعةً من الأولويات، فإلى جانب إعادة هيكلة الحياة السياسية بعد العراقيل التي عرقتها بفعل شلّ المعارضة للعمل السياسي وسيطرتها على البرلمان الكويتي لعدة دورات تشريعية (ثلاث دورات على الأقل) فإنّ إجراء إصلاحات هيكلية واقتصادية من أبرز مبررات الإصلاح لتحويل الكويت إلى مركزٍ مالي وتجاري، مع التركيز على إدارة حكومية فعّالة وعلى رأس المال البشري وعلى اقتصادٍ متنوّع وبني تحتيّة متينة ورعاية صحّية عالية الجودة وبيئةٍ مستدامة وتعزيز وجود الكويت على الساحة الدولية.

الكلمات المفتاحية: الإصلاح السياسي، المشاركة السياسية، الكويت، المساءلة، الرقابة، رؤية 2035.

Abstract:

At the beginning of this century, the Gulf states witnessed a series of political and economic reforms that represented the first signs of achieving democratic systems. In their attempts to embrace democracy, political discourse in the Arab Gulf states is escalating to expand political participation, the role of civil society, and the inclusion of women in political, economic, and social life. The State of Kuwait has announced a package of reforms, a step toward a new era of political reform based on strengthening oversight and accountability of the Kuwaiti government. To lead this process of change, Kuwait's Vision 2035 defines a set of priorities. In addition to restructuring political life after the obstacles it experienced due to the opposition's paralysis of political activity and its control of the Kuwaiti parliament for several legislative sessions (at least three), implementing structural and economic reforms is one of the most prominent justifications for reform to transform Kuwait into a financial and commercial center, with a focus on effective government administration, human capital, a diversified economy, robust infrastructure, high-quality healthcare, a sustainable environment, and strengthening Kuwait's presence on the international stage

Keywords: Political reform, political participation, Kuwait, accountability, oversight, Vision 2035.

المأسسة في الوطن العربي: بين الإرادة السياسية وضعف البنية التنظيمية

د. وسيلة بومدين

جامعة أبوبكر بلقايد - تلمسان

boumedienesila2011@gmail.com

ملخص:

تواجه تجربة المأسسة في الوطن العربي جملة من العقبات الهيكلية والسياسية والإدارية، ما يجعلها عملية معقدة ومحدودة الفاعلية. فعلى الرغم من وجود سعي نظري لترسيخ مؤسسات الدولة وتفعيل دورها في الحكم والتنمية، إلا أن هذه الجهود غالباً ما تصطدم بغياب الإرادة السياسية الحقيقية، وهيمنة النظم السلطوية التي ترى في استقلالية المؤسسات تهديداً مباشراً لبنيتها. كما يشكل ضعف البنية التنظيمية والإدارية، من حيث الكفاءة والحوكمة والقدرة على التنسيق، عائقاً كبيراً أمام بناء مؤسسات فعالة ومرنة، وتزداد التحديات تعقيداً بسبب فجوات التشريع، وضعف تطبيق القانون، وغياب الرقابة القضائية الفعالة، مما يُفقد المأسسة بعدها القانوني والمؤسساتي السليم. كما أن المعوقات الاقتصادية، وعلى رأسها الفساد، وسوء توزيع الموارد، وهشاشة التمويل المؤسساتي، تؤدي إلى إضعاف استقلالية المؤسسات وفعاليتها. في الوقت نفسه، يُشكل البعد الثقافي تحدياً إضافياً يتمثل في غياب الوعي المؤسسي، واستمرار الولاءات التقليدية (القبلية أو الشخصية).

الكلمات المفتاحية: الثقافة المؤسسية، الحوكمة الرشيدة، الإرادة السياسية، البنية التنظيمية، الوطن العربي.

Abstract :

The process of institutionalization in the Arab world faces a complex set of structural, political, and administrative obstacles that significantly hinder its effectiveness. Although there is a theoretical push to consolidate state institutions and enhance their role in governance and development, these efforts are often undermined by a lack of genuine political will and the dominance of authoritarian regimes that perceive independent institutions as a threat to their authority. Additionally, weak organizational structures—marked by inefficiency, poor governance, and a lack of coordination—further obstruct the emergence of functional and resilient institutions. Legal gaps, inconsistent law enforcement, and the absence of effective judicial oversight strip institutionalization of its legal and normative foundations. Economic barriers, including widespread corruption, misallocation of resources, and fragile institutional funding, continue to erode institutional autonomy and performance. On the societal level, cultural challenges persist, such as limited institutional awareness and the prevalence of traditional loyalties—tribal or personal—over a strong sense of national citizenship. Fukuyama discussed this issue in his books, such as *State-Building: Governance and World Order in the 21st Century*.

Keywords : Institutional culture, Good governance, Political will, Organizational structure, Arab world.

تأثير ظاهرة الفساد السياسي على البناء المؤسساتي في الدول العربية في مرحلة ما بعد 2011

د. لعايب محمد رفيق

جامعة محمد الشريف مساعدية- سوق اهراس

m.layab@univ-soukahras.dz

الملخص:

يهدف هذا البحث إلى دراسة ظاهرة الفساد السياسي باعتبارها إحدى أبرز الإشكاليات التي تعيق مسار التحول الديمقراطي والبناء المؤسساتي في الدول العربية بعد 2011. فالفساد ليس مجرد انحراف فردي أو سلوك معزول، بل هو ظاهرة بنيوية تعكس خللاً في إدارة الدولة، ويترتب عنها إضعاف الشرعية السياسية وفشل الإصلاحات. خلص البحث إلى أن الفساد السياسي يعدّ العائق المركزي أمام التحول الديمقراطي في الدول العربية، حيث يؤدي إلى هشاشة المؤسسات وضعف ثقة المواطن بالدولة. وأوصى بضرورة تبني إصلاحات جوهرية، وبذلك يتأكد أن مكافحة الفساد السياسي ليست مجرد خيار إصلاحي، بل شرط أساسي لإنجاح التحول الديمقراطي وضمان بناء مؤسسات قوية وفعالة في العالم العربي.

الكلمات المفتاحية: الفساد السياسي، التحول الديمقراطي، البناء المؤسساتي، الدول العربية.

Abstract:

This research aims to examine the phenomenon of political corruption as one of the major challenges hindering the process of democratic transition and institutional building in Arab countries after 2011. Corruption is not merely an individual deviation or isolated behavior; rather, it is a structural phenomenon that reflects dysfunction in state governance, leading to weakened political legitimacy and failed reforms, therefore, combating political corruption is not only a reform option, but rather a prerequisite for successful democratic transition and the establishment of strong and effective institutions in the Arab world.

Keywords: Political corruption, Democratic transition, Institutional building, Arab states .

آليات العدالة الانتقالية كمحور وطريق للبناء المؤسساتي في مجتمعات الصراع والتحول

د/جيري ياسين / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي-تبسة

djebiri.yacine@univ-tebessa.dz

د/بوجوراف فاهيم/ جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي-تبسة

fahim.boudjouraf@univ-tebessa.dz

الملخص:

تعتبر آليات العدالة الانتقالية أهم الوسائل والطرق للانتقال من مجتمعات الصراع والتحول السياسي من مجتمع يسوده الفوضى والزخم السياسي إلى مجتمع مؤسسات ونظام، وترتكز آليات العدالة الانتقالية في إحداث نقلة إلى مرحلة يعاد فيها تنظيم المجتمع وتهيئته لكي يصبح أكثر تنظيماً وأكثر استعداداً لإرساء نظام قانوني وديمقراطي يتجاوز مآسي الماضي وينقل المجتمع من دائرة السجال والفوضى إلى آفاق الوئام والوفاق والمصالحة لعل أهم آلياته إعادة البناء المؤسساتي والذي يستند إلى تصورات وتجارب ومعاونة مريّة مع الحكم الشمولي والعنف الشديد والمخارج التي أنتجت هذه الدول للواقع والتي تم تطوير هذه الآليات عبر الزمن والتجارب التي خاضتها هذه المجتمعات، حيث سنناقش في هذه الورقة فكرة التحول وما هي الأسس التي تبنى عليها المؤسسات في المرحلة الوسطية بين المؤسسات المنتخبة الديمقراطية ومرحلة الانتقال والتحول وكيف يتم تسليم المشعل عن طريق مرحلية وتدرج غير مربك وبأقل الأضرار خصوصاً مع موجات الربيع العربي التي ضربت المنطقة العربية.

الكلمات المفتاحية: آليات، العدالة الانتقالية، البناء المؤسساتي، الصراع، التحول.

Abstract:

Transitional justice mechanisms are considered among the most important means and methods for transitioning from conflict-ridden societies and political transformations, moving from a society characterized by chaos and political turmoil to one of institutions and order. These mechanisms are based on bringing about a shift to a stage where society is reorganized and prepared to become more structured and better equipped to establish a legal and democratic system that transcends the tragedies of the past and moves society from a cycle of conflict and chaos to horizons of harmony, consensus, and reconciliation. Perhaps the most important of these mechanisms is institutional reconstruction, which is based on perceptions, experiences, and bitter suffering under totalitarian rule and extreme violence, as well as the solutions these countries have developed for their realities. These mechanisms have been refined over time and through the experiences these societies have undergone. This paper will discuss the concept of transition and the foundations upon which institutions are built in the intermediate stage between democratically elected institutions and the transitional phase. It will also explore how the reins are handed over through a phased and gradual process that is not disruptive and minimizes damage.

Keywords: mechanisms, transitional justice, institutional building, conflict, transformation.

إعادة البناء المؤسساتي بعد الثورات: مقارنة تحليلية لأسباب النجاح والإخفاق بين الدول العربية وأوروبا الشرقية

ط/د محمد بن سعدة / جامعة الجزائر3

bensaada.mohammed2022@gmail.com

د/ فلة عربي عودة / جامعة الجزائر3

arbifella@gmail.com

الملخص :

لقد شهد العالم منذ نهاية القرن العشرين وبداية القرن الحادي والعشرين موجات من الثورات الشعبية تفاوتت نتائجها بين دول أوروبا الشرقية فيما عرف بالثورات الملونة ودول العالم العربي في ما سُمي بالربيع العربي. ورغم التشابه في المحركات الأولية لتلك الثورات كالاحتجاج ضد الاستبداد وغياب العدالة الاجتماعية إلا أن مسارات إعادة البناء المؤسساتي اتخذت منحنيات مختلفة بشكل ملحوظ. تهدف هذه الدراسة إلى تقديم تحليل مقارنة لأسباب النجاح والإخفاق في مسارات إعادة بناء الدولة والمؤسسات بين السياقين العربي والأوروبي الشرقي انطلاقاً من عوامل بنيوية وسياسية وسوسيوثقافية. تعتمد الدراسة على منهج التحليل المقارن، مركزة على حالات مختارة من التجريبتين (مثل تونس ومصر مقابل أوكرانيا وجورجيا) لفهم محددات النجاح في إعادة تشكيل المؤسسات السياسية والإدارية وأسباب الفشل في حالات أخرى. كما تُبرز الدراسة تأثير العوامل الخارجية كالدور الغربي والدولي في دعم أو عرقلة الإصلاح المؤسساتي إلى جانب دور النخب المحلية والمجتمع المدني والفاعلين غير الدوليين.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، الربيع العربي، الثورات الملونة، إعادة تشكيل الدولة، التحول

Abstract:

Since the late 20th century and the early 21st century, the world has witnessed successive waves of popular uprisings, with varying outcomes. While the so-called "Color Revolutions" in Eastern Europe led to relatively successful institutional transformations, the "Arab Spring" revolutions produced more fragmented and contested paths. This study aims to provide a comparative analysis of the causes behind the success and failure of institutional reconstruction processes in both Arab and Eastern European contexts, based on structural, political, and socio-cultural variables. Using a comparative analytical approach, the study focuses on selected cases (such as Tunisia and Egypt vs. Ukraine and Georgia) to understand the determinants of successful political and administrative rebuilding, and the underlying reasons for failure in other cases. The study also highlights the influence of external actors, especially Western powers, in either facilitating or hindering institutional reform, along with the roles of local elites, civil society, and non-state actors. The findings reveal that successful experiences in Eastern Europe were linked to national consensus, positive international engagement, and active civil society participation.

Keywords: Institutional reconstruction, Arab Spring, Color Revolutions, state restructuring, political transition

دور الوساطة الدولية في إعادة البناء المؤسساتي في ليبيا بعد القذافي: بين الضرورة و عوامل الإخفاق

أ/ هاني غنية

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي ، تبسة

ghaniyya.hani@univ-tebessa.dz

الملخص :

تهدف هذه الورقة الى تحليل الدور المركزي للوساطة الدولية في إعادة بناء مؤسسات الدولية الليبية بعد العام 2011، إذ تركز هذه الورقة على بيان تعدد جهود الوساطة وأهميتها باعتبارها ضرورة نحو الانتقال الديمقراطي و التوجه نحو بناء مؤسساتي مستدام، اذ تستند هذه الورقة على تحليل أسباب الإخفاق في تحقيق الاستقرار المؤسسي.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، الوساطة الدولية، ليبيا. اتفاق الصخيرات.

Abstract :

This paper aims to analyze the central role of international mediation in the reconstruction of the institutions of the Libyan International after 2011, as this paper focuses on demonstrating the multiplicity of mediation efforts and their importance as a necessity towards a democratic transition and a trend towards sustainable institutional building, as this paper is based on the analysis of the reasons for the failure to achieve institutional stability.

Keywords: Institutional Building, International Mediation, Libya. Skhirat Agreement.

من الاصلاح الى اعادة التمرکز السلطوي: مستقبل البناء المؤسساتي في مصر بعد ثورة يناير

د/هجيرة بن زبطة

جامعة الجزائر3

benhadjira47@gmail.com

الملخص :

عرفت مصر منذ ثورة يناير 2011 تحولات سياسية عميقة اتسمت بدايةً بوعود الإصلاح السياسي والدستوري، غير أنّ هذه الوعود سرعان ما اصطدمت بواقع إعادة تمرکز السلطوية. فقد شهدت البلاد انتقالاً متعثراً بين مؤسسات مدنية ناشئة مثل البرلمان المنتخب وصياغة الدستور، وبين عودة المؤسسة العسكرية كفاعل رئيسي في إعادة تشكيل الدولة تكشف هذه التجربة عن جدلية معقدة بين مطلب الإصلاح الديمقراطي وضرورات الاستقرار السياسي حيث أعيد تشكيل البناء المؤسساتي بما يخدم منطق الدولة المركزية أكثر من تعزيز التعددية والمشاركة. وتهدف هذه المداخلة إلى تحليل مسارات إعادة التمرکز السلطوي في مصر بعد 2011 مع التركيز على دور المؤسسة العسكرية وصياغة الأطر الدستورية، وتحولات السلطة التنفيذية وذلك من أجل استشراف مستقبل البناء المؤسساتي في ظل استمرار هذه الديناميكيات.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، مصر، ثورة يناير، الإصلاح السياسي، السلطوية، المؤسسة العسكرية، التحول الديمقراطي.

Abstract :

Since the January 2011 Revolution, Egypt has undergone profound political transformations, initially characterized by promises of political and constitutional reform. However, these promises soon collided with the reality of authoritarian re-centralization. The country witnessed a faltering transition between emerging civilian institutions—such as the elected parliament and constitutional drafting—and the reassertion of the military as a key actor in reshaping the state. This experience highlights a complex dialectic between the demand for democratic reform and the imperatives of political stability, where institutional reconstruction favored central state logic over pluralism and participation. This paper seeks to analyze the trajectories of authoritarian re-centralization in Egypt after 2011, focusing on the role of the military, constitutional frameworks, and the transformation of the executive power, in order to assess the future of institutional building under these dynamics.

Keywords: Institutional building , Egypt , January Revolution , Political reform, Authoritarianism – Military, Democratic transition.

إعادة بناء المؤسسة العسكرية والأمنية في الدول العربية: بين الإصلاح والانقسام -دراسة حالة ليبيا-

د/ فاطمة الزهراء مسعودي / جامعة ابي بكر بلقايد تلمسان

messaoudifatima47@gmail.com

أ/د حكيم غريب / المدرسة الوطنية العليا للعلوم السياسية

gheriebhakim@gmail.com

الملخص:

تشكل المؤسسة العسكرية والأمنية الركيزة الأساسية في بناء الدولة الوطنية الحديثة، حيث تضطلع بوظيفة احتكار العنف المشروع وضمان الاستقرار الداخلي والخارجي. غير أن التحولات السياسية العاصفة التي شهدتها المنطقة العربية بعد 2011 أفرزت واقعاً هشاً للمؤسسات السيادية، إذ عانت العديد من الدول من انهيار أو تفكك جيوشها وأجهزتها الأمنية، وتفاقم ظاهرة الميليشيات والانقسامات الداخلية، وهو ما جعل عملية إعادة البناء المؤسساتي مسألة مركزية في النقاش الأكاديمي والسياسي. وتبرز الحالة الليبية كأحد أبرز النماذج التي تعكس هذا الإشكال، حيث أدت الإطاحة بالنظام السياسي سنة 2011 إلى انهيار المنظومة العسكرية والأمنية، وظهور تشكيلات مسلحة متناحرة ارتبطت بولاءات جهوية وقبلية وأيديولوجية، فضلاً عن التدخلات الخارجية التي ساهمت في تعميق الانقسام وإعاقة الإصلاح.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، الإصلاح الأمني، المؤسسة العسكرية، الانقسام السياسي، التدخلات الإقليمية والدولية، ليبيا.

Abstract:

Military and security institutions represent the cornerstone of state-building, as they ensure the monopoly of legitimate force and safeguard national stability. However, the political transformations that swept the Arab region after 2011 exposed the fragility of these institutions, leading in many cases to their collapse, fragmentation, and the rise of armed non-state actors. Libya stands as a striking example of this dynamic, where the fall of the regime in 2011 resulted in the disintegration of the national army and police, and the proliferation of militias with tribal, regional, and ideological loyalties, further exacerbated by foreign interventions.

Keywords: Institutional building, Security reform, Military institution, Political division, Regional and international interventions, Libya.

البناء المؤسساتي كمدخل لتحقيق الإصلاح السياسي في ظل التحولات العالمية

أ/د صونية بن طيبة / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي تبسة

sonia_bent@hotmail.fr

د/ بوعبيد عز الدين / جامعة ابن خلدون تيارت

phd.bouabidazdin@gmail.com

الملخص:

يُعدّ البناء المؤسساتي والإصلاح السياسي من أبرز القضايا التي شغلت الفكر السياسي المعاصر، خاصة في ظل التحولات التي يشهدها العالم منذ نهاية القرن العشرين، من انتشار قيم الديمقراطية، وحقوق الإنسان، والحكم الرشيد، إلى جانب التحديات المرتبطة بالعولمة والأزمات الاقتصادية والأمنية. فالدولة الحديثة لا يمكن أن تستمر دون مؤسسات قوية، قادرة على الاستجابة لمطالب المواطنين وإدارة الصراعات بطريقة سلمية، كما أن الإصلاح السياسي يُمثل المدخل الأساسي لتجديد الشرعية السياسية وتعزيز الثقة بين الدولة والمجتمع. وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد، وضمان الفصل بين السلطات، بما يحقق توازناً بين الاستقرار السياسي والتحول الديمقراطي. وفي ظل التحولات العالمية المتسارعة، باتت الدول أمام تحديات جسيمة تفرض ضرورة مراجعة بنيتها المؤسساتية وتبني إصلاحات تواكب متطلبات العصر.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، الإصلاح السياسي، الشرعية السياسية، التحول الديمقراطي.

Abstract:

Institutional building and political reform are among the most prominent issues that have preoccupied contemporary political thought, particularly in light of the transformations the world has witnessed since the end of the twentieth century. These include the spread of the values of democracy, human rights, and good governance, along with the challenges associated with globalization and economic and security crises. The modern state cannot survive without strong institutions capable of responding to citizens' demands and managing conflicts peacefully. Political reform also represents the fundamental gateway to renewing political legitimacy, strengthening trust between state and society, consolidating the principles of good governance, and ensuring the separation of powers, thus achieving a balance between political stability and democratic transformation. In light of accelerating global transformations, countries are facing significant challenges that necessitate reviewing their institutional structures and adopting reforms that keep pace with the demands of the times

Keywords: Institutional building, political reform, political legitimacy, democratic transformation.

الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية لتحقيق الإصلاحات المؤسسية

د. أحمد الحمزة / جامعة الشيخ الشهيد العربي التبسي -تبسة

ahmed.elhamza@univ-tebessa.dz

أ.عباد أمير/ جامعة الشيخ الشهيد العربي التبسي -تبسة

amir_politique@yahoo.fr

الملخص:

تهدف من خلال هذه الدراسة إلى توضيح دور الشراكة بين القطاع العام والخاص كآلية فعالة لتحقيق الإصلاحات المؤسسية في الدول العربية، حيث تعد هذه الشراكة نموذجا استراتيجيا مبتكرا يتجاوز كونه مجرد أداة تمويلية ليصبح آلية فاعلة لدفع عجلة الإصلاح المؤسسي الشامل. حيث تعمل هذه الشراكة على نقل نمط الإدارة العامة من النموذج البيروقراطي التقليدي إلى نموذج قائم على الكفاءة والشفافية والمساءلة، وذلك من خلال استثمار الخبرات الإدارية والتقنية للقطاع الخاص ودمجها مع دور الدولة التنظيمي والاستراتيجي. إذ يمكن أن تساهم هذه الآلية في إعادة هيكلة المؤسسات وتحسين جودة الخدمات المقدمة وترشيد الإنفاق العام، مما يجعلها ركيزة أساسية في برامج الإصلاح المؤسسي التي تهدف إلى بناء حوكمة رشيدة وتحقيق التنمية المستدامة، خاصة في الدول العربية الساعية لتحديث قطاعاتها الحيوية مثل البنية التحتية والصحة والتعليم.

الكلمات المفتاحية: الشراكة بين القطاع العام والخاص، الإصلاح المؤسسي، إعادة الهيكلة، جودة الخدمات، التنمية المستدامة، الرقابة والمساءلة.

Abstract :

The aim of this study is to clarify the role of public-private partnerships as an effective mechanism for achieving institutional reforms in Arab countries. This partnership is considered an innovative strategic model that goes beyond being merely a financial tool, evolving into an effective mechanism to drive comprehensive institutional reform. Such partnerships facilitate the transition of public administration from a traditional bureaucratic model to one based on efficiency, transparency, and accountability, by leveraging the managerial and technical expertise of the private sector and integrating it with the regulatory and strategic role of the state. This mechanism can contribute to the restructuring of institutions, improving the quality of services provided, and rationalizing public expenditure, making it a fundamental pillar in institutional reform programs aimed at building good governance and achieving sustainable development, particularly in Arab countries seeking to modernize their vital sectors such as infrastructure, health, and education.

Keywords: Public-private partnership, institutional reform, restructuring, quality of services, sustainable development, oversight and accountability.

الأنظمة السياسية المغربية بين تحديات التغيير السياسي واستجابات التعديل الدستوري

د/ بلقاسمي رقية

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي -تبسة

rokaya.belcasmi07@gmail.com

الملخص:

تهدف هاته المداخلة إلى محاولة تسليط الضوء على الأحداث الجارية في منطقة ودول المغرب العربي أو ما اصطلح عليها بثورات الربيع العربي وكيف أثرت على المشهد السياسي المغربي من خلال تسليط الضوء على العوامل الحقيقية التي أدت إلى اندلاع هاته الأحداث والتي كانت بمثابة عامل ضغط حقيقي للأنظمة السياسية المغربية لضرورة إحداث تغيرات سياسية جذرية وإصلاحات دستورية شاملة.

الكلمات المفتاحية: الأنظمة السياسية، دول المغرب العربي، تحديات، التغيير السياسي، التعديل الدستوري.

Abstract :

This intervention aims to shed light on the current events in the Arab Maghreb region and countries, or what was termed the Arab Spring revolutions and how they affected the Maghreb political scene by shedding light on the real factors that led to the outbreak of these events, which served as a real pressure factor for the Maghreb political systems for the need to bring about radical changes and comprehensive constitutional reforms.

Keywords: Political systems, Maghreb countries, challenges, political change, constitutional amendment.

دور التعديل الدستوري 2020 في تطوير أداء الحكومة بالجزائر

د/درويش هشام / المدرسة الوطنية العليا للعلوم السياسية بالجزائر

derouichehichem25@gmail.com

د/ بومنجل خالد / جامعة قسنطينة 3

khaled.boumendjel@univ-constantine3.dz

الملخص:

أدخل التعديل الدستوري لسنة 2020 عدة تنقيحات مسّت الأحكام الخاصة بمؤسسة البرلمان، الهدف منها يكمن في تفعيل دور البرلمان لممارسة اختصاصه التشريعي والرقابي، حيث جسد هذا التعديل مبدأ ثنائية السلطة إلى جانب وحدتها، ليشكل قطيعة مع الحقبة السابقة، ويؤسس لبناء جزائر جديدة ويعزز المسار الديمقراطي فيها. كما سمح للحكومة من جهة أخرى تطبيق برنامجها في حالة بروز أغلبية برلمانية موالية لها، فربط ذلك بالأغلبية البرلمانية وذلك حسب الحالة. فإذا كانت الأغلبية رئاسية يعين رئيس الجمهورية الوزير الأول الذي يلتزم بتطبيق برنامجها من خلال مخطط عمل الذي يجسد هذا البرنامج، أما إذا كانت الأغلبية البرلمانية غير رئاسية يعين رئيس الجمهورية رئيس الحكومة الذي يلتزم بتطبيق برنامجها.

الكلمات المفتاحية: دستور ، دولة، الأمن القانوني، الحريات العامة، التعديل الدستوري.

Abstract:

The constitutional amendment of 2020 introduced several revisions that affected the provisions related to the institution of Parliament. The aim of these amendments is to activate the role of Parliament to exercise its legislative and oversight jurisdiction. this represented a break with the previous era, laid the foundations for building a new Algeria, and strengthened its democratic process. Also, it allowed the government, on the other hand, to implement its program in case a loyal parliamentary majority emerged. this amendment embodies the principle of dual authority, as well as its unity, by linking this to the parliamentary majority, as the case may be. If the majority is presidential, the President of the Republic appoints the Prime Minister who is committed to implementing his programme through a blueprint that embodies this programme. The President of the Government, who is committed to the implementation of his programme, appoints the President of the Republic.

Keywords: Constitution; state; legal security, public freedoms, constitutional amendment

الكوربوراتية كمدخل لإعادة إنتاج التسلط في الدول العربية- تونس أنموذجًا-

د/أسماء حمايدية / جامعة امحمد بوقرة بومرداس

a.hemaidia@univ-boumerdes.dz

د/ خديجة بوعامر/ جامعة امحمد بوقرة بومرداس

k.bouamer@univ-boumerdes.dz

الملخص :

يهدف هذا البحث إلى تحليل الكوربوراتية كآلية تفسيري لإعادة إنتاج التسلط في الدول العربية، مع التركيز على الحالة التونسية بعد ثورة 2011. تفترض الدراسة أن كوربوراتية الدولة، القائمة على احتكار تمثيل المصالح واحتواء المنظمات الوسيطة، تشكل آلية بنيوية لإدامة السيطرة وإجهاض التحول الديمقراطي. بالاعتماد على مقاربة للاقتصاد السياسي و الكوربوراتية ونظرية النخبة، يتتبع البحث تطور الكوربوراتية في تونس من عهد بورقيبة إلى بن علي وصولاً إلى مرحلة قيس سعيد. وتُظهر النتائج أن الكوربوراتية لم تُفكك بعد الثورة، بل أُعيد إنتاجها ضمن خطاب شعبي يركز السلطة ويضعف المجتمع المدني، مما جعلها أداة متجددة لتكريس التسلط في أشكال أكثر مرونة ومشروعية سياسية جديدة.

الكلمات المفتاحية: الكوربوراتية، التسلط، الدولة التونسية، التحول الديمقراطي.

Abstract:

This research analyzes the corporatism as an analytical framework for understanding the reproduction of authoritarianism in Arab states, with Tunisia serving as a case study after the 2011 revolution. The study argues that state corporatism, characterized by the monopolization of interest representation and the co-optation of intermediary organizations, constitutes a structural mechanism that sustains authoritarian resilience and constrains democratic transition. Adopting a political economy, corporatist approach, and elite theory, the paper traces the evolution of corporatism in Tunisia from Bourguiba to Ben Ali and into Kais Saied's populist era. The findings reveal that corporatism was not dismantled after the revolution but reconfigured within a populist discourse that recentralizes power and weakens civil society, thereby reproducing authoritarian practices in more flexible and politically legitimized forms.

Keywords: Corporatism, Authoritarianism, Tunisian State, Democratic Transition.

إصلاح الدولة وبناء المؤسسات في الدول العربية بعد 2011

ط/د بوعبدالله حورية

جامعة الجزائر 3

houriaaddouche@gmail.com

الملخص:

شهد العالم العربي منذ عام 2011 تحولات سياسية عميقة، دفعت بالعديد من الدول إلى إعادة بناء الدولة على أسس جديدة، وضرورة مراجعة بنيتها المؤسساتية بما يتلاءم مع البيئة الدولية المعاصرة، ويمكن اعتبار أن هذه التحولات لم تكن مجرد رد فعل عن الاحتجاجات الشعبية، بل عبّرت أيضا عن الأزمة البنيوية التي تربط بين الدولة والمجتمع، كما تعبّر كذلك عن حاجة هذه الدول للعديد من الإصلاحات لضمان الاستقرار السياسي، والتنمية المستدامة وتحقيق العدالة.

سنحاول في هذا البحث تحليل مرتكزات البناء المؤسساتي، والتعرّف على مختلف الإصلاحات التي قامت بها الدول في إطار محاولة التغيير الجذري للنظام، والسعي لبناء نظام ديمقراطي، وكذلك معرفة دور النخب السياسية في قيادة مسار الإصلاح المؤسساتي.

الكلمات المفتاحية: العالم العربي، إصلاح الدولة، بناء المؤسسات، الاستقرار السياسي.

Abstract:

Since 2011, the Arab world has witnessed profound political transformations that have prompted many countries to rebuild the state on new foundations and to reassess their institutional structures in line with the contemporary international environment. These transformations cannot be seen merely as reactions to popular protests; rather, they reflect a structural crisis in the relationship between the state and society. They also underscore the urgent need for reforms to ensure political stability, sustainable development, and the achievement of justice.

This study aims to analyze the foundations of institutional reconstruction, explore the various reforms undertaken by states in their efforts to radically change the system and build a democratic order, and examine the role of political elites in leading the institutional reform process.

Keywords: Arab world, state reform, institution-building, political stability.

تداعيات النزاعات الداخلية على مسار البناء المؤسساتي في الدول العربية: سوريا نموذجا

د/ بخوش سارة / جامعة قسنطينة 3

sarra.bekhouch@univ-constantine3.dz

د/ مزياني فيروز / جامعة عنابة

feyrouz.meziani@univ-annaba.dz :

ملخص:

شهدت المنطقة العربية منذ سنة 2011 تحولات سياسية واجتماعية كبرى ارتبطت بموجة الاحتجاجات الشعبية المعروفة بـ"الربيع العربي"، ورغم ما حملته هذه الانتفاضات من آمال في التغيير السياسي وتعزيز قيم الديمقراطية، إلا أن مساراتها لم تكن موحدة؛ ففي حين استطاعت بعض الدول الحفاظ على قدر من الاستقرار المؤسساتي، وجدت أخرى نفسها أمام تحديات خطيرة تمثلت في اندلاع نزاعات داخلية عميقة كما هو الحال في سوريا، تكمن أهمية هذا الموضوع في كونه يسلط الضوء على العلاقة الجدلية بين النزاعات الداخلية والبناء المؤسساتي، مع التركيز على دراسة حالة سوريا كنموذج بارز لفهم التداعيات المؤسسية للصراعات الداخلية واستشراف آفاق إعادة بناء المؤسسات بعد النزاع، من خلال تحليل العوامل التي ساهمت في تعطيل مسار بناء الدولة الوطنية الحديثة، والبحث في إمكانات إعادة الإعمار المؤسساتي في مرحلة ما بعد النزاع.

الكلمات المفتاحية: النزاعات الداخلية، البناء المؤسساتي، الدول العربية، سوريا.

Abstract:

Since 2011, the Arab region has witnessed major political and social transformations linked to the wave of popular protests known as the "Arab Spring." Despite the hopes these uprisings raised for political change and the strengthening of democratic values, their paths were not uniform. While some countries managed to maintain a degree of institutional stability, others found themselves facing serious challenges, including the outbreak of deep internal conflicts, as is the case in Syria. The importance of this topic lies in its highlighting of the dialectical relationship between internal conflicts and institutional development, focusing on the case of Syria as a prominent example for understanding the institutional repercussions of internal conflicts and exploring the prospects for post-conflict institutional reconstruction. This is achieved by analyzing the factors that contributed to disrupting the process of building a modern nation-state and examining the possibilities for institutional reconstruction in the post-conflict phase. From this perspective.

Keywords: Internal conflicts, institutional development, Arab states, Syria.

التنمية والأمن كبدايل للإصلاح السياسي في المنطقة العربية

ط/د عمارة حسيبة

جامعة الجزائر 03

hassiba.amara16@gmail.com

الملخص:

شهدت المنطقة العربية منذ 2011 حالة من التحولات السياسية والاجتماعية، أدت إلى بروز الإصلاح السياسي ضروري لمواجهة الأزمات البنيوية. غير أنّ العديد من الأنظمة العربية اختارت مسارات بديلة تقوم على تعزيز التنمية الاقتصادية، أو تكريس خطاب الأمن والاستقرار بدل المضي نحو إصلاح ديمقراطي شامل. هذه المقاربة تستند إلى افتراض أنّ تحقيق النمو الاقتصادي وضمان الأمن الداخلي يمكن أن يشكّلا بدائل للإصلاح السياسي، أو على الأقل أدوات لتأجيله. ومنه تهدف هذه المداخلة إلى تحليل مفهوم "التنمية والأمن كبدايل للإصلاح" من خلال ثلاثة محاور أساسية تتمثل في شرعية التنمية الاقتصادية كأداة لإعادة بناء العلاقة بين الدولة والمجتمع، الشرعية الأمنية باعتبارها ذريعة للحفاظ على الاستقرار في مواجهة التهديدات الداخلية والخارجية، وحدود هذه البدائل وإشكالية استدامتها في ظل تفاقم المطالب السياسية والاجتماعية. وتخلص الدراسة إلى أنّ الاكتفاء بالتنمية والأمن كبدايل عن الإصلاح قد يحقق استقراراً ظرفياً، لكنه يعمّق الأزمات على المدى البعيد، ما يجعل الإصلاح السياسي الحقيقي شرطاً لتحقيق تنمية وأمن مستدامين.

الكلمات المفتاحية: الإصلاح السياسي، التنمية، الأمن، الشرعية، الاستقرار، المنطقة العربية، السلطوية التكميلية.

Abstract :

Since 2011, the Arab region has witnessed profound political and social transformations that raised the question of political reform as a necessary response to structural crises. However, many Arab regimes have opted for alternative paths, relying on economic development and security and stability discourses rather than pursuing comprehensive democratic reform. This approach assumes that economic growth and domestic security can serve as acceptable substitutes for political reform, or at least as mechanisms to postpone it. This paper aims to analyze the concept of "development and security as alternatives to political reform" through three main axes: Economic development legitimacy as a tool for reshaping state-society relations. Security legitimacy as a pretext for maintaining stability against internal and external threats. The limits of these alternatives and the challenges of their sustainability amid growing political and social demands. The study concludes that relying solely on development and security as substitutes for reform may provide temporary stability, but in the long run, it deepens crises.

Keywords: Political reform, Development, Security, Legitimacy, Stability, Arab region, Adaptive authoritarianism.

الحوكمة كمدخل أساسي لبناء مؤسسات فعالة في الدول العربية

ط/د عابد فاطيمة الزهرة

جامعة حسيبة بن بوعلي شلف

f.abed@univ-chlef.dz

الملخص:

تهدف هذه الورقة البحثية إلى تسليط الضوء على الحوكمة كمدخل أساسي لبناء مؤسسات فعالة في الدول العربية، حيث لها دور مهم في إدارة الشؤون العامة واتخاذ القرارات التي تخدم المجتمع، وذلك في إطار مجموعة من المبادئ الأساسية التي تقوم على الشفافية والعدالة وسيادة القانون ومساءلة المسؤولين بالإضافة إلى مكافحة الفساد بشتى أنواعه. وتعتبر التغيرات الكبيرة والتحولات السياسية التي شهدتها الأنظمة السياسية العربية عامل أساسي في إعادة بناء الدولة العربية بما يتلائم والتطورات التي تحدث في البيئة الدولية المعاصرة، وذلك من خلال الاعتماد على بناء مؤسساتي يتوافق وتطلعات المجتمع، ويضمن مشاركة مختلف الفئات ويعمل على استقرار الأنظمة، بحيث تكون لها القدرة على مواجهة جميع التحديات الداخلية والخارجية، وتعد الحوكمة أحد أهم المرتكزات التي يمكن لها تحقيق ذلك.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة، المؤسسات، الأنظمة السياسية، الدول العربية.

Abstract:

This research paper aims to highlight governance as a fundamental approach to building effective institutions in Arab countries. Governance plays a significant role in managing public affairs and making decisions that serve society. This is done within the framework of a set of fundamental principles based on transparency, justice, the rule of law, and accountability of officials, in addition to combating corruption of all kinds.

The major changes and political transformations witnessed by Arab political systems are a key factor in rebuilding the Arab state in line with developments occurring in the contemporary international environment. This is achieved by relying on institutional structures that align with the aspirations of society, ensure the participation of various groups, and work to stabilize systems, enabling them to confront all internal and external challenges. Governance is one of the most important pillars that can achieve this.

Keywords: Governance, Institutions, Political Systems, Arab Countries.

البدائل السياسية في مصر بعد سقوط نظام مبارك بين الاصلاح والثورة المضادة

د/ بورزق علاء الدين

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي/ تبسة

bourezgallaeddine5@gmail.com

الملخص:

تتناول هذه المداخلة تحليلاً معمقاً للمسار السياسي في مصر في أعقاب ثورة 25 يناير 2011، مع التركيز على الديناميكيات المتشابكة للصراع بين الفاعلين المؤيدين للتحويل الديمقراطي وقوى الثورة المضادة التي سعت إلى إعادة ترسيخ النظام السلطوي، يهدف البحث إلى تفسير أسباب تعثر عملية التحويل الديمقراطي، من خلال فحص الدور المحوري الذي لعبته جماعة الإخوان المسلمين، ولا سيما سياساتها الاستيعادية، وإخفاقاتها في إدارة الملفات الأمنية والاقتصادية. كما يسلط الضوء على الدور الحاسم للمؤسسة العسكرية، التي تحولت من موقف الحياد الظاهري إلى قيادة الثورة المضادة، مما أدى إلى إجهاد المسار الديمقراطي، ويُعنى البحث أيضاً بدراسة تحولات الرأي العام ودور النخب السياسية، والدينية، والإعلامية في دعم توجهات الاستقرار على حساب الديمقراطية. ويخلص إلى أن تحقيق تحول ديمقراطي مستدام في مصر يستلزم معالجة الاختلالات الهيكلية في بنية الدولة، وإصلاح المؤسسة العسكرية، وبناء نظام حزبي فعال.

الكلمات المفتاحية: الثورة المضادة، التحويل الديمقراطي، المؤسسة العسكرية، الإصلاح السياسي.

Abstract:

This study provides an in-depth analysis of the political trajectory in Egypt following the January 25, 2011 Revolution, with a particular focus on the intricate dynamics of the conflict between pro-democratic actors and counterrevolutionary forces seeking to reestablish authoritarian rule. The research aims to explain the reasons behind the faltering democratic transition by examining the pivotal role of the Muslim Brotherhood, especially its exclusionary policies and failures in managing security and economic issues. It also highlights the decisive role of the military institution, which shifted from an ostensibly neutral stance to leading the counterrevolution, ultimately aborting the democratic process. Furthermore, the study explores transformations in public opinion and the role of political, religious, and media elites in endorsing stability-oriented approaches at the expense of democracy. It concludes that achieving a sustainable democratic transition in Egypt requires addressing structural imbalances within the state, reforming the military institution.

Keywords: Counterrevolution, Democratic Transition, Muslim Brotherhood, Military Institution, Public Opinion, Political Reform.

تأثير وسائل التواصل الاجتماعي والفضاء الالكتروني على المطالبة بالإصلاح السياسي وحركات الاحتجاج في العالم العربي

د/عزيزة علوي / جامعة الجزائر3

alouiaziza88@gmail.com

د/ منير عزيزب / جامعة الجزائر3

monirazib3@gmail.com

الملخص:

تحاول هذه المداخلة تسليط الضوء على وسائل التواصل الاجتماعي والفضاء الالكتروني باعتبارها فاعل أساسي ساهم في تشكيل الحراك السياسي والمطالبة بالإصلاحات في العالم العربي، فقد لعبت هذه الوسائل دورا محوريا في تنظيم الحركات الاحتجاجية وتشكيل الوعي السياسي وتعبئة الجماهير، مما أدى الى تغييرات سياسية واجتماعية كبيرة فقد أظهرت ثورات الربيع العربي كيف ساهمت هذه الشبكات في تعبئة الراي العام وتعزيز القيم مثل الحرية والديمقراطية فمن خلال نشر المعلومات والأخبار أدت لتحفيز الأفراد على المشاركة في الحراك السياسي، ستركز هذه المداخلة على اظهار الدور السياسي لهذه الوسائط الرقمية الحديثة، فهي ليست فقط أدوات للتعبير عن الراي، بل أيضا أدوات فعالة في تنظيم المظاهرات والاحتجاجات حيث كان لها دورا غير معهود سابقا وظهر ذلك جليا في ما اطلق عليه بثورات الربيع العربي التي كانت بدايتها عبارة عن حراك جماهيري قاده شباب طموح للتغيير واسقاط الأنظمة السلطوية في عدد من الدول العربية بداية من تونس ومصر وليبيا وسوريا وغيرها.

الكلمات المفتاحية: وسائل التواصل الاجتماعي، الفضاء الالكتروني، الإصلاح السياسي، العالم العربي.

Abstract:

Since 2011, the Arab region has witnessed major political and social transformations linked to the wave of popular protests known as the "Arab Spring." Despite the hopes these uprisings raised for political change and the strengthening of democratic values, their paths were not uniform. While some countries managed to maintain a degree of institutional stability, others found themselves facing serious challenges, including the outbreak of deep internal conflicts, as is the case in Syria. The importance of this topic lies in its highlighting of the dialectical relationship between internal conflicts and institutional development, focusing on the case of Syria as a prominent example for understanding the institutional repercussions of internal conflicts and exploring the prospects for post-conflict institutional reconstruction. This is achieved by analyzing the factors that contributed to disrupting the process of building a modern nation-state and examining the possibilities for institutional reconstruction in the post-conflict phase.

Keywords: Internal conflicts, institutional development, Arab states, Syria.

تحليل الديناميكيات المؤسسية وآفاق التغيير في ظل التحولات السياسية والاجتماعية

د/ قايدي مختار / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي-تبسة.

mokhtar@univ-tebessa.dz

د/ ربيع مطلاوي / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي-تبسة.

rabie.metlaoui@univ-tebessa.dz

ملخص:

شهدت الدول العربية منذ 2011 تحولات سياسية واجتماعية عميقة أفرزت ديناميكيات جديدة داخل البنى المؤسسية والمجتمع المدني يشكل الحراك الجزائري نموذجاً حياً لفهم آليات التغيير، حيث برزت أشكال جديدة من التعبئة المجتمعية، أعادت صياغة العلاقة بين الدولة والمجتمع. من منظور سوسيولوجي، يمكن رصد أثر الفاعلين الاجتماعيين والجماعات الوسيطة، إضافة إلى دور الذاكرة التاريخية والثقافة السياسية في رسم آفاق التغيير. تحاول هذه المداخلة تفكيك هذه الديناميكيات بالاستناد إلى مقاربات علم الاجتماع السياسي ونظريات الحركات الاجتماعية.

الكلمات المفتاحية: الديناميكية الحديثة، التحولات السياسية، التحولات الاجتماعية.

Abstract :

Since 2011, Arab countries have witnessed profound political and social transformations that have generated new dynamics within institutional structures and civil society. The Algerian movement provides a vivid model for understanding the mechanisms of change, as new forms of social mobilization have emerged, reshaping the relationship between state and society. From a sociological perspective, the impact of social actors and intermediary groups can be observed, in addition to the role of historical memory and political culture in shaping the prospects for change. This paper attempts to deconstruct these dynamics based on approaches from political sociology and social movement theories..

Keywords: Modern Dynamics, Political Transformations, Social Transformation.

الجهات الرسمية وغير الرسمية في البناء المؤسساتي في الدول العربية

ط/د بوشكيوة ياسين

جامعة الشهيد العربي التبسي/ تبسة

bouchekioua.yacine@univ-tebessa.dz

الملخص:

يهدف المقال إلى معرفة الدور المهم الذي تلعبه الفواعل الرسمية (السلطة التنفيذية، التشريعية، القضائية) وغير الرسمية (المجتمع المدني، القطاع الخاص بما في ذلك الإعلام الخاص، وشبكات النفوذ غير الرسمية) في عملية البناء المؤسساتي داخل الدول العربية، تظهر الدراسة كيف تؤثر هذه الجهات، بوعي أو غير وعي، في عمليات بناء وتطوير المؤسسات في هذه الدول. وتبين النتائج أن التفاعل بين الفواعل الرسمية وغير الرسمية يؤثر بشكل كبير على فعالية المؤسسات ونجاح الإصلاحات. بعد أحداث 2011، فقد أظهرت هذه المرتكزات تأثيرها المتزايد على عمليات التشريع والتنفيذ والرقابة والمساءلة والقضاء، وتأثيرها المباشر وغير المباشر في الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية. تعتمد الدراسة على منهج وصفي تحليلي، لتبيان كيفية تأثير الفواعل الرسمية وغير رسمية في البناء المؤسساتي. تؤكد النتائج على أهمية إدراك هذه الديناميات لفهم تحديات الإصلاح المؤسساتي وتوجيه السياسات الفعالة في السياق العربي.

الكلمات المفتاحية: بناء المؤسساتي، فواعل الرسمية وغير رسمية، اصلاح مؤسساتي، دول عربية.

Abstract:

The article aims to understand the important role played by formal actors (executive, legislative, judicial authorities) and informal actors (civil society, the private sector including private media, and informal influence networks) in the process of institutional building within Arab countries. The study shows how these actors, consciously or unconsciously, affect the processes of constructing and developing institutions in these countries. The results indicate that the interaction between formal and informal actors significantly impacts the effectiveness of institutions and the success of reforms. After the events of 2011, these pillars demonstrated their growing influence on legislation, implementation, oversight, accountability, and the judiciary, as well as their direct and indirect impact on political, economic, social, and cultural life. The study relies on a descriptive-analytical approach to illustrate how formal and informal actors influence institutional building. The findings emphasize the importance of understanding these dynamics to grasp the challenges of institutional reform and to guide effective policies in the Arab context.

Keywords: Institutional building, formal and informal actors, institutional reform, Arab countries.

أزمة الفساد وضعف الحوكمة: عقبة امام البناء المؤسسي في دول ما بعد الثورات

د/ وفاء بوراس / جامعة باتنة 1

أ.د/سامي بخوش / جامعة باتنة 1

sami.bekhouche@univ-batna.dz

الملخص:

تواجه دول ما بعد الثورات تحديًا مزدوجًا يتمثل في إعادة بناء المؤسسات من جهة، ومكافحة الفساد وضعف الحوكمة من جهة أخرى. فقد أظهرت التجارب أن الثورات تفتح المجال أمام التحول الديمقراطي وتوسيع المشاركة السياسية، لكنها في الوقت ذاته تترك فراغًا مؤسسيًا تستغله شبكات الفساد القديمة أو تتشكل فيه مصالح جديدة تعرقل مسار الإصلاح ما يؤدي إلى ترسيخ اقتصاد غير رسمي وشبكات محسوبية تبدد الموارد العامة وتضعف الثقة الشعبية في مؤسسات الدولة وتعرقل الاستثمارات والتنمية المستدامة. هذا كله نتاج ضعف الحوكمة وغياب الشفافية والمسائلة وكذلك ضعف سيادة القانون وتسييس القضاء وتفكك الأجهزة الإدارية وعجزها عن تقديم خدمات فعالة. هذه الأوضاع تجعل البناء المؤسسي هشًا، حيث تغيب معايير الكفاءة، ويُهْمَش دور المجتمع المدني، ويُضعف التعاون بين مؤسسات الدولة والمواطنين. فالفساد وضعف الحوكمة لا يمثلان مجرد مظاهر إدارية سلبية، بل يشكلان عقبة استراتيجية أمام استقرار الدولة، وتحقيق العدالة الاجتماعية..

الكلمات المفتاحية: الفساد، ضعف الحوكمة، البناء المؤسسي، دول ما بعد الثورات.

Abstract :

Post-revolutionary countries face the dual challenge of rebuilding institutions on the one hand, and combating corruption and weak governance on the other. Experience has shown that revolutions open the way for democratic transformation and expansion of political participation, but at the same time they leave an institutional vacuum that is exploited by old corruption networks or in which new interests are formed that hinder the path of reform, leading to the consolidation of an informal economy and patronage networks that waste public resources, weaken popular confidence in state institutions, and hinder investments and sustainable development. All of this is the result of weak governance, lack of transparency and accountability, as well as weak rule of law, politicization of the judiciary, disintegration of administrative bodies, and their inability to provide effective services. These conditions make institutional construction fragile, as efficiency standards are absent, the role of civil society is marginalized, and cooperation between state institutions and citizens is weakened. Corruption and weak governance are not merely negative administrative manifestations, but rather constitute a strategic obstacle to state

Keywords: Corruption, weak governance, institutional building, post-revolutionary states.

تأثير التدخل الخارجي والاتفاقيات الدولية على البناء المؤسساتي بالدول العربية

د/ مباركي التوهامي

جامعة الشهيد العربي التبسي/ تبسة

tmebarki553@gmail.com

الملخص:

تحديات عديدة وصعبة تواجه تطور البناء المؤسساتي بالدول النامية عامة والدول العربية خاصة، لاسيما وان البناء المؤسساتي يكتسي أهمية بالغة تتصل مباشرة بالتنمية والخروج من التخلف على غرار العديد من الدول الاسيوية والافريقية التي اندمجت اندماجا شبه كلي بمعترك الحياة الاقتصادية والتطور التكنولوجي عل غرار تركيا والجزائر وجنوب افريقيا، اما بالنسبة للدول الخليجية فكان لها وضع خاص اذ تثور الإشكالية بخصوص العوائق وصعوبة التحديات التي واجهتها وماتزال حجرة عثرة امام تطور بنائها المؤسساتي ادت الى تكريس نوع معين من الأنظمة السياسية بما لا يخدم مصالحها على الوطني ولا علاقاتها على المستوى الدولي، مما حال دون تطورها على المستوى المؤسساتي ، وللكشف عن اهم هذه الأسباب وأساليب التدخل الخارجي السرية منها والمقننة.

الكلمات المفتاحية: التدخل الخارجي، الاتفاقيات الدولية، البناء المؤسساتي، الدول العربية.

Abstract:

Numerous and complex challenges hinder the development of institutional structures in developing countries in general, and Arab countries in particular. Institutional development is of paramount importance, directly linked to development and overcoming underdevelopment, as seen in many Asian and African countries that have achieved near-complete integration into the global economy and technological advancements, such as Turkey, Algeria, and South Africa. However, the Gulf States have a unique situation. The obstacles and complex challenges they have faced, and continue to face, impede the development of their institutional structures. This has led to the entrenchment of a particular type of political system that does not serve their national interests or their international relations, thus hindering their institutional development. This study aims to uncover the most significant reasons for these obstacles and the methods of external intervention, both covert and overt.

Keywords: External intervention, international agreements, institutional development, Arab states.

الإصلاح السياسي في تونس بين الضغوط الدولية ومتطلبات السيادة الوطنية

د/ هدى بهلول

جامعة عباس لغرور خنشلة

houdabahloul80@gmail.com

الملخص:

عرفت تونس منذ ثورة 14 جانفي 2011 مسارًا إصلاحيًا سياسيًا متدرجًا، تتميز بإنجازات بارزة مثل صياغة دستور جديد وإجراء انتخابات تعددية، بدعم ملحوظ من الفاعلين الدوليين كالاتحاد الأوروبي وصندوق النقد الدولي، غير أن هذا الدعم ارتبط بشروط سياسية واقتصادية، ما وضع تونس أمام معادلة صعبة بين الاستجابة لتلك الضغوط والحفاظ على استقلالية القرار الوطني. تحلل المداخلة انعكاسات الضغوط الدولية على المسار الديمقراطي التونسي، مبينة كيف تحوّل الدعم الخارجي من محقّز على الإصلاح في المرحلة الأولى إلى مصدر جدل داخلي حول التدخل في الشؤون الوطنية، خاصة بعد الإجراءات الاستثنائية التي اتخذتها السلطة منذ 2021، خلصت الدراسة إلى أن نجاح الإصلاح السياسي في تونس يظل رهينًا بقدرتها على تحقيق توازن بين متطلبات الانفتاح الدولي والحفاظ على القرار السيادي، مع ضرورة صياغة نموذج إصلاحي ينبع من خصوصيتها الوطنية.

الكلمات المفتاحية: تونس، الإصلاح السياسي، الضغوط الدولية، السيادة الوطنية، العلاقات الدولية.

Abstract:

This analysis examines how since the January 14, 2011 revolution, Tunisia has embarked on a gradual political reform process, marked by key achievements such as drafting a new constitution and holding pluralistic elections. This was accompanied by notable support from international actors like the European Union and the International Monetary Fund. However, this support was often linked to political and economic conditions, which has sparked domestic controversy regarding the limits of foreign interference in national affairs, particularly after the exceptional measures taken by the authorities since 2021.

The study concludes that the success of political reform in Tunisia remains contingent on its ability to strike a balance between the demands of international engagement and the preservation of sovereign decision-making. This requires formulating a model of reform that is rooted in its national specificities.

Keywords: Tunisia, Political Reform, International Pressures, National Sovereignty, International Relations.

الظاهرة القبلية ودورها في البناء المؤسساتي في الدول العربية (نموذج ليبيا بعد 2011)

د/ صولي خالد

جامعة عمار ثليجي بالأغواط

k.saouli@lagh-univ.dz

الملخص:

واجهت معظم الدول العربية عقب رحيل الاستعمار المستبد عنها تحديات كبيرة أمام بناء الدولة الوطنية المعاصرة، وكان من أهم إشكاليات بناء الدولة في المنطقة العربية؛ تميز هذه الأخيرة بالظاهرة القبلية، وهي ظاهرة عرف بها العرب منذ تاريخهم القديم، فالبنية القبلية هي خاصية اجتماعية أصيلة في البلاد العربية، ولطالما لعبت القبيلة أدوارا كبيرة في جمع المجتمع وفي تقسيمه، وفي مقاومة الاستعمار ودحره، كما كان لها في اغلب الأقطار أدوارا بارزة في عملية بناء الدولة الوطنية ومؤسساتها، وليبيا واحدة من بين هذه الدول التي عانت من إشكالية بناء الدولة، وخاصة بعد سقوط نظام القذافي بانتفاضة 17 فبراير 2011، والتي أفضت إلى مستويات عليا من الانقسام السياسي والعنف الأهلي، الذي وقف حائلا دون مساعي استكمال بناء الدولة الليبية ذات المؤسسات الديمقراطية المنشودة، الأمر الذي دفع بمعظم الباحثين والمتابعين ارجاع السبب الرئيسي لفشل النخب الليبية في استكمال مشروع البناء الديمقراطي؛ هو الخلفية الفكرية القبلية التي تغلب على الانسان الليبي.

الكلمات المفتاحية: الظاهرة القبلية، البناء المؤسساتي، ليبيا.

Abstract:

Most of the Arab countries after the departure of tyrannical colonialism faced great challenges to the building of the contemporary national state, and one of the most important problems was the building of the state in the Arab region, the latter was characterized by the tribal phenomenon, a phenomenon that the Arabs have been known for since their ancient history, as the tribal structure is an authentic social characteristic in the Arab countries, and the tribe has always played great roles in bringing society together and dividing it, and in resisting and defeating colonialism, and in most countries it has played prominent roles in the process of building the national state and its institutions. Libya is one of these countries that suffered from the problem of state-building, especially after the fall of the Gaddafi regime in the uprising of February 17, 2011, which led to high levels of political division and civil violence, which stood in the way of efforts to complete the construction of the Libyan state with the desired democratic institutions.

Keywords: tribal phenomenon, institutional building, Libya

المكانة الوظيفية للمجتمع المدني كآلية ديناميكية في عملية الإصلاح السياسي-الجزائر أنموذجا-

د/مجيدي يحيى / جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي

د/ بلعيشة محمد / جامعة حسية بن بوعلي الشلف

m.belaicha@univ-chlef.dz

ملخص:

يكتسي المجتمع المدني في الدراسات السياسية المعاصرة أهمية قصوى وكبيرة جدا في دفع عملية الإصلاح السياسي، وإرساء سبل التنمية الشاملة في المجتمعات، ويعد الحلقة الواصلة ما بين ثنائية التنمية والإصلاح، حيث عرف منذ أواخر القرن الثامن عشر وفي الكتابات البحث السياسي عرف قبل هذا التاريخ، وفي الجزائر شهد المجتمع المدني تغيرات وحركية غير مستقرة منذ ظهور بؤادر الإصلاح السياسي عام 1988، حيث أخذ في التوسع والانتشار من خلال تنظيماته الجمعوية المختلفة، من هنا فثنائية العلاقة ما بين المجتمع المدني والإصلاح السياسي في الجزائر علاقة تستلزم وتستوجب الدراسة والبحث من خلال الأدوار المنوطة للتنظيمات المختلفة للمجتمع المدني في الجزائر، وقياس وزنها وثقلها في الإصلاح السياسي.

الكلمات المفتاحية: المجتمع المدني، الإصلاح السياسي، التغيير، الجزائر.

Abstract:

Civil society holds paramount importance in contemporary political studies, playing a crucial role in advancing political reform and establishing the foundations for comprehensive development in societies. It serves as the link between the duality of development and reform. While its existence has been recognized since the late 18th century, political writings have acknowledged its significance even before this period. In Algeria, civil society has undergone significant and unstable transformations since the emergence of political reform initiatives in 1988. It has expanded and spread through its various associations. Therefore, the complex relationship between civil society and political reform in Algeria necessitates further study and research, examining the roles assigned to different civil society organizations and assessing their influence and impact on political reform.

Keywords: Civil society, political reform, change, Algeria.

ملامح الإصلاح في النظام السياسي التونسي بعد أحداث الربيع العربي

د/ خوجة أسامة

جامعة محمد بوضياف المسيلة

Oussama.khodja@univ-msila.dz

الملخص:

شهدت تونس ما لم تشهده المنطقة العربية منذ عقود من الزمن مثلما شهدته دول عربية ثارت ضد أنظمة سياسية قائمة وكانت تستمد شرعيتها من قمعها واستخدامها لجميع أنواع أساليب الاضطهاد والابتعاد والتقزيم وحتى التجريم في حق عدة مكونات مجتمعية مختلفة النشاط والهدف، تونس الدولة التي عرفت بمناخها المتنوع اجتماعيا وسياسيا واقتصاديا فسياسيا نجدها جمهورية ديمقراطية تعترف بالتداول على السلطة منذ تأسيس دستورها عام 1956 الذي أقر صراحة بانتخاب رئيسا للدولة عن طريق الاقتراع، الأمر الذي تحول في عهدها قبل الثورة إلى أن الرئيس منتخب للأبد كما أنها كانت تنادي بالديمقراطية وبناء المجتمع الحداثي إلا أنها حقيقة دولة بوليسية متسلطة بامتياز، وتعتبر ثورات الربيع العربي خير مثال في ذلك أين شهدت تونس صحوة سياسية واجتماعية ساعدت على انتقالها السلس والمرن خاصة فيما تعلق بانتخاب مجلس تأسيسي وبعدها صياغة وبناء دستور توافقي لمرتين اجتمعت فيه كافة أطراف المجتمع وانتخابها رئيسها للجمهورية الثانية.

الكلمات المفتاحية: تونس، الإصلاح، النظام السياسي، الربيع العربي.

Abstract:

Tunisia witnessed what the Arab region had not witnessed for decades, as witnessed by Western countries that revolted against existing political regimes that derived their legitimacy from their oppression and their use of all kinds of methods of persecution, alienation, dwarfing, and even criminalization against several societal components with different activities and goals. Tunisia is a country known for its diverse social, political and economic climate. Politically, we find it a democratic republic that recognizes the rotation of power since the establishment of its constitution in 1956, which explicitly stipulated the election of a president of the state by ballot. This changed during its pre-revolutionary era to the president being elected forever. It also called for democracy and the building of a modern society, but in reality, it is an authoritarian police state par excellence.

Keywords: Tunisia, reform, political system, Arab Spring.

ملامح الإصلاح في النظام السياسي التونسي بعد أحداث الربيع العربي

د/ خوجة أسامة

جامعة محمد بوضياف المسيلة

Oussama.khodja@univ-msila.dz

الملخص :

شهدت تونس ما لم تشهده المنطقة العربية منذ عقود من الزمن مثلما شهدته دول عربية ثارت ضد أنظمة سياسية قائمة وكانت تستمد شرعيتها من قمعها واستخدامها لجميع أنواع أساليب الاضطهاد والابتعاد والتقزيم وحتى التجريم في حق عدة مكونات مجتمعية مختلفة النشاط والهدف، تونس الدولة التي عرفت بمناخها المتنوع اجتماعيا وسياسيا واقتصاديا فسياسيا نجدها جمهورية ديمقراطية تعترف بالتداول على السلطة منذ تأسيس دستورها عام 1956 الذي أقر صراحة بانتخاب رئيسا للدولة عن طريق الاقتراع، الأمر الذي تحول في عهدها قبل الثورة إلى أن الرئيس منتخب للأبد كما أنها كانت تنادي بالديمقراطية وبناء المجتمع المدني إلا أنها حقيقة دولة بوليسية متسلطة بامتياز، وتعتبر ثورات الربيع العربي خير مثال في ذلك أين شهدت تونس صحوة سياسية واجتماعية ساعدت على انتقالها السلس والمرن خاصة فيما تعلق بانتخاب مجلس تأسيسي وبعدها صياغة وبناء دستور توافقي لمرتين اجتمعت فيه كافة أطراف المجتمع وانتخابها رئيسها للجمهورية الثانية، الأول والثاني لأول مرة برعاية هيئة وطنية مستقلة للانتخابات.

الكلمات المفتاحية: تونس، الإصلاح، النظام السياسي، الربيع العربي.

Abstract :

Tunisia witnessed what the Arab region had not witnessed for decades, as witnessed by Western countries that revolted against existing political regimes that derived their legitimacy from their oppression and their use of all kinds of methods of persecution, alienation, dwarfing, and even criminalization against several societal components with different activities and goals. Tunisia is a country known for its diverse social, political and economic climate. Politically, we find it a democratic republic that recognizes the rotation of power since the establishment of its constitution in 1956, which explicitly stipulated the election of a president of the state by ballot. This changed during its pre-revolutionary era to the president being elected forever. It also called for democracy and the building of a modern society, but in reality, it is an authoritarian police state par excellence. The Arab Spring revolutions are a prime example of this, as Tunisia witnessed a political and social awakening that helped facilitate its smooth and flexible transition, particularly with regard to the election of a Constituent Assembly and, subsequently, the drafting and construction of a consensual constitution twice, in which all segments of society met and elected its president for the Second Republic, the first and second for the first time under the auspices of an independent national election commission.

Keywords: Tunisia, reform, political system, Arab Spring.

La problématique de la construction institutionnelle et les alternatives de réforme dans les pays arabes après 2011 : entre modernisation de l'autoritarisme et renouvellement des élites

د/ حياة فرد / جامعة البويرة

h.ferd@univ-bouira.dz

د/ عيشون أم الخير

جامعة البويرة

o.aichoun@univ-bouira.dz

Résumé :

Le « printemps arabe » de 2011 a marqué une rupture décisive dans l'histoire politique contemporaine de la région. Ces soulèvements populaires ont soulevé des questions fondamentales sur la légitimité des régimes, la nature de l'État, l'avenir des institutions et le rôle des élites. Si beaucoup d'observateurs ont anticipé une transition vers la démocratie, la réalité s'est souvent traduite par une recomposition autoritaire plus subtile, où les régimes ont su adapter leurs outils de contrôle et de légitimation.

Mots-clés : Construction institutionnelle , Printemps arabe, Autoritarisme renouvelé, Transition démocratique, Renouvellement des élites, Société civile, Réformes politiques.

تجربة الإصلاح المؤسساتي في الجزائر بعد الحراك الشعبي

ط/د قادة عامر

جامعة ابن خلدون تيارت

ameur.kada@univ-tiaret.dz

الملخص:

شهدت الجزائر منذ 22 فيفري 2019 حراكا شعبيا واسعا شكل محطة فارقة في مسارها السياسي، واعتبر من بين أهم التحولات التي شهدتها الجزائر، حيث عبر المواطنون عن رفضهم لاستمرارية النظام السياسي بصيغته التقليدية، وطالبوا بإصلاحات عميقة تمس أساسا شرعية الحكم، آليات المشاركة السياسية، ومكانة المؤسسات، ما ساهم في إحداث تحولات عميقة، وإصلاحات جذرية في ميادين عدة، لاسيما السياسية، القانونية والمؤسسية. وعليه، تهدف هذه الدراسة إلى إبراز وتحليل طبيعة الإصلاحات والتحولات السياسية، القانونية والمؤسسية التي اعتمدت بعد الحراك الشعبي الجزائري، وقياس مدى مساهمتها في تغيير واقع ما قبل الحراك الشعبي ومدى مساهمتها في التكيف مع المتغيرات والمستجدات داخليا وخارجيا، إضافة إلى استكشاف أهم التحديات التي تواجه المسار الإصلاحي في الجزائر بعد فترة الحراك الشعبي، هذا من خلال الإعتماد على توليفة من المناهج العلمية هي: المنهج الوصفي باستعمال أسلوب التحليل، المنهج التاريخي، منهج دراسة الحالة، والاقترايين القانوني والمؤسسي. الكلمات المفتاحية: إصلاح سياسي، الجزائر، الحراك الشعبي، بناء مؤسساتي، التحول السياسي، الدستور.

Abstract :

Since February 22, 2019, Algeria has experienced a broad-based popular movement that represented a decisive turning point in its political trajectory. Widely regarded as one of the most significant transformations in the country's contemporary history, this movement embodied citizens' rejection of the continuation of the political system in its traditional form. It also articulated pressing demands for profound reforms, particularly in relation to the legitimacy of governance, the mechanisms of political participation, and the role of state institutions. These dynamics collectively laid the groundwork for far-reaching changes and substantial reforms across multiple domains, most notably in the political, legal, and institutional spheres. Against this backdrop, the present study seeks to examine and analyze the nature of the political, legal, and institutional reforms introduced in Algeria in the aftermath of the popular movement. More specifically, it aims to assess the extent to which these reforms have contributed to transforming the pre-movement political order, and to evaluate their capacity to enable adaptation to both domestic and international developments. Furthermore, the study endeavors to identify the key challenges confronting Algeria's reform trajectory in the post-movement context.

Keywords: Political reform, Algeria, Hirak, Institutional building, Political transformation, Constitution.

الإصلاح السياسي في تونس والجزائر بعد 2011: دراسة تحليلية

د.بن مهدي عدّالة

المدرسة الوطنية العليا للعلوم السياسية

addala.bm2@gmail.com

الملخص:

عرفت المنطقة العربية منذ 2011 تحولات سياسية واجتماعية عميقة بفعل موجة "الربيع العربي"، وقد مثّلت تونس والجزائر حالتين متميزتين في مسار الإصلاح السياسي، فبينما قادت الثورة التونسية إلى قطيعة مع النظام السابق وصياغة دستور 2014 الذي كرس مبدأ الفصل بين السلطات والتعددية السياسية، اعتمدت الجزائر إصلاحات تدريجية داخل نفس النظام السياسي، أبرزها التعديلات الدستورية لسنتي 2016 و2020، والتي شملت تحديد العهديات الرئاسية، تعزيز دور البرلمان، وترقية الحقوق والحريات، ورغم أن التجريبتين تشتركان في الاستجابة لمطالب الشارع من خلال الإصلاح الدستوري والمؤسساتي، إلا أن تونس مثّلت نموذجاً للانتقال الديمقراطي الجذري، في حين ركزت الجزائر على التدرج والحفاظ على استقرار النظام. وهو ما يعكس اختلاف السياقين السياسي والاجتماعي، ويطرح تساؤلات حول مستقبل الإصلاح السياسي في البلدين في ظل التحديات الاقتصادية والاجتماعية الراهنة.

الكلمات المفتاحية: الإصلاح السياسي، الثورات، الحراك الشعبي، الدستور.

Abstract:

Since 2011, the Arab region has witnessed profound political and social transformations triggered by the "Arab Spring", Tunisia and Algeria represent two distinct cases of political reform. In Tunisia, the 2011 revolution led to a break with the former regime and the adoption of the 2014 Constitution, which enshrined the separation of powers and political pluralism. In Algeria, however, reforms were pursued gradually within the same political system, most notably through the constitutional amendments of 2016 and 2020, which introduced presidential term limits, strengthened the role of Parliament, and expanded rights and freedoms. While both experiences share the response to popular demands through constitutional and institutional reforms, Tunisia illustrates a model of radical democratic transition, whereas Algeria focused on gradual change and preserving regime stability. This divergence reflects the different political and social contexts of each country and raises questions about the future of political reform in both cases amid current economic and social challenges.

Keywords: Political Reform , Revolutions , Popular Movement , Constitution.

تأثير التعديلات الدستورية في الجزائر (2020-2016) على المؤسسة المكلفة بحماية مبدأ سمو الدستور

د/ هوام الشيخة

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي- تبسة-

chikha.houam@univ-tebessa.dz

الملخص:

تقوم دولة القانون على مجموعة من الركائز، لعل أهمها هو وجود دستور يحدد الأسس التي تقوم عليها، اختصاصات كل سلطة فيها و معترفا بحقوق و حريات الأفراد، وبما أنّ الوثيقة الدستورية تتضمن مجموعة من النصوص القانونية التي تفتقد إلى الجزاء عند مخالفتها، رغم أنها تشكل أسس قاعدة في المنظومة القانونية، لذلك كانت وسيلة التوفيق بين المتناقضين السابقين هو انشاء مؤسسة رقابية تسهر على حماية مبدأ سمو الدستور، هذه المؤسسة تمثلت في المجلس الدستوري.

الكلمات المفتاحية: التعديلات الدستورية، الجزائر، حماية مبدأ سمو الدستور.

Abstract:

The rule of law rests on a set of pillars, perhaps the most important of which is the existence of a constitution that defines its foundations, the powers of each branch of government, and recognizes the rights and freedoms of individuals. However, since the constitutional document contains a set of legal provisions that lack penalties for violations, despite constituting the supreme law of the land, the means of reconciling these two seemingly contradictory elements was the establishment of a supervisory body to safeguard the principle of constitutional supremacy. This body is the Constitutional Council.

Keywords: Constitutional amendments, Algeria, safeguarding the principle of constitutional supremacy.

هندسة السلطة: نحو فهم ديناميكي للبناء المؤسسي في اليمن الحديث

د/ بوسكران فاطمة الزهراء / جامعة أحمد زبانة غليزان

fatimazohra.bousekrane@univ-relizane.dz

د/ بلحاجي أمينة

جامعة أحمد زبانة غليزان

aminabelhadji480@gmail.com

الملخص:

يهدف هذا البحث إلى تحليل الأزمة اليمنية الراهنة من منظور هندسة السلطة، أي دراسة كيفية تصميم وترتيب البنية المؤسسية وتوزيع النفوذ بما يخدم استمرارية النظام السياسي أو يعجل بانهيائه، لم يكن اليمن بمنأى عن موجة الاحتجاجات العربية عام 2011، إذ كشفت تلك الأحداث هشاشة الإطار المؤسسي للدولة الناتجة عن عقود من سوء إدارة السلطة، فقد تراكمت المشكلات الاقتصادية والاجتماعية، وتفشى الفساد، وتراجع الأداء المؤسسي، مما أضعف شرعية النظام السياسي وأشعل الغضب الشعبي المطالب ببناء دولة ديمقراطية، ورغم مرور أكثر من ربع قرن على قيام دولة الوحدة اليمنية، عجزت النخبة الحاكمة عن إرساء أسس حكم مستقر وقابل للاستمرار، حيث اتسمت هندسة السلطة في اليمن بالتداخل بين الولاءات القبلية والمصالح النخبوية والتأثيرات الإقليمية، ما أدى إلى تفكك الدولة إلى مراكز قوة متنازع، من خلال تحليل مسارات تطور الدولة القومية منذ الوحدة وحتى ما بعد أحداث 2011.

الكلمات المفتاحية: السلطة، البناء المؤسسي، اليمن، الشرعية، هندسة السلطة.

Abstract:

This research aims to analyze the current Yemeni crisis from the perspective of power engineering, that is, to study how the institutional structure is designed and arranged, and how influence is distributed, in a way that serves the continuity of the political system or hastens its collapse. Yemen was not immune to the wave of Arab protests in 2011. These events revealed the fragility of the state's institutional framework, a consequence of decades of mismanagement. Economic and social problems accumulated, corruption became rampant, and institutional performance declined, weakening the legitimacy of the political system and igniting popular anger demanding the establishment of a democratic state. Despite more than a quarter of a century having passed since the establishment of the unified Yemeni state, the ruling elite has failed to lay the foundations for stable and sustainable governance. Power engineering in Yemen has been characterized by the interplay of tribal loyalties, elite interests, and regional influences

Keywords: Power, Institutional Structure, Yemen, Legitimacy, Power Engineering.

مسألة الهوية المتناقضة الأفرو- عربية في السودان وإشكالية البناء المؤسساتي

د/ سمية بلعيد

-جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي - تبسة

soumia.belaid@univ-tebessa.dz

الملخص:

تعرض المداخلة واقع مشكلة التناقض الهوياتي في دولة السودان بين المكون الإفريقي مقابل المكون العربي، الذي تدعم بإشكالات أخرى عمقت الواقع المأزوم، لتشهد الدولة عديد النزاعات والحركات التمردية إنطلاقاً من مشكلة جنوب السودان إلى دارفور وإقليم شرق السودان. وصولاً إلى حرب طاحنة بين الجيش وقوات الدعم السريع التي تصطبغ هي الأخرى بالطابع الهوياتي المتناقض. ونصبوا إلى إستظهار أسباب التناقض الهوياتي التي أثرت بشكل كبير في إنقسام السودان مع إحصائية التفكك مستقبلاً في ظل فشل تام في بناء مؤسساتي لازم السودان منذ الإستقلال. وخلصنا إلى أن؛ التناقض الهوياتي في السودان وتحديداً بين العرب والأفارقة خلق الكثير من الحروب وحركات التمرد ، مما عرقل عملية البناء المؤسساتي لفترة لازمت تاريخ السودان منذ الإستقلال وتحوله إلى دولة فاشلة.

الكلمات المفتاحية: التناقض الهوياتي؛ البناء المؤسساتي؛ التفكك المجتمعي، النزاعات القبلية.

Abstract:

The intervention presents the reality of the identity contradiction problem in the State of Sudan between the African component and the Arab component, which is supported by other problems that have deepened the crisis reality, as the state has witnessed many conflicts and rebel movements, starting from the problems of South Sudan to Darfur and the Eastern Sudan region. Up to a fierce war between the army and the Rapid Support Forces, which are also characterized by a contradictory identity character. They aimed to highlight the reasons for the identity contradiction that greatly affected the division of Sudan, with the possibility of future disintegration in light of the complete failure to build the institutions that have plagued Sudan since independence. We concluded that; The identity contradiction in Sudan, specifically between Arabs and Africans, created many wars and rebel movements, which hindered the process of institutional construction for a period that accompanied Sudan's history since independence and its transformation into a failed state.

Keywords: identity contradiction; institutional construction; societal disintegration, tribal conflicts .

الإصلاح السياسي والدستوري في الدول المغاربية

د/ بوخاتم معمر / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة

maamar2012az@gmail.com

د/ عزاز مراد / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي – تبسة

الملخص:

تعالج هذه المداخلة موضوع الإصلاح السياسي والدستوري في الدول المغاربية باعتباره من أبرز القضايا التي طبعت مسار بناء الدولة الوطنية منذ الاستقلال، وتزايدت راهنيته مع التحولات الكبرى التي عرفت المنطقة خاصة بعد أحداث "الربيع العربي" سنة 2011. وتنطلق المداخلة من إبراز مفهوم الإصلاح السياسي والدستوري وأبعادهما، لتتوقف عند أهم مضامين الإصلاحات التي شهدتها الدساتير المغاربية في مجال الحقوق والحريات وتوازن السلطات ودور المؤسسات. كما تتناول دوافع هذه الإصلاحات الداخلية المرتبطة بالاحتجاجات والأزمات الاجتماعية، والخارجية المتصلة بالضغط الدولي والشراكات الاقتصادية، قبل أن تحلل آثارها المتباينة بين مكاسب نسبية على مستوى النصوص، ومحدودية في الممارسة بسبب استمرار هيمنة السلطة التنفيذية وهشاشة الحياة الحزبية. وتخلص المداخلة إلى أن الإصلاح في المنطقة المغاربية ما يزال مساراً غير مكتمل، يتطلب انتقالاً من الإصلاحات الشكلية الظرفية إلى إصلاحات مؤسسية عميقة ومستدامة قادرة على تحقيق وترسيخ المشاركة الديمقراطية.

الكلمات المفتاحية: الإصلاح السياسي، الإصلاح الدستوري، الدول المغاربية، الربيع العربي، الانتقال الديمقراطي.

Abstract:

This presentation addresses the issue of political and constitutional reform in the Maghreb countries, which has been one of the central challenges in the process of state-building since independence, and whose relevance has increased with the major transformations that the region witnessed, particularly after the events of the "Arab Spring" in 2011. The presentation begins by clarifying the concept and dimensions of political and constitutional reform, then highlights the main features of constitutional reforms in the Maghreb with regard to rights and freedoms, the balance of powers, and the role of institutions. It also examines the internal drivers of these reforms, linked to social protests and economic crises, as well as the external drivers connected to international pressures and economic partnerships. Finally, it analyzes the diverse impacts of these reforms—ranging from relative gains at the level of constitutional texts, to limitations in practice due to the persistence of executive dominance and weak political parties. The presentation concludes that reform in the Maghreb remains an unfinished process that requires a transition from temporary, superficial measures to deep and sustainable institutional reforms capable of consolidating democratic participation.

Keywords : Political Reform, constitutional Reform, Maghreb Countries, arab Spring, democratic Transition.

تحديات البناء المؤسساتي في الدول العربية " العراق نموذجا

د/ موسى عائشة

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي- تبسة

aicham0667@gmail.com

الملخص:

اتجه العراق بعد سقوط نظام البعث الذي تزعمه صدام حسين لمدة تقارب 30 سنة، الى بناء دولة ديمقراطية ذات نظام سياسي جمهوري اتحادي برلماني يتبنى اللامركزية الإدارية، بيد أن العملية السياسية التي تلت سقوط النظام شابها العديد من التناقضات والنقائص ولعل أهمها ترسيخ الطائفية من خلال المحاصصة والتوافقية مما أدى الى فشل الحكومات المتتالية في إدارة الدولة بسبب عدم قدرتها على تسوية النزاعات والأزمات المتجددة وخلق جو من انعدام الثقة بين مختلف مكونات الطيف السياسي من جهة وبين الشعب وحكامه من جهة أخرى، وان كانت الساحة العراقية تشهد تحركات دؤوبة لمحاولة تقريب وجهات النظر من أجل الوصول الى بناء دولة المؤسسات والقانون، لعل السؤال المطروح هنا هو ما الذي يحول دون تحقيق العراق لأهدافه فيما يخص بناء مؤسساته القانونية بما يحقق استقراره وازدهاره، نحاول من خلال هذا العرض تشخيص تحديات ومعوقات البناء المؤسساتي في العراق واستعراضها والبحث عن حلول لتجاوزها.

الكلمات المفتاحية: تحديات، البناء المؤسساتي، الدول العربية، العراق.

Abstract:

Following the fall of Saddam Hussein's Ba'athist regime, which ruled for nearly 30 years, Iraq embarked on building a democratic state with a federal parliamentary republican system that embraced administrative decentralization. However, the political process that ensued was marred by numerous contradictions and shortcomings, perhaps the most significant being the entrenchment of sectarianism through power-sharing and consensus-based power-sharing. This led to the failure of successive governments to effectively manage the state due to their inability to resolve recurring conflicts and crises, creating an atmosphere of distrust between the various components of the political spectrum and between the people and their rulers. While the Iraqi scene has witnessed persistent efforts to bridge these differences and establish a state based on institutions and the rule of law, the question remains: what prevents Iraq from achieving its goals in building its legal institutions to ensure stability and prosperity? This presentation aims to identify and examine the challenges and obstacles to institutional development in Iraq and explore potential solutions to overcome them.

Keywords: Challenges, Institutional Development, Arab States, Iraq.

سورية ما بعد الصراع: سيناريوهات التطور السياسي وتحديات البناء المؤسساتي

د/ صيد يعقوب

جامعة أولوداغ بورصة .تركيا

ostedh2022@hotmail.com

الملخص:

تبحث هذه الدراسة في الإشكالية المتمثلة في تشكُّل النظام السياسي السوري وإعادة بناء مؤسسات الدولة بعد سقوط نظام الأسد وحزب البعث؛ من خلال تحليل تفاعل الرؤى المحلية المتنافسة (المركزية - اللامركزية/ المدنية - العسكرية)، وتخلص الدراسة إلى أن النظام الجديد إن أراد التغلب على هشاشته وعدم استقراره فهو بحاجة إلى إعادة هيكلة نموذج مركزي مبني على تحقيق تسوية سياسية شاملة مع كافة الأطراف وانتقال ناجح من التوحيد العسكري إلى حكم مؤسسي شرعي، وذلك من أجل التغلب على المخاطر الرئيسية المتمثلة في استمرار التفتت والانهيار الاقتصادي تحت وطأة الضغوط الجيوسياسية، وتحقيق بداية جديدة لدولة أنهكها الصراع والإنقسام الداخلي طيلة 13 عاما.

الكلمات المفتاحية: سورية، مرحلة ما بعد الصراع، بناء الدولة، الرؤى السياسية المتنافسة، التحديات الهيكلية.

Abstract:

This study examines the challenges of forming the Syrian political system and rebuilding state institutions after the fall of the Assad regime and the Ba'ath Party. It analyzes the interplay of competing local visions (centralization versus decentralization/civilian versus military). The study concludes that if the new system is to overcome its fragility and instability, it needs to restructure the centralized model based on achieving a comprehensive political settlement with all parties and a successful transition from military unification to legitimate institutional governance. This is essential to overcome the major risks of continued fragmentation and economic collapse under geopolitical pressures, and to achieve a fresh start for a state exhausted by 13 years of conflict and internal division.

Keywords: Syria, post-conflict phase, state-building, competing political visions, structural challenges.

تجربة الاصلاح السياسي في مصر بعد 2011

د/ فضة صيفاوي

المدرسة العليا لاساتذة الصم بني مسوس

sifaoui.fadda@gmail.com

الملخص:

شهدت مصر بعد ثورة 2011 تحولات كبيرة في المشهد السياسي والاجتماعي والاقتصادي والأمني وواجهت تحديات كبيرة في تحقيق هدف الاصلاح السياسي خاصة، ذلك أن اصلاح كل الميادين مرتبط ارتباطا وثيقا بالاصلاح السياسي الذي هو أساس استقرار الدولة واستمرار التنمية واستتباب الأمن الداخلي . كما أن تنظيم العملية السياسية وتنفيذ الاصلاحات في هيئات الدولة ومؤسساتها منوط باحترام وتطبيق القواعد الدستورية والقانونية من أجل تحول ديمقراطي سليم، غير أن مشروع الاصلاح السياسي الذي قادته أكثر من نخبة وتجاذبته قوى وفواعل طرحت برامج مختلفة هدفت جميعها الى تحقيق الاستقرار السياسي والاجتماعي والاقتصادي ظل مطلبا بعيد المنال في ظل التحديات الداخلية والخارجية ، من أجل ذلك جاءت اشكالية هذه المداخلة حول البحث عن أسباب فشل تجربة الاصلاح السياسي في مصر،

الكلمات المفتاحية : الاصلاح السياسي، الانتقال الديمقراطي، النظام السياسي، مصر.

Abstract:

Following the 2011 revolution, Egypt witnessed significant transformations in its political, social, economic, and security landscape. It faced considerable challenges in achieving political reform, in particular, as reform in all other spheres is inextricably linked to political reform, which is the foundation for state stability, continued development, and the establishment of internal security. Furthermore, organizing the political process and implementing reforms within state bodies and institutions depends on respecting and applying constitutional and legal rules to ensure a sound democratic transition. However, the political reform project, spearheaded by various elites and influenced by diverse forces and actors who presented different programs—all aimed at achieving political, social, and economic stability—remained an elusive goal in light of internal and external challenges. Therefore, this paper explores the reasons for the failure of the political reform experiment in Egypt.

Keywords: Political reform, democratic transition, political system, Egypt.

مركزات البناء المؤسساتي للدولة: دراسة حالة التجربة الجزائرية بين المكاسب والتحديات

د/ عكروم ليندة

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي- تبسة

linda.akroum@univ-tebessa.dz

الملخص :

تهدف المداخلة إلى وضع التجربة الجزائرية محل التحليل والدراسة في محاولتها للإصلاح السياسي خاصة بعد أحداث الربيع العربي التي انطلقت منذ تاريخ 2010، محاولين تسليط الضوء على ركائز البناء المؤسساتي للدولة الجزائرية بين التحديات الداخلية والخارجية، وعليه سنركز على مكتسبات الإصلاح السياسي التي انطلقت منذ القرن الماضي بالرغم من التحديات المختلفة ومحاولة بناء دولة معاصرة ، والإصلاحات الجديدة بين التحديات الداخلية على رأسها محاربة الفساد الإداري لتعزيز الشفافية والمساءلة وتحسين أداء الحكومة وتعزيز الديمقراطية بالتركيز على البنية التحتية حتى تكون قادرة على تحقيق الاستقرار وتحقيق الثقة وتتحدى الضغوطات الخارجية في محاولات إرباك كل محاولات الديمقراطية والتشجيع على بقاء نماذج مؤسسات غير قادرة على العمل بفعالية.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، الدولة، الجزائر، المكاسب، التحديات.

Abstract:

This paper aims to analyze the Algerian experience in its attempts at political reform, particularly after the Arab Spring uprisings that began in 2010. It seeks to highlight the pillars of the Algerian state's institutional development amidst internal and external challenges. Accordingly, we will focus on the gains of political reform initiated since the last century, despite various challenges, and the ongoing efforts to build a modern state. We will also examine the new reforms, particularly those addressing internal challenges, most notably combating administrative corruption to enhance transparency and accountability, improve government performance, and strengthen democracy by focusing on infrastructure development. This will enable Algeria to achieve stability, build trust, and withstand external pressures that attempt to undermine democratic efforts and perpetuate ineffective institutional models.

Keywords: Institutional development, state, Algeria, gains, challenges.

تقييم تجربة الاصلاح السياسي في تونس 2025/2011

د/ لحواسنية ياسمين / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي

yasmine.lahouasnia@univ-tebessa.dz

د/ شعبان لامية / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي

lamia.chaaben@univ-tebessa.dz

الملخص:

مثلت تجربة التحول الديمقراطي في تونس حالة فريدة في المنطقة العربية قبلما يتعرض مسارها للانحراف والتعثر. وتمثل الأزمة السياسية الحالية التي تشهدها تونس أكثر اللحظات اضطراباً. تهدف الدراسة لتسليط الضوء على تقييم عملية الاصلاح السياسي في تونس خلال حقبة 2025/2011 والدروس التي يمكن استخلاصها من هذه التجربة، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي لوصف وتفسير ظاهرة فشل الاصلاح السياسي في تونس. تنتهي الدراسة لخلاصات مفادها أنه برغم توافر آليات التحول الديمقراطي المختلفة في تونس، مثل التداول السلمي للسلطة وضمانات الحقوق والحريات في الدساتير التونسية ووجود دستور توافقي ومؤسسات انتقالية تشاركية، إلا أن التجربة في تونس قد تعثرت.

الكلمات المفتاحية: الاصلاح السياسي، تونس، التحول الديمقراطي، مؤسسات انتقالية تشاركية.

Abstract:

The democratic transition in Tunisia was a unique case in the Arab region before its path deviated and faltered. The current political crisis in Tunisia represents its most turbulent moment. This study aims to highlight and evaluate the political reform process in Tunisia during the period 2011-2025 and the lessons that can be drawn from this experience. The study employs a descriptive-analytical approach to describe and interpret the phenomenon of the failure of political reform in Tunisia. The study concludes that despite the availability of various mechanisms for democratic transition in Tunisia, such as the peaceful transfer of power, guarantees of rights and freedoms in Tunisian constitutions, a consensus-based constitution, and participatory transitional institutions, the Tunisian experience has faltered.

Keywords: Political reform, Tunisia, democratic transition, participatory transitional institutions.

البناء المؤسساتي والدولة في الوطن العربي بعد 2011: من سؤال النظرية إلى إشكالية المعنى الإصلاحي

د/ نموّشي نسرين

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي- تبسة

nesrinenemouchi@yahoo.fr

الملخص:

يشكل موضوع البناء المؤسساتي والدولة في الوطن العربي بعد 2011 إحدى أهم القضايا التي تفرض نفسها بإلحاح على الفكر السياسي والاجتماعي المعاصر. فالتحولات العميقة التي شهدتها المنطقة لم تكن مجرد أحداث سياسية عابرة، بل مثلت منعطفًا تاريخيًا أعاد طرح الأسئلة الكبرى حول معنى الدولة، ومقومات صمودها، وإمكانات تجددتها، إن سؤال النظرية في هذا السياق يتجاوز حدود التأصيل المفاهيمي إلى كونه مدخلًا لفهم ديناميات الواقع العربي المعقد، حيث تتقاطع المتغيرات الداخلية المتمثلة في إعادة إنتاج النخب وتوازنات السلطة وتطلعات المجتمع، مع المتغيرات الخارجية المرتبطة بالتفاعلات الإقليمية وضغوط النظام الدولي. وهنا تتجلى إشكالية المعنى الإصلاحي، ليس بوصفها مجرد مشروع سياسي، بل باعتبارها قضية وجودية تمس جوهر العلاقة بين الدولة ومواطنيها، بين الشرعية والفاعلية، بين الاستمرارية والتحول.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، الدولة، الوطن العربي، النظرية، المعنى الإصلاحي.

Abstract:

The issue of institutional development and the state in the Arab world after 2011 is one of the most pressing issues facing contemporary political and social thought. The profound transformations witnessed by the region were not merely fleeting political events, but rather a historical turning point that revived fundamental questions about the meaning of the state, the foundations of its resilience, and its potential for renewal. In this context, the theoretical question transcends mere conceptual grounding, serving instead as an entry point for understanding the dynamics of the complex Arab reality. Here, internal variables—represented by the reproduction of elites, power balances, and societal aspirations—intersect with external variables linked to regional interactions and the pressures of the international system. It is here that the problematic nature of reform becomes apparent, not merely as a political project, but as an existential issue touching the very core of the relationship between the state and its citizens, between legitimacy and effectiveness, and between continuity and transformation.

Keywords: Institutional development, state, Arab world, theory, reform meaning.

أزمة الدولة والمؤسسة في العالم العربي: من هيمنة السلطة الى بناء المواطنة

أ/د قادري مليكة/ جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي- تبسة

radhwa2018@yahoo.com

د/ سهيلية سماح/ جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي- تبسة

samah.sehailia@univ-tebessa.dz

الملخص:

تُشخّص هذه المداخلة أزمة الدولة في العالم العربي بأنها نتاج هيمنة السلطة الحاكمة على مفهوم الدولة ومؤسساتها، مما أدى إلى شخصنة السلطة وإضعاف المؤسسات وخلق أزمة شرعية عميقة. وتؤكد أن المخرج من هذه الأزمة لا يكمن إلا في الانتقال الجذري نحو "دولة المواطنة" الفاعلة. وهذا يتطلب إعادة تأسيس العقد الاجتماعي على أساس أن المواطن هو مصدر الشرعية، وضمان حقوقه السياسية والاجتماعية، وترسيخ سيادة القانون عبر مؤسسات قوية ومستقلة. فالهدف هو التحول من دولة تخدم بقاء النظام إلى دولة تضمن استقرارها عبر مشاركة ورضا مواطنيها.

الكلمات المفتاحية: أزمة الدولة، المؤسسة، العالم العربي، السلطة، بناء المواطنة.

Abstract:

This presentation diagnoses the crisis of the state in the Arab world as a product of the ruling authority's dominance over the concept of the state and its institutions, which has led to the personalization of power, the weakening of institutions, and a deep crisis of legitimacy. It asserts that the only way out of this crisis is a radical transition towards a "state of active citizenship" This requires re-establishing the social contract on the basis that the citizen is the source of legitimacy, guaranteeing their political and social rights, and entrenching the rule of law through strong and independent institutions. The goal is to transform from a state that serves the regime's survival to one that ensures its stability through the participation and consent of its citizens.

Keywords: State crisis, institution, Arab world, power, building citizenship.

مداخلة بعنوان: متطلبات البناء المؤسساتي في الدول العربية – قراءة قانونية-

د/ هاجر شنيخر

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي- تبسة - الجزائر

hadjer.chenikhar@univ-tebessa.dz

ملخص:

يُعدّ البناء المؤسساتي أحد الركائز الجوهرية للإصلاح السياسي في الدول العربية، إذ يمثل الإطار القانوني والتنظيمي لترجمة المبادئ الدستورية إلى مؤسسات فعّالة قادرة على تكريس دولة القانون وضمان الحقوق والحريات، ويقتضي تحقيق هذا البناء مراجعة عميقة للبنى القانونية والإدارية بما يعزز مبادئ الشرعية والمساءلة والفصل بين السلطات. لذا يقوم البناء المؤسساتي من المنظور القانوني على مجموعة من المتطلبات الأساسية ، أهمها: تأسيس دولة القانون القائمة على سيادة القانون والمساواة أمامه، والفصل بين السلطات مع ضمان استقلال السلطة القضائية، واحترام التدرج الهرمي للقواعد القانونية بما يحقق الاتساق بين التشريعات والدستور، كما يتطلب الأمر تحديث المنظومة التشريعية وتطوير المؤسسات الحكومية لتعمل وفق معايير الحكم الرشيد، والشفافية، والفعالية.

الكلمات المفتاحية: البناء المؤسساتي، دولة القانون، الإصلاح السياسي، سيادة القانون، الفصل بين السلطات...

Abstract :

Institutional development is a fundamental pillar of political reform in Arab states. It represents the legal and regulatory framework for translating constitutional principles into effective institutions capable of upholding the rule of law and guaranteeing rights and freedoms. Achieving this requires a thorough review of legal and administrative structures to strengthen the principles of legitimacy, accountability, and the separation of powers. From a legal perspective, institutional development rests on a set of essential requirements, most importantly: establishing a state governed by the rule of law and equality before it; separating powers while guaranteeing the independence of the judiciary; and respecting the hierarchy of legal rules to ensure consistency between legislation and the constitution. It also necessitates modernizing the legislative system and developing governmental institutions to operate according to the standards of good governance, transparency, and effectiveness.

Keywords: Institutional Building, Rule of Law, Political Reform, Separation of Powers.

الرقابة المدنية والديمقراطية على المؤسسات الأمنية تطورها وتحدياتها وحدودها

د/منصوري نورة

جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي بتبسة

mansourinora72@gmail.com

ملخص:

إن عملية إعادة بناء الدولة واحدة من القضايا البارزة التي حظت باهتمام باحثي العلوم الاجتماعية بصفة عامة وفي علم السياسة بصفة أكثر تخصصاً، انطلاقاً من كون الدولة كيان ذو طابع قانوني يعبر عن إرادة المجتمع. وتعرضت عمليات البناء الوطني للكثير من العقبات التي أثرت على سيرها متمثلة في سياق الانتقال الديمقراطي بالإضافة إلى التغير في قاعدة توازن القوى في العلاقات الدولية، وذلك ما ألقى بظلاله على مخرجات السياسة العامة بسياقاتها المتباينة على جميع الأصعدة الاقتصادية والسياسية والثقافية والاجتماعية ... إلخ.

الكلمات المفتاحية : المؤسسة . الدولة . الرقابة . البناء المؤسساتي . التحديات .

Abstract:

The process of state reconstruction is one of the prominent issues That has attracted the attention of social science researchers in general, and political science scholars in particular, since the state is a legal entity that expresses the will of society. National reconstruction processes have faced numerous obstacles that have affected their course, especially within the context of democratic transition and the shifting balance of power in international relations. These factors have cast their shadow over the outcomes of public policy in its various contexts—economic, political, cultural, and others.

Keywords: Institution, State, Oversight, Institutional Building, Challenges.

إشكالية بناء دولة القانون: دراسة مفاهيمية

د/ رزايقية حنان / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي - تبسة

hanane.rezaiguia@univ-tebessa.dz

د/ بعقيقي عيبر / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي - تبسة

الملخص:

يشكل مفهوم دولة القانون أحد أبرز المفاهيم الأساسية في الفكر السياسي والقانوني المعاصر، ذلك أن دولة القانون مرتكز أساسي لبناء دولة ديمقراطية ذات بناء مؤسساتي قوي، إلا أن أهم إشكالية تتعلق بهذا المفهوم هو كيفية بناء هذه الدولة، أي كيفية الانتقال من الدولة السلطوية أو ما يمكن الإطلاق عليه دولة السلطة المطلقة إلى دولة مؤسسات قائمة على القانون، فبناء دولة القانون ليس مجرد إعلان دستوري بل عملية تاريخية وسياسية معقدة تتداخل فيها الأبعاد القانونية والسياسية والاجتماعية والثقافية، سوف يتم معالجة هذا الموضوع من جانبين جانب مفاهيمي يتعلق بتحديد مفهوم دولة القانون والتمييز بينها وبين أشكال الدولة الأخرى، وكذا طرح مختلف المفاهيم المتعلقة بها، والجانب الثاني يتعلق بالجانب التطبيقي: أي كيفية ترجمة هذا المفهوم إلى مؤسسات فعالة وضمانات دستورية وثقافة قانونية راسخة.

الكلمات المفتاحية: دولة القانون، الدولة الديمقراطية، الدولة التسلطية، الدولة الفاشلة، الدستور.

Abstract:

The concept of the rule of law is one of the most prominent fundamental concepts in contemporary political and legal thought. The rule of law is a cornerstone for building a democratic state with strong institutions. However, the most significant challenge related to this concept is how to build such a state—that is, how to transition from an authoritarian state, or what might be termed a state of absolute power, to a state of institutions based on law. Building a state of law is not merely a constitutional declaration, but a complex historical and political process involving intertwined legal, political, social, and cultural dimensions. This topic will be addressed from two perspectives: a conceptual perspective, which concerns defining the concept of the rule of law and distinguishing it from other forms of state, as well as presenting various related concepts; and a practical perspective, which concerns how to translate this concept into effective institutions, constitutional guarantees, and a firmly established legal culture.

Keywords: Rule of law, democratic state, authoritarian state, failed state, constitution.

معضلات فاعلية المؤسسات العربية البينية

أ/ محمد الصديق بوحريص / جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي/تبسة

mohamedseddik.bouhris@univ-tebessa.dz

ط.د / محمد بوشكيوة جامعة الشهيد الشيخ العربي التبسي/تبسة

Bouchekioua.mohammed@univ-alger3.dz

الملخص:

تُعدّ المؤسسات العربية البينية، مثل جامعة الدول العربية، واتحاد المغرب العربي تجارب إقليمية سعت إلى تحقيق التعاون والتكامل بين الدول العربية في مجالات السياسة والأمن والتنمية. غير أنّ حصيلة العقود الماضية تُظهر ضعفاً واضحاً في فاعلية هذه المؤسسات وعجزها عن مواجهة التحديات المشتركة. انطلاقاً من ذلك، تركز المداخلة على ثلاثة مستويات أساسية: المستوى البنيوي والسياسي؛ ويشمل عدة إشكاليات من غياب الإرادة السياسية الجماعية، وهيمنة منطق السيادة الوطنية، واعتماد القرارات على الإجماع. ثم المستوى الهيكلي والإداري؛ ويشمل ضعف الأمانات العامة والأجهزة التنفيذية، وغياب آليات المتابعة والتمويل المستدام. وأخيراً المستوى الاجتماعي والشرعي؛ افتقار هذه المؤسسات للبعد الشعبي والتمثيل الديمقراطي، مما يجعلها كيانات فوقية لا تعبّر عن تطلعات الشعوب. يبدو أن المؤسسات العربية لم تنتقل بعد من التنسيق إلى التكامل الحقيقي، لأنها لم ترق بعد إلى مؤسسات فوق وطنية ذات صلاحيات واضحة أو مصالح اقتصادية مترابطة.

الكلمات المفتاحية: معضلات، فاعلية، المؤسسات، العلاقات البينية.

Abstract :

Arab intergovernmental institutions—such as the League of Arab States and the Arab Maghreb Union—represent regional initiatives that have sought to promote cooperation and integration among Arab states in the political, security, and development spheres. However, the outcomes of the past decades reveal a clear weakness in their effectiveness and a persistent inability to confront shared challenges. Building on this question, the intervention focuses on three essential dimensions. The structural and political dimension includes several issues, such as the absence of collective political will, the dominance of the principle of national sovereignty, and the reliance on consensus-based decision-making. The institutional and administrative dimension reflects the weakness of the general secretariats and executive bodies, as well as the lack of follow-up mechanisms and sustainable financial resources. Finally, the social and legitimacy dimension reveals the limited popular engagement and lack of democratic representation, which render these institutions elite-driven and detached from the aspirations of Arab societies. It appears that Arab regional institutions have not yet moved from coordination to genuine integration, as they have not evolved into supranational entities endowed with clear authority.

Keywords: Dilemmas, Effectiveness, Institutions, Interrelationships.